PT GAJAH TUNGGAL Tbk



ANNUAL REPORT

Laporan Tahunan 2023





2 Daftar Isi
Table of Contents
4 Rekam Jejak
Milestones

01
KILAS KINERJA 2023
2023 FLASHBACK PERFORMANCE

10 Ikhtisar Data Keuangan Penting
Highlights on Key Financial Data
11 Grafik Ikhtisar Data Keuangan Penting
Charts of Key Financial Data
12 Ikhtisar Saham
Share Highlights
12 Grafik Aktivitas Pergerakan Saham
Chart of Share Price Movement
14 Penghargaan 2023 dan Sertifikasi
2023 Awards and Certifications
19 Sekilas Peristiwa 2023
2023 Events Highlights

02
LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS REPORTS

36 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
42 Laporan Direksi
Board of Directors Report

03
PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

50 Akses Informasi dan Data Perusahaan
Access to Corporate Information and Data
Alamat Pabrik dan Peta Operasional
Address of Plants and Operational Map
51 Sekilas Perusahaan
Company at a Glance
52 Visi dan Misi Perusahaan
Corporate Vision and Mission
53 Nilai Perusahaan | GT Spirit
Corporate Value | GT Spirit
54 Bidang Usaha | *Line of Business*
55 Fasilitas Pabrik
Manufacturing Facilities
56 Struktur Organisasi
Organizational Structure
58 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile
62 Profil Direksi
Board of Directors Profile
68 Struktur Perusahaan
Company Structure
69 Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition
69 Informasi Entitas Anak Perusahaan dan Perusahaan Asosiasi
Information on Subsidiaries and Associate Entities
70 Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology
71 Kronologi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing Chronology
71 Informasi Lembaga Profesi dan Penunjang Pasar Modal
Information on Capital Market Professional and Supporting Institutions
72 Sumber Daya Manusia
Human Resources
72 DEmografi Karyawan
Employee Demography
74 Rekruitmen | *Recruitment*
75 Manajemen Talenta, Pembelajaran dan Pengembangan
Talent Management, Learning and Development
76 Pengembangan Karir | *Career Developemen*
76 Hubungan Industrial | *Industrial Relations*
77 Dukungan dan Manfaat
Support and Benefits

04
ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

79 Tinjauan Makro Ekonomi Dan Industri Otomotif Indonesia
Overview on Macroeconomy and National Automotive Industry
80 Tinjauan Pasar Ban
Overview on Tire Market
80 Tinjauan Operasi per Segmen Usaha
Operational Overview per Business Segment
89 Analisis Kinerja Keuangan
Financial Performance Analysis
96 Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang
Solvency and Receivables Collectability Rate
97 Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal
Capital Structure and Management Policy on Capital Structure
97 Ikatan Material Perusahaan
Material Commitment of Company
98 Transaksi Material yang Terjadi Setelah Periode Laporan Akuntan
Material Transaction Subsequent to Balance Sheet Date
98 Investasi Barang Modal yang Direalisasikan pada Tahun Buku Terakhir
Capital Expenditure Investment Realized in the Latest Fiscal Year



05
TATA KELOLA PERUSAHAAN
GOOD CORPORATE GOVERNANCE

98 Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang/ Modal
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Capital/ Debt Restructuring

98 Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi Dengan Pihak Afiliasi
Information on Transaction Material Containing Conflict of Interest and Transaction with Affiliations

99 Kebijakan Dividen
Dividend Policy

99 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen
Management and/or Employee Stock Option Plan

99 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Use of Proceeds from Public Offering

100 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Kinerja Perusahaan
Changes in Regulations that have Significant Impact on the Company

100 Informasi Kelangsungan Usaha
Information on Business Continuity

100 Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Diterapkan pada Tahun Buku Terakhir
Changes in Accounting Policies Implemented in the Latest Fiscal Year

103 Strategi Pemasaran & Penjualan
Marketing and Sales Strategy

108 Prospek Usaha 2024
2024 Business Outlook

110 Dasar Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Basis of Good Corporate Governance Implementation

113 Kepatuhan
Compliance

115 Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure

115 Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders

119 Dewan Komisaris
Board of Commissioners

120 Komisaris Independen
Independent Commissioner

121 Direksi
Board of Directors

125 Rapat Dewan Komisaris dan Direksi
Meetings of Board of Commissioners and Board of Directors

128 Laporan Dewan Komisaris Selaku Pelaksana Fungsi Nominasi & Remunerasi
Report by The Board of Commissioners as The Implementer of the Nomination & Remuneration Functions

129 Kebijakan Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris Dan Direksi
Diversity Of The Board Of Commissioners And Board Of Directors

129 Hubungan Afiliasi antara Anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali
Affiliations Among Members of Board of Directors, Board of Commissioners and Shareholders

130 Komite Audit
Audit Committee

134 Komite/Fungsi Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee/Function

134 Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

135 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

136 Kantor Akuntan Publik
Public Accounting Firm

136 Manajemen Risiko
Risk Management

138 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

139 Kode Etik
Code of Conduct

140 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

140 Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer

06
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

07
PERNYATAAN MANAJEMEN ATAS LAPORAN TAHUNAN
MANAGEMENT STATEMENTS

REKAM JEJAK Milestones

1951

PT Gajah Tunggal Tbk didirikan untuk memproduksi dan mendistribusikan ban luar dan ban dalam sepeda.

PT Gajah Tunggal was established to produce and distribute bicycle tires and inner tubes.

1971

Persetujuan bantuan teknik ditandatangani dengan Inoue Rubber Company, Jepang untuk memproduksi ban sepeda motor.

Technical assistance agreement was signed with the Inoue Rubber Company of Japan to produce motorcycle tires.

1981

Perusahaan mulai memproduksi ban bias untuk kendaraan penumpang dan niaga dengan bantuan teknik dari Yokohama Rubber Company, Jepang.

The Company started producing bias tires for passenger and commercial vehicles with technical assistance from the Yokohama Rubber Company of Japan.

1990

PT Gajah Tunggal Tbk terdaftar di Bursa Efek Jakarta dan Surabaya.

PT Gajah Tunggal Tbk was listed on the Jakarta and Surabaya Stock Exchange.

1991

PT Gajah Tunggal Tbk mengakuisisi GT Petrochem Industries, sebuah produsen kain ban (TC) dan benang nilon.

PT Gajah Tunggal Tbk acquired GT Petrochem Industries, a producer of tire cord (TC) and nylon filament.

1993

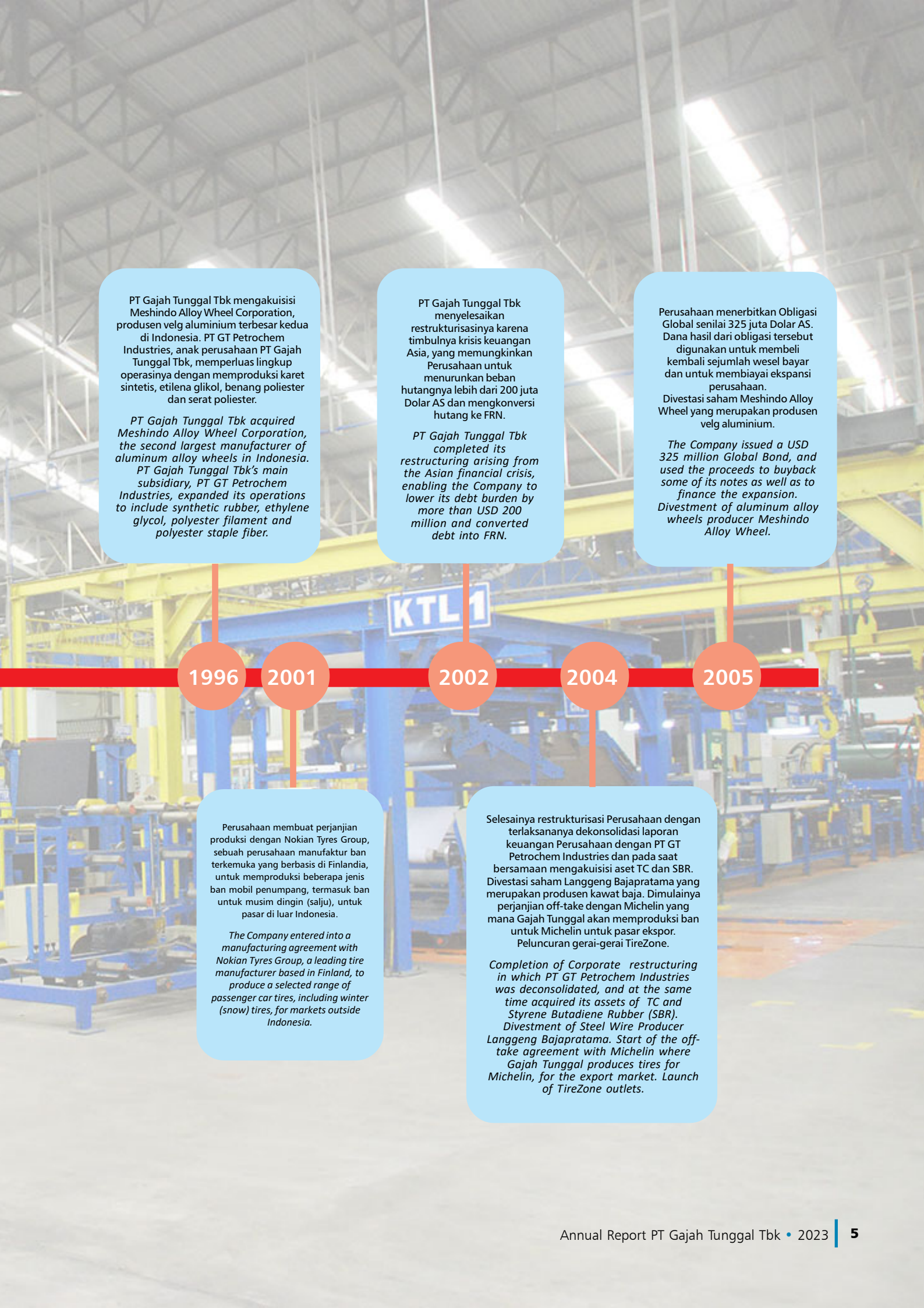
Perusahaan mulai memproduksi secara komersial ban radial untuk mobil penumpang dan truk ringan.

The Company started commercial production of radial tires for passenger cars and light trucks.

1995

PT Gajah Tunggal Tbk mengakuisisi Langgeng Baja Pratama (LBP), produsen kawat baja.

PT Gajah Tunggal Tbk acquired Langgeng Baja Pratama (LBP), a steel and bead wire producer.



1996

PT Gajah Tunggal Tbk mengakuisisi Meshindo Alloy Wheel Corporation, produsen velg aluminium terbesar kedua di Indonesia. PT GT Petrochem Industries, anak perusahaan PT Gajah Tunggal Tbk, memperluas lingkup operasinya dengan memproduksi karet sintetis, etilena glikol, benang poliester dan serat poliester.

PT Gajah Tunggal Tbk acquired Meshindo Alloy Wheel Corporation, the second largest manufacturer of aluminum alloy wheels in Indonesia. PT Gajah Tunggal Tbk's main subsidiary, PT GT Petrochem Industries, expanded its operations to include synthetic rubber, ethylene glycol, polyester filament and polyester staple fiber.

2001

Perusahaan membuat perjanjian produksi dengan Nokian Tyres Group, sebuah perusahaan manufaktur ban terkemuka yang berbasis di Finlandia, untuk memproduksi beberapa jenis ban mobil penumpang, termasuk ban untuk musim dingin (salju), untuk pasar di luar Indonesia.

The Company entered into a manufacturing agreement with Nokian Tyres Group, a leading tire manufacturer based in Finland, to produce a selected range of passenger car tires, including winter (snow) tires, for markets outside Indonesia.

2002

PT Gajah Tunggal Tbk menyelesaikan restrukturisasinya karena timbulnya krisis keuangan Asia, yang memungkinkan Perusahaan untuk menurunkan beban hutangnya lebih dari 200 juta Dolar AS dan mengkonversi hutang ke FRN.

PT Gajah Tunggal Tbk completed its restructuring arising from the Asian financial crisis, enabling the Company to lower its debt burden by more than USD 200 million and converted debt into FRN.

2004

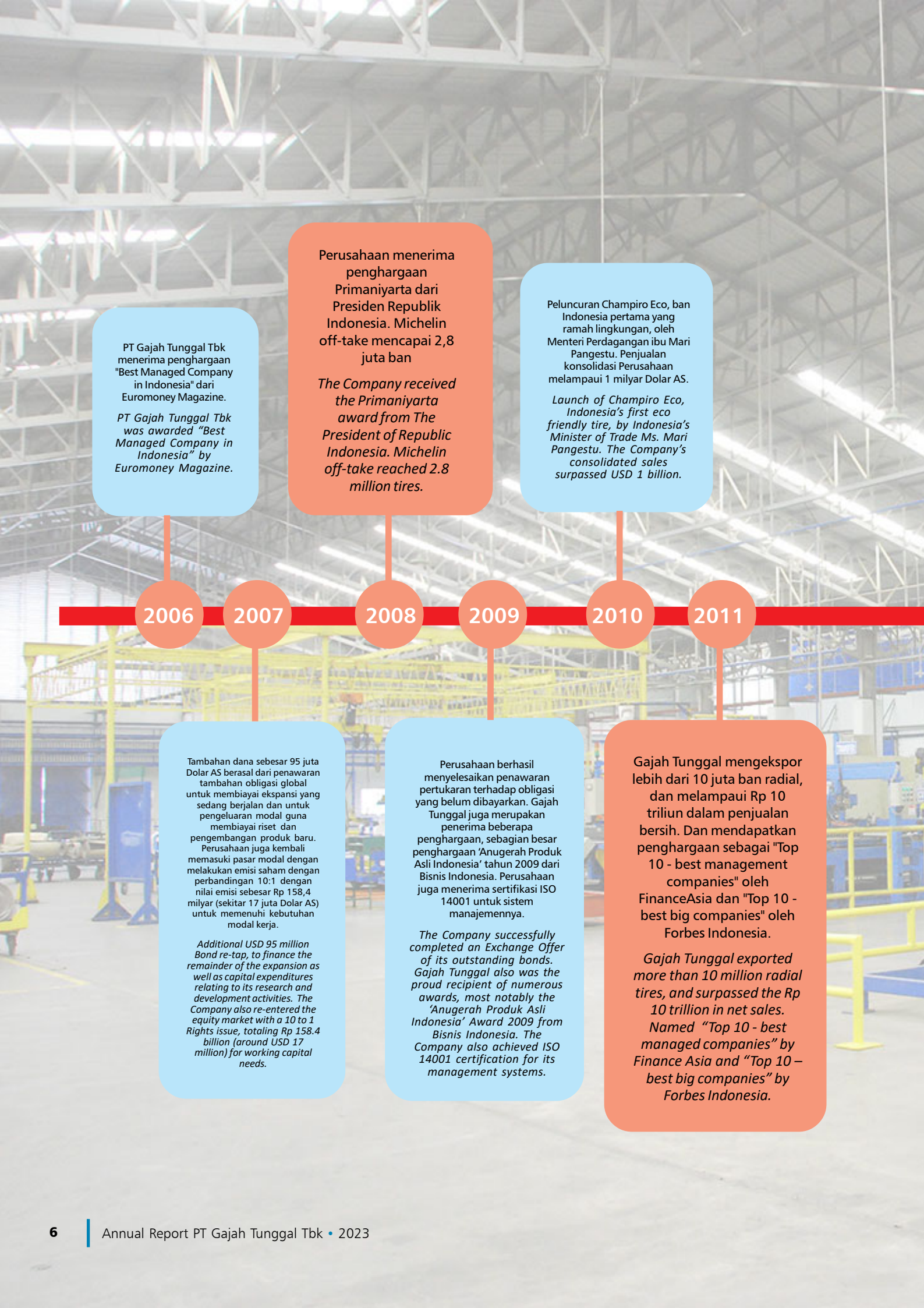
Selesainya restrukturisasi Perusahaan dengan terlaksananya dekonsolidasi laporan keuangan Perusahaan dengan PT GT Petrochem Industries dan pada saat bersamaan mengakuisisi aset TC dan SBR. Divestasi saham Langgeng Bajapratama yang merupakan produsen kawat baja. Dimulainya perjanjian off-take dengan Michelin yang mana Gajah Tunggal akan memproduksi ban untuk Michelin untuk pasar ekspor. Peluncuran gerai-gerai TireZone.

Completion of Corporate restructuring in which PT GT Petrochem Industries was deconsolidated, and at the same time acquired its assets of TC and Styrene Butadiene Rubber (SBR). Divestment of Steel Wire Producer Langgeng Bajapratama. Start of the off-take agreement with Michelin where Gajah Tunggal produces tires for Michelin, for the export market. Launch of TireZone outlets.

2005

Perusahaan menerbitkan Obligasi Global senilai 325 juta Dolar AS. Dana hasil dari obligasi tersebut digunakan untuk membeli kembali sejumlah wesel bayar dan untuk membiayai ekspansi perusahaan.
Divestasi saham Meshindo Alloy Wheel yang merupakan produsen velg aluminium.

The Company issued a USD 325 million Global Bond, and used the proceeds to buyback some of its notes as well as to finance the expansion. Divestment of aluminum alloy wheels producer Meshindo Alloy Wheel.



2006

PT Gajah Tunggal Tbk menerima penghargaan "Best Managed Company in Indonesia" dari Euromoney Magazine.

PT Gajah Tunggal Tbk was awarded "Best Managed Company in Indonesia" by Euromoney Magazine.

2007

Tambahan dana sebesar 95 juta Dolar AS berasal dari penawaran tambahan obligasi global untuk membiayai ekspansi yang sedang berjalan dan untuk pengeluaran modal guna membiayai riset dan pengembangan produk baru. Perusahaan juga kembali memasuki pasar modal dengan melakukan emisi saham dengan perbandingan 10:1 dengan nilai emisi sebesar Rp 158,4 milyar (sekitar 17 juta Dolar AS) untuk memenuhi kebutuhan modal kerja.

Additional USD 95 million Bond re-tap, to finance the remainder of the expansion as well as capital expenditures relating to its research and development activities. The Company also re-entered the equity market with a 10 to 1 Rights issue, totaling Rp 158.4 billion (around USD 17 million) for working capital needs.

2008

Perusahaan menerima penghargaan Primaniyarta dari Presiden Republik Indonesia. Michelin off-take mencapai 2,8 juta ban

The Company received the Primaniyarta award from The President of Republic Indonesia. Michelin off-take reached 2.8 million tires.

2009

Perusahaan berhasil menyelesaikan penawaran pertukaran terhadap obligasi yang belum dibayarkan. Gajah Tunggal juga merupakan penerima beberapa penghargaan, sebagian besar penghargaan 'Anugerah Produk Asli Indonesia' tahun 2009 dari Bisnis Indonesia. Perusahaan juga menerima sertifikasi ISO 14001 untuk sistem manajemennya.

The Company successfully completed an Exchange Offer of its outstanding bonds. Gajah Tunggal also was the proud recipient of numerous awards, most notably the 'Anugerah Produk Asli Indonesia' Award 2009 from Bisnis Indonesia. The Company also achieved ISO 14001 certification for its management systems.

2010

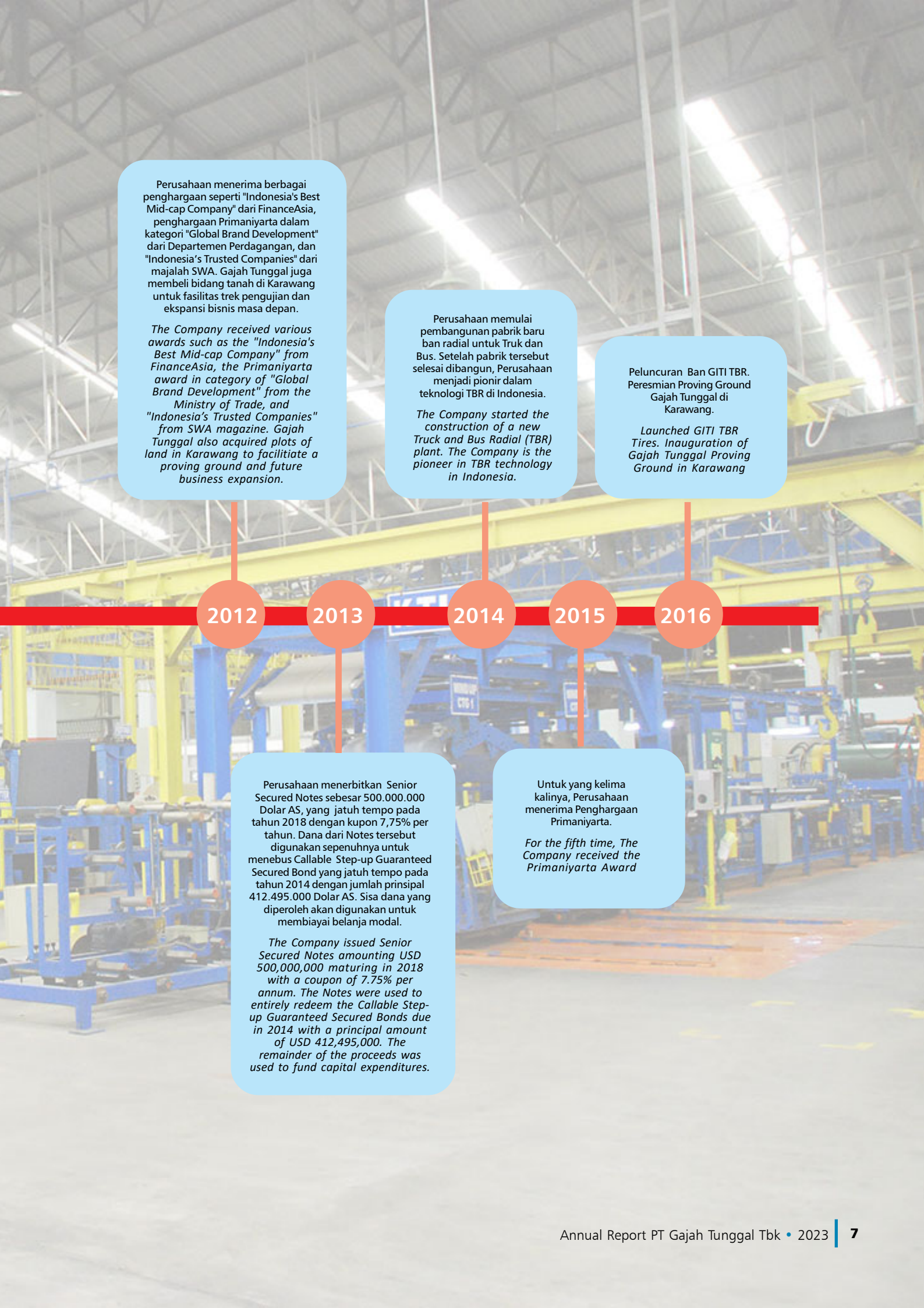
Peluncuran Champiro Eco, ban Indonesia pertama yang ramah lingkungan, oleh Menteri Perdagangan ibu Mari Pangestu. Penjualan konsolidasi Perusahaan melampaui 1 milyar Dolar AS.

Launch of Champiro Eco, Indonesia's first eco friendly tire, by Indonesia's Minister of Trade Ms. Mari Pangestu. The Company's consolidated sales surpassed USD 1 billion.

2011

Gajah Tunggal mengekspor lebih dari 10 juta ban radial, dan melampaui Rp 10 triliun dalam penjualan bersih. Dan mendapatkan penghargaan sebagai "Top 10 - best management companies" oleh FinanceAsia dan "Top 10 - best big companies" oleh Forbes Indonesia.

Gajah Tunggal exported more than 10 million radial tires, and surpassed the Rp 10 trillion in net sales. Named "Top 10 - best managed companies" by Finance Asia and "Top 10 – best big companies" by Forbes Indonesia.



2012

Perusahaan menerima berbagai penghargaan seperti "Indonesia's Best Mid-cap Company" dari FinanceAsia, penghargaan Primaniyarta dalam kategori "Global Brand Development" dari Departemen Perdagangan, dan "Indonesia's Trusted Companies" dari majalah SWA. Gajah Tunggal juga membeli bidang tanah di Karawang untuk fasilitas trek pengujian dan ekspansi bisnis masa depan.

The Company received various awards such as the "Indonesia's Best Mid-cap Company" from FinanceAsia, the Primaniyarta award in category of "Global Brand Development" from the Ministry of Trade, and "Indonesia's Trusted Companies" from SWA magazine. Gajah Tunggal also acquired plots of land in Karawang to facilitiate a proving ground and future business expansion.

2013

Perusahaan menerbitkan Senior Secured Notes sebesar 500.000.000 Dolar AS, yang jatuh tempo pada tahun 2018 dengan kupon 7,75% per tahun. Dana dari Notes tersebut digunakan sepenuhnya untuk menebus Callable Step-up Guaranteed Secured Bond yang jatuh tempo pada tahun 2014 dengan jumlah prinsipal 412.495.000 Dolar AS. Sisa dana yang diperoleh akan digunakan untuk membiayai belanja modal.

The Company issued Senior Secured Notes amounting USD 500,000,000 maturing in 2018 with a coupon of 7.75% per annum. The Notes were used to entirely redeem the Callable Step-up Guaranteed Secured Bonds due in 2014 with a principal amount of USD 412,495,000. The remainder of the proceeds was used to fund capital expenditures.

2014

Perusahaan memulai pembangunan pabrik baru ban radial untuk Truk dan Bus. Setelah pabrik tersebut selesai dibangun, Perusahaan menjadi pionir dalam teknologi TBR di Indonesia.

The Company started the construction of a new Truck and Bus Radial (TBR) plant. The Company is the pioneer in TBR technology in Indonesia.

2015

Untuk yang kelima kalinya, Perusahaan menerima Penghargaan Primaniyarta.

For the fifth time, The Company received the Primaniyarta Award

2016

Peluncuran Ban GITI TBR. Peresmian Proving Ground Gajah Tunggal di Karawang.

Launched GITI TBR Tires. Inauguration of Gajah Tunggal Proving Ground in Karawang



2017

Perusahaan menandatangani perjanjian Senior Secured Syndicated Financing Facility dengan beberapa Bank sebesar USD210 juta dan Rp534.200 juta dan menerbitkan obligasi sebesar USD 250 juta yang jatuh tempo tahun 2022 dengan kupon 8,375%. Perusahaan menggunakan dana dari kedua instrumen untuk melunasi seluruh Senior Secured Notes yang jatuh tempo 2018.

The Company entered into a Senior Secured Syndicated Facilities Agreement with various banks amounting USD 210 million and Rp534,200 million and issued Senior Secured Notes due 2022 with a coupon of 8.375% amounting USD250 million. The Company used the net proceeds of both instruments to fully redeem the Senior Secured Notes due 2018.

2018

PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia, sebuah perusahaan patungan antara PT Gajah Tunggal Tbk dan Inoue Rubber Company (IRC), didirikan untuk memproduksin Ban sepeda motor performa tinggi.

PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia, a joint venture between PT Gajah Tunggal Tbk and Inoue Rubber Company (IRC), is established to produce specific high performance motorcycle tires.

2019

Perusahaan menerima penghargaan PRIMANIYARTA untuk yang ke tujuh kalinya, selain itu juga menerima sertifikasi EDGE bahwa perusahaan telah menerapkan persamaan gender.

The Company received the PIMANIYARTA Award for the seventh time, and also received EDGE certification that the company has applied the gender equation.

2021

Pada tanggal 26 Februari 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman sindikasi baru sebesar Rp 1.325.000 juta, yang dipergunakan untuk melunasi Senior Secured Facilities due 2022.

On February 26, 2021, the Company entered into a new syndicated loan facility agreement amounting to Rp 1,325,000 million, which the Company used to repay the Senior Secured Facilities due 2022.

Pada tanggal 23 Juni 2021, Perusahaan melakukan penerbitan obligasi (Senior Secured Notes due 2026) sebesar USD 175.000.000. Obligasi tersebut dicatatkan di Singapore Exchange Securities Trading Limited. Perusahaan menggunakan hasil bersih dari Senior Secured Notes senilai USD 175.000.000 yang jatuh tempo pada tahun 2026 dan Senior Secured Term Loan senilai Rp 1.451 triliun dengan jangka waktu pembayaran selama 7 tahun untuk melunasi Senior Secured Notes yang jatuh tempo pada tahun 2022.

On June 23, 2021, the Company issued new bonds (Senior Secured Notes due 2026) amounting USD 175,000,000. The bonds are listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited. The Company used the net proceeds of the USD 175,000,000 Senior Secured Notes due 2026 and a 7-year IDR 1.451 trillion Senior Secured Term Loan to redeem the Senior Secured Notes due 2022.



SEKILAS KINERJA 2023

2023 PERFORMANCE FLASHBACK

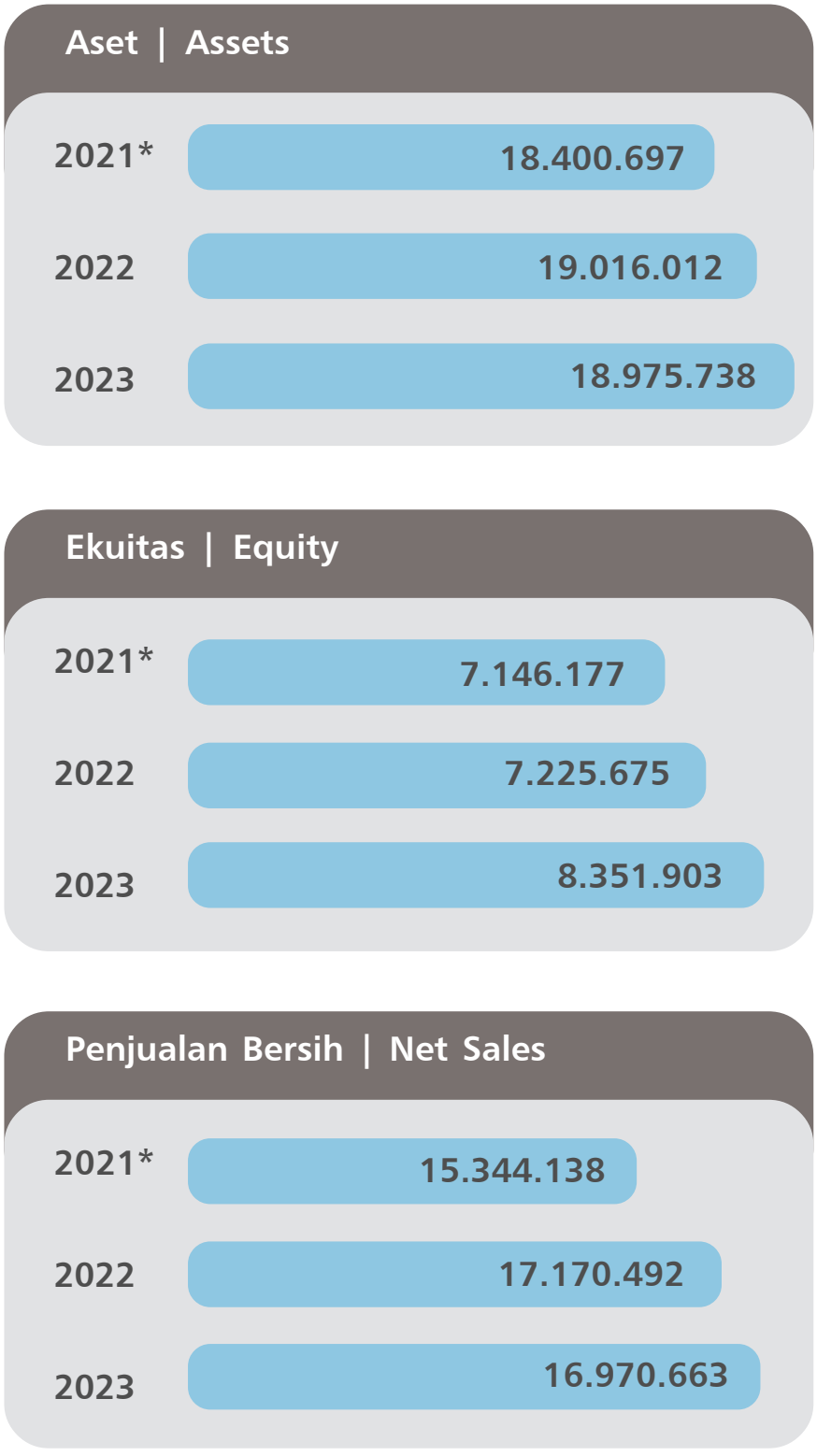
IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING
HIGHLIGHTS ON KEY FINANCIAL DATA

dalam jutaan Rupiah / **in million Rupiah**

Uraian	2023	2022	2021*	Description
Ikhtisar Laba Rugi	**2023**	**2022**	**2021***	**Income Statement Summary**
Penjualan Bersih	16.970.663	17.170.492	15.344.138	Net Sales
Laba Kotor	3.732.543	2.352.004	2.132.807	Gross Profit
Laba (Rugi) Bersih tahun Berjalan	1.167.268	(190.572)	74.027	Net Profit (Loss) for the Year
Jumlah Penghasilan Komprehensif Lain	(66.325)	270.070	63.828	Total Other Comprehensive Income
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	1.100.943	79.498	137.855	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Laba (Rugi) yang dapat Diatribusikan kepada:				Profit (Loss) Attributable to:
• Pemilik Entitas Induk	1.181.200	(181.389)	80.495	Owners of the Company •
• Kepentingan Non Pengendali	(13.932)	(9.183)	(6.468)	Non-Controlling Interest •
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				Total Comprehensive Income (Loss) attributable to :
• Pemilik Entitas Induk	1.113.935	88.516	144.323	Owners of the Company •
• Kepentingan Non Pengendali	(12.992)	(9.018)	(6.468)	Non Controlling Interest •
Laba (Rugi) per Saham (dalam Rp penuh)	339	(52)	23	Basic Earnings (Loss) per share (in full Rp)
Ikhtisar Posisi Keuangan	**2023**	**2022**	**2021***	**Summary of Financial Position**
Aset Lancar	8.508.113	8.902.756	8.320.091	Current Assets
Aset Tidak Lancar	10.467.625	10.113.256	10.080.606	Non-Current Assets
Jumlah Aset	18.975.738	19.016.012	18.400.697	Total Assets
Laibilitias Jangka Pendek	4.590.964	5.344.228	4.720.225	Current Liabilities
Laibilitias Jangka Panjang	6.032.871	6.446.109	6.534.295	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitias	10.623.835	11.790.337	11.254.520	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	8.351.903	7.225.675	7.146.177	Total Equity
Rasio-Rasio Keuangan	**2023**	**2022**	**2021***	**Income Statement Summary**
Rasio Laba (rugi) terhadap Jumlah Aset (%)	6.15	(1.00)	0,40	Net Income (Loss) to Total Assets (%)
Rasio Laba (rugi) terhadap Ekuitas (%)	13.98	(2.64)	1,04	Net Income (Loss) to Equity Ratio (%)
Rasio Laba (rugi) terhadap Penjualan Bersih (%)	6.9	(1.11)	0,48	Net Income (Loss) to Net Sales Ratio (%)
Rasio Lancar (x)	1.85	1.67	1,76	Current Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (x)	1.27	1.63	1,57	Total Liabilities to Total Equities Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Aset (x)	0.56	0.62	0,61	Total Liabilities to Total Assets Ratio (x)

* Disajikan kembali
As restated

GRAFIK IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING
CHARTS ON KEY FINANCIAL DATA



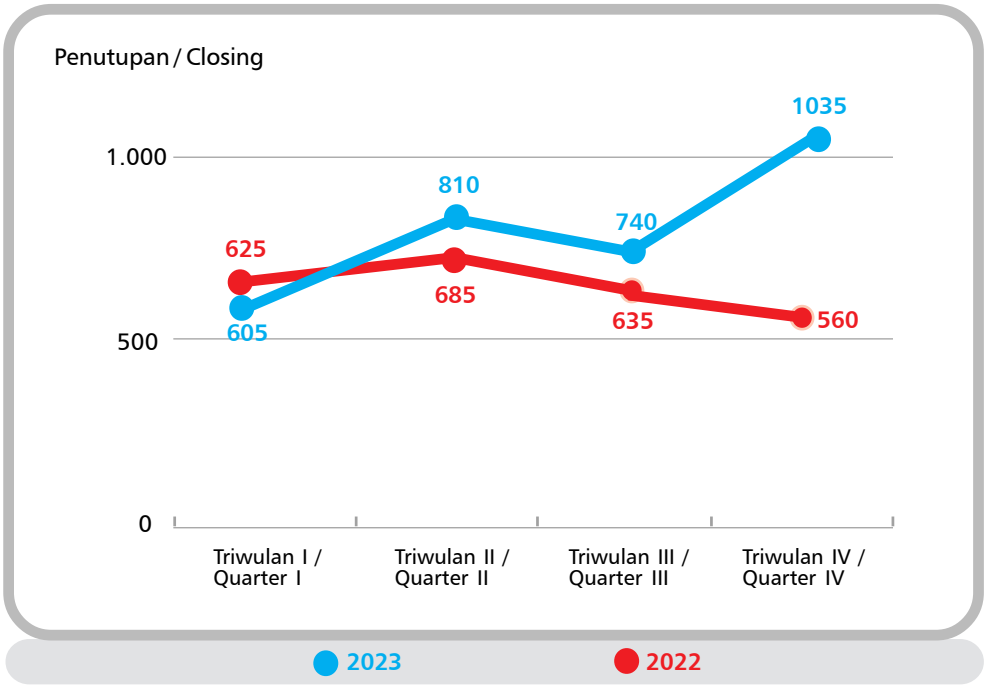
* Disajikan kembali
As restated

IKHTISAR SAHAM
SHARE HIGHLIGHTS

Periode *Period*	Jumlah saham beredar (dalam jutaan lembar) *Outstanding shares (in million of shares)*	Tertinggi *High*	Terendah *Low*	Penutupan *Close*	Total volume yang diperdagangkan (dalam jutaan lembar) *Total trade volume (in million of shares)*	Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan rupiah) *Market capitalisation (in million rupiah)*
1Q23	3.484,80	640	550	605	84,0	2.108.304
2Q23	3.484,80	870	590	810	621,0	2.822.688
3Q23	3.484,80	1.340	740	740	2.273,1	2.578.752
4Q23	3.484,80	1.110	655	1.035	2.563,2	3.606.768
1Q22	3.484,80	680	615	625	121,3	2.178.000
2Q22	3.484,80	730	615	685	295,2	2.387.088
3Q22	3.484,80	715	635	635	206,4	2.212.848
4Q22	3.484,80	655	550	560	133,9	1.951.488

Harga Tertinggi dan Terendah merupakan Harga Penutupan Tertinggi dan Terendah untuk periode bersangkutan
High / Low pricing reflect day closing highs and lows for each period.
Source : Yahoo Finance

GRAFIK AKTIFITAS PERGERAKAN SAHAM
CHART OF SHARE PRICE MOVEMENT



FUSO Award 2023

As “Best Delivery Supplier”





WULING Award 2023

As “Best Quality Performance Supplier”

TOYOTA INDONESIA Award 2023

In Recognition of Zero Defect Quality Achievement





TOYOTA INDONESIA Award 2023

In Recognition of Delivery Target Acievement

SUZUKI Award 2023

As The Best Vendor Performance 2022





HINO Award 2023

As 2022 Appreciation of Kaizen Cost in recognition for the outstanding performance and support to PT Hino Motors Manufacturing Indonesia.

DAIHATSU Award 2023

Category Excellent Cost Award (Period : 2022 – 2023)





SWA Award 2023

As “Champion in Indonesia Original Brand 2023 (GT Radial)” Predicate “Excellent”

PENGHARGAAN 2023 dan SERTIFIKASI

2023 AWARDS and CERTIFICATIONS



SWA Award 2023

Pada tahun 2023, SWA #1 Champion Indonesia Original Brand memberikan penghargaan kepada GT Radial Sebagai *"Champion in Indonesia Original Brand 2023"* dengan predikat *"Excellent"*

In 2023, SWA #1 Champion Indonesia Original Brand recognized GT Radial as "Champion in Indonesia Original Brand 2023" with predicate "Excellent"



SUZUKI Award 2023

Di tahun 2023, PT Suzuki Indomobil Sales memberikan penghargaan kepada
PT Gajah Tunggal Tbk, sebagai *"The Best Vendor Performance 2022"*

In 2023, PT Suzuki Indomobil Sales recognized PT Gajah Tunggal Tbk in the category "The Best Vendor Performance 2022"



DAIHATSU Award 2023

Di tahun 2023, Daihatsu memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk dalam hal *"Category Excellent Cost Award"* (Period : 2022 – 2023)

In 2023, Daihatsu awarded PT Gajah Tunggal Tbk in the category: Excellent Cost Award (Period : 2022 – 2023)



FUSO Award 2023

Di tahun 2023, PT Krama Yudha Tiga Berlian, PT Mitsubishi Krama Yudha Motors and Manufacturing, PT Krama Yudha Ratu Motor, memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk sebagai *"Best Delivery Supplier"* karena telah berkontribusi yang luar biasa dalam hal produksi kendaraan Fuso 2022 di Indonesia.

In 2023, PT Krama Yudha Tiga Berlian, PT Mitsubishi Krama Yudha Motors and Manufacturing, PT Krama Yudha Ratu Motor, recognized PT Gajah Tunggal Tbk as "Best Delivery Supplier, excellent contribution of 2022 Fuso vehicle production in Indonesia."



WULING Award 2023

Di tahun 2023, Wuling memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk Sebagai *"Best Quality Performance Supplier"* karena telah berkontribusi yang luar biasa dalam hal produksi kendaraan Wuling Indonesia di tahun 2022.

In 2023, Wuling recognized PT Gajah Tunggal Tbk as "Best Quality Performance Supplier, Excellent Contribution of 2022 Wuling Vehicle Production in Indonesia."



TOYOTA INDONESIA Award 2023

Di tahun 2023, PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk sebagai pengakuan atas pencapaian target pengiriman

In 2023, PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia appreciated PT Gajah Tunggal Tbk in Recognition of Delivery Target Acievement



TOYOTA INDONESIA Award 2023

Di tahun 2023, PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk sebagai pengakuan atas pencapaian kualitas tanpa cacat.

In 2023, PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia appreciated PT Gajah Tunggal Tbk in Recognition of Zero Defect Quality Achievement.



HINO Award 2023

Di tahun 2023, Hino memberikan penghargaan kepada PT Gajah Tunggal Tbk sebagai "2022 Appreciation of Kaizen Cost "pengakuan atas kinerja dan dukungan yang luar biasa kepada PT Hino Motors Manufacturing Indonesia.

In 2023, Hino recognized PT Gajah Tunggal Tbk for 2022 Appreciation of Kaizen Cost in recognition for the outstanding performance and support to PT Hino Motors Manufacturing Indonesia.

SERTIFIKASI
Certifications

SERTIFIKASI SISTEM MANAJEMEN MUTU

Perusahaan berkomitmen untuk meningkatkan kualitas produk, sebagaimana tercermin dari kelulusan dalam sertifikasi sistem manajemen mutu internasional, ISO 9002, untuk sistem kendali mutu produksi ban radial pada tahun 1995. Dua tahun kemudian, pada tahun 1997, pabrik ban radial menerima sertifikasi ISO 9001 yang mencakup kualitas system desain, pengembangan dan instalasi. Pada tahun 2002, Perusahaan menerima sertifikat bergengsi pada industri otomotif, QS 9000, dari TUV Rheinland of North America. Pada tahun 2005, Perusahaan menerima ISO/TS 16949, yang merupakan peningkatan dari QS 9000. Sertifikat mutu ISO/TS 16949 ini dianggap lebih bergengsi oleh industri otomotif global. Pada bulan Juni 2009, Perusahaan juga mendapatkan sertifikasi ISO 14001:2004 untuk sistem manajemen lingkungan, yang merupakan indikator penting untuk kesadaran dan upaya melindungi lingkungan.

Pada 2018 Perusahaan mendapatkan sertifikat IATF16949:2016 edisi terbaru yang merupakan pengganti ISO/TS16949:2009 dan ISO14001:2015 sistem manajemen lingkungan edisi terbaru pengganti ISO14001:2004 dari TUV Nord Indonesia. Di tahun 2023 ini, Perusahaan memperoleh sertifikat internasional yaitu ISO 45000:2018 tentang OH&S Management System yang dikeluarkan oleh TUV Nord.

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATION

The Company is committed to improve its product quality, as reflected in its achievement in passing the international quality management system certification ISO 9002 for its radial tire production quality control system in 1995. Two years later, in 1997, the radial tire plant received ISO 9001 certification for its quality in design, development and installation systems. In 2002, the Company was the recipient of the prestigious certificate in automotive industry, QS 9000 from TUV Rheinland of North America. In 2005, the Company received ISO/TS 16949, an upgrade from QS 9000. This ISO/ TS 16949 quality certification is more prestigiously regarded by automotive industry global. In June 2009, the Company achieved ISO 14001:2004 for its Environmental management system, which is an important indicator for environmental consciousness.

In 2018 the company obtained the certificate IATF16949:2016 the latest edition which is a substitute for ISO/TS16949:2009 and ISO14001:2015 System Management Environment latest edition replacement ISO14001:2004 from TUV Nord Indonesia. In 2023, the company obtained an international certificate ISO 45001:2018 on Occupational Health and Safety Management System issued by TUV Nord.

SERTIFIKASI PRODUK

PT. Gajah Tunggal Tbk. berkomitmen untuk menghasilkan produk berkualitas global dengan terus berupaya mendapatkan sertifikasi produk dari berbagai negara di mana produk tersebut dijual. Hingga saat ini PT Gajah Tunggal Tbk telah mempunyai sertifikat produk a.l.: SNI (Indonesia), DOT (USA), ECE (Eropa), BPS Mark (Filipina), GSO (Timur Tengah), SASO (Saudi Arabia), Inmetro (Brasilia), LATU (Uruguay), VSCC (Taiwan), CCC (China), QCVN (Vietnam), TIS (Thailand), SIRIM (Malaysia).

Adapun pengujian produk untuk mendapatkan sertifikasi produk dilakukan di Laboratorium. PT Gajah Tunggal Tbk sendiri yang telah terakreditasi ISO/IEC17025 sejak 2005. Dengan mempunyai sertifikat ini Laboratorium PT Gajah Tunggal Tbk diakui mempunyai kompetensi sebagai Laboratorium testing. Hal ini sangat menunjang dan mempercepat proses sertifikasi produk.

PRODUCT CERTIFICATION

PT. Gajah Tunggal Tbk. is committed to producing global quality products by continuing to attempt to get a certification of products from various countries where the product is sold. Up to now PT Gajah Tunggal Tbk has a certificate of the products including: SNI (Indonesia), DOT (USA), ECE (Europe), BPS Mark (Philippines), GSO (Middle East), SASO (Saudi Arabia), In-Metro (Brazil), LATU (Uruguay), VSCC (Taiwan), CCC (China), QCVN (Vietnam), TIS (Thailand), SIRIM (Malaysia)

Product testing to get the product certification is performed in the laboratory of PT Gajah Tunggal Tbk which has been accredited ISO/IEC17025 since 2005. With this certificate the lab of PT Gajah Tunggal Tbk is certified of product testing. PT Gajah Tunggal Tbk. Has the right to publish the results of its own test reports which is recognized by product certification bodies at national and international levels. This can be an advantage in supporting and accelerating the product certification process.


GT RADIAL
Experience the Performance
CHAMPIRO ECOTEC EV
ELECTRIFY YOUR JOURNEY

SEKILAS PERISTIWA 2023

2023 Events Highlights

TGRI (Toyota Gazoo Racing Indonesia), meraih juara di Final Slalom dengan memakai ban GT Radial (GT Radial Champiro SX2 dan Champiro SXR pada putaran Final MLDSPOT Autokhan Championship Kejurnas Slalom 2023 pada tanggal 14 Januari 2023 di Sirkuit Stadion Mandala Krida, Yogyakarta.

TGRI (Toyota Gazoo Racing Indonesia), winners in the Slalom final using GT Radial tires (Champiro SX2 and Champiro SXR) in the Final Round of the MLDSPOT Autokhana National Slalom Championship 2023, held on 14 January 2023, at the Mandala Krida Stadium Circuit, Yogyakarta.



GT Radial ikut mendukung acara gathering dan touring Santa Fe Owners Community Indonesia (SOCI) yang diadakan pada 27 Desember 2022 - 6 Januari 2023.

GT Radial supported the Santa Fe Owners Community Indonesia (SOCI) gathering and touring event, held from 27 December 2022 to 6 January 2023.



Drifter GT Radial, Allen Yong tampil memukau di Pertamina Fastron Elite Showcase 2023, pada tanggal 4-5 Februari 2023, di Indonesia Convention Center (ICE) di BSD, Tangerang. Lebih dari 275 mobil modifikasi menjadikannya acara yang wajib dikunjungi bagi penggemar industri otomotif.

GT Radial Drifter Allen Yong impressed the audience at the Pertamina Fastron Elite Showcase 2023, on February 4-5, 2023, at the Indonesia Convention Center (ICE) in BSD, Tangerang. With over 275 modified cars, it was a must-visit event for automotive industry enthusiasts.



GT Radial Mendukung Kegiatan Komunitas Mobil yaitu Bekasi Raya Car Community (Bekray) saat mereka mengadakan Konferensi Umum Kedua pada tanggal 19 Februari 2023.

GT Radial supported the Bekasi Raya Car Community (Bekray) as they held their Second General Conference on February 19, 2023.





GT Radial Mengundang Rekan Media Nasional untuk Merasakan Ban Baru Savero A/T Pro pada tanggal 8 Maret 2023, di Proving Ground PT Gajah Tunggal di Karawang.

GT Radial invited National Media Partners to experience the New Savero A/T Pro Tire on March 8, 2023, at PT Gajah Tunggal's Proving Ground in Karawang.



GT Radial Mengundang Distributor dan Retailer untuk Mencoba Ban Baru Savero A/T Pro pada tanggal 9 Maret 2023, di Proving Ground PT Gajah Tunggal, Karawang

GT Radial invited Distributors and Retailers to experience the New Savero A/T Pro on March 9, 2023, at PT Gajah Tunggal's Proving Ground in Karawang.



GT Radial Konsisten Mendukung MLDSpot AutoKhana Slalom 2023, pada tanggal 11 Maret 2023, di Sentul International Circuit, Bogor, didukung dengan ban Champiro SX2 yang performanya selalu memenuhi espektasi pembalap.

GT Radial consistently supported MLDSpot AutoKhana Slalom 2023 on March 11, 2023, at Sentul International Circuit, Bogor. The event was supported by Champiro SX2 tires, whose performance always meets racers' expectations.



GT Radial dan Daihatsu Bergabung untuk Memastikan Mudik yang Aman, dengan memberikan edukasi mengemudi aman kepada pelanggan melalui acara yang bertajuk Auto Clinic yang diadakan pada 19 Maret 2023.

GT Radial and Daihatsu joined forces to ensure a safe homecoming trip by providing safe driving education to customers through an event called Auto Clinic, held on March 19, 2023.



GT Radial Ikut Serta dalam Indonesia 4x4 Overland XIII pada tanggal 10-12 Maret 2022, Bali

GT Radial participated in Indonesia 4x4 Overland XIII on March 10-12, 2022, in Bali.

GT Radial mendukung penuh Musyawarah Nasional (Munas) III komunitas mobil Calya Sigra Club (Calsic) dalam acara "Calsic Fest Konferensi Nasional Respect 2023" pada tanggal 11-12 Maret 2023.

GT Radial fully supported the Calya Sigra Club (Calsic) car community's 3rd National Conference (Munas III), known as "Calsic Fest National Conference Respect 2023," on March 11-12, 2023.



GT Radial Berkilau di Daihatsu Ngabuburace 2023, merupakan acara seru yang dihadiri oleh 21 klub resmi Daihatsu, , termasuk AXIC, Sirionity, Daihatsu Ayla Indonesia, Sigra Club Indonesia, dan Teruci

GT Radial Thrives at the 2023 Daihatsu Ngabuburace, an exciting event attended by 21 official Daihatsu clubs, including AXIC, Sirionity, Daihatsu Ayla Indonesia, Sigra Club Indonesia, and Teruci.



GT Radial mendukung Calya Sigra Iftar on The Road, acara ini adalah untuk mendidik anak-anak dari latar belakang yang kurang mampu tentang pentingnya memberi dan menumbuhkan pola pikir berbagi

GT Radial supported Calya Sigra Iftar on The Road, an initiative to educate children from underprivileged backgrounds about the importance of giving and nurturing a mindset of sharing.



GT Radial mendukung acara Jazz Fit Club berkumpul untuk iftar dan kegiatan sosial: Merayakan kebersamaan dan dedikasi, pada tanggal 7 April 2023 di Senayan.

GT Radial supported the Jazz Fit Club gathering for iftar and social activities: Celebrating togetherness and dedication, held on April 7, 2023, at Senayan.



Instagram GT Radial Dapatkan Centang Biru, Menguatkan Kepercayaan Konsumen. Lencana verifikasi adalah jaminan otentisitas. Diberikan oleh Instagram, itu mengonfirmasi bahwa sebuah akun adalah keberadaan online asli dari sebuah merek.

GT Radial's Instagram secured a blue checkmark, reinforcing consumer trust. The verification badge is an assurance of authenticity. Awarded by Instagram, it confirms that an account is the genuine online presence of a brand.





GT Radial dan CALSIC Tangerang Bersatu dalam Inisiatif Hijau: Merawat Bumi untuk Masa Depan yang Berkelanjutan dengan menanam bibit pohon di Anyer, pada bulan Mei 2023.

GT Radial and CALSIC Tangerang united in a green initiative, nurturing our Earth for a sustainable future by planting tree seedlings in Anyer in May 2023.



GT Radial bergabung dalam Perayaan Ulang Tahun Ke-9 Brionesia dan Menguatkan Ikatan Komunitas

GT Radial joined the celebration of Brionesia's 9th anniversary and strengthened community bonds.



GT Radial menyambut PT Sokonindo Automobile (DFSK) di Proving Ground Gajah Tunggal untuk pelatihan mendalam dan penguatan kemitraan pada tanggal 30 Mei 2023.

GT Radial welcomed PT Sokonindo Automobile (DFSK) to the Gajah Tunggal Proving Ground for in-depth training and enhanced partnership on May 30, 2023.



Disponsori oleh GT Radial, Festival Jimny Indonesia 2023 pecahkan Rekor MURI di Sirkuit Sentul, pada tanggal 17-18 Juni 2023.

Sponsored by GT Radial, the Indonesia Jimny Festival 2023 shattered the MURI record at Sentul Circuit on June 17-18, 2023.



gLASSMOS International Ltd mengeksplor GT Proving Ground untuk memahami lebih dalam tentang teknologi ban, pada tanggal 21 Juni 2023.

gLASSMOS International Ltd (Taiwan) explored the GT Proving Ground for deeper insights into tire technology on June 21, 2023.

GT Radial bersama dengan calsuc (Calya Sigra Club) Chapter Garut inisiatif Peduli Bumi dengan aksi amal penanaman bibit pohon pada bulan Juni 2023

GT Radial joined hands with the Calya Sigra Club (Calsic) Garut Chapter for the Earth Care 2023 initiative with the charitable act of planting tree saplings in June 2023.



GT Radial Mendorong Semangat Komunitas di Kumpul Bersama Harmonis Daihatsu Ayla Indonesia 2023 dalam acara Halal Bihalal.

GT Radial fostered community spirit at Daihatsu Ayla Indonesia's harmonious gathering 2023 for their joint Eid al-Fitr celebration.



GT Radial dan VELOZITY Kolaborasi untuk Konservasi Alam dalam Perayaan Ulang Tahun Komunitas ke-11, Melestarikan Budaya dan Mewujudkan Peduli Alam dengan Kehijauan.

GT Radial and VELOZITY collaborated for nature conservation on the community's 11th anniversary, preserving culture and realizing care for nature through greenery.



GT Radial Dukung Perayaan Ulang Tahun ke-10 Komunitas Daihatsu Zebra, di Juni 2023.

GT Radial supported the Daihatsu Zebra Community's 10th anniversary in June 2023.



Membangun kemitraan dan pengetahuan melalui kunjungan GT Radial ke PT Astra Otoparts di 6 Juli 2023.

GT Radial built partnerships and knowledge through a visit to PT Astra Otoparts on July 6, 2023.





GT Radial Bergabung dalam Perayaan Ulang Tahun CALSIC Cikarang dengan tema "Harmoni 4 Pilar" pada bulan Juli 2023.

GT Radial joined CALSIC Cikarang's anniversary celebration with the theme "4 Pillars Harmony" in July 2023.



GT Radial Perkuat Ikatan Komunitas di Acara Tur Nasional Komunitas All New Rush Terios Indonesia (ALERT) di Sumatera Barat, pada bulan Juli 2023.

GT Radial strengthened community bonds at the All New Rush Terios Indonesia (ALERT) Community's National Tour event in West Sumatra in July 2023.



PT Gajah Tunggal Tbk Sukses berpartisipasi Pameran di GIIAS 2023, Gaikindo Indonesia International Auto Show (GIIAS) ke-30. Acara ini, yang diadakan dari 10-20 Agustus 2023, di ICE-BSD City, Tangerang, temanya, "Menggulirkan Menuju Masa Depan."

PT Gajah Tunggal Tbk successfully participated in the exhibition at GIIAS 2023, the 30th Gaikindo Indonesia International Auto Show. The event, held from August 10-20, 2023, at ICE-BSD City, Tangerang, featured the theme "Rolling Towards The Future."



GT Radial Menguatkan Hubungan Komunitas di Acara Tur Kemerdekaan Komunitas Toyota Sienta Indonesia (TOSCA) ke Kuningan, Jawab Barat.

GT Radial strengthened community relationships at the Toyota Sienta Indonesia (TOSCA) Community's Independence Tour to Kuningan, West Java.



GT Radial mendukung keberlanjutan lingkungan bersama Toyota Six Community dalam Kampanye Go Green di Auto 2000 Dramaga, Jawa Barat.

GT Radial championed environmental sustainability with the Toyota Six Communities (TSC) in the Go Green Campaign at Auto 2000 Dramaga, West Java.

GT Radial mendukung acara 7th CALSIC ANNIVERSARY 2023, acara ini menggabungkan partisipasi dari berbagai pemerintah daerah, Dinas Pemuda dan Olahraga, Dinas Lingkungan Hidup, warga setempat, dan Palang Merah Indonesia, semua berkolaborasi dalam penanaman 1000 bibit pohon.

GT Radial supported the 7th CALSIC ANNIVERSARY 2023 event, which integrated the participation of various regional governments, the Department of Youth and Sports, the Environmental Agency, local sub-district residents, and the Indonesian Red Cross, all collaborating in the planting of 1000 tree seedlings.



GoodTire Thailand Menyaksikan Komitmen Keunggulan di Proving Ground GT Radial pada Tanggal 31 Oktober 2023.

GoodTire Thailand witnessed a commitment to excellence at the GT Radial Proving Ground on October 31, 2023.



GT Radial Memeriahkan Semangat Komunitas di Kejuaraan Bowling TYCI (Toyota Yaris Club Indonesia)

GT Radial amplified community spirit at the TYCI (Toyota Yaris Club Indonesia) Bowling Championship.



GT Radial dan SDCI berkolaborasi untuk memberikan edukasi Standar Mengemudi Defensif dengan Sekretariat Negara Indonesia, di tanggal 5-6 Oktober 2023.

GT Radial and SDCI collaborated to provide education on Defensive Driving Standards with the State Secretariat of Indonesia on October 5-6, 2023.



Kolaborasi GT Radial dengan T3AM untuk Pameran Mobil Modifikasi di Terminal 3 Auto Modified (T3AM) 2023, yang diselenggarakan di East Lobby Terminal Domestik 3 Bandara Internasional Soekarno Hatta, Tangerang, pada tanggal 4-5 November 2023.

GT Radial partnered with T3AM for the Modified Car Showcase at the 2023 Terminal 3 Auto Modified (T3AM) event, held at Soekarno Hatta International Airport's Domestic Terminal 3 East Lobby, Tangerang, on November 4-5, 2023.





GT Radial mendukung petualangan menarik Indonesia 4X4 Overland di kota Bandar Lampung, Ekspedisi Overland ke-15, Lampung, tanggal 3 - 5 November 2023.

GT Radial supported the thrilling Indonesia 4X4 Overland journey in Bandar Lampung, 15th Overland Expedition Lampung, from November 3-5, 2023.



GT Radial meraih kemenangan di final Indonesia Drift Series (IDS) 2023, IDS tahun ini memperkenalkan kelas Women Drift Challenge, menarik 20 drifter wanita berbakat, termasuk peserta internasional dari Korea dan Malaysia. Sekolah drifting yang didukung GT Radial, berhasil meraih posisi pertama di kelas Women Drift Challenge Pro.

GT Radial triumphed in the 2023 Indonesia Drift Series (IDS) Final. This year, IDS introduced the Women Drift Challenge class, attracting 20 skilled female drifters, including international participants from Korea and Malaysia. A drift school backed by GT Radial clinched first place in the Women Drift Challenge Pro class.



GT Radial mendukung Kejuaraan Nasional Wing Chun Indonesia 2023, pada tanggal 10 - 12 November 2023 Semarang. Acara ini dihadiri oleh 334 atlet dari 22 provinsi.

GT Radial supported the 2023 Indonesian Wing Chun National Championship on November 10-12, 2023, in Semarang. The event was attended by 334 athletes from 22 provinces.



GT Radial mendukung perayaan Ulang Tahun ke-7 TOSCA dengan kampanye keselamatan berkendara Toyota Sienta Community Indonesia (TOSCA) tanggal 10 - 12 November 2023.

GT Radial supported TOSCA's 7th anniversary with a road safety campaign. Toyota Sienta Community Indonesia (TOSCA) celebrated its 7th anniversary from November 10-12, 2023.



GT Radial dan CALSIC bersinergi untuk konservasi Danau Sunter, pada tanggal 18 November 2023.

GT Radial and CALSIC synergized for Sunter Lake conservation on November 18, 2023.



GT Radial dan IRC bergabung dengan Mahasiswa Universitas Indonesia untuk menyelamatkan bumi, dalam kegiatan bersih-bersih pantai di Pantai Marunda, Jakarta Utara, pada 25 November 2023.

PT Gajah Tunggal Tbk joined hands with University of Indonesia students to save the Earth through a beach clean-up activity at Marunda Beach, North Jakarta, on November 25, 2023.

GT Radial dan CALSIC melakukan Inisiatif Perawatan Lingkungan, pada tangal 10 Desember 2023 di Tangerang

GT Radial and CALSIC undertook an environmental care initiative on December 10, 2023, in Tangerang.



GT Radial dan Astra Daihatsu Motor berkolaborasi untuk meningkatkan Keahlian Sales Advisor pada tanggal 13 Desember 2023 di ProvingGround GT.

GT Radial and Astra Daihatsu Motor collaborated to enhance Sales Advisor expertise on December 13, 2023, at the GT Proving Ground.



GT Radial dan CALSIC Tangerang Raya bersatu untuk perlindungan lingkungan kegiatan pemilihan limbah plastik di Taman Fhatan Hambalang, 17 Desember 2023.

GT Radial and CALSIC Tangerang Raya united for environmental protection through a plastic waste sorting activity at Fhatan Hambalang Park on December 17, 2023.





GT Radial rayakan sportivitas dan kemitraan di Trofeo Siwo Jaya 2023, pada tanggal 15 Desember 2023

GT Radial celebrated sportsmanship and partnership at the 2023 Siwo Jaya Trofeo on December 15, 2023.



IRC Tire memeriahkan Kejurda balap motor IMI Sumatera Selatan, di Sirkuit NP Pagar Alam Sumatera Selatan pada tanggal 21-22 Januari 2023.

IRC Tire enlivened the IMI South Sumatra motorcycle racing Regional Championship at the NP Pagar Alam Circuit in South Sumatra on January 21-22, 2023.



IRC Tire OEM Partner Kawasaki Bike Week 2023 diadakan 4 Februari 2023 di Jakarta Utara.

IRC Tire, OEM Partner for Kawasaki Bike Week 2023, took place on February 4, 2023, in North Jakarta.



IRC Tire berpartisipasi di acara perayaan ulang tahun ke-5 Alanbikers.com yang diselenggarakan pada tanggal 12 Maret 2023 di Cikarang.

IRC Tire participated in the celebration of Alanbikers.com's 5th anniversary held on March 12, 2023, in Cikarang.



IRC Tire mengajak Komunitas Motor Honda PCX Club Indonesia (HPCI) Chapter Bali pada tanggal 11 Maret 2023 untuk membersihkan Pantai Kuta sekaligus kampanye pengurangan penggunaan pemakaian plastik.

IRC Tire invited the Honda PCX Club Indonesia (HPCI) Bali Chapter on March 11, 2023, to clean Kuta Beach and Campaign to Reduce Plastic Usage.

Keseruan Ramadhan Motorshow di Jakarta Motofest tanggal 9 April 2023 di Jakarta Timur dan memperkenalkan kembali IRC MBR-110 dan mendapa respon yang baik dari para komunitas.

The exciting Ramadhan Motorshow at Jakarta Motofest on April 9, 2023, in East Jakarta featured IRC and the reintroduction of the IRC MBR-110, which garnered positive responses from the communities



IRC Tire mendukung YMS Basketball Club di kejuaran tingkat Nasional KU 17 Putri di GMC Arena Kota Cirebon 24-28 Juni 2023.

IRC Tire supported the YMS Basketball Club in the KU 17 Women's National Championship at the GMC Arena in Cirebon City from June 24-28, 2023.





PT Gajah Tunggal Tbk menyambut kedatangan Departemen Teknologi Global & QA dari IRC Jepang di GT Proving Ground pada bulan Juni 2023.

PT Gajah Tunggal Tbk welcomed IRC Japan's Global Tech & QA Department to its state-of-the-art GT Proving Ground in June 2023.



IRC Tire mendukung kampanye Peduli Bumi dengan mengurangi plastik di acara Moto Matic City Ride pada tanggal 18 Juni 2023.

IRC Tire supported the Earth Protection with Reduced Plastic campaign at the Moto Matic City Ride event on June 18, 2023.



IRC Tire meningkatkan kemitraan dengan Yamaha melalui pelatihan khusus tentang ban motor untuk kelompok ke-53 siswa di Yamaha Engineering School (YES), pada tanggal 19 Juni 2023, di Yamaha Training Center (YTC) di Jakarta dan 12 Oktober 2023 di Yamaha Flagship Show Bandung.

IRC Tire boosted its Yamaha partnership with specialized training on motorcycle tires for the 53rd batch of students at the Yamaha Engineering School (YES) on June 19, 2023, at the Yamaha Training Center (YTC) in Jakarta and on October 12, 2023, at the Yamaha Flagship Show in Bandung.



IRC Tire mendukung Tim Nakoela & Arjuna (UI) di Shell Eco-Marathon 2023 di Mandalika, Lombok, 4-9 Juli 2023, mendorong solusi mobilitas berkelanjutan.

IRC Tire backed the Nakoela & Arjuna Team (UI) at the 2023 Shell Eco-Marathon in Mandalika, Lombok, July 4-9, 2023, promoting sustainable mobility solutions.

Ukuran Baru Ban IRC MBR-110 diperkenalkan di GIIAS 2023. PT Gajah Tunggal Tbk Menunjukkan Inovasinya di Gaikindo Indonesia International Auto Show ke-30, tanggal 10 hingga 20 Agustus 2023.

New IRC MBR-110 Tire sizes were unveiled at GIIAS 2023. PT Gajah Tunggal Tbk showcased its innovation at the 30th Gaikindo Indonesia International Auto Show from August 10 to 20, 2023.



Jambore Nasional IMI (Ikatan Motor Indonesia) di Madiun 2023 Tingkatkan Budaya Otomotif dan Ekonomi Lokal dengan Dukungan dari GT Radial dan IRC Tire.

The IMI (Indonesian Motorcycle Association) National Jamboree in Madiun 2023 boosted automotive culture and the local economy with support from co-sponsors GT Radial and IRC Tire.



IRC mendukung pengembangan bakat di Kejuaraan Sirkuit Atletik Distrik Tangerang 2023. Acara inidiselenggarakan di Stadion Indomilk Arena pada tanggal 27 Agustus 2023. Lebih dari 700 atlet dari Banten, Jawa Barat, dan DKI Jakarta berpartisipasi dalam acara ini.

IRC Tire supported talent development at the Tangerang District's Athletics Circuit Championship 2023, held at the Indomilk Arena Stadium on August 27, 2023. More than 700 athletes from Banten, West Java, and DKI Jakarta participated in the event.



IRC mendukung bakat yang berkembang dalam Balap Motor Regional Pantai Selatan - Sumatera Barat pada tanggal 3 September 2023.

IRC Tire supported flourishing talent in West Sumatra's South Coast Regional Motorcycle Road Race on September 3, 2023.





Ban IRC terus menunjukkan eksistensinya pada Kejuaraan Balap Motor Jalan Raya Terbuka regional Pamahanunusa 2023, di ulang tahun TNI ke-78 pada tanggal 16-17 September 2023 di Sirkuit Jaksa Agung R. Soeprapto Maluku dengan 96 pembalap berpartisipasi.

IRC Tire continued to establish their presence at the 2023 Pamahanunusa Regional Open Road Motorcycle Racing Championship, on the 78th anniversary of the Indonesian Armed Forces, taking place on September 16-17, 2023, at the Attorney General R. Soeprapto Circuit, Maluku, with 96 racers participating.



IRC Retailer gathering 2023 diadakan di lima kota (Bengkulu, Samarinda, Makassar, Pekanbaru dan Bali), membangun kemitraan yang kuat dengan para penyalur ban IRC.

The IRC Tire Retailer gathering 2023 was held in five cities (Bengkulu, Samarinda, Makassar, Pekanbaru, and Bali), building strong partnerships with IRC tire dealers.



IRC ngumpul mekanik 2023 diadakan di Harris Hotel Bandung tanggal 15 Mei 2023.

The IRC Tire Mechanic gathering 2023 was held at Harris Hotel Bandung on May 15, 2023.



IRC Tire menjadi salah satu sponsor utama LFN HP 969 Road Race Championship di GOR Satria Purwokerto, Jawa Tengah, pada tanggal 29-30 September 2023, event ini disiarkan langsung melalui YouTube , yang melesat hingga hampir 400.000 penonton.

IRC Tire became one of the main sponsors of the LFN HP 969 Road Race Championship at GOR Satria Purwokerto, Central Java, on September 29-30, 2023. The event was broadcast live via YouTube, attracting nearly 400,000 viewers.

IRC Tire menjadi official tire pada Kelas R15 Khusus Media di Yamaha Endurance Festival di Sirkuit Internasional Mandalika, Lombok NTB, 21-22 Oktober 2023.

IRC Tire became the official tire in the Media Special R15 Class at the Yamaha Endurance Festival at the Mandalika International Circuit, Lombok NTB, October 21-22, 2023.



Indonesia Motorcycle Show (IMOS) 2023 yang berlangsung di ICE, BSD Hall 10, Tangerang, merupakan eksebisi industry sepeda motor terbesar dan terkini sejalan dengan temanya: 'Inovasi, Navigasi, Kepercayaan'. Acara ini bukan hanya pameran sepeda motor; ini adalah perayaan masa depan berkendara, di mana IRC Tire menjadi bintang utama.

The Indonesia Motorcycle Show (IMOS) 2023, held at ICE, BSD Hall 10, Tangerang, was the largest and latest motorcycle industry exhibition in line with its theme: 'Innovation, Navigation, Trust'. This event was more than just a motorcycle show; it was a celebration of the future of riding, where IRC Tire took center stage.



Kampanye Ganda IRC Tire untuk Keselamatan dan Keberlanjutan merupakan kolaborasi dengan Komunitas Yamaha Scorpio, Bogor pada tanggal 29 Oktober 2023. Acara ini tidak hanya fokus kampanye pada pengurangan limbah plastik, tetapi juga kampanye 'Go Safe', mempromosikan praktik berkendara yang aman.

IRC Tire's Dual Campaign for Safety and Sustainability was a collaboration with the Yamaha Scorpio Community in Bogor on October 29, 2023. The event focused not only on the campaign to reduce plastic waste but also on the 'Go Safe' campaign, promoting safe riding practices.



Komitmen pada lingkungan yang keberlanjutan, IRC Tire mengambil langkah maju setelah menghentikan penggunaan pembungkus ban plastik tahun lalu. Kampanye mereka 'Lindungi Bumi, Kurangi Plastik' ditampilkan secara menonjol selama perayaan Ulang Tahun ke-6 Yamaha Aerox Riders Club Indonesia (ARCI).

Committed to environmental sustainability, IRC Tire took a step forward after phasing out plastic tire wrap last year. Their campaign 'Protect the Earth, Reduce Plastic' was prominently featured during the Yamaha Aerox Riders Club Indonesia (ARCI) 6th-anniversary celebration.





IRC Tire berkolaborasi dengan Yamaha melakukan pendidikan terhadap siswa SMKN 1 Setu Bekasi dan SMKN 5 Jakarta Timur tentang keselamatan berkendara pada tanggal 12 dan 14 Desember 2023.
IRC Tire collaborated with Yamaha to educate students from SMKN 1 Setu Bekasi and SMKN 5 East Jakarta about road safety on December 12 and 14, 2023.

IRC mendukung 8 kegiatan balap :
1. Yamaha Enduro WR155R - 3 Seri, diadakan di Jogya, Kalimantan dan Bandung
2. Yamaha Sunday Race - 2 Seri, diadakan di Lombok
3. Sumatera Cup Prix - 5 Seri, diadakan di Jambi, Padang, Riau, Siak dan seri-5 di Jambi lagi
4. SDC Drag Championship - 3 Seri, diadakan di Jambi, Lampung dan seri-3 di Jambi lagi
5. IDC Drag Championship - 2 Seri, diadakan di Slawi dan Cilacap
6. Kejurda Jawa Timur - 6 Seri, diadakan di Bondowoso, Sampang, Situbondo, Bangkalan, Probolinggo dan bondowoso

IRC supports 8 racing activities:
1. Yamaha Enduro WR155R - 3 Series, held in Jogya, Kalimantan and Bandung
2. Yamaha Sunday Race - 2 Series, held in Lombok
3. Sumatra Cup Prix - 5th Series, held in Jambi, Padang, Riau, Siak and 5th Series in Jambi again
4. SDC Drag Championship - 3 Series, held in Jambi, Lampung and series-3 in Jambi again
5. IDC Drag Championship - 2 Series, held in Slawi and Cilacap
6. Kejurda Jawa Timur - 6 Series, held in Bondowoso, Sampang, Situbondo, Bangkalan, Probolinggo and Bondowoso



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS REPORT



Kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan mematuhi peraturan yang berlaku, Dewan Komisaris bermaksud untuk memastikan bahwa Perusahaan dikelola dengan baik, bertanggung jawab dan profesional, yang didorong oleh Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Sejalan dengan itu, Dewan Komisaris ingin menyampaikan pesan sebagai berikut.

To our esteemed Shareholders and Stakeholders. Pursuant to the Company's Articles of Association and in compliance with applicable regulations, the Board of Commissioners (BoC) aims to ensure that the Company is managed in a proper, responsible and professional manner, driven by Good Corporate Governance. In line with that, the BoC would like to convey the following message.

KINERJA DIREKSI

Pertumbuhan ekonomi global semakin melambat pada tahun 2023 karena kebijakan moneter yang ketat yang terus melemahkan aktivitas perekonomian di seluruh dunia. Bank Dunia memperkirakan pertumbuhan ekonomi global mencapai 2,6% pada tahun 2023. Perekonomian Indonesia juga melambat namun tetap sehat, tumbuh 5,1% pada tahun 2023. Konsumsi rumah tangga domestik masih menjadi kontributor terbesar perekonomian domestik. Ketika tingkat inflasi mencapai puncaknya di seluruh dunia, ekspektasi terhadap suku bunga berubah pada tahun 2023, menyebabkan Rupiah Indonesia menguat terhadap Dolar AS pada akhir tahun 2023 dibandingkan dengan nilai tukar pada akhir tahun 2022.

Penjualan di pasar domestik terus menunjukkan kinerja yang baik. Khususnya penjualan OEM tetap kuat meskipun penjualan mobil baru lebih rendah, hal ini menunjukkan peningkatan pangsa pasar dalam memasok ban untuk mobil baru. Di pasar replacement dalam negeri, Perusahaan mampu memperkuat posisinya di segmen TBR. Kinerja penjualan di pasar domestik terus memberikan ketahanan terhadap penjualan Perusahaan secara keseluruhan dan sebagian besar mengimbangi penurunan penjualan Perusahaan di pasar ekspor utama tertentu. Akibatnya, penjualan Perusahaan pada tahun 2023 hanya sedikit menurun dibandingkan tahun 2022.

Perusahaan berhasil memulihkan profitabilitasnya pada tahun 2023. Biaya input yang lebih rendah karena harga bahan baku yang lebih rendah, harga jual rata-rata produk Perusahaan yang lebih tinggi, dan penguatan Rupiah terhadap Dolar AS pada akhir tahun 2023 berkontribusi terhadap laba bersih yang sehat pada tahun 2023.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi atas hasil yang dicapai pada tahun 2023. Meskipun terdapat tantangan di beberapa pasar ekspor utama, Perusahaan mampu memulihkan profitabilitasnya dan terus memberikan nilai bagi seluruh pemangku kepentingan. Dengan landasan fundamental yang kuat yang telah dibangun oleh Direksi, Perusahaan tetap berada pada posisi yang baik untuk menjadi produsen ban kelas dunia.

PERFORMANCE OF DIRECTORS

Growth in the global economy slowed down further in 2023 as tight monetary policy across the globe continued to moderate economic activity worldwide. The World bank estimated that global economic growth reached 2.6% 2023. The Indonesian economy slowed down as well but remained healthy, growing 5.1% in 2023. Domestic household consumption remained the largest contributor to the domestic economy. As inflation rates peaked worldwide, the expectations regarding interest rates changed in 2023, causing the Indonesian Rupiah to be stronger compared to the US Dollar at the end of 2023 compared to the exchange rate at the end of 2022.

Sales in the domestic market continued to perform well. In particular OEM sales remained strong despite lower new car sales, indicating an increase in market share in supplying tires for new cars. In the domestic replacement market, the Company was able to strengthen its position in the TBR segment. The sales performance in the domestic market continued to provide resilience to the Company's overall sales and largely offset the decline in the Company's sales in certain key export markets. As a result, the Company's sales only declined slightly in 2023 compared to 2022.

The Company managed to restore its profitability in 2023. Lower input costs due to lower raw material prices, higher average selling prices of the Company's products and a stronger Indonesian Rupiah compared to the US Dollar at the end of 2023 contributed to the healthy net profit in 2023.

The Board of Commissioners commends the Board of Directors for the results achieved in 2023. Despite the challenges in certain key export markets, the Company was able to restore its profitability and continued to generate value for all stakeholders. With the sound fundamentals that have been put in place by the Board of Directors, the Company remains well positioned to be a world class tire manufacturer.

PENGAWASAN STRATEGI PELAKSANAAN

Dewan Komisaris memantau seluruh kebijakan penting secara berkala. Dewan Komisaris dapat mengusulkan kebijakan tertentu atau dapat dikemukakan oleh Direksi dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Selain itu, Dewan Komisaris memantau pelaksanaan kebijakan tersebut di seluruh Perusahaan.

Dewan Komisaris juga selalu memperoleh informasi mengenai perkembangan terkini dan praktik sehari-hari di Perusahaan melalui kajian yang dilakukan oleh Komite Audit di bidang pengendalian internal dan manajemen risiko, dilengkapi dengan laporan dari auditor internal dan eksternal. Dewan Komisaris menggunakan informasi ini untuk memastikan bahwa, jika diperlukan, tindakan yang tepat telah diambil melalui koordinasi dengan Direksi.

MONITORING THE IMPLEMENTATION STRATEGY

The Board of Commissioners monitors all important policies regularly. The Board of Commissioners can propose certain policies, or these can be put forward by the Board of Directors, during the joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors. In addition, the Board of Commissioners monitors the implementation of these policies throughout the Company.

The Board of Commissioners was also kept apprised on the latest developments and daily practices in the Company through the reviews conducted by the Audit Committee in the areas of internal control and risk management, complemented by reports from internal and external auditors. The Board of Commissioners used this information to ensure that, if necessary, the right measures were taken in coordination with the Board of Directors.

PANDANGAN TERHADAP PROSPEK USAHA

Dewan Komisaris mengkaji dengan cermat rencana bisnis Perusahaan, yang disampaikan oleh Direksi, dan memberikan masukan konstruktif jika diperlukan. Dalam tinjauannya, Dewan Komisaris memastikan bahwa rencana bisnis tersebut memuat asumsi-asumsi yang akurat dan valid.

Meskipun masih terdapat beberapa ketidakpastian, seperti situasi politik dan lingkungan ekonomi global yang penuh kehati-hatian, landasan yang menjadi pegangan Perusahaan selama bertahun-tahun tetap kokoh dan oleh karena itu, Perusahaan tetap gesit dan berada pada posisi yang baik untuk merespons dengan cepat segala situasi yang mungkin terjadi terhadap perubahan lingkungan ekonomi dan bisnis. Dewan Komisaris meyakini bahwa strategi jangka panjang yang diterapkan oleh Direksi akan memungkinkan Perusahaan memanfaatkan peluang-peluang yang ada di pasar.

VIEW ON THE PROSPECTS

The Board of Commissioners carefully reviews the Company's business plan, which is presented by the Board of Directors, and provides constructive feedback where appropriate. In its review, the Board of Commissioners ensured that the business plan contains assumptions that are accurate and valid.

Although several uncertainties are lingering, such as the political situation as well as a cautious global economic environment, the solid foundation on which the Company was built over the years is resilient and as such, the Company remains agile and well positioned to respond swiftly to any changes in the economic and business environment. The Board of Commissioners believes that the long-term strategies that are implemented by the Board of Directors will enable the Company to capitalize on the ample opportunities that are present in the market.

PANDANGAN TERHADAP PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris berpandangan bahwa penerapan Good Corporate Governance (GCG) sangat penting untuk membangun bisnis yang berkelanjutan dan sukses. Oleh karena itu, pembinaan dan pengawasan terhadap Direksi oleh Dewan Komisaris merupakan tanggung jawab utama Dewan Komisaris. Selanjutnya, Dewan Komisaris memberikan nasihat mengenai hal-hal terkait GCG dan penerapan praktik GCG yang baik di seluruh Perusahaan.

Praktik GCG yang diterapkan di Perusahaan memastikan bahwa hubungan antara Perusahaan dan seluruh pemangku kepentingannya bersifat transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil. Menurut Dewan Komisaris, Perusahaan telah memperoleh manfaat dari penerapan praktik GCG.

Dewan Komisaris berpendapat bahwa Direksi telah menerapkan tata kelola perusahaan sesuai dengan Peraturan OJK (Otoritas Jasa Keuangan) No. 21/POJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan. Pendapat tersebut didasarkan pada penelaahan yang dilakukan dan laporan rutin yang diberikan kepada Dewan Komisaris oleh Komite Audit yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Dewan Komisaris dan berdasarkan diskusi dengan Direksi dalam rapat gabungan maupun pada pertemuan-pertemuan lainnya.

VIEWS TO THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners is of the opinion that the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is imperative to build a sustainable and successful business. The guidance and supervision of the Board of Directors by the Board of Commissioners is therefore the main responsibility of the Board of Commissioners. Furthermore, the Board of Commissioners provides advice on GCG related matters and the proper implementation of GCG practices throughout the Company.

GCG practices that are implemented in the Company ensure that the relationship between the Company and all its stakeholders are transparent, accountable, responsible and fair. According to the Board of Commissioners, the Company has benefited from the implementation of GCG practices.

The Board of Commissioners believes that the Board of Directors has implemented corporate governance pursuant to OJK (Financial Services Authority) Regulation No. 21 / POJK.04 / 2015 of the Code of Corporate Governance. This opinion is based on the conducted reviews and regular reports provided to the Board of Commissioners by the Audit Committee, which is an integral part of the Board of Commissioners and based on discussions with the Board of Directors during the joint meetings as well as on other occasions.

PERUBAHAN SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris menyampaikan duka yang mendalam atas meninggalnya Bapak Rasidi yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris sejak tahun 2022. Bapak Rasidi sangat dihormati sebagai Komisaris di Perusahaan.

CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners reports with great sadness on the passing of Mr. Rasidi, who has been a member of the Board of Commissioners since 2022. Mr. Rasidi was held in high regard as a Commissioner at the Company.

JUMLAH DAN METODE PENGARAHAN KEPADA ANGGOTA DIREKSI

Dewan Komisaris secara berkala mengadakan rapat dengan Direksi. Rapat dijadwalkan akan diadakan setidaknya sekali setiap triwulan namun dapat diadakan kapan pun diperlukan. Dalam rapat-rapat tersebut, Dewan Komisaris mempunyai kesempatan untuk memberikan nasihat kepada Direksi mengenai segala hal yang relevan. Semua pertemuan dicatat secara tertulis.

FREQUENCY AND METHODS OF GIVING ADVICE TO MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners regularly convene meetings with the Board of Directors. The meetings are scheduled to be held at least once every quarter but can be held whenever necessary. During these meetings, the Board of Commissioners has the opportunity to advise the Board of Directors on all relevant matters. All meetings are recorded in writing.

PENUTUP

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungannya selama tahun 2023 dan mengucapkan terima kasih kepada Direksi bersama seluruh karyawan Perusahaan atas hasil yang telah dicapai. Dewan Komisaris tetap berkomitmen untuk membimbing dan memberikan nasihat kepada Direksi serta melakukan pengawasan untuk menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan, serta mengawasi penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan pelaksanaan kegiatan strategis Perusahaan. Dewan Komisaris akan tetap profesional dan independen dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat.

CLOSING

The Board of Commissioners would like to express its gratitude to all stakeholders for their support during the year 2023 and thanks the Board of Directors together with all employees of the Company for the achieved results. The Board of Commissioners remains committed to guiding and advising the Board of Directors and provide supervision to safeguard the interests of all stakeholders, as well as overseeing the implementation of Good Corporate Governance and the execution of the Company's strategic activities. The Board of Commissioners will remain highly professional and independent in conducting its supervisory and advisory functions.

Jakarta, 19 April 2024
Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Sutanto
Presiden Komisaris Independen
Independent President Commissioner



LAPORAN DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS REPORT



Tahun 2023 menandai berakhirnya pandemi Covid-19, ketika negara-negara di seluruh dunia termasuk Indonesia mengakhiri status darurat kesehatan masyarakat dan menyatakan penyakit tersebut sebagai endemik. Aktivitas di dunia terus melakukan pemulihan, termasuk dari beberapa gangguan yang dialami pada tahun 2022, seperti rantai pasokan global. Meskipun ketegangan geopolitik terus hadir sepanjang tahun, hal itu tidak terlalu berpengaruh pada kinerja Perusahaan, yang ternyata cukup membaik.

Perusahaan dapat memperoleh manfaat dari langkah-langkah yang diterapkan selama tahun-tahun terakhir yang penuh gejolak, yang berkontribusi pada pemulihan profitabilitas pada tahun 2023. Model bisnis Perusahaan yang kuat memberikan diversifikasi yang diperlukan untuk menghadapi tantangan di pasar ekspor sepanjang tahun, sekaligus menangkap peluang di pasar domestik.

Sementara dunia terus melakukan normalisasi pasca pandemi Covid-19, tantangan dan ketidakpastian baru mungkin akan muncul. Perusahaan akan terus tetap gesit dan merespons dengan tepat kapanpun diperlukan.

The year 2023 marked the end of the Covid-19 pandemic, as countries across the globe including Indonesia, ended the status of public health emergency and declared the disease as endemic. Activities in the world continued to normalize, including from some of the disruptions which were experienced in 2022, such as the global supply chain. Although geopolitical tensions continued to be present during the year, it did not have too much bearing on the Company's performance, which turned out to be quite positive.

The Company was able to benefit from the measures implemented during the past turbulent years, which contributed to a restoration of profitability in 2023. The robust business model of the Company provided the necessary diversification to withstand challenges in the export markets during the year, while capturing opportunities in the domestic market.

While the world continues to normalize post the Covid-19 pandemic, new challenges and uncertainties may arise. The Company will continue to remain nimble and respond appropriately whenever required.

ANALISIS EKONOMI MAKRO

Pertumbuhan ekonomi global terus melambat pada 2023. Bank Dunia memperkirakan bahwa ekonomi global tumbuh sebesar 2,6% pada tahun 2023, lebih rendah dari 3,0% yang dicapai pada tahun 2022. Ketegangan geopolitik tetap ada pada tahun 2023, meskipun konflik Timur Tengah memiliki dampak terbatas pada harga komoditas sejauh ini. Tingkat inflasi menurun dari puncak yang dicapai pada tahun 2022 tetapi tetap jauh di atas target bank sentral di negara maju. Dengan perkembangan tersebut, kebijakan moneter tetap restriktif dan terus mengurangi aktivitas ekonomi di seluruh dunia.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia juga melambat. Pertumbuhan PDB menurun dari 5,3% pada 2022 menjadi 5,1% pada 2023, seperti dilaporkan oleh Badan Pusat Statistik. Kontribusi terbesar terhadap perekonomian Indonesia tetap bersumber dari konsumsi rumah tangga yang berkontribusi 53,2% terhadap PDB Negara. Pertumbuhan terbesar direalisasikan di sektor transportasi dan logistik, dikarenakan mobilitas masyarakat dan sektor pariwisata terus pulih, serta meningkatnya volume barang yang dikirim.

ANALYSIS ON MACRO ECONOMY

Global economic growth continued to slow down in 2023. The World bank estimated that the global economy expanded by 2.6% in 2023, lower than the 3.0% achieved in 2022. Geopolitical tensions remained present in 2023, although the Middle East conflict had a limited impact on commodity prices thus far. Inflation rates declined from the peaks reached in 2022 but remained well above the targets of central banks in developed countries. Therefore, monetary policy remained restrictive and continued to dampen economic activity worldwide.

Growth of the Indonesian economy slowed down as well. GDP growth declined from 5.3% in 2022 to 5.1% in 2023, as reported by Badan Pusat Statistik (Indonesian Statistics Bureau). The largest contribution to Indonesia's economy remained household consumption, contributing 53.2% to the Country's GDP. The largest growth was realized in the transportation and storage sector, as human mobility and tourism continued to recover, as well as higher volumes of goods being shipped.

Inflasi di Indonesia terkendali dengan baik. Tingkat inflasi Indonesia menurun dari 5,5% pada tahun 2022 menjadi 2,6% pada tahun 2023, yang berada dalam kisaran target Bank Indonesia sebesar 2%-4%. Harga makanan, minuman, dan tembakau meningkat sebesar 6,2% pada tahun 2023 dan berkontribusi paling besar terhadap tingkat inflasi.
Mata Uang Indonesia Rupiah menguat sebesar 2,0% terhadap Dolar AS, dibandingkan dengan nilai tukar pada akhir Desember 2023 dengan akhir Desember 2022. Pergerakan nilai tukar yang paling utama didorong oleh ekspektasi dari suku bunga AS.
Khusus untuk sektor otomotif, Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (GAIKINDO) melaporkan sedikit penurunan penjualan mobil baru. Penjualan unit menurun dari 1.048.040 unit pada 2022 menjadi 1.005.802 unit pada 2023. Sementara penjualan sepeda motor membaik. Penjualan unit meningkat dari 5.221.470 unit terjual pada 2022 menjadi 6.236.992 unit pada 2023, seperti dilaporkan Asosiasi Industri Sepedamotor Indonesia (AISI).

Inflation in Indonesia was well contained. The Indonesian inflation rate declined from 5.5% in 2022 to 2.6% in 2023, which is within Bank Indonesia's target range of 2%-4%. Food, beverages and tobacco prices increased by 6.2% in 2023 and contributed most to the inflation rate.

The Indonesian Rupiah appreciated by 2.0% versus the US Dollar, comparing the exchange rate at the end of December 2023 to the end of December 2022. Movements in the exchange rate were mainly driven by US interest rate expectations.

Specific for the automotive sector, Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (GAIKINDO) reported a slight decline in new car sales. Unit sales declined from 1,048,040 units in 2022 to 1,005,802 units in 2023. While motorcycle sales improved. Unit sales increased from 5,221,470 units sold in 2022 to 6,236,992 units in 2023, as reported by Asosiasi Industri Sepedamotor Indonesia (AISI).

ANALISIS KINERJA 2023

Penjualan Neto Perusahaan sedikit menurun dari Rp 17.170 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 16.971 miliar pada tahun 2023. Penurunan tipis sebesar 1,2% disebabkan oleh kinerja penjualan yang lesu di pasar ekspor Perusahaan. Penjualan ekspor turun 16,3%. Di sisi lain, penjualan domestik tetap kuat dan meningkat sebesar 5,3% pada tahun 2023 dibandingkan tahun 2022.

Penjualan di pasar domestik terbukti tangguh dan meningkat terutama karena penjualan ban TBR yang lebih tinggi. Penjualan di segmen OEM juga meningkat, meskipun terjadi penurunan penjualan mobil baru di Indonesia. Alhasil, kontribusi penjualan domestik terhadap total penjualan bersih Perusahaan meningkat dari 58% pada tahun 2022 menjadi 60% pada tahun 2023 dan kontribusi penjualan OEM meningkat dari 13% pada tahun 2022 menjadi 16% pada tahun 2023.

Penjualan di pasar ekspor menurun karena permintaan di pasar ekspor utama tidak membaik, terutama karena kondisi ekonomi makro. Sejalan dengan penurunan penjualan

ANALYSIS ON 2023 PERFORMANCE

The Company's Net Sales declined slightly from Rp 17,170 billion in 2022 to Rp 16,971 billion in 2023. The slight decline of 1.2% was caused by sluggish sales performance in the Company's export markets. Export sales declined by 16.3%. On the other hand, domestic sales remained robust and increased by 5.3% in 2023 compared to 2022.

Sales in the domestic replacement market proved to be resilient and increased mainly due to higher TBR tire sales. Sales in the OEM segment increased as well, despite a decline in new car sales in Indonesia. As a result, the contribution of domestic replacement sales to the Company's total net sales increased from 58% in 2022 to 60% in 2023 and the contribution of OEM sales increased from 13% in 2022 to 16% in 2023.

Sales in the Company's export markets declined as demand in the Company's main export markets did not improve, primarily due to macroeconomic conditions. As a result of

ekspor dan peningkatan penjualan domestik, kontribusi penjualan ekspor terhadap total penjualan Perusahaan menurun dari 29% pada tahun 2022 menjadi 24% pada tahun 2023.

the export sales decline and domestic sales increase, the contribution of export sales to the Company's total sales declined from 29% in 2022 to 24% in 2023.

Penjualan ban radial mobil penumpang tetap menjadi kontributor terbesar terhadap total penjualan Perusahaan dengan kontribusi sebesar 32% pada tahun 2023, meskipun terjadi penurunan kontribusi dari 35% pada tahun 2022 karena penurunan penjualan ekspor. Kontribusi dari penjualan ban sepeda motor meningkat dari 25% menjadi 26% terutama karena penjualan OEM yang lebih tinggi. Kontribusi penjualan ban bias Perusahaan sebagian besar tetap stabil di 25%. Kontribusi penjualan ban TBR meningkat dari 12% menjadi 14% sebagai hasil dari penjualan domestik yang lebih tinggi baik di pasar penggantian maupun OEM. Penjualan di segmen non-ban, terutama terdiri dari tali ban dan karet sintetis, berkontribusi 3% sisanya, yang mana tidak berubah dibandingkan tahun sebelumnya.

Passenger car radial tire sales remained the largest contributor to the Company's total sales with a contribution of 32% in 2023, despite a decline in contribution from 35% in 2022 due to the decline in export sales. The contribution from motorcycle tire sales increased from 25% to 26% mainly due to higher OEM sales. The Company's bias tire sales contribution remained largely stable at 25%. TBR tire sales contribution increased from 12% to 14% as a result of higher domestic sales in both the replacement and OEM markets. Sales in the non-tire segments, mainly consisting of tire cord and synthetic rubber, contributed the remaining 3%, which was unchanged compared to the previous year.

Profitabilitas Perusahaan membaik pada tahun 2023 dibandingkan tahun sebelumnya. Biaya bahan baku yang lebih rendah dan harga jual rata-rata produk Perusahaan yang lebih tinggi mengakibatkan marjin kotor Perusahaan meningkat secara signifikan dari 13,7% pada tahun 2022 menjadi 22,0% pada tahun 2023. Marjin kotor yang lebih tinggi mengangkat marjin operasi dan EBITDA Perusahaan serta sepenuhnya mengimbangi biaya keuangan yang lebih tinggi akibat suku bunga yang lebih tinggi pada sebagian utang Perusahaan. Karena Rupiah Indonesia menguat pada akhir tahun 2023 dibandingkan dengan akhir tahun 2022, penguatan valuta asing berhasil dicatatkan. Dengan mempertimbangkan semua ini, profitabilitas Perusahaan dipulihkan dan laba bersih sebesar Rp 1.167 miliar dihasilkan pada tahun 2023 dibandingkan dengan rugi bersih sebesar Rp 191 miliar pada tahun 2022.

The Company's profitability improved in 2023 compared to the previous year. Lower raw material costs and higher average selling prices of the Company's products resulted in the Company's gross margins to improve significantly from 13.7% in 2022 to 22.0% in 2023. The higher gross margins lifted the Company's operating and EBITDA margins as well and fully offset the higher finance costs resulting from higher interest rates on a portion of the Company's debt. Since the Indonesian Rupiah was stronger at the end of 2023 compared to the end of 2022, a foreign exchange gain was recorded. Taking all this into consideration, the Company's profitability was restored and a net profit of Rp1,167 billion was generated in 2023 compared to a net loss of Rp 191 billion in 2022.

PROSPEK USAHA

Tahun 2024 akan menjadi tahun politik karena pemilihan umum (pemilu) akan diadakan di Indonesia dan banyak negara lain di dunia. Ini dapat membawa ketidakpastian sejauh menyangkut sentimen bisnis. Meskipun ketidakpastian ini dapat menyebabkan tingkat kehati-hatian tertentu pada awalnya, setiap hasil pemilu seharusnya tidak menggagalkan prospek jangka panjang Indonesia sebagai suatu negara, termasuk prospek jangka panjang yang positif untuk industri otomotif. Oleh karena itu, sementara beberapa kehati-hatian diperlukan dalam waktu dekat, Perusahaan tetap optimis untuk jangka panjang.

Penjualan di pasar domestik diperkirakan akan tetap agak lemah sampai pemilu memiliki hasil yang jelas, tetapi kondisi seharusnya akan membaik setelah pemilihan berlalu.

Pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan melambat, karena dampak kebijakan moneter ketat di seluruh dunia akan masuk ke dalam ekonomi global. Sementara dengan hati-hati penurunan siklus yang menghindari resesi tampaknya mungkin, dan resesi dapat dihindari. Saluran penjualan domestik, yang merupakan kontributor terbesar bagi penjualan Perusahaan, harus memberikan ketahanan dalam lingkungan ekonomi seperti itu.

Dengan tidak adanya pemulihan ekonomi yang kuat atau eskalasi ketegangan geopolitik, harga bahan baku diperkirakan akan tetap stabil. Oleh karena itu, margin keuntungan Perusahaan diperkirakan akan tetap sehat dalam jangka pendek.

BUSINESS OUTLOOK

The year 2024 will be a political year since elections will be held in Indonesia and many other countries in the world. This may bring uncertainties as far as business sentiment is concerned. While these uncertainties may lead to a certain degree of caution initially, any election outcome should not derail the long-term prospects of Indonesia as a country, including the positive long-term outlook for the automotive industry. Therefore, while some caution is warranted in the near term, the Company remains optimistic for the long term.

Sales in the domestic market are expected to remain somewhat subdued until the elections have a clear outcome, but conditions should improve once the elections have passed.

Global economic growth is expected to moderate, as the lagged effect of tight monetary policy across the globe will filter through into the global economy. While cautious, a soft landing of the economy seems likely, and a recession may be avoided. The replacement sales channel, which is the largest contributor to the Company's sales, should provide resilience in such an economic environment.

In the absence of a strong economic recovery or escalation of geopolitical tensions, raw material prices are expected to remain benign. The Company's profit margins are therefore expected to remain healthy in the immediate term.

PELAKSANAAN TATA KELOA PERUSAHAAN

Perusahaan sangat menekankan pada penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) di seluruh operasinya. Dengan menerapkan praktik GCG, Perusahaan mampu menumbuhkan bisnis secara berkelanjutan. Keyakinan dalam menerapkan GCG merupakan bagian dari budaya Perusahaan, yang membentuk dasar nilai-nilai Perusahaan- GT SPIRIT.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company puts much emphasis on practicing Good Corporate Governance (GCG) throughout its operations. By implementing GCG practices, the Company is able to grow the business sustainably. The belief in implementing GCG is part of the Company's culture, which formed the basis of the Company's values- GT SPIRIT.

Perusahaan berhasil mempertahankan posisinya sebagai produsen ban terkemuka di Indonesia. Hal ini dicapai dengan berkomitmen pada prinsip etika bisnis yang baik. Penerapan praktik GCG merupakan proses yang berkesinambungan dan akan ditinjau dari waktu ke waktu untuk memastikan metode yang diterapkan tetap relevan. Perusahaan juga mendukung United Nations Sustainable Development Goals (UN SGDs). Perusahaan meyakini bahwa penerapan GCG di seluruh operasional Perusahaan tidak hanya akan meningkatkan kinerja jangka panjangnya, tetapi juga akan berkontribusi dalam pencapaian UN SDGs.
Perusahaan memiliki program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) yang luas yang merupakan bagian integral dari praktik GCG Perusahaan. CSR adalah salah satu mekanisme utama di mana Perusahaan menunjukkan Good Corporate Citizenship-nya. Program CSR Perusahaan berfokus pada kegiatan di bidang lingkungan alam, kesejahteraan, masyarakat dan ekonomi. Semua kegiatan terkait keberlanjutan Perusahaan, termasuk CSR, berlabuh dalam struktur organisasi Perusahaan melalui komite CSR, yang ditunjuk oleh Dewan Direksi.

Direksi dan Dewan Komisaris percaya bahwa penerapan praktik GCG sangat penting untuk membangun perusahaan yang tangguh, tangguh, dan berkelanjutan.

The Company has successfully maintained its position as Indonesia's leading tire manufacturer. This was accomplished by being committed to the principle of good business ethics. The implementation of GCG practises is a continuous process and will be reviewed from time to time to ensure the methods applied remain relevant.

The Company also supports the United Nations Sustainable Development Goals (UN SGDs). The Company believes that the implementation of GCG throughout the Company's operations will not only improve its long-term performance but will also contribute to achieving the UN SDGs.

The Company has an extensive Corporate Social Responsibility (CSR) program which is an integral part of the Company's GCG practices. CSR is one of the key mechanisms through which the Company demonstrates its Good Corporate Citizenship. The Company's CSR program focuses on activities in the areas of natural environment, wellbeing, society and economy. All of the Company's sustainability related activities, including CSR, are anchored in the Company's organization structure through a CSR committee, which is appointed by the Board of Directors.

The Board of Directors and the Board of Commissioners believe that the implementation of GCG-practices is crucial to build a formidable, resilient and sustainable company.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2023, Bapak Jahja mengundurkan diri dari jabatannya sebagai Direktur Perusahaan karena alasan pribadi. Direksi mengucapkan terima kasih kepada Bapak Jahja atas kerjasamanya selama beliau menjabat di Dewan Direksi dan berharap yang terbaik untuk usaha beliau di masa depan.

CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

In 2023, Mr. Jahja resigned from his position as Director of the Company due to personal reasons. The Board of Directors would like to thank Mr. Jahja for his cooperation while he served on the Board of Directors and wish him well in his future endeavors.

APRESIASI

Direksi ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada semua pemangku kepentingan atas dukungan mereka yang tak tergoyahkan dalam satu tahun terakhir. Direksi juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas bimbingan berharga yang diterima dan kerja sama yang diberikan selama tahun 2023. Dengan bantuan seluruh karyawan dan dukungan berkelanjutan dari seluruh pemangku kepentingan, Direksi berharap dapat melanjutkan perjalanan kami dalam membangun perusahaan manufaktur ban kelas dunia yang berkelanjutan.

APPRECIATIONS

The Board of Directors would like to take this opportunity to thank all stakeholders for their unwavering support in the past year. The Board of Directors also expresses gratitude to the Board of Commissioners for the valuable guidance received and cooperation given during the year 2023. With the help of all employees and continuous support from all stakeholders the Board of Directors looks forward to continuing our journey in building a sustainable, world class tire manufacturing company.

Jakarta, 19 April 2024
Atas nama Direksi | *On behalf of the Board of Directors,*



Sugeng Rahardjo
Presiden Direktur | *President Director*



PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

Access to Corporate Information and Data

Akses Informasi dan Data Perusahaan



Kantor Pusat / Head Office

PT Gajah Tunggal Tbk.
Wisma Hayam Wuruk 10th Floor
Jl. Hayam Wuruk No. 8
Jakarta 10120
Phone: (62-21) 5098 5916-20
Fax : (62-21) 5098 5908
Website: www.gt-tires.com
Email : gajahjak@gt-tires.com

Pabrik Ban / Tire Factory

Komplek Industri
Gajah Tunggal
Jl. Gajah Tunggal ,
Desa Pasir Jaya
Kecamatan Jati Uwung
Tangerang
Phone: (62-21) 5901309
Fax : (62-21) 5901283

Pabrik SBR / SBR Factory

Desa Mangunrejo,
Bojonegara
Serang, Banten
Phone: (62-254) 5750931
Fax : (62-254) 5750929

GT ProvingGround

Jl. Transheksa, Kav A1 Km. 2.3
Kawasan KJIE (Konsorsium)
Karawang Barat 41361
Jawa Barat, Indonesia
Phone: (62-21) 59316630

Tanggal Pendirian	date of Establishment
24 Agustus 1951	*24 August 1951*
Modal Dasar	**Authorized Capital**
Rp 6.000.000.000.000 (12.000.000.000 saham)	*Rp 6,000,000,000,000* *(12,000,000,000 shares)*
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	**Issued and Fully Paid Capital**
Rp 174.240.000.000 (3.484.800.000 saham)	*Rp 174,240,000,000* *(3,484,800,000 shares)*
Kepemilikan	**Ownership**
PT Polychem Indonesia Tbk : 25,6% PT Prima Sentra Megah : 99% PT Filamendo Sakti : 99,9% PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia : 50% PT Speedwork Solusi Utama : 6,86%	*PT Polychem Indonesia Tbk : 25.6%* *PT Prima Sentra Megah : 99%* *PT Filamendo Sakti : 99.9%* *PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia : 50%* *PT Speedwork Solusi Utama : 6.86%*
Kegiatan Usaha	**Business Activities**
Produksi dan Perdagangan barang-barang yang terbuat dari karet, termasuk ban dalam dan ban luar segala jenis kendaraan dan juga produsen kain ban dan karet sintetis.	*Manufacture and trade rubber products, including tires and inner tubes for all vehicle types, and also producing tire cord and synthetic rubber.*



Sekilas Perusahaan

Company at a Glance

Perusahaan memiliki dan mengoperasikan fasilitas produksi ban yang terintegrasi dan terbesar di Indonesia. Perusahaan didirikan pada tahun 1951 sebagai produsen ban sepeda, dan selama bertahun-tahun memperluas kapasitas produksi dan awal diversifikasinya dalam pembuatan ban sepeda motor dan ban dalam, serta akhirnya ke dalam pembuatan ban kendaraan penumpang dan komersial. Perusahaan mulai memproduksi ban sepeda motor pada tahun 1973 dan mulai memproduksi ban bias untuk penumpang dan kendaraan komersial pada tahun 1981. Pada tahun 1993, Perusahaan mulai memproduksi dan menjual ban radial untuk mobil penumpang dan truk ringan. Pada tahun 2010, Perusahaan melakukan pengembangan kemampuan produksi ban TBR.

The Company owns and operates the largest integrated tire manufacturing facility in Indonesia. The Company was established in 1951 as a bicycle tire manufacturer and over the years, expanded its production capacity and diversified initially into the manufacturing of motorcycle tires and tubes and eventually into the manufacturing of passenger and commercial vehicle tires. The Company started producing motorcycle tires in 1973 and began manufacturing bias tires for passenger and commercial vehicles in 1981. In 1993, the Company started producing and selling radial tires for passenger cars and light trucks. In 2010, the Company initiated the development of TBR tire production capability.

INFORMASI PADA *WEBSITE* PERUSAHAAN

Perusahaan memiliki *website* sebagai sumber informasi mengenai kinerja keuangan, pemasaran, dan operasional secara transparan bagi investor serta seluruh pemangku kepentingan lainnya. *Website* Perusahaan dapat diakses di www.gt-tires.com.

Dalam *website* tersebut, seluruh pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi antara lain mengenai:

- Informasi pemegang saham
- Struktur Perusahaan
- Analisis kinerja keuangan
- Kinerja saham
- Laporan tahunan selama 3 tahun terakhir
- Profil Dewan Komisaris dan anggota Direksi
- Produk Gajah Tunggal
- Berita Perusahaan
- Profil Perusahaan
- Hubungan Investor dan Annual Report
- CSR dan Laporan Berkelanjutan
- Penghargaan
- Hubungi kami

INFORMATION ON THE COMPANY WEBSITE

The Company owns an official website as a source of information regarding its financial, marketing and operational performances. The information is disclosed in a transparent manner for all investors and other stakeholders. The Company's website can be accessed at www.gt-tires.com.

Information disclosed on the website covers:

- Shareholders Information
- Corporate structure
- Analysis on financial performance
- Share performance
- Annual reports of the last 3 years
- Profiles of the BOC and BOD
- Gajah Tunggal Products
- Corporate news
- Corporate Profile
- Investor Relations and Annual Report
- CSR and Sustainability Report
- Awards
- Contact us

Visi dan Misi Perusahaan

Corporate Vision and Mission



Visi

Menjadi *Good Corporate Citizen* dengan posisi keuangan yang kuat, pemimpin pasar di Indonesia, dan menjadi Perusahaan produsen ban yang berkualitas dengan reputasi global.

VISION

To be a Good Corporate Citizen with Solid Financial Standing, Market Leadership in Indonesia and an established Global Reputation as a Manufacturer of Quality Tires.

Misi

Menjadi produsen sebuah portfolio produk ban yang unggul dan terpercaya, dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang unggul disaat yang sama terus meningkatkan ekuitas merek produk kami, melaksanakan tanggung jawab sosial kami, dan memberikan profitabilitas / hasil investasi kepada para pemegang saham serta nilai tambah untuk semua stakeholder Perusahaan.

MISSION

To be a leading and dependable producer of an optimal range of competitively priced, superior quality tires while also pursuing brand equity and corporate social responsibilities as well as delivering profitability and returns to shareholders and values to stakeholders.

NILAI PERUSAHAAN

Company Values

Perusahaan menyadari bahwa nilai-nilai Perusahaan adalah hal penting yang melandasi setiap kebijakan, aktifitas dan program Perusahaan. Sejak diluncurkan Tahun 2013 lalu, GT SPIRIT adalah nilai Perusahaan yang merupakan singkatan dari Service, Passion, Integrity, Respect, Innovation dan Team Work, mulai diturunkan menjadi kompetensi inti Perusahaan.

Perusahaan sudah melakukan program sosialisasi nilai-nilai Perusahaan kepada karyawan, salah satunya melalui pelaksanaan *Company Gathering* dimana karyawan diperkenalkan nilai-nilai Perusahaan yang dikaitkan dengan sejauh mana nilai tersebut bisa tercermin dalam lingkungan kerja dan sikap sehari-hari.

The Company realized that the corporate values are the fundamentals of each Company's policy, activity, and program. Since 2013, Gajah Tunggal has been referring its corporate values as GT SPIRIT, which stands for Service, Passion, Integrity, Respect, Innovation, and Team Work. GT SPIRIT has become the core competencies of the Company.

The Company has started to communicate its corporate values to its employees through different means such as, the Company Gathering. During this event, the employees are being directed toward the corporate values and to incorporate those values in the work environment and their daily performances.

GT SPIRIT

S — Service

Kita melakukan sesuatu yang diharapkan untuk memberikan kepuasan kepada pelanggan kita baik internal maupun eskternal.
- Berusaha keras memenuhi ekspektasi para *stakeholder*
- Berkomunikasi dan saling memahami.
- Membangun rasa saling percaya

We do something that is expected of us to bring satisfaction to our customers both internal and external.
- *Strive to meet stakeholders' expec-tations*
- *Communicating and understanding*
- *Build mutual trust*

P — Passion

Kita berusaha meraih yang terbaik karena hati dan pikiran kita terlibat dalam bekerja. Ini memberikan hasil yang luar biasa dan membangun martabat dalam diri kita.
- Menginspirasi melalui semangat kerja
- Mendorong tindakan untuk berprestasi
- Berusaha keras menjadi yang terbaik dalam bekerja

We pursue excellence because we are emotionally and intellectually engaged in our work. That makes our results extra-ordinary and build up our dignity within.
- *Inspire with enthusiasm for work*
- *Drive action for accomplishment*
- *Strive to excel in everything we do*

I — Integrity

Hubungan kita dibangun atas dasar rasa percaya, kejujuran dan tanggungjawab.
- Menepati janji
- Menunjukkan kejujuran dan etika yang baik dalam bekerja
- Bertanggung jawab atas tindakan kita

Our relationships are built on a foundation of trust, honesty, and accountability.
- *Deliver our promise*
- *Demonstrate honesty and sound ethical behavior in all activities*
- *Take responsibility for our actions*

R — Respect

Kita peduli dan mendukung lingkungan setempat dimana kita bekerja.
- Peduli dan penuh perhatian terhadap sesama
- Peduli terhadap alam dan lingkungan
- Patuh terhadap hukum dan peraturan

We care about and support the local communities in which we operate.
- *Treat people with the greatest degree of care.*
- *Care for nature and environment*
- *Respect the laws and regulations*

I — Innovation

Inovasi adalah kunci dari pertumbuhan dan kemampuan menghasilkan laba yang berkesinambungan bagi GT.
- Perbaikan berkelanjutan
- Berwawasan ke depan dan mengek-splorasi setiap kemungkinan
- Menantang batas kemampuan, memiliki rasa ingin tahu, kreatif dan mengem-bangkan ide baru untuk lebih efisien dimasa mendatang

Innovation is the key to sustain GT's growth and profitability.
- *Continuous improvement*
- *Forward-looking and explore possibilities*
- *Challenge the limit, be curious, be creative and develop new ideas for a more efficient future*

T — Teamwork

Kita menikmati lingkungan kerja kolaboratif (bergotong royong) yang mendorong komunikasi terbuka, belajar, saling berbagi ide, pendapat dan sudut pandang.
- Berkomitmen untuk tujuan yang sama
- Aktif berpartisipasi
- Komunikasi terbuka

We enjoy a collaborative work environ-ment that fosters open communication, learning and sharing of ideas, opinions, and points of view.
- *Commitment to common goals*
- *Active participation*
- *Open communication*

Bidang Usaha

Line of Business

KEGIATAN USAHA

Kegiatan usaha utama Perusahaan, yaitu menjalankan usaha dalam bidang industri barang-barang karet dan mendirikan pabrik barang-barang karet untuk memproduksi, menjual, memperdagangkan dan mendistribusikan:

- Ban dalam dan ban luar untuk mobil, sepeda motor, dan kendaraan lainnya;
- Barang-barang lainnya dari karet
- Barang-barang lainnya yang terkait dengan bahan baku ban.

BUSINESS ACTIVITY

The Company's primary business activity is to engage in the industry of rubber and to develop a rubber production plant to manufacture, sell, trade and distribute:

- *Inner tube and tire for cars, motorcycles and other vehicles;*
- *Other goods made from rubber; and*
- *Other goods related to tire raw materials.*

PRODUK - PRODUK / PRODUCTS

GT Radial adalah salah satu merek produk PT. Gajah Tunggal untuk kategori ban Radial penumpang PCR, SUV, 4x4, dan Pick Up. Ban GT Radial didistribusikan ke seluruh Indonesia melalui lebih dari 40 distributor dan *outlet* retail, termasuk *outlet* resmi Tirezone. Selain itu GT Radial juga di-*export* lebih dari 90 negara dan menjadi salah satu andalan *export* di Indonesia.

Ban GT Radial saat ini juga telah digunakan oleh berbagai kendaraan baru yang dirakit atau di produksi di Indonesia, oleh berbagai APM (Agen Pemilik Merek).

GT Radial is one of PT Gajah Tunggal Tbk's product brands for Radial passenger PCR, SUV, 4x4, and Pick Up tires.

GT Radial Tire products have been distributed all across Indonesia through more than 40 distributors and retail outlets, including Tirezone official outlet. In addition, GT Radial tire products have also been exported to more than 90 countries and become one of the leading export products of Indonesia.

GT Radial Tires are currently used on various new vehicles assembled or manufactured in Indonesia by multiple brands.

Giti adalah salah satu merek produk PT. Gajah Tunggal untuk kategori ban Radial Truck dan Bus (TBR), dan Ban Radial Truck dan Bus Ringan (LTR).

Giti TBR (truk dan Bus Radial) menyediakan ban beragam solusi untuk memenuhi kebutuhan dari berbagai kondisi jalan dan kebiasaan mengemudi untuk pelanggan komersial. Giti tahu bahwa daya tahan, keselamatan, dan efisiensi hal yang terpenting untuk perusahaan yang membutuhkan keberhasilan dalam bisnis sehari-hari dengan biaya rendah dan fokus memberikan solusi positif terhadap kebutuhan klien.

Giti is one of PT Gajah Tunggal Tbk's product brands for Radial Truck and Bus (TBR) tire category, and Radial Truck and Light Bus (LTR) tires.

Giti TBR (Truck and Bus Radial) provides diverse tire solutions to meet the needs of various road conditions and driving habits for commercial customers. Durability, safety, and efficiency are paramount to companies that need to succeed in daily business while lowering their expenses. Giti focuses its efforts on providing positive solutions for the needs of clients.

Gajah Tunggal adalah merupakan merek Ban Bias untuk kendaraan komersial, yang diproduksi oleh Perusahaan yang sampai saat ini tetap menjadi andalan diberbagai perusahaan transportasi, perkebunan dan tambang. Ban Bias merek Gajah Tunggal selama ini berhasil mempertahankan posisinya sebagai market leader di Indonesia.

Gajah Tunggal is a brand of bias tires targeted for commercial vehicles. This product is manufactured by the Company and up to date, Gajah Tunggal brand remain as the leading brand used in several transportation, plantation and mining companies.
Bias tires of the Gajah Tunggal brand constantly managed to maintain its position as the market leader in Indonesia.

IRC adalah merek produk ban sepeda motor dengan mengadopsi technology IRC Japan yang dikembangkan dan diproduksi di PT. Gajah Tunggal Tbk.

Di tengah persaingan yang semakin sengit di pasar ban sepeda motor di Indonesia, IRC Tire tetap berhasil untuk mempertahankan posisinya sebagai market leader. Dengan berbagai inovasi baru hasil kerjasama dengan Inoue Rubber Company Jepang, selaku pemilik merek IRC, Perusahaan berhasil menjadikan IRC Tire sebagai ban yang dipercaya oleh konsumen Indonesia.

IRC is a brand of motorcycle tire products adopting IRC Japan technology developed and manufactured at PT. Gajah Tunggal Tbk.

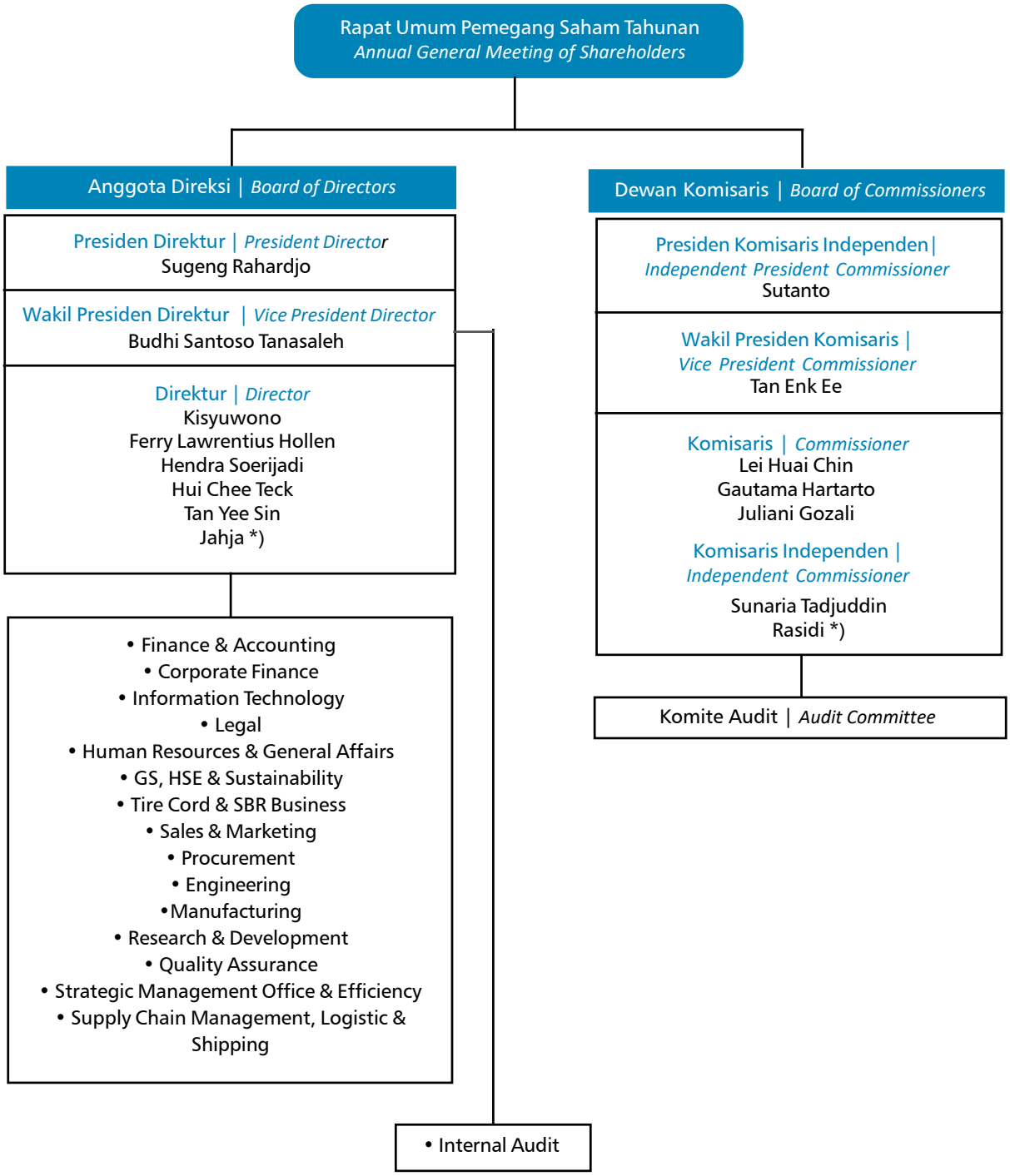
Amid the tightening competition in Indonesia's motorcycle tire market, IRC Tire is capable of constantly maintaining its leading position. Through various product innovations as the result of cooperation with Inoue Rubber Company from Japan as the owner of IRC tire brand, the Company manages to maintain IRC Tire's reputation as the trusted brand for motorcycle tire in the country.

Zeneos adalah merek ban sepeda motor yang di Produksi oleh PT. Gajah Tunggal, yang dihasilkan melalui kegiatan riset yang berkelanjutan, Zeneos berhasil menggabungkan unsur keamanan dan kenyamanan dengan gaya hidup yang saat ini menjadi trend di kalangan bikers muda di Indonesia.
Dengan berbagai *pattern* yang *stylist* serta dengan proses pembuatan proses terkini, Zeneos berhasil menciptakan "state of art" bagi para pengendara sepeda motor di Indonesia dan mancanegara.

Zeneos is a motorcycle tire brand produced by PT. Gajah Tunggal Tbk, that is developed through continuous research, Zeneos combines the aspect of security and comfort with the current lifestyle of Indonesian young bikers.
Designed with stylish patterns and modern manufacturing process, Zeneos is able to create a "state-of-the-art" condition and feelings for all domestic as well as international bikers.

FASILITAS PABRIK / MANUFACTURING FACILITIES

Perusahaan mengoperasikan berbagai pabrik di Indonesia yang memproduksi ban radial untuk mobil penumpang, ban bias untuk truk dan bus (TBB), ban radial untuk truk dan bus (TBR), ban sepeda motor dan ban dalam (untuk sepeda motor dan kendaraan komersial), serta aksesoris ban seperti flaps, rim tape dan O-rings. Perusahaan juga mengoperasikan pabrik yang memproduksi kain ban, nylon filament yarn dan karet sintetis yang berlokasi di Tangerang dan Serang, serta juga memiliki sekitar 130 hektar tanah di Karawang, yang digunakan sebagian untuk fasilitas riset dan pengujian ban serta rencana expansi pabrik di masa mendatang.
The Company operates several plants in Indonesia to manufacture passenger car radial tires, truck and bus bias (TBB) tires, truck and bus radial (TBR) tires, motorcycle tires, and inner tubes (both for motorcycles and commercial vehicles), as well as tire accessories such as flaps, rim tapes, and O-rings. The Company also operates plants that manufacture tire cord, nylon filament yarn and synthetic rubber products located in Tangerang and Serang. In addition, the Company also owns approximately 130 hectares of land in Karawang, which is partly used for a proving ground for the testing of its tire designs and the expansion of its plants in the future.



Note:
*) Bapak Rasidi meninggal dunia pada tanggal 29 September 2023.
Bapak Jahja mengundurkan diri pada tanggal 14 September 2023.
*) *Mr. Rasidi passed away on 29 September 2023.*
Mr. Jahja resigned on 14 September 2023.



Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile



Sutanto

Presiden Komisaris Independen | *Independent President Commissioner*

Sutanto menyelesaikan pendidikan militer di Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian pada tahun 1983, kemudian melanjutkan ke Sekolah Staf dan Pimpinan Polisi Republik Indonesia di Lembang, Bandung hingga tahun 1990, dan Lembaga Ketahanan Nasional hingga tahun 2000. Selain pernah menjabat sebagai Kepala Badan Intelijen Negara Republik Indonesia periode 2010-2011, Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris Utama PT Pertamina, Komisaris Utama PT Angkasa Pura II (Persero), Kepala Kepolisian Republik Indonesia, Kepala Pelaksana Harian Badan Narkotika Nasional (BNN), Kepala Lembaga Pendidikan dan Latihan Polri, Kepala Kepolisian Daerah Jawa Timur, Kepala Kepolisian Daerah Sumatera Utara, dan masih banyak lagi. Beliau diangkat sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan tahun 2013 hingga sekarang.

Sutanto *finished his military education at Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian in 1983, followed by SESPIMPOL in Lembang, Bandung until 1990, and LEMHANAS until 2000. Previously, he was the Head of the Indonesian State Intelligence Agency from 2010 to 2011. He also served as the President Commissioner of PT Pertamina and PT Angkasa Pura II. He has occupied various positions such as Chief of the Indonesian National Police, Head of Daily Operations at the National Narcotics Board of the Republic of Indonesia (BNN), Head of the Institute for Education and Training of the Indonesian National Police, Chief of Police in East Java, Chief of Police in North Sumatera and numerous other positions. He was appointed as Independent President Commissioner of the Company in 2013 until present.*



Tan Enk Ee

Wakil Presiden Komisaris | *Vice President Commissioner*

Tan Enk Ee memperoleh gelar Bachelor of Medicine, Bachelor of Surgery dari Universitas Sydney pada tahun 1992 dan Master of Business Administration dari Massachusetts Institute of Technology pada tahun 2000. Saat ini, Beliau juga menjabat sebagai Executive Chairman di GITI Tire Pte Ltd, posisi yang dijabat sejak tahun 2009. Selain itu, Beliau juga menjadi anggota dari beberapa dewan eksekutif, diantaranya Conservation International dan MIT Asia Executive Board. Sebelumnya, selama 3 tahun Beliau pernah menjabat sebagai Chief Executive Officer di Gul Technologies Singapore Ltd, Perusahaan publik yang terdaftar di SGX-ST. Beberapa jabatan Beliau terdahulu diantaranya adalah Direktur Eksekutif di Tuan Sing Holding Ltd, Direktur Pelaksana di TS Matrix Berhad, serta tenaga medis di Australia, Hong Kong, dan Malaysia. Beliau sebelumnya menjabat sebagai Direktur Perusahaan tahun 2006-2016, dan juga pernah menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan tahun 2006-2007 dan pada tahun 2016-2018. Saat ini Beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Perusahaan sejak tahun 2018 hingga sekarang.

Tan Enk Ee *obtained a Bachelor of Medicine, Bachelor of Surgery from the University of Sydney in 1992, and a Master of Business Administration from the Massachusetts Institute of Technology in 2000. He currently serves as Executive Chairman of GITI Tire Pte Ltd as well, a position he has held since 2009. In addition, he is also a member of several executive boards, such as the Conservation International and MIT Asia Executive Board. Prior to his appointment with the Company, for 3 years he served as Chief Executive Officer of Gul Technologies Singapore Ltd, a SGX-ST listed company. His previous positions include Executive Director for Tuan Sing Holding Ltd, Managing Director for TS Matrix Berhad as well as a medical officer in Australia, Hong Kong, and Malaysia. Previously he was serving as Director from 2006-2016, as Vice President Director from 2006-2007, and from 2016-2018. Currently, he holds the position of Vice President Commissioner of the Company since 2018 until present.*

Lei Huai Chin
Komisaris | *Commissioner*

Lei Huai Chin lulus dengan gelar Bachelor of Science in Economics dari London School of Economics and Political Science (UK) pada tahun 1986 dan gelar Master of Business Administration dari University of Southern California (AS) pada tahun 1990. Dalam karirnya, Beliau juga memegang jabatan direktur di berbagai Perusahaan tertutup maupun Perusahaan terbuka. Beliau mempunyai lebih dari 18 tahun pengalaman di industri ban dan kimia. Beliau juga menjabat sebagai Managing Director di Giti Tire Pte Ltd sejak tahun 2004. Ssebelumnya Beliau menjabat sebagai Direktur Perusahaan tahun 2013-2016. Saat ini Beliau menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tahun 2016 hingga sekarang.

Lei Huai Chin *graduated with a Bachelor of Science in Economics degree from the London School of Economics and Political Science (UK) in 1986 and a Master of Business Administration degree from the University of Southern California (USA) in 1990. He also held directorships at various private and public companies throughout his career. He has over 18 years of experience in tire and chemical industries. He is also Managing Director of Giti Tire Pte Ltd since 2004. Previously he was serving as Director of the Company from 2013 until 2016. Currently, he was appointed as Commissioner in 2016 until present.*



Gautama Hartarto
Komisaris | *Commissioner*

Gautama Hartarto lulus dari Boston University pada tahun 1991 dengan gelar Master of Arts in Economic Policy dan mendapat Certificate of Professional Study in Project Management dari Arthur D. Little pada tahun 1990. Beliau menjabat berbagai posisi senior di beberapa Perusahaan lain, antara lain Direktur Utama PT Polychem Indonesia Tbk sejak tahun 1991 dan Direktur Utama PT Bando Indonesia sejak tahun 1992. Saat ini Beliau menjadi Komisaris Perusahaan sejak tahun 2004 sampai sekarang.

Gautama Hartarto *graduated from Boston University in 1991 with a Master of Arts in Economic Policy degree and received a Certificate of Professional Study in Project Management from Arthur D. Little in 1990. He currently holds several senior positions in other companies, including President Director of PT Polychem Indonesia Tbk since 1991, and President Director of PT Bando Indonesia since 1992. Currently he was appointed as Commissioner of the Company in 2004 until present.*





Sunaria Tadjuddin
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*

Sunaria Tadjuddin lulus dari Universitas Indonesia pada tahun 1965 dengan gelar Sarjana Akuntansi. Beliau telah berkarir di Direktorat Jenderal Pajak selama 30 tahun, dimana Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Pemeriksaan Pajak dan Direktur Pajak Pertambahan Nilai. Disamping itu, Beliau juga menjabat sebagai Komisaris pada PT Pann Multi Finance (Persero) sejak tahun 1988 sampai dengan tahun 1995, Beliau sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Perusahaan tahun 1995-2004. Beliau diangkat sebagai Komisaris Independen Perusahaan pada tahun 2004 sampai sekarang.

Sunaria Tadjuddin *graduated from the University of Indonesia in 1965 with a Bachelor's degree in Accounting. He previously worked at the Directorate General of Taxation for 30 years, where he became Tax Audit Director and Value-Added Tax Director. In addition, he also served as a Commissioner of PT Pann Multi Finance since 1988 to 1995. Previously, He served as Commissioner of the Company from 1995 to 2004. He was appointed as Independent Commissioner of the Company in 2004 until present.*



Juliani Gozali
Komisaris | *Commissioner*

Juliani Gozali memperoleh gelar Sarjana Sosial Politik dari Universitas Jayabaya, Jakarta. Beliau mengawali karirnya sebagai Senior Manager General Administration Perusahaan (1973-1985), kemudian sebagai Direktur PT Panen Lestari Internusa (1989-1997), Presiden Direktur PT Indonesia Prima Property Tbk (1999-2002), Direktur Utama PT Panen Lestari Internusa (2003-2015), dan Komisaris PT Mitra Adiperkasa Tbk (2004-2014). Terakhir, Beliau menjabat Presiden Komisaris di PT Prima Tunas Investama sejak 2016 sampai dengan sekarang. Beliau sebelumnya menjabat sebagai Direktur Perusahaan tahun 2018-2022. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perusahaan pada tahun 2022 sampai sekarang.

Juliani Gozali *holds a Bachelor's Degree in Social Politics from Universitas Jayabaya, Jakarta. She started her career as Senior Manager General Administration of the Company (1973-1985), then Director PT Panen Lestari Internusa (1989-1997), President Director PT Indonesia Prima Property Tbk (1999-2002), President Director PT Panen Lestari Internusa (2003-2015), and Commissioner PT Mitra Adiperkasa Tbk (2004-2014). Currently, she was appointed as President Commissioner of PT. Prima Tunas Investama in 2016 until present. Previously, He served as Director of the Company from 2018 to 2022. She was appointed as Commisioner of the Company in 2022 until present.*

Rasidi
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*

Rasidi lulus dari Sekolah Tinggi Ilmu Keuangan Negara tahun 1964. Beliau melanjutkan pendidikan di University of Illinois di Chicago-USA lulus tahun 1963 dengan gelar Master of Accounting Science. Pengalaman beliau di Pemerintahan lebih banyak berkecimpung di Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) dan jabatan terakhir beliau adalah sebagai Wakil Kepala BKPM. Beliau pernah menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris PT Petrochem (1994-1996), Komisaris PT Bank Inter Pacific (1984-1999), dan Komisaris PT Gajah Tunggal Tbk (1995-2003). Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen PT KMI Wire and Cable sejak tahun 1995. Beliau meninggal dunia pada tanggal 29 September 2023.

Rasidi *graduated from the State College of Finance in 1964. He continued his education at the University of Illinois at Chicago-USA in 1963 with a Master of Accounting Science degree. His experience in Government is mostly in the Investment Coordinating Board (BKPM) and his last position was as Deputy Head of BKPM. He has experience as a Vice President Commissioner of PT Petrochem (1994-1996), and Commissioner of PT Gajah Tunggal Tbk (1995-2003). He served as Independent Commissioner of PT KMI Wire and Cable from 1995. He unfortunately passed away on 29 September 2023.*



Profil Direksi

Board of Directors Profile



Sugeng Rahardjo
Presiden Direktur | *President Director*

Sugeng Rahardjo menyelesaikan Pendidikan Sarjana Ekonomi pada tahun 1980, kemudian melanjutkan ke Foreign Service Course, Departemen Luar Negeri (1983), Kursus Sejarah Amerika Latin, Catholic University de Buenos Aires (1986), Pelatihan Keahlian Diplomatik, School of Advanced International Studies, John Hopkins University, Washington, D.C. (1991) dan Short Course of the People Centre Development Strategies, Bank Dunia (1992) dan Foreign Service Course lanjutan dari Departemen Luar Negeri (1997). Beliau sebelumnya merupakan Duta Besar Republik Indonesia untuk Republik Rakyat Tiongkok merangkap Mongolia sejak Maret 2014 sampai dengan akhir 2017. Selain pernah menjabat sebagai Inspektur Jenderal Departemen Luar Negeri (sekarang Kementerian Luar Negeri) sejak 2010 sampai 2014, Beliau juga pernah memegang banyak jabatan penting di Departemen Luar Negeri, melalui penugasan di Indonesia maupun di luar negeri. Beliau juga dianugerahi Satya Lencana Karya Satya oleh Pemerintah Republik Indonesia. Beliau diangkat sebagai Presiden Direktur Perusahaan sejak tahun 2018 hingga sekarang.

Sugeng Rahardjo *holds a Bachelor Degree's in Economy (1980), and Foreign Service Course, Department of Foreign Affairs (1983), Course on the Latin American History from the Catholic University de Buenos Aires (1986), Diplomatic Skill Training, School of Advanced International Studies, John Hopkins University, Washington, D.C. (1991), Short Course of the People Centre Development Strategies, World Bank (1992), graduated from the mid-career Foreign Service Course, Department of Foreign Affairs (1997) and the advanced-career Foreign Service Course, Department of Foreign Affairs (1997). He was the Extraordinary and Plenipotentiary Ambassador of the Republic of Indonesia to the People's Republic of China concurrence Mongolia from March 2014 to the end of 2017. Previously, he was the Inspector General of the Department of Foreign Affairs (now Ministry of Foreign Affairs) since 2010-2014, and has occupied various important positions in the Department, with assignments in Indonesia and abroad. He was honoured Satya Lencana Karya Satya by the Republic of Indonesia. He was appointed as President Director of the Company since 2018 until present.*

Budhi Santoso Tanasaleh

Wakil Presiden Direktur | *Vice President Director*

Budhi Santoso Tanasaleh memperoleh gelar Sarjana dan Magister Sains dalam bidang Teknik Kelistrikan dari University of Texas at Arlington pada tahun 1983 dan 1989. Beliau mengikuti sejumlah kursus Master of Business Administration yang diselenggarakan oleh University of Dallas dan Nova University, Florida dari tahun 1989 sampai 1991. Sebelum bergabung dengan Perusahaan, Beliau bekerja di Motorola Inc, Amerika Serikat selama 8 tahun dan di PT Motorola Indonesia selama 6 tahun dengan jabatan terakhir sebagai Manajer Wilayah Divisi Pager. Beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Pemasaran selama 1 tahun di Citibank NA, Jakarta pada tahun 1998. Beliau bergabung dengan Perusahaan sebagai Manajer Ekspor pada tahun 2001. Beliau memiliki hak paten yang terdaftar di Kantor Paten Amerika Serikat dan beberapa lagi yang belum diumumkan. Sebelumnya Beliau adalah Direktur Perusahaan tahun 2004-2007, Wakil Presiden Direktur Perusahaan tahun 2007-2016 dan Presiden Direktur Perusahaan tahun 2016-2018. Beliau diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan sejak tahun 2018 hingga sekarang.

Budhi Santoso Tanasaleh *received his Bachelor and Master of Science degrees in Electrical Engineering from the University of Texas at Arlington in 1983 and 1989. He took several Master of Business Administration courses from the University of Dallas and Nova University, Florida, from 1989 to 1991. Prior to joining the Company, he worked at Motorola Inc, U.S.A. for 8 years and at PT Motorola Indonesia for 6 years, where he last held the position as Country Manager for the Pager Division. He spent 1 year as Vice President for Marketing at Citibank NA, Jakarta in 1998. He joined the Company as Export Manager in 2001. He holds U.S. patents registered with the United States Patent Office and a number of pending patent disclosures. Previously he served as Director from 2004 to 2007, as Vice President Director from 2007 to 2016 and as President Director from 2016 to 2018. He was appointed as the Vice President Director of the Company since 2018 until present.*





Kisyuwono
Direktur | *Director*

Kisyuwono memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara. Sebelum bergabung dengan Perusahaan, Beliau bekerja sebagai Akuntan Auditor di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) tahun 1982-1992. Beliau mulai bergabung dengan Perusahaan pada tahun 1992, sebagai Assistant Accounting Manager. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2004 hingga sekarang.

***Kisyuwono** holds a Bachelor's degree in Accounting from Sekolah Tinggi Akuntansi Negara. Prior to joining the Company, he worked as an auditor with the government's Internal Audit, Financial and Development Supervisory Board (BPKP), from 1982-1992. He first joined the Company as Assistant Accounting Manager in 1992. He was appointed as Director of the Company since 2004 until present.*



Hui Chee Teck
Direktur / *Director*

Hui Chee Teck memperoleh gelar Bachelor of Business (Marketing) dari La Trobe University, Australia. Sebelumnya, Beliau bekerja di YHI Manufaktur Grup dengan jabatan terakhir sebagai General Manager dalam hal penjualan global dan pemasaran Velg Alloy. Beliau memiliki pengalaman di bidang industri otomotif lebih dari 17 tahun, pengalaman di bidang precision laser engineering selama 7 tahun, dan di bidang industri konstruksi selama 5 tahun. Beliau menduduki sejumlah jabatan manajerial senior di Singapura sewaktu bekerja di Globaltraco Int dan Singapore Bandag Pte Ltd. Beliau bergabung dengan Perusahaan pada tahun 2011 sebagai Senior General Manager yang memiliki tanggung jawab dalam hal penjualan, pemasaran dan rantai suplai, lalu kemudian dipromosikan sebagai Executive Vice President pada tahun 2012. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2014 hingga sekarang.

***Hui Chee Teck** received his Bachelor's degree in Business (Marketing) from La Trobe University, Australia. He previously worked for YHI Manufacturing Group where his last position was General Manager in charge of global sales and marketing of Alloy Wheels. He has over 17 years of experience in the automotive industry, 7 years of experience in precision laser engineering and 5 years of experience in the construction industry. He has held various senior managerial positions in Singapore, working for Globaltraco Int and Singapore Bandag Pte Ltd. He joined the Company in 2011 as Senior General Manager of Sales, Marketing and Supply Chain, and got promoted to become Executive Vice President in 2012. He was appointed as Director of the Company in 2014 until present.*

Hendra Soerijadi
Direktur | *Director*



Hendra Soerijadi mendapatkan Diploma Manajemen Bisnis dari National University of Singapore. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Filamendo Sakti sejak tahun 2006, dan sebagai Presiden Komisaris di PT Gajah Tunggal Prakarsa sejak tahun 1997. Selain itu, Beliau pernah juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT. Filamendo Sakti tahun 1997-2006 dan Wakil Presiden Direktur di PT Polychem Indonesia Tbk tahun 1996-1999. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2004 hingga sekarang.

Hendra Soerijadi *holds a Diploma in Business Management from the National University of Singapore. Currently, he also serves as President Director of PT Filamendo Sakti since 2006, and as President Commissioner of PT Gajah Tunggal Prakarsa since 2017. He was the Vice President Director of PT Filamendo Sakti 1997-2006 and the Vice President Director of PT Polychem Indonesia Tbk from 1996 to 1999. He was appointed as a Director of the Company since 2004 until present.*

Tan Yee Sin
Direktur | *Director*



Tan Yee Sin memperoleh Diploma di bidang Teknik Mesin (dengan pujian) dari Singapore Polytechnic, Sertifikasi Airframe & Engine dari Air Engineering Training Institute, dan MBA dari Murdoch University (2009). Sebelumnya, Beliau menjabat General Manager Purchasing di Giti Tires Pte Ltd (Mei 2013-September 2019), Direktur Penjualan dan Pemasaran dari PT Bukit Baiduri Energi Group (Maret 2013-September 2014), Direktur Pelaksana SP Resources International Pte Ltd (Januari 2007-Februari 2013), Direktur Pemasaran Flexible Packaging Pte Ltd (September 1998-Desember 2006), Sales & Application Engineer Farrel Asia Ltd (Farrel Corporation) sejak April 1995 sampai dengan September 1998, Sales Executive Flexible Packaging & Marketing (Juni 1992-April 1995) dan Airframe and Engine Specialist dari Angkatan Udara Republik Singapura (Juni 1980-Juni 1992). Beliau sebelumnya menjabat menjabat sebagai Executive Vice President Perusahaan sejak 2019. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan pada tahun 2020 hingga sekarang.

Tan Yee Sin *holds a Diploma in Mechanical Engineering (with Merit Certificate) from Singapore Polytechnic, Airframe & Engine Certificate from Air Engineering Training Institute, and Master's degree in Business Administration from Murdoch University (2009). Previously, he was General Manager of Purchasing at Giti Tires Pte Ltd (May 2013-September 2019), Sales and Marketing Director of PT Bukit Baiduri Energi Group (March 2013-September 2014), Managing Director of SP Resources International Pte Ltd (January 2007-February 2013), Marketing Director of Flexible Packaging Pte Ltd (September 1998-December 2006), Sales & Application Engineer of Farrel Asia Ltd (Farrel Corporation) from April 1995 to September 1998, Sales Executive of Flexible Packaging & Marketing (June 1992-April 1995) and Airframe and Engine Specialist of the Republic of Singapore Air Force (June 1980-June 1992). Previously he served as Executive Vice President of the Company from 2019. He was appointed as Director of the Company in 2020 until present.*



Ferry Lawrentius Hollen

Direktur | *Director*

Ferry Lawrentius Hollen meraih gelar Sarjana di bidang Manajemen Keuangan dari Universitas Indonesia dan lulus dengan gelar Master dalam bidang Manajemen dari Asian Institute of Management di Manila, Filipina. Beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur PT Panen Lestari Internusa tahun 2007-2011. Dengan karir yang luas, Beliau pernah menduduki sejumlah jabatan manajerial dalam bidang keuangan, administrasi begitu pula penjualan, pemasaran, dan operasional. Sebelumnya Beliau adalah General Manager GA & HRD Perusahaan. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2010 hingga sekarang.

Ferry Lawrentius Hollen *holds a Bachelor's Degree in Finance Management from the University of Indonesia and graduated with a Master degree in Management from the Asian Institute of Management in Manila, Philippines. He has served as Director at PT Panen Lestari Internusa, a position he has held since 2007-2011. In his extensive career, he has held numerous managerial positions in the areas of finance, administration as well as sales, marketing and operations. Previously he was General Manager of GA & HRD of the Company. He was appointed as Director of the Company since 2010 until present.*



Jahja

Direktur | *Director*

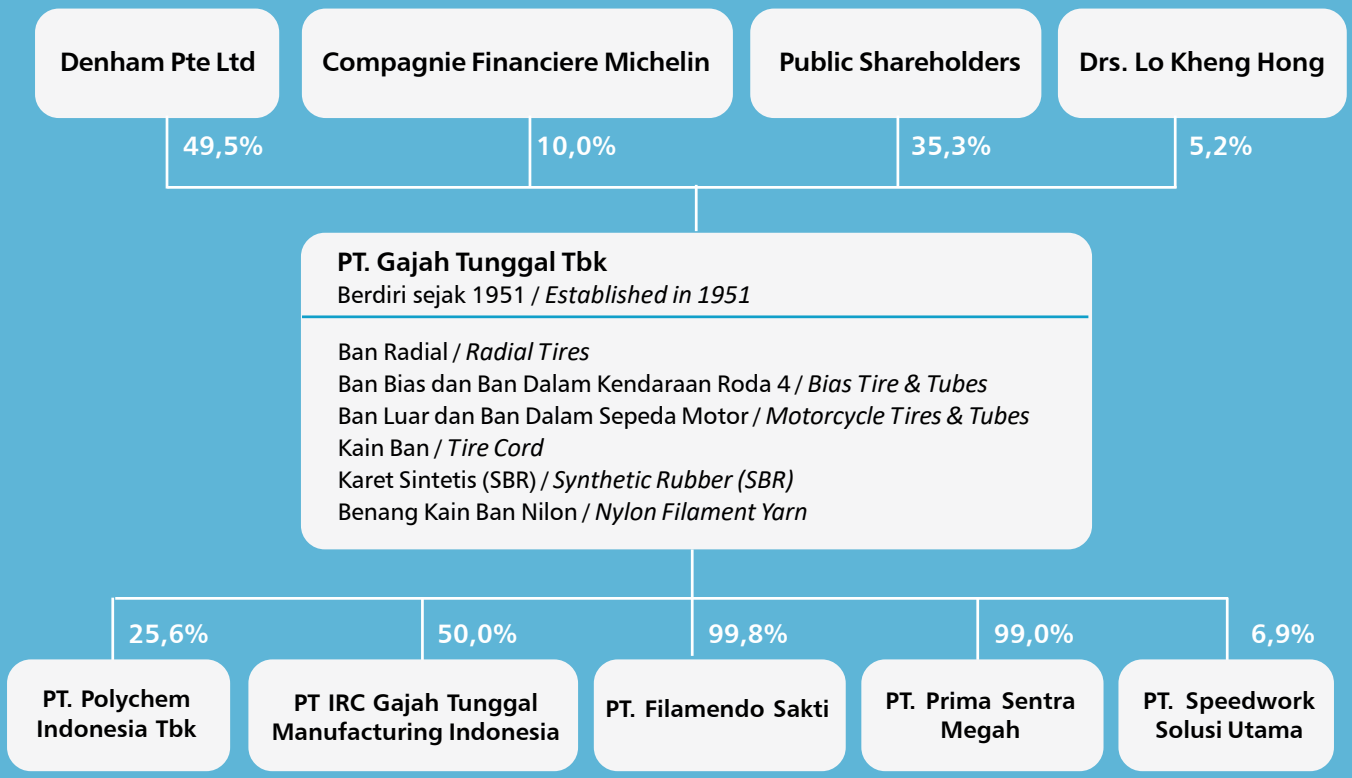
Jahja memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Widya Mandala (2001), memperoleh Master dalam bidang Management dari Universitas Pelita Harapan serta Master dalam Administrasi Bisnis dari Peking University (2016). Beliau memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di bidang sumber daya manusia dalam industri properti, distribusi, pendidikan, kesehatan, perhotelan dan manufaktur. Sebelum bergabung dengan Perusahaan, Beliau memiliki pernah bekerja di APRIL (RGE Group) dan PT. Lippo Karawaci Tbk (Lippo Group). Beliau bergabung dengan Perusahaan sejak tahun 2020 dengan jabatan sebelumnya sebagai EVP Human Resources. Beliau diangkat sebagai Direktur Perusahaan pada tahun 2022, dan mengundurkan diri pada tanggal 14 September 2023.

Jahja *received a Bachelor's degree in Economics from Widya Mandala University (2001), received a Master in Management from Pelita Harapan University, and a Master's in Business Administration from Peking University (2016). He has more than 20 years of experience in the field of human resources in the property, distribution, education, health, hospitality, and manufacturing industries. Prior to joining the Company, he had experience working at APRIL (RGE Group) and PT. Lippo Karawaci Tbk (Lippo Group). He joined the Company in 2020 with his previous position as EVP of Human Resources. He was appointed as Director of the Company in 2022 and resigned on 14 September 2023.*


ZENEOS
ROADMAX
110/90-12 TL



Struktur Perusahaan
Corporate Structure





Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

Tabel komposisi pemegang saham per 31 Desember 2023
Table of Shareholders composition per December 31, 2023

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Number of Share	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)
Denham Pte. Ltd.	1.724.972.443	49,51
Compagnie Financiere Michelin	348.480.000	10,00
Drs. Lo Kheng Hong	180.633.000	5,18
Lei Huai Chin (Komisaris / *Commissioner*) *)	10.760.300	0,31
Koperasi / *Cooperatives*	6.737.320	0,19
Kisyuwono (Direktur / *Director*)	200.000	0,01
Masyarakat Umum (masing-masing dibawah 5%) / Gerenal Public (each below 5% each)	1.212.625.537	34,80
Jumlah / Total	3.484.408.600	100,00
Saham diperoleh kembali / Treasury stocks	391.400	
Jumlah / Total	3.484.800.000	

* Pada tahun 2023 dan 2022 saham ini terdaftar di daftar pemegang saham dengan nama DBS Bank (Hong Kong) Limited.

* *In 2023 and 2022, this shares are registered in the share register under account of DBS Bank (Hong Kong) Limited.*

Informasi Entitas Anak Perusahaan dan Perusahaan Asosiasi
Information on Subsidiaries and Associate Entities

Tabel informasi entitas anak dan perusahaan asosiasi *Table of information on subsidiaries and associate entities*

Uraian / Description	Alamat / Address	Bidang Usaha / Line of Business	Status Operasional / Operating Status
PT Polychem Indonesia Tbk	Wisma 46 Kota BNI 20th floor Jl. Jendral Sudirman Kav. 1, Jakarta 10120 Telp. (62-21) 574 4848 Fax. (62-21) 579 45831-34	Etilena Glikol & Etoksilat / *Ethylene Glycol & Ethoxylate* Benang Poliester / *Polyester Filament* Serat Poliester / *Polyester Staple Fiber*	Berdiri sejak 1986 / *Established in 1986*
PT Prima Sentra Megah	Wisma Hayam Wuruk 12th floor Jl Hayam Wuruk No. 8, Jakarta 10120 Telp. (62-21) 231 5228 Fax. (62-21) 345 3476	Distributor Kain Ban & Karet Sintetis (SBR) / *Tire Cord & Synthetic Rubber (SBR) Distributor*	Berdiri sejak 2000 / *Established in 2000*
PT. Filamendo Sakti	Wisma Hayam Wuruk 12th floor Jl Hayam Wuruk No. 8, Jakarta 10120 Telp. (62-21) 590 3946 Fax. (62-21) 590 3945	Benang Kain Ban Nilon / *Nylon Filament*	Berdiri sejak 1988 / *Established in 1988*
PT. IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia	Komplek Industri Gajah Tunggal, Jl. Gajah Tunggal Desa Pasir jaya, Kecamatan Jati Uwung, Tangerang	Memproduksi ban sepeda motor/ *Produce motorcycle tires*	Berdiri sejak 2018 / *Established in 2018*
PT. Speedwork Solusi Utama	Wisma Hayam Wuruk 9th floor Jl. Hayam Wuruk No. 8 Jakarta 10120	*E-Commerce and Online Distribution*	Berdiri sejak 2019 / *Established in 2019*

Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Pada tanggal 15 Maret 1990, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal/ Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan – OJK) dengan suratnya No. SI-087/SHM/MK.10/1990 untuk melakukan Penawaran Umum atas 20.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Pada tanggal 8 Mei 1990 saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 21 Januari 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-115/PM/1994 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 198.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 11 Pebruari 1994.

Pada tanggal 24 September 1996, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-1563/PM/1996 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 792.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 16 Oktober 1996.

Pada tanggal 21 Nopember 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-5873/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 316.800.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 6 Desember 2007.

Pada tanggal 31 Desember 2023, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 3.484.800.000 lembar saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

On March 15, 1990, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency/Bapepam (currently Financial Services Authority – FSA) in his letter No. SI-087/SHM/MK.10/1990 for its public offering of 20,000,000 shares. On May 8, 1990, these shares were listed on the Jakarta Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange).

On January 21, 1994, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently FSA) in his letter No.S-115/PM/1994 for its limited offering of 198,000,000 shares through Rights Issue I with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges (currently the Indonesia Stock Exchange) on February 11, 1994.

On September 24, 1996, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently FSA) in his letter No. S-1563/PM/1996 for its limited offering of 792,000,000 shares through Rights Issue II with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Jakarta and Surabaya stock exchanges (currently the Indonesia Stock Exchange) on October 16, 1996.

On November 21, 2007, the Company obtained the notice of effectively from the Chairman of Bapepam-LK (currently FSA) in his letter No. S-5873/BL/2007 for its limited offering of 316,800,000 shares through Rights Issue III with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on December 6, 2007.

As of December 31, 2023, all of the Company's outstanding shares totaling 3,484,800,000 shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing Chronology

Pada bulan Pebruari 2013, Perusahaan melakukan penerbitan obligasi (Senior Secured Notes due 2018) sebesar USD 500.000.000. Obligasi tersebut dicatatkan di Singapore Exchange Securities Trading Limited. Pada September 2017, obligasi tersebut sudah dilunasi seluruhnya.

Pada tanggal 10 Agustus 2017, Perusahaan melakukan penerbitan obligasi (Senior Secured Notes due 2022) sebesar USD 250.000.000. Obligasi tersebut dicatatkan di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Pada tanggal 28 Juli 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas (amandemen tanggal 1 Agustus 2017) ("Senior Secured Facilities Agreement") dengan beberapa bank sebesar USD 210.000.000 dan Rp534.200 juta.

Perusahaan menggunakan dana hasil bersih dari penerbitan Senior Secured Notes due 2022 dan Senior Secured Facilities untuk membayar Senior Secured Notes due 2018.

Pada tanggal 23 Juni 2021, Perusahaan melakukan penerbitan obligasi (Senior Secured Notes due 2026) sebesar USD 175.000.000 (setara dengan Rp 2.520.000 juta). Obligasi tersebut dicatatkan di Singapore Exchange Securities Trading Limited. Perusahaan menggunakan hasil bersih dari Senior Secured Notes senilai USD 175.000.000 yang jatuh tempo pada tahun 2026 dan Senior Secured Term Loan senilai Rp 1,451 triliun dengan jangka waktu pembayaran selama 7 tahun untuk melunasi Senior Secured Notes yang jatuh tempo pada tahun 2022.

In February 2013, the Company issued bonds (Senior Secured Notes due 2018) amounted to USD 500,000,000. The Bonds were listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited. In September 2017, the bonds were fully redeemed.

On August 10, 2017, the Company issued new bonds (Senior Secured Notes due 2022) amounted to USD 250,000,000. The bonds are listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited.

On July 28, 2017, the Company entered into a facilities agreement (as amended on August 1, 2017) (the "Senior Secure Facilities Agreement") with various banks amounted to USD 210,000,000 and Rp 534,200 million.

The Company used the net proceeds of the Senior Secured Notes due 2022 and the Senior Secured Facilities to fully redeem the Senior Secured Notes due 2018.

On June 23, 2021, the Company issued new bonds (Senior Secured Notes due 2026) amounting USD 175,000,000. The bonds are listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited. The Company used the net proceeds of the USD 175,000,000 Senior Secured Notes due 2026 and a 7-year IDR 1.451 trillion Senior Secured Term Loan to redeem the Senior Secured Notes due 2022.

Informasi Lembaga Profesi dan Penunjang Pasar Modal

Information on Capital Market Professional and Supporting Institutions

LEMBAGA PEMERINGKAT EFEK
RATING AGENCIES

Standard & Poor's
Marina Bay Financial Center Tower 3 , Floor 23
12 Marina Boulevard, Singapore 018982

Moody's
50 Raffles Place #23-06 , Singapore Land Tower,
Singapore 048623

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
PUBLIC ACCOUNTING FIRM

Imelda & Rekan
The Plaza Office Tower, Lantai 32, Jl. M.H Thamrin
Kav 28-30, Jakarta 10350

BIRO ADMINISTRASI EFEK
SHARE REGISTAR

PT Datindo Entrycom
Gedung Graha Ganesha
Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120, Indonesia
Tel. (62-21) 350 8077
Fax. (62-21) 350 8078
E-Mail: corporatesecretary@datindo.com
www.datindo.com

WALI AMANAT
TRUSTEE

Obligasi jatuh tempo 2026 / *Bonds due 2026*
DB Trustees (Hong Kong) Limited
Level 60, International Commerce Centre
1 Austin Road West , Kowloon - Hong Kong

Sumber Daya Manusia

Human Resources



Sumber Daya Manusia adalah aset utama Perusahaan yang merupakan elemen penting dalam pencapaian tujuan Perusahaan dan mempertahankan keberlangsungan Perusahaan. Setiap karyawan, baik individu maupun tim, adalah faktor penting penggerak Perusahaan yang berperforma tinggi.

Bagi Perusahaan, karyawan yang menjadi mitra strategis, perlu dikembangkan secara berkesinambungan melalui berbagai pelatihan, untuk dipersiapkan dalam menghadapi perkembangan dan perubahan iklim bisnis.

Human Resources is the Company's main asset which is an important element in achieving the Company's goals and maintaining the Sustainability of the Company. Every employee, both individual and team, is an important driving factor of a high-performance company.

For the Company, employees who become strategic partners, need to be developed continuously through various trainings, to be prepared to face the development and change of the business climate.

DEMOGRAFI KARYAWAN

Terhitung 31 Desember 2023, Perusahaan memiliki karyawan sejumlah 16.990 menurun sekitar 2,5% dibandingkan dengan tahun 2022, sejumlah 17,428. Sebanyak 92,28% karyawan bekerja di Divisi Ban, selebihnya 7.72% bekerja di Divisi Kain Ban dan SBR (Styrene Butadiene Rubber).

EMPLOYEE DEMOGRAPHY

As of December 31, 2023, the Company has 16,990 employees, down approximately 2.5% compared to 2022, a total of 17,428. A total of 92,28% of employees work in the Tire Division, the remaining 7,72% work in the Tire Fabric Division and SBR (Styrene Butadiene Rubber) Divisions.

Komposisi karyawan berdasarkan divisi, tingkat pendidikan, usia, divisi, serta masa kerja sebagai berikut:
Employee composition based on Division, educational background, age, and length of service is as follows:

Komposisi karyawan berdasarkan tingkat pendidikan	**Employee composition based on educational level**	
Uraian / Description	2023	Persentase / Percentage
S1 - S3 / Undergraduate - Postgraduate Degrees	1.567	9,21%
D1 - D3 / Diploma Degrees	1.202	7,06 %
SMU / SMU+ / Senio High School and Equals	13.221	77,67%
SMP / Junior High School	870	5,11 %
SD / Primary School	162	0,95 %

Komposisi karyawan berdasarkan usia	**Employee composition based on age**	
Uraian / Description	2023	Persentase / Percentage
< 30 tahun / years old	5.360	31,49%
30 - 39 tahun / years old	5.468	32,12%
> 40 tahun / years old	6.194	36,39 %

Komposisi karyawan berdasarkan divisi	**Employee composition based on division**	
Uraian / Description	2023	Persentase / Percentage
Tire Division	16.041	94,41%
Tire Cord	696	4,11 %
SBR	253	1,48%

Komposisi karyawan berdasarkan masa kerja	**Employee composition based on period of service**	
Uraian / Description	2023	Persentase / Percentage
<3 tahun / years	1.236	7,26%
3 - 9 tahun / years	4.508	26,48 %
10 - 15 tahun / years	4.085	24,00 %
16 - 21 tahun / years	2.155	12,66%
> 22 tahun / years	5.038	29,60%



REKRUTMEN

Seleksi dan perekrutan SDM baru dilakukan melalui jalur rekrutmen publik dan Persero juga bekerjasama dengan beberapa instansi Pendidikan dalam menjaring SDM berkualitas sesuai dengan kebutuhan Perusahaan.

Semua SDM yang sudah bekerja didalam Perusahaan berkesempatan untuk mengikuti seleksi dan perekrutan internal sesuai dengan spesifikasi pekerjaan dan keahlian / kompetensi yang dimiliki.

Media yang digunakan sebagai penghubung untuk proses seleksi dan perekrutan adalah job portal: career.gt-tires.com, job portal dan virtual job fair untuk media online dan campus & school hiring serta offline job fair.

Perusahaan membangun hubungan efektif dengan beberapa sumber rekrutmen eksternal antara lain Career Center di beberapa perguruan tinggi, politeknik dan sekolah menengah atas. Memberikan informasi tentang perusahaan di media sosial profesional yang memiliki jaringan dalam negeri dan luar negeri, hal ini sangat efektif sehingga pelamar dan follower dapat melihat informasi terbaru tentang Perusahaan dan berkomunikasi dengan TA melalui laman Perusahaan secara online.

Teknik wawancara berbasis kompetensi atau *Competency Based Interview* dan beberapa teknik lainnya digunakan TA saat identifikasi kandidat yang berpotensi memiliki persyaratan dan kompetensi yang diperlukan, termasuk dengan *core values* perusahaan.

RECRUITMENT

The selection and recruitment of new employee is carried out through public recruitment channels and the Company also collaborates with several educational institutions in capturing quality human resources in accordance with needs of the Company.

All employee who have worked within the Company have the opportunity to take part in internal selection and recruitment in accordance with job specifications and their skills / competencies.

The media used as a liaison for the selection and recruitment process are job portal: career.gt-tires.com, job portals and virtual job fairs for online media and campus &; school hiring and offline job fairs.

The Company builds effective relationships with several external recruitment sources including Career Centers in several colleges, polytechnics and high schools. Providing information about companies on professional social media that have domestic and overseas networks, this is very effective so that applicants and followers can see the latest information about the Company and communicate with TA through the Company's online page.

Competency Based Interview techniques and several other techniques are used when identifying candidates who potentially have the necessary requirements and competencies, including with the company's core values.

MANAJEMEN TALENTA, PEMBELAJARAN DAN PENGEMBANGAN

Sebagai Perusahaan manufaktur ban terbesar di Asia Tenggara, Perusahaan menyadari adanya kebutuhan terus menerus untuk meningkatkan kualitas produk dan pelayanan agar dapat terus memimpin di persaingan bisnis domestik maupun internasional.

Berfokus kepada SDM berkualitas, Perusahaan melaksanakan program pengembangan terpadu dalam upaya peningkatan kompetensi karyawan dan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk ikut serta dalam pengembangan diri yang dimana tujuan dalam pengembangan tersebut untuk mendapatkan kesiapan SDM dengan kompetensi yang diharapkan dan generasi penerus dalam hal kepemimpinan dimasa yang akan datang.

Selain pengembangan kompetensi dalam bentuk pelatihan-pelatihan pengembangan di kelas maupun di lapangan serta pengembangan dalam bentuk pendampingan (mentoring), Perusahaan juga melaksanakan penilaian kompetensi secara terbuka dan berkala baik dalam aspek soft skill competence maupun hard skill competence.

Tahun 2023, Perusahaan mampu mempercepat pelaksanaan Online Training yang memang telah dipersiapkan sebelumnya sebagai salah satu tahapan digitalisasi proses.

Seluruh topik training wajib bagi para karyawan telah dikonversi menjadi digital dan dijalankan secara online, baik secara synchronous maupun asynchronous. Strategi ini tidak hanya berdampak positif bagi program digitalisasi, namun juga mendukung pelaksanaan proses yang flexible dari sisi waktu sekaligus menjadikan kegiatan training menjadi paperless.

Perusahaan menerapkan program pembelajaran berlandaskan pada pendekatan pola 70-20-10 mencakup antara lain program training online ataupun kelas yang terstruktur, program belajar dari/dengan orang lain, hingga program pembelajaran secara langsung pada situasi kerja nyata sehingga membuat tingkat keberhasilan pembelajaran dan pengembangan lebih besar.

TALENT MANAGEMENT, LEARNING AND DEVELOPMENT

As the largest tire manufacturing company in Southeast Asia, the Company recognizes the continuous need to improve the quality of products and services to continue to lead in domestic and international business competition.

Focusing on quality human resources, the Company carries out an integrated development program in an effort to improve employee competence and provide opportunities for employees to participate in self-development where the purpose of the development is to obtain HR readiness with the expected competencies and the next generation in terms of leadership in the future.

In addition to competency development in the form of development trainings in the classroom and in the field as well as development in the form of mentoring, the Company also conducts open and periodic competency assessments both in the aspects of soft skill competence and hard skill competence.

In the year 2023 , the Company is able to accelerate the implementation of Online Training which has been prepared in advance as one of the stages of digitization of the process.

All mandatory training topics for employees have been converted to digital and run online, both synchronously and asynchronously. This strategy not only has a positive impact on the digitization program, but also supports the implementation of flexible processes in terms of time while making training activities paperless.

The company implements learning programs based on a 70-20-10 pattern approach including online training programs or structured classes, learning programs from / with others, to learning programs directly in real work situations so as to make the success rate of learning and development greater.



PENGEMBANGAN KARIR

Dalam menghadapi tantangan bisnis di era VUCA yang membutuhkan kelincahan dalam beradaptasi pada sebuah perubahan iklim bisnis dan sejalan dengan perkembangan Perusahaan maka Perusahaan membuat rencana dan implementasi secara sistematis dalam mengindentifikasi potensi, bakat, kapabilitas dan komitmen karyawan untuk dipersiapkan sebagai pemimpin perusahaan di masa mendatang karena kesuksesan perusahaan salah satunya dipengaruhi oleh talent yang dimiliki, yang berkontribusi positif dalam peningkatan kinerja Perusahaan. Departemen Talent Management menyiapkan para talent dengan mengembangkan sistem Succession Planning, Assessment Centre dan Individual Development Plan.

Pembekalan talent agar siap dan cocok dalam mengisi suatu posisi serta memastikan generasi penerus dapat berjalan dengan lancar dalam menerima tongkat estafet berikutnya.

Perusahaan secara berkesinambungan dan sistematis melakukan pengembangan karir yang dilaksanakan secara terintegrasi sebagai langkah strategis mempersiapkan generasi penerus dan kesiapan kader untuk mulai mengisi posisi tertentu dalam struktur organisasi.

CAREER DEVELOPMENT

In facing business challenges in the VUCA era that requires agility in adapting to a changing business climate and in line with the company's development, the Company makes plans and implementations systematically in identifying the potential, talents, capabilities and commitment of employees to be prepared as company leaders in the future because the company's success is influenced by the talent it has, which contributes positively to improving the Company's performance. The Department of Talent Management prepares talent by developing succession planning systems, assessment centers and individual development plans.

Debriefing talent to be ready and suitable in filling a position and ensuring the next generation can run smoothly in receiving the next baton.

The company continuously and systematically conducts career development that is carried out in an integrated manner as a strategic step to prepare the next generation and the readiness of cadres to start filling certain positions in the organizational structure.

HUBUNGAN INDUSTRIAL

Perusahaan selalu berupaya membina hubungan industrial yang harmonis, dinamis dan berkesinambungan dengan semua pemegang saham. Hubungan Industrial tersebut bertujuan untuk memberikan kontribusi yang terbaik dari karyawan dan pemegang saham, serta menciptakan ketenangan dalam bekerja maupun berusaha stabilitas lingkungan bisnis Perusahaan.

Hubungan industrial yang baik dan harmonis ini ditandai dengan adanya pertemuan bi-partite dan tri-partite secara rutin untuk membahas hal-hal yang berhubungan dengan produktivitas, kesejahteraan karyawan maupun permasalahan ketenagakerjaan lainnya.

INDUSTRIAL RELATIONS

The Company always strive to maintain harmonious, dynamic and sustainable industrial relations with all stakeholders. The industrial relations aimed to provide the best contribution from employees and stakeholders, as well create a peace environment work within the organization and stability of the business environment of the Company.

The Company always tries to sustain such harmonious and dynamic industrial relations by conducting routine bipartite and tripartite meetings to discuss all matters related to productivity and well-being of the employees and other labor issues.

DUKUNGAN DAN MANFAAT

Perusahaan selalu berupaya memberikan benefit dan fasilitas yang terbaik sesuai kemampuan bagi karyawan. Sesuai kebijakan pemerintah, Perusahaan telah mendaftarkan seluruh karyawan dalam program BPJS Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Jaminan Pensiun. Benefit ini memberikan manfaat yang lebih besar bagi karyawan dalam hal pelayanan kesehatan dan jaminan pensiun.

Perusahaan juga memberikan manfaat tambahan berupa asuransi kesehatan tambahan untuk sebagian karyawan, pemeriksaan kesehatan rutin (Medical Check Up) untuk seluruh karyawan, dan pemberian penghargaan Masa Kerja 25 tahun berupa pin emas dan plakat. Pada tahun 2023 Perusahaan memberikan penghargaan tersebut kepada 112 karyawan.

Selama masa Pandemi Covid-19, Perusahaan melakukan beberapa upaya peningkatan kesehatan (promotif), pencegahan penyakit (preventif), penyembuhan penyakit (kuratif) dan pemulihan kesehatan (rehabilitatif) seperti Kampanye 3M dan 6M, Penyediaan Rumah Singgah, Vaksinasi Karyawan dan keluarga karyawan, Swab Antigen dan PCR, pemberian vitamin dan Masker, Rujukan Rumah sakit yang bekerja sama dengan Perusahaan.

Dalam upaya menumbuhkan pola hidup sehat, semangat sportifitas, dan hubungan kerja yang baik, Perusahaan menyediakan fasilitas beberapa cabang olahraga, di antaranya sepak bola, basket, bulutangkis, dan futsal. Fasilitas olah raga ini digunakan untuk latihan dan kompetisi internal antara lain pada Hari Ulang Tahun Kemerdekaan Republik Indonesia, serta kompetisi eksternal baik antar perusahaan maupun instansi pemerintah.

Semua fasilitas dan benefit yang diberikan Perusahaan bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif bagi karyawan dan menarik bagi calon karyawan, yang pada akhirnya menimbulkan keterikatan karyawan kepada Perusahaan.

SUPPORT AND BENEFITS

The Company always made efforts to provide the best benefits and facilities within its capability to all employees. To comply with government regulations, the Company have registered all employees in BPJS program for national social security, healthcare security and retirement fund. This program provided bigger benefits for all employees in terms of healthcare and retirement.

In addition to BPJS, the Company also provided private health insurance for some employees, annual medical check up for all employees and 25 years work service reward - in the form of gold pin and certificate - to deserving employees. In 2023, the Company provided such awards to 112 employees.

During the Covid-19 Pandemic, the Company made several efforts to improve health (promotive), disease prevention (preventive), disease healing (curative) and health recovery (rehabilitative) such as 3M and 6M Campaigns, Provision of Halfway Houses, Vaccination of Employees and families of employees, Swab Antigen and PCR, provision of vitamins and Masks, Hospital Referrals in collaboration with the Company

To raise a healthy lifestyle, develop spirit of sportiveness and promote good working relations, the Company provided sport facilities to all employees such as football, basketball, badminton and futsal. These sport facilities have been used not only for routine exercise and internal sport competition such as Independence Day tournament, but also external competition between companies and government organizations.

All facilities and benefits provided by the Company are aimed to create a working environment comfortable for employees and attractive for new candidates that eventually will create strong bonding between employees and Company.

Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis



TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI OTOMOTIF INDONESIA

Pertumbuhan ekonomi global terus melambat pada 2023. Bank Dunia memperkirakan bahwa ekonomi global tumbuh sebesar 2,6% pada tahun 2023, lebih rendah dari 3,0% yang dicapai pada tahun 2022. Ketegangan geopolitik tetap ada pada tahun 2023, meskipun konflik Timur Tengah memiliki dampak terbatas pada harga komoditas sejauh ini. Tingkat inflasi menurun dari puncak yang dicapai pada tahun 2022 tetapi tetap jauh di atas target bank sentral di negara maju. Dengan perkembangan tersebut, kebijakan moneter tetap restriktif dan terus mengurangi aktivitas ekonomi di seluruh dunia.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia juga melambat. Pertumbuhan PDB menurun dari 5,3% pada 2022 menjadi 5,1% pada 2023, seperti dilaporkan oleh Badan Pusat Statistik. Kontribusi terbesar terhadap perekonomian Indonesia tetap bersumber dari konsumsi rumah tangga yang berkontribusi 53,2% terhadap PDB Negara. Pertumbuhan terbesar direalisasikan di sektor transportasi dan logistik, dikarenakan mobilitas masyarakat dan sektor pariwisata terus pulih, serta meningkatnya volume barang yang dikirim.

Inflasi di Indonesia terkendali dengan baik. Tingkat inflasi Indonesia menurun dari 5,5% pada tahun 2022 menjadi 2,6% pada tahun 2023, yang berada dalam kisaran target Bank Indonesia sebesar 2%-4%. Harga makanan, minuman, dan tembakau meningkat sebesar 6,2% pada tahun 2023 dan berkontribusi paling besar terhadap tingkat inflasi.
Mata Uang Indonesia Rupiah menguat sebesar 2,0% terhadap Dolar AS, dibandingkan dengan nilai tukar pada akhir Desember 2023 dengan akhir Desember 2022. Pergerakan nilai tukar yang paling utama didorong oleh ekspektasi dari suku bunga AS.

Khusus untuk sektor otomotif, Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (GAIKINDO) melaporkan sedikit penurunan penjualan mobil baru. Penjualan unit menurun dari 1.048.040 unit pada 2022 menjadi 1.005.802 unit pada 2023. Sementara penjualan sepeda motor membaik. Penjualan unit meningkat dari 5.221.470 unit terjual pada 2022 menjadi 6.236.992 unit pada 2023, seperti dilaporkan Asosiasi Industri Sepedamotor Indonesia (AISI).

OVERVIEW ON MACRO ECONOMY AND NATIONAL AUTOMOTIVE INDUSTRY

Global economic growth continued to slow down in 2023. The World bank estimated that the global economy expanded by 2.6% in 2023, lower than the 3.0% achieved in 2022. Geopolitical tensions remained present in 2023, although the Middle East conflict had a limited impact on commodity prices thus far. Inflation rates declined from the peaks reached in 2022 but remained well above the targets of central banks in developed countries. Therefore, monetary policy remained restrictive and continued to dampen economic activity worldwide.

Growth of the Indonesian economy slowed down as well. GDP growth declined from 5.3% in 2022 to 5.1% in 2023, as reported by Badan Pusat Statistik (Indonesian Statistics Bureau). The largest contribution to Indonesia's economy remained household consumption, contributing 53.2% to the Country's GDP. The largest growth was realized in the transportation and storage sector, as human mobility and tourism continued to recover, as well as higher volumes of goods being shipped.

Inflation in Indonesia was well contained. The Indonesian inflation rate declined from 5.5% in 2022 to 2.6% in 2023, which is within Bank Indonesia's target range of 2%-4%. Food, beverages and tobacco prices increased by 6.2% in 2023 and contributed most to the inflation rate.

The Indonesian Rupiah appreciated by 2.0% versus the US Dollar, comparing the exchange rate at the end of December 2023 to the end of December 2022. Movements in the exchange rate were mainly driven by US interest rate expectations.

Specific for the automotive sector, Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (GAIKINDO) reported a slight decline in new car sales. Unit sales declined from 1,048,040 units in 2022 to 1,005,802 units in 2023. On the other hand, motorcycle sales improved. Unit sales increased from 5,221,470 units sold in 2022 to 6,236,992 units in 2023, as reported by Asosiasi Industri Sepedamotor Indonesia (AISI).

TINJAUAN PASAR BAN

GlobalData, konsultan analisis dan intelijen pasar independen, memperkirakan bahwa ukuran pasar ban mobil dan truk penumpang Indonesia sedikit mengalami sedikit penurunan sebesar 1,3%, dari 30,6 juta ban pada tahun 2022 menjadi 30,2 juta ban pada tahun 2022. Baik segmen OE maupun segmen replacement di Indonesia mengalami penurunan sekitar 1,3%.

Pada tahun 2023, pasar ban global sedikit berkembang sebesar 2,5% dibandingkan tahun sebelumnya. GlobalData memperkirakan bahwa segmen OE tumbuh sebesar 8,4%, sedangkan segmen Replacement meningkat ke tingkat yang lebih rendah sebesar 0,8%.

Tarif anti-dumping yang dikenakan Departemen Perdagangan Amerika Serikat pada ban China yang diimpor ke Amerika Serikat sejak 2015, serta bea anti-dumping dan Bea Masuk Imbalan (BMI) atas impor dari Thailand, Vietnam, Taiwan, dan Korea Selatan diberlakukan pada 2021, masih tetap berlaku di tahun 2023. Demikian pula bea masuk anti dumping atas impor ban Truk dan Bus China ke Uni Eropa yang diberlakukan oleh Komisi Eropa di tahun 2018, tetap berlaku sepanjang tahun.

OVERVIEW ON TIRE MARKET

GlobalData, an independent market intelligence and analysis consultant, estimated that the size of the Indonesian passenger car and truck tire market contracted slightly by 1.3%, from 30.6 million tires in 2022 to 30.2 million tires in 2022. Both the OE and replacement segments in Indonesia decreased by around 1.3%.

In 2023, the global tire market expanded slightly by 2.5% compared to the previous year. GlobalData estimated that the OE segment grew by 8.4%, while the replacement segment increased to a lesser extent by 0.8%.

The anti-dumping tariffs which the United States Department of Commerce have imposed on Chinese tires imported into the United States since 2015, as well as the anti-dumping and countervailing duties on imports out of Thailand, Vietnam, Taiwan and South Korea imposed in 2021, were still applied in 2023. Likewise, anti-dumping duties on Chinese Truck and Bus tire imports into the European Union imposed by the European Commission in 2018, remained in force throughout the year.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA

Produksi Ban

Perusahaan mengoperasikan 5 (lima) pabrik ban terintegrasi yang memproduksi berbagai macam produk, yaitu ban radial mobil penumpang, ban bias truk dan bus, ban sepeda motor, ban radial truk dan bus (TBR) dan ban dalam untuk sepeda motor dan mobil. Selain itu terdapat fasilitas pendukung untuk memproduksi aksesoris ban seperti flaps dan rim tape.

Selain itu, Perusahaan memiliki 3 fasilitas produksi pendukung yang menghasilkan kain ban, karet sintetis dan benang filamen nilon. Semuanya merupakan komponen hulu dalam proses manufaktur ban. Melalui fasilitas produksi pendukung ini, Perusahaan dapat mengintegrasikan kegiatan usahanya secara vertikal, sehingga memungkinkan untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi.

Untuk memastikan produk yang dibuat berkualitas secara optimal, Perusahaan menerapkan pengendalian jaminan kualitas yang ketat pada setiap tahap proses produksi di semua fasilitas pabriknya. Kepatuhan terhadap standar internasional, seperti IATF 16949, sistem manajemen kualitas yang sangat diakui oleh industri otomotif global, dan ISO 14001, yang diperoleh Perusahaan pada tahun 2009, diawasi dengan ketat di semua lini pabrik Perusahaan.

OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT

Tire Production

The Company operates 5 (five) integrated tire plants that produce a wide range of products such as passenger car radial tires (PCR), truck and bus bias tires, motorcycle tires, truck and bus radial (TBR) tires as well as inner tubes for both motorcycles and motor vehicles. The Company also has facilities to produce certain accessories such as flaps and rim tape.

Additionally, the Company owns 3 supporting production facilities which produce tire cords, synthetic rubber and nylon filament yarn, all upstream components in the tire manufacturing process. Through these supporting production facilities, the Company is able to vertically integrate its operations, thus, enabling it to reduce cost and increase efficiency.

To ensure that it produces optimum quality products, the Company implements stringent quality assurance controls at every stage of the manufacturing process at all of its plants. Adherence to international standards, such as IATF 16949, a highly regarded quality management system by the global automotive industry, and ISO 14001, which the Company obtained in 2009, are strictly observed at all of the Company's plants.

Sejalan dengan itu, Perusahaan menerapkan prosedur ketat untuk menguji bahan baku dan komponen yang digunakan selama proses produksi. Barang jadi juga diuji dengan menggunakan prosedur yang sama. Secara berkala, laporan pengukuran kualitas standar dilakukan untuk menjaga pengawasan kualitas benar-benar diterapkan di pabrik. Untuk produk-produk yang terikat untuk pasar ekspor, Perusahaan terus menerus mengejar sertifikasi kualitas yang relevan dari berbagai badan sertifikasi internasional, seperti dari Eropa dan Amerika Serikat.

Untuk mengurangi gangguan pada proses produksi dan risiko kegagalan fungsi mesin dan peralatan, Perusahaan menerapkan program pemeliharaan secara komprehensif dan program pencegahan kerugian di pabrik. Program ini didukung dengan tersedianya fasilitas pemeliharaan dan perbaikan di area pabrik dan menerapkan pencatatan yang proper atas penggunaan suku cadang mesin.

Correspondingly, the Company implements strict procedures to test raw materials and components used during the manufacturing process. The finished goods are also tested using the same procedures. Periodically, standard quality measurement reports are conducted to maintain a record of the quality control implemented at its plants. For products bound for the export market, the Company continuously pursue to obtain the relevant quality certifications from various international certification bodies, such as those from Europe and the USA.

To minimize manufacturing process disruption and risk of equipment failures, the Company implements a complete maintenance and loss prevention program at its plants. The program requires on-site maintenance and repair facilities to be made readily available and to maintain a proper record on machinery spare parts.

Kapasitas Instalasi Produksi

Pada tahun 2023, kapasitas produksi terpasang untuk ban radial mobil penumpang (PCR), ban bias dan ban sepeda motor tetap tidak berubah masing-masing sebesar 55.000, 14.500 dan 95.000 ban per hari. Kapasitas produksi terpasang untuk ban truk dan bus radial (TBR) meningkat dari 2.500 ban per hari menjadi 2.900 ban per hari. Dibandingkan dengan kapasitas produksi terpasang, kapasitas produksi yang tersedia lebih rendah untuk segmen ban, untuk memperhitungkan perawatan rutin dan perubahan produk. Pada tahun 2023, kapasitas produksi yang tersedia untuk ban PCR, ban bias dan ban sepeda motor masing-masing mencapai 45.500, 13.000 dan 83.000 per hari. Kapasitas produksi yang tersedia untuk ban TBR meningkat dari 2.500 ban per hari menjadi 2.700 ban per hari.

Kapasitas produksi untuk produk non-ban tidak berubah pada 75.000 ton untuk karet sintetis, 40.000 ton untuk tali ban dan 20.000 ton untuk benang filamen nilon.

Installed Production Capacity

In 2023, the installed production capacity for passenger car radial tires (PCR), bias tires and motorcycle tires remained unchanged at 55,000, 14,500 and 95,000 tires per day respectively. The installed production capacity for truck and bus radial (TBR) tires expanded from 2,500 tires per day to 2,900 tires per day. Compared to the installed production capacity, the available production capacity is lower for the tire segments, to account for routine maintenance and product changes. In 2023, the available production capacity for PCR tires, bias tires and motorcycle tires stood at 45,500, 13,000 and 83,000 per day, respectively. The available production capacity for TBR tires increased from 2,500 tires per day to 2,700 tires per day.

The production capacity for non-tire products was unchanged at 75,000 tons for synthetic rubber, 40,000 tons for tire cords and 20,000 tons for nylon filament yarn.

Jenis Produk / Type of Products	Kapasitas yang Terpasang / Year-end Installed Capacity		Kapasitas yang Tersedia / Available Production Capacity		Kapasitas utilisasi / Capacity Utilization *)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PCR Tire (pcs/day)	55.000	55.000	45.500	45.500	63%	71%
TBR Tire (pcs/day)	2.900	2.500	2.700	2.300	84%	95%
Bias Tire (pcs/day)	14.500	14.500	13.000	13.000	70%	75%
Motorcycle Tire (pcs/day)	95.000	95.000	83.000	83.000	80%	83%
SBR (Ton/year)	75.000	75.000	75.000	75.000	55%	66%
Tire Cord (Ton/year)	40.000	40.000	40.000	40.000	53%	54%
Nylon Filament Yarn (Ton/year)	20.000	20.000	20.000	20.000	52%	67%

*) Dihitung berdasarkan kapasitas produksi yang tersedia
Calculated based on available production capacity

Kinerja Produksi

Total produksi ban Perusahaan menurun dari 39,6 juta ban pada 2022 menjadi 37,3 juta ban pada 2023. Produksi ban TBR meningkat dari 0,76 juta ban pada 2022 menjadi 0,79 juta ban pada 2023. Produksi di segmen produk lainnya menurun. Produksi ban sepeda motor menurun dari 24,2 juta ban pada 2022 menjadi 23,3 juta ban pada 2023. Produksi ban bias menurun dari 3,4 juta ban pada 2022 menjadi 3,2 juta ban pada 2023. Produksi ban PCR menurun dari 11,3 juta ban pada 2022 menjadi 10,0 juta ban pada 2023.

Tingkat utilisasi dihitung berdasarkan rata-rata aktual output harian yang dibagi dengan kapasitas produksi yang tersedia pada akhir periode. Perusahaan melakukan tinjauan jadwal produksi secara berkala di seluruh pabrik untuk menyelaraskan kapasitas produksi dengan permintaan pasar. Hasilnya, Perusahaan dapat meminimalisir biaya pengangkutan dan mengurangi belanja modal.

Biaya Produksi

Sebagian besar biaya produksi Perusahaan adalah biayayang dikeluarkan atas pembelian bahan baku. Pada tahun 2023, biaya bahan baku tercatat sebesar 66,6% dari total biaya produksi Perusahaan. Biaya lainnya terdiri dari biaya tenaga kerja sebesar 13,5%, energi sebesar 8,3%, dan depresiasi sebesar 4,5% sedangkan biaya overhead lainnya adalah sebesar 7,1% dari total biaya produksi.

Lokasi fasilitas produksi Perusahaan merupakan keuntungan yang dimiliki Perusahaan dibanding kompetitor globalnya. Kedekatan fasilitas persediaan untuk bahan baku yang diperlukan, khususnya karet alam, mengurangi biaya logistik. Selain itu, kapasitas produksi Perusahaan yang terintegrasi secara vertikal untuk karet sintetis, kain ban, dan benang filamen nilon membantu memastikan pasokan bahan tersebut terus menerus ada untuk proses produksi dan memungkinkan Perusahaan untuk mengendalikan biaya-biaya.

Karet alam, karet sintetis, kain ban dan karbon hitam, bahan baku utama dalam proses pembuatan ban, berkontribusi masing-masing sebesar 23,0%, 20,2%, 13,9% dan 20,3% dari total biaya bahan baku dari divisi ban. Bahan baku lainnya seperti bahan kimia, steel cord dan bead wire tercatat sebesar 22,6% dari total biaya bahan baku divisi ban.

Production Performance

The Company's total tire production declined from 39.6 million tires in 2022 to 37.3 million tires in 2023. TBR-tire production increased from 0.76 million tires in 2022 to 0.79 million tires in 2023. Production in the other product segments declined. Motorcycle tire production declined from 24.2 million tires in 2022 to 23.3 million tires in 2023. Bias tire production declined from 3.4 million tires in 2022 to 3.2 million tires in 2023. The production of PCR-tires declined from 11.3 million tires in 2022 to 10.0 million tires in 2023.

The utilization rates are calculated based on the actual average daily output divided by the available production capacity at the end of the corresponding period. The Company conducts periodical reviews of its production schedules at all of its plants to align production capacity with demand for its products. As a result, the Company is able to minimize inventory carrying costs and reduce capital expenditure.

Production Cost

The majority of the Company's production costs are incurred from the purchase of raw materials. In 2023, the cost for raw materials accounted for 66.6% of the Company's total production costs. Other costs include labor costs at 13.5%, energy at 8.3%, and depreciation at 4.5% while other overhead costs represented 7.1% of the total production costs.

The location of the Company's production facilities is an advantage that the Company has over its global competitors. The proximity of these facilities to necessary raw materials, in particular natural rubber, reduced logistic and inventory costs. Furthermore, the Company's vertically integrated production capacity for synthetic rubber, tire cords and nylon filament yarn helped to ensure a continuous supply of these materials for its production processes and allows the Company to exercise cost control.

Natural rubber, synthetic rubber, tire cord and carbon black, which are key raw materials in the tire manufacturing process, accounted for 23.0%, 20.2%, 13.9% and 20.3% respectively of the total raw material costs of the tire division. Other raw materials such as chemicals, steel cord and bead wire represented 22.6% of the tire division's total raw material costs.

Produksi kain ban dan karet sintetis bergantung pada produk kimia seperti butadiene, styrene, benang nilon dan poliester. Pada tahun 2023, 76,9% dari produksi karet sintetis Perusahaan dan 82,0% dari produksi kain ban digunakan untuk konsumsi internal sedangkan sisanya dijual kepada pihak ketiga.

Perusahaan mempertahankan kontrak jangka panjang dengan para pemasoknya untuk menjamin pasokan bahan baku yang berkelanjutan. Kontrak tersebut mengatur komitmen volume pembelian dan formula harga yang telah disepakati di awal dan ditambah dengan pembelian bahan baku dari pasar spot yang memungkinkan Perusahaan memanfaatkan perubahan periodik harga bahan baku di pasar dan untuk merespon dengan cepat terhadap perubahan permintaan yang mendadak.

The Company's production of tire cord and synthetic rubber relies on chemical products such as butadiene, styrene, nylon yarn and polyester. In 2023, 76.9% of the Company's synthetic rubber production and 82.0% of the tire cord production was for internal consumption while the remainder was sold to third parties.

The Company continuously seek to maintain long-term arrangements with its suppliers to guarantee a continuous supply of raw materials. These arrangements, subjected to pre-agreed offtake and price commitments, and coupled with the on-going purchases of raw materials from the spot market, enables the Company to take advantage of periodic shifts in the market prices for raw materials. It also enables the Company to respond swiftly to sudden changes in demand.

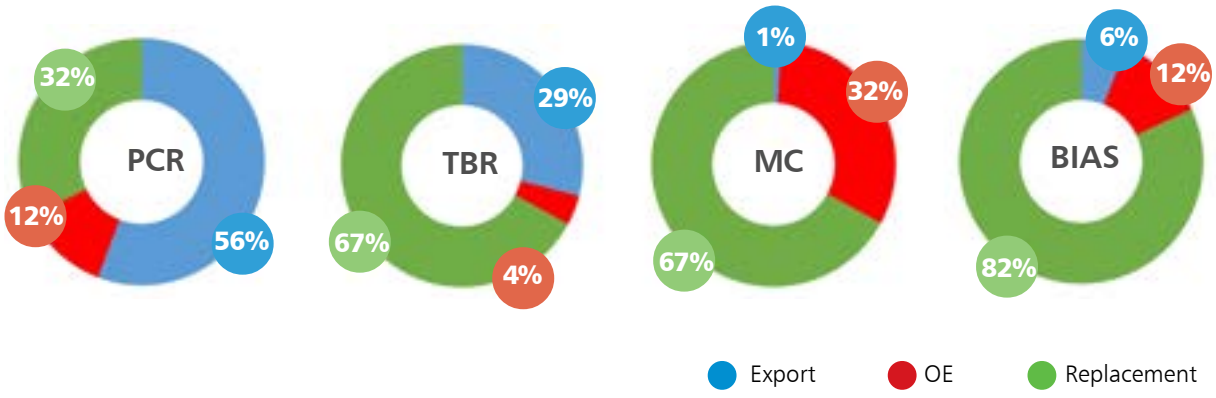
Ban Radial

Karakteristik ban radial memberikan penanganan kendaraan yang lebih baik, umur tapak yang lebih lama dan penyerapan goncangan yang lebih baik paling cocok untuk negara maju di mana kondisi jalan umumnya baik. Dengan demikian, produksi ban ini ditargetkan terutama di pasar ekspor, meskipun penjualan ban radial di pasar domestik telah meningkat seiring dengan membaiknya kondisi jalan di Indonesia. Saat ini, Perusahaan memproduksi ban radial baik untuk mobil penumpang (Passenger Car Radial/PCR) maupun kendaraan niaga (Truck and Bus Radial).

Radial Tire

The characteristics of radial tires of providing better vehicle handling, longer tread life and better shock absorption are best suited for developed countries where road conditions are generally good. Thus, production of these tires is targeted mainly at the export market, although sales of radial tires in the domestic market have increased as road conditions are improving in Indonesia. Currently, the Company produces radial tires for both passenger cars (Passenger Car Radial / PCR) and commercial vehicles (Truck and Bus Radial).

Penjualan Produk Ban / Sales of Tire Products



Penjualan di segmen mobil penumpang radial (PCR) tetap menjadi kontributor terbesar di tahun 2023, dengan kontribusi sebesar 32% terhadap total penjualan bersih Perusahaan, meskipun terjadi penurunan penjualan ban PCR. Penjualan bersih ban PCR turun 8,3% dari Rp5.949 miliar pada 2022 menjadi Rp5.456 miliar pada 2023, karena volume penjualan yang lebih rendah. Volume penjualan PCR turun 10,2% dari 11,3 juta ban pada tahun 2022 menjadi 10,1 juta ban pada tahun 2023, terutama karena permintaan yang lesu di pasar ekspor utama Perusahaan akibat kondisi ekonomi makro.

Kontribusi penjualan ban radial truk dan bus (TBR) terhadap total penjualan bersih Perusahaan sebesar 14% pada tahun 2023. Penjualan bersih ban TBR meningkat sebesar 15,4% dari Rp2.014 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp2.324 miliar pada tahun 2023, karena peningkatan volume penjualan dan harga jual rata-rata yang lebih tinggi. Volume penjualan ban TBR meningkat 3,6% dari 0,75 juta ban pada tahun 2022 menjadi 0,77 juta ban pada tahun 2023, terutama karena permintaan ban TBR Perusahaan yang terus sehat di pasar domestik, sepenuhnya mengimbangi penurunan volume penjualan di pasar ekspor.

Sales in the passenger car radial (PCR) segment remained the largest contributor in 2023, with a contribution of 32% to the Company's total net sales, despite the decline in sales of PCR tires. Net sales of PCR tires decreased by 8.3% from Rp.5,949 billion in 2022 to Rp.5,456 billion in 2023, due to lower sales volume. PCR sales volume decreased 10.2% from 11.3 million tires in 2022 to 10.1 million tires in 2023, mainly due to sluggish demand in the Company's key export markets resulting from macroeconomic conditions.

The contribution of truck and bus radial (TBR) tire sales to the Company's total net sales was 14% in 2023. Net sales of TBR tires increased by 15.4% from Rp.2,014 billion in 2022 to Rp.2,324 billion in 2023, due to increased sales volume and higher average selling prices. TBR tire sales volume increased 3.6% from 0.75 million tires in 2022 to 0.77 million tires in 2023, primarily due to continued healthy demand for the Company's TBR-tires in the domestic market, fully offsetting the decline in sales volume in the export market.

Ban Bias

Perusahaan mulai memproduksi ban bias pada awal tahun 1980-an dan sejak saat itu produk ini menjadi pemimpin pasar. Karena daya tahannya yang tinggi, antara lain terhadap resiko pecah ban, ban bias cocok untuk kondisi jalan di negara berkembang. Rangkaian produk ban bias Perusahaan meliputi ban truk ringan, ban truk dan bus, ban industri serta ban pertanian.

Penjualan ban bias berkontribusi sebesar 25% terhadap total penjualan bersih Perusahaan di tahun 2023. Penjualan bersih ban bias turun 2,3% dari Rp4.267 miliar pada 2022 menjadi Rp4.170 miliar pada 2023, karena volume penjualan yang lebih rendah. Volume penjualan ban bias turun 9,0% dari 3,4 juta ban pada tahun 2022 menjadi 3,1 juta ban pada tahun 2023 karena permintaan yang lebih rendah di pasar domestik Perusahaan.

Bias Tire

The Company started to produce bias tires in the early 80s and has since emerged as a market leader in this product segment. Due to its durability and resistance to bursting, bias tires are suitable for the road conditions in developing countries. The Company's bias product range includes light truck tires, truck and bus tires, industrial tires and agricultural tires .

Sales of bias tires contributed 25% to the Company's total net sales in 2023. Net sales of bias tires decreased by 2.3% from Rp. 4,267 billion in 2022 to Rp. 4,170 billion in 2023, due to lower sales volume. Bias tire sales volume decreased by 9.0% from 3.4 million tires in 2022 to 3.1 million tires in 2023 due to lower demand in the Company's domestic market.


Giti
GAJAH TUNGGAL
Giti



Ban Sepeda Motor

Produksi ban sepeda motor dimulai pada tahun 1971, dan sejak saat itu, Perusahaan menguasai pangsa pasar yang besar di pasar penggantian domestik, di mana produksi produk-produk ini memenuhi sebagian besar permintaan pasar domestik. Di antara merek yang dipasarkan oleh Perusahaan adalah ban sepeda motor merek IRC, yang diproduksi berdasarkan perjanjian lisensi, dan merk sendiri bernama Zeneos.

Penjualan ban sepeda motor berkontribusi sebesar 26% terhadap total penjualan bersih Perusahaan di tahun 2023. Penjualan bersih ban sepeda motor meningkat 4,4% dari Rp. 4.238 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp. 4.423 miliar pada tahun 2023, karena harga jual rata-rata yang lebih tinggi, yang mengimbangi penurunan volume penjualan. Volume penjualan ban sepeda motor turun 2,1% dari 23,8 juta ban pada 2022 menjadi 23,3 juta ban pada 2023, karena permintaan yang lesu di pasar replacement domestik. Meskipun volume penjualan di pasar OEM dan ekspor membaik, itu tidak cukup untuk mengimbangi penurunan pasar replacemet domestik.

Motorcycle Tire

The Company, which started producing motorcycle tires in 1971, commands a large market share in the domestic replacement market where production of these products fulfils most of the domestic market demands. Among the brands marketed by the Company are the IRC brand of motorcycle tires that are manufactured under a licensing agreement, and Zeneos, its home-brand of tires.

Motorcycle tire sales contributed 26% to the Company's total net sales in 2023. Net sales of motorcycle tires increased by 4.4% from Rp. 4,238 billion in 2022 to Rp. 4,423 billion in 2023, due to higher average selling prices, which offset a decline in sales volume. Motorcycle tire sales volume decreased 2.1% from 23.8 million tires in 2022 to 23.3 million tires in 2023, due to sluggish demand in the domestic replacement market. Although sales volume in the OEM and export markets improved, it was not sufficient to offset the decline in the domestic replacement market.

Kain Ban dan Karet Sintetis

Divisi kain ban dan karet sintetis menjadi bagian dari Perusahaan sejak akhir tahun 2004. Selain memproduksi bahan baku untuk konsumsi Perusahaan, divisi ini juga menjual kelebihan produksinya kepada pihak ke tiga.

a. Kain Ban

Divisi kain ban Perusahaan merupakan salah satu produsen kain ban terbesar di Asia Tenggara, dan fasilitasnya mampu menghasilkan kain ban berkualitas tinggi. Kain ban adalah bahan baku yang terbuat dari benang filamen atau poliester dalam larutan kimia untuk memfasilitasi ikatan dengan senyawa karet.

Untuk tahun 2023, kapasitas produksi tahunan pabrik kain ban Perusahaan mencapai 40.000 ton. Volume produksi terdiri dari 51,8% nylon-6 tire cord, 25,8% nylon-66 tire cord dan 22,4% polyester tire cord.

Penjualan Tire Cord turun dari Rp 329 miliar pada 2022 menjadi Rp 310 miliar pada 2023 karena harga jual yang lebih rendah baik di pasar domestik maupun pasar ekspor.

b. Karet Sintetis

Karet sintetis (SBR), polimer yang disintesis dari bahan turunan minyak bumi, diproduksi di fasilitas produksi Perusahaan, yang merupakan pabrik SBR pertama di Indonesia dan juga di Asia Tenggara.

By the end of 2023, the Company's annual production capacity stood at 75,000 tonnes. SBR sales decreased from Rp 294 billion in 2022 to Rp 241 billion in 2023 due to decreased demand in the export market as well as lower selling prices.

Pada tahun 2023, produk utama yang dihasilkan adalah SBR 1723 yang merupakan 46,9% dari total volume produksi pabrik, SBR 1502 sebesar 35,5% dan SBR 1712 sebesar 17,5% dari produksi.

Tire Cord and Synthetic Rubber

The tire cord and synthetic rubber division became part of the Company at the end of 2004. Apart from producing the raw materials for the Company's consumption, the division, also sells the excess of its products to third parties.

a. Tire Cord

The Company's tire cord division is one of the largest tire cord manufacturers in Southeast Asia, and its facilities are capable of producing high-quality tire cords. Tire cords are raw materials made from filaments or polyester that are woven into fabrics and stretched to increase tensile strength and then treated with chemicals to facilitate bonding with rubber compounds.

For 2023, the annual production capacity of the Company's tire cord plant stood at 40,000 tonnes. The production volume comprised of 51.8% nylon-6 tire cord, 25.8% nylon-66 tire cord and 22.4% polyester tire cord.

Sales of Tire Cord decreased from Rp 329 billion in 2022 to Rp 310 billion in 2023 due to lower selling prices in both the domestic market and export market.

b. Synthetic Rubber

Synthetic rubber (SBR), polymers synthesized from petroleum by-products, is produced at the Company's production facility which is the first SBR plant in Indonesia and also in Southeast Asia.

Pada akhir tahun 2023, kapasitas produksi tahunan Perusahaan mencapai 75.000 ton. Penjualan SBR menurun dari Rp 294 miliar pada 2022 menjadi Rp 241 miliar pada 2023 karena penurunan permintaan di pasar ekspor serta harga jual yang lebih rendah.

In 2023, the main products produced were SBR 1723 which constitute 46.9% of the total production volume of the plant, SBR 1502 which accounted for 35.5% and SBR 1712, accounting for 17.5% of production.



ANALISIS KINERJA KEUANGAN

Laporan Posisi Keuangan

Aset Lancar

Aset lancar Perusahaan tercatat sebesar Rp 8.508 miliar pada akhir tahun 2023, turun 4,4% atau Rp 395 miliar dari total tahun sebelumnya sebesar Rp 8.903 miliar. Penurunan ini sebagian besar didorong oleh persediaan yang lebih rendah dan kas dan setara kas yang lebih rendah.

Persediaan turun 13,5% dari Rp 3.173 miliar pada 2022 menjadi Rp 2.745 miliar pada 2023, terutama mencerminkan harga bahan baku yang lebih rendah.

Kas dan setara kas Perusahaan turun 22,0% dari Rp 886 miliar pada 2022 menjadi Rp 691 miliar pada 2023 terutama karena utilisasi pinjaman bank jangka pendek yang lebih rendah.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perusahaan tercatat sebesar Rp 10.468 miliar pada tahun 2023, lebih tinggi 3,5% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp 10.113 miliar.

Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan properti investasi Perusahaan. Properti investasi Perusahaan meningkat dari Rp 176 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 337 miliar pada tahun 2023, yang dihasilkan dari akuisisi perusahaan yaitu gedung kantor pusat.

FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

Statements of Financial Position

Current Assets

The Company's current assets stood at Rp 8,508 billion at the end of 2023, representing a decrease of 4.4% or Rp 395 billion from previous year's total of Rp 8,903 billion. The decrease was largely driven by lower inventories and lower cash and cash equivalents.

Inventories decreased by 13.5% from Rp 3,173 billion in 2022 to Rp 2,745 billion in 2023, mainly reflecting lower raw material prices.

The Company's cash and cash equivalents decreased by 22.0% from Rp 886 billion in 2022 to Rp 691 billion in 2023 mainly due to lower utilization of short-term bank loans.

Non-Current Assets

The Company's non-current assets amounted Rp 10,468 billion in 2023, which is 3.5% higher compared to previous year's Rp10,113 billion.

The increase is mainly due to an increase in the Company's investment properties. The Company's investment properties increased from Rp 176 billion in 2022 to Rp 337 billion in 2023, resulting from the acquisition of the Company's head office building.

Jumlah Aset

Total aset Perusahaan tercatat sebesar Rp 18.976 miliar pada tahun 2023, sedikit menurun sebesar Rp 40 miliar dari Rp 19.016 miliar yang tercatat pada tahun 2022. Penurunan tersebut disebabkan oleh peningkatan aset tidak lancar Perusahaan, penurunan aset lancar Perusahaan. Aset lancar dan tidak lancar Perusahaan telah dibahas dalam paragraf sebelumnya.

Liabilitas

• *Liabilitas Jangka Pendek*

Total liabilitas lancar turun dari Rp 5.344 miliar pada 2022 menjadi Rp 4.591 miliar pada 2023. Penurunan sebesar 14,1% sebagian besar didorong oleh penurunan pinjaman bank jangka pendek Perusahaan serta penurunan hutang perdagangan. Pinjaman bank jangka pendek Perusahaan menurun karena kebutuhan modal kerja yang lebih rendah akibat harga bahan baku yang lebih rendah. Penurunan hutang dagang juga merupakan cerminan dari harga bahan baku yang lebih rendah tersebut.

• *Liabilitas Jangka Panjang*

Liabilitas tidak lancar Perusahaan menurun dari Rp 6.446 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 6.033 miliar pada tahun 2023. Kewajiban tidak lancar Perusahaan yang lebih rendah terutama disebabkan oleh penurunan pinjaman bank jangka panjang dan liabilitas sewa Perusahaan, karena pembayaran Perusahaan yang akan datang di instrumen ini beralih jatuh tempo saat pada ini dari pinjaman bank jangka panjang dan kewajiban sewa, masing-masing.

Total Assets

The Company's total assets amounted Rp 18,976 billion in 2023, a slight decrease of Rp 40 billion from the Rp 19,016 billion recorded in 2022. The decrease was due to the increase in the Company's non-current assets, offsetting the decrease in the Company's current assets. The Company's current and non-current assets have been discussed in prior paragraphs.

Liabilities

• *Current Liabilities*

Total current liabilities decreased from Rp 5,344 billion in 2022 to Rp 4,591 billion in 2023. The decrease of 14.1% was largely driven by a decrease in the Company's short-term bank loans as well as a decrease in trade account payables. The Company's short-term bank loans decreased due to lower working capital requirements resulting from lower raw material prices. The decrease in trade account payables was also a reflection of the aforementioned lower raw material prices.

• *Non-Current Liabilities*

The Company's non-current liabilities decreased from Rp 6,446 billion in 2022 to Rp 6,033 billion in 2023. The Company's lower non-current liabilities was mainly due to a decrease in the Company's long-term bank loans and lease liabilities, as the Company's upcoming repayments in these instruments moved to the current maturities section of long-term bank loans and lease liabilities, respectively

• *Jumlah Liabilitas*

Perusahaan mencatat total liabilitas sebesar Rp 10.624 miliar pada tahun 2023, yang merupakan penurunan sebesar 9,9% dari tahun 2022 dimana total liabilitas sebesar Rp 11.790 miliar. Baik kewajiban lancar maupun tidak lancar berkontribusi terhadap penurunan total kewajiban Perusahaan, yang telah dijelaskan dalam paragraf sebelumnya.

• *Total Liabilities*

The Company recorded total liabilities amounting Rp 10,624 billion in 2023, which represents a decrease of 9.9% from 2022 when total liabilities amounted Rp 11,790 billion. Both current and non-current liabilities contributed to the decrease in the Company's total liabilities, which have been described in the respective prior paragraphs.

Ekuitas

Total ekuitas Perusahaan tercatat sebesar Rp 8.352 miliar pada tahun 2023, meningkat 15,6% atau Rp 1.126 miliar dari tahun sebelumnya sebesar Rp 7.226 miliar. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan saldo laba yang dihasilkan dari laba bersih yang tercatat pada tahun 2023.

Equity

Total equity of the Company stood at Rp 8,352 billion in 2023, an increase of 15.6% or Rp 1,126 billion from previous year's Rp 7,226 billion. The increase was mainly due to an increase in retained earnings resulting from the recorded net profit in 2023.

dalam jutaan Rupiah

in million Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Perubahan/ Changes	Persentase/ Percentage
ASET / ASSETS				
Jumlah Aset Lancar / *Total Current Assets*	8.508.113	8.902.756	(394.644)	(4,4)%
Jumlah Aset Tidak Lancar / *Total Non-Current Assets*	10.467.625	10.113.256	354.370	3,5%
Jumlah Aset / Total Assets	18.975.738	19.016.012	40.274	(0,2)%
LIABILITAS DAN EKUITAS / LIABILITIES AND EQUITY				
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / *Total Current Liabilities*	4.590.964	5.344.228	(753.264)	(14,1)%
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / *Total Non-Current Liabilities*	6.032.871	6.446.109	(413.328)	(6,4)%
Jumlah Liabilitas / *Total Liabilities*	10.623.835	11.790.337	(1.166.502)	(9,9)%
Jumlah Ekuitas / *Total Equity*	8.351.903	7.225.675	1.126.228	15,6%

Laporan Laba Rugi

Penjualan Bersih

Penjualan Neto Perusahaan sedikit menurun dari Rp 17.170 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 16.971 miliar pada tahun 2023. Penurunan tipis sebesar 1,2% disebabkan oleh kinerja penjualan yang lesu di pasar ekspor Perusahaan. Penjualan ekspor turun 16%. Di sisi lain, penjualan domestik tetap kuat dan meningkat sebesar 5,0% pada tahun 2023 dibandingkan tahun 2022.

Penjualan di pasar domestik terbukti tangguh dan meningkat terutama karena penjualan ban TBR yang lebih tinggi. Penjualan di segmen OEM juga meningkat, meskipun terjadi penurunan penjualan mobil baru di Indonesia. Alhasil, kontribusi penjualan domestik terhadap total penjualan bersih Perusahaan meningkat dari 58% pada tahun 2022 menjadi 60% pada tahun 2023 dan kontribusi penjualan OEM meningkat dari 13% pada tahun 2022 menjadi 16% pada tahun 2023.

Penjualan di pasar ekspor menurun karena permintaan di pasar ekspor utama tidak membaik, terutama karena kondisi ekonomi makro. Sejalan dengan penurunan penjualan ekspor dan peningkatan penjualan domestik, kontribusi penjualan ekspor terhadap total penjualan Perusahaan menurun dari 29% pada tahun 2022 menjadi 24% pada tahun 2023.

Penjualan ban radial mobil penumpang tetap menjadi kontributor terbesar terhadap total penjualan Perusahaan dengan kontribusi sebesar 32% pada tahun 2023, meskipun terjadi penurunan kontribusi dari 35% pada tahun 2022 karena penurunan penjualan ekspor. Kontribusi dari penjualan ban sepeda motor meningkat dari 25% menjadi 26% terutama karena penjualan OEM yang lebih tinggi. Kontribusi penjualan ban bias Perusahaan sebagian besar tetap stabil di 25%. Kontribusi penjualan ban TBR meningkat dari 12% menjadi 14% sebagai hasil dari penjualan domestik yang lebih tinggi baik di pasar penggantian maupun OEM. Penjualan di segmen non-ban, terutama terdiri dari tali ban dan karet sintetis, berkontribusi 3% sisanya, yang mana tidak berubah dibandingkan tahun sebelumnya.

Statements of Income

Net Sales

The Company's Net Sales declined slightly from Rp 17,170 billion in 2022 to Rp 16,971 billion in 2023. The slight decline of 1.2% was caused by sluggish sales performance in the Company's export markets. Export sales declined by 16.3%. On the other hand, domestic sales remained robust and increased by 5.3% in 2023 compared to 2022.

Sales in the domestic replacement market proved to be resilient and increased mainly due to higher TBR tire sales. Sales in the OEM segment increased as well, despite a decline in new car sales in Indonesia. As a result, the contribution of domestic replacement sales to the Company's total net sales increased from 58% in 2022 to 60% in 2023 and the contribution of OEM sales increased from 13% in 2022 to 16% in 2023.

Sales in the Company's export markets declined as demand in the Company's main export markets did not improve, primarily due to macroeconomic conditions. As a result of the export sales decline and domestic sales increase, the contribution of export sales to the Company's total sales declined from 29% in 2022 to 24% in 2023.

Passenger car radial tire sales remained the largest contributor to the Company's total sales with a contribution of 32% in 2023, despite a decline in contribution from 35% in 2022 due to the decline in export sales. The contribution from motorcycle tire sales increased from 25% to 26% mainly due to higher OEM sales. The Company's bias tire sales contribution remained largely stable at 25%. TBR tire sales contribution increased from 12% to 14% as a result of higher domestic sales in both the replacement and OEM markets. Sales in the non-tire segments, mainly consisting of tire cord and synthetic rubber, contributed the remaining 3%, which was unchanged compared to the previous year.

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan turun 10,8% dari Rp 14.818 miliar pada 2022 menjadi Rp 13.238 miliar pada 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh harga bahan baku yang lebih rendah, yang menyebabkan penurunan bahan baku yang digunakan dari Rp 10.103 miliar pada 2022 menjadi Rp 8.134 miliar pada 2023. Komponen biaya lainnya sedikit menurun, terutama disebabkan oleh penjualan yang sedikit lebih rendah pada tahun 2023. Biaya energi menurun dari Rp 1.290 miliar pada 2022 menjadi Rp 1.233 miliar pada 2023. Biaya tenaga kerja turun dari Rp 1.963 miliar pada 2022 menjadi Rp 1.931 miliar pada 2023 dan beban manufaktur lainnya turun dari Rp 1.773 miliar pada 2022 menjadi Rp 1.743 miliar pada 2023.

Beban Usaha

Beban penjualan turun 2,2% dari Rp1.009 miliar pada 2022 menjadi Rp987 miliar pada 2023, terutama disebabkan oleh biaya transportasi yang lebih rendah, yang menurun dari Rp605 miliar pada 2022 menjadi Rp514 miliar pada 2023, terutama mencerminkan biaya pengiriman yang lebih rendah.

Beban umum dan administrasi meningkat 6,5% dari Rp.637 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp677 miliar pada tahun 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan gaji dan tunjangan yang terutama disebabkan oleh penyesuaian upah berkala.

Cost of Sales

Cost of sales decreased by 10.8% from Rp 14,818 billion in 2022 to Rp.13,238 billion in 2023. The decrease was primarily due to lower raw material prices, which caused a decrease in raw materials used from Rp. 10,103 billion in 2022 to Rp 8,134 billion in 2023. The other cost components declined slightly, mainly resulting from slightly lower sales in 2023. Energy cost decreased from Rp 1,290 billion in 2022 to Rp 1,233 billion in 2023. Labor costs decreased from Rp 1,963 billion in 2022 to Rp 1,931 billion in 2023 and other manufacturing expenses decreased from Rp1,773 billion in 2022 to Rp 1,743 billion in 2023.

Operating Expenses

Selling expenses decreased by 2.2% from Rp.1,009 billion in 2022 to Rp.987 billion in 2023, primarily due to lower transportation costs, which decreased from Rp. 605 billion in 2022 to Rp 514 billion in 2023, mainly reflecting lower freight expenses.

General and administrative expenses increased 6.5% from Rp. 637 billion in 2022 to Rp 677 billion in 2023, primarily due to higher salaries and allowances resulting mainly from periodic wage adjustments.

Laba Bersih

Profitabilitas Perusahaan membaik pada tahun 2023 dibandingkan tahun sebelumnya. Biaya bahan baku yang lebih rendah dan harga jual rata-rata produk Perusahaan yang lebih tinggi mengakibatkan marjin kotor Perusahaan meningkat secara signifikan dari 13,7% pada tahun 2022 menjadi 22,0% pada tahun 2023. Marjin kotor yang lebih tinggi mengangkat marjin operasi dan EBITDA Perusahaan serta sepenuhnya mengimbangi biaya keuangan yang lebih tinggi akibat suku bunga yang lebih tinggi pada sebagian utang Perusahaan. Karena Rupiah Indonesia menguat pada akhir tahun 2023 dibandingkan dengan akhir tahun 2022, penguatan valuta asing berhasil dicatatkan. Dengan mempertimbangkan semua ini, profitabilitas Perusahaan dipulihkan dan laba bersih sebesar Rp 1.167 miliar dihasilkan pada tahun 2023 dibandingkan dengan rugi bersih sebesar Rp 191 miliar pada tahun 2022.

Net Income

The Company's profitability improved in 2023 compared to the previous year. Lower raw material costs and higher average selling prices of the Company's products resulted in the Company's gross margins to improve significantly from 13.7% in 2022 to 22.0% in 2023. The higher gross margins lifted the Company's operating and EBITDA margins as well and fully offset the higher finance costs resulting from higher interest rates on a portion of the Company's debt. Since the Indonesian Rupiah was stronger at the end of 2023 compared to the end of 2022, a foreign exchange gain was recorded. Taking all this into consideration, the Company's profitability was restored and a net profit of Rp 1,167 billion was generated in 2023 compared to a net loss of Rp 191 billion in 2022.

Dalam jutaan Rupiah / In million Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Perubahan/ Changes	Persentase/ Percentage
Penjualan Bersih / *Net Sales*	16.970.633	17.170.492	(199.829)	(1,2)%
Beban Pokok Penjualan / *Cost of Sales*	13.238.120	14.818.488	(1.580.368)	(10,7)%
Laba Kotor / *Gross Profit*	3.732.543	2.352.004	1.380.539	58,7%
Beban Penjualan / *Selling Expenses*	987.420	1.009.359	(21.939)	(2,2)%
Beban Umum dan Administrasi /	677.829	636.614	41.215	6,5%
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan / *Net Profit (Loss) for the Year*	1.167.268	(190.572)	1.357.840	(712,5)%
Penghasilan Komprehensif Lain / *Other Comprehensive Income*	(66.325)	270.070	(336.395)	(124,6)%
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / *Total Comprehensive Income (Loss) for the Year*	1.100.943	79.498	1.021.445	1.284,9%
Laba (Rugi) per Saham Dasar / *Basic Earnings (Loss) per Share*	339	(52)	391	(751,2) %

Laporan Arus Kas

Arus Kas dari Kegiatan Operasional

Kas bersih Perusahaan yang disediakan oleh aktivitas operasi meningkat dari Rp 721 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp1.277 miliar pada tahun 2023. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh lebih tinggi kas yang dihasilkan dari operasi, karena kas yang dibayarkan kepada pemasok dan karyawan menurun terutama karena harga bahan baku yang lebih rendah.

Arus Kas dari Kegiatan Investasi

Kas bersih Perusahaan yang digunakan dalam aktivitas investasi menurun dari Rp 771 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 620 miliar pada tahun 2023, terutama disebabkan oleh penagihan piutang usaha lain dari pihak ketiga, yang mengimbangi belanja modal yang lebih tinggi.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Perusahaan menggunakan kas bersih dalam aktivitas pendanaan sebesar Rp 846 miliar pada tahun 2023, dibandingkan dengan kas bersih yang disediakan dalam aktivitas pendanaan sebesar Rp 89 miliar pada tahun 2022. Perubahan ini terutama disebabkan oleh penurunan pemanfaatan utang jangka pendek untuk membiayai kebutuhan modal kerja.

Statements of Cash Flow

Cash Flows from Operating Activities

The Company's net cash provided by operating activities increased from Rp 721 billion in 2022 to Rp 1,277 billion in 2023. The increase was primarily a result of higher cash generated from operations, as cash paid to suppliers and employees decreased mainly due to lower raw material prices.

Cash Flows from Investing Activities

The Company's net cash used in investing activities decreased from Rp 771 billion in 2022 to Rp 620 billion in 2023, primarily due to the collection of other accounts receivable from third parties, which offset higher capital expenditure.

Cash Flows from Financing Activities

The Company used Rp 846 billion in net cash in financing activities in 2023, compared to net cash provided in financing activities of Rp 89 billion in 2022. This change was primarily due to decreased utilization of short-term debt to finance working capital requirements.

Dalam jutaan Rupiah / In million Rupiah

Uraian / Description	2023	2022	Perubahan/ Changes	Persentase/ Percentage
Arus Kas dari Aktivitas Operasi / *Cash Flows from Operating Activities*	1.276.811	721.191	555.620	77,0%
Arus Kas dari Aktivitas Investasi / *Cash Flows from Investing Activities*	(620.146)	(771.285)	151.139	(19,6)%
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan / *Cash Flows from Financing Activities*	(846.114)	88.531	(934.645)	(1.055,7)%
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas / *Net increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents*	(189.449)	38.437	(227.886)	(592,9)%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun / *Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year*	885.516	838.709	46.807	5,6%
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing / *Effect of Foreign Exchange Rate Changes*	(5.412)	8.370	(13.783)	(164,7) %
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun / *Cash and Cash Equivalents at End of Year*	690.655	885.516	(194.861)	(22,0)%

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Rasio lancar menunjukkan kemampuan Perusahaan dalam memenuhi kewajiban lancar pada tanggal jatuh tempo. Pada tahun 2023, rasio lancar Perusahaan meningkat menjadi 185% dari 167% pada tahun 2022. Keduanya, aset lancar dan kewajiban lancar menurun. Aset lancar Perusahaan menurun sebesar 4,4%, sedangkan kewajiban lancar Perusahaan menurun sebesar 14,1%. Penurunan kewajiban lancar Perusahaan yang semakin besar menyebabkan rasio lancar meningkat. Pada tahun 2023, aset lancar Perusahaan menurun terutama karena persediaan yang lebih rendah dan saldo kas yang lebih rendah. Kewajiban lancar yang lebih rendah terutama disebabkan oleh pinjaman bank jangka pendek yang lebih rendah.

Quick ratio Perusahaan meningkat dari 107% pada tahun 2022 menjadi 126% pada tahun 2023, karena aset lancar tidak termasuk persediaan meningkat terutama karena piutang dagang yang lebih tinggi, serta penurunan kewajiban lancar. Rasio solvabilitas Perusahaan membaik dari 0,31% pada tahun 2022 menjadi 0,26% pada tahun 2023, terutama mencerminkan tingkat utang yang lebih rendah pada tahun 2022.

Dalam menentukan tertagihnya piutang usaha, Perusahaan memperhitungkankan setiap perubahan dalam kualitas kredit piutang usaha dari pertama kali kredit tersebut diberikan sampai dengan akhir periode pelaporan. Konsentrasi risiko kredit terbatasi dengan adanya jumlah pelanggan yang banyak dan tidak saling berhubungan.

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2022, dan 2022 dapat ditagih. Oleh karena itu, pandangan atas penurunan nilai piutang tidak diperlukan.

SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTABILITY RATE

The current ratio shows the Company's capability in meeting its current liabilities at the maturity date. In 2023, the Company's current ratio increased to 185% from 167% in 2022. Both, current assets and current liabilities declined. The Company's current assets decreased by 4.4%, while the Company's current liabilities decreased by 14,1%. The larger decline in the Company's current liabilities caused the current ratio to increase. In 2023, the Company's current assets decreased mainly due to lower inventories and lower cash balance. The lower current liabilities are primarily a result of lower short-term bank loans.

The Company's quick ratio increased from 107% in 2022 to 126% in 2023, as current assets excluding inventories increased mainly due to higher trade accounts receivable, as well as the decline in current liabilities. The Company's solvency ratio improved from 0.31% in 2022 to 0.26% in 2023, mainly reflecting lower debt levels in 2022.

In determining the recoverability of a trade account receivable, the Company took into account any changes in the credit quality of the trade accounts receivable from the date the credit was initially granted to the end of the reporting period. The concentration of the credit risk is limited as the number of customers is sizeable and unrelated. Based on its assessment, the Management believes that all trade accounts receivable as of December 31, 2023, and 2022 are fully recoverable. Thus, no allowance for an impairment loss is necessary.

Tabel perhitungan kemampuan membayar utang

Tabel of solvency calculation

Uraian / Description	Akun / Account	Nilai (dalam jutaan Rupiah) / value (In Rp million)	Rasio / Ratio
Current Ratio	Aset Lancar / *Current Assets*	8.508.113	1,85
	Liabilitas Jangka Pendek / *Current Liabilities*	4.590.964	
Quick Ratio	Aset Lancar / *Current Assets*	8.508.113	
	Persediaan / *Inventories*	2.744.539	1,26
	Liabilitas Jangka Pendek / *Current Liabilities*	4.590.964	
Rasio Solvabilitas / *Solvency Ratio*	Pinjaman / *Debt*	4,971.724	0,26
	Jumlah Aset / *Total Assets*	18.975.738	

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Perusahaan mengelola permodalan untuk memastikan kelangsungan bisnisnya serta memaksimalkan keuntungan bagi pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas.

Perusahaan secara berkala melakukan kajian struktur permodalan. Sebagai bagian dari kajian ini, Direksi selalu mempertimbangkan biaya belanja modal dan risiko terkait. Gearing Rasio Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023, dan di tahun 2022 tercatat masing-masing 51,3% dan 69,0%.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

The Company managed its capital to ensure the continuity of its business as well as maximising the added values given to the shareholders through the optimisation of debt and equity.

The Company reviews its capital structure periodically. As a part of this review, the Board of Directors always takes into account the capital expenditure and the related risks. Gearing Ratios of the Company as of December 31, 2023, and 2022 were recorded at 51,3% and 69.0% respectively.

dalam jutaan Rupiah / In million Rupiah

Uraian / Description	2023	2022
Pinjaman / Debt	4.971.724	5.870.681
Kas dan Setara Kas / *Cash and Cash Equivalents*	690.655	885.516
Pinjaman Bersih / *Net Debt*	4.281.069	4.985.165
Ekuitas / *Equity*	8.351.903	7.225.675
Gearing Ratio	51,3%	69,0%

IKATAN MATERIAL PERUSAHAAN

Informasi berikut menjelaskan komitmen material Perusahaan pada tahun 2023. Berdasarkan perjanjian master off-take antara Perusahaan dan Tigar Tires D.O.O (Tigar) pada tanggal 15 Oktober 2015, Tigar menetapkan antara lain, bahwa Perusahaan akan memproduksi beberapa merek ban Tigar Group. Perjanjian dapat diperpanjang secara otomatis selama 5 (lima) tahun kecuali diakhiri oleh salah satu pihak dengan 1 (satu) tahun sebelumnya dengan persetujuan tertulis kepada pihak lainnya.

Berdasarkan perjanjian antara Perusahaan dan Inoue Rubber Co. Ltd., Jepang, Perusahaan memperoleh hak untuk menggunakan merek IRC untuk ban sepeda dan sepeda motor. Lisensi ini tidak dapat dialihkan dan akan berakhir pada tanggal 1 Januari 2010, dan dapat diperpanjang setiap 5 (lima) tahun, kecuali ketika salah satu pihak mengakhirinya. Perusahaan setuju untuk membayar royalti setara dengan tarif tertentu dari penjualan bersih produk merek IRC. Total beban royalti sebesar Rp 37.994 juta pada tahun 2023 dan Rp 36.335 juta pada tahun 2022 yang diperhitungkan sebagai beban penjualan

MATERIAL COMMITMENT OF THE COMPANY

The following information describes the material commitments of the Company in 2023. Under the master off-take agreement between the Company and Tigar Tires D.O.O (Tigar) on October 15, 2015, Tigar provides among others, that the Company will manufacture some Tigar Group's brand of tires. The agreement may be automatically extended for 5 (five) years unless terminated by either party with 1 (one) year prior with written consent to the other party.

Under the agreement between the Company and Inoue Rubber Co. Ltd., Japan, the Company obtains the right to use the IRC brand for bicycle and motorcycle tires. This license is not transferable and will expire on January 1, 2010, and it is renewable every 5 (five) years, except when either party terminates it. The Company agrees to pay royalty equivalent to a specific rate of the net sales of IRC brand products. Total royalty expenses amounted to Rp 37.994 million in 2023 and Rp 36.335 million in 2022 which were accounted for as selling expenses.

TRANSAKSI MATERIAL YANG TERJADI SETELAH PERIODE LAPORAN AKUNTAN

Tidak ada transkasi material setelah tanggal neraca.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU TERAKHIR

Pada tahun 2023, Perusahaan mengalokasikan dana untuk belanja modal sebesar Rp 1.053 miliar, sedangkan pada tahun 2022 sebesar Rp 888 miliar. Belanja modal pada tahun 2023 digunakan terutama untuk pemeliharaan, modernisasi pabrik dan untuk perluasan kapasitas produksi ban TBR. Selanjutnya, Perusahaan mengakuisisi gedung di mana kantor pusat Perusahaan berada. Belanja modal didanai oleh kas yang dihasilkan dari operasi, fasilitas kredit investasi yang diperoleh dari Bank Central Asia dan melalui penagihan piutang dari pihak ketiga.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/ MODAL

Perusahaan tidak memiliki informasi material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, merger/konsolidasi bisnis, akuisisi, dan restrukturisasi modal/utang pada tahun 2023.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

Berdasarkan peraturan BAPEPAM-LK/OJK, setiap transaksi yang dapat menyebabkan konflik kepentingan oleh ekuitas emiten atau perusahaan publik, harus disetujui oleh mayoritas pemegang saham yang tidak memiliki konflik kepentingan dengan transaksi tersebut, yang bukan merupakan afiliasi dari Direktur, Komisaris atau pemegang saham mayoritas yang mungkin memiliki konflik kepentingan. Perusahaan meyakini bahwa saat ini tidak ada konflik kepentingan antara Perusahaan dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham mayoritas atau salah satu afiliasi mereka. Namun, Perusahaan memiliki transaksi dengan pihak-pihak terkait, yang Perusahaan yakini dilakukan dengan wajar (arm's length basis).

MATERIAL TRANSACTION SUBSEQUENT TO BALANCE SHEET DATE

There was no material transaction subsequent to the balance sheet date.

CAPITAL EXPENDITURE INVESTMENT REALIZED IN THE LATEST FISCAL YEAR

In 2023, the Company allocated funds for capital expenditure amounting to Rp 1,053 billion, while in 2022 it amounted to Rp 888 billion. Capital expenditure in 2023 was used mainly for maintenance, plant modernization and for the expansion of TBR-tire production capacity. Furthermore, the Company acquired the building in which the Company's head office is situated. Capital expenditures were funded by cash generated from operations, an investment credit facility obtained from Bank Central Asia and through the collection of an account receivable from a third party.

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND CAPITAL/DEBT RESTRUCTURING

The Company did not have any material information regarding investment, expansion, divestment, business merger/ consolidation, acquisition, and capital/debt restructuring in 2023.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST AND TRANSACTION WITH AFFILIATIONS

Under the regulations of BAPEPAM-LK/OJK, any transaction that may cause a conflict of interest transaction by an equity issuer or a public company must be approved by a majority of the shareholders who have no conflict of interest with such transaction. It must not be affiliates of the Directors, Commissioners or any majority shareholder who may have a conflict of interest. The Company believes that there are currently no conflicts of interest between itself and its Board of Commissioners, its Board of Directors or its majority shareholders or with any of their affiliates. However, the Company has entered into transactions with related parties, all of which it believes were on an arm's length basis.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Dalam membagikan dividen, Perusahaan menetapkan kebijakan sesuai Pasal 71 ayat (3) Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas.

Berdasarkan risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang dituangkan dalam Akta Notaris Hannywati Gunanwan, S.H., notaris di Jakarta No. 177 tanggal 15 Juni 2023, pemegang saham menyetujui untuk tidak mengumumkan dividen untuk tahun buku 2022 kepada para pemegang saham Perusahaan.

Berdasarkan risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang dituangkan dalam Akta Notaris Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta No. 247 tanggal 28 Juli 2022, pemegang saham menyetujui untuk tidak mengumumkan dividen untuk tahun buku 2021 kepada para pemegang saham Perusahaan.

DIVIDEND POLICY

In distributing dividends, the Company sets the policy according to Article 71 paragraph (3) of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.

Based on the minutes of the Shareholders' Annual Meeting as stated in Notarial Deed No. 177 dated June 15, 2023, of Hannywati Gunanwan, S.H., notary in Jakarta, the shareholders approved not to declare dividends for the year 2022 to the Company's shareholders.

Based on the minutes of the Shareholders' Annual Meeting as stated in Notarial Deed No. 247 dated July 28, 2022, of Hannywati Gunawan, S.H., notary in Jakarta, the shareholders approved not to declare dividends for the year 2021 to the Company's shareholders.

dalam jutaan Rupiah / In million Rupiah

Uraian / Description	2023 berdasarkan Laba (Rugi) 2022 based on Profit (Loss) 2022	2022 berdasarkan Laba (Rugi) 2021 based on Profit (Loss) 2021
Total dividen yang dibagikan / *Total dividends ditributed*	0	0
Jumlah dividen per saham (Rupiah penuh)/ *Total dividends per share (full amount of Rupiah)*	0	0

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Sampai dengan akhir tahun 2023, Perusahaan belum memiliki program kepemilikan saham oleh manajemen dan karyawan.

MANAGEMENT AND/OR EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN

Until the end of 2023, the Company has not yet established any management and employee stock option plan.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Pada tanggal 15 Maret 1990, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal/Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan - OJK) dalam surat No. SI-087/SHM/MK.10/1990 untuk melakukan Penawaran Umum atas 20.000.000 saham kepada masyarakat pada tanggal 8 Mei 1990, saham tersebut tercatat pada Bursa Efek Jakarta (saat ini Bursa Efek Indonesia).

USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

On March 15, 1990, the Company obtained the notice of effectiveness from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency/Bapepam (currently the Financial Services Authority - [OJK] in the letter No. SI-087/SHM/MK.10/1990 to execute Public Offering of 20,000,000 shares. On May 8, 1990, these shares were listed on the Jakarta Stock Exchange [currently the Indonesia Stock Exchange].

Perusahaan juga melakukan Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagai berikut:

The Company also executed a Rights Issue with Pre-emptive Rights as follows:

Uraian / Description	Aksi Korporasi / Corporate Action	Jumlah saham/ Number of shares
21 Januari 1994 / January 21, 1994	Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu / *Rights Issue I with Pre-emptive Rights*	198.000.000
24 September 1996 / September 24, 1996	Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu / *September 24, 1996 Rights Issue II with Pre-emptive Rights*	792.000.000
21 Nopember 2007 / November 21, 2007	Penawaran Umum Terbatas III dengan Hak Memesan Efek Terlebih / *Rights Issue III with Preemptive Rights*	316.800.000

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan tidak memiliki perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap kebijakan kinerja Perusahaan.

CHANGES IN REGULATIONS THAT HAVE SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

During 2023, there was no change in regulations that have significant impact on the Company's performance policy.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

Tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berdampak signifikan terhadap kelangsungan usaha Perusahaan pada tahun buku terakhir.

INFORMATION ON BUSINESS CONTINUITY

There were no potential issues that could impact significantly on the Company's business continuity in the latest fiscal year.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PADA TAHUN BUKU TERAKHIR

Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.

Perusahaan telah menerapkan beberapa perubahan dan interpretasi terhadap PSAK yang relevan dengan operasionalnya dan efektif untuk periode pembukuan yang dimulai pada 1 Januari 2023.

Standard, Amendment/Penyesuaian Standad yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Perusahaan telah menerapkan sejumlah amendemen/ penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023. Penerapan atas PSAK baru/ revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES IMPLEMENTED IN THE LATEST FISCAL YEAR

The Consolidated Financial Statements of the Company were prepared based on the prevailing Financial Accounting Standards in Indonesia.

The Company has applied several amendments and interpretations to PSAK that are relevant to its operations and effective for the accounting period which commenced on January 1, 2023.

Standards, Amendments/Improvements and Interpretation to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Company has applied a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023. The adoption of these new/revised PSAKs does not result in changes to the Company's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Perusahaan telah menerapkan amandemen PSAK 1 untuk pertama kalinya pada tahun berjalan. Amandemen ini mengubah persyaratan PSAK 1 terkait pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut menggantikan seluruh istilah 'kebijakan akuntansi signifikan' dengan 'informasi kebijakan akuntansi material'. Informasi kebijakan akuntansi bersifat material jika, ketika dipertimbangkan bersama dengan informasi lain yang termasuk dalam laporan keuangan suatu entitas, informasi tersebut secara wajar diharapkan dapat mempengaruhi keputusan yang diambil oleh pengguna utama laporan keuangan bertujuan umum berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Paragraf pendukung dalam PSAK 1 juga diubah untuk memperjelas bahwa informasi kebijakan akuntansi yang berkaitan dengan transaksi, peristiwa atau kondisi lain adalah tidak material, tidak perlu diungkapkan. Informasi kebijakan akuntansi mungkin material karena sifat transaksi terkait, peristiwa atau kondisi lain, meskipun jumlahnya tidak material. Namun, tidak semua informasi kebijakan akuntansi yang berkaitan dengan transaksi material, peristiwa atau kondisi lain bersifat material.

PSAK 16 (amendemen) Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Perusahaan telah menerapkan amandemen PSAK 16 untuk pertama kalinya pada tahun berjalan. Amandemen tersebut melarang pengurangan terhadap biaya perolehan suatu aset tetap untuk setiap hasil penjualan barang yang diproduksi sebelum aset tersebut tersedia untuk digunakan, yaitu hasil saat membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan agar aset tersebut mampu beroperasi sesuai dengan cara yang dimaksudkan oleh manajemen. Oleh karena itu, Perusahaan mengakui hasil penjualan dan biaya-biaya terkait dalam laba rugi. Perusahaan mengukur biaya perolehan barang-barang tersebut sesuai dengan PSAK 14 Persediaan.

Amandemen tersebut juga memperjelas arti 'menguji apakah suatu aset berfungsi dengan sesuai'. PSAK 16 menetapkan hal tersebut sebagai penilaian apakah kinerja teknis dan fisik suatu aset sedemikian rupa sehingga mampu digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa, untuk disewakan kepada pihak lain, atau untuk tujuan administratif. Jika tidak disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan keuangan konsolidasian mengungkapkan jumlah penjualan dan biaya yang tercatat dalam laporan laba rugi yang berkaitan dengan item yang diproduksi yang bukan merupakan output dari aktivitas normal entitas, dan pada item mana jumlah tersebut disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

PSAK 1 (amendment) Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies

The Company has adopted the amendments to PSAK 1 for the first time in the current year. The amendments change the requirements in PSAK 1 with regard to disclosure of accounting policies. The amendments replace all instances of the term 'significant accounting policies' with 'material accounting policy information'. Accounting policy information is material if, when considered together with other information included in an entity's financial statements, it can reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements.

The supporting paragraphs in PSAK 1 are also amended to clarify that accounting policy information that relates to transactions, other events or conditions that is immaterial, need not to be disclosed. Accounting policy information may be material because of the nature of the related transactions, other events or conditions, even if the amounts are immaterial. However, not all accounting policy information relating to material transactions, other events or conditions is itself material.

PSAK 16 (amendment) Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use

The Company has adopted the amendments to PSAK 16 for the first time in the current year. The amendments prohibit deducting from the cost of an item of property, plant and equipment any proceeds from selling items produced before that asset is available for use,i.e. proceeds while bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Consequently, the Company recognises such sales proceeds and related costs in profit or loss. The Company measures the cost of those items in accordance with PSAK 14 Inventories.

The amendments also clarify the meaning of 'testing whether an asset is functioning properly'. PSAK 16 specifies this as assessing whether the technical and physical performance of the asset is such that it is capable of being used in the production or supply of goods or services, for rental to others, or for administrative purposes. If not presented separately in the consolidated statement of profit or loss and comprehensive income, the consolidated financial statements shall disclose the amounts of proceeds and cost included in profit or loss that relate to items produced that are not an output of the entity's ordinary activities, and which line item(s) in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income include(s) such proceeds and cost.



STRATEGI PEMASARAN DAN PENJUALAN

Fokus Strategi Penjualan dan Pemasaran

Membangun momentum dari tahun 2022 dengan berbagai peristiwa, sepanjang tahun 2023 perusahaan melakukan penguatan strategis dan ekspansi. Ditengah situasi pemulihan ekonomi secara bertahap dan fluktuasi pasar yang terus-menerus, perusahaan tetap fokus pada peningkatan ekuitas merek, penguatan dalam keterlibatan digitalisasi melalui media sosial, dan mempertahankan kemitraan dengan Speedwork Autocare, sebagai bentuk penyediaan layanan otomotif yang sedang berkembang. Tahun ini ditandai dengan upaya yang difokuskan untuk menyelaraskan dengan ekspektasi pelanggan yang terus berkembang dan meningkatkan keefektifan pemasaran digital, khususnya melalui media sosial dan kolaborasi strategis. Tujuannya jelas: tidak hanya mempertahankan posisi Perusahaan di pasar yang sangat kompetitif, tetapi juga secara signifikan meningkatkannya. Komitmen ini melibatkan penyempurnaan strategi pemasaran, pendalaman keterlibatan pelanggan, dan pemanfaatan kekuatan kemitraan untuk lebih melayani kebutuhan dan preferensi konsumen, sehingga memperkuat posisi Perusahaan sebagai pemimpin di industri ini.

Inisiatif Pembangunan Merek Strategis

Pembangunan merek strategis Perusahaan telah difokuskan pada peningkatan visibilitas dan penguatan posisinya di pasar ban yang kompetitif. Inisiatif utama meliputi:

Pemasaran Digital: Perusahaan memperluas kehadiran digitalnya melalui kampanye yang ditargetkan, SEO, dan peningkatan keterlibatan media sosial. Dengan menciptakan konten informatif yang menampilkan pengetahuan produk, mempromosikan penawaran ban yang beragam, dan membagikan tips keselamatan mengemudi yang selaras dengan kampanye "Go Safe", Perusahaan melakukan edukasi kepada peserta media social, memposisikan diri sebagai otoritas terpercaya, dan memperkuat hubungan dengan target audiens. Upaya ini meningkatkan kesadaran merek, mendorong pengambilan keputusan yang tepat, dan memperkuat komitmen Perusahaan terhadap keselamatan di jalan. Selain itu, Perusahaan juga menerapkan strategi pemasaran interaktif, seperti kuis online dan pemberian hadiah musiman, untuk lebih melibatkan pelanggan, membangun basis pelanggan yang kuat dan setia, dan membina hubungan jangka panjang.

MARKETING & SALES STRATEGY

Sales and Marketing Strategy Focus

Building on the momentum from an eventful 2022, the Company embarked on a year of strategic reinforcement and expansion throughout 2023. Amidst an environment of gradual economic recovery and persistent market fluctuations, the focus remained steadfast on enhancing brand equity, deepening digital engagements through social media channels, and maintaining the partnership with Speedwork Autocare, a growing automotive service provider. The year was characterized by focused efforts to align with evolving customer expectations and enhance digital marketing efficacy, particularly through social media and strategic collaborations. The objective was clear: to not merely sustain the Company's standing in the highly competitive market but to significantly enhance it. This commitment involved refining marketing strategies, deepening customer engagements, and leveraging the strengths of partnerships to better serve consumer needs and preferences, thereby reinforcing the Company's position as a leader in the industry.

Strategic Brand Building Initiatives

The Company's strategic brand building has been focused on increasing visibility and strengthening its position in the competitive tire market. Key initiatives included:

***Digital Marketing:** The Company expanded its digital presence through targeted campaigns, SEO, and enhanced social media engagement. By creating informative content showcasing product knowledge, promoting diverse tire offerings, and sharing safety driving tips aligned with the "Go Safe" campaign, the Company educated followers, positioned itself as a trusted authority, and strengthened connections with its target audience. These efforts raised brand awareness, encouraged informed decision-making, and reinforced the Company's commitment to road safety. Additionally, the Company implemented interactive marketing strategies, such as online quizzes and seasonal giveaways, to further engage customers, build a strong and loyal customer base, and foster long-term relationships.*

Kemitraan Merek: Perusahaan berkolaborasi dengan produsen otomotif dan sepeda motor ternama, seperti Toyota Astra Motors, Toyota Gazoo Racing Indonesia, Astra Daihatsu Motors, dan Yamaha Motor Indonesia, serta acara motorsport. Kemitraan strategis ini menampilkan kualitas dan kinerja produk Perusahaan sekaligus memperkuat kehadiran mereknya di sektor otomotif dan sepeda motor. Dengan bermitra dengan OEM utama, Perusahaan menunjukkan kemampuannya untuk memenuhi beragam kebutuhan pelanggan di berbagai segmen kendaraan.

Keterlibatan Komunitas Otomotif: Bermitra dengan komunitas otomotif yang didukung oleh OEM dan non-OEM untuk terlibat langsung dengan penggemar otomotif yang bersemangat. Melalui kolaborasi ini, Perusahaan mempromosikan praktik mengemudi dan berkendara yang aman melalui kampanye "Go Safe", memperkuat komitmen Perusahaan terhadap keselamatan di jalan.

Brand Partnerships: *The Company collaborated with renowned automotive and motorcycle manufacturers, such as Toyota Astra Motors, Toyota Gazoo Racing Indonesia, Astra Daihatsu Motors, and Yamaha Motor Indonesia, as well as motorsport events. These strategic partnerships showcased the quality and performance of the Company's products while strengthening its brand presence in the automotive and motorcycle sectors. By partnering with key OEM players, the Company demonstrated its ability to meet the diverse needs of customers across various vehicle segments.*

Automotive Community Engagement: *Partnered with OEM and non-OEM-backed auto communities to directly engage with passionate automotive enthusiasts. Through these collaborations, the Company promoted safe driving and riding practices through its "Go Safe" campaign, reinforcing its commitment to road safety.*

Kontribusi Penelitian dan Pengembangan Inovatif

Landasan dedikasi Perusahaan untuk sebagai pelopor inovasi terwujud dalam investasi signifikannya dalam Penelitian dan Pengembangan (R&D). Sebagai bentuk komitmen strategis ini adalah GT Proving Ground, yang terletak di Karawang Barat, Jawa Barat. Fasilitas ini, yang dirancang sebagai tempat pengujian tertutup, dirancang khusus untuk upaya R&D Perusahaan, pengembangan produk internal, dan proyek kolaboratif dengan mitra Original Equipment (OE). Posisi strategis tersebut tidak hanya memfasilitasi integrasi tanpa batas dengan mitra OE, tetapi juga menggarisbawahi tekad Perusahaan untuk melampaui harapan konsumen dan mitra OE, sehingga memperkuat kepemimpinan pasar melalui inovasi berkelanjutan dan kepatuhan terhadap keunggulan kualitas.

Dengan luas 65 hektar dan dilengkapi dengan peralatan pengujian mutakhir, GT Proving Ground memiliki area pengujian khusus yang meliputi uji kebisingan ISO untuk mengukur tingkat kebisingan ban, uji Glass Plate untuk mengevaluasi cengkeraman ban pada permukaan basah, dan Vehicle Dynamic Area (VDA) untuk menilai kenyamanan dan NVH (Noise, Vibration, and Harshness), di antara yang lainnya. Kemampuan pengujian yang komprehensif ini memastikan evaluasi menyeluruh terhadap kinerja ban, menjunjung standar tertinggi keselamatan dan kemanjuran.

Innovative Research and Development Contributions

The cornerstone of the Company's dedication to pioneering innovation is manifest in its significant investments in Research and Development (R&D). Central to this commitment is the GT Proving Ground, strategically situated in West Karawang, West Java. This facility, designed as a closed testing ground, is tailored specifically for the Company's R&D endeavours, internal product development, and collaborative projects with Original Equipment (OE) partners. Such strategic positioning not only facilitates seamless integration with OE partners but also underscores the Company's resolve to surpass both consumer and OE partner expectations, thereby reinforcing its leadership through continual innovation and adherence to quality excellence.

Spanning 65 hectares and furnished with cutting-edge testing equipment, the GT Proving Ground boasts specialized test areas that include the ISO noise test for measuring tire noise levels, the Glass Plate test for evaluating tire grip on wet surfaces, and the Vehicle Dynamic Area (VDA) for assessing comfort and NVH (Noise, Vibration, and Harshness), among others. These comprehensive testing capabilities ensure a thorough evaluation of tire performance, upholding the highest standards of safety and efficacy.

Komunikasi Pemasaran yang Terintegrasi

Perusahaan menerapkan strategi Komunikasi Pemasaran Terintegrasi (IMC) yang holistik, memastikan pesan merek yang konsisten dan menarik di berbagai saluran. Ini meliputi:

Platform Periklanan yang Beragam: Memanfaatkan campuran platform tradisional dan digital, termasuk iklan luar ruang, pemasaran digital, dan optimisasi SEO.

Konten Pemasaran: Membuat dan mendistribusikan konten yang informatif dan menarik di seluruh saluran digital untuk edukasi dan terhubung dengan audiens.

Strategi O2O: Berkolaborasi dengan mitra seperti Speedwork Autocare untuk inisiatif Online-to-Offline, meningkatkan kenyamanan pelanggan dan aksesibilitas layanan.

Integrated Marketing Communications

The Company employed a holistic Integrated Marketing Communications (IMC) strategy, ensuring a consistent and compelling brand message across various channels. This encompassed:

Diverse Advertising Platforms: *Utilizing a mix of traditional and digital platforms, including outdoor advertising, digital marketing, and SEO optimization.*

Content Marketing: *Creating and distributing informative and engaging content across digital channels to educate and connect with the audience.*

O2O Strategies: *Collaborating with partners like Speedwork Autocare for Online-to-Offline initiatives, enhancing customer convenience and service accessibility.*

Memperkuat Jaringan Distribusi

Pada tahun 2023, strategi distribusi Perusahaan mengalami penyempurnaan dan pertumbuhan yang substansial. Dengan fokus pada peningkatan ikatan yang sudah kuat dengan distributor, beberapa kemitraan terjalin lebih dari 50 tahun, Perusahaan secara efektif telah memperluas jangkauannya. Tahun ini, dengan bangga jaringan mencakup lebih dari 2.000 gerai untuk ban kendaraan roda empat dan lebih dari 6.000 untuk ban kendaraan roda dua di seluruh Indonesia, termasuk gerai ritel utama seperti Tirezone, TireXpress, dan MotoXpress.

Kolaborasi dengan produsen suku cadang asli (OEM) terkemuka juga menjadi titik fokus, meningkatkan kemampuan pasokan kami ke pasar OEM dengan kemitraan di seluruh merek terkenal seperti Daimler, UD Trucks, Hino, Toyota, Daihatsu, SGM Wuling, Yamaha, dan Kawasaki di antara yang lainnya. Pendekatan ganda untuk pasar konsumen langsung dan bisnis-ke-bisnis ini mendukung strategi pertumbuhan komprehensif kami.

Di kancah global, distribusi Perusahaan menjangkau 120 negara, didukung oleh aliansi strategis dengan Michelin, yang memiliki 10% saham dalam operasi kami. Kemitraan ini tidak hanya memperkuat kami di internasional tetapi juga komitmen kami untuk memberikan produk yang memenuhi standar kualitas dan keselamatan yang ketat di seluruh dunia.

Strengthening Distribution Networks

In 2023, the Company's distribution strategy saw substantial refinement and growth. With a focus on deepening the already strong ties with distributors, some partnerships stretching beyond 50 years, the Company has effectively broadened its reach. This year, the network proudly encompasses over 2.000 outlets for four-wheeled tires and more than 6.000 for two-wheeled tires across Indonesia, including key retail outlets like Tirezone, TireXpress, and MotoXpress.

The collaboration with leading Original Equipment Manufacturers (OEMs) has also been a focal point, enhancing our supply capabilities to the OEM market with partnerships across renowned brands such as Daimler, UD Trucks, Hino, Toyota, Daihatsu, SGM Wuling, Yamaha and Kawasaki among others. This dual approach to both direct consumer and business-to-business markets underpins our comprehensive growth strategy.

On the global front, the Company's distribution extends across 120 countries, bolstered by a strategic alliance with Michelin, which holds a 10% stake in our operations. This partnership not only strengthens our international presence but also underscores our commitment to delivering products that meet rigorous quality and safety standards worldwide.

Keberlanjutan dan Keterlibatan Masyarakat

Sejalan dengan komitmen kami terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), Perusahaan telah membuat langkah substansial melalui inisiatif seperti 'Go Safe' dan 'Earth Care' (Peduli Bumi). 'Go Safe' berfokus pada promosi keselamatan jalan dengan berkolaborasi dengan komunitas otomotif dan institusi pendidikan, mengadakan lokakarya dan sesi pelatihan untuk menanamkan kebiasaan mengemudi yang bertanggung jawab dan meningkatkan kesadaran keselamatan publik. Sementara itu, 'Earth Care' memperjuangkan keberlanjutan lingkungan melalui proyek penanaman pohon dan pengurangan plastik dalam kemitraan dengan komunitas dan institusi pendidikan prestisius seperti Universitas Indonesia dan Institut Teknologi Bandung.

Untuk memperkuat jangkauan dan dampak inisiatif ini, kami secara strategis memanfaatkan platform media sosial kami untuk berbagi perjalanan kami dan melibatkan audiens yang lebih luas. Pendekatan ini meningkatkan visibilitas komitmen SDGs kami dan langkah nyata yang kami ambil untuk mencapainya. Dengan menggabungkan keberhasilan perusahaan dengan keberlanjutan dan keterlibatan masyarakat, kami tidak hanya mengangkat merek kami tetapi juga memperkuat kepemimpinan kami dalam keberlanjutan perusahaan. Strategi holistik ini menunjukkan dedikasi kami untuk menciptakan nilai dan dampak yang signifikan melalui inisiatif keberlanjutan kami, baik pada skala nasional maupun global.

Sustainability and Community Engagement

In alignment with our Sustainable Development Goals (SDGs) commitment, the Company has made substantial strides through initiatives like 'Go Safe' and 'Earth Care' (Peduli Bumi). 'Go Safe' focuses on promoting road safety by collaborating with automotive communities and educational institutions, conducting workshops and training sessions to instill responsible driving habits and enhance public safety awareness. Meanwhile, 'Earth Care' champions environmental sustainability through tree planting and plastic reduction projects in partnership with communities and prestigious educational institutions like the University of Indonesia and the Bandung Institute of Technology.

To amplify the reach and impact of these initiatives, we strategically leverage our social media platforms to share our journey and engage a broader audience. This approach enhances the visibility of our SDG commitments and the tangible steps we are taking towards achieving them. By combining corporate success with sustainability and community engagement, we not only elevate our brand but also solidify our leadership in corporate sustainability. This holistic strategy demonstrates our dedication to creating significant value and impact through our sustainability initiatives on both a national and global scale.

Bauran Produk

Di tahun yang ditandai dengan inovasi dan ekspansi strategis, Bauran Produk Perusahaan melakukan pengenalan beberapa produk baru dan menarik di berbagai kategori ban, masing-masing dirancang untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik dan internasional yang terus berkembang.

Ban Radial Truk dan Bus (TBR): Pengenalan Giti GDR668 dan GDR350FE baru, yang keduanya dirancang khusus untuk pasar ekspor, mewakili kemajuan perusahaan yang signifikan dalam penawaran ban TBR. Giti GDR668 dirancang untuk operasi jarak jauh dan regional, memberikan jarak tempuh yang luar biasa dan keausan yang merata, sementara GDR350FE dioptimalkan untuk efisiensi bahan bakar dan daya tahan dalam aplikasi jarak jauh. Perusahaan juga memperluas rangkaiannya dengan ukuran baru untuk Giti GDM692 dan GSR225, memenuhi spektrum persyaratan kendaraan komersial yang lebih luas.

Product Mix

In a year marked by innovation and strategic expansion, the Company's Product Mix saw the introduction of several new and exciting products across various tire categories, each designed to meet the evolving needs of both domestic and international markets.

***Truck and Bus Radial (TBR) Tires:** The introduction of the new Giti GDR668 and GDR350FE, both specially designed for the export market, represented significant advancements in the Company's TBR offerings. The Giti GDR668 is engineered for long-haul and regional operations, providing exceptional mileage and even wear, while the GDR350FE is optimized for fuel efficiency and durability in long-distance applications. The Company also expanded its range with new sizes for the Giti GDM692 and GSR225, catering to a broader spectrum of commercial vehicle requirements.*

Ban Bias: Perusahaan menunjukkan dedikasinya terhadap kinerja serbaguna dalam kondisi mengemudi yang menantang dengan peluncuran Gajah Tunggal LTB-Army Trac di segmen ban Bias. Ban tangguh ini memiliki desain tapak yang kuat dan konstruksi yang tahan lama, menjadikannya pilihan ideal untuk aplikasi tugas berat dan petualangan off-road. Pengenalan LTB-Army Trac memperkuat posisi Perusahaan sebagai pemimpin dalam menyediakan ban bias berkualitas tinggi yang unggul dalam berbagai kondisi mengemudi.

Bias Tires: *The Company showcased its dedication to versatility and performance in challenging driving conditions with the launch of the Gajah Tunggal LTB-Army Trac in the Bias tire segment. This rugged tire features a robust tread design and durable construction, making it an ideal choice for heavy-duty applications and off-road adventures. The introduction of the LTB-Army Trac reinforces the Company's position as a leader in providing high-quality bias tires that excel in diverse driving environments.*

Ban Radial Mobil Penumpang (PCR): Dalam segmen Ban Radial Mobil Penumpang (PCR), Perseroan secara signifikan memperluas penawarannya dengan memperluas rentang ukuran untuk pola seperti Champiro Ecotec. Untuk pasar ekspor, Perseroan telah memperluas rentang ukuran Maxtour LX dan Touring VP Plus. Ekspansi ini selaras secara strategis dengan permintaan pasar yang terus berkembang, memastikan pilihan yang lebih komprehensif yang memenuhi basis pelanggan yang beragam. Selain itu, Perusahaan secara inovatif telah mengembangkan ban Ecotec EV, yang dirancang khusus untuk OEM-Wuling Air- EV. Langkah ini mengatasi persyaratan khusus dari segmen kendaraan listrik yang sedang berkembang, menyoroti kemampuan beradaptasi Perusahaan dan pendekatan berpikiran ke depan dalam menanggapi kemajuan industri.

Passenger Car Radial (PCR) Tires: *In the Passenger Car Radial (PCR) Tires segment, the Company has significantly broadened its offering by extending the size range for patterns such as the Champiro Ecotec. For export markets, the Company has expanded the size range of the Maxtour LX and Touring VP Plus. This expansion is strategically aligned with evolving market demands, ensuring a more comprehensive selection that caters to a diverse customer base. Furthermore, the Company has innovatively developed the Ecotec EV tire, specifically designed for the OEM-Wuling Air-EV. This move addresses the distinct requirements of the burgeoning electric vehicle segment, highlighting the Company's adaptability and forward-thinking approach in responding to industry advancements.*

Ban SUV dan 4x4: Savero A/T Pro baru diluncurkan sebagai penawaran yang diunggulkanl untuk kendaraan SUV dan 4x4, menggantikan A/T Plus dengan kemampuan segala medan dan desain kebisingan rendah untuk kenyamanan berkendara yang maksimal. Adventuro HT, yang dirancang untuk pasar ekspor, juga melihat penambahan ukuran baru, memperluas daya tariknya.

SUV and 4x4 Tires: *The new Savero A/T Pro emerged as a standout offering for SUVs and 4x4 vehicles, replacing the A/T Plus with its all-terrain capability and low-noise design for ultimate driving comfort. The Adventuro HT, designed for the export market, also saw the addition of new sizes, broadening its appeal.*

Ban Motor: Di segmen ban motor, Perusahaan terus berinovasi dengan merek IRC dan Zeneos. IRC MBR110 baru - jenis Tubeless menawarkan karet telapak berkualitas untuk berkendara yang aman, nyaman, dan stabil, sementara ban bias RX-02 menetapkan tolok ukur kinerja ban terbaru. Merek Zeneos memperkenalkan Roadmax baru, ban serbaguna generasi baru yang ramah lingkungan dengan Advanced Grip Enhancement Design, dan memperluas jajaran produk ZN62, semakin mengukuhkan kehadiran Perseroan di pasar domestik dan internasional.

Motorcycle Tires: *In the motorcycle tire segment, the Company continued to innovate with the IRC and Zeneos brands. The new IRC MBR110 - Tubeless type offers a soft compound for safe, comfortable, and stable riding, while the RX-02 bias tire sets new benchmarks for performance. The Zeneos brand introduced the new Roadmax, an environmentally friendly new-generation dual-purpose tire with Advanced Grip Enhancement Design, and expanded the ZN62 range, further solidifying the Company's presence in both domestic and international markets.*

Melalui pengenalan dan perluasan produk strategis ini, Perseroan tidak hanya memperkuat komitmennya terhadap inovasi tetapi juga dedikasinya untuk memenuhi kebutuhan dinamis pelanggannya. Bauran Produk yang beragam mencontohkan kemajuan Perusahaan yang berkelanjutan terhadap keunggulan dan kepemimpinan di industri ban, memastikan bahwa ia tetap berada di garis depan kemajuan teknologi dan tren pasar.

Through these strategic product introductions and expansions, the Company not only reinforces its commitment to innovation but also its dedication to fulfilling the dynamic needs of its customers. The diverse Product Mix exemplifies the Company's ongoing pursuit of excellence and leadership in the tire industry, ensuring it remains at the forefront of technological advancements and market trends.

PROSPEK USAHA 2024

Tahun 2024 akan menjadi tahun politik karena pemilihan umum (pemilu) akan diadakan di Indonesia dan banyak negara lain di dunia. Ini dapat membawa ketidakpastian sejauh menyangkut sentimen bisnis. Meskipun ketidakpastian ini dapat menyebabkan tingkat kehati-hatian tertentu pada awalnya, setiap hasil pemilu seharusnya tidak menggagalkan prospek jangka panjang Indonesia sebagai suatu negara, termasuk prospek jangka panjang yang positif untuk industri otomotif. Oleh karena itu, sementara beberapa kehati-hatian diperlukan dalam waktu dekat, Perusahaan tetap optimis untuk jangka panjang.

Penjualan di pasar domestik diperkirakan akan tetap agak lemah sampai pemilu memiliki hasil yang jelas, tetapi kondisi seharusnya akan membaik setelah pemilihan berlalu.

Pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan melambat, karena dampak kebijakan moneter ketat di seluruh dunia akan masuk ke dalam ekonomi global. Sementara dengan hati-hati penurunan siklus yang menghindari resesi tampaknya mungkin, dan resesi dapat dihindari. Saluran penjualan domestik, yang merupakan kontributor terbesar bagi penjualan Perusahaan, harus memberikan ketahanan dalam lingkungan ekonomi seperti itu.

Dengan tidak adanya pemulihan ekonomi yang kuat atau eskalasi ketegangan geopolitik, harga bahan baku diperkirakan akan tetap stabil. Oleh karena itu, margin keuntungan Perusahaan diperkirakan akan tetap sehat dalam jangka pendek.

2024 BUSINESS OUTLOOK

The year 2024 will be a political year since elections will be held in Indonesia and many other countries in the world. This may bring uncertainties as far as business sentiment is concerned. While these uncertainties may lead to a certain degree of caution initially, any election outcome should not derail the long-term prospects of Indonesia as a country, including the positive long-term outlook for the automotive industry. Therefore, while some caution is warranted in the near term, the Company remains optimistic for the long term.

Sales in the domestic market are expected to remain somewhat subdued until the elections have a clear outcome, but conditions should improve once the elections have passed.

Global economic growth is expected to moderate, as the lagged effect of tight monetary policy across the globe will filter through into the global economy. While cautious, a soft landing of the economy seems likely, and a recession may be avoided. The replacement sales channel, which is the largest contributor to the Company's sales, should provide resilience in such an economic environment.

In the absence of a strong economic recovery or escalation of geopolitical tensions, raw material prices are expected to remain benign. The Company's profit margins are therefore expected to remain healthy in the immediate term.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

Pertumbuhan PT. Gajah Tunggal Tbk menjadi produsen ban yang telah didirikan tidak hanya didukung oleh profesionalisme dan inovasi. Perusahaan meyakini bahwa akuntabilitas terhadap semua stakeholder juga akan berdampak positif terhadap kinerja Perusahaan secara keseluruhan dan telah menerapkan praktik dan standart tata kelola perusahaan yang berkelanjutan.

Professionalism and innovation were two main factors that contributed to PT Gajah Tunggal Tbk's (Gajah Tunggal) growth as a key player in the tire manufacturing industry. Gajah Tunggal believes that accountability to its stakeholders will inevitably bring great benefit to the Company's overall performance. Thus, good corporate governance practices and standards are embedded into the Company's daily operations.

DASAR PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik atau good corporate governance (GCG) merupakan salah satu hal fundamental yang dapat menjaga keberlangsungan bisnis Perusahaan. Praktik penerapan GCG dapat menentukan kredibilitas Perusahaan di mata para pemangku kepentingan (stakeholders). Untuk itu, praktik GCG harus berbasis pada 5 (lima) prinsip GCG yang berlaku di Indonesia, yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, dan Kewajaran. Dengan penerapan kelima prinsip tersebut, maka terbentuklah sebuah struktur GCG untuk menerapkan fungsi check and balance guna mengeliminasi adanya benturan kepentingan, fraud, dan pelanggaran lainnya agar kinerja Perusahaan dapat semaksimal mungkin.

Guna menyempurnakan praktik penerapan GCG, Perusahaan telah menyusun Pedoman GCG yang mengacu kepada Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas (UUPT), Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32 /SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Tujuan penerapan GCG di Perusahaan adalah untuk mencapai kinerja maksimal dan pertumbuhan yang berkelanjutan, dengan tetap mengutamakan perlindungan terhadap hak dan kepentingan para pemegang saham dan para pemangku kepentingan.

Dalam menerapkan praktik GCG, Perusahaan memiliki tujuan untuk mengoptimalkan dan menciptakan pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan dengan mengutamakan perlindungan hak-hak dan kepentingan perusahaan, pemegang saham serta stakeholder.

BASIS OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) is essential to the sustainability of the Company's business. By employing proper GCG practice, the Company will be able to enhance its credibility among its stakeholders. Five (5) prevailing CGC principles, namely, Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness, are used as the foundation of the GCG structure. With a rigorous structure in place, the Company will be able to perform a check and balance on its operations to eliminate any conflict of interest, fraud and other violation to ensure and achieve optimum performance.

To improve its implementation, the Company drew specific guidelines based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company (UUPT); Financial Services Authority Regulation No. 21/POJK.04/2015 on Implementation of Corporate Governance Guidelines in Public Companies; and Circular Letter of Financial Services Authority No. 32/SEOJK.04/2015 on Governance Guidelines for Public Companies.

By applying sound GCG practices, the Company aims to optimise its performance and create sustainable growth by prioritising the protection of rights and interest of the Company 's shareholders as well as stakeholders.

Untuk mencapai tujuan ini, perusahaan melakukan:

1. Transparansi

Keterbukaan informasi yang mendorong adanya pengungkapan (termasuk akses) informasi yang relevan, akurat, dapat dipercaya, tepat waktu, jelas, konsisten dan dapat diperbandingakan tentang kegiatan perusahaan.

Implementasi:

Perusahaan memiliki jalur komunikasi yang terbuka dengan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya mengenai aktivitas stratejik, perkembangan dan transaksi perusahaan. Perusahaan berinisiatif untuk tidak hanya menyampaikan hal-hal yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh para pemegang saham dan para pemangku kepentingan.

2. Akuntabilitas

Sistem pengawasan yang efektif berdasarkan pembagian fungsi, tugas dan tanggung jawab, serta wewenang, antara Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham yang meliputi pemantauan, evaluasi dan pengendalian terhadap manajemen untuk memastikan bahwa manajemen bertindak sesuai dengan kepentingan pemegang saham dan pihak-pihak berkepentingan lainnya.

Implementasi:

Adanya pedoman, kebijakan, panduan dan petunjuk teknis yang dapat diterapkan secara teratur oleh perusahaan, dengan mempertimbangkan kepentingan para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

3. Tanggung Jawab

Menekankan pada pentingnya sistem pengawasan yang efektif berdasarkan hasil, manfaat dan dampak untuk mematuhi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dalam rangka pemenuhan terhadap tujuan dan sasaran Perusahaan.

To achieve this objective, the Company ensures:

1. Transparency

Information transparency encourages disclosure of (including access to) information that is relevant, accurate, reliable, timely, clear, consistent and comparable about the Company.

Implementation:

The Company constantly communicates with its shareholders and other stakeholders to keep them abreast about the Company's strategy, development and transaction activities. Apart from disclosing mandatory information as required by the law and regulations, the Company also releases information that is deemed important to shareholders and stakeholders to allow them to make sound decisions.

2. Accountability

An effective monitoring system that is based on the distribution of functions, duties and responsibilities and authority among members of the Board of Commissioner and Board of Directors, as well as shareholders, are put in place to supervise, evaluate and oversee the management. The system ensures that the management takes into account the shareholders and stakeholders' interest when formulating any strategies or make any decisions that will affect the Company.

Implementation:

The Company implements guidelines, policies, manuals and other technical regulations systematically and takes into account shareholders and stakeholders' interest in its decision-making process.

3. Responsibility

This principle emphasises the importance of an effective monitoring system on the results, benefits and impacts that help the Company realises its objectives. It also ensures the Company complies with the prevailing laws and regulations.

Implementasi:

Perusahaan menjalankan tanggung jawab sebagai warga korporasi yang baik dengan menghormati hukum dan komunitas di sekitar wilayah operasional perusahaan. Sebagai Perusahaan Terbuka, Perusahaan berusaha untuk mematuhi ketentuan di bidang Pasar Modal. Sebagai pelaku usaha, Perusahaan tidak hanya harus mematuhi peraturan yang berlaku, namun juga memiliki tanggung jawab penuh terhadap masyarakat sekitar dan kelestarian lingkungan melalui serangkaian program CSR.

4. Kemandirian

Pengelolaan Perusahaan secara profesional dan bebas dari benturan kepentingan dengan tujuan agar mampu memutuskan dan mendahulukan kepentingan Perusahaan tanpa pengaruh maupun tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku dan prinsip-prinsip perusahaan yang sehat.

Implementasi:

Setiap bagian Perusahaan beroperasi secara mandiri, tanpa ada dominasi dari satu unit terhadap unit lainnya, serta tidak ada campur tangan dari pihak lain. Seluruh keputusan dibuat secara profesional dan objektif, bebas dari konflik kepentingan, dan ada hubungan saling menghargai antar unit usaha.

5. Kewajaran

Perlakuan yang sama dan setara terhadap para pemegang saham dalam rangka pemenuhan hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan kesepakatan dan peraturan perundangan yang berlaku.

Implementasi:

Perusahaan berkomitmen untuk memastikan bahwa hak-hak para pemegang saham dan pemangku kepentingan dapat terpenuhi dengan baik. Pemegang saham dan para pemangku kepentingan berhak memperoleh informasi yang sama mengenai kinerja dan aktivitas perusahaan. Perusahaan juga memberikan kesempatan yang sama dalam penerimaan dan pengelolaan tenaga kerja tanpa adanya diskriminasi suku, agama, ras, golongan, gender dan kondisi fisik.

Implementation:

The Company fulfils its responsibilities as a good corporate citizen by complying with the law and honouring the community living nearby the Company's operational area. As a public listed entity, the Company endeavours to abide by all prevailing Capital Market regulations. As a business operator, the Company is required to comply with the applicable regulations and be fully responsible to the community and surrounding environment by implementing Corporate Social Responsibility (CSR) programmes.

4. Independence

This principle oversees the professional management of the Company to ensure that it is free from any conflict of interest. Therefore, it enables the management to make decisions that prioritise the Company's interest without any pressure from any parties which are not in line with the prevailing laws and regulations as well as the principles of a well-managed Company.

Implementation

Each part of the Company operates independently without any domineering presence from other units and intervention from other parties. All decisions are made professionally and objectively that acknowledge all business units and free from any conflict of interest.

5. Fairness

The principle refers to the fair and equitable treatment of shareholders that respect the rights of shareholders and complies with applicable agreements, laws and regulations.

Implementation:

The Company is committed to ensuring that all rights of shareholders and stakeholders are met. Both the shareholders and stakeholders are entitled to obtain the same amount of information regarding the Company's performance and activity. The Company also provides equal opportunity to its employees regarding recruiting and manages its employees without prejudice against their ethnicity, religions, race, groups, gender and physical condition.

KEPATUHAN

Sebagai bentuk upaya peningkatan dan perbaikan kualitas dalam melaksanakan GCG, Perusahaan secara berkala melakukan self-assessment yang komprehensif yang berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris dan Direksi. Di samping bertujuan untuk memantau dan mengevaluasi pelaksanaan GCG yang sudah berjalan, penilaian ini juga berfungsi sebagai upaya pengembangan dan perbaikan tata kelola perusahaan yang berkelanjutan, termasuk di dalamnya pengambilan tindak korektif (corrective action) apabila diperlukan guna mendapatkan hasil yang lebih sempurna.

Perusahaan berkomitmen untuk terus meningkatkan penerapan GCG berdasarkan POJK No.21/POJK.04/2015 dan SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015.

Berikut adalah implementasi yang telah dilakukan Perusahaan:

COMPLIANCE

To improve and enhance the quality of its GCG implementation, the Company periodically conducts a comprehensive self-assessment that refers to the Board of Commissioners and Board of Directors' manual. Aside from monitoring and evaluating the current GCG implementation, the assessment also develops and improves the implementation of corporate governance within the Company, including identifying corrective actions required to help the Company maintain its optimum performance.

The Company is committed to continuing improving the implementation of GCG implementation in accordance with POJK No. 21/POJK.04/2015 and SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015.

The following table describes the Company's compliance with the OJK (Otoritas Jasa Keuwangan) Regulations:

No.	Rekomendasi dari OJK / Recommendation from OJK	Status
1	Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. / The Company has technical Governance and procedures for both open and closed voting, which emphasise on the shareholders' independence and the interest of shareholders' interests.	Terimplementasi / Implemented
2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. / All members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners must attend the Annual GMS (General Meeting of Shareholders)	Terimplementasi / Implemented
3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. / Summary of the Annual GMS minutes must be made available on the Company's website for at least 1 (one) year.	Terimplementasi / Implemented
4	Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. / The Company has a communication policy with the shareholders or investors.	Terimplementasi / Implemented
5	Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. / The Company discloses its communication policy to the shareholders or investors in the Website.	Terimplementasi / Implemented
6	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. / The number of the Board of Commissioners' members are determined based on the Company's status.	Terimplementasi / Implemented
7	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / The composition of the Board of Commissioners' members is based on the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terimplementasi / Implemented
8	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. / Board of Commissioners has its self-assessment to assess the Board of Commissioners' performance.	Terimplementasi / Implemented
9	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. / Self-assessment policy to assess the Board of Commissioners' performance is disclosed in the Company's Annual Report.	Terimplementasi / Implemented
10	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlihat dalam kejahatan keuangan. / The Board of Commissioners would have in place the policy for resignation and dismissal of Board of Commissioners' members if they were found to be involved in financial crime.	Terimplementasi / Implemented

No.	Rekomendasi OJK / OJK Recommendation	Status
11	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. / Board of Commissioners or the Committee which are responsible for Nomination and Remuneration shall draft a succession policy during the Nomination process of Board of Directors' members.	Terimplementasi / Implemented
12	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan / The number of members of the Board of Directors is determined based on the Company's condition and effectiveness in the decision-making process.	Terimplementasi / Implemented
13	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / The composition of members of the Board of Directors will be based on the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terimplementasi / Implemented
14	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. / Any Director who engages in the accounting or finance sector shall have the skills and/or knowledge of accounting.	Terimplementasi / Implemented
15	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. / The Board of Directors has its self-assessment to assess its performance.	Terimplementasi / Implemented
16	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan / Self-assessment policy to evaluate the Board of Directors' performance is disclosed in the Annual Report.	Terimplementasi / Implemented
17	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. / The Board of Directors has in place a resignation policy and dismissal of any members of Board of Directors who are found to be involved in financial crime.	Terimplementasi / Implemented
18	Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. / The Company has the policy to prevent the occurrence of insider trading.	Terimplementasi / Implemented
19	Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. / The Company has anti-corruption and anti-fraud policies.	Terimplementasi / Implemented
20	Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. / The Company has a policy on selection and skills development for suppliers or vendors.	Terimplementasi / Implemented
21	Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. / The Company has a policy on meeting the creditors' rights.	Terimplementasi / Implemented
22	Perusahaan memiliki kebijakan system whistleblowing. / The Company has a whistleblowing policy.	Terimplementasi / Implemented
23	Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. / The Company has a policy on granting long-term incentive to members of the Board of Directors and its employees.	Terimplementasi / Implemented
24	Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. / The Company utilises information technology for its website as well as a medium for information transparency.	Terimplementasi / Implemented
25	Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. / The Company's Annual Report disclosed ultimate beneficial owners with a holding of minimal 5% (five percent) of the total shareholding composition. This is in addition to the ultimate beneficial owners who are shareholders via stock ownership of major shareholders and those who have a controlling stake.	Terimplementasi / Implemented



STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur GCG Perusahaan terdiri atas organ-organ penting perusahaan. Perusahaan telah menetapkan suatu struktur GCG untuk menjamin beroperasinya seluruh aktivitas usaha sesuai dengan tugas pokok dan fungsi tiap-tiap organ Perusahaan. Struktur GCG terdiri atas Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite di bawah Dewan Komisaris, Unit Audit Internal, dan Sekretaris Perusahaan.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

The Company's GCG Structure comprises various essential components within the Company. By establishing the structure, the Company can effectively and efficiently ensure that the operations of all business units are consistent with their main duties and functions. The components of the structure consist of General Meeting of Shareholders, Board of Commissioners, Board of Directors, Committees under the Board of Commissioners, Internal Audit Unit, and Corporate Secretary.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 20 ayat 4 dan 5 anggaran dasar Perusahaan, Direksi Perseroan dengan ini memberitahukan Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("Rapat") sebagai berikut:

A. Penyelenggaraan Rapat :

Hari/Tanggal	:	Kamis, 15 Juni 2023
Waktu RUPS Tahunan	:	pukul 14.13 - 14.50 WIB
Tempat	:	Batavia 1 Ballroom Lantai 2, Hotel Santika Premier Hayam Wuruk, Jl. Hayam Wuruk No. 125, Jakarta Barat

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In compliance with the provisions of Article 20 paragraph 4 and 5 of the Articles of Association of the Company, the Company's Board of Directors hereby announces the summary of the minutes of the Annual General Meeting of Shareholders (the "Meeting"), which are as follows:

A. Enforcement of the Meeting

Date	:	*Thursday, June 15, 2023*
Time	:	*14.13 - 14.50 pm Western Indonesian Time*
Venue	:	*Batavia 1 Ballroom* *Lantai 2,* *Hotel Santika Premier* *Hayam Wuruk,* *Jl. Hayam Wuruk No. 125,* *Jakarta Barat*

Acara Rapat :

1. a. Persetujuan atas Laporan Tahunan termasuk pengesahan Laporan Keuangan Tahunan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

   b. Penetapan hasil bersih Perseroan tahun buku 2022.

2. Penunjukan Akuntan Publik Independen untuk mengaudit Laporan Keuangan Tahunan Perseroan tahun buku 2022.

3. a. Pengangkatan para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan.

   b. Penetapan mengenai tugas, wewenang, besarnya gaji dan tunjangan lainnya bagi para anggota Direksi Perusahaan serta penetapan honorarium dan tunjangan lainnya bagi para anggota Dewan Komisaris Perseroan

The agenda of the Meetings:

1. *a. Approval of the Annual Report including the ratification of the Company's Annual Financial Statements and the Report of the Board of Commissioners Supervisory Duties for the fiscal year ended on December 31, 2022.*

   b. Determination of the Company's net income for the fiscal year 2022.

2. *Appointment of an Independent Public Accountant to audit the Company's Annual Financial Statements for the fiscal year 2023.*

3. *a. Appointment of the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.*

   b. Determination regarding the duties, powers, salary and other allowance of the members of the Company's Board of Directors and determination of the honorarium and other allowance of the members of the Company's Board of Commissioners.

B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan yang hadir dalam Rapat :

B. Members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners who were present in the Meeting physically and virtually:

Presiden Direktur / *President Director*	: Sugeng Rahardjo
Vice President Director	: Budhi Santoso Tanasaleh
Direktur / *Director*	: Kisyuwono
Direktur / *Director*	: Hendra Soerijadi
Direktur / *Director*	: Hui Chee Teck
Direktur / *Director*	: Ferry Lawrentius Hollen *)
Direktur / *Director*	: Tan Yee Sin
Direktur / *Director*	: Jahja
Presiden Komisaris Independen / *Independent President Commissioner*	: Sutanto
Wakil Presiden Komisaris Independen / *Vice President Commissioner*	: Tan Enk Ee *)
Komisaris / *Commissioner*	: Lei Huai Chin *)
Komisaris / *Commissioner*	: Gautama Hartarto
Komisaris / *Commissioner*	: Juliani Gozali
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	: Sunaria Tadjuddin
Komisaris Independen / *Independent Commissioner*	: Rasidi

*) hadir secara virtual
*) present virtually

C. Rapat dihadiri dan terwakili sebanyak 2.172.624.757 saham atau 62,35% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah.

C. The Meeting was attended and represented by 2.172.624.757 shares or 62,35 % of all shares with valid voting rights.

D. Rapat telah memberikan kesempatan kepada pemegang saham untuk mengajukan pertanyaan dan atau memberikan pendapat terkait mata acara Rapat, akan tetapi dalam Rapat tersebut tidak ada pemegang saham atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan dan atau memberikan pendapat terkait mata acara Rapat.

D. The Meeting has provided an opportunity for the shareholders to raise questions and/or provide opinions related to the agenda of the Meeting, however, there are no shareholders or its proxy that raised questions and/or provide an opinion in relation to the agenda of the Meeting.

E. Mekanisme pengambilan keputusan Rapat :
Keputusan Rapat dilakukan secara terbuka dan dilaksanakan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, pengambilan keputusan dilakukan dengan cara pemungutan suara.

E. Decision Making Mechanism of the Meeting:
Resolutions of the Meetings were conducted openly and carried out by way of amicable discussion.
In the event that an amicable agreement was not reached, decision-making was adopted by way of voting.

F. Hasil pemungutan suara untuk setiap mata acara Rapat :

F. Voting results for every agenda item of the Meeting:

Mata Acara *Agenda*	Setuju *Approve*	Tidak Setuju *Not Approve*	Abstain
1.	2.168.005.699 99,787397%	2.100 0,000097%	4.616.958 0,212506%
2.	2.159.532.037 99,397378%	8.598.762 0,395778%	4.493.958 0,206844%

G. Keputusan Rapat

Acara Rapat 1 :

Rapat dengan suara terbanyak dengan catatan 4.616.958 saham abstain (tidak memberikan suara), memutuskan:

Untuk butir (a) mata acara Rapat Pertama :

1. Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022.
2. Mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik "Imelda & Rekan", dimana Bapak Alvin Ismanto, sebagai Rekan telah ditunjuk sebagai Akuntan Publik Independen Perseroan, sebagaimana ternyata dalam Laporannya Nomor 00119/2.1265/AU.1/04/0556-1/1/III/2023, tanggal 29 Maret 2023, dengan pendapat "Tanpa Modifikasian".
3. Menyetujui Laporan Direksi dan mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022, sebagaimana termaktub dalam Laporan Tahunan Perseroan.

G. Resolutions of the Meeting

Agenda Item 1:

The Meeting with a majority vote, with 4.616.958 vote being abstained, resolved:

For point (a) of the Agenda item 1:

1. *To approve the Company's Annual Report for the financial year 2022.*
2. *To approve the Company's Financial Statements for the financial year 2022, as audited by Public Accountant Office of "IMELDA & PARTNERS" with Mr. Alvin Ismanto, as Partner, who has been appointed as the Company's Independent Public Accountant, per Audit Report No.00119/2.1265/AU.1/04/0556-1/1/III/2023, dated March 29, 2023, with "Unmodified" opinion.*
3. *To accept the Board of Directors' Report and approve the Board of Commissioners' Supervisory Duties Report for the financial year 2022, as stated in the Company's Annual Report.*

4. Memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan kepada para anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan, yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2022, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan dalam tahun buku 2022, kecuali perbuatan penipuan, penggelapan dan tindakan pidana lainnya.

Untuk butir (b) mata acara Rapat 1 :

Menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada para pemegang saham Perseroan, mengingat untuk tahun buku 2022 Perseroan mengalami kerugian.

Acara Rapat 2 :

Rapat dengan suara terbanyak dengan catatan 4.493.958 saham abstain (tidak memberikan suara), memutuskan:

Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:

1. Berdasarkan rekomendasi Komite Audit Perseroan, menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian serta bagian lainnya dari Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023; dan
2. Menetapkan besarnya honorarium bagi Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lainnya berkenaan dengan penunjukan tersebut.

4. To give full discharge to the members of the Company's Board of Directors for their management duties and to the members of the Company's Board of Commissioners for their supervisory duties, performed during the financial year 2022, as long as such duties are stated in the Company's Annual Report and Financial Statements for the financial year 2022, excluding fraud, embezzlement and other criminal acts.

For point (b) of the Agenda item 1:

To approve not to distribute dividends to the Company's shareholders, for the financial year 2022, as the Company's has suffered losses.

Agenda Item 2:

The Meeting with a majority vote, with 7.202.691 votes being abstained, resolved:
To authorize the Company's Board of Commissioners:

1. Based on the recommendation of the Company's Audit Committee, appoint an Independent Public Accountant Office to audit the Consolidated Statement of Financial Position, Report of Consolidated Profit and Loss, and Consolidated Other Comprehensive Income and other sections of the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31, 2023; and

2. To determine the honorarium of the Independent Public Accountant Office and other requirements with respect to its appointment.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ Perusahaan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi. Dewan Komisaris juga memiliki tugas untuk melakukan pemantauan terhadap efektivitas praktik GCG yang diterapkan Perusahaan.

Pengangkatan dan Pemberhentian Dewan Komisaris

Pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris ditetapkan melalui RUPS. Calon anggota Dewan Komisaris diputuskan bersama oleh Dewan Komisaris dan pemegang saham sesuai dengan kebutuhan Perusahaan, dengan memenuhi persyaratan umum dan khusus yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab, Dewan Komisaris senantiasa berpedoman pada perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan, yang terdiri dari:

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas.
2. Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (sekarang OJK) No. Kep-179/ BL/ 2008 tanggal 14 Mei 2008 perihal Peraturan No.IX.J.1 tentang Pokok-Pokok Anggaran Dasar Perusahaan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik.
3. Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
4. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/ POJK.04/2015 Tahun 2015. Tentang Pembentukan Dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/ POJK.04/2015 Tahun 2015. Tentang Pembentukan Dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/ POJK.04/2014 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32 /SEOJK.04/2015 Tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is responsible for carrying out general and/or specific supervisory duties, in accordance with the Articles of Association. Members of the Board are also entrusted to provide advice to the Board of Directors. Additionally, the Board of Commissioners also oversees the effectiveness of GCG practices in the Company.

Appointment and Dismissal of Board of Commissioners

The GMS determines the appointment and dismissal of the Board of Commissioners. Candidates selected as members of the Board of Commissioners are determined collectively by the Board of Commissioners and shareholders by taking into account the general and specific requirements stipulated in the Articles of Association and regulation of OJK.

Duties and Responsibilities

In carrying out their duties and responsibilities, the Board of Commissioners constantly refers to the following prevailing laws and regulations as well as the Company's Articles of Association:

1. *Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.*
2. *Decree of the Chairman of Capital Market Supervisory Board and Financial Institutions (now OJK) No. Kep-179/ BL/2008 dated May 14, 2008, concerning the Regulation No.IX.J.1 on Principals in the Articles of Association of a Company that Conducts Public Offering of Equity-type Securities and Public Companies.*
3. *OJK regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies*
4. *Financial Services Authority Regulation No. 55/ POJK.04/ 2015 of 2015 concerning the Establishment and Work Guidelines of Audit Committee and Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 of 2015 with reference to the Establishment and Work Guidelines of Internal Audit Unit.*
5. *Financial Services Authority Regulation No. 21/ POJK.04/ 2014 concerning the Implementation of Governance Guidelines in Public Companies and Circular Letter of Financial Services Authority No. 32/ SEOJK.04/2015 with reference to the Governance Guidelines for Public Companies.*

6. Piagam Dewan Komisaris

Perusahaan menyadari bahwa peran Dewan Komisaris sangat penting dalam melindungi kepentingan para pemegang saham. Komisaris perusahaan adalah profesional yang independen dengan pengalaman luas dan memiliki pengetahuan dalam berbagai bidang, memahami serta menguasai peraturan perundang-undangan Pasar Modal dan Keuangan.

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi kinerja Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi bila diperlukan. Dewan Komisaris berhak untuk mengakses informasi perusahaan secara komprehensif.

KOMISARIS INDEPENDEN

Kriteria Komisaris Independen

Susunan anggota Dewan Komisaris terdiri dari 7 (tujuh) orang anggota dengan 3 (tiga) anggota sebagai Komisaris Independen. Komposisi Komisaris Independen telah memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komisaris Independen merupakan anggota Komisaris yang berasal dari luar Perusahaan yang dipilih secara transparan dan independen. Beberapa kriteria yang wajib dimiliki oleh Komisaris Independen Perusahaan meliputi:

- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Emiten atau Perusahaan Publik pada periode berikutnya;
- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau Perusahaan Publik tersebut;
- Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Emiten atau Perusahaan Publik tersebut; dan
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.

6. Board of Commissioners Charter

The Company acknowledges that the Board of Commissioners plays an essential role in protecting the shareholders' interest. All Commissioners of the Company are independent professionals, with extensive knowledge and expertise in many sectors, as well as having a comprehensive understanding of the Capital Market and Financial Institution Regulations.

The Board of Commissioners' role is to supervise the Board of Directors' performance and provide advice to the Board of Directors, if necessary. The Board of Commissioners is authorised to access the entire Company's information at any given time.

INDEPENDENT COMMISSIONER

Criteria for an Independent Commissioner

The Company's Board of Commissioners comprises 7 (seven) members of which 3 (three) members hold the position of Independent Commissioner. This composition meets the provisions of the enforced laws and regulations. The Independent Commissioners of the Company are external parties who are appointed transparently and independently. Criteria for the appointment of the Company's Independent Commissioners are as follows:

- *He/she is not an employee or someone who has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Issuer or Public Company within the last 6 (six) months, except for the purpose of reappointment as the Independent Commissioner of the Issuer or Public Company for the following period;*
- *He/she does not have any share, directly or indirectly, of the Issuer or Public Company;*
- *He/she is not affiliated with the Issuer or Public Company, other members of Board of Commissioners, Board of Directors, or the majority shareholders of the Issuer or Public Company; and*
- *He/she does not have any business relationship, directly or indirectly, that is relevant to the Issuer or Public Company's business activities.*

Jabatan Komisaris Independen Perusahaan diemban oleh Bapak Sutanto, Bapak Sunaria Tadjuddin dan Bapak Rasidi. Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris Perusahaan telah sesuai dengan POJK No. 33/POJK.04/2014 dimana jumlah Komisaris Independen minimal sebanyak 1/3 (sepertiga) dari jumlah anggota Dewan Komisaris.

The positions of Independent Commissioners are held by Mr Sutanto, Mr Sunaria Tadjuddin and Mr Rasidi. Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners has met the provision of POJK No. 33/POJK.04/2014 that requires the minimum number of Independent Commissioner to be 1/3 (one-third) of the total members of Board of Commissioners.

DIREKSI

Direksi adalah organ Perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perusahaan untuk kepentingan perusahaan, sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan serta mewakili Perusahaan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

Pengangkatan dan Pemberhentian Direksi

RUPS memiliki kewenangan untuk mengangkat Direksi, di mana pengangkatan kembali juga dilakukan sesuai keputusan RUPS. Direksi dapat berhenti dari jabatannya jika meninggal dunia, mengundurkan diri, diberhentikan, dan dinyatakan pailit atau di bawah pengampunan berdasarkan suatu putusan pengadilan oleh Dewan Komisaris maupun RUPS.

Independensi Direksi

Segala tindakan pengurusan Perusahaan secara indpenden dijalankan oleh Direksi tanpa campur tangan pihak-pihak lain atau yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar. Di mana hal tersebut dapat mengganggu keobjektifan dan kemandirian tugas Direksi yang dilakukan untuk kepentingan Perusahaan.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is an essential component of the Company that is authorised and has the full responsibility to manage the Company, and act in the Company's interest to help the Company achieves its aims and objectives. The Board of Directors is also able to represent the Company, both inside and outside the court, in accordance with the provision of Articles of Association.

Appointment and Dismissal of Board of Directors

GMS is authorised to appoint or to re-appoint members of the Board of Directors. A member of the Board of Directors is allowed to resign from his/ her position if he/she passes away, resigns, is dismissed and is declared a bankrupt or under amnesty due to the decision of the court, with the approval from the Board of Commissioners and GMS.

Independency of Board of Directors

All management activities of the Company are carried out independently by the Board of Directors without any intervention from other parties or violation of the laws and regulations as well as Articles of Association. The Board of Directors rejects any interventions from external parties that may affect the objectivity and independence of the Board of Directors in carrying out their duties for the sake of the Company's interest.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi Perusahaan bertanggung jawab untuk memimpin Perusahaan dan untuk merumuskan kebijakan-kebijakan Perusahaan sesuai dengan filosofi Perusahaan dan anggaran dasar, kesesuaian dengan peraturan hukum.

Anggota Direksi menentukan keseluruhan misi, visi dan strategi Perusahaan dan memonitor pelaksanaannya. Ini mencakup:

- Memastikan dan mengkoordinasi kinerja dalam pengembangan setiap anggota di area tanggung jawab masing-masing.
- Memastikan pengendalian kualitas yang terkoordinasi diseluruh proses Perusahaan melalui komite evaluasi kualitas dan manual kualitas untuk mencapai dan mempertahankan tingkat kualitas yang diharapkan.
- Untuk meninjau dan menentukan garis besar kebijakan di bidang masing-masing fungsional, seperti yang ditentukan oleh keselarasan misi, visi dan strategi Perusahaan untuk memastikan bahwa Gajah Tunggal tetap relevan, berkelanjutan dan kompetitif di pasar kami
- Kegiatan Perusahaan secara langsung dan pelaporannya menuju ke pembentukan Good Corporate Governance sejalan dengan misi Perusahaan.

Tanggung jawab utama Direksi adalah memimpin Perusahaan dalam mencapai tujuannya, menjaga dan memanfaatkan aset dan sumber daya yang secara profesional dan bertanggung jawab. Direksi perlu untuk melakukan rapat secara berkala, tetapi mungkin juga mengadakan pertemuan terjadwal yang diperlukan.

Board of Directors' Duties and Responsibities

The Company's Board of Directors is responsible for leading the Company and for formulating Company policies that are aligned with the Company's philosophy and its Articles of Association, as well as in conformance with applicable laws and regulations.

The Board of Directors determines the overall mission, vision and strategy of the Company and monitors its execution which includes:

- *Alignment and coordination of the performance and development of each member's area of responsibility*
- *Ensuring the Company's processes are coordinated in line with the existing quality manuals and are implemented via Quality Evaluation Committees to achieve and maintain the targeted level of quality throughout the Company.*
- *To review and determine the outline of policies in each functional areas, as dictated by the alignment to the mission, vision and strategy of the Company to ensure that Gajah Tunggal remains relevant, sustainable and competitive in our marketplace.*
- *Guide the Company's activities and reporting to establish Good Corporate Governance practices, which is in line with the Company's Mission*

The Board of Directors' main responsibility is to lead the Company towards meeting its objectives, while safeguarding and utilising its assets and resources professionally and responsibly. The Board of Directors is required to conduct meetings regularly but may also hold unscheduled meetings as needed.

Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Direksi

Berdasarkan Piagam Direksi, tugas dan tanggung jawab masing-masing Direktur adalah sebagai berikut:

Presiden Direktur memiliki tanggung jawab atas keseluruhan kinerja Perusahaan kepada pemangku kepentingan, memberikan arahan kepemimpinan mempromosikan Good Corporate Governance serta mengembangkan dan melaksanakan kegiatan ke arah keseluruhan misi Perusahaan, visi dan strategi dalam hubungannya dengan anggota Direksi lainnya.

CEO & Wakil Presiden Direktur memiliki tanggung jawab dalam perencanaan dan pelaksanaan kebijakan keseluruhan operasi Perusahaan.

Direktur Tire Cord & SBR memiliki tanggung jawab untuk merumuskan dan melaksanakan keseluruhan strategi yang efektif guna mencapai tingkat kinerja bisnis secara optimal dari performa divisi bisnis Tire Cord & Synthetic Rubber dimana pencapaian tujuan bisnis divisi Tire Cord & Synthetic Rubber tersebut selaras dengan tujuan Perusahaan secara keseluruhan.

Direktur Keuangan bertanggung jawab dalam menetapkan kebijakan dan strategi keuangan Perusahaan dan mengawasi fungsi keuangan, akuntansi, pajak, dan IT Perusahaan. Selain itu Direktur Keuangan berkoordinasi dengan departemen Hukum mengenai hal-hal yang relevan.

Duties and Responsibilities of Each Director

Based on the Board of Directors' Manual, duties and responsibilities of each Director of the Company are as follows:

President Director *is responsible for the overall Company's performance to stakeholders. In addition, the President Director function includes providing leadership direction, promoting Good Corporate Governance, as well as developing and implementing activities that will achieve the Company's mission, vision and strategy, in collaboration with other members of the Board of Directors.*

CEO & Deputy President Director *is responsible for planning and implementing the overall policy of Company.*

Tire Cord & SBR Director *is responsible for formulating and executing an effective overall strategy to accomplish the optimal level of performance of theTire Cord & Synthetic Rubber business and is accountable for the achievement of the business objectives of the Tire Cord & Synthetic Rubber divisions that are aligned with the overall Company objectives.*

Finance Director *Is responsible for establishing the Company's financial policy and strategy and oversees the Company's finance, accounting, tax and IT-functions. Furthermore, the Finance Director coordinates with the Legal department on relevant matters.*

Direktur Operasional Bertanggug jawab terhadap berjalan nya operasi pabrik agar tujuan perushaan memprodiuksi ban yang berkualitas dan siap untuk dijual dengan biaya yang efisien dapat tercapai.

Direktur Sales & Marketing memiliki tanggung jawab untuk membuat kebijakan dan srategi pada harga, produk, distribusi dan promosi. Memastikan bahwa kebijakan yang dan strategi yang dibuat akan efektif dilaksanakan.

Direktur Sumber Daya Manusia & General Affairs memiliki tanggung jawab untuk mengembangkan, membuat dan memantau kebijakan HR, urusan administrasi personil, training dan pengembangan karyawan, dimana karyawan merupakan aset Perusahaan.

Direktur GS, HSE & Sustainability bertanggung jawab dalam perencanaan dan pengembangan Program Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta kinerja pengelolaan lingkungan dengan memastikan penerapan strategi keberlanjutan perusahaan. Direktur GS, HSE & Sustainability berkoordinasi dalam pengambilan keputusan strategis yang melibatkan pemangku kepentingan yang terkait yang memiliki dampak yang besar terhadap keberlanjutan Perusahaan.

Operational Director *Is responsible for the Company's manufacturing operations, with the objective to produce quality tires and ensure sufficient supply to cater to market demand, in a cost-efficient manner.*

Sales & Marketing Director *is responsible for formulating strategies on pricing, product, distribution and promotion, and ensuring the effective implementation of formulated policies and strategies.*

Human Resources & General Affairs Director *is responsible for developing, creating and monitoring HR policies, personnel administration, employee training and development, as employees are assets of the Company.*

GS, HSE & Sustainability Director *is responsible for the planning and development of the Occupational Health and Safety Program as well as the performance of environmental management by ensuring the implementation of the company's sustainability strategy. The Director of GS, HSE & Sustainability coordinates in strategic decision making involving relevant stakeholders who have a major impact on the sustainability of the Company.*

RAPAT DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Rapat Dewan Komisaris

Dalam tahun 2023, dewan komisaris melaksanakan rapat internal sebanyak 6 (enam) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

MEETINGS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Board of Commissioners Meetings

In the year 2023, Board of Commissioners carried out 6 internal meetings as 6 (six) meetings, with attendance rate as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Internal Komisaris / Meeting of Board of Commissioners	
		Jumlah Rapat / Number of Meeting	Kehadiran / Attendance
Sutanto	Presiden Komisaris Independen Independent President Commissioner	6	5
Tan Enk Ee	Wakil Presiden Komisaris / Vice President Commissioner	6	6
Lei Huai Chin	Komisaris / Commissioner	6	4
Gautama Hartarto	Komisaris Independen /	6	5
Juliani Gozali	Komisaris / Commisionner	6	6
Sunaria Tadjuddin	Komisaris Independen / Independent Commisionner	6	6
Rasidi	Komisaris Independen / Independent Commisionner	6	3

Bapak Rasidi tidak menghadiri meeting dikarenakan sakit dan meninggal pada tanggal 29 September 2023.

Mr. Rasidi did not attend the meeting due to illness and passed away on 29 September 2023.

Rapat Direksi

Selama 2023, Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 12 kali rapat dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Meeting of Board of Directors

During 2023, the Board of Directors held 12 meetings with attendance rate as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Internal Direksi / Meeting of Board of Directors	
		Jumlah Rapat / Number of Meeting	Kehadiran / Attendance
Sugeng Rahardjo	Presiden Direktur / President Director	12	12
Budhi Santoso Tanasaleh	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	12	11
Kisyuwono	Direktur / Director	12	12
Hendra Soerijadi	Direktur / Director	12	10
Hui Chee Teck	Direktur / Director	12	12
Ferry Lawrentius Hollen	Direktur / Director	12	12
Tan Yee Sin	Direktur / Director	12	12
Jahja	Direktur / Director	12	8

Bapak Jahja mengundurkan diri sebagai Direktur pada tanggal 14 September 2023, sehingga beliau mengikuti meeting di tahun 2023 hanya 8 kali pertemuan.

Mr. Jahja resigned as Director on 14 September 2023, so he attended only 8 meetings in 2023.

Dewan Komisaris rapat bersama dengan Direksi

Selama 2023, Dewan Komisaris telah mengadakan rapat bersama Direksi sebanyak 4 kali.

Board of Commissioners meeting with Directors

During 2023, Board of Commissioners and Directors held 4 meetings.



LAPORAN DEWAN KOMISARIS SELAKU PELAKSANA FUNGSI NOMINASI & REMUNERASI

1. Pelaksanaan Fungsi Nominasi

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan kriteria yang ditetapkan dan disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris di setiap awal tahun buku (untuk Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan) atau awal periode jabatan (untuk Rencana Jangka Panjang Perusahaan). Penilaian kinerja Direksi secara umum dapat berdasarkan; namun tidak terbatas pada hal-hal berikut ini:

- Kinerja Direksi secara kolektif terhadap pencapaian kinerja Perusahaan sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran atau kriteria lain yang ditetapkan.
- Kontribusi Direktur secara individual mengacu pada Appointment Agreement dan/atau kriteria lain yang disepakati.
- Pelaksanaan prinsip-prinsip Good Corporate Governance
- Partisipasi aktif dalam rapat dan proses pengambilan keputusan termasuk di dalamnya kemampuan dalam menyampaikan dan memberikan masukan dan solusi mengenai isu strategis dan operasional Perusahaan.
- Kemampuan Direksi dalam mengidentifikasi, mengantisipasi, dan merespon isu dan tren yang beresiko mempengaruhi pencapaian kinerja Perusahaan baik jangka pendek maupun jangka panjang.

Evaluasi Kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris yang melakukan fungsi Nominasi & Remunerasi untuk diusulkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham.

2. Pelaksanaan Fungsi Remunerasi

Dewan Komisaris dan Direksi memperoleh remunerasi yang besarannya ditetapkan oleh Dewan Komisaris selaku pelaksana fungsi Nominasi dan Remunerasi Perusahaan. Paket remunerasi bagi Dewan Komisaris terdiri dari honorarium dan bonus, sedangkan bagi para Direksi terdiri dari gaji, tunjangan, dan bonus.

REPORT BY THE BOARD OF COMMISSIONERS AS THE IMPLEMENTER OF THE NOMINATION & REMUNERATION FUNCTIONS

1. The Nomination Function

Assessment on the performance of Board of Directors is carried out based on a set of criteria that have been approved by the Board of Directors and Board of Commissioners at the commencement of each financial year (for the Annual Work Plan and Budget) or each term of service (for the Long-Term Corporate Plan). General assessment on the Board of Directors' performance is carried out based on, but not limited to, the following:

- *Performance of the Board of Directors in a collective manner towards the Company's performance in line with the Work Plan and Budget, or other specified criteria.*
- *The contribution of each Director that refers to the Appointment Agreement and/or other agreed criteria.*
- *The implementation of Good Corporate Governance principles.*
- *Active participation in the meetings and decision-making processes, including the capability to provide input and solutions regarding the Company's strategic and operational issues.*
- *The capability of the Board of Directors in identifying, anticipating, and responding to the issues and trends that may influence the Company's performance achievement, both in the short-term and long-term.*

The performance evaluation of the Board of Directors is conducted by the Board of Commissioners which performs the function of the Nomination & Remuneration to be then proposed to the General Meeting of Shareholders.

2. The Remuneration Function

The amount of remuneration given to the Board of Commissioners and Board of Directors is determined by the Board of Commissioners who fulfil the Nomination and Remuneration function. The remuneration package for the Board of Commissioners consists of honorarium and bonus, while for the Board of Directors comprises salary, allowance and bonus.

Kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi harus memperhatikan hal-hal berikut:

1. kinerja keuangan dan pemenuhan kewajiban Perusahaan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. prestasi kerja individual;
3. pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perusahaan.

Total remunerasi (termasuk bonus) yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebesar Rp71.094 juta pada tahun 2022 dan Rp 73.901 pada tahun 2023.

In determining the remuneration policy, the following must be taken into account:

1. *Financial performance and fulfilment of the Company's obligations as stipulated in the applicable laws and regulations;*
2. *Individual work achievement;*
3. *Long-term strategies and targets of the Company;*

The total remuneration (including bonus) paid to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors was Rp 71,094 million in 2022 and Rp 73,901 million in 2023.

KEBIJAKAN KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Riwayat pekerjaan Dewan Komisaris dan Direksi pun beragam sesuai dengan keahlian masing-masing. Sementara dari sisi gender dan usia, mayoritas Dewan Komisaris dan Direksi adalah pria dengan usia di atas 40 tahun. Namun sampai saat ini, Perusahaan tidak memiliki kebijakan internal terkait keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dari segi pendidikan, gender, usia dan riwayat pekerjaan. Seluruh kriteria serta tugas dan tanggung jawab baik sebagai Dewan Komisaris maupun Direksi, berlaku tanpa membedakan latar belakang pendidikan, gender, usia dan riwayat pekerjaan.

DIVERSITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Each member's career history also supports their duty implementation in the Company. In terms of age and gender, most of the members are male with the average age of above 40 years old. The Company does not have any internal policy that governs the diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors in relations to education, gender, age and career history. All criteria, as well as duties and responsibilities of the Board of Commissioners and Board of Directors, are implemented without any prejudice towards the educational background, gender, age and career history of each member.

HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab secara independen dan tidak memiliki afiliasi dengan pemegang saham utama atau pengendali

AFFILIATIONS AMONG MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF COMMISSIONERS AND SHAREHOLDERS

All members of the Board of Commissioner and Board of Directors carried out their duties and responsibilities in an independent manner. Each member does not have any affiliations with one another with major shareholders or controllers.

KOMITE AUDIT

Komite Audit PT Gajah Tunggal Tbk. dibentuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, serta mengacu pada Surat Keputusan Direksi Bursa Efek Indonesia Nomor: Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 tentang Perubahan Peraturan Nomor I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

Adapun tugas pokok Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya dengan memberikan informasi dan rekomendasi secara professional dan independen sebagaimana tercantum dalam Piagam Komite Audit Perusahaan; dan rincian lebih lanjut dari tugas dan tanggung jawab Komite Audit tersebut dapat dilihat pada Piagam Komite Audit yang telah dimuat dalam Laman (Website) Perusahaan (www.gt-tires.com).

AUDIT COMMITTEE

The Board of Commissioners establishes the Audit Committee of PT Gajah Tunggal Tbk based on OJK regulation NO. 55/POJK.04/2015 regarding the establishment and implementation of the guidelines for the tasks of the Audit Committee, as well as referring to the Decision of the Director of Indonesia Stock Exchange No.: Kep- 00001/BEI/01-2014 dated 20 January 2014 regarding Amendment to Regulation No. I-A concerning equity such as securities listings issued by a listed company.

The main duty of the Audit Committee of the Company is to assist the Board of Commissioners in implementing its supervisory function by providing professional and independent information and recommendations as stipulated in the Audit Committee Charter. Details of the duties and responsibilities of the Company's Audit Committee are available in the Audit Committee Charter found on the Company's website (www. gt-tires.com).

Profil Komite Audit

Rasidi - Ketua

Profil ketua Komite Audit ini telah disajikan pada profil Dewan Komisaris

Sutanto - Ketua

Profil ketua Komite Audit ini telah disajikan pada profil Dewan Komisaris. Beliau menggantikan Bapak Rasidi setelah Bapak Rasidi wafat.

Grace Subali - Anggota

Grace Subali diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tahun 2022. Beliau lulus dari Universitas Atmajaya Fakultas Ekonomi tahun 1982. Saat ini beliau bekerja di PT Kansai Prakarsa Coatings sebagai Senior Administration Manager.

Timotius Hendrajaya - Anggota

Timotius Hendrajaya diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tahun 2022. Beliau lulus dari Program Pendidikan Manajemen Universitas Atmajaya tahun 1990. Beliau bekerja di PT Langgeng Baja Pratama sebagai Accounting Manager dan terakhir menjabat sebagai Direktur Finance di tahun 2020.

Audit Committee Profile

Rasidi - Head

Profile of the Head of Audit Committee is available in the section on Board of Commissioners' profile.

Sutanto - Head

Profile of the Head of Audit Committee is available in the section on Board of Commissioners' profile. He succeeded Mr. Rasidi after Mr. Rasidi passed away.

Grace Subali - Member

Grace Subali was appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2022. She graduated from Atmajaya University Economic Faculty in 1982. Currently, Mrs. Subali is the Senior Administration Manager of PT Kansai Prakarsa Coatings.

Timotius Hendrajaya - Member

Timotius Hendrajaya was appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2022. He graduated from the Management Education Program at Atmajaya University in 1990. Mr. Hendrajaya worked at PT Langgeng Baja Pratama as Accounting Manager and last served as Finance Director in 2020.

Independensi Komite Audit

Komite Audit diketuai oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris dan dua anggota profesional lainnya yang berasal dari luar Perusahaan serta mempunyai latar belakang sesuai dengan bidang yang mendukung industri Perusahaan. Dalam pelaksanaan tugasnya, Komite Audit bekerja secara profesional dan independen. Penyataan independensi Komite Audit ini telah sesuai dengan POJK No. 55/POjk.04/2015

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas pokok Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya dengan memberikan informasi dan rekomendasi secara professional dan independen sebagaimana tercantum dalam Piagam Komite Audit Perusahaan mengenai hal-hal sebagai berikut :

1. Penelaahan atas informasi Keuangan yang akan diterbitkan Perusahaan kepada publik dan /atau otoritas yang berwenang secara akurat, handal dan dapat dipercaya seperti Laporan Keuangan Berkala, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perusahaan,
2. Penelaahan atas ketaatan Perusahaan terhadap Peraturan Perundang-undangan yang berkaitan dengan kegiatan Perusahaan,
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan,
4. Penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal dan pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan Auditor Internal agar salah saji material laporan keuangan, penyalahgunaan aktiva dan perbuatan melanggar peraturan perundangan dapat dicegah,
5. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi,
6. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan Pelaporan Keuangan Perusahaan,
7. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perusahaan,

Audit Committee Independency

The Company's Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner and has two professional members who are appointed from external parties, with a relevant background that supports the Company's business. In implementing their duties, the Audit Committee acts professionally and independently. This statement of independence of the Audit Committee is in line with POJK No. 55/POJK.04/2015.

Duties and Responsibilities of Audit Committee

The main duty of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners in carrying out its supervisory role by providing professional and independent information and recommendations as stated in the Company's Audit Committee Charter with regards to the following matters:

1. *Review the financial information, such as Periodic Financial Reports, projections and other financial information of the Company, that will be released to the public and/or authorities, and ensure that such information is accurate and reliable;*
2. *Review the Company's compliance with the laws and regulations that are related to the Company's activities;*
3. *Provide an independent opinion in case of a disagreement between the management and accountant regarding the services they provided;*
4. *Review the assessment by the Internal Auditor and follow-up actions by the Board of Directors on internal audit findings to avoid any possible misconduct in financial reporting, misuse of assets and violations against laws and regulations;*
5. *Review the implementation of risk management activities undertaken by the Board of Directors;*
6. *Examine complaints related to the accounting process and financial reporting of the Company;*
7. *Analyse and advise the Board of Commissioners on any potential conflict of interest;*

8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perusahaan,
9. Menelaah independensi dan obyektivitas Akuntan Publik serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk disampaikan pada Rapat Umum Pemegang Saham,
10. Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh Akuntan Publik untuk memastikan semua risiko yang penting telah dipertimbangkan, dan
11. Melakukan pemeriksaan terhadap dugaan adanya kesalahan dalam keputusan rapat Direksi atau penyimpangan dalam pelaksanaan hasil keputusan rapat direksi.

Pelaksanaan Tugas pada tahun 2023

Selama tahun 2023 Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan apa yang diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit disamping ketetapan-ketetapan yang diatur dalam Piagam Komite Audit Perusahaan dengan melakukan rapat-rapat sebanyak 6 (enam) kali dan telah melaporkan hasil rapat-rapat tersebut kepada Dewan Komisaris.

8. Safeguard the confidentiality of Company's data, documents, and information;
9. Review the independence and objectivity of the Public Accountant, and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of the Public Accounting Firm, to be communicated during the GMS;
10. Examine the adequacy of the review performed by the Public Accountant to ensure all essential risks have been taken into consideration; and
11. Perform an assessment of alleged errors in decision taken during the Board of Directors' meeting or a deviation in its implementation.

Performance of Duties in 2023

During the year 2023, the Audit Committee has carried out duties and responsibilities as stipulated in the Regulation of the Financial Services Authority Number 55/POJK. 04/ 2015 dated 23 December 2015 regarding the Establishment and Implementation Guidelines of the Audit Committee Works, in addition to the other provisions stipulated in the Company's Audit Committee Charter. The Audit Committee held 6 (six) meetings, and the results of the meetings have been reported to the Board of Commissioners.

Berikut ini adalah ringkasan kerja yang dilaksanakan oleh Komite Audit sepanjang tahun 2023:

- Membahas dengan auditor eksternal mengenai sifat dan ruang lingkup audit sebelum pelaksanaan audit dimulai;
- Mengulas laporan keuangan tahunan 2023 dengan manajemen dan auditor eksternal, dan merekomendasikan persetujuan laporan keuangan tersebut oleh Dewan Komisaris;
- Meninjau management letters dari auditor eksternal dan tanggapan manajemen;
- Mengadakan sesi privat dengan auditor eksternal tanpa kehadiran tim manajemen;
- Meninjau independensi auditor eksternal dan membuat rekomendasi kepada Dewan untuk penunjukan kembali auditor eksternal;
- Meninjau rencana audit internal yang disiapkan oleh Departemen Internal Audit;
- Meninjau dan mendiskusikan laporan kuartalan audit internal dan observasi audit yang signifikan serta memonitor pelaksanaan rekomendasi audit;
- Meninjau update terbaru dan perkembangan standar pelaporan akuntansi dan keuangan dan menilai dampaknya terhadap Group.

The following is the summary of work carried out by the Audit Committee in 2023:

- *Discussed with the external auditors on nature and scope of the audit before the commencement of audit;*
- *Reviewed the financial reports for 2023 annual results with the management and external auditors, and recommended their adoption by the Board of Commissioners;*
- *Reviewed external auditors' management letters and management's responses;*
- *Held private sessions with external auditors in the absence of the management team;*
- *Reviewed the external auditors' independence and made recommendations to the Board on the re-appointment of the external auditors;*
- *Reviewed internal audit plan prepared by the Internal Audit department;*
- *Reviewed and discussed quarterly internal audit reports and significant audit observations as well as monitored the implementation of audit recommendations;*
- *Reviewed recent updates and development of accounting and financial reporting standards and assessed their impact on our Group.*

Rapat Komite Audit 2023

Audit Committee Meeting 2023

KOMITE AUDIT Meeting 2023					
No.	Tanggal Rapat *Date of Meetings*	Rasidi	Sutanto	Grace Subali	Timotius Hendrajaya
1.	28 February 2023	*	x	*	*
2.	2 May 2023	*	x	*	*
3.	3 August 2023	*	x	*	*
4.	25 October 2023	x	*	*	*
5.	14 November 2023	x	*	*	*
6.	18 December 2023	x	*	*	*

Note : (*) Present, (x) Absent

Bapak Sutanto menggantikan Bapak Rasidi setelah Bapak Rasidi wafat.
Mr. Sutanto succeeded Mr. Rasidi after Mr. Rasidi passed away.

KOMITE/FUNGSI NOMINASI DAN REMUNERASI

Hingga tahun 2023, Perusahaan tidak memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi. Adapun fungsi nominasi dan remunerasi dilaksanakan oleh Dewan Komisaris atas persetujuan pemegang saham dalam RUPS.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE/FUNCTION

Until the end of 2023, the Company has not established a Nomination and Remuneration Committee. The Board of Commissioners took on the function of nomination and remuneration based on the approval from shareholders in the GMS.

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal merupakan unit kerja atau divisi yang menjalankan fungsi Audit Internal yang bersifat independen dan objektif, dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan, melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses tata kelola perusahaan. Dasar pembentukan Unit Audit Internal Perusahaan berpedoman pada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal dan dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Unit Audit Internal harus berjalan sesuai dengan Piagam Audit Internal Perusahaan.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is a work unit or division which assumes the Internal Audit function and is independent and objective. Internal Audit aims to elevate the Company's values and improve the operations through a systematically approach, by evaluating and enhancing the effectiveness of risk management, control, and corporate governance process. Internal Audit Unit is established based on the Regulation of Financial Services Authority No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment of and Guidelines to Formulate the Charter of Internal Audit Unit. The Company's Internal Audit Unit conducts its duties and functions in line with the set Internal Audit Charter.

Profil Kepala Audit Internal

Johan, Warga Negara Indonesia. Ditunjuk sebagai Ketua Audit Internal perusahaan pada tahun 2022. Beliau bergabung dengan perusahaan pada tahun 2022 sebagai Kepala Departemen Audit Internal. Sebelum ini, beliau bekerja sebagai Kepala Departemen Audit Internal di PT Logindo Samudramakmur Tbk, PT Kobexindo Tractors Tbk dan beberapa perusahaan lainnya. Beliau lulus dari Trisakti School of Management dengan sarjana Akuntansi.

Tanggung jawab utama internal audit meliputi:

- menyusun dan melaksanakan rencana tahunan audit internal;
- mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko;
- mengevaluasi efisiensi dan efektifitas pengendalian internal Perusahaan di bidang keuangan, akuntansi, operasi, sumber daya manusia, pemasaran dan teknologi informasi;
- memberikan rekomendasi yang profesional dan independen untuk perbaikan kepada unit yang diaudit

Profile of Head of Internal Audit

Johan, an Indonesian citizen, was appointed as the Head of the Company's Internal Audit in 2022. He joined Gajah Tunggal in 2022 as the Head of Internal Audit Department. Before joining the Company, he worked as Head of Internal Audit Department at PT Logindo Samudramakmur Tbk, PT Kobexindo Tractors Tbk and several other companies. He graduated from Trisakti School of Management with a Bachelor degree in Accounting.

The key responsibilities of the Internal Audit Unit:

- *preparing and implementing the annual internal audit plan;*
- *evaluating the implementation of internal controls and risk management system;*
- *evaluating the efficiency and effectiveness of the Company's internal controls in finance, accounting, operations, human resources, marketing and information technology;*
- *providing professional and independent recommendations for improvements to the audited unit*

- melakukan audit khusus sebagaimana yang diperlukan;
- mempersiapkan laporan temuan audit untuk Presiden Direktur dan Dewan Komisaris.

Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal tahun 2023 :
Selama tahun 2023, Unit Audit Internal telah melakukan penugasan audit dengan fokus utama pada Penghapusan Aktiva Tetap, Gudang Bahan Baku, Monitoring Realisasi Capex dan Pemeliharaan Mesin.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan Keputusan Direksi dan dapat dirangkap oleh seorang anggota Direksi telah dilaksanakan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang baru, yakni Peraturan Nomor 35 / POJK.04 / 2014 tertanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Sekretaris Perusahaan : Kisyuwono
Profile beliau telah disajikan pada profil Direksi.

Pengangkatan Kisyuwono sebagai Sekretaris Perusahaan tercantum dalam Surat Keputusan Direksi PT Gajah Tunggal Tbk no. SK001/LGL-GT/VIII/2020, dan di sahkan pada tanggal 27 Agustus 2020

Tugas dan tanggungjawab Sekretaris Perusahaan

Tugas utama Sekretaris Perusahaan adalah untuk memastikan bahwa Perusahaan memenuhi dan mentaati hukum, peraturan dan ketentuan-ketentuan pasar modal. Selain itu, Sekretaris Perusahaan berfungsi sebagai pembicara dalam mengkomunikasikan kebijakan dan prestasi perusahaan kepada pemegang saham, investor, analis pasar modal, media massa, masyarakat umum, pejabat pemerintah dan pengawas pasar modal.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Sepanjang 2023, Sekretaris Perusahaan melaksanakan tugas dalam mengkomunikasikan kebijakan dan prestasi Perusahaan kepada pemegang saham, investor, analis pasar modal, media massa, masyarakat umum, pejabat pemerintah dan pengawas pasar modal.

- *conducting special audits as required; and*
- *preparing reports on audit findings for the President Director and the Board of Commissioners.*

Duty implementation of Internal Audit Unit in 2023:
During 2023, the Company's Internal Audit Unit has carried out audit activities with the main focus on Fixed Assets Disposal, Raw Material Warehouse, Capex Realization Monitoring and Machine Maintenance.

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is appointed and dismissed based on the Decision of Board of Directors, and the position can be assumed by a member of the Board of Directors. The Company's Corporate Secretary position has been adjusted to the latest Regulation of Financial Services Authority No. 35/POJK.04/2014 dated 8 December 2014, concerning the position of Corporate Secretary in Issuers or Public Companies.

Corporate Secretary : Kisyuwono

His profile is available under the section on Board of Directors' profile.

The appointment of Kisyuwono as Corporate Secretary is stated in the Decree of the Board of Directors of PT Gajah Tunggal Tbk no. SK001 / LGL-GT / VIII / 2020, and validated at 27 August 2020.

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

The main duty of the Corporate Secretary is to ensure that the Company complies with and abides by the laws, regulations and stipulations in the capital market. Also, the Corporate Secretary functions as the spokesperson for communicating the Company's policies and achievements to the shareholders, investors, capital market analysts, mass media, general public, government officials and capital market supervisor.

Duty Implementation of Corporate Secretary

During 2023, the Corporate Secretary had carried out various duties in communicating the policies and achievements of the Company to the shareholders, investors, capital market analysts, mass media, general public, government officials and capital market supervisor.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK

Informasi KAP Perusahaan pada 5 (lima) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

PUBLIC ACCOUNTING FIRM

The following table describes the Public Accounting Firm appointed by the Company in the last 5 (five) years.

Tahun Periode / Periodic	Kantor Akuntan Public / Public Accounting Firm	Akuntan Publik / Public Accountant
2019	Imelda & Rekan	Muhammad Irfan
2020	Imelda & Rekan	Muhammad Irfan
2021	Imelda & Rekan	Muhammad Irfan
2022	Imelda & Rekan	Alvin Ismanto
2023	Imelda & Rekan	Anna Karina Wijaya

Pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, besarnya biaya imbalan jasa untuk jasa audit dan non-audit yang dikenakan oleh KAP Imelda & Rekan dan Jaringan Deloitte kepada Perusahaan masing-masing adalah sebesar Rp 3.205 juta dan Rp 184 juta.

During the year ended December 31, 2023, the amount of fees charged for audit and non-audit services rendered by KAP Imelda & Rekan and Deloitte Network to the Company were Rp 3,205 million and Rp 184 million, respectively.

MANAJEMEN RISIKO

Sistem Manajemen Risiko

Kemampuan Perusahaan untuk terus memberikan nilai- nilai kepada para pemangku kepentingan (stakeholder) sangat bergantung pada kemampuan Perusahaan untuk menyadari berbagai risiko yang berhubungan dengan operasi Perusahaan, menciptakan sebuah mekanisme untuk memantau risiko-resiko tersebut, dan menangani berbagai kontijensi yang muncul dari risiko tersebut. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko adalah untuk memastikan bahwa sumber daya Perusahaan memadai dan tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, tingkat bunga, kredit dan risiko likuiditas. Perusahaan beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Direksi.

RISK MANAGEMENT

Risk Management System

The Company's ability to continuously provide added value to its stakeholders relies on its ability to understand the risks that are relevant to its operations, ability to create a mechanism to monitor such risks, and ability to manage the different contingencies arising from the risks. The risk management system aims to ensure the availability and adequacy of the Company's resources for business operations and development and to manage the foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk and liquidity risk. The Board of Directors determines the Company's risk management system.

Jenis-Jenis Risiko dan Pengelolaannya

Dalam menjalankan usahanya, Perusahaan menghadapi risiko pasar sebagai berikut: risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga bahan baku, risiko biaya energi, dan resiko permintaan.

Type of Risks and the Management

In carrying out its business, the Company is exposed to several market risks, namely, foreign currency risk, raw material price risk, energy cost risk and demand risk.

a. Risiko Mata Uang Asing

Perusahaan memiliki pengaruh terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan transaksi yang didenominasi dalam mata uang asing seperti pinjaman yang didenominasi dalam mata uang asing. Perusahaan mengelola eksposur mata uang asing dengan mencocokkan, sebisa mungkin, penerimaan dan pembayaran dalam masing-masing individu mata uang.

b. Risiko Tingkat Bunga

Risiko suku bunga mengacu pada risiko bahwa nilai wajar atau arus kas masa depan atas instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Untuk mengelola risiko tingkat bunga, Perusahaan memiliki kebijakan dalam memperoleh pembiayaan yang akan memberikan kombinasi yang sesuai antara tingkat bunga mengambang dan tingkat bunga tetap.

c. Risiko Kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi liabilitas kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Perusahaan. Risiko kredit terutama melekat pada rekening bank dan piutang usaha dan piutang lain- lain dari pihak berelasi. Perusahaan menempatkan saldo bank pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya. Piutang usaha dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya. Perusahaan memonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara pihak lawan yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (limit) pihak lawan yang ditelaah dan disetujui oleh manajemen secara tahunan.

d. Risiko Likuiditas

Tanggung jawab utama manajemen risiko likuiditas terletak pada Direksi, yang telah membangun kerangka manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk persyaratan manajemen likuiditas dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Perusahaan. Perusahaan mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan dan fasilitas bank, dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

a. Foreign Currency Risk

The Company is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of foreign currency denominated transactions such as borrowings that are denominated in foreign currency. The Company manages the foreign currency exposure by matching, as far as possible, receipts and payments in each currency.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk refers to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rate. To manage the interest rate risk, the Company has a policy in obtaining financing that will provide an appropriate mix of floating and fix interest rates.

c. Credit Risk

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Company. Credit risk of the Company is primarily attributed to its cash in banks, trade accounts receivable and other accounts receivables from a related party. The Company places its bank balances with credit-worthy financial institutions while trade accounts receivable are entered with respected and credit-worthy third parties. The Company continuously monitors its exposure and the aggregate value of transactions concluded is spread among approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the management annually.

d. Liquidity Risk

Ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the Board of Directors, which has built an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Company manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and banking facilities, by continuously monitoring the forecast and actual cash flows and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Evaluasi atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Identifikasi dan evaluasi atas risiko senantiasa dilakukan Perusahaan melalui masing-masing departemen. Direksi bersama-sama dengan Unit Internal Audit dan Dewan Komisaris melakukan kajian dan merumuskan strategi pengelolaan dan mitigasi yang diperlukan. Dewan Komisaris mengambil peran memonitor pelaksanaan aktivitas manajemen risiko namun memberikan wewenang penuh kepada manajemen untuk mengelola risiko karena manajemen yang paling mengetahui risiko-risiko yang ada dalam proses bisnis Perusahaan.

Selain itu Dewan Komisaris juga didorong untuk melaksanakan fungsi sebagai berikut:

1. Mengevaluasi kebijakan Manajemen Risiko.
2. Mengevaluasi pertanggung-jawaban Direksi dan pelaksanaan kebijakan Manajemen Risiko sebagaimana dimaksud dalam huruf (1) di atas.
3. Mengevaluasi dan memutuskan permohonan Direksi yang berkaitan dengan transaksi yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perusahaan percaya adanya nilai yang kuat dan sebuah sistem pengendalian internal adalah kondisi yang diperlukan untuk memastikan bahwa strategi dan kebijakan yang ditetapkan oleh Dewan Pengurus dijalankan dengan sungguh-sungguh oleh seluruh jajaran bisnis unit Perusahaan.

Direksi mengkomunikasikan nilai dan pentingnya memiliki pengendalian internal yang kuat secara berkala melalui berbagai cara yaitu termasuk pertemuan rutin operasional dan kesempatan lain.

Sistem pengendalian internal di Perusahaan dilaksanakan melalui penerapan Standard Operating Procedure (SOP), ISO/ TS 16494 dokumentasi dan audit yang biasa, dan pelaksanaan aplikasi Oracle untuk mengelola dan mengendalikan laporan keuangan, distribusi, dan pelaksanaan manufaktur.

Perusahaan juga telah mendirikan Departemen Audit Internal untuk melaksanakan peninjuan berkala operasi masing-masing unit usaha untuk memastikan bahwa tingkat pengendalian internal yang didefinisikan oleh atas sistem yang memadai dan diterapkan secara efektif.

Evaluation and Effectiveness of Risk Management System

Risk identification and evaluation are constantly carried out by the Company through each of its department. The Board of Directors, together with the Internal Audit and Board of Commissioners review and formulate the required management and mitigation strategy. The Board of Commissioners plays a role in monitoring the implementation of activities of risk management and authorise the management to fully manage the risks as they understand the most about the risks faced by the Company.

In addition, the Board of Commissioners is encouraged to carry out the following function:

1. *To evaluate Risk Management policy*
2. *To evaluate the Board of Directors' responsibility and implementation of risk management system as stipulated in point (1) above.*
3. *To evaluate and approve the Board of Directors' requests that are related to the transactions needing approval from the Board of Commissioners.*

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company believes that the presence of a strong value and internal control system is necessary to ensure that the strategy and policy determined by the management are executed in earnest by all business units of the Company.

The Board of Directors communicates the values and the importance of a robust internal control periodically through various channels, including regular operational meetings and at other opportunities.

The Company's internal control system is implemented through the application of Standard Operating Procedures (SOPs), ISO/TS 16494 documentation and regular audit, and through the implementation of Oracle application to manage and control the financial reporting process, distribution and manufacturing activities.

Also, the Company has established the Internal Audit Department to perform regular reviews on each business' operations to ensure that the internal control level defined by the above systems is adequate and has been effectively applied.

KODE ETIK

Perusahaan memiliki standar etika perusahaan yang merupakan sekumpulan komitmen yang terdiri dari Etika Usaha GT dan Etika Kerja Karyawan GT yang disusun untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur dan melakukan kesesuaian tingkah laku sehingga tercapai keluaran yang konsisten yang sesuai dengan budaya GT dalam mencapai Visi dan Misinya.

Etika Usaha merupakan standar perilaku usaha yang dilakukan Perusahaan sebagai suatu entitas bisnis dalam berinteraksi dan berhubungan dengan Stakeholders baik internal maupun eksternal yang melingkupi :

a. hubungan dengan karyawan;
b. hubungan dengan pelanggan;
c. hubungan dengan pemasok;
d. hubungan dengan pesaing;
e. hubungan dengan regulator;
f. hubungan dengan masyarakat sekitar;
g. hubungan dengan shareholders;
h. hubungan dengan kreditur;
i. hubungan dengan anak perusahaan;
j. hubungan dengan media;
k. perdagangan internasional; dan
l. hubungan dengan komunitas / organisasi profesi

Etika Kerja merupakan standar perilaku kerja yang digunakan oleh seluruh karyawan dalam melaksanakan tugas untuk dan atas nama Perusahaan, maupun dalam berinteraksi dan berhubungan dengan sesama rekan kerja, dengan atasan maupun bawahan yang melingkupi:

a. kepatuhan terhadap hukum;
b. benturan kepentingan;
c. memberi dan menerima;
d. persamaan dan penghormatan HAM;
e. kesempatan kerja yang adil;
f. pembayaran yang tidak wajar;
g. kerahasiaan data dan informasi;
h. pengawasan dan penggunaan asset;
i. keselamatan dan kesehatan kerja serta lingkungan kerja;
j. hak atas kekayaan intelektual (HAKI); dan
k. perilaku etis terhadap sesama karyawan

Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan harus mengikuti standar etika perusahaan ini sebagai acuan dalam berinteraksi di internal maupun eksternal Perusahaan; dan rincian lebih lanjut dari standar etika perusahaan tersebut dapat dilihat pada Standar Etika Perusahaan yang telah dimuat dalam Laman (Website) Perusahaan (www.gt-tires.com).

CODE OF CONDUCT

The code of conduct of the Company consists of Business Ethics and Work Ethics, which is a set of commitments that has been composed to influence, form, organize and carry out the suitability of behavior in order to achieve consistent output that is appropriate to the Company's work culture in achieving its vision and mission.

Business Ethics, standard conduct for the Company when dealing with stakeholders both inside and outside the Company, covers:

a. relationships with employees;
b. relationships with customers;
c. relationships with suppliers;
d. relationships with competitors;
e. relationships with regulators;
f. relationships with the local community;
g. relationships with shareholders;
h. relationships with creditors;
i. relationships with subsidiaries;
a. relationships with the media;
k. international trade; and
I. relations with the community/professional organizations

Work ethics is standard work conduct or employees in performing tasks for and on behalf of the Company as well as to interact and connect with co-workers, subordinates or superiors, covers:

a. compliance with laws;
b. conflicts of interest;
c. give and receive;
d. equality and respect of Human Rights;
e. fair employment opportunities;
f. improper payments;
g. confidentiality of data and information;
h. monitoring and use of assets;
i. safety and occupational health and working environment;
j. intellectual property rights (IPR); and
k. ethical behavior toward fellow employees

The Code of Conduct applies to all Directors, Commissioners and Employees of the Company when interacting, either inside or outside the Company; and further details can be found on the Company's Website (www.gt-tires.com).

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Perusahaan menjamin hak-hak seluruh karyawan maupun pemangku kepentingan lainnya dapat terpenuhi. Sebagai konkritnya, Perusahaan mengimplementasikan kode etik beserta seluruh peraturan Perusahaan sebagai komitmen dan tanggung jawab seluruh karyawan. Seluruh karyawan dan pihak eksternal Perusahaan (Pelanggan, Mitra Usaha dan Masyarakat) memiliki hak melaporkan kesalahan pelanggaran baik terhadap kode etik Perusahaan maupun peraturan Perusahaan lainnya melalui akses sebagai berikut:

Kantor Pusat :
PT Gajah Tunggal Tbk,
Wisma Hayam Wuruk 10th Floor ,
Jl. Hayam Wuruk No. 8 Jakarta 10120 .
Telp : (021) 5098 5916, Fax : (021) 5098 5908
Email : gajahjak@gt-tires.com
Website : www.gt-tires.com

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company ensures that the rights of employees and other stakeholders are continuously met. In practice, the Company has established a code of conduct and all regulations as a commitment and accountability to all of its personnel. All employees and the Company's external parties (Customers, Business Partners and the Public) have the rights to report any violation of the code of conduct and other regulations of the Company to:

Head Office
PT Gajah Tunggal Tbk
Wisma Hayam Wuruk 10th Floor
Jl. Hayam Wuruk No. 8 Jakarta 10120
Phone : (021) 5098 5916, Fax : (021) 5098 5908
Email : gajahjak@gt-tires.com
Website : www.gt-tires.com

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perusahaan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.
Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perusahaan serta lingkungan bisnis di mana Perusahaan menjalankan kegiatan usaha. Perusahaan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.
Laporan tahunan ini memuat kata "Perusahaan" dan "Gajah Tunggal", didefinisikan sebagai PT Gajah Tunggal Tbk yang menjalankan kegiatan usaha pada produksi dan Perdagangan barang-barang yang terbuat dari karet, termasuk ban dalam dan ban luar segala jenis kendaraan, serta juga produsen kain ban dan karet sintesis. Adakalanya kata "Kami" juga digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Gajah Tunggal Tbk secara umum.

This annual report contains financial conditions, operation results, projections, plans, strategies, policy, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results.
Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.
This annual report contains the word "Company" and "Gajah Tunggal" hereinafter referred to PT Gajah Tunggal Tbk, as the company that runs business in the manufacturing and trading of rubber products, including tires and inner tubes for all vehicle types, and also producing tire cord and synthetic rubber. The word "We/Our" is at times used to simply refer to PT Gajah Tunggal Tbk in general.

Catatan:
Sistem penulisan angka dalam semua tabel di dalam buku laporan tahunan ini menggunakan sistem penulisan angka dalam Bahasa Indonesia.
Note:
Writing style for numbers within all tables in this annual report book follows the writing sstyle for numbers in Bahasa Indonesia.

PT GAJAH TUNGGAL Tbk

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
DAN INFORMASI TAMBAHAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AND SUPPLEMENTARY INFORMATION

UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022/
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022

DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

	Halaman/ *Page*	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		**DIRECTORS' STATEMENT LETTER**
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022		**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS –** for the years ended December 31, 2023 and 2022
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	Consolidated Statements of Financial Position
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	Consolidated Statements of Changes in Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	Consolidated Statements of Cash Flows
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	Notes to Consolidated Financial Statements
INFORMASI TAMBAHAN		**SUPPLEMENTARY INFORMATION**
Daftar I : Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk	103	Schedule I : Parent Entity's Statements of Financial Position
Daftar II : Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk	105	Schedule II : Parent Entity's Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Daftar III : Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk	106	Schedule III : Parent Entity's Statements of Changes in Equity
Daftar IV : Laporan Arus Kas Entitas Induk	107	Schedule IV : Parent Entity's Statements of Cash Flows
Daftar V : Investasi Entitas Induk dalam Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	108	Schedule V : Parent Entity's Investment in Subsidiaries, Associates and Joint Venture

PT GAJAH TUNGGAL Tbk
Wisma Hayam Wuruk, 10th Floor
Jl. Hayam Wuruk No. 8, Jakarta 10120, Indonesia

Phone : +62 21 50985916 - 20
Fax. : +62 21 50985908

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
PT. GAJAH TUNGGAL Tbk DAN ENTITAS ANAK

DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022
PT. GAJAH TUNGGAL Tbk *AND ITS SUBSIDIARIES*

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama/*Name* : Sugeng Rahardjo
   Alamat kantor/*Office address* : Jl. Hayam Wuruk No. 8
   Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/ *Domicile as stated in ID Card* : Jl. Alam Segar VII No. 38, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Phone Number* : + 62 21 3805920
   Jabatan/*Position* : Presiden Direktur/*President Director*

2. Nama/*Name* : Kisyuwono
   Alamat kantor/*Office address* : Jl. Hayam Wuruk No. 8
   Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/ *Domicile as stated in ID Card* : Jl. Haji Syaip No. 8, Gandaria Selatan, Cilandak, Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Phone Number* : + 62 21 3805920
   Jabatan/*Position* : Direktur/*Director*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT. Gajah Tunggal Tbk dan entitas anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah disajikan secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan entitas anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name/*Name* : Sugeng Rahardjo
   Office address : Jl. Hayam Wuruk No. 8
   Domicile as stated in ID Card : Jl. Alam Segar VII No. 38, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Phone Number : + 62 21 3805920
   Position : President Director

2. Name/*Name* : Kisyuwono
   Office address : Jl. Hayam Wuruk No. 8
   Domicile as stated in ID Card : Jl. Haji Syaip No. 8, Gandaria Selatan, Cilandak, Jakarta Selatan
   Phone Number : + 62 21 3805920
   Position : Director

state that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT. Gajah Tunggal Tbk and its subsidiaries;
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements;
   b. The consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts; and
4. We are responsible for the Company and its subsidiaries' internal control system.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2024/*March 27, 2024*

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/*For and on behalf of the Board of Directors*

Sugeng Rahardjo	**Kisyuwono**
Direktur Utama/*President Director*	Direktur/*Director*

Deloitte.

Imelda & Rekan
Registered Public Accountants
License No. 308/KM.1/2019
The Plaza Office Tower 32nd Floor
Jl. M.H. Thamrin Kav 28-30
Jakarta 10350
Indonesia

Tel: +62 21 5081 8000
Fax: +62 21 2992 8200, 2992 8300
Email: iddttl@deloitte.com
www.deloitte.com/id

Laporan Auditor Independen

No. 00102/2.1265/AU.1/04/1766-1/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT. Gajah Tunggal Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT. Gajah Tunggal Tbk dan entitas anak ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

No. 00102/2.1265/AU.1/04/1766-1/1/III/2024

The Stockholders, Boards of Commissioners and Directors
PT. Gajah Tunggal Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT. Gajah Tunggal Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845

Imelda & Rekan

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Penilaian barang jadi

Pada tanggal 31 Desember 2023, barang jadi Grup sebesar Rp 1.209.660 juta, yang merupakan 6% dari jumlah aset Grup.

Barang jadi dinyatakan berdasarkan nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih.

Dalam menentukan nilai realisasi bersih barang jadi, manajemen membuat estimasi bulanan atas harga jual berdasarkan harga jual masa lalu, program royalti dan biaya bahan baku terkini, mempertimbangkan fluktuasi harga jual atau biaya bahan baku setelah akhir periode jika terdapat kondisi tersebut pada akhir periode.

Seiring dengan kondisi pasar yang tidak stabil, meskipun persediaan Grup memiliki perputaran yang cepat, terdapat risiko bahwa barang jadi Grup mungkin tidak dapat terjual di estimasi nilai realisasi bersih.

Pengungkapan Grup atas penilaian barang jadi dijelaskan pada Catatan 4 dan 9 pada laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

Kami telah melakukan prosedur audit berikut berkaitan dengan penilaian barang jadi:

- Memperoleh pemahaman atas proses dan pengendalian yang relevan atas penilaian barang jadi serta mengevaluasi rancangan dan implementasi dari pengendalian yang relevan.
- Menguji estimasi manajemen dengan mendapatkan penjualan aktual setelah akhir periode dan mengevaluasi apabila peristiwa yang mempengaruhi fluktuasi harga jual atau biaya bahan baku setelah akhir periode mencerminkan kondisi yang ada pada akhir periode.
- Menilai kesesuaian pengungkapan terkait di dalam laporan keuangan konsolidasian.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Valuation of finished goods

As of December 31, 2023, the Group's finished goods amounted to Rp 1,209,660 million, which accounted for approximately 6% of the Group's total assets.

Finished goods are stated at the lower of cost and net realizable values.

In determining the net realizable value of the finished goods, management makes monthly estimates of the selling prices based on the historical selling prices, royalty programs and current raw material cost, taking into account the fluctuations of selling prices or raw material costs after the end of the period if this is evidence of conditions existing at the end of the period.

As the market conditions continue to be volatile, although the Group's inventories are considered to have high turnover, there is a risk that the Group's finished goods may not be able to sell at the estimated net realizable value.

The Group's disclosures on valuation of finished goods are set out in Notes 4 and 9 to the consolidated financial statements.

How the matter was addressed in the audit

We performed the following audit procedures in relation to the valuation of finished goods:

- Obtained an understanding of the processes and relevant controls on the valuation of finished goods and evaluated the design and implementation of relevant controls.
- Tested the management's estimate by obtaining the actual sales post period end and evaluating if the conditions affecting the fluctuations of selling prices or raw material costs after the end of the period reflects conditions existing at the end of the period.
- Assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above, when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

IMELDA & REKAN



Anna Karina Wijaya
Izin Akuntan Publik/ *Public Accountant License* No. AP.1766

27 Maret 2024/*March 27, 2024*

00102

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	31 Desember/ *December 31,* 2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
ASET				**ASSETS**
ASET LANCAR				**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	5	690.655	885.516	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lancar lainnya	6	334.990	330.371	Other current financial assets
Piutang usaha	7			Trade accounts receivable
Pihak berelasi	38	1.996.429	1.692.539	Related parties
Pihak ketiga		2.170.547	1.871.468	Third parties
Piutang lain-lain				Other accounts receivable
Pihak berelasi	8,38	3.828	4.825	Related parties
Pihak ketiga		314.350	689.213	Third parties
Persediaan - bersih	9	2.744.539	3.173.000	Inventories - net
Uang muka		42.558	33.850	Advances
Pajak dibayar dimuka	10	183.069	190.925	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka		27.148	31.049	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar		8.508.113	8.902.756	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				**NON-CURRENT ASSETS**
Aset pajak tangguhan - bersih	35	259.000	230.578	Deferred tax assets - net
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	11	482.737	570.554	Investment in associates and joint venture
Aset keuangan tidak lancar lainnya	12	88.154	97.978	Other non-current financial assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 58.748 juta pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 51.429 juta)	13	337.411	175.519	Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 58,748 million in December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 51,429 million)
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 13.720.187 juta pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 13.200.104 juta)	14	8.842.206	8.751.263	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 13,720,187 million in December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 13,200,104 million)
Aset tidak lancar lain-lain		458.117	287.364	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		10.467.625	10.113.256	Total Non-current Assets
JUMLAH ASET		18.975.738	19.016.012	**TOTAL ASSETS**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	31 Desember/ *December 31,* 2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
LIABILITAS DAN EKUITAS				**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK				**CURRENT LIABILITIES**
Utang bank jangka pendek	15	278.460	757.487	Short-term bank loans
Utang usaha	16			Trade accounts payable
Pihak berelasi	38	1.248	4.191	Related parties
Pihak ketiga		1.809.030	2.227.945	Third parties
Utang lain-lain				Other accounts payable
Pihak berelasi	8,38	66.803	5.018	Related parties
Pihak ketiga		257.479	279.145	Third parties
Utang pajak	17	238.038	63.945	Taxes payable
Utang dividen		2.702	2.702	Dividends payable
Biaya yang masih harus dibayar dan liabilitas lainnya	18	362.401	345.044	Accrued expenses and other liabilities
Uang muka penjualan		21.755	7.657	Sales advances
Jaminan penyalur	19	1.089.220	1.189.172	Dealers' guarantee
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank jangka panjang	21	454.093	436.414	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	22	9.735	25.508	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		4.590.964	5.344.228	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				**NON-CURRENT LIABILITIES**
Utang lain-lain kepada pihak berelasi	8,38	-	44.332	Other accounts payable to related parties
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	35	10.640	10.340	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang obligasi	20	2.633.953	2.668.206	Bonds payable
Utang bank jangka panjang	21	1.595.483	1.973.166	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	22	-	9.900	Lease liabilities
Liabilitas imbalan pasca kerja	23	1.792.795	1.740.165	Post-employment benefits obligations
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		6.032.871	6.446.109	Total Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas		10.623.835	11.790.337	**Total Liabilities**
EKUITAS				**EQUITY**
Modal saham - nilai nominal Rp 500 per saham				Capital stock - Rp 500 par value per share
Modal dasar - 12.000.000.000 saham				Authorized - 12,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 3.484.800.000 saham	24	1.742.400	1.742.400	Subscribed and paid-up - 3,484,800,000 shares
Saham treasuri - 391.400 saham	27	(501)	(501)	Treasury stocks - 391,400 shares
Tambahan modal disetor	25	(502.515)	(502.515)	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	26	911.656	980.071	Other comprehensive income
Saldo laba				Retained earnings
Ditentukan penggunaannya	28	85.000	85.000	Appropriated
Tidak ditentukan penggunaannya		6.115.863	4.933.513	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk		8.351.903	7.237.968	Equity attributable to owners of the Company
Kepentingan nonpengendali		-	(12.293)	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas		8.351.903	7.225.675	**Total Equity**
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		18.975.738	19.016.012	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PENJUALAN BERSIH	29,38	16.970.663	17.170.492	**NET SALES**
BEBAN POKOK PENJUALAN	30,38	(13.238.120)	(14.818.488)	**COST OF SALES**
LABA KOTOR		3.732.543	2.352.004	**GROSS PROFIT**
Beban penjualan	31	(987.420)	(1.009.359)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	32	(677.829)	(636.614)	General and administrative expenses
Beban keuangan	33	(674.419)	(628.933)	Finance cost
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih	41	85.037	(239.132)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Bagian rugi bersih entitas asosiasi dan ventura besama	11	(74.662)	(106.780)	Share of net loss of associate and joint venture
Penghasilan bunga		50.989	51.836	Interest income
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	34	81.498	28.688	Other gains and losses - net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK		1.535.737	(188.290)	**PROFIT (LOSS) BEFORE TAX**
BEBAN PAJAK - BERSIH	35	(368.469)	(2.282)	**TAX EXPENSE - NET**
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN		1.167.268	(190.572)	**NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - BERSIH SETELAH PAJAK				**OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX**
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:*
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti		(34.060)	121.607	Remeasurement of defined benefit obligation
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	11,26	(424)	(57)	Share in other comprehensive income of an associate
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak	26	(19.110)	89.567	Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	11,26	(12.731)	58.953	Share in other comprehensive income of an associate
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		(66.325)	270.070	Total other comprehensive income for the current year, net of tax
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		1.100.943	79.498	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik Entitas Induk		1.181.200	(181.389)	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali		(13.932)	(9.183)	Non-controlling Interests
Laba (rugi) bersih tahun berjalan		1.167.268	(190.572)	**Net profit (loss) for the year**
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:**
Pemilik Entitas Induk		1.113.935	88.516	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali		(12.992)	(9.018)	Non-controlling Interests
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan		1.100.943	79.498	**Total comprehensive income for the year**
LABA (RUGI) PER SAHAM (dalam Rupiah penuh)	36	339	(52)	**EARNINGS (LOSS) PER SHARE** (In full Rupiah)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ *Notes*	Modal disetor/ *Paid-up capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital*	Saham treasuri/ *Treasury stocks*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*: Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak/ *Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries*	Penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi/ *Share in other comprehensive income of associate*	Pengukuran kembali atas program imbalan pasti/ *Remeasurement on defined benefit obligation*	Perubahan ekuitas entitas asosiasi karena kuasi-reorganisasi/ *Changes in equity of associate company due to quasi-reorganization*	Saldo laba yang dapat diatribusikan kepada entitas induk/ *Retained earnings attributable to owners of the Company*: Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Tidak ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
		Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo per 1 Januari 2022		1.742.400	(502.515)	(501)	34.196	430.926	(95.158)	340.202	80.000	5.119.902	(3.275)	7.146.177	Balances as of January 1, 2022
Cadangan umum	28	-	-	-	-	-	-	-	5.000	(5.000)	-	-	General reserve
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan		-	-	-	89.567	58.896	121.442	-	-	(181.389)	(9.018)	79.498	Total comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2022		1.742.400	(502.515)	(501)	123.763	489.822	26.284	340.202	85.000	4.933.513	(12.293)	7.225.675	Balance as of December 31, 2022
Perubahan kepemilikan saham entitas anak	37	-	-	-	-	-	(1.150)	-	-	1.150	25.285	25.285	Changes in subsidiary's share ownership
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan		-	-	-	(19.110)	(13.155)	(35.000)	-	-	1.181.200	(12.992)	1.100.943	Total comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2023		1.742.400	(502.515)	(501)	104.653	476.667	(9.866)	340.202	85.000	6.115.863	-	8.351.903	Balance as of December 31, 2023

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan kas dari pelanggan		17.975.653	18.607.844	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan		(15.858.002)	(17.288.864)	Cash paid to suppliers and employees
Kas dihasilkan dari operasi		2.117.651	1.318.980	Cash generated from operations
Pembayaran bunga dan beban keuangan		(625.267)	(574.760)	Interest and financing charges paid
Penerimaan dari restitusi pajak		25.782	192.357	Tax restitution received
Pembayaran pajak penghasilan		(241.355)	(215.386)	Income tax paid
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi		1.276.811	721.191	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Arus kas keluar bersih atas pelepasan entitas anak	37	(9.611)	-	Net cash outflow on disposal of a subsidiary
Penerimaan bunga		11.208	10.390	Interest received
Hasil penjualan aset tetap	14	3.584	3.436	Proceeds from sale of property, plant and equipment
Hasil penjualan properti investasi	13	31	-	Proceeds from sale of investment properties
Perolehan properti investasi	13	(173.788)	(4.475)	Acquisitions of investment properties
Pencairan investasi ventura bersama	11	-	103.350	Withdrawals of investment in joint venture
Penurunan piutang lain-lain dari pihak ketiga		427.645	-	Decrease of other accounts receivable from third parties
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap		(232.831)	(327.405)	Payment of advances for purchase of property, plant and equipment
Perolehan aset tetap	14,43	(646.384)	(556.581)	Acquisition of property, plant and equipment
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(620.146)	(771.285)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
(Pembayaran) penerimaan dari utang bank jangka pendek	42	(451.557)	309.354	(Payment of) proceeds from short-term bank loans
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	42	80.516	150.000	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	42	(450.426)	(348.228)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas sewa	42	(24.647)	(22.595)	Payment of lease liabilities
Kas Bersih (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		(846.114)	88.531	Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities
(PENURUNAN) KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS		(189.449)	38.437	**NET (DECREASE) INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	5	885.516	838.709	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR**
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing terhadap saldo kas dan setara kas dalam valuta asing		(5.412)	8.370	Effect of foreign exchange rate changes on the balance of cash and cash equivalent held in foreign currencies
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	5	690.655	885.516	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR**

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT. Gajah Tunggal Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 54 tanggal 24 Agustus 1951 dibuat dihadapan Raden Meester Soewandi, SH, notaris publik di Jakarta. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. J.A.5/69/23 tanggal 29 Mei 1952 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 63 tanggal 5 Agustus 1952, Tambahan No. 884. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 106 tanggal 15 Maret 2021 dibuat dihadapan Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan ruang lingkup kegiatan dan kegiatan usahanya agar sesuai dengan Klasifikasi Standar Industri Indonesia. Akta perubahan ini telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0182172 tanggal 22 Maret 2021.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan pabrik berlokasi di Tangerang dan Serang. Kantor pusat Perusahaan beralamat di Wisma Hayam Wuruk Lantai 10, Jl. Hayam Wuruk 8, Jakarta.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi bidang industri pembuatan *tire cord*, *synthetic rubber*, terutama pembuatan barang-barang dari karet, termasuk ban dalam dan luar serta kegiatan usaha penunjang seperti pergudangan dan penyimpanan serta kegiatan konsultasi manajemen lainnya. Perusahaan mulai berproduksi secara komersial pada tahun 1953. Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri, termasuk ke Amerika Serikat, Asia, Australia dan Eropa.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Grup Gajah Tunggal. Susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT. Gajah Tunggal Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 54 dated August 24, 1951 appeared before Raden Meester Soewandi, SH, notary public in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. J.A.5/69/23 dated May 29, 1952, and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 63 dated August 5, 1952, Supplement No. 884. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 106 dated March 15, 2021 by Hannywati Gunawan, S.H., notary in Jakarta, related to the change in scope of its activities and business activities to be in line with Indonesia Standard Industrial Classification. This change has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in Acceptance Letter of Notification of Changes in Article of Association No. AHU-AH.01.03-0182172 dated March 22, 2021.

The Company is domiciled in Jakarta, and its plants are located in Tangerang and Serang. The Company's head office is located in Wisma Hayam Wuruk 10th Floor, Jl. Hayam Wuruk 8, Jakarta.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities consists of manufacturing of tire cord, synthetic rubber, primarily tyres and tubes and supporting business activities such as warehousing and storage and other management consulting activities. The Company started commercial operations in 1953. The Company's products are marketed in both domestic and international market, including United States of America ("USA"), Asia, Australia and Europe.

The Company belongs to a group of companies owned by Gajah Tunggal Group. The Company's management as of December 31, 2023 and 2022 consists of the following:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
Presiden Komisaris Independen	Sutanto	Sutanto	Independent President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris	Tan Enk Ee	Tan Enk Ee	Vice President Commissioner
Komisaris	Gautama Hartarto Lei Huai Chin Juliani Gozali	Gautama Hartarto Lei Huai Chin Juliani Gozali	Commissioners
Komisaris Independen	Rasidi MA *) Sunaria Tadjuddin	Rasidi MA Sunaria Tadjuddin	Independent Commissioners
Presiden Direktur	Sugeng Rahardjo	Sugeng Rahardjo	President Director
Wakil Presiden Direktur	Budhi Santoso Tanasaleh	Budhi Santoso Tanasaleh	Vice President Director
Direktur	Tan Yee Sin Hendra Soerijadi Kisyuwono Ferry Lawrentius Hollen Hui Chee Teck Jahja **)	Tan Yee Sin Hendra Soerijadi Kisyuwono Ferry Lawrentius Hollen Hui Chee Teck Jahja	Directors
Komite Audit			Audit Committee
Ketua	Sutanto	Rasidi MA	Chairman
Anggota	Grace Subali Timotius Hendrajaya	Grace Subali Timotius Hendrajaya	Members

*) telah meninggal dunia pada 29 September 2023
**) telah mengundurkan diri pada 14 September 2023

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak (Grup) pada 31 Desember 2023 berjumlah 16.990 (31 Desember 2022: 17.428).

*) has passed away on September 29, 2023
**) has resigned on September 14, 2023

The Company and its subsidiaries (the "Group") had an average total number of employees of 16,990 as of December 31, 2023 (December 31, 2022: 17,428).

b. Entitas Anak yang Dikonsolidasi

Rincian entitas anak Grup pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

b. Consolidated Subsidiaries

Details of the Group's subsidiaries at the end of the reporting period are as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* 2023 %	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* 2022 %	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Eliminations* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Eliminations* 2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*
PT Prima Sentra Megah ("PSM")	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*			2005	1.059.884	1.017.588
Pemilikan Langsung/ *Ownership Direct*			99,00%	99,00%			
PT Filamendo Sakti ("FS")	Jakarta	Industri pembuatan nylon filament yarn, polyester chips untuk bahan baku pembuatan kain nylon cord dan fishing net yarn/ *Manufacturing of nylon filament yarn, polyester chips as raw materials for nylon cord and fishing net yarn*			1993	630.880	680.870
Pemilikan Langsung/ *Ownership Direct*			99,79%	99,79%			
Tidak langsung melalui PSM, entitas anak/ *Indirect through PSM, subsidiary*			0,21%	0,21%			
PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") *)	Jakarta	Perdagangan umum, perdagangan secara *online* dan jasa/ *General trading, e-commerce and services*			2020	-	20.687
Pemilikan Langsung/ *Ownership Direct*			6,86%	51,00%			

*) Tidak dikonsolidasi di 2023 (Catatan 37)

Pada tanggal 28 Desember 2023, pemegang saham PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") setuju untuk melakukan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor dengan cara mengeluarkan saham baru. Perusahaan tidak mengambil bagian atas saham baru tersebut, yang mengakibatkan kepemilikan Perusahaan atas SSU terdilusi dari 51% menjadi 6,86% (Catatan 37).

*) Not consolidated in 2023 (Note 37)

In December 28, 2023, the shareholders of PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") agreed to increase the authorized, subscribed and paid-up shares by issuing new shares. The Company did not take part in the new shares, which resulted in the Company's ownership in SSU being diluted from 51% to 6.86% (Note 37).

c. Penawaran Umum Saham dan Obligasi Perusahaan

Pada tanggal 15 Maret 1990, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal/Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan – OJK) dengan suratnya No. SI-087/SHM/MK.10/1990 untuk melakukan Penawaran Umum atas 20.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Pada tanggal 8 Mei 1990, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

c. Public Offering of the Company's Shares and Bonds

On March 15, 1990, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency/Bapepam (currently Financial Services Authority – FSA) in its letter No. SI-087/SHM/MK.10/1990 for the Company's public offering of 20,000,000 shares. On May 8, 1990, these shares were listed on the Jakarta Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange).

Pada tanggal 21 Januari 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-115/PM/1994 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 198.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 11 Februari 1994.

On January 21, 1994, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently FSA) in its letter No. S-115/PM/1994 for the Company's limited offering of 198,000,000 shares through Rights Issue I with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges (currently the Indonesia Stock Exchange) on February 11, 1994.

Pada tanggal 24 September 1996, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-1563/PM/1996 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 792.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 16 Oktober 1996.

On September 24, 1996, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently FSA) in its letter No. S-1563/PM/1996 for the Company's limited offering of 792,000,000 shares through Rights Issue II with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges (currently the Indonesia Stock Exchange) on October 16, 1996.

Pada tanggal 21 Nopember 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-5873/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 316.800.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 6 Desember 2007.

On November 21, 2007, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently FSA) in its letter No. S-5873/BL/2007 for the Company's limited offering of 316,800,000 shares through Rights Issue III with Pre-emptive Rights to stockholders. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on December 6, 2007.

Pada tanggal 31 Desember 2023, seluruh saham Perusahaan ditempatkan dan disetor sejumlah 3.484.800.000 lembar saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia (BEI).

As of December 31, 2023, all of the Company's subscribed and paid-up shares totaling 3,484,800,000 shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

Penawaran Umum Obligasi dan Wesel

Public Offering of Bonds and Notes

Pada tanggal 26 Februari 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman sindikasi baru (Fasilitas Kredit Sindikasi) dengan PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk dan PT Bank KEB Hana Indonesia sebesar Rp 1.325.000 juta. Pada 30 Maret 2021, Perusahaan telah melakukan penarikan sebesar Rp 1.325.000 juta untuk melunasi utang obligasi (*Senior Secured Facilities due 2022*).

On February 26, 2021, the Company entered into a new syndicated loan facility agreement (Syndicated Credit Facility) with PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk and PT Bank KEB Hana Indonesia amounting to Rp 1,325,000 million. On March 30, 2021, the Company has drawdown Rp 1,325,000 million to repay the bonds payable (Senior Secured Facilities due 2022).

Pada tanggal 23 Juni 2021, Perusahaan melakukan penerbitan obligasi (*Senior Secured Notes due 2026*) sebesar USD 175.000.000 (setara dengan Rp 2.520.000 juta). Obligasi tersebut dicatatkan di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

On June 23, 2021, the Company issued bonds (Senior Secured Notes due 2026) amounted to USD 175,000,000 (equivalent to Rp 2,520,000 million). The bonds are listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Perusahaan menggunakan dana hasil bersih dari penerbitan *Senior Secured Notes due 2026* untuk melunasi sebagian *Senior Secured Notes due 2022* sebesar USD 152.210.000 (setara dengan Rp 2.191.824 juta) beserta bunga dan biaya lainnya melalui *tender offer* terbatas. Sisanya sebesar USD 97.790.000 (setara dengan Rp 1.417.955 juta) dibayar lebih awal pada bulan Agustus 2021 menggunakan dana hasil dari pinjaman Kredit Sindikasi sebesar Rp 1.451.000 juta.

The Company used the net proceeds of the Senior Secured Notes due 2026 to redeem certain portion of the Senior Secured Notes due 2022 by capped tender offer amounting to USD 152,210,000 (equivalent to Rp 2,191,824 million) and its related interest and other fees. The remaining USD 97,790,000 (equivalent to Rp 1,417,955 million) was paid earlier in August 2021 with the proceeds from the Syndicated Loan amounting to Rp 1,451,000 million.

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STÁNDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)

a. Amendemen/ Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan sejumlah amendemen/ penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023. Penerapan atas PSAK baru/revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

PSAK 1 (amendemen) ***Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi***

Grup telah menerapkan amandemen PSAK 1 untuk pertama kalinya pada tahun berjalan. Amandemen ini mengubah persyaratan PSAK 1 terkait pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut menggantikan seluruh istilah 'kebijakan akuntansi signifikan' dengan 'informasi kebijakan akuntansi material'. Informasi kebijakan akuntansi bersifat material jika, ketika dipertimbangkan bersama dengan informasi lain yang termasuk dalam laporan keuangan suatu entitas, informasi tersebut secara wajar diharapkan dapat mempengaruhi keputusan yang diambil oleh pengguna utama laporan keuangan bertujuan umum berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Paragraf pendukung dalam PSAK 1 juga diubah untuk memperjelas bahwa informasi kebijakan akuntansi yang berkaitan dengan transaksi, peristiwa atau kondisi lain adalah tidak material, tidak perlu diungkapkan. Informasi kebijakan akuntansi mungkin material karena sifat transaksi terkait, peristiwa atau kondisi lain, meskipun jumlahnya tidak material. Namun, tidak semua informasi kebijakan akuntansi yang berkaitan dengan transaksi material, peristiwa atau kondisi lain bersifat material.

PSAK 16 (amendemen) ***Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan***

Grup telah menerapkan amandemen PSAK 16 untuk pertama kalinya pada tahun berjalan. Amandemen tersebut melarang pengurangan terhadap biaya perolehan suatu aset tetap untuk setiap hasil penjualan barang yang diproduksi sebelum aset tersebut tersedia untuk digunakan, yaitu hasil saat membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan agar aset tersebut mampu beroperasi sesuai dengan cara yang dimaksudkan oleh manajemen. Oleh karena itu, Grup mengakui hasil penjualan dan biaya-biaya terkait dalam laba rugi. Grup mengukur biaya perolehan barang-barang tersebut sesuai dengan PSAK 14 Persediaan.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISAK")

a. Amendments/ Improvements to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Group has applied a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2023. The adoption of these new/revised PSAKs does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

PSAK 1 (amendment) ***Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies***

The Group has adopted the amendments to PSAK 1 for the first time in the current year. The amendments change the requirements in PSAK 1 with regard to disclosure of accounting policies. The amendments replace all instances of the term 'significant accounting policies' with 'material accounting policy information'. Accounting policy information is material if, when considered together with other information included in an entity's financial statements, it can reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements.

The supporting paragraphs in PSAK 1 are also amended to clarify that accounting policy information that relates to transactions, other events or conditions that is immaterial, need not to be disclosed. Accounting policy information may be material because of the nature of the related transactions, other events or conditions, even if the amounts are immaterial. However, not all accounting policy information relating to material transactions, other events or conditions is itself material.

PSAK 16 (amendment) ***Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use***

The Group has adopted the amendments to PSAK 16 for the first time in the current year. The amendments prohibit deducting from the cost of an item of property, plant and equipment any proceeds from selling items produced before that asset is available for use, i.e. proceeds while bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Consequently, the Group recognises such sales proceeds and related costs in profit or loss. The Group measures the cost of those items in accordance with PSAK 14 Inventories.

Amandemen tersebut juga memperjelas arti 'menguji apakah suatu aset berfungsi dengan sesuai'. PSAK 16 menetapkan hal tersebut sebagai penilaian apakah kinerja teknis dan fisik suatu aset sedemikian rupa sehingga mampu digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa, untuk disewakan kepada pihak lain, atau untuk tujuan administratif.

Jika tidak disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan keuangan konsolidasian mengungkapkan jumlah penjualan dan biaya yang tercatat dalam laporan laba rugi yang berkaitan dengan item yang diproduksi yang bukan merupakan *output* dari aktivitas normal entitas, dan pada item mana jumlah tersebut disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The amendments also clarify the meaning of 'testing whether an asset is functioning properly'. PSAK 16 specifies this as assessing whether the technical and physical performance of the asset is such that it is capable of being used in the production or supply of goods or services, for rental to others, or for administrative purposes.

If not presented separately in the consolidated statement of profit or loss and comprehensive income, the consolidated financial statements shall disclose the amounts of proceeds and cost included in profit or loss that relate to items produced that are not an output of the entity's ordinary activities, and which line item(s) in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income include(s) such proceeds and cost.

b. Standar dan Amendemen/ Penyesuaian Standar telah Diterbitkan tapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amandemen-amandemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

b. Standard and Amendments/ Improvements to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standard, interpretation and amendments to PSAK relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024

- PSAK 1 (amendemen) *Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang*
- PSAK 73 (amendemen) *Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik*
- PSAK 1 (amendemen) *Penyajian Laporan Keuangan: Penyajian Laporan Keuangan terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan*
- PSAK 2 (amandemen) *Laporan Arus Kas* dan PSAK 60 (amandemen) *Instrumen Keuangan : Pengungkapan : Pengaturan Pembiayaan Pemasok*

Effective for periods beginning on or after January 1, 2024

- PSAK 1 (amendment) *Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*
- PSAK 73 (amendment) *Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback*
- PSAK 1 (amendment) *Presentation of Financial Statements: Non-current Liabilities with Covenants*
- PSAK 2 (amendment) *Statement of Cash Flows* and PSAK 60 (amendment) *Financial Instruments : Disclosures : Supplier Finance Arrangements*

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

- PSAK 74 *Kontrak Asuransi*
- PSAK 74 (amendemen) *Kontrak Asuransi: Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif*
- PSAK 10 (amandemen) *Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran*

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025

- PSAK 74 *Insurance Contracts*
- PSAK 74 (amendment) *Insurance Contracts: Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information*
- PSAK 10 (amendment) *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK akan diubah sebagaimana diumumkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK – IAI").

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments and interpretations on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

Beginning January 1, 2024, references to the individual PSAKs and ISAKs will be changed as published by Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK – IAI").

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali instrumen keuangan tertentu yang diukur pada nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain. Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitias, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran. Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi pembayaran berbasis saham yang merupakan ruang lingkup PSAK 53 *Pembayaran Berbasis Saham* (PSAK 53), transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 73, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 14 *Persediaan* (PSAK 14) atau nilai pakai dalam PSAK 48 *Penurunan Nilai Aset* (PSAK 48).

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for certain financial instruments that are measured at fair values at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for share-based payment transactions that are within the scope of PSAK 53 *Share-based Payment* (PSAK 53), leasing transactions that are within the scope of PSAK 73, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in PSAK 14 *Inventories* (PSAK 14) or value in use in PSAK 48 *Impairment of Assets* (PSAK 48).

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan konsolidasian, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya untuk di masa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

The Directors have, at the time of approving the consolidated financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

c. Dasar Konsolidasian

c. Basis of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai jika Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

Perusahaan menilai kembali apakah Perusahaan mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

Ketika Perusahaan memiliki hak suara kurang dari mayoritas di-*investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilikan suara dalam RUPS sebelumnya.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous stockholders' meetings.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti mengendalikan entitas anak.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company losses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra Grup, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam Grup dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasi.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Kepentingan nonpengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham nonpengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan nonpengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

Laba atau rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepada kepentingan nonpengendali. Jumlah penghasilan komprehensif entitas anak diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the Company.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian yang diakui dalam laba rugi dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dikurangi liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/ diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk perlakuan akuntansi berikutnya dalam PSAK 71 *Instrumen Keuangan* (PSAK 71), ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

When the Group loses control of a subsidiary, the gain or loss recognized in profit or loss is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), less liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/ permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 71 *Financial Instruments* (PSAK 71), when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a joint venture.

d. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk:

- Aset atau liabilitas pajak tangguhan yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 46 *Pajak Penghasilan* (PSAK 46) dan PSAK 24 *Imbalan Kerja* (PSAK 24);

- Instrumen liabilitias atau ekuitas yang berkaitan dengan perjanjian pembayaran berbasis saham dari pihak yang diakuisisi atau pengaturan pembayaran berbasis saham Grup yang dibuat untuk menggantikan pengaturan pembayaran berbasis saham dari pihak yang mengakuisisi diukur berdasarkan PSAK 53 *Pembayaran Berbasis Saham* pada tanggal akuisisi; dan

- Aset (atau kelompok lepasan) yang diklasifikasikan sebagai yang dimiliki untuk dijual berdasarkan PSAK 58 *Aset tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi* yang *Dihentikan* (PSAK 58) diukur sesuai dengan standar tersebut.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih tersebut diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

d. Business Combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except that:

- Deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with PSAK 46 *Income Taxes* (PSAK 46) and PSAK 24 *Employee Benefits* (PSAK 24), respectively;

- Liabilities or equity instruments related to share-based payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquirer are measured in accordance with PSAK 53 *Share-based Payments* at the acquisition date; and

- Assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with PSAK 58 *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations* (PSAK 58) are measured inaccordance with that standard.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a gain from bargain purchase.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis mencakup pengaturan imbalan kontinjen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui di laba rugi.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut seperti jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interests in the acquired entity are remeasured to their acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if those interests were disposed of.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran (lihat di atas), pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing

Laporan keuangan individu masing-masing entitas Grup diukur dan disajikan dalam mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian dari Grup disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian untuk laporan keuangan konsolidasian.

Dalam penyusunan laporan keuangan entitas Grup, transaksi dalam mata uang selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir perode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos nonmoneter yang diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya kecuali untuk:

- Selisih kurs atas pinjaman dalam valuta asing yang berkaitan dengan aset dalam konstruksi untuk penggunaan yang produktif di masa depan, termasuk dalam biaya perolehan aset tersebut ketika dianggap sebagai penyesuaian atas biaya bunga atas pinjaman dalam valuta asing;
- Selisih kurs atas pos moneter piutang atau utang dari kegiatan usaha luar negeri yang penyelesaiannya tidak direncanakan atau tidak mungkin terjadi (karenanya membentuk bagian dari investasi bersih dalam kegiatan usaha luar negeri), yang pada awalnya diakui pada penghasilan komprehensif lain dan direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada pelepasan atau pelepasan sebagian dari investasi neto; dan
- Selisih nilai tukar yang muncul dari penjabaran kembali pos-pos nonmoneter, di mana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Untuk pos-pos nonmoneter tersebut, setiap keuntungan atau kerugian dari komponen pertukaran tersebut juga diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas kegiatan usaha luar negeri Grup dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan nonpengendali).

e. Foreign Currency Transactions and Translation

The individual financial statements of each entity in the Group are measured and presented in the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). The consolidated financial statements of the Group are presented in Indonesian Rupiah, which is the functional currency of the Company and the presentation currency of the consolidated financial statements.

In preparing the financial statements of the Group entities, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences are recognized in profit or loss in the period in which they arise except for:

- Exchange differences on foreign currency borrowings relating to assets under construction for future productive use, which are included in the cost of those assets when they are regarded as an adjustment to interest costs on those foreign currency borrowing;
- Exchange differences on monetary items receivable from or payable to a foreign operation for which settlement is neither planned nor likely to occur (therefore forming part of the net investment in the foreign operation), which are recognized initially in other comprehensive income and reclassified from equity to profit or loss on disposal or partial disposal of the net investment; and
- Exchange differences arising on the retranslation of non-monetary items carried at fair value, of which gains and losses are recognized in other comprehensive income. For such non-monetary items, any exchange component of that gain or loss is also recognized in other comprehensive income.

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's foreign operations are translated into Indonesian Rupiah using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to non-controlling interests as appropriate).

Pada konsolidasi, selisih kurs yang berasal dari penjabaran atas investasi bersih entitas luar negeri (termasuk pos-pos moneter yang secara substansi membentuk bagian investasi bersih entitas luar negeri), dan atas pinjaman dan instrumen mata uang lainnya yang ditetapkan sebagai lindung nilai atas investasi tersebut, diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam komponen ekuitas yang terpisah di bawah judul selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak.

On consolidation, exchange differences arising from the translation of the net investment in foreign entities (including monetary items that, in substance, form part of the net investment in foreign entities), and of borrowings and other currency instruments designated as hedges of such investments, are recognized in other comprehensive income and accumulated in a separate component of equity under the header of foreign currency translation adjustment of the subsidiaries.

f. Transaksi Pihak-pihak Berelasi

f. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

a. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

   i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;

   ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau

   iii. Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:

   i. Has control or joint control over the reporting entity;

   ii. Has significant influence over the reporting entity; or

   iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan sesama entitas anak saling berelasi dengan entitas lainnya).

   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).

   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.

   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.

b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

   i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).

   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).

   iii. Both entities are joint ventures of the same third party.

   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.

   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.

vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).

vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).

vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).

viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

g. Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada saat Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut.

Aset keuangan dan liabilitas keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan dan liabilitas keuangan ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan, jika diperlukan, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi diakui langsung pada laba rugi.

Semua pembelian atau penjualan reguler aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya berdasarkan tanggal perdagangan. Pembelian atau penjualan reguler adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau konvensi di pasar.

Semua aset keuangan yang diakui selanjutnya diukur secara keseluruhan pada biaya perolehan yang diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan tersebut.

g. Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized on the consolidated statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of financial assets and financial liabilities are added to or deducted from the fair value of the financial assets and financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

All regular way purchases or sales of financial assets are recognized and derecognized on a trade date basis. Regular way purchases or sales are purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the time frame established by regulation or convention in the marketplace.

All recognized financial assets are measured subsequently in their entirety at either amortized cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

Instrumen utang selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI"), jika memenuhi kedua kondisi berikut ini:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan tercapai dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Seluruh aset keuangan lain selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Meskipun telah disebutkan sebelumnya, Grup dapat menetapkan pilihan tak terbatalkan pada saat pengakuan awal aset keuangan sebagai berikut:

- menyajikan perubahan selanjutnya nilai wajar investasi pada instrumen ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain jika kriteria tertentu dipenuhi; dan
- menetapkan aset keuangan yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI sebagai diukur pada FVTPL, jika penetapan itu mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (*accounting mismatch*).

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Financial Assets

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at fair value through other comprehensive income ("FVTOCI"):

- the financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling the financial assets; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

By default, all other financial assets are subsequently measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Despite the foregoing, the Group may make the following irrevocable election/ designation at initial recognition of a financial asset:

- irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment in other comprehensive income if certain criteria are met; and
- irrevocably designate a debt investment that meets the amortized cost or FVTOCI criteria as measured at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch.

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal. Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition. For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk intrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi dan pada FVTOCI. Untuk instrumen keuangan lain, kecuali aset keuangan yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga dihitung dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto aset keuangan, kecuali aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit. Untuk aset keuangan yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut. Jika pada periode pelaporan keuangan selanjutnya, risiko kredit aset keuangan tersebut membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit, maka pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto aset keuangan.

Interest income is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost and at FVTOCI. For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset, except for financial assets that have subsequently become credit-impaired. For financial assets that have subsequently become credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the amortized cost of the financial asset. If, in subsequent reporting periods, the credit risk on the credit-impaired financial instrument improves so that the financial asset is no longer credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of the financial asset.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, Grup mengakui pendapatan bunga dengan menerapkan suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit atas biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan sejak pengakuan awal. Perhitungan tidak kembali ke basis bruto bahkan jika risiko kredit dari aset keuangan selanjutnya membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan kredit.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, the Group recognizes interest income by applying the credit-adjusted effective interest rate to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. The calculation does not revert to the gross basis even if the credit risk of the financial asset subsequently improves so that the financial asset is no longer credit-impaired.

Pendapatan bunga diakui dalam laba rugi dan dimasukkan dalam pos "Penghasilan bunga".

Interest income is recognized in profit or loss and is included in the "Interest income" line item.

Aset keuangan pada FVTPL

Financial assets at FVTPL

Aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI diukur pada FVTPL, khususnya:

Financial assets that do not meet the criteria for being measured at amortized cost or FVTOCI are measured at FVTPL, specifically:

- Investasi dalam instrumen ekuitas diklasifikasi sebagai FVTPL, kecuali Grup menetapkan investasi ekuitas yang dimiliki tidak untuk diperdagangkan dan bukan merupakan imbalan kontinjen dari kombinasi bisnis, sebagai FVTOCI pada pengakuan awal.

- Investments in equity instruments are classified as at FVTPL, unless the Group designates an equity investment that is neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination as at FVTOCI on initial recognition.

- Instrumen utang yang tidak memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI diklasifikasi sebagai FVTPL. Sebagai tambahan, instrumen utang yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi dan FVTOCI dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (yang disebut "inkonsistensi akuntansi") pengukuran dan pengakuan yang timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian dengan basis berbeda. Grup tidak menetapkan instrumen utang sebagai FVTPL.

- Debt instruments that do not meet the amortized cost criteria or the FVTOCI criteria are classified as at FVTPL. In addition, debt instruments that meet either the amortized cost criteria or the FVTOCI criteria may be designated as at FVTPL upon initial recognition if such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (so called 'accounting mismatch') that would arise from measuring assets or liabilities or recognizing the gains and losses on them on different bases. The Group has not designated any debt instruments as at FVTPL.

Aset keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi sepanjang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditetapkan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi termasuk dividen atau bunga yang diperoleh atas aset keuangan dan dimasukkan dalam pos "Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" (Catatan 34). Nilai wajar ditentukan dengan cara yang dijelaskan dalam Catatan 45.

Financial assets at FVTPL are measured at fair value at the end of each reporting period, with any fair value gains or losses recognized in profit or loss to the extent they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss includes any dividend or interest earned on the financial asset and is included in the "Other gains and losses - net" line item (Note 34). Fair value is determined in the manner described in Note 45.

Keuntungan dan kerugian kurs mata uang asing

Foreign exchange gains and losses

Jumlah tercatat aset keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang tersebut dan dijabarkan dengan menggunakan kurs spot pada setiap tanggal pelaporan. Secara spesifik:

The carrying amount of financial assets that are denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate at the end of each reporting period. Specifically:

- Untuk aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan, selisih kurs diakui dalam laba rugi pada pos "keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" (Catatan 34); dan

- For financial assets measured at amortized cost that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss in the "other gains and losses - net" line item (Note 34); and

- Untuk aset keuangan diukur pada FVTPL yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan, selisih kurs diakui dalam laba rugi pada pos "keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" (Catatan 34).

- For financial assets measured at FVTPL that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss in the "other gains and losses - net" line item (Note 34).

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha dan piutang lain-lain. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

Grup selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Grup, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Grup mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika, sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang timbul dari seluruh kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, ECL 12 bulan mewakili porsi ECL sepanjang umur yang timbul dari peristiwa gagal bayar pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian, Grup mempertimbangkan baik informasi kuantitatif maupun kualitatif yang wajar dan medukung, termasuk pengalaman historis dan informasi bersifat perkiraan masa depan, yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan. Informasi masa depan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri di mana debitur Grup beroperasi, yang diperoleh dari laporan ahli ekonomi, analis keuangan, badan pemerintah, lembaga terkait, dan organisasi serupa lainnya, serta pertimbangan berbagai sumber eksternal aktual dan prakiraan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Grup.

Impairment of financial assets

The Group recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade and other accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivable. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Group recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12-month ECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

Significant increase in credit risk

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Group considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort. Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Group's debtors operate, obtained from economic expert reports, financial analysts, governmental bodies, relevant think-tanks and other similar organizations, as well as consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Group's core operations.

Terlepas dari hasil penilaian di atas, Grup membuat praduga risiko kredit aset keuangan telah meningkat signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontraktual tertunggak lebih dari 30 hari, kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung yang menunjukkan hal sebaliknya.

Meskipun demikian, Grup mengasumsikan bahwa risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal jika instrumen keuangan tersebut ditetapkan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan bertekad memiliki risiko kredit rendah jika:

1. instrumen keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah;

2. debitur memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat; dan

3. memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka panjang dapat, tetapi tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya.

Grup menganggap aset keuangan memiliki risiko kredit rendah ketika aset memiliki peringkat kredit eksternal '*investment grade*' sesuai dengan definisi yang dipahami secara global atau jika peringkat eksternal tidak tersedia, aset tersebut memiliki peringkat internal '*performing*'. *Performing* berarti bahwa rekanan memiliki posisi keuangan yang kuat dan tidak ada jumlah yang tertunggak.

Grup secara teratur memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya jika perlu untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlahnya jatuh tempo.

Definisi gagal bayar

Grup menganggap hal-hal berikut ini merupakan peristiwa gagal bayar untuk tujuan manajemen risiko kredit internal karena pengalaman historis menunjukkan bahwa aset keuangan yang memenuhi salah satu kriteria berikut umumnya tidak dapat dipulihkan:

- ketika terdapat pelanggaran persyaratan keuangan oleh debitur; atau

- informasi yang dikembangkan secara internal atau diperoleh dari sumber eksternal menunjukkan bahwa debitur kemungkinan tidak akan membayar kreditornya, termasuk Grup, secara penuh (tanpa memperhitungkan jaminan yang dimiliki oleh Grup).

Irrespective of the outcome of the above assessment, the Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contractual payments are more than 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

Despite the foregoing, the Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition if the financial instrument is determined to have low credit risk at the reporting date. A financial instruments is determined to have low credit risk if:

1. the financial instrument has a low risk of default;

2. the debtor has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term; and

3. adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when the asset has external credit rating of 'investment grade' in accordance with the globally understood definition or if an external rating is not available, the asset has an internal rating of 'performing'. Performing means that the counterparty has a strong financial position and there is no past due amounts.

The Group regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

Definition of default

The Group considers the following as constituting an event of default for internal credit risk management purposes as historical experience indicates that financial assets that meet either of the following criteria are generally not recoverable:

- when there is a breach of financial covenants by the debtor; or

- information developed internally or obtained from external sources indicates that the debtor is unlikely to pay its creditors, including the Group, in full (without taking into account any collateral held by the Group).

Terlepas dari analisis di atas, Grup menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 2 tahun kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat.

Irrespective of the above analysis, the Group considers that default has occurred when a financial asset is more than 2 years past due unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate.

Aset keuangan memburuk

Aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit ketika satu atau lebih peristiwa yang memiliki dampak buruk pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan tersebut telah terjadi. Bukti bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai termasuk data yang dapat diobservasi tentang peristiwa berikut:

Credit-impaired financial assets

A financial asset is credit-impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of that financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit-impaired includes observable data about the following events:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau peminjam;
- significant financial difficulty of the issuer or the borrower;

- pelanggaran kontrak, seperti peristiwa gagal bayar atau tunggakan;
- a breach of contract, such as a default or past due event;

- pihak pemberi pinjaman, untuk alasan ekonomik atau kontraktual sehubungan dengan kesulitan keuangan yang dialami pihak peminjam, telah memberikan konsesi pada pihak peminjam yang tidak mungkin diberikan jika pihak peminjam tidak mengalami kesulitan tersebut;
- the lender(s) of the borrower, for economic or contractual reasons relating to the borrower's financial difficulty, having granted to the borrower a concession(s) that the lender(s) would not otherwise consider;

- terjadi kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya;
- it is becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganization;

- hilangnya pasar aktif untuk aset keuangan itu akibat kesulitan keuangan; atau
- the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties; or

- pembelian atau penerbitan aset keuangan dengan diskon sangat besar yang mencerminkan kerugian kredit yang terjadi.
- the purchase or origination of a financial asset at a deep discount that reflects the incurred credit losses.

Kebijakan penghapusan

Grup menghapuskan aset keuangan ketika ada informasi yang menunjukkan bahwa pihak lawan berada dalam kesulitan keuangan yang buruk dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis, contoh ketika pihak lawan dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan, atau untuk hal piutang usaha, ketika jumlahnya sudah lebih dari 2 tahun tertunggak, mana yang terjadi lebih dulu. Aset keuangan yang dihapuskan dapat menjadi subjek aktivitas penagihan dalam prosedur pemulihan Grup, dengan mempertimbangkan nasihat hukum yang sesuai. Setiap pemulihan yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Write-off policy

The Group writes off a financial asset when there is information indicating that the counterparty is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery, e.g. when the counterparty has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings, or in the case of trade accounts receivable, when the amounts are over 2 years past due, whichever occurs sooner. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Group's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

Pengukuran dan pengakuan atas kerugian kredit ekspektasian

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian merupakan fungsi dari *probability of default*, *loss given default* (yaitu besarnya kerugian jika terjadi gagal bayar) dan eksposur pada gagal bayar. Penilaian *probability of default* dan *loss given default* berdasarkan data historis yang disesuaikan dengan informasi masa depan seperti dijelaskan di atas. Adapun eksposur atas gagal bayar, untuk aset keuangan, diwakili oleh nilai tercatat bruto aset pada tanggal pelaporan; untuk kontrak jaminan keuangan, eksposur mencakup jumlah yang ditarik pada tanggal pelaporan, ditambah dengan jumlah yang diperkirakan akan ditarik di masa depan sebelum tanggal gagal bayar yang ditentukan berdasarkan tren historis, pemahaman Grup mengenai kebutuhan pembiayaan masa depan yang spesifik dari debiturnya, dan informasi perkiraan masa depan lainnya yang relevan.

Untuk aset keuangan, kerugian kredit ekspektasian diestimasi sebagai selisih antara seluruh arus kas kontraktual yang jatuh tempo kepada Grup sesuai dengan kontrak dan seluruh arus kas yang diekspektasi akan diterima oleh Grup, didiskontokan pada suku bunga efektif awal.

Apabila kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur diukur secara kolektif untuk kasus dimana bukti kenaikan signifikan risiko kredit pada level instrumen invidual tidak tersedia, instrumen keuangan dikelompokkan dengan dasar sebagai berikut:

- Sifat instrumen keuangan (yaitu piutang usaha, piutang lain-lain dan jumlah tagihan kepada pelanggan masing-masing dinilai sebagai grup terpisah. Piutang pihak berelasi dinilai untuk kerugian kredit ekspektasian atas dasar individual);
- Status jatuh tempo;
- Sifat, besaran dan jenis industri debitur; dan
- Peringkat kredit eksternal jika tersedia.

Pengelompokan ditelaah secara teratur oleh manajemen untuk memastikan setiap kelompok mempunyai karakteristik risiko yang sama.

Jika Grup telah mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan sebesar ECL sepanjang umurnya pada periode pelaporan sebelumnya, tetapi menentukan pada tanggal pelaporan kini bahwa kondisi untuk ECL sepanjang umurnya tidak lagi terpenuhi, Grup mengukur cadangan kerugian sejumlah ECL 12 bulan pada tanggal pelaporan kini, kecuali untuk aset yang menggunakan pendekatan yang disederhanakan.

Measurement and recognition of expected credit losses

The measurement of expected credit losses is a function of the probability of default, loss given default (i.e. the magnitude of the loss if there is a default) and the exposure at default. The assessment of the probability of default and loss given default is based on historical data adjusted by forward-looking information as described above. As for the exposure at default, for financial assets, this is represented by the assets' gross carrying amount at the reporting date; for financial guarantee contracts, the exposure includes the amount drawn down as at the reporting date, together with any additional amounts expected to be drawn down in the future by default date determined based on historical trend, the Group's understanding of the specific future financing needs of the debtors, and other relevant forward-looking information.

For financial assets, the expected credit loss is estimated as the difference between all contractual cash flows that are due to the Group in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at the original effective interest rate.

Where lifetime ECL is measured on a collective basis to cater for cases where evidence of significant increases in credit risk at the individual instrument level may not yet be available, the financial instruments are grouped on the following basis:

- Nature of financial instruments (i.e. The Group's trade and other receivables and amounts due from customers are each assessed as a separate group. Loans to related parties are assessed for expected credit losses on an individual basis);
- Past-due status;
- Nature, size and industry of debtors; and
- External credit ratings where available.

The grouping is regularly reviewed by management to ensure the constituents of each group continue to share similar credit risk characteristics.

If the Group has measured the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to lifetime ECL in the previous reporting period, but determines at the current reporting date that the conditions for lifetime ECL are no longer met, the Group measures the loss allowance at an amount equal to 12-month ECL at the current reporting date, except for assets for which the simplified approach was used.

Grup mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian terkait ke jumlah tercatat melalui akun cadangan kerugian, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the consolidated statement of financial position.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan asset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui asset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Derecognition of financial assets

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

Pada penghentian pengkuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Financial Liabilities and Equity Instruments

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrument utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan atau ekuitas sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Group are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Pembelian kembali instrumen ekuitas Perusahaan (saham treasuri) diakui dan dikurangkan secara langsung dari ekuitas. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tersebut tidak diakui dalam laba rugi.

Repurchase of the Company's own equity instruments (treasury shares) is recognized and deducted directly in equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments.

Liabilitas keuangan

Financial liabilities

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai FVTPL atau biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial liabilities are classified as either financial liabilities "at FVTPL" or "at amortized cost" using the effective interest method.

Liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL

Financial liabilities at FVTPL

Liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai FVTPL pada saat liabilitas keuangan baik dimiliki untuk diperdagangkan atau ditetapkan pada FVTPL.

Financial liabilities are classified as at FVTPL when the financial liability is either held for trading or it is designated as at FVTPL.

Liabilitas keuangan dimiliki untuk diperdagangkan jika:

A financial liability is classified as held for trading if:

- diperoleh terutama untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat; atau
- it has been acquired principally for the purpose of repurchasing in the near term; or

- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola Grup secara Bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini; atau
- on initial recognition it is part of an identified portfolio of financial instruments that the Group manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or

- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrumen lindung nilai.
- it is a derivative that is not designated and effective as a hedging instrument.

Liabilitas keuangan selain liabilitas keuangan yang diperdagangkan dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

A financial liability other than a financial liability held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:

- mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau
- such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or

- liabilitas keuangan membentuk bagian dari kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan dan informasi tentang kelompok tersebut disediakan secara internal; atau
- the financial liability forms part of a group of financial assets or financial liabilities or both which is managed and its performance is evaluated on a fair value basis in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the grouping is provided internally on that basis; or

- merupakan bagian kontrak yang mengandung satu atau lebih derivatif melekat, dan PSAK 55 atau PSAK 71 mengizinkan seluruh kontrak gabungan (aset atau liabilitas) ditetapkan sebagai FVTPL.
- it forms part of a contract containing one or more embedded derivatives, and PSAK 55 or PSAK 71 permits the entire combined contract (asset or liability) to be designated as at FVTPL.

Pengukuran selanjutnya liabilitas keuangan pada FVTPL

Liabilitas keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang timbul atas perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi sepanjang hal tersebut tidak menjadi bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan (lihat kebijakan akuntansi lindung nilai). Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi menggabungkan setiap bunga yang dibayarkan atas liabilitas keuangan dan termasuk dalam bagian "keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" (Catatan 34) dalam laba rugi.

Namun, untuk liabilitas keuangan yang ditetapkan pada FVTPL, jumlah perubahan nilai wajar liabilitas keuangan yang dapat diatribusikan pada perubahan risiko kredit liabilitas diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali jika pengakuan dampak risiko kredit di penghasilan komprehensif lain akan menciptakan atau memperbesar inkonsistensi akuntansi dalam laba rugi. Sisa perubahan dari nilai wajar atas liabilitas diakui dalam laba rugi. Perubahan nilai wajar yang dapat diatribusikan pada risiko kredit liabilitas keuangan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak akan direklasifikasi ke laba rugi; sebaliknya, perubahan tersebut dipindahkan ke saldo laba pada saat penghentian pengakuan liabilitas keuangan.

Keuntungan atau kerugian dari kontrak jaminan keuangan yang diterbitkan oleh Grup yang ditetapkan oleh Grup sebagai FVTPL diakui dalam laba rugi. Nilai wajar ditentukan dengan cara yang dijelaskan dalam Catatan 45.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan dimiliki untuk diperdagangkan atau ditetapkan sebagai FVTPL, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Subsequent measurement of financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL are measured at fair value, with any gains or losses arising on changes in fair value recognized in profit or loss to the extent that they are not part of a designated hedging relationship (see hedge accounting policy). The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any interest paid on the financial liability and is included in the "other gains and losses - net" line item (Note 34) profit or loss.

However, for financial liabilities that are designated as at FVTPL, the amount of change in the fair value of the financial liability that is attributable to changes in the credit risk of that liability is recognized in other comprehensive income, unless the recognition of the effects of changes in the liability's credit risk in other comprehensive income would create or enlarge an accounting mismatch in profit or loss. The remaining amount of change in the fair value of liability is recognized in profit or loss. Changes in fair value attributable to a financial liability's credit risk that are recognized in other comprehensive income are not subsequently reclassified to profit or loss; instead, they are transferred to retained earnings upon derecognition of the financial liability.

Gains or losses on financial guarantee contracts issued by the Group that are designated by the Group as at FVTPL are recognized in profit or loss. Fair value is determined in the manner described in Note 45.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities that are not held-for-trading or designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Keuntungan dan kerugian kurs mata uang asing

Untuk liabilitas keuangan dalam mata uang asing dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan, keuntungan atau kerugian kurs mata uang asing ditentukan berdasarkan biaya perolehan diamortisasi dari instrumen. Keuntungan atau kerugian kurs mata uang asing diakui dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang tidak merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan. Untuk yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai untuk lindung nilai atas risiko mata uang asing, keuntungan dan kerugian selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Nilai wajar liabilitas keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang asing tersebut dan dijabarkan pada kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL, komponen nilai tukar mata uang asing merupakan bagian dari keuntungan atau kerugian nilai wajar dan diakui dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang tidak merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika Grup bertukar dengan pemberi pinjaman, satu instrumen utang menjadi instrumen lain dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, pertukaran tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Demikian pula, Grup memperhitungkan modifikasi substansial dari ketentuan liabilitas yang ada atau bagian dari liabilitas tersebut sebagai pelepasan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas baru. Diasumsikan bahwa persyaratannya berbeda secara substansial jika nilai kini arus kas yang didiskonto berdasarkan persyaratan yang baru, termasuk setiap *fee* (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi setiap *fee* (imbalan) yang diterima dan didiskonto menggunakan suku bunga efektif orisinal, berbeda sedikitnya 10% dari nilai kini sisa arus kas yang didiskonto yang berasal dari liabilitas keuangan orisinal. Jika modifikasi tidak substansial, maka perbedaan antara: (1) jumlah tercatat liabilitas sebelum modifikasi; dan (2) nilai kini dari arus kas setelah modifikasi, diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan atau kerugian modifikasi dalam keuntungan dan kerugian lainnya.

Foreign exchange gains and losses

For financial liabilities that are denominated in a foreign currency and are measured at amortized cost as at each reporting date, the foreign exchange gains and losses are determined based on the amortized cost of the instruments. These foreign exchange gains and losses are recognized in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship. For those which are designated as a hedging instrument for a hedge of foreign currency risk, foreign exchange gains and losses are recognized in other comprehensive income and accumulated in a separate component of equity.

The fair value of financial liabilities denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate at the end of the reporting period. For financial liabilities that are measured as at FVTPL, the foreign exchange component forms part of the fair value gains or losses and is recognized in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or have expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When the Group exchanges with the existing lender one debt instrument into another one with the substantially different terms, such exchange is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Similarly, the Group accounts for substantial modification of terms of an existing liability or part of it as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new liability. It is assumed that the terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective rate is at least 10% different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If the modification is not substantial, the difference between: (1) the carrying amount of the liability before the modification; and (2) the present value of the cash flows after modification is recognized in profit or loss as the modification gain or loss within other gains and losses.

h. Saling Hapus antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan poisisi keuangan konsolidasian jika grup tersebut memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus harus ada pada saat ini dan tidak bersifat kontinjen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dapat dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

h. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statement of financial position when the Group has a legally enforceable right to set-off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

i. Kas dan Setara Kas

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

i. Cash and Cash Equivalents

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

j. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya terdiri atas bahan langsung dan biaya *overheads* yang dikeluarkan untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisinya saat ini. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan. Grup mengakui pembelian persediaan pada saat pengendalian atas persediaan telah dialihkan kepada Grup yaitu pada saat pengujian pengendalian mutu telah selesai seperti yang telah diatur dalam perjanjian dengan pemasok.

j. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost comprises direct materials and those overheads that have been incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale. The Group recognizes purchase of inventories when the control of the inventories has been transferred to the Group at the time completion of quality control testing as stipulated in the agreement with suppliers.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

k. Investments in Associates and Joint Ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58.

The results of operations and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with PSAK 58.

Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi atau ventura bersama), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture) the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat investee menjadi entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang diakui pada tanggal akuisisi diakui sebagai *goodwill*. *Goodwill* termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali, segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of an associate or a joint venture recognized at the date of acquisition is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

Persyaratan dalam PSAK 48 diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilai sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Bila diperlukan, jumlah tercatat investasi (termasuk *goodwill*) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48, sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya. Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi. Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

The requirements of PSAK 48 are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with PSAK 48, as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount. Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment. Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with PSAK 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 71. Selisih antara jumlah tercatat pada asosiasi atau ventura bersama pada tanggal metode ekuitas dihentikan, dan nilai wajar dari setiap bunga yang ditahan dan hasilkan dari pelepasan sebagian kepentingan dalam asosiasi atau ventura bersama termasuk dalam penentuan keuntungan atau kerugian pada pelepasan asosiasi atau ventura bersama. Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi atau ventura bersama telah melepaskan secara langsung aset danliabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate or joint venture and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with PSAK 71. The difference between the carrying amount of the associate or joint venture at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate or joint venture is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate or joint venture. In addition, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate or joint venture on the same basis as would be required if that associate or joint venture had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate or joint venture would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investmet in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait).

When the Group reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebesar kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

Grup menerapkan PSAK 71, termasuk persyaratan penurunan nilai, untuk kepentingan jangka panjang dalam entitas asosiasi atau ventura bersama ketika metode ekuitas tidak diterapkan dan yang merupakan bagian dari investasi neto pada *investee.* Selanjutnya, dalam menerapkan PSAK 71 untuk kepentingan jangka panjang, Grup tidak memperhitungkan penyesuaian nilai tercatat yang disyaratkan oleh PSAK 15 (misalnya, penyesuaian nilai tercatat kepentingan jangka panjang yang timbul dari alokasi kerugian investee atau penilaian penurunan nilai berdasarkan PSAK 15).

The Group applies PSAK 71, including the impairment requirements, to long-term interests in an associate or joint venture to which the equity method is not applied and which form part of the net investment in the investee. Furthermore, in applying PSAK 71 to longterm interests, the Group does not take into account adjustments to their carrying amount required by PSAK 15 (i.e. adjustments to the carrying amount of long-term interests arising from the allocation of losses of the investee or assessment of impairment in accordance with PSAK 15).

l. Properti Investasi / l. Investment Properties

Properti investasi adalah properti untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau keduanya. Properti investasi diukur sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Investment properties are properties held to earn rentals or for capital appreciation or both. Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis dari properti investasi berikut ini:

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful life of the investment properties as follows:

	Tahun/*Years*	
Bangunan dan prasarana	5 - 10	Building and improvements
Peralatan	5 - 10	Equipment
Peralatan pengangkutan	5	Vehichle

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Properti investasi mencakup juga properti dalam proses pembangunan dan akan digunakan sebagai properti investasi setelah selesai. Akumulasi biaya perolehan dan biaya pembangunan (termasuk biaya pinjaman yang terjadi) diamortisasi pada saat selesai dan siap untuk digunakan.

Investment properties include properties in the process of development and will be used as investment property after completion. Accumulated acquisition and development costs (including borrowing cost incurred) are amortized when completed and ready for use.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi ditentukan dari selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset dan diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan.

An investment property is derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from the disposal. Any gain or loss arising on derecognition or disposal of the investment property calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and included in profit or loss in the period in which the property is derecognized.

m. Aset Tetap / m. Property, Plant and Equipment

Aset tetap selain tanah, dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Property, plant and equipment other than land, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Penyusutan diakui dengan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa aset tetap sebagai berikut:

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun/*Years*	
Bangunan dan prasarana	10 - 25	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	5 - 25	Machinery and factory equipment
Peralatan pengangkutan	5	Vehicles
Perabot dan peralatan kantor	5	Office furniture and fixtures

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika, dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant and equipment, are recognized as asset if, and only if, it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak ada manfaat ekonomik masa depan yang diharapkan timbul dari penggunaan aset secara berkelanjutan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pelepasan atau penghentian pengakuan suatu aset tetap ditentukan sebagai selisih antara hasil penjualan dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laba rugi.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognised in profit or loss.

Aset yang telah disusutkan sepenuhnya yang masih digunakan tetap termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian.

Fully depreciated assets still in use are retained in the consolidated financial statements.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective property, plant and equipment account when completed and ready for use.

n. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset. Ketika dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi, aset perusahaan juga dialokasikan ke masing-masing kelompok unit penghasil kas, atau sebaliknya mereka dialokasikan ke kelompok terkecil dari kelompok unit penghasil kas di mana dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi.

n. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where the asset does not generate cash flows that are independent from other assets, the Group estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs. When a reasonable and consistent basis of allocation can be identified, corporate assets are also allocated to individual cash-generating units, or otherwise they are allocated to the smallest group of cash-generating units for which a reasonable and consistent allocation basis can be identified.

Jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset dengan estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi.

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 3g.

Recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

Accounting policy for impairment of financial assets is discussed in Note 3g.

o. Sewa

Grup sebagai penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepsi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Bunga pinjaman inkremental bergantung pada jangka waktu, mata uang dan tanggal mulai sewa, dan ditentukan berdasarkan serangkaian input, termasuk: tingkat bebas risiko berdasarkan suku bunga obligasi pemerintah; penyesuaian risiko khusus negara; penyesuaian risiko kredit berdasarkan imbal hasil obligasi; dan penyesuaian khusus entitas ketika profil risiko entitas yang melakukan perjanjian sewa berbeda dengan Grup dan sewa tersebut tidak memperoleh manfaat atas jaminan dari Grup.

o. Leases

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

The incremental borrowing rate depends on the term, currency and start date of the lease and is determined based on a series of inputs including: the risk-free rate based on government bond rates; a country-specific risk adjustment; a credit risk adjustment based on bond yields; and an entity-specific adjustment when the risk profile of the entity that enters into the lease is different to that of the Group and the lease does not benefit from a guarantee from the Group.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangai insentif sewa;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk mereflesikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Grup tidak melakukan penyesuaian tersebut selama periode yang disajikan.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The Group did not make such any adjustment during the periods presented.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengijinkan penyewa untuk tidak memisahkan komponen nonsewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen nonsewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non sewa.

As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Grup sebagai pesewa

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan properti investasinya.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to its investment properties.

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

p. Aset Takberwujud - Hak Atas Tanah

Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah pada aset tetap dan/atau properti investasi.

Biaya pembaruan atau pengurusan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi selama periode hak atas tanah sebagaimana tercantum dalam kontrak atau umur ekonomis aset, mana yang lebih pendek.

q. Provisi

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

Garansi

Provisi untuk biaya ekspektasian atas kewajiban garansi diakui pada tanggal penjualan barang tersebut, sebesar estimasi terbaik Direktur atas pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban Grup.

r. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, yaitu aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

p. Intangible Assets - Land Rights

The legal cost of land rights upon acquisition of the land is recognized as part of the cost of land under property, plant and equipment and/or investment property.

The cost of renewal or extension of legal rights on land is recognized as an intangible asset and amortized over the period of land rights as stated in the contract or economic life of the asset, whichever is shorter.

q. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

Warranty

Provisions for the expected cost of warranty obligations are recognized at the date of sale of the relevant goods, at the Directors' best estimate of the expenditure required to settle the Group's obligation.

r. Borrowing Costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Ketika pinjaman dengan suku bunga variable digunakan untuk membiayai aset kualifikasian dan dilindung nilai dengan lindung nilai arus kas yang efektif dari risiko suku bunga, bagian efektif dari derivative tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan direklasifikasi ke laba rugi ketika aset kualifikasian berdampak pada laba rugi. Ketika suku bunga pinjaman tetap digunakan untuk membiayai aset kualifikasian dan nilai wajarnya dilindung nilai secara efektif dari risiko suku bunga, biaya pinjaman yang dikapitalisasi mencerminkan tingkat bunga yang dilindung nilai.

To the extent that variable rate borrowings are used to finance a qualifying asset and are hedged in an effective cash flow hedge of interest rate risk, the effective portion of the derivative is recognized in other comprehensive income and reclassified to profit or loss when the qualifying asset impacts profit or loss. To the extent that fixed rate borrowings are used to finance a qualifying asset and are hedged in an effective fair value hedge of interest rate risk, the capitalized borrowing costs reflect the hedged interest rate.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman spesifik yang belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya.

All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

s. Imbalan Kerja

Imbalan pasca kerja program imbalan pasti

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti untuk semua karyawan tetapnya. Grup juga memberikan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja (Undang-Undang Cipta Kerja). Grup menghitung selisih antara imbalan yang diterima karyawan berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja yang berlaku dengan manfaat yang diterima dari program pensiun untuk pensiun normal.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuaria yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), diakui langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain sebagai pos terpisah dalam ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amandemen program.

Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto.

Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian).
- Beban atau pendapatan bunga neto.
- Pengukuran kembali.

s. Employee Benefits

Defined benefit plans

The Group established a defined benefit pension plan covering all the local permanent employees. In addition, the Group also provides post-employment benefits as required under Labor Law No. 11 of year 2020 on Job Creation (Job Creation Law). For normal pension scheme, the Group calculates and recognizes the higher of the benefits under the Job Creation Law and those under such pension plan.

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognised in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognized in other comprehensive income is recognized as separate item in equity and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment.

Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset.

Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements).
- Net interest expense or income.
- Remeasurement.

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi, keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan ke program.

Pesangon

Liabilitas untuk pesangon diakui pada lebih awal ketika entitas tidak dapat lagi menarik tawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognised in the consolidated statement of financial position represents the actual deficit or surplus in the Group's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.

Termination

A liability for a termination benefit is recognised at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognises any related restructuring costs.

t. Pengakuan Pendapatan

Grup mengakui pendapatan dari sumber utama berikut:

- Penjualan barang yang termasuk dalam harga produk yang dijual, serta jaminan yang diberikan berdasarkan peraturan.

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang kepada pelanggan.

Penjualan barang

Grup menjual barang ke penyalur. Jaminan terkait penjualan atas barang berfungsi untuk memberikan keyakinan bahwa produk yang dijual sesuai dengan spesifikasi yang disepakati. Oleh karena itu, Grup mencatat jaminan berdasarkan PSAK 57 (lihat Catatan 19).

Untuk penjualan barang ke penyalur, pendapatan diakui pada satu titik waktu tertentu pada saat pengendalian atas barang telah dialihkan, yaitu pada saat barang telah dikirim ke lokasi spesifik penyalur (penyerahan). Penjualan ekspor diakui pada saat pengendalian berpindah yaitu pada saat penyerahan barang kepada pelanggan (*shipping point*). Penjualan lokal diakui pada saat pengendalian berpindah yaitu pada saat barang diserahkan pada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Setelah penyerahan, penyalur memiliki kebijaksanaan penuh atas cara distribusi dan harga untuk menjual barang, memiliki tanggung jawab utama saat menjual barang dan menanggung risiko keusangan dan kerugian sehubungan dengan barang tersebut. Suatu piutang diakui oleh Grup pada saat barang diserahkan ke penyalur karena hal ini menunjukkan saat di mana hak untuk mendapatkan imbalan menjadi tidak bersyarat, karena hanya berlalunya waktu yang disyaratkan sebelum pembayaran jatuh tempo.

t. Revenue Recognition

The Group recognizes revenue from the following major source:

- Sale of goods included in the price of products sold, as well as warranties granted under local legislation.

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product to a customer.

Sale of goods

The Group sells goods to the dealer. Sales-related warranties associated with the goods serve as an assurance that the products sold comply with agreed-upon specifications. Accordingly, the Group accounts for warranties in accordance with PSAK 57 (see Note 19).

For sales of goods to the dealer, revenue is recognized at a single point in time when control of the goods has transferred, being when the goods have been shipped to the dealer's specific location (delivery). Export sales are recognised when the control is transferred upon shipment of the goods to the customers (shipping point). Local sales are recognised when the control is transferred when the goods are handed over at the point of transfer agreed with the customers.

Following delivery, the wholesaler has full discretion over the manner of distribution and price to sell the goods, has the primary responsibility when selling the goods and bears the risks of obsolescence and loss in relation to the goods. A receivable is recognized by the Group when the goods are delivered to the distributor as this represents the point in time at which the right to consideration becomes unconditional, as only the passage of time is required before payment is due.

Penjualan melalui internet diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan, yaitu pada saat barang telah diserahkan kepada pelanggan. Penyerahan terjadi ketika barang telah dikirim ke lokasi spesifik pelanggan. Pada saat pelanggan pertama kali membeli barang secara *online*, harga transaksi yang diterima oleh Grup diakui sebagai liabilitas kontrak sampai barang telah diserahkan kepada pelanggan.

Berdasarkan persyaratan kontrak standar Grup, pelanggan memiliki hak retur dalam waktu 30 hari. Pada saat penjualan, liabilitas pengembalian dana dan penyesuaian terkait terhadap pendapatan diakui untuk produk-produk yang diperkirakan akan diretur. Pada saat yang sama, Grup memiliki hak untuk mendapatkan kembali produk tersebut ketika pelanggan menggunakan hak retur mereka sehingga Grup mengakui hak atas aset barang retur dan penyesuaian terkait ke harga pokok penjualan. Grup menggunakan akumulasi pengalaman historisnya untuk mengestimasi jumlah retur pada tingkat portofolio dengan menggunakan metode nilai ekspektasian. Besar kemungkinan bahwa pembalikan pendapatan kumulatif yang signifikan tidak akan terjadi mengingat tingkat pengembalian yang konsisten selama tahun-tahun sebelumnya.

Pendapatan dividen

Pendapatan dividen dari investasi diakui ketika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga dari aset keuangan diakui jika kemungkinan besar manfaat ekonomik akan mengalir ke Grup dan jumlah pendapatan dapat diukur secara andal. Penghasilan bunga diakui pada basis waktu, dengan acuan pada pokok pinjaman dan suku bunga efektif yang berlaku, yang merupakan suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur aset keuangan untuk memperoleh nilai tercatat aset bersih pada awal pengakuan.

u. Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Pajak kini

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan di laba rugi karena tidak memperhitungkan penghasilan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan tidak memperhitungkan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan. Liabilitas Grup untuk pajak kini dihitung berdasarkan tarif pajak yang telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Internet sales is recognized when control of the goods has transferred to the customer, being at the point the goods are delivered to the customer. Delivery occurs when the goods have been shipped to the customer's specific location. When the customer initially purchases the goods online the transaction price received by the Group is recognized as a contract liability until the goods have been delivered to the customer.

Under the Group's standard contract terms, customers have a right of return within 30 days. At the point of sale, a refund liability and a corresponding adjustment to revenue is recognized for those products expected to be returned. At the same time, the Group has a right to recover the product when customers exercise their right of return. Consequently, the Group recognizes a right to returned goods asset and a corresponding adjustment to cost of sales. The Group uses its accumulated historical experience to estimate the number of returns on a portfolio level using the expected value method. It is considered highly probable that a significant reversal in the cumulative revenue recognized will not occur given the consistent level of returns over previous years.

Dividend income

Dividend income from investments was recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Interest income

Interest income from a financial asset was recognized when was probable that the economic benefits would flow to the Group and the amount of income can be measured reliably. Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount on initial recognition.

u. Income Tax

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

Current tax

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from net profit as reported in profit or loss because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode berjalan, kecuali untuk pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi, atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam hal kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arise from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

v. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

v. Earnings per Share

Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

w. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular di*review* oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

a) yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);

b) yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan

c) dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

w. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

a) that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);

b) whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and

c) for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntasi yang telah dijelaskan dalam Catatan 3, manajemen tidak membuat pertimbangan kritis yang mempunyai dampak yang signifikan terhadap jumlah yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian selain estimasi yang dibahas di bawah ini.

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi penggunaan persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penyisihan penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup. Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 9.

Provisi Garansi

Grup mengakui ketentuan garansi atas produk yang terjual. Grup memperoleh ketentuan garansi berdasarkan estimasi terbaik atas jumlah yang diperlukan untuk menyelesaikan klaim masa depan dan yang ada. Jumlah tersebut diperkirakan berdasarkan pengalaman masa lalu.

Jumlah tercatat provisi garansi diungkapkan dalam Catatan 18.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 3, the directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

In the process of applying the accounting policies, which are described in Note 3, management has not made any critical judgements that have a significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimation, which are dealt with below.

Key Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Allowance for Decline in Value of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations. The carrying amount of inventories is disclosed in Note 9.

Provision for Warranty

The Group recognizes provision for warranty on products sold. The Group accrues provision for warranty based on the best estimate of amounts necessary to settle future and existing claims. The amounts are estimated based on past experience.

The carrying amounts for provision for warranty are disclosed in Note 18.

Liabilitas Imbalan Pasca Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan kerja Grup.

Nilai tercatat liabilitas imbalan pasca kerja diungkapkan dalam Catatan 23.

Post-employment Benefits Obligations

The determination of employee benefits obligation is dependent on selection of certain assumptions used by the actuary for the calculation of the liability. These assumptions include discount rate and rate of increase in salaries. Different realization from the Group's assumptions are recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income. Although the assumptions of the Group are considered appropriate and reasonable, significant changes in fact or significant changes in assumptions used can significantly affect the employee benefits obligation of the Group.

The carrying amount of post-employment benefits obligations is disclosed in Note 23.

5. KAS DAN SETARA KAS / 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Kas			Cash on hand
Rupiah	372	392	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	166	181	U.S. Dollar
Jumlah kas	538	573	Total cash on hand
Kas di bank - pihak ketiga	486.628	542.765	Cash in banks - third parties
Deposito berjangka dan *on call* - pihak ketiga	203.489	342.178	Time and on call deposits - third parties
Jumlah kas dan setara kas	690.655	885.516	Total cash and cash equivalents

Perincian dari bank dan deposito berjangka dan *on call* adalah sebagai berikut:

Details of the cash in banks and time and on call deposits are as follows:

Kas di bank – Pihak Ketiga

Cash in Banks – Third Parties

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	274.891	357.741	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Ganesha Tbk	44.445	23.831	PT Bank Ganesha Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	28.809	26.828	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	24.021	7.297	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	15.634	28.366	PT Bank HSBC Indonesia
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari rekening giro)	10.746	28.458	Others (each below 5% of current accounts)
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank HSBC Indonesia	32.031	27.896	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	23.728	18.844	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	11.480	4.856	PT Bank Permata Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	5.596	3.339	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5.123	2.216	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari rekening giro)	5.500	7.629	Others (each below 5% of current accounts)
Mata uang asing lainnya	4.624	5.464	Other foreign currencies
Jumlah rekening giro	486.628	542.765	Total current accounts

Deposito Berjangka dan *On Call* – Pihak Ketiga / **Time and On Call Deposits – Third Parties**

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Rupiah			Rupiah
PT Bank Panin Tbk	61.000	66.000	PT Bank Panin Tbk
PT Bank Ganesha Tbk	25.200	74.527	PT Bank Ganesha Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	25.000	33.000	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk	22.000	95.300	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.000	12.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Dolar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank ICBC Indonesia	40.852	35.395	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk	20.041	20.450	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Panin Tbk	5.396	5.506	PT Bank Panin Tbk
Jumlah deposito berjangka dan *on call*	203.489	342.178	Total time and on call deposits
Tingkat bunga deposito berjangka dan *on call* per tahun			Interest rates of time and on call deposits per annum
Rupiah	4,00% - 5,25%	2,00% - 4,75%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	0,20% - 3,50%	0,20% - 3,50%	U.S. Dollar

6. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA / 6. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset keuangan diukur pada FVTPL			Financial assets measured at FVTPL
Surat utang	334.990	330.371	Promissory notes

Pada Oktober dan Desember 2015, Grup menunjuk Value Venture Ltd. sebagai penyedia jasa untuk mengelola dana Grup dalam bentuk surat utang sebesar USD 21.730.026 (setara dengan Rp 334.990 juta) pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 21.001.284 (setara dengan Rp 330.371 juta)). Perjanjian ini memiliki jangka waktu 12 – 36 bulan terhitung sejak diterimanya dokumen aplikasi yang telah ditandatangani oleh Value Venture Ltd.

In October and December 2015, the Group appointed Value Venture Ltd. to manage the Group's fund in the form of promisory notes amounting to USD 21,730,026 (equivalent to Rp 334,990 million) as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 21,001,284 (equivalent to Rp 330,371 million)). The contract has a term of 12 – 36 months starting on the date the signed application is accepted by Value Venture Ltd.

Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis setelah masa perjanjian usai selama 12 bulan, dan akan dihentikan apabila salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak yang lain.

The agreement can be extended automatically at the end of agreement term of 12 months, and may be terminated by either party at anytime by giving written notice to the other party.

Keuntungan atas perubahan nilai wajar pada tahun 2023 sebesar Rp 11.087 juta (2022: Rp 10.817 juta) dicatat pada keuntungan dan kerugian lain-lain – bersih (Catatan 34).

Gain from changes in fair value in 2023 amounting to Rp 11,087 million (2022: Rp 10,817 million) is recorded under other gains and losses – net (Note 34).

Penempatan aset keuangan lainnya dilakukan pada pihak ketiga. Perincian penentuan nilai wajar instrumen dijelaskan dalam Catatan 45c.

Other financial assets are placed with third parties. The details of determination of instruments' fair value are disclosed in Note 45c.

7. PIUTANG USAHA / 7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
a. Berdasarkan Pelanggan			a. By Debtor
Pihak berelasi (Catatan 38)			Related parties (Note 38)
GITI Tire (USA) Pte. Ltd.	1.366.479	-	GITI Tire (USA) Pte. Ltd.
GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.	607.534	1.685.713	GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.
GITI Tire (Canada) Ltd.	15.997	-	GITI Tire (Canada) Ltd.
PT Bando Indonesia	6.419	6.826	PT Bando Indonesia
Subjumlah	1.996.429	1.692.539	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Pelanggan dalam negeri	1.836.189	1.560.046	Local debtors
Pelanggan luar negeri	334.358	311.422	Foreign debtors
Subjumlah	2.170.547	1.871.468	Subtotal
Jumlah piutang usaha	4.166.976	3.564.007	Total trade accounts receivable
b. Berdasarkan Mata Uang			b. By Currency
Rupiah	1.842.608	1.568.552	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	2.194.471	1.923.403	U.S. Dollar
Euro	125.312	66.125	Euro
Poundsterling	4.585	5.927	Poundsterling
Jumlah	4.166.976	3.564.007	Total

Pada tanggal 1 Januari 2022, piutang usaha dari kontrak dengan pelanggan sebesar Rp 3.263.622 juta.

As at January 1, 2022, trade accounts receivable from contracts with customers amounted to Rp 3,263,622 million.

Jangka waktu rata-rata kredit penjualan barang adalah 30 – 180 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan pada piutang usaha.

The average credit period on sales of goods is 30 – 180 days. No interest is charged on trade accounts receivable.

Sebelum menerima setiap pelanggan baru, Grup menilai kualitas kredit atas pelanggan potensial dan menentukan batas kredit pelanggan yang berkaitan dengan jumlah jaminan penyalur yang diberikan ke Grup.

Before accepting any new customers, the Group uses a credit scoring system to assess the potential customer's credit quality and defines credit limits by customer related to their dealers' guarantee amount that is submitted to the Group.

Dari saldo piutang usaha pada akhir tahun, masing-masing sebesar Rp 1.366.479 juta dan Rp 607.534 juta merupakan piutang dari GITI Tire (USA) Pte. Ltd. dan GITI Tire Global Trading Pte. Ltd., pelanggan terbesar Grup (Catatan 29). Tidak ada pelanggan lain yang mewakili lebih dari 5% dari jumlah saldo piutang usaha.

Of the trade accounts receivable balance at the end of the year, Rp 1,366,479 million and Rp 607,534 million are due from GITI Tire (USA) Pte. Ltd. and GITI Tire Global Trading Pte. Ltd., respectively, the Group's largest customers (Note 29). There are no other customers who represent more than 5% of the total balance of trade accounts receivable.

Cadangan kerugian kredit untuk piutang usaha telah diukur sejumlah ECL sepanjang umur. ECL pada piutang usaha diestimasi berdasarkan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman gagal bayar debitur masa lalu dan analisis posisi keuangan debitur saat ini, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur dan kondisi ekonomi umum industri di mana debitur beroperasi. Manajemen menentukan bahwa piutang usaha dari pihak berelasi dan pihak ketiga memiliki kerugian kredit yang tidak material.

Allowance for credit losses for trade accounts receivable has been measured at an amount equal to lifetime ECL. The ECL on trade accounts receivable are estimated using a provision matrix by reference to past default experience of the debtor and an analysis of the debtor's current financial position, adjusted for factors that are specific to the debtors and general economic conditions of the industry in which the debtors operate. Management determines the trade accounts receivable from both related parties and third parties are subject to immaterial credit loss.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Tabel berikut merinci profil risiko piutang usaha dari kontrak dengan pelanggan berdasarkan matriks provisi Grup. Karena pengalaman historis kerugian kredit Grup mendekati nihil tidak menunjukkan pola kerugian yang berbeda signifikan untuk segmen pelanggan yang berbeda, ketentuan untuk cadangan kerugian berdasarkan status masa lalu tidak lagi dipisahkan antara basis pelanggan Grup yang berbeda.

The following table details the risk profile of trade accounts receivable from contracts with customers based on the Group's provision matrix. As the Group's historical credit loss experience, which is close to nil does not show significantly different loss patterns for different customer segments, the provision for loss allowance based on past due status is not further distinguished between the Group's different customer base.

Cadangan ECL untuk piutang usaha berdasarkan matriks provisi

ECL on trade accounts receivable using provision matrix

31 Desember/*December 31*, 2023	Belum jatuh tempo/ *Not past due*	Jatuh tempo/*Past due* 1 – 30 hari/ *days*	31 – 60 hari/ *days*	61 – 90 hari/ *days*	91 – 120 hari/ *days*	> 120 hari/ *days*	Jumlah/ *Total*
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss rate*	*)	*)	*)	*)	*)	*)	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ *Estimated total gross carrying amount at default*	3.070.922	281.661	99.659	89.379	115.580	509.775	4.166.976
ECL sepanjang umur/*Lifetime ECL*	*)	*)	*)	*)	*)	*)	*)
Total/*Jumlah*							4.166.976

31 Desember/*December 31*, 2022	Belum jatuh tempo/ *Not past due*	Jatuh tempo/*Past due* 1 – 30 hari/ *days*	31 – 60 hari/ *days*	61 – 90 hari/ *days*	91 – 120 hari/ *days*	> 120 hari/ *days*	Jumlah/ *Total*
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ *Expected credit loss rate*	*)	*)	*)	*)	*)	*)	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ *Estimated total gross carrying amount at default*	2.729.213	432.742	182.900	174.531	44.366	255	3.564.007
ECL sepanjang umur/*Lifetime ECL*	*)	*)	*)	*)	*)	*)	*)
Total/*Jumlah*							3.564.007

*) ECL adalah minimal atau tidak material

*) ECL is minimal or immaterial

Piutang usaha senilai USD 140.000.000 (setara dengan Rp 2.158.240 juta) dan Rp 250.000 juta pada tahun 2023 (2022: USD 132.500.000 (setara dengan Rp 2.084.358 juta) dan Rp 250.000 juta) telah dijaminkan untuk utang bank jangka pendek (Catatan 15 dan 40).

Trade accounts receivable amounting to USD 140,000,000 (equivalent to Rp 2,158,240 million) and Rp 250,000 million in 2023 (2022: USD 132,500,000 (equivalent to Rp 2,084,358 million) and Rp 250,000 million) were used as collateral for short-term bank loans (Notes 15 and 40).

8. PIUTANG DAN UTANG LAIN-LAIN KEPADA PIHAK BERELASI

8. OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE FROM AND PAYABLE TO RELATED PARTIES

a. Piutang Lain-lain

a. Other Accounts Receivable

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PT Bando Indonesia	3.287	4.067	PT Bando Indonesia
PT Sentra Sintetikajaya (SS)	541	541	PT Sentra Sintetikajaya (SS)
Lain-lain	-	217	Others
Jumlah	3.828	4.825	Total

Piutang lain-lain merupakan piutang dari transaksi penjualan bahan pembantu dan suku cadang dan pembayaran biaya terlebih dahulu atas biaya-biaya pihak berelasi (Catatan 38).

Other accounts receivable represents receivables from sales of supplies and spare parts and advance payments of expenses for related parties (Note 38).

Piutang ini tidak dikenakan bunga dan akan diselesaikan dalam jangka waktu satu tahun.

These receivables are not subject to interest and will be paid within one year.

Untuk tujuan penilaian penurunan nilai, piutang lain-lain dianggap memiliki risiko kredit yang rendah dan tidak terdapat peningkatan signifikan dalam risiko gagal bayar sejak pengakuan awal. Oleh karena itu, untuk tujuan penilaian penurunan nilai piutang ini, cadangan kerugian diukur sebesar sejumlah ECL 12 bulan.

For purpose of impairment assessment, other account receivables are considered to have low credit risk and there has been no significant increase in the risk of default on the receivables since initial recognition. Accordingly, for the purpose of impairment assessment for these receivables, the loss allowance is measured at an amount equal to 12-month ECL.

Dalam menentukan ECL, manajemen telah memperhitungkan posisi keuangan pihak berelasi, disesuaikan dengan faktor-faktor spesifik dari pihak berelasi dan kondisi ekonomi umum industri di mana pihak berelasi beroperasi, dalam memperkirakan kemungkinan terjadinya gagal bayar pinjaman serta kerugian saat terjadinya gagal bayar. Manajemen menentukan bahwa piutang lain-lain dari pihak berelasi memiliki kerugian kredit yang tidak material.

In determining the ECL, management has taken into account the financial position of the related parties, adjusted for factors that are specific to the related parties and general economic conditions of the industry in which the related parties operate, in estimating the probability of default of the other accounts receivable as well as the loss upon default. Management determines the other accounts receivable from related parties are subject to immaterial credit loss.

Manajemen berpendapat bahwa piutang lain-lain kepada pihak berelasi dapat ditagih seluruhnya.

Management believes that the other accounts receivable from related parties were fully collectible.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan dalam penilaian cadangan kerugian piutang lain-lain.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period in assessing the loss allowance for other accounts receivable.

b. Utang Lain-lain

b. Other Accounts Payable

Utang Lain-lain - Lancar

Other Accounts Payable - Current

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Berdasarkan Perusahaan			By Company
PT Polychem Indonesia Tbk (PI)	29.307	4.817	PT Polychem Indonesia Tbk (PI)
GITI Tire Pte.Ltd.	19.683	-	GITI Tire Pte.Ltd.
PT Sentra Sintetikajaya (SS)	17.733	-	PT Sentra Sintetikajaya (SS)
GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.	47	34	GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.
GITI Tire (USA) Ltd	17	18	GITI Tire (USA) Ltd
Lain-lain	16	149	Others
Jumlah	66.803	5.018	Total
Berdasarkan Mata Uang			By Currency
Rupiah	66.723	4.951	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	80	67	U.S. Dollar
Jumlah	66.803	5.018	Total

Seluruh utang lain-lain kepada pihak berelasi selain utang lain-lain yang disebutkan di bawah dilakukan tanpa dikenakan bunga, tanpa jaminan dan jatuh tempo sewaktu-waktu.

All other accounts payable to related parties except for other accounts payable mentioned below are not subject to interest, unsecured and payable on demand.

Utang Lain-lain - Tidak Lancar

Other Accounts Payable - Non-current

Saldo ini merupakan utang kepada SS dan PI. Utang kepada SS merupakan pengalihan atas penyelesaian utang FS dan utang kepada PI merupakan pengalihan dari wesel bayar dan sisanya merupakan pembayaran terlebih dahulu atas biaya-biaya FS. Utang ini dikenakan bunga dan jatuh tempo pada tahun 2021. Perjanjian ini diperpanjang untuk jangka waktu 3 tahun hingga 31 Desember 2024 dengan tingkat bunga pasar. Pada 31 Desember 2023, utang ini direklasifikasi menjadi utang lain-lain pada liabilitas jangka pendek.

This balance represents payable to SS and PI. The payable to SS represents FS loan settlement and the payable to PI represents converted notes payable and advance payment of FS expenses. These payables bear interest and were due in 2021. These agreements were extended for period of 3 years until December 31, 2024 at market interest rate. As of December 31, 2023, these payables were reclassified as other accounts payable under current liabilities.

9. PERSEDIAAN - BERSIH / 9. INVENTORIES - NET

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Barang jadi	1.209.660	1.278.857	Finished goods
Barang dalam proses	244.099	329.261	Work in process
Bahan baku	955.295	1.206.245	Raw materials
Bahan pembantu	348.122	358.637	Indirect materials
Barang dalam perjalanan	12.719	-	Goods in transit
Jumlah	2.769.895	3.173.000	Total
Penyisihan penurunan nilai persediaan	(25.356)	-	Allowance for decline in value of inventories
Bersih	2.744.539	3.173.000	Net
Mutasi penyisihan penurunan nilai persediaan:			Changes in the allowance for decline in value of inventories are as follows:
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Penambahan	25.356	-	Addition
Saldo akhir	25.356	-	Ending balance

Persediaan tertentu senilai USD 78.500.000 (setara dengan Rp 1.210.156 juta) dan Rp 100.000 juta pada tahun 2023 (2022: USD 76.000.000 (setara dengan Rp 1.195.556 juta) dan Rp 100.000 juta) telah dijaminkan untuk utang bank jangka pendek (Catatan 15).

Certain inventories amounting to USD 78,500,000 (equivalent to Rp 1,210,156 million) and Rp 100,000 million in 2023 (2022: USD 76,000,000 (equivalent to Rp 1,195,556 million) and Rp 100,000 million), were used as collateral for short-term bank loans (Note 15).

Persediaan tertentu telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya. Berikut ini adalah informasi mengenai jumlah persediaan tercatat dan nilai pertanggungan:

Certain inventories are insured against fire, theft and other possible risks. The following table details the information in regards to inventories carrying amount and sum insured:

	31 Desember/*December 31,* 2023	2022	
Jumlah persediaan tercatat Rupiah (dalam jutaan)	2.744.539	3.173.000	Carrying amount of inventories Rupiah (in million)
Nilai pertanggungan			Insurance coverage
Dollar Amerika Serikat (nilai penuh)	123.185.000	121.685.000	U.S. Dollar (full amount)
Euro (nilai penuh)	15.000.000	15.000.000	Euro (full amount)
Rupiah (dalam jutaan)	85.600	85.600	Rupiah (in million)
Jumlah nilai pertanggungan dalam Rupiah (dalam jutaan)	2.241.720	2.250.522	Total amount of insurance coverage in Rupiah (in million)

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang dialami Grup.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses to the Group.

10. PAJAK DIBAYAR DIMUKA / 10. PREPAID TAXES

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pajak penghasilan - Pasal 28A			Income tax - Article 28A
Perusahaan (Catatan 35)			The Company (Note 35)
Tahun 2022	144.720	145.785	Year 2022
Entitas anak - FS			Subsidiary - FS
Tahun 2023	6.220	-	Year 2023
Tahun 2022	19.373	19.769	Year 2022
Pajak Pertambahan Nilai - Bersih			Value Added Tax - Net
Entitas anak	12.756	25.371	Subsidiaries
Jumlah	183.069	190.925	Total

Pada tanggal 5 Februari 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) atas pajak penghasilan badan tahun 2022 sebesar Rp 144.720 juta (dari total tagihan sebesar Rp 145.785 juta). Perusahaan setuju dengan surat ketetapan tersebut dan membebankan sisanya sebesar Rp 1.065 juta ke laba rugi tahun 2023. Perusahaan juga menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dan Surat Tagihan Pajak untuk pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan pasal 4(2), 21, 23 dan 26 sebesar Rp 2.183 juta. Perusahaan setuju dengan surat ketetapan tersebut dan membebankan seluruhnya ke laba rugi tahun 2023.

On February 5, 2024, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) of 2022 corporate income tax amounting to Rp 144,720 million (out of total claim of Rp 145,785 million). The Company agreed with the assessment and charged the remaining balance amounting to Rp 1,065 million to profit and loss in 2023. The Company also received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) and Tax Collection Letter (STP) for value added tax and income taxes article 4(2), 21, 23 and 26 amounting to Rp 2,183 million. The Company agreed with the assessment and charged all the balance to profit and loss in 2023.

Pada tanggal 25 Januari 2024, entitas anak (FS) telah menerima SKPLB atas pajak penghasilan badan tahun pajak 2022 sebesar USD 1.206.171 (dari total tagihan sebesar USD 1.256.661). FS setuju dengan surat ketetapan tersebut.

On January 25, 2024, the subsidiary (FS) received SKPLB of 2022 corporate income tax amounting to USD 1,206,171 (out of total claim of USD 1,256,661). FS agreed with the assessment.

Pada tanggal 28 Oktober 2022, Perusahaan menerima SKPLB atas pajak penghasilan badan tahun 2021 sebesar Rp 97.929 juta (dari total tagihan sebesar Rp 100.830 juta). Perusahaan setuju dengan surat ketetapan tersebut dan membebankan sisanya sebesar Rp 2.901 juta ke laba rugi tahun 2022. Perusahaan juga menerima SKPKB untuk pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan pasal 4(2), 21, 23 dan 26 sebesar Rp 1.827 juta. Perusahaan setuju dengan surat ketetapan tersebut dan membebankan seluruhnya ke laba rugi tahun 2022.

On October 28, 2022, the Company received SKPLB of 2021 corporate income tax amounting to Rp 97,929 million (out of total claim of Rp 100,830 million). The Company agreed with the assessment and charged the remaining balance amounting to Rp 2,901 million to profit and loss in 2022. The Company also received SKPKB for value added tax and income taxes article 4(2), 21, 23 and 26 amounting to Rp 1,827 million. The Company agreed with the assessment and charged all the balance to profit and loss in 2022.

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURE

Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama/ *Associates and Joint Venture*	Aktifitas Utama/ *Principal Activity*	Domisili/ *Domicile*	Persentase kepemilikan dan hak suara yang dimiliki Grup/ *Percentage of ownership interest and voting power held by the Group*	
			2023	2022
			%	%
PT Polychem Indonesia Tbk	Manufaktur dan perdagangan umum/ *Manufacturing and general trading*	Jakarta	25,56%	25,56%
PT Speedwork Solusi Utama	Perdagangan umum, perdagangan secara *online* dan jasa/ *General trading, e-commerce and services*	Jakarta	6,86%	51,00%
PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia	Manufaktur dan perdagangan umum/ *Manufacturing and general trading*	Tangerang	50,00%	50,00%

PT Polychem Indonesia Tbk

Perusahaan memiliki 25,56% kepemilikan saham pada PT Polychem Indonesia Tbk ("PI") atau sebanyak 994.150.000 lembar saham, yang terdaftar dalam Bursa Efek Indonesia. PI bergerak dalam bidang industri pembuatan *polyester chips, polyester filaments*, *engineering plastic*, *engineering resin, ethylene glycol, polyester staple fiber* dan petrokimia, serta dalam bidang pertenunan, pemintalan dan industri tekstil.

PT Polychem Indonesia Tbk

The Company owned 25.56% shares in PT Polychem Indonesia Tbk ("PI") or 994,150,000 shares, which is listed in the Indonesian Stock Exchange. PI activities are to manufacture polyester chips, polyester filaments, engineering plastic, engineering resin, ethylene glycol, polyester staple fiber and petrochemical, and to engage in knitting, weaving and textile manufacturing.

PT Speedwork Solusi Utama

Pada tanggal 28 Desember 2023, pemegang saham PT Speedwork Solusi Utama (”SSU”) setuju untuk melakukan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor dengan cara mengeluarkan saham baru. Perusahaan tidak mengambil bagian atas saham baru tersebut, yang mengakibatkan kepemilikan Perusahaan atas SSU terdilusi dari 51% menjadi 6,86% (Catatan 37). Salah satu manajemen kunci SSU sama dengan Perusahaan. SSU bergerak dalam bidang perdagangan umum, perdagangan secara *online* dan jasa.

PT Speedwork Solusi Utama

In December 28, 2023, the shareholders of PT Speedwork Solusi Utama (“SSU”) agreed to increase the authorized, subscribed and paid-up shares by issuing new shares. The Company did not take part in the new shares, which resulted in the Company's ownership in SSU being diluted from 51% to 6.86% (Note 37). One of the key management of SSU is the same with the Company. SSU activities are related to general trading, e-commerce and services.

PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia

Pada tahun 2018, Perusahaan menandatangani kesepakatan perjanjian ventura bersama dengan Inoue Rubber Co., Ltd (”IRC”) dan tergabung dalam PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia (”IGM”). Perusahaan memiliki 50% kepemilikan saham pada IGM atau sebanyak 28.497 lembar saham. IGM bergerak dalam bidang industri ban sepeda motor.

PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia

In 2018, the Company entered into a joint venture agreement with Inoue Rubber Co., Ltd (”IRC”) and incorporated PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia (“IGM”). The Company owns 50% shares in IGM or 28,497 shares. IGM is engaged in manufacturing motorcycle tire.

Pada tanggal 7 Agustus 2020, Perusahaan telah menyetor uang muka setoran modal kepada IGM sejumlah Rp 31.286 juta.

On August 7, 2020, the Company have fully paid advance of IGM's capital stock amounting to Rp 31,286 million.

Pada tanggal 29 Juni 2022, IGM diputuskan untuk dilikuidasi, sehingga sebagian penyertaan investasi IGM sudah dikembalikan ke Perusahaan sebesar Rp 103.350 juta.

On June 29, 2022, IGM was decided to be liquidated, and part of IGM’s investment has been returned to the Company amounting to Rp 103,350 million.

Sesuai dengan surat dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia tanggal 29 September 2022, proses likuidasi masih berlangsung. Perusahaan menyisakan saldo investasi untuk kewajiban kontingensi yang mungkin timbul.

In accordance with the letter from Ministry of Law and Human Rights dated September 29, 2022, the liquidation process is in progress. The Company keeps the remaining balance of investment for the contingent liabilities that may arise.

Mutasi investasi dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

The movement of investments using equity method are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PI			PI
Saldo awal	567.595	610.226	Beginning balance
Bagian rugi bersih	(74.662)	(101.527)	Share of net loss
Bagian (rugi) penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	(13.155)	58.896	Share in other comprehensive (loss) income of associate
Saldo akhir	479.778	567.595	Ending balance
IGM			IGM
Saldo awal	2.959	111.562	Beginning balance
Pencairan investasi	-	(103.350)	Withdrawals of investment
Bagian rugi bersih	-	(5.253)	Share of net loss
Saldo akhir	2.959	2.959	Ending balance
Jumlah	482.737	570.554	Total

Ringkasan informasi keuangan konsolidasi entitas asosiasi, yang dijabarkan ke dalam Rupiah, dan ventura bersama disajikan dibawah ini sesuai dengan PSAK.

Summarized consolidated financial information of the associates, which were translated into Indonesia Rupiah, and the joint venture are set out below in accordance with PSAK.

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PI			PI
Aset lancar	851.878	914.062	Current assets
Aset tidak lancar	1.594.882	1.792.144	Non-current assets
Jumlah aset	2.446.760	2.706.206	Total assets
Liabilitas jangka pendek	422.932	336.575	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	81.877	84.041	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	504.809	420.616	Total liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.942.129	2.285.701	Equity attributable to owners of the company
Kepentingan nonpengendali	(178)	(111)	Non-controlling interest
Jumlah liabilitas dan ekuitas	2.446.760	2.706.206	Total liabilities and equity
Penjualan bersih	1.598.770	2.123.135	Net sales
Beban	(1.890.875)	(2.520.347)	Expenses
Rugi tahun berjalan	(292.105)	(397.212)	Loss for the year
(Rugi) penghasilan komprehensif lain	(51.467)	230.424	Other comprehensive (loss) income
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(343.572)	(166.788)	Total comprehensive loss for the year

	31 Desember/ *December 31,* 2023	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
SSU		SSU
Aset lancar	15.193	Current assets
Aset tidak lancar	628	Non-current assets
Jumlah aset	15.821	Total assets
Liabilitas jangka pendek	7.495	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	688	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	8.183	Total liabilities
Ekuitas	7.638	Equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas	15.821	Total liabilities and equity

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
IGM			IGM
Aset lancar	5.917	5.917	Current assets
Aset tidak lancar	-	-	Non-current assets
Jumlah aset	5.917	5.917	Total assets
Liabilitas jangka pendek	-	-	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	-	-	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	-	-	Total liabilities
Ekuitas	5.917	5.917	Equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas	5.917	5.917	Total liabilities and equity
Penjualan bersih	-	3.712	Net sales
Beban	-	(14.219)	Expenses
Rugi tahun berjalan	-	(10.507)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain	-	-	Other comprehensive income
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	-	(10.507)	Total comprehensive loss for the year

Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama tersebut diatas diperoleh terutama untuk tujuan potensi pertumbuhan jangka panjang, karena entitas asosiasi dan ventura bersama tersebut bergerak dalam industri penunjang kegiatan usaha Grup.

The investments in associates and joint venture above are held primarily for long-term growth potential, since the associates and joint venture are also engaged in the industry that supports the Group's business.

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan di atas terhadap jumlah tercatat dari bagian entitas asosiasi dan ventura bersama yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian disajikan di bawah ini:

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in the associates and joint venture recognized in the consolidated financial statement is set out below:

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PI			PI
Aset bersih entitas asosiasi	1.942.129	2.285.701	Net assets of the associate
Eliminasi keuntungan atas pelepasan entitas anak (FS)	(65.062)	(65.062)	Elimination of gain on disposal of a subsidiary (FS)
Aset bersih entitas asosiasi setelah eliminasi	1.877.067	2.220.639	Net assets of the associate after elimination
Proporsi bagian kepemilikan Grup	25,56%	25,56%	Proportion of the Group's ownership interest
Nilai tercatat bagian Grup	479.778	567.595	Carrying amount of the Group's interest
SSU			SSU
Nilai wajar sisa kepemilikan (Catatan 37)	-	-	Fair value of retained interest (Note 37)
Proporsi bagian kepemilikan Grup	6,86%	-	Proportion of the Group's ownership interest
Nilai tercatat bagian Grup	-	-	Carrying amount of the Group's interest
IGM			IGM
Aset bersih entitas asosiasi	5.917	5.917	Net assets of the associate
Proporsi bagian kepemilikan Grup	50,00%	50,00%	Proportion of the Group's ownership interest
Nilai tercatat bagian Grup	2.959	2.959	Carrying amount of the Group's interest
Jumlah	482.737	570.554	Total

12. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA / 12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset keuangan diukur pada FVTPL			Financial assets measured at FVTPL
Efek ekuitas yang tercatat di bursa	88.154	97.978	Listed equity securities

Tabel berikut merupakan rincian penempatan atas aset keuangan tidak lancar lainnya:

Table below represents the placement details of other non-current financial assets:

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Investasi melalui manajer investasi	61.236	61.871	Investment through fund manager
Investasi saham	26.918	36.107	Investment in shares
Jumlah	88.154	97.978	Total

Investasi melalui manajer investasi merupakan penempatan investasi sebesar USD 3.972.253 (setara dengan Rp 61.236 juta) pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 3.933.082 (setara dengan Rp 61.871 juta)) di Abacus Capital Cayman Limited, penyedia jasa atas pengelolaan dana dan transaksi efek. Kontrak atas penempatan ini memiliki jangka waktu 24 bulan terhitung sejak 22 Agustus 2008. Perjanjian tersebut dapat diperpanjang setelah masa kontrak usai, dan juga dapat dihentikan apabila terdapat pemberitahuan tertulis dari salah satu pihak kepada pihak yang lain.

Investment through fund manager represents placement of investment amounting to USD 3,972,253 (equivalent to Rp 61,236 million) as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 3,933,082 (equivalent to Rp 61,871 million)) in Abacus Capital Cayman Limited, provider of fund management services and securities settlement service. Contract of placement has a term of 24 months, starting on August 22, 2008. The contract can be extended at the end of contract term and can be terminated at anytime by written notice from a party to the other party.

Nilai wajar investasi saham ditetapkan berdasarkan nilai pasar yang dikeluarkan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI). Perincian penentuan nilai wajar instrumen dijelaskan dalam Catatan 45c.

The fair value of investment in shares is determined based on market prices published by Indonesian Stock Exchange (IDX). The details of determination of instruments' fair value is disclosed in Note 45c.

Kerugian atas perubahan nilai wajar pada tahun 2023 sebesar Rp 8.590 juta (2022: Rp 35.055 juta) dicatat pada keuntungan dan kerugian lain-lain – bersih (Catatan 34).

Loss from changes in fair value in 2023 amounting to Rp 8,590 million (2022: Rp 35,055 million) is recorded under other gains and losses – net (Note 34).

13. PROPERTI INVESTASI / 13. INVESTMENT PROPERTIES

	1 Januari/ *January 1,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Penambahan/ *Additions* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Pengurangan/ *Deductions* Rp'Juta/ *Rp'Million*	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya perolehan:						Cost:
Tanah	151.385	(3.031)	111.674	-	260.028	Land
Bangunan dan prasarana	65.440	(1.310)	62.010	-	126.140	Building and improvements
Peralatan	10.107	(204)	104	(31)	9.976	Equipment
Peralatan pengangkutan	16	(1)	-	-	15	Vehicle
Jumlah	226.948	(4.546)	173.788	(31)	396.159	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Bangunan dan prasarana	45.255	(810)	6.835	-	51.280	Building and improvements
Peralatan	6.164	(106)	1.424	(27)	7.455	Equipment
Peralatan pengangkutan	10	-	3	-	13	Vehicle
Jumlah	51.429	(916)	8.262	-	58.748	Total
Jumlah Tercatat	175.519				337.411	Net Carrying Value

	1 Januari/ *January 1,* 2022	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation*	Penambahan/ *Additions*	31 Desember/ *December 31,* 2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya perolehan:					Cost:
Tanah	137.316	14.069	-	151.385	Land
Bangunan dan prasarana	55.101	5.864	4.475	65.440	Building and improvements
Peralatan	9.168	939	-	10.107	Equipment
Peralatan pengangkutan	14	2	-	16	Vehicle
Jumlah	201.599	20.874	4.475	226.948	Total
Akumulasi penyusutan:					Accumulated depreciation:
Bangunan dan prasarana	34.688	3.991	6.576	45.255	Building and improvements
Peralatan	4.171	526	1.467	6.164	Equipment
Peralatan pengangkutan	6	1	3	10	Vehicle
Jumlah	38.865	4.518	8.046	51.429	Total
Jumlah Tercatat	162.734			175.519	Net Carrying Value

Tanah dengan Hak Guna Bangunan (HGB) dengan luas 3.713 m^2 pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: 1.820 m^2) memiliki jangka waktu 20 tahun yang akan jatuh tempo 2035 - 2039. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

The land with Building Use Right (HGB) measures 3,713 square metres as of December 31, 2023 (December 31, 2022: 1,820 square metres) has a term of 20 years until 2035 - 2039. Management believes that there will be no difficulty in the processing of certificates of the landrights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Penambahan properti investasi ditahun berjalan merupakan pembelian atas tanah dan bangunan perkantoran oleh Perusahaan yang berlokasi di Jalan Hayam Wuruk (Catatan 14).

Additional of investment properties in current year represent purchases of land and office building by the Company located in Jalan Hayam Wuruk (Note 14).

Nilai wajar properti investasi pada 31 Desember 2023 dan 2022 didapatkan dengan menggunakan dasar penilaian oleh penilai independen KJPP Edi Andesta dan Rekan. Penilaian dilakukan berdasarkan kombinasi antara pendekatan metode biaya dan pasar. Nilai wajar properti investasi pada 31 Desember 2023 sebesar Rp 349.291 juta (31 Desember 2022: Rp 175.533 juta).

The fair value of the investment properties as of December 31, 2023 and 2022 has been arrived at on the basis of a valuation by an independent appraiser KJPP Edi Andesta dan Rekan. The valuation was done based on combination cost and market approach. As of December 31, 2023, the fair value of investment properties amounted to Rp 349,291 million (December 31, 2022: Rp 175,533 million).

Manajemen berpendapat tidak terdapat perubahan signifikan atas nilai wajar properti investasi tersebut pada tanggal 31 Desember 2023.

Management believes there is no significant changes on the fair value as of December 31, 2023.

Nilai wajar properti investasi dikategorikan sebagai Level 2. Tidak terdapat perubahan kategori dibandingkan dengan tahun lalu.

The fair value of investment properties is categorized as Level 2. No changes in category compared to prior year.

Dalam mengestimasi nilai wajar properti investasi, penggunaan tertinggi dan terbaik dari properti investasi adalah penggunaan saat ini. Tidak terdapat perubahan teknik penilaian selama tahun berjalan.

In estimating the fair value of the investment properties, the highest and the best use of the investment properties is their current use. There has been no change to the valuation technique during the year.

Tidak ada perpindahan antara Level 1, 2 dan 3 selama tahun berjalan.

There were no transfers between Levels 1, 2 and 3 during the year.

Penghasilan sewa properti investasi dicatat dalam "keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" sebesar Rp 9.203 juta pada tahun 2023 (2022: Rp 7.787 juta).

Rental income on investment properties included in "other gains and losses - net" amounted to Rp 9,203 million in 2023 (2022: Rp 7,787 million).

Biaya operasi langsung, termasuk beban penyusutan, pada properti investasi dicatat dalam "keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih" (Catatan 34).

Direct operating expenses, including depreciation expenses, on investment properties included in "other gains and losses - net" (Note 34).

Properti investasi kecuali tanah telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 432.927 juta pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 62.102 juta).

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Investment properties excluding land are insured against fire and other possible risk with sum insured amounting to Rp 432,927 million as of December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 62,102 million).

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

14. ASET TETAP / 14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	1 Januari/ *January 1,* 2023	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions *)*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31,* 2023	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya perolehan:							Cost:
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	2.491.660	(345)	187.252	-	-	2.678.567	Land
Bangunan dan prasarana	2.587.089	(4.426)	102.810	(3.000)	34.594	2.717.067	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	15.809.597	(47.596)	183.763	(147.195)	287.582	16.086.151	Machinery and factory equipment
Peralatan pengangkutan	198.178	(854)	22.860	(12.943)	-	207.241	Vehicles
Perabot dan peralatan kantor	396.712	(259)	34.797	(5.857)	-	425.393	Office furniture and fixtures
Aset dalam penyelesaian							Construction in progress
Bangunan dan prasarana	49.421	-	26.945	-	(34.594)	41.772	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	295.181	(100)	275.174	-	(287.582)	282.673	Machinery and factory equipment
Aset hak-guna							Right-of-use assets
Mesin	123.529	-	-	-	-	123.529	Machinery
Jumlah	21.951.367	(53.580)	833.601	(168.995)	-	22.562.393	Total
Akumulasi penyusutan:							Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan dan prasarana	1.327.203	(4.273)	104.337	(25)	-	1.427.242	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	11.341.159	(46.595)	576.920	(130.688)	-	11.740.796	Machinery and factory equipment
Peralatan pengangkutan	168.402	(789)	11.817	(12.379)	-	167.051	Vehicles
Perabot dan peralatan kantor	340.888	(250)	20.669	(4.837)	-	356.470	Office furniture and fixtures
Aset hak-guna							Right-of-use assets
Mesin	22.452	-	6.176	-	-	28.628	Machinery
Jumlah	13.200.104	(51.907)	719.919	(147.929)	-	13.720.187	Total
Jumlah Tercatat	8.751.263					8.842.206	Net Carrying Value

	1 Januari/ *January 1,* 2022	Selisih kurs penjabaran/ *Foreign currency translation*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	31 Desember/ *December 31,* 2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya perolehan:							Cost:
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	2.489.660	1.600	400	-	-	2.491.660	Land
Bangunan dan prasarana	2.469.513	20.378	76.159	(1.712)	22.751	2.587.089	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	15.087.125	220.837	326.606	(135.381)	310.410	15.809.597	Machinery and factory equipment
Peralatan pengangkutan	182.209	1.643	26.951	(12.625)	-	198.178	Vehicles
Perabot dan peralatan kantor	366.944	1.201	29.825	(1.258)	-	396.712	Office furniture and fixtures
Aset dalam penyelesaian							Construction in progress
Bangunan dan prasarana	24.624	-	47.548	-	(22.751)	49.421	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	260.003	-	345.588	-	(310.410)	295.181	Machinery and factory equipment
Aset hak-guna							Right-of-use assets
Mesin	123.529	-	-	-	-	123.529	Machinery
Jumlah	21.003.607	245.659	853.077	(150.976)	-	21.951.367	Total
Akumulasi penyusutan:							Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan dan prasarana	1.206.464	19.913	101.727	(901)	-	1.327.203	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	10.668.361	216.806	589.343	(133.351)	-	11.341.159	Machinery and factory equipment
Peralatan pengangkutan	171.582	1.316	8.129	(12.625)	-	168.402	Vehicles
Perabot dan peralatan kantor	322.500	1.165	18.462	(1.239)	-	340.888	Office furniture and fixtures
Aset hak-guna							Right-of-use assets
Mesin	16.276	-	6.176	-	-	22.452	Machinery
Jumlah	12.385.183	239.200	723.837	(148.116)	-	13.200.104	Total
Jumlah Tercatat	8.618.424					8.751.263	Net Carrying Value

*) Dalam pengurangan aset tetap 2023 termasuk aset tetap dari pelepasan entitas anak SSU, terdiri dari biaya perolehan sebesar Rp 1.693 juta dan akumulasi penyusutan sebesar Rp 558 juta.

*) Deductions of property, plant and equipment in 2023 included the property and equipment from disposal of the subsidiary, SSU, with total acquisition cost of Rp 1,693 million and accumulated depreciation of Rp 558 million.

Perusahaan menyewa beberapa aset berupa mesin. Masa sewa rata-rata adalah 5 tahun.

The Company leases several assets such as machinery. The average lease term is 5 years.

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa disajikan pada Catatan 22.

The maturity analysis of lease liabilities is presented in Note 22.

Jumlah yang diakui ke laba rugi yang timbul dari sewa adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in profit or loss arising from leases are as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Beban penyusutan aset hak-guna	6.176	6.176	Depreciation expense on right-of-use assets
Beban bunga atas liabilitas sewa	2.196	2.722	Interest expense on outstanding lease liabilities
Beban yang berkaitan dengan sewa jangka pendek	8.060	8.100	Expense relating to short-term leases

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup berkomitmen sebesar Rp 1.822 juta (31 Desember 2022: Rp 1.079 juta) untuk liabilitas sewa jangka pendek.

As of December 31, 2023, the Group is committed to Rp 1,822 million (December 31, 2022: Rp 1,079 million) for short-term leases.

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated to the following:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya pabrikasi lainnya	641.289	649.872	Other manufacturing expenses
Beban penjualan (Catatan 31)	12.786	10.964	Selling expenses (Note 31)
Beban umum dan administrasi (Catatan 32)	65.844	63.001	General and administrative expenses (Note 32)
Jumlah	719.919	723.837	Total

Penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

Sale and disposal of property, plant and equipment is as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Nilai tercatat	563	18	Net carrying amount
Penerimaan dari penjualan aset tetap	3.584	3.436	Proceeds from sale of property, plant and equipment
Keuntungan penjualan aset tetap	3.021	3.418	Gain on sale of property, plant and equipment
Nilai tercatat atas aset tetap yang dihapuskan	(16.377)	(2.842)	Net carrying amount of property, plant and equipment disposed
Jumlah (kerugian) keuntungan atas penjualan dan penghapusan aset tetap (Catatan 34)	(13.356)	576	Total (loss) gain on sale and disposal of property, plant and equipment (Note 34)

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan sebesar Rp 7.734.296 juta pada tanggal 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 6.374.474 juta).

Costs of property, plant and equipment which were fully depreciated and still used by the Group amounted to Rp 7,734,296 million as of December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 6,374,474 million).

Aset dalam penyelesaian merupakan bangunan dan mesin yang sedang dibangun dalam rangka ekspansi Grup, yang diperkirakan akan selesai pada tahun 2024. Manajemen berpendapat tidak ada halangan atas penyelesaian aset dalam penyelesaian. Pada 31 Desember 2023, nilai tercatat aset dalam penyelesaian meliputi 88% dari kontrak (31 Desember 2022: 88%).

Construction in progress represents buildings under construction and machinery under installation for the expansion of the Group, which are estimated to be completed during 2024. Management believes that there is no impediment to the completion of the construction in progress. As of December 31, 2023, the carrying value of assets in progress covered 88% of the contract (December 31, 2022: 88%).

Manajemen berkeyakinan tidak ada penurunan nilai aset tetap.

Management believes that there is no impairment in value on the property, plant and equipment.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di Jakarta, Tangerang, Serang dan Karawang dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) seluas 3.557.620 m^2. HGB tersebut berjangka waktu 13 - 34 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2025 - 2046. Manajemen Perusahaan berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan dan proses sertifikasi hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

As of December 31, 2023, the Group owned several pieces of land with HGB measuring 3,557,620 square metres located in Jakarta, Tangerang, Serang and Karawang. The periods of HGBs are 13 to 34 years expiring in 2025 - 2046. The Company's management believes that there will be no difficulty in the extension and processing of certificates of the landrights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Tanah seluas 1.003.905 m^2 di Tangerang beserta bangunan, mesin dan peralatan digunakan sebagai jaminan atas utang obligasi dan pinjaman kredit sindikasi (Catatan 20 dan 21).

Land measuring 1,003,905 square metres located in Tangerang including building, machinery and equipment are used as collateral for bonds payable and syndicated credit facilities (Notes 20 and 21).

Aset tetap kecuali tanah telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya.

Property, plant and equipment, excluding land, are insured against fire, theft and other possible risk.

Berikut ini adalah informasi mengenai jumlah aset tercatat dan nilai pertanggungan asuransi:

The following table details the information in regards to carrying amount of assets insured and sum insured:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Jumlah aset tercatat	6.163.639	6.259.603	Net book value
Nilai pertanggungan aset tetap			Total amount of insurance coverage
Rupiah	3.797.075	3.296.599	Rupiah
Dollar Amerika Serikat (nilai penuh)	997.394.324	970.386.370	U.S. Dollar (full amount)
Euro (nilai penuh)	41.500.000	41.500.000	Euro (full amount)
Jumlah nilai pertanggungan dalam Rupiah (dalam jutaan)	19.884.216	19.255.337	Total amount of insurance coverage in Rupiah (in million)

Aset tetap kecuali tanah juga diasuransikan terhadap *Business Interruption* dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 2.988.001 juta dan USD 65.469.015 (setara dengan Rp 1.009.270 juta) pada tahun 2023 (2022: Rp 2.748.348 juta dan USD 81.401.473 (setara dengan Rp 1.280.527 juta)).

Property, plant and equipment, excluding land, are also insured for Business Interruption amounting to Rp 2,988,001 million and USD 65,469,015 (equivalent to Rp 1,009,270 million) in 2023 (2022: Rp 2,748,348 million and USD 81,401,473 (equivalent to Rp 1,280,527 million)).

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

15. UTANG BANK JANGKA PENDEK / 15. SHORT-TERM BANK LOANS

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PT Bank Central Asia Tbk	148.014	175.165	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	96.925	406.667	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Permata Tbk	33.521	106.776	PT Bank Permata Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	59.338	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	9.541	PT Bank CIMB Niaga Tbk
Jumlah	278.460	757.487	Total

Biaya perolehan diamortisasi atas pinjaman yang diperoleh adalah sebagai berikut:

The amortized costs of the loans are as follows:

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo utang bank	278.460	757.487	Bank loans
Biaya bunga yang masih harus dibayar (Catatan 18)	2.165	2.058	Accrued interest expenses (Note 18)
Jumlah	280.625	759.545	Total

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 28 Februari 2019, Perusahaan memperoleh fasilitas *Letter of Credit (L/C) Sight/Usance*, SKBDN *Sight/Usance* dan *Trust Receipt* dari PT Bank Central Asia Tbk, dimana pada 20 Juni 2023, fasilitas tersebut telah diperpanjang sampai dengan 28 Mei 2024 dengan total nilai sebesar USD 70.000.000 (setara dengan Rp 1.079.120 juta).

Fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha senilai USD 60.000.000 (setara dengan Rp 924.960 juta) dan persediaan senilai USD 10.000.000 (setara dengan Rp 154.160 juta) pada tahun 2023 (2022: piutang usaha senilai USD 60.000.000 (setara dengan Rp 943.860 juta) dan persediaan senilai USD 10.000.000 (setara dengan Rp 157.310 juta)) (Catatan 7 dan 9).

Perjanjian tersebut juga mencakup kondisi dan persyaratan atas perjanjian antara lain mengharuskan Perusahaan untuk mempertahankan rasio-rasio keuangan. Persyaratan pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

- *Current ratio* tidak kurang dari 1x (satu kali);
- *Interest Bearing Debt to Equity ratio* tidak lebih dari 1,50:1,0;
- *Interest Bearing Debt to EBITDA* tidak lebih dari 4,35:1,0;
- *A Debt Service Coverage ratio* tidak kurang dari 1,10x (satu koma sepuluh kali);
- *An EBITDA to Interest ratio* tidak kurang dari 1,50:1,0;
- *Minimum Net Worth* Rp 5.000.000 juta.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kondisi dan persyaratan atas fasilitas tersebut.

PT Bank Central Asia Tbk

On February 28, 2019, the Company obtained Sight/Usance Letter of Credit (L/C), Sight/Usance SKBDN and Trust Receipt credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk, which on June 20, 2023, these facilities have been extended until May 28, 2024 amounting to USD 70,000,000 (equivalent to Rp 1,079,120 million).

These facilities were guaranteed by fiduciary of trade accounts receivable amounting to USD 60,000,000 (equivalent to Rp 924,960 million) and inventories amounting to USD 10,000,000 (equivalent to Rp 154,160 million) in 2023 (2022: trade accounts receivable amounting to USD 60,000,000 (equivalent to Rp 943,860 million) and inventories amounting to USD 10,000,000 (equivalent to Rp 157,310 million)) (Notes 7 and 9).

These agreements also contain certain conditions and covenants requiring the Company to maintain certain financial ratios. The covenants as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

- Current ratio of at least 1x (one time);
- Interest Bearing Debt to Equity of not more than 1.50:1.0;
- Interest Bearing Debt to EBITDA of not more than 4.35:1.0;
- A Debt Service Coverage ratio at least 1.10 (one point ten) times;
- An EBITDA to Interest ratio of at least 1.50:1.0;
- Minimum Net Worth Rp 5,000,000 million.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company is in compliance with the terms and conditions of these facilities.

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank Central Asia Tbk adalah USD 9.601.321 (setara dengan Rp 148.014 juta) pada tanggal 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 11.135.019 (setara dengan Rp 175.165 juta)).

Oustanding loan facilities for PT Bank Central Asia Tbk amounted to USD 9,601,321 (equivalent to Rp 148,014 million) as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 11,135,019 (equivalent to Rp 175,165 million)).

PT Bank HSBC Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman gabungan dari PT Bank HSBC Indonesia berdasarkan perjanjian kredit tanggal 9 Mei 2017 dan terakhir diperbaharui pada tanggal 15 Juni 2023 dan diperpanjang hingga 15 Juni 2024, dengan fasilitas sebagai berikut:

PT Bank HSBC Indonesia

The Company obtained combined credit facilities from PT Bank HSBC Indonesia based on facility agreement dated May 9, 2017, then latest renewal on June 15, 2023 and extended to June 15, 2024, with facilities are as follows:

1. Fasilitas *Documentary Credit* dengan maksimum pinjaman sebesar USD 2.000.000 (setara dengan Rp 30.832 juta) yang merupakan fasilitas kredit pembelian bahan baku (impor dan lokal) dan suku cadang atau barang modal.

1. Documentary Credit Facility with maximum credit of USD 2,000,000 (equivalent to Rp 30,832 million), which is a credit facility for purchase of raw materials (import and local) and spareparts or capital goods.

2. Fasilitas *Deferred Payment Credit* dengan maksimum pinjaman sebesar USD 60.000.000 (setara dengan Rp 924.960 juta) yang merupakan fasilitas kredit pembelian bahan baku (impor dan lokal) dan suku cadang dengan kondisi 2/3 Dokumen Pengapalan.

2. Deferred Payment Credit Facility with maximum credit of USD 60,000,000 (equivalent to Rp 924,960 million), which is a credit facility for purchase of raw materials (import and local) and spareparts with condition of 2/3 Bill of Lading.

3. Fasilitas *Usance Payable at Sight* sebesar USD 20.000.000 (setara dengan Rp 308.320 juta) yang merupakan fasilitas kredit pembelian karet alami melalui Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) kepada pemasok yang disetujui, yaitu PT Bitung Gunasejahtera dan PT Karias Tabing Kencana.

3. Usance Payable at Sight facility with maximum credit of USD 20,000,000 (equivalent to Rp 308,320 million), which is a credit facility for purchase of natural rubber via Local Deferred Payment Credit Facility (SKBDN) to approved supplier, i.e. PT Bitung Gunasejahtera and PT Karias Tabing Kencana.

4. Fasilitas *Clean Import Loan* dengan maksimum pinjaman sebesar USD 25.000.000 (setara dengan Rp 385.400 juta) yang merupakan fasilitas untuk melunasi utang kredit berdokumen tertunda.

4. Clean Import Loan Facility with maximum credit of USD 25,000,000 (equivalent to Rp 385,400 million), which is a facility to retire the documentary and deferred payment credit.

5. Fasilitas *Clean Import Loan* 1 sebesar USD 30.000.000 (setara dengan Rp 462.480 juta) yang merupakan fasilitas untuk membiayai kewajiban pembayaran kepada pemasok.

5. Clean Import Loan 1 with maximum credit of USD 30,000,000 (equivalent to Rp 462,480 million), which is a facility sanctioned to finance payable to supplier.

6. Fasilitas *Bank Guarantee* dengan maksimum sebesar USD 1.000.000 (setara dengan Rp 15.416 juta).

6. Bank Guarantee Facility with maximum of USD 1,000,000 (equivalent to Rp 15,416 million).

Berdasarkan perjanjian diatas, Perusahaan hanya dapat menggunakan fasilitas tersebut dengan jumlah keseluruhan tidak lebih dari USD 60.000.000 (setara dengan Rp 924.960 juta) untuk fasilitas No. 1 s/d 5.

Based on the above agreements, the Company can only use the facility up to a maximum limit of USD 60,000,000 (equivalent to Rp 924,960 million) for facilities No. 1 up to 5.

Selain itu Perusahaan juga memperoleh *Treasury Facility* sebesar USD 1.800.000 (setara dengan Rp 27.749 juta).

The Company also obtained Treasury Facility amounting to USD 1,800,000 (equivalent to Rp 27,749 million).

Keseluruhan fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas persediaan sebesar USD 36.000.000 (setara dengan Rp 554.976 juta) dan piutang usaha sebesar USD 24.000.000 (setara dengan Rp 369.984 juta) pada tahun 2023 (2022: persediaan sebesar USD 36.000.000 (setara dengan Rp 566.316 juta) dan piutang usaha sebesar USD 24.000.000 (setara dengan Rp 377.544 juta)) (Catatan 7 dan 9).

These facilities were guaranteed by fiduciary of inventories amounting to USD 36,000,000 (equivalent to Rp 554,976 million) and trade accounts receivable amounting to USD 24,000,000 (equivalent to Rp 369,984 million) in 2023 (2022: inventories amounting to USD 36,000,000 (equivalent to Rp 566,316 million) and trade accounts receivable amounting to USD 24,000,000 (equivalent to Rp 377,544 million)) (Notes 7 and 9).

Perjanjian tersebut juga mencakup kondisi dan persyaratan antara lain mengharuskan Perusahaan untuk memenuhi *Net Debt to Net Worth* kurang dari 2,5:1,0.

These agreements also contain conditions and certain covenants requiring the Company, among other things, to maintain a Net Debt to Net Worth of less than 2.5:1.0.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kondisi dan persyaratan atas fasilitas tersebut.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company is in compliance with the terms and conditions of these facilities.

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank HSBC Indonesia pada 31 Desember 2023 adalah sebesar USD 6.287.331 (setara dengan Rp 96.925 juta) (31 Desember 2022: USD 25.851.283 (setara dengan Rp 406.667 juta)).

The outstanding loan from the use of PT Bank HSBC Indonesia facilities amounted to USD 6,287,331 (equivalent to Rp 96,925 million) as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 25,851,283 (equivalent to Rp 406,667 million)).

PT Bank Permata Tbk

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 20 Desember 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas *Omnibus Trade* dan *Forex Line* dari PT Bank Permata Tbk dengan limit masing-masing sebesar USD 10.000.000 (setara dengan Rp 154.160 juta) dan USD 1.000.000 (setara dengan Rp 15.416 juta) dengan jangka waktu 1 (satu) tahun sejak penandatanganan perjanjian kredit, pada 28 Maret 2023 fasilitas ini telah diperbaharui.

On December 20, 2018, the Company obtained an Omnibus Trade and Forex Line loan facility from PT Bank Permata Tbk amounting to USD 10,000,000 (equivalent to Rp 154,160 million) and USD 1,000,000 (equivalent to Rp 15,416 million), respectively, with a period of 1 (one) year from the signing of the loan agreement, which was amended on March 28, 2023.

Fasilitas ini telah diperpanjang sampai dengan 30 April 2024. Bank juga meningkatkan jumlah fasilitas *Omnibus Trade* menjadi USD 30.000.000 (setara dengan Rp 462.480 juta).

This facility has been extended until April 30, 2024. Bank increased limit for the Omnibus Trade facility to USD 30,000,000 (equivalent to Rp 462,480 million).

Pada tanggal 20 Juli 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas *Payable Service* (PS) sebesar USD 2.500.000 (setara dengan Rp 38.540 juta).

On July 20, 2020, the Company obtained Payable Service (PS) facility amounting to USD 2,500,000 (equivalent to Rp 38,540 million).

Keseluruhan fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha sebesar USD 25.000.000 (setara dengan Rp 385.400 juta) dan persediaan sebesar USD 7.500.000 (setara dengan Rp 115.620 juta) pada tahun 2023 (2022: piutang usaha sebesar USD 17.500.000 (setara dengan Rp 275.293 juta) dan persediaan sebesar USD 5.000.000 (setara dengan Rp 78.655 juta)) (Catatan 7 dan 9).

These facilities were guaranteed by fiduciary of trade accounts receivable amounting to USD 25,000,000 (equivalent to Rp 385,400 million) and inventories amounting to USD 7,500,000 (equivalent to Rp 115,620 million) in 2023 (2022: trade accounts receivable amounting to USD 17,500,000 (equivalent to Rp 275,293 million) and inventories amounting to USD 5,000,000 (equivalent to Rp 78,655 million)) (Notes 7 and 9).

Perjanjian tersebut juga mencakup kondisi dan persyaratan antara lain mengharuskan Perusahaan untuk memenuhi *Debt to Equity* kurang dari 2,5:1,0.

These agreements also contain conditions and certain covenants requiring the Company, among other things, to maintain a Debt to equity of less than 2.5:1.0.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kondisi dan persyaratan atas fasilitas tersebut.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company is in compliance with the terms and conditions of these facilities.

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank Permata Tbk adalah USD 2.174.400 (setara dengan Rp 33.521 juta) pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 6.787.648 (setara dengan Rp 106.776 juta)).

Oustanding loan facilities for PT Bank Permata Tbk amounted to USD 2,174,400 (equivalent to Rp 33,521 million) as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 6,787,648 (equivalent to Rp 106,776 million)).

PT Bank KEB Hana Indonesia

PT Bank KEB Hana Indonesia

Pada tanggal 26 Juli 2018 Perusahaan memperoleh fasilitas Omnibus L/C line dari PT KEB Hana Indonesia sebesar USD 5.000.000 (setara dengan Rp 77.080 juta) dengan jangka waktu 1 (satu) tahun sejak penanda-tanganan perjanjian kredit dimana pada 6 Maret 2023, fasilitas telah diperpanjang sampai dengan tanggal 6 April 2024.

On July 26, 2018, the Company obtained an Omnibus L/C line loan facility from PT KEB Hana Indonesia amounting to USD 5,000,000 (equivalent to Rp 77,080 million) with a period of 1 (one) year from the signing of the credit agreement which on March 6, 2023, these facilities have been extended until April 6, 2024.

Pada tanggal 14 Juni 2021, perjanjian telah perbaharui dengan peningkatan fasilitas menjadi sebesar USD 11.000.000 (setara dengan Rp 169.576 juta).

Keseluruhan fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha sebesar USD 11.000.000 (setara dengan Rp 169.576 juta) pada tahun 2023 (2022: piutang usaha sebesar USD 11.000.000 (setara dengan Rp 173.041 juta)) (Catatan 7).

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank KEB Hana Indonesia adalah nihil pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 3.772.032 (setara dengan Rp 59.338 juta)).

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank CIMB Niaga Tbk dimana telah diperpanjang sampai dengan 4 Agustus 2024 dengan fasilitas kredit sebagai berikut:

1. Fasilitas *Letter of Credit* (L/C) *Sight/Usance/* UPAS L/C *and/or* SKBDN, (*On Revolving basis* – Fasilitas Tidak Langsung) yang merupakan fasilitas kredit bahan baku dan suku cadang mesin dengan maksimum kredit sebesar USD 45.000.000 (setara dengan Rp 693.720 juta).

2. Fasilitas *Trust Receipt* (*On Revolving Basis* – Fasilitas Langsung) yang merupakan fasilitas pembayaran *Sight* dan/atau *Usance L/C* dan/atau SKBDN selama jangka waktunya tidak melebihi jangka waktu *Trust Receipt* dengan maksimum kredit sebesar USD 25.000.000 (setara dengan Rp 385.400 juta).

3. Fasilitas Bank Garansi/*Standby Letter of Credit* (*On Revolving Basis* – Fasilitas tidak langsung), yang merupakan sublimit dari fasilitas *Letter of Credit Import* (L/C) *Line – Sight/Usance*/UPAS L/C dan/atau SKBDN dengan maksimum kredit sebesar USD 15.000.000 (setara dengan Rp 231.240 juta).

4. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus – *Trade Account Payable*, yang merupakan sublimit dari fasilitas *Import Letter of Credit* (L/C) *Line – Sight/Usance*/UPAS LC dan/atau SKBDN dengan maksimum kredit sebesar USD 35.000.000 (setara dengan Rp 539.560 juta).

5. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus – *Trade Account Receivables*-1 (*On Revolving Basis* – Fasilitas Langsung) dengan maksimum kredit sebesar USD 10.000.000 (setara dengan Rp 154.160 juta).

6. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus – *Trade Account* Receivables-2 (*On Revolving Basis* – Fasilitas Langsung) dengan maksimum kredit sebesar Rp 200.000 juta.

On June 14, 2021, the agreement has been amended with an increase of the facility amounting to USD 11,000,000 (equivalent to Rp 169,576 million).

These facilities were guaranteed by fiduciary of trade accounts receivable amounting to USD 11,000,000 (equivalent to Rp 169,576 million) in 2023 (2022: trade accounts receivable amounting to USD 11,000,000 (equivalent to Rp 173,041 million)) (Note 7).

Oustanding loan facilities for PT Bank KEB Hana Indonesia amounted to nil as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 3,772,032 (equivalent to Rp 59,338 million)).

PT Bank CIMB Niaga Tbk

The Company obtained credit facilities from PT Bank CIMB Niaga Tbk, which have been extended until August 4, 2024 with the credit facilities as follows:

1. Letter of Credit (L/C) Sight/Usance/UPAS L/C and/or SKBDN, Facility (On Revolving Basis – Indirect Facility), which is a raw material and sparepart credit facility, with maximum credit of USD 45,000,000 (equivalent to Rp 693,720 million).

2. Trust Receipt facility, which is a financing facility (On Revolving Basis – Direct Facility) through payment of Sight and/or Usance L/C and/or SKBDN over a period of time not exceeding the term of the Trust Receipt, with maximum credit of USD 25,000,000 (equivalent to Rp 385,400 million).

3. Bank Guarantee facility/Standby Letter of Credit (On Revolving Basis – Indirect facility), which is a sublimit from Letter of Credit Import (L/C) line – Sight/Usance/ UPAS L/C and/or SKBDN facility, with a maximum credit of USD 15,000,000 (equivalent to Rp 231,240 million).

4. Loan Facility Special Transaction – Trade Account Payable which is a sublimit of Import Letter of Credit (L/C) Line – Sight/Usance/ UPAS L/C and/or SKBDN facility with maximum credit of USD 35,000,000 (equivalent to Rp 539,560 million).

5. Loan Facility Special Transactions – Trade Account Receivables-1 (On Revolving Basis – Facilities Direct) with maximum credit of USD 10,000,000 (equivalent to Rp 154,160 million).

6. Loan Facility Special Transactions – Trade Account Receivables-2 (On Revolving Basis – Facilities Direct) with maximum credit of Rp 200,000 million.

Keseluruhan fasilitas L/C dan/atau SKBDN bersifat sublimit dengan jumlah fasilitas *trust receipt*, fasilitas bank garansi/*standby letter of credit,* dan/atau fasilitas pinjaman transaksi khusus import, dengan ketentuan dimana Perusahaan hanya dapat menggunakan fasilitas tersebut dengan keseluruhan tidak lebih dari USD 45.000.000 (setara dengan Rp 693.720 juta) untuk fasilitas No. 1 s/d 4.

All L/C facilities and/or SKBDN facility have sublimits in the form of trust receipt facility, bank guarantee facility/ standby letter of credit, and/or specific transaction import facility, with the condition that the Company can only use these facilities with a maximum credit of USD 45,000,000 (equivalent to Rp 693,720 million) for facilities No. 1 up to 4.

Keseluruhan fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha senilai sampai USD 20.000.000 (setara dengan Rp 308.320 juta) dan Rp 100.000 juta dan persediaan senilai sampai USD 25.000.000 (setara dengan Rp 385.400 juta) dan Rp 100.000 juta pada tahun 2023 (2022: piutang usaha senilai sampai USD 20.000.000 (setara dengan Rp 314.620 juta) dan Rp 100.000 juta dan persediaan senilai sampai USD 25.000.000 (setara dengan Rp 393.275 juta) dan Rp 100.000 juta) (Catatan 7 dan 9).

These facilities were guaranteed by fiduciary trade accounts receivable amounting up to USD 20,000,000 (equivalent to Rp 308,320 million) and Rp 100,000 million and inventories amounted up to USD 25,000,000 (equivalent to Rp 385,400 million) and Rp 100,000 million in 2023 (2022: trade accounts receivable amounting up to USD 20,000,000 (equivalent to Rp 314,620 million) and Rp 100,000 million and inventories amounted up to USD 25,000,000 (equivalent to Rp 393,275 million) and Rp 100,000 million) (Notes 7 and 9).

Perjanjian tersebut juga mencakup kondisi dan persyaratan atas perjanjian antara lain mengharuskan Perusahaan untuk menjaga *leverage ratio* kurang dari 2,5:1.

These agreements also contain conditions and certain covenants requiring the Company among other things, to maintain leverage ratio of less than 2.5:1.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi kondisi dan persyaratan atas fasilitas ini.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company is in compliance with the terms and conditions of these facillities.

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank CIMB Niaga Tbk adalah nihil pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: USD 606.536 (setara dengan Rp 9.541 juta)).

Oustanding loan facilities for PT Bank CIMB Niaga Tbk amounted to nil as of December 31, 2023 (December 31, 2022: USD 606,536 (equivalent to Rp 9,541 million)).

16. UTANG USAHA / 16. TRADE ACCOUNTS PAYABLE

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
a. Berdasarkan Pemasok			a. By Creditor
Pihak berelasi (Catatan 38)			Related parties (Note 38)
GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd.	975	2.222	GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd.
PT KMI Wire and Cable Tbk	224	1.896	PT KMI Wire and Cable Tbk
PT Bando Indonesia	30	73	PT Bando Indonesia
GITI Tire Global Trading Pte Ltd	14	-	GITI Tire Global Trading Pte Ltd
PT Speedwork Solusi Utama	5	-	PT Speedwork Solusi Utama
Subjumlah	1.248	4.191	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Pemasok dalam negeri	1.138.521	1.282.879	Local suppliers
Pemasok luar negeri	670.509	945.066	Foreign suppliers
Subjumlah	1.809.030	2.227.945	Subtotal
Jumlah	1.810.278	2.232.136	Total
b. Berdasarkan Mata Uang			b. By Currency
Rupiah	1.151.000	1.284.079	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	652.705	928.589	U.S. Dollar
Euro	1.964	3.285	Euro
Mata uang asing lainnya	4.609	16.183	Other foreign currencies
Jumlah	1.810.278	2.232.136	Total

Jangka waktu kredit yang timbul dari pembelian bahan baku dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri berkisar 14 sampai 120 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan pada utang usaha.

Purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers, have credit terms of 14 to 120 days. No interest is charged on trade accounts payable.

Grup tidak memberikan jaminan atas utang usaha tersebut.

The Group does not provide any guarantee on trade accounts payable.

17. UTANG PAJAK / 17. TAXES PAYABLE

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	629	292	Article 4 (2)
Pasal 21	17.125	14.920	Article 21
Pasal 23	1.168	1.014	Article 23
Pasal 25	14.527	1.234	Article 25
Pasal 26	18.480	17.921	Article 26
Pasal 29			Article 29
Perusahaan (Catatan 35)	141.599	-	Company (Note 35)
Entitas anak - PSM	262	5.203	Subsidiary - PSM
Pajak Pertambahan Nilai - Bersih			Value Added Tax - Net
Perusahaan	44.248	23.361	Company
Jumlah	238.038	63.945	Total

18. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR DAN LIABILITAS LAINNYA / 18. ACCRUED EXPENSES AND OTHER LIABILITIES

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Provisi garansi	114.177	114.177	Provision for warranty
Royalti (Catatan 38d dan 40b)	66.931	65.438	Royalty (Notes 38d and 40b)
Gas	51.199	58.414	Gas
Listrik, air dan telepon	50.685	55.598	Electricity, water and telephone
Bunga (Catatan 15, 20 dan 21)	38.464	40.507	Interest (Notes 15, 20 and 21)
Lain-lain	40.945	10.910	Others
Jumlah	362.401	345.044	Total

19. JAMINAN PENYALUR / 19. DEALERS' GUARANTEE

Merupakan jaminan penyalur yang diterima dari pelanggan berkaitan dengan penjualan Perusahaan.

Represents dealers' guarantees from customers in relation to the Company's sales.

Jaminan penyalur ini dapat diambil kembali sewaktu-waktu bila Perusahaan dan Penyalur menghentikan kerjasama atau adanya perubahan kredit limit.

Dealers' guarantee is refundable upon termination of the distributorship between the Company and the Dealers or if there are any changes in the credit limit.

20. UTANG OBLIGASI / 20. BONDS PAYABLE

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Senior Secured Notes - USD 175.000.000	2.697.800	2.752.925	Senior Secured Notes - USD 175,000,000
Biaya diskon dan transaksi yang belum diamortisasi	(63.847)	(84.719)	Unamortized discount and transaction costs
Jumlah	2.633.953	2.668.206	Total

Biaya perolehan diamortisasi atas utang obligasi adalah sebagai berikut:

The amortized cost of the bonds payable is as follows:

	31 Desember/*December 31,* 2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Utang obligasi	2.633.953	2.668.206	Bonds payable
Biaya bunga yang masih harus dibayar (Catatan 18)	4.695	4.791	Accrued interest expenses (Note 18)
Jumlah	2.638.648	2.672.997	Total

***Senior Secured Notes* – USD 175.000.000**

Pada tanggal 23 Juni 2021, Perusahaan menerbitkan *Senior Secured Notes due* 2026 ("*Notes due* 2026") sebesar USD 175.000.000 (setara dengan Rp 2.520.000 juta) dengan bunga 8,950% per tahun yang dibayarkan setiap enam bulan. *Notes due* 2026 tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited dengan DB Trustee (Hongkong) Limited bertindak sebagai Wali Amanat.

Notes due 2026 dijamin oleh entitas anak, PSM dan FS.

Notes due 2026 dijamin dengan aset tetap tertentu berupa tanah, bangunan dan fasilitas mesin produksi ban bias, ban sepeda motor, ban kendaraan roda dua dan empat dan *tire cord plant* I dan II di Tangerang (Catatan 14), serta jaminan perusahaan PSM dan FS.

Perusahaan dan entitas anak penjamin diharuskan untuk memenuhi persyaratan keuangan tertentu, antara lain pembatasan Grup untuk memperoleh tambahan utang dalam jumlah tertentu, kecuali rasio *Consolidated* EBITDA *to Fixed Charges* ("FCCR") paling sedikit 2,5 : 1,0. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memenuhi persyaratan rasio FCCR.

Berdasarkan pemeringkatan yang diterbitkan oleh Moody's Investors Service, Inc. yang terbit pada November 2023 dan Standard and Poor's Rating Group yang terbit pada November 2023, peringkat *Notes due* 2026 masing-masing adalah B3 dan B-.

Senior Secured Notes – USD 175,000,000

On June 23, 2021, the Company issued Senior Secured Notes due 2026 ("Notes due 2026") amounting to USD 175,000,000 (equivalent to Rp 2,520,000 million) with an interest rate of 8.950% per annum payable semi-annually. The Notes due 2026 were listed on Singapore Exchange Securities Trading Limited with DB Trustee (Hongkong) Limited as Trustee.

The Notes due 2026 are guaranteed by the subsidiaries, PSM and FS.

The Notes due 2026 are secured by certain property in the form of land, building and machinery production facilities for bias tire, motorcycle tire, tire for two and four-wheeled vehicles and tire cord plant I and II in Tangerang (Note 14), and all PSM and FS corporate guarantees.

The Company and subsidiaries guarantors are required to comply with certain financal covenants which among others, include limiting the Group from incurring additional debt, unless the ratio of Consolidated EBITDA to Fixed Charges ("FCCR") is at least 2.5 : 1.0. As of December 31, 2023, the Group meet the requirement of FCCR ratio.

Based on the rating issued by Moody's Investors Service, Inc., published on November 2023 and Standard and Poor's Rating Group published on November 2023, the Notes due 2026 are rated B3 and B-, respectively.

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG / 21. LONG-TERM BANK LOANS

	31 Desember/*December 31,* 2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pinjaman Kredit Sindikasi	1.878.525	2.294.925	Syndicated Credit Facilities
Pinjaman Kredit Investasi	193.687	147.197	Investment Credit Facility
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(22.636)	(32.542)	Unamortized transaction cost
Jumlah	2.049.576	2.409.580	Total
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	454.093	436.414	Current maturities
Bagian jangka panjang	1.595.483	1.973.166	Long-term portion

Biaya perolehan diamortisasi atas utang bank jangka panjang adalah sebagai berikut:

The amortized cost of the long-term bank loans is as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Utang bank jangka panjang	2.049.576	2.409.580	Long - term bank loans
Biaya bunga yang masih harus dibayar (Catatan 18)	31.604	33.658	Accrued interest expenses (Note 18)
Jumlah	2.081.180	2.443.238	Total

Utang bank jangka panjang akan dilunasi sebagai berikut:

The long-term bank loan are repayable as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Jatuh tempo dalam tahun			Due in the year
2023	-	446.400	2023
2024	462.503	446.400	2024
Setelah 2024	1.609.709	1.549.322	After 2024
Jumlah	2.072.212	2.442.122	Total

Grup saat ini memiliki kontrak dengan tingkat bunga yang mengacu pada JIBOR dan berlaku hingga setelah tahun 2023. Pada 31 Desember 2023, suku bunga acuan alternatif belum ditentukan. Risiko yang timbul dari transisi terutama terkait dengan potensi dampak perbedaan suku bunga jika pinjaman jangka panjang terkait tidak beralih ke suku bunga acuan baru pada saat yang sama dan/atau suku bunga bergerak dengan jumlah yang berbeda. Manajemen akan terus memonitor hal ini dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait di masa mendatang.

The Group currently has a contract whose interest rate refer to JIBOR and extend beyond 2023. As at December 31, 2023, the alternative benchmark is not yet determined. Risks arising from the transition relate principally to the potential impact of rate differences if the debt does not transition to the new interest rate benchmark at the same time and/or the rates move by different amounts. Management will continue to monitor this and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

Pinjaman Kredit Sindikasi – Rp 1.325.000 juta

Pada tanggal 26 Februari 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian Fasilitas Kredit Sindikasi sebesar Rp 1.325.000 juta yang jatuh tempo pada tahun 2028 dengan PT Bank Central Asia Tbk sebagai *facility agent*, PT Bank Permata Tbk sebagai *security agent* dan PT Bank KEB Hana Indonesia sebagai *initial creditor*. PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk dan PT Bank KEB Hana Indonesia adalah *joint mandated lead arrangers* dan *bookrunners*.

Syndicated Credit Facility – Rp 1,325,000 million

On February 26, 2021, the Company entered into a Syndicated Credit Facility agreement amounting Rp 1,325,000 million due on 2028 with PT Bank Central Asia Tbk as facility agent, PT Bank Permata Tbk as security agent and PT Bank KEB Hana Indonesia as initial creditor. PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk and PT Bank KEB Hana Indonesia are joint mandated lead arrangers and bookrunners.

Pinjaman Kredit Sindikasi memiliki tingkat suku bunga JIBOR ditambah margin sebesar 5,47% per tahun.

The Syndicated Credit Facility carries an interest rate of JIBOR plus a margin of 5.47% per annum.

Pembayaran pokok pinjaman setiap tiga bulan dimulai pada Juni 2021 sebesar 2,5% dari pokok pinjaman awal sampai dengan Maret 2022 dan 3,75% mulai Juni 2022 sampai dengan Maret 2028.

The quarterly principal repayment will start in June 2021 at 2.5% of the original principal up to March 2022 and 3.75% from June 2022 up to March 2028.

Pinjaman Kredit Sindikasi juga mencakup kondisi dan persyaratan atas perjanjian antara lain mengharuskan Perusahaan untuk mempertahankan *financial covenants* sebagai berikut:

- *Current ratio* tidak kurang dari 1,0:1,0;
- *Interest Bearing Debt to Equity* tidak lebih dari 1,50:1,0;
- *Interest Bearing Debt to EBITDA* tidak lebih dari 4,35:1,0;
- *A Debt Service Coverage ratio* tidak kurang dari 1,10x (satu koma sepuluh kali);
- *An EBITDA to Interest ratio* tidak kurang dari 1,50:1,0; dan
- *Minimum Net Worth* Rp 5.000.000 juta.

Pinjaman Kredit Sindikasi dijamin dengan aset tetap tertentu berupa tanah, bangunan dan fasilitas mesin produksi ban truk dan bus radial (Catatan 14).

Perusahaan diharuskan untuk memenuhi persyaratan tertentu antara lain pembatasan Grup untuk memperoleh tambahan utang dalam jumlah tertentu, kecuali penambahan fasilitas kredit tersebut tidak mengakibatkan terlanggarnya *financial covenant*. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memenuhi *financial covenants* tersebut.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 844.688 juta (31 Desember 2022: Rp 1.043.438 juta).

Pinjaman Kredit Sindikasi – Rp 1.451.000 juta

Pada tanggal 8 Juli 2021, Perusahaan telah melakukan pencairan atas Fasilitas Kredit Sindikasi yang terdiri dari PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk dan PT Bank KEB Hana Indonesia dengan tenor 7 (tujuh) tahun, dalam mata uang Rupiah sebesar Rp 1.451.000 juta. Berdasarkan Perjanjian Kredit Sindikasi tertanggal 7 Juni 2021, dimana PT Bank Central Asia Tbk juga berperan sebagai *mandated lead arranger* dan *bookrunner*, serta *facility agent* dan *security agent* dari para pihak pembiayaan.

Pinjaman Kredit Sindikasi memiliki tingkat suku bunga JIBOR ditambah margin sebesar 5,5% per tahun.

Pembayaran pokok pinjaman setiap tiga bulan dimulai pada Oktober 2021 sebesar 2,5% dari pokok pinjaman awal sampai dengan Juli 2022 dan 3,75% mulai Oktober 2022 sampai dengan Juli 2028.

Pinjaman Kredit Sindikasi juga mencakup kondisi dan persyaratan atas perjanjian antara lain mengharuskan Perusahaan untuk mempertahankan *financial covenants* sebagai berikut:

- *Current ratio* tidak kurang dari 1,0:1,0;
- *Interest Bearing Debt to Equity* tidak lebih dari 1,50:1,0;
- *Interest Bearing Debt to EBITDA* tidak lebih dari 4,35:1,0;
- *A Debt Service Coverage ratio* tidak kurang dari 1,10x (satu koma sepuluh kali);

The Syndicated Credit Facility also contain conditions and certain covenants requiring the Company among others things, to maintain the following financial covenants:

- Current ratio of at least 1.0:1.0;
- Interest Bearing Debt to Equity of not more than 1.50:1.0;
- Interest Bearing Debt to EBITDA of not more than 4.35:1.0;
- A Debt Service Coverage ratio at least 1.10 (one point ten) times;
- An EBITDA to Interest ratio of at least 1.50:1.0; and
- Minimum Net Worth Rp 5,000,000 million.

The Syndicated Credit Facility is secured by certain property in the form of land, buildings and truck and bus radial production equipment (Note 14).

The Company is required to comply with certain conditions which among others limits the Group from incurring debt in certain amounts, unless the additional credit facility does not cause the financial covenant to be violated. As of December 31, 2023 and 2022, the Company complied with the financial covenants.

Outstanding loan as of December 31, 2023 is Rp 844,688 million (December 31, 2022: Rp 1,043,438 million).

Syndicated Credit Facility – Rp 1,451,000 million

On July 8, 2021, the Company has drawdown the 7 (seven) year tenor Rupiah Syndicated Credit Facility, comprised of PT Bank Central Asia Tbk, PT Bank Permata Tbk and PT Bank KEB Hana Indonesia amounting to Rp 1,451,000 million. This is pursuant to the Syndicated Credit Facility agreement dated June 7, 2021, whereas PT Bank Central Asia Tbk also act as the mandated lead arranger and bookrunner, facility agent and security agent of the financing parties.

The Syndicated Credit Facility carries an interest rate of JIBOR plus a margin of 5.5% per annum.

The quarterly principal repayment will start in October 2021 at 2.5% of the original principal up to July 2022 and 3.75% from October 2022 up to July 2028.

The Syndicated Credit Facility also contain conditions and certain covenants requiring the Company among others things, to maintain the following financial covenants:

- Current ratio of at least 1.0:1.0;
- Interest Bearing Debt to Equity of not more than 1.50:1.0;
- Interest Bearing Debt to EBITDA of not more than 4.35:1.0;
- A Debt Service Coverage ratio at least 1.10 (one point ten) times;

- *An EBITDA to Interest ratio* tidak kurang dari 1,50:1,0; dan
- *Minimum Net Worth* Rp 5.000.000 juta.

Pinjaman Kredit Sindikasi dijamin dengan aset tetap tertentu berupa tanah, bangunan dan fasilitas mesin produksi *mixing* dan *tire cord plant* 3 (Catatan 14).

Perusahaan diharuskan untuk memenuhi persyaratan tertentu antara lain pembatasan Grup untuk memperoleh tambahan utang dalam jumlah tertentu, kecuali penambahan fasilitas kredit tersebut tidak mengakibatkan terlanggarnya *financial covenant*. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memenuhi *financial covenants* tersebut.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 1.033.837 juta (31 Desember 2022: Rp 1.251.487 juta).

Pinjaman Kredit Investasi

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit investasi dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar Rp 150.000 juta dengan batas waktu penarikan 1 (satu) tahun sejak penandatanganan perjanjian kredit.

Pada tanggal 20 Juni 2023, Perusahaan memperoleh tambahan fasilitas kredit investasi dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar Rp 300.000 juta dengan batas waktu penarikan 1 (satu) tahun sejak penandatangan perjanjian kredit.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 193.687 juta (31 Desember 2022: Rp 147.197 juta).

Pinjaman Kredit Investasi merupakan kredit untuk pembiayaan atas mesin produksi yang dibeli Perusahaan dan dijamin dengan aset tersebut untuk periode 5 tahun (Catatan 14).

Pinjaman Kredit Investasi memiliki tingkat suku bunga tetap sebesar 9,25% per tahun.

Pembayaran pokok pinjaman setiap tiga bulan dimulai pada bulan November 2022 sampai dengan Juli 2028.

- An EBITDA to Interest ratio of at least 1.50:1.0; and
- Minimum Net Worth Rp 5,000,000 million.

The Syndicated Credit Facility is secured by certain property in the form of land, buildings and mixing production equipment and tire cord plant 3 (Note 14).

The Company is required to comply with certain conditions which among others limits the Group from incurring debt in certain amounts, unless the additional credit facility does not cause the financial covenant to be violated. As of December 31, 2023 and 2022, the Company complied with the financial covenants.

Outstanding loan as of December 31, 2023 is amounting to Rp 1,033,837 million (December 31, 2022: Rp 1,251,487 million).

Investment Credit Facility

On October 29, 2021, the Company obtained investment credit facility from PT Bank Central Asia Tbk amounting to Rp 150,000 million with a drawdown period of 1 (one) year from the signing of the loan agreement.

On June 20, 2023, the Company obtained additional investment credit facility from PT Bank Central Asia Tbk amounting to Rp 300,000 million with a drawdown period of 1 (one) year from the signing of the loan agreement.

Outstanding loan as of December 31, 2023 is amounting to Rp 193,687 million (December 31, 2022: Rp 147,197 million).

The Investment Credit Facility is a loan facility to finance production equipment purchased by the Company and secured by that particular assets for the period of 5 years (Note 14).

The Investment Credit Facility carries an fixed interest rate of 9.25% per annum.

The quarterly principal repayment will start in November 2022 up to July 2028.

22. LIABILITAS SEWA / 22. LEASE LIABILITIES

	31 Desember/*December 31,* 2023 Rp'Juta/*Rp'Million*	31 Desember/*December 31,* 2022 Rp'Juta/*Rp'Million*	
a. Analisis jatuh tempo			a. Maturity analysis
Tahun 1	9.958	27.639	Year 1
Tahun 2	-	10.102	Year 2
	9.958	37.741	
Dikurangi: biaya keuangan masa depan	(223)	(2.333)	Less: future finance charge
	9.735	35.408	
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(9.735)	(25.508)	Current maturity
Liabilitas sewa jangka panjang	-	9.900	Non-current lease liabilities

	31 Desember/*December 31,*	
	2023	2022
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*
b. Rincian liabilitas sewa berdasarkan pesewa		
PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia (d/h PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance Indonesia)	9.735	35.408

b. By lessor

PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia (formerly PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance Indonesia)

Perusahaan tidak menghadapi risiko likuiditas yang signifikan sehubungan dengan liabilitas sewa. Liabilitas sewa diawasi oleh fungsi *treasury* Perusahaan.

The Company does not face a significant liquidity risk with regard to its lease liabilities. Lease liabilities are monitored within the Company's treasury function.

Liabilitas sewa Perusahaan ini dijamin dengan aset sewa yang bersangkutan.

The Company's lease liabilities are secured by the leased assets.

Pada April 2019, Perusahaan melakukan perjanjian liabilitas sewa mesin dengan PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia (d/h PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance Indonesia), masa liabilitas sewa selama 5 (lima) tahun dan siklus pembayaran per bulan.

In April 2019, the Company entered into lease liabilities agreement with PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia (formerly PT Mitsubishi UFJ Lease and Finance Indonesia) for the lease liabilities of machineries, the period of which is 5 (five) years with a monthly payment cycle.

Tingkat suku bunga liabilitas sewa adalah suku bunga mengambang (*floating rate*) sebesar 6,920% - 6,980% dan SOFR + 4,662% per tahun yang akan direview *semi-annual*.

The interest rate of the lease liabilities is based on floating rate of 6.920% - 6.980% and SOFR + 4.662% per annum with semi-annual review.

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

Grup menghitung estimasi imbalan pasca kerja untuk seluruh karyawannya yang memenuhi kualifikasi sesuai dengan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja (Undang-Undang Cipta Kerja) pada tahun 2023 (31 Desember 2022: UU Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003). Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 15.500 karyawan pada tahun 2023 (31 Desember 2022: 15.791).

23. POST-EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATIONS

The Group calculates post-employment benefits obligation based on Labor Law No. 11 of year 2020 on Job Creation (Job Creation Law) in 2023 (December 31, 2022: Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003). The number of employees entitled to the benefits is 15,500 in 2023 (December 31, 2022: 15,791).

Imbalan pasca kerja memberikan eksposur Perusahaan terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Employee benefits typically expose the Company to actuarial risks such as interest rate risk and salary risk.

Risiko tingkat bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Interest risk

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Risiko gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Salary risk

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

Beban imbalan pasca kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Diakui pada laba rugi:			Recognised in profit or loss:
Biaya jasa kini	150.299	142.038	Current service cost
Bunga neto	113.555	115.579	Net interest
Dampak transfer karyawan	402	(12.915)	Effect of transferred employees
Biaya jasa lalu	(16.876)	3.842	Past service cost
Jumlah	247.380	248.544	Total
Diakui pada penghasilan komprehensif lain			Recognized in other comprehensive income
Pengukuran kembali kewajiban imbalan pasti neto	44.183	(153.684)	Remeasurement of the net defined benefit obligation
Jumlah yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	291.563	94.860	Total recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income

Jumlah yang dibebankan dalam laba rugi dialokasikan sebagai berikut:

The amounts charged to profit or loss were allocated as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Biaya pabrikasi lainnya	195.690	199.721	Other manufacturing expense
Beban penjualan (Catatan 31)	21.653	22.171	Selling expenses (Note 31)
Beban umum dan administrasi (Catatan 32)	30.037	26.652	General and administrative expenses (Note 32)
Jumlah	247.380	248.544	Total

Jumlah liabilitas imbalan pasca kerja Grup yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statements of financial position arising from the Group's obligation in respect of these post-employment benefits and movements in the present value of the defined benefit obligation are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo awal	1.740.165	1.791.271	Beginning balance
Pengurangan atas pelepasan entitas anak	(688)	-	Deduction on disposal of subsidiary
Biaya jasa kini	150.299	142.038	Current service cost
Bunga neto	113.555	115.579	Net interest
Biaya jasa lalu	(16.876)	3.842	Past service cost
Pembayaran manfaat	(238.245)	(146.264)	Benefits paid
Kerugian (keuntungan) aktuaria	44.183	(153.684)	Actuarial loss (gain)
Liabilitas imbalan pasca kerja yang dialihkan dari Perusahaan	402	(12.915)	Post-employment benefit transferred from the Company
Penyesuaian	-	298	Adjustment
Saldo akhir	1.792.795	1.740.165	Ending balance

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 100 basis poin, kewajiban imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp 123.438 juta (naik sebesar Rp 85.028 juta) pada tahun 2023 (2022: berkurang sebesar Rp 111.210 juta (naik sebesar Rp 88.871 juta)).

- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp 114.364 juta (turun sebesar Rp 149.227 juta) pada tahun 2023 (2022: naik sebesar Rp 117.393 juta (turun sebesar Rp 136.305 juta)).

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

Perhitungan imbalan pasca kerja dihitung oleh aktuaris independen, KKA Halim & Rekan. Penilaian aktuaria dilakukan dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined obligation are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- If the discount rate is 100 basis points higher (lower), the defined benefit obligation will decrease by Rp 123,438 million (will increase by Rp 85,028 million) in 2023 (2022: decrease by Rp 111,210 million (increase by Rp 88,871 million)).

- If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase by Rp 114,364 million (will decrease by Rp 149,227 million) in 2023 (2022: increase by Rp 117,393 million (decrease by Rp 136,305 million)).

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefit obligation as it is unlikely that the change in the assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefit obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefit obligation liability recognised in the consolidated statement of financial position.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

The employment benefits is calculated by an independent actuary, KKA Halim & Rekan. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
Tingkat diskonto per tahun	6,70%	7,00%	Discount rate per annum
Tingkat kenaikan gaji per tahun	5,00%	5,00%	Salary increment rate per annum
Tingkat pensiun normal	56 tahun/age	56 tahun/age	Normal retirement rate
Tingkat kematian	100% TMI 4	100% TMI 4	Mortality rate
Tingkat cacat	10% TMI 4	10% TMI 4	Disability rate

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 5,4 tahun (31 Desember 2022: 6,2 tahun).

The average duration of the benefit obligation at December 31, 2023 is 5.4 years (December 31, 2022: 6.2 years).

24. MODAL SAHAM

Sesuai dengan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek (PT Datindo Entrycom), susunan pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

24. CAPITAL STOCK

Based on the stockholders list issued by Biro Administrasi Efek (PT Datindo Entrycom), the stockholders of the Company are as follows:

Nama Pemegang Saham	31 Desember/*December 31,* 2023 Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* %	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital* Rp'Juta/ *Rp'Million*	*Name of Stockholders*
Denham Pte. Ltd.	1.724.972.443	49,51	862.486	Denham Pte. Ltd.
Compagnie Financiere Michelin	348.480.000	10,00	174.240	Compagnie Financiere Michelin
Drs. Lo Kheng Hong	180.633.000	5,18	90.317	Drs. Lo Kheng Hong
Lei Huai Chin (Komisaris) *)	10.760.300	0,31	5.380	Lei Huai Chin (Commissioner) *)
Koperasi	6.737.320	0,19	3.369	Cooperatives
Kisyuwono (Direktur)	200.000	0,01	100	Kisyuwono (Director)
Masyarakat umum (masing-masing dibawah 5%)	1.212.625.537	34,80	606.312	General public (each below 5%)
Jumlah	3.484.408.600	100,00	1.742.204	Total
Saham treasuri (Catatan 27)	391.400		196	Treasury stocks (Note 27)
Jumlah	3.484.800.000		1.742.400	Total

Nama Pemegang Saham	31 Desember/*December 31,* 2022 Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* %	Jumlah Modal Disetor/ *Total Paid-up Capital* Rp'Juta/ *Rp'Million*	*Name of Stockholders*
Denham Pte. Ltd.	1.724.972.443	49,51	862.486	Denham Pte. Ltd.
Compagnie Financiere Michelin	348.480.000	10,00	174.240	Compagnie Financiere Michelin
Drs. Lo Kheng Hong	180.001.000	5,17	90.001	Drs. Lo Kheng Hong
Lei Huai Chin (Komisaris) *)	14.206.200	0,40	7.103	Lei Huai Chin (Commissioner) *)
Koperasi	6.154.720	0,18	3.077	Cooperatives
Kisyuwono (Direktur)	300.000	0,01	150	Kisyuwono (Director)
Masyarakat umum (masing-masing dibawah 5%)	1.210.294.237	34,73	605.147	General public (each below 5%)
Jumlah	3.484.408.600	100,00	1.742.204	Total
Saham treasuri (Catatan 27)	391.400		196	Treasury stocks (Note 27)
Jumlah	3.484.800.000		1.742.400	Total

*) Pada tahun 2023 dan 2022 saham ini terdaftar di daftar pemegang saham dengan nama DBS Bank (Hong Kong) Limited.

*) In 2023 and 2022, this shares are registered in the share register under account of DBS Bank (Hong Kong) Limited.

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak untuk membawa satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Akun ini merupakan tambahan modal disetor sehubungan dengan:

25. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

This account represents additional paid-in capital in connection with the following:

	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Agio saham		Premium on capital stock
Penawaran umum saham Perusahaan kepada masyarakat tahun 1990 sebanyak 20.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham yang dijual dengan harga Rp 5.500 per saham	90.000	Initial public offering in 1990 of 20,000,000 shares with par value of Rp 1,000 per share and selling price of Rp 5,500 per share
Penawaran umum terbatas pada pemegang saham tahun 1994 sebanyak 198.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham yang dijual dengan harga Rp 3.250 per saham	445.500	Rights issue in 1994 of 198,000,000 shares with par value of Rp 1,000 per share and selling price of Rp 3,250 per share
Jumlah	535.500	Total
Dikurangi dengan pembagian saham bonus		Less bonus shares
1992	(88.000)	1992
1995	(396.000)	1995
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali disajikan sebagai tambahan modal disetor (PSAK 38)	(554.015)	Difference in value of restucturing transaction among entities under common control presented as additional paid in capital (PSAK 38)
Saldo akhir	(502.515)	Ending balance

Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Merupakan selisih nilai transaksi dengan jumlah tercatat atas pembelian aset tetap PT Polychem Indonesia Tbk dan PT Sentra Sintetikajaya sehubungan dengan restrukturisasi usaha dengan perincian sebagai berikut:

Difference in Value of Restructuring Transaction Among Entities Under Common Control

This account represents the difference between the recorded amount of property, plant and equipment of PT Polychem Indonesia Tbk and PT Sentra Sintetikajaya in relation with business restructuring, with details as follows:

	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Selisih harga pembelian dengan jumlah tercatat aset tetap	771.376	Difference between purchase price and the recorded amount of property, plant and equipment
Pengaruh pajak tangguhan	(217.361)	Effect of deferred tax
Bersih	554.015	Net

26. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

Akun ini meliputi penghasilan komprehensif lain yang diakumulasi dalam ekuitas.

26. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

This account comprises other comprehensive income that are accumulated in equity.

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak	104.653	123.763	Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries
Penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	476.667	489.822	Share in other comprehensive income of associate
Perubahan ekuitas entitas asosiasi karena kuasi-reorganisasi	340.202	340.202	Changes in equity of associate company due to quasi-reorganization
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(9.866)	26.284	Remeasurement on defined benefit obligation
Jumlah	911.656	980.071	Total

a. Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak

a. Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo awal tahun	123.763	34.196	Balance at beginning of year
Selisih kurs yang timbul atas penjabaran aset bersih dari entitas anak	(19.110)	89.567	Exchange differences arising on translating the net assets of subsidiaries
Saldo akhir tahun	104.653	123.763	Balance at end of year

Selisih kurs yang berkaitan dengan penjabaran aset bersih dari entitas anak (PSM dan FS) dari mata uang fungsionalnya (yaitu Dolar Amerika Serikat) ke mata uang penyajian Grup (yaitu Rupiah).

Exchange differences relating to the translation of the net assets of the subsidiaries (PSM and FS) from its functional currency (i.e. United States Dollar) to the Group's presentation currency (i.e. Indonesian rupiah).

b. Penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi

b. Share in other comprehensive income of associate

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo awal tahun	489.822	430.926	Balance at beginning of year
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	(424)	(57)	Remeasurement of defined benefit obligation
Selisih kurs yang timbul atas penjabaran aset bersih dari entitas asosiasi	(12.731)	58.953	Exchange differences arising on translating the net asset of associate
Saldo akhir tahun	476.667	489.822	Balance at end of year

c. Perubahan ekuitas entitas asosiasi karena kuasi-reorganisasi

Merupakan penyesuaian atas ekuitas dari entitas asosiasi, PT Polychem Indonesia Tbk, karena kuasi-reorganisasi yang dilaksanakan dengan penilaian kembali terhadap aset dan liabilitas yang efektif pada 31 Desember 2010.

c. Changes in equity of associate company due to quasi-reorganization

This represents adjustment on the equity of associate company, PT Polychem Indonesia Tbk, due to quasi-reorganization carried out through the revaluation of assets and liabilities effective on December 31, 2010.

27. SAHAM TREASURI

27. TREASURY STOCKS

	Jumlah saham/ *Number of shares*	Persentase modal ditempatkan dan disetor/ *Percentage of subscribed and paid up shares* %	Biaya perolehan saham/ *Cost of share* Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saham diperoleh kembali pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2014	254.000	0,007	439	Treasury stock at December 31, 2013 and 2014
Ditambah: perolehan tahun 2015	137.400	0,004	62	Add: acquisition in 2015
Saham diperoleh kembali pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	391.400	0,011	501	Treasury stock at December 31, 2023 and 2022

Tujuan dari pembelian kembali saham adalah untuk mengurangi dampak pasar, yang berfluktuasi secara signifikan.

The purpose of treasury stock is to reduce the impact of the market, which fluctuates significantly.

28. CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan sebagaimana dinyatakan dalam Akta Notaris No. 247 tanggal 28 Juli 2022, dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, telah disetujui untuk tidak membagikan dividen tahun buku 2021 kepada para pemegang saham Perusahaan dan menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp 5.000 juta.

28. GENERAL RESERVE

Based on the minutes of the Stockholders' Annual Meeting as stated in Notarial Deed No. 247 dated July 28, 2022 of Hannywati Gunawan, S.H., notary in Jakarta, the stockholders approved not to declare dividends for the year 2021 to the Company's shareholders and agreed to appropriate additional general reserve balance amounting to Rp 5,000 million.

29. PENJUALAN BERSIH

29. NET SALES

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pihak berelasi			Related parties
Lokal	39.765	47.251	Local
Ekspor	2.006.293	2.761.674	Export
Subjumlah	2.046.058	2.808.925	Subtotal
Pihak ketiga			Third parties
Lokal	13.075.787	12.406.631	Local
Ekspor	2.114.810	2.161.473	Export
Subjumlah	15.190.597	14.568.104	Subtotal
Insentif kinerja	(265.992)	(206.537)	Performance incentives
Jumlah penjualan bersih	16.970.663	17.170.492	Total net sales

Tidak terdapat penjualan kepada pelanggan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih pada tahun 2023 (2022: 16% penjualan kepada GITI Tire Global Trading Pte. Ltd).

There are no sales to customer, which accounted for more than 10% of the total net sales in 2023 (2022: 16% of sales were made to GITI Tire Global Trading Pte. Ltd).

Pendapatan dari kontrak kepada pelanggan Grup diakui pada satu waktu tertentu ketika pengalihan pengendalian.

The Group's revenue from contracts with customers is recognized at a single point in time when control transfers.

30. BEBAN POKOK PENJUALAN

30. COST OF SALES

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Bahan baku yang digunakan	8.133.568	10.103.244	Raw materials used
Biaya tenaga kerja	1.930.800	1.962.621	Labor cost
Biaya energi	1.232.669	1.290.193	Energy cost
Biaya pabrikasi lainnya	1.743.211	1.773.391	Other manufacturing expenses
Jumlah Biaya Produksi	13.040.248	15.129.449	Total Manufacturing Costs
Persediaan barang dalam proses			Work in process
Awal tahun	329.261	390.315	At beginning of year
Akhir tahun	(244.099)	(329.261)	At end of year
Biaya Pokok Produksi	13.125.410	15.190.503	Cost of Goods Manufactured
Persediaan barang jadi			Finished goods
Awal tahun	1.278.857	814.513	At beginning of year
Pengurangan persediaan atas pelepasan entitas anak	(2.119)	-	Deduction of inventory on disposal of subsidiary
Pembelian	45.632	92.329	Purchases
Akhir tahun	(1.209.660)	(1.278.857)	At end of year
Beban Pokok Penjualan	13.238.120	14.818.488	Cost of Sales

Tidak ada pembelian bahan baku dari pemasok yang melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih pada tahun 2023 dan 2022.

There are no purchases of raw materials from suppliers representing more than 10% of total net sales in 2023 and 2022.

31. BEBAN PENJUALAN / 31. SELLING EXPENSES

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Transportasi	514.437	605.028	Transportation
Gaji dan tunjangan	214.733	204.539	Salaries and allowances
Royalti (Catatan 38d dan 40b)	59.859	36.335	Royalty (Notes 38d and 40b)
Iklan dan promosi	48.808	47.730	Advertising and promotion
Insentif kinerja	32.479	30.279	Incentive performance
Asuransi	31.873	9.274	Insurance
Imbalan pasca kerja (Catatan 23)	21.653	22.171	Post-employment benefits (Note 23)
Penyusutan (Catatan 14)	12.786	10.964	Depreciation (Note 14)
Beban kantor	10.417	9.174	Office expenses
Barang promosi	10.198	12.168	Gift and merchandise
Perjalanan dinas	7.062	2.916	Travelling
Lain-lain	23.115	18.781	Others
Jumlah	987.420	1.009.359	Total

32. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / 32. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Gaji dan tunjangan	373.920	344.632	Salaries and allowances
Penyusutan (Catatan 14)	65.844	63.001	Depreciation (Note 14)
Asuransi	48.135	45.965	Insurance
Beban kantor	31.560	30.984	Office expenses
Imbalan pasca kerja (Catatan 23)	30.037	26.652	Post-employment benefits (Note 23)
Pemeliharaan dan perbaikan	27.748	23.690	Maintenance and repair
Kesejahteraan karyawan	15.206	17.863	Employee welfare
Transportasi	11.239	8.174	Transportation
Jasa profesional lainnya	10.777	10.193	Other professional fees
Biaya pengujian dan inspeksi	9.944	13.043	Testing and inspection fee
Sewa kantor	8.060	8.100	Office rental
Perjalanan dinas	5.349	2.529	Travelling
Perjamuan	3.172	3.548	Entertainment
Lain-lain	36.838	38.240	Others
Jumlah	677.829	636.614	Total

33. BEBAN KEUANGAN / 33. FINANCE COST

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Beban bunga dan keuangan			Interest expense and financial charges
Utang obligasi	285.684	275.972	Bonds payable
Utang bank jangka panjang	283.135	255.051	Long-term bank loans
Utang bank jangka pendek	57.662	45.057	Short-term bank loans
Liabilitas sewa	2.196	2.722	Lease liabilities
Lain-lain	4.097	3.879	Others
Jumlah beban bunga	632.774	582.681	Total interest expense
Provisi dan biaya bank	41.645	46.252	Bank provisions and charges
Jumlah	674.419	628.933	Total

Jumlah beban bunga diatas selain liabilitas sewa merupakan bunga atas liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi.

The above total interest expense except lease liabilities represented interest on financial liabilities that were not classified as fair value through profit or loss.

34. KEUNTUNGAN DAN KERUGIAN LAIN-LAIN - BERSIH

34. OTHER GAINS AND LOSSES - NET

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Penjualan barang *scrap*	61.977	48.938	Sale of scrap product
Keuntungan atas pelepasan entitas anak (SSU) (Catatan 37)	26.317	-	Gain on disposal of a subsidiary (SSU) (Note 37)
Keuntungan (kerugian) bersih atas aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai FVTPL (Catatan 6 dan 12)	2.497	(24.238)	Net gain (loss) on financial assets classified as FVTPL (Notes 6 and 12)
(Kerugian) keuntungan atas penjualan dan penghapusan aset tetap (Catatan 14)	(13.356)	576	(Loss) gain on sale and disposal of property, plant and equipment (Note 14)
Lain-lain - bersih	4.063	3.412	Others - net
Jumlah	81.498	28.688	Total

35. PAJAK PENGHASILAN

35. INCOME TAX

Beban pajak - bersih Grup terdiri dari:

Tax expense - net of the Group consists of the following:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pajak kini			Current tax
Beban pajak kini			Current tax expense
Perusahaan	(371.608)	(12.017)	The Company
Entitas anak	(14.034)	(16.948)	Subsidiaries
Beban pajak Perusahaan			The Company's tax expense
Tahun 2022	(1.065)	-	Year 2022
Tahun 2021	-	(2.901)	Year 2021
Jumlah	(386.707)	(31.866)	Total
Pajak tangguhan			Deferred tax
Manfaat pajak tangguhan			Deferred tax benefit
Perusahaan	10.892	20.588	The Company
Entitas anak	7.346	8.996	Subsidiaries
Jumlah	18.238	29.584	Total
Beban pajak - bersih	(368.469)	(2.282)	Tax expense - net

Pajak Kini

Current Tax

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba fiskal adalah sebagai berikut:

Reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income is as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.535.737	(188.290)	Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Rugi sebelum pajak entitas anak setelah dilakukan penyesuaian konsolidasian	63.818	32.037	Loss before tax of subsidiaries after consolidation adjustment
Laba (rugi) sebelum pajak Perusahaan	1.599.555	(156.253)	Profit (loss) before tax of the Company

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Imbalan pasca kerja	20.373	96.116	Post-employment benefits
Provisi garansi	-	3.657	Provision warranty
Perbedaan penyusutan komersial dan fiskal	(28.742)	14.333	Difference between commercial and fiscal depreciation
Penyisihan penurunan nilai persediaan	25.356	-	Allowance for decline in value of inventories
Cadangan insentif penyalur - bersih	34.650	(3.737)	Dealer incentive reserved - net
Kerugian (keuntungan) nilai wajar aset keuangan pada FVTPL	86	(6.884)	Fair value loss (gain) on financial assets at FVTPL
Liabilitas sewa	(3.874)	(1.822)	Lease liabilities
Jumlah	47.849	101.663	Total
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			Non-deductible expenses (non-taxable income):
Bagian rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	74.662	106.780	Share of net loss of associate and joint venture
Sumbangan dan representasi	6.025	5.792	Donations and representation
Pemberian kenikmatan kepada karyawan	-	3.020	Employees' benefits in kind
Perbedaan penyusutan komersial dan fiskal	(16.623)	(7.931)	Difference between commercial and fiscal depreciation
Penghasilan jasa giro dan bunga deposito berjangka	(3.629)	(3.643)	Interest income on current accounts and time deposits
Penyesuaian yang diakui di tahun berjalan atas pajak penghasilan tahun sebelumnya	-	2.416	Adjustments recognized in the current year relating to prior years' income taxes
Keuntungan atas pelepasan entitas anak	(26.317)	-	Gain on disposal of a subsidiary
Lain-lain	7.605	2.783	Others
Jumlah	41.723	109.217	Total
Laba fiskal Perusahaan	1.689.127	54.627	Taxable income of the Company

Perhitungan beban dan lebih bayar pajak kini adalah sebagai berikut:

Current tax expense and excess payment are computed as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Beban pajak penghasilan kini - Perusahaan	(371.608)	(12.017)	Current year income tax expense - the Company
Dikurangi pembayaran pajak dimuka			Less prepaid taxes
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 22	123.868	155.720	Article 22
Pasal 23	28.641	15	Article 23
Pasal 25	77.500	2.067	Article 25
(Utang pajak) pajak dibayar dimuka (Catatan 17 dan 10)	(141.599)	145.785	(Taxes payable) prepaid taxes (Notes 17 and 10)

Pajak Tangguhan

Rincian aset pajak tangguhan - bersih Grup adalah sebagai berikut:

Deferred Tax

The details of the deferred tax assets - net of the Group are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset pajak tangguhan			Deferred tax assets
Perusahaan	231.751	210.786	The Company
Entitas anak			Subsidiary
FS	27.249	19.792	FS
Subjumlah	259.000	230.578	Subtotal
Liabilitas pajak tangguhan			Deferred tax liabilities
Entitas anak			Subsidiary
PSM	(10.640)	(10.340)	PSM
Jumlah	248.360	220.238	Total

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan pengaruh dari perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas.

Deferred tax is computed based on the effect of the temporary differences between the financial statement carrying amounts of assets and liabilities and their respective tax bases.

Rincian dari aset pajak tangguhan Perusahaan adalah sebagai berikut:

The details of the Company's deferred tax assets are as follows:

	1 Januari/ *January 1,* 2023	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/*Credited to other comprehensive income*	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss for the year*	Penyesuaian dasar pengenaan pajak/ *Tax base adjustment*	31 Desember/ *December 31* 2023	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset tetap dan aset hak-guna	(189.666)	-	(7.175)	-	(196.841)	Property, plant and equipment and right-of-use assets
Liabilitas imbalan pasca kerja	363.835	10.073	4.482	-	378.390	Post-employment benefits obligation
Royalty	5.346	-	-	-	5.346	Royalty
Laba yang belum direalisasi atas aset keuangan pada FVTPL	(24.262)	-	19	365	(23.878)	Unrealized gain from financial assets at FVTPL
Jaminan	25.120	-	-	-	25.120	Warranty
Insentif penyalur	30.413	-	7.623	-	38.036	Dealer incentive
Penyisihan penurunan nilai persediaan	-	-	5.578	-	5.578	Allowance for decline in value of inventories
Aset pajak tangguhan - bersih	210.786	10.073	10.527	365	231.751	Deferred tax assets - net

	1 Januari/ *January 1,* 2022	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/*Charged to other comprehensive income*	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss for the year*	Penyesuaian dasar pengenaan pajak/ *Tax base adjustment*	31 Desember/ *December 31* 2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset tetap dan aset hak-guna	(192.418)	-	2.752	-	(189.666)	Property, plant and equipment and right-of-use assets
Liabilitas imbalan pasca kerja	375.219	(32.530)	21.146	-	363.835	Post-employment benefits obligation
Royalty	5.346	-	-	-	5.346	Royalty
Laba yang belum direalisasi atas aset keuangan pada FVTPL	(20.969)	-	(1.514)	(1.779)	(24.262)	Unrealized gain from financial assets at FVTPL
Jaminan	24.315	-	805	-	25.120	Warranty
Insentif penyalur	31.235	-	(822)	-	30.413	Dealer incentive
Aset pajak tangguhan - bersih	222.728	(32.530)	22.367	(1.779)	210.786	Deferred tax assets - net

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense and the amounts computed by applying the effective tax rates to profit before tax is as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.535.737	(188.290)	Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
(Beban) manfaat pajak sesuai dengan tarif efektif 22%	(337.862)	41.424	Tax (expense) benefit at effective tax rate of 22%
Pengaruh pajak atas penghasilan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal	(22.739)	(32.256)	Non-taxable income:
(Beban) manfaat pajak tahun berjalan	(360.601)	9.168	Tax (expense) benefit - current year
Kerugian fiskal yang tidak diakui	(6.159)	(4.123)	Unrecognized fiscal loss
Beban penyesuaian pajak	(1.065)	(2.901)	Tax expense adjustment
Penyesuaian dasar pengenaan pajak	(644)	(4.426)	Tax base adjustment
Jumlah beban pajak - bersih	(368.469)	(2.282)	Total tax expense - net

Untuk tahun fiscal 2023 dan 2022, Perusahaan menggunakan tarif pajak sebesar 22%.

For the fiscal year 2023 and 2022, the Company used a tax rate of 22%.

36. LABA (RUGI) PER SAHAM

36. EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Berikut ini adalah data yang digunakan untuk perhitungan laba (rugi) bersih per saham:

The computation of earnings (loss) per share is based on the following data:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Laba (rugi)			Earnings (loss)
Laba (rugi) untuk perhitungan laba per saham	1.181.200	(181.389)	Earnings (loss) for computation of earnings per share

Jumlah Saham

Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar (penyebut) untuk tujuan perhitungan laba (rugi) per saham dasar adalah sebagai berikut:

Number of Shares

The weighted average number of outstanding shares (denominator) for the computation of basic earnings (loss) per share is as follows:

	2023 *Lembar/Shares*	2022 *Lembar/Shares*	
Jumlah lembar saham dengan nominal Rp 500 per saham	3.484.800.000	3.484.800.000	Number of shares with par value of Rp 500 per share
Rata-rata tertimbang saham diperoleh kembali	(391.400)	(391.400)	Weighted average number of treasury stock
Jumlah rata-rata tertimbang saham	3.484.408.600	3.484.408.600	Total weighted average number of shares

Pada tanggal pelaporan, Perusahaan tidak memiliki efek setara saham biasa yang berpotensi dilutif.

At reporting date, the Company does not have potential dilutive ordinary shares.

37. PELEPASAN ENTITAS ANAK

Pada tanggal 28 Desember 2023, pemegang saham PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") setuju untuk melakukan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor dengan cara mengeluarkan saham baru. Perusahaan tidak mengambil bagian atas saham baru tersebut, yang mengakibatkan kepemilikan Perusahaan atas SSU terdilusi dari 51% menjadi 6,86%. Salah satu manajemen kunci SSU sama dengan Perusahaan. SSU bergerak dalam bidang perdagangan umum, perdagangan secara online dan jasa.

Pada tanggal pelepasan, analisis aset dan liabilitas atas hilangnya pengendalian adalah sebagai berikut:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Aset lancar	17.109	Current assets
Aset tidak lancar	614	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(68.637)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(688)	Non-current liabilities
Liabilitas bersih	(51.602)	Net liabilities

Keuntungan atas pelepasan adalah sebagai berikut:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Nilai wajar pembayaran yang diterima	-	Fair value of consideration received
Liabilitas bersih yang dilepas	51.602	Net liabilities disposed of
Kepentingan nonpengendali	(25.285)	Non-controlling interest derecognized
Nilai wajar sisa kepemilikan	-	Fair value of retained interest
Keuntungan atas pelepasan (Catatan 34)	26.317	Gain on disposal (Note 34)

Arus kas bersih atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Imbalan yang diterima dalam bentuk kas dan setara kas	-	Consideration received in cash and cash equivalents
Dikurangi: saldo kas dan setara kas yang dilepas	(9.611)	Less: cash and cash equivalent balances disposed of
Jumlah imbalan yang diterima	(9.611)	Total consideration received

37. DISPOSAL OF A SUBSIDIARY

In December 28, 2023, the shareholders of PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") agreed to increase the authorized, subscribed and paid-up shares by issuing new shares. The Company did not take part in the new shares, which resulted in the Company's ownership in SSU being diluted from 51% to 6.86%. One of the key management of SSU is the same with the Company. SSU activities are related to general trading, e-commerce and services.

As of the date of disposal, the analysis of assets and liabilities over which control was lost is as follows:

The gain on disposal is computed as follows:

The net cash inflow on disposal of the subsidiary is as follows:

38. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Pihak Berelasi

- Denham Pte. Ltd. merupakan pemegang saham mayoritas Perusahaan (Catatan 24).
- PT Polychem Indonesia Tbk merupakan entitas asosiasi dari Perusahaan.
- PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia merupakan entitas ventura bersama dari Perusahaan.

38. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Nature of Relationship

- Denham Pte. Ltd. is the major stockholder of the Company (Note 24).
- PT Polychem Indonesia Tbk is an associate of the Company.
- PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia is a joint venture entity of the Company.

- PT Sentra Sintetikajaya merupakan entitas anak PT Polychem Indonesia Tbk.
- GITI Tire Pte. Ltd. merupakan pemegang saham mayoritas Denham Pte. Ltd.
- GT International Pte. Ltd., memiliki pemegang saham yang sama dengan GITI Tire Pte. Ltd.
- GITI Tire (Fujian) Co. Ltd., GITI Tire Global Trading Pte. Ltd., GITI Tire (USA) Ltd., GITI Tire (Canada) Ltd., GITI Tire (Anhui) Co. Ltd., GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd., GITI Radial (Anhui) Co. Ltd. dan GITI Tire Manufacturing (USA) Ltd., adalah pihak berelasi yang termasuk dalam kelompok perusahaan di bawah GITI Tire Pte. Ltd.
- PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo dan PT Angkasa Interland memiliki *ultimate beneficial owner* yang sama dengan Perusahaan.
- Pihak berelasi yang merupakan entitas yang dikendalikan personil manajemen kunci Perusahaan:
  - PT Bando Indonesia
  - Seyen Machinery (Shanghai) Co., Ltd.
  - PT KMI Wire and Cable Tbk

- PT Sentra Sintetikajaya is subsidiary of PT Polychem Indonesia Tbk.
- GITI Tire Pte. Ltd. is the majority stockholder of Denham Pte. Ltd.
- GT International Pte. Ltd., has the same stockholder as those of GITI Tire Pte. Ltd.
- GITI Tire (Fujian) Co. Ltd., GITI Tire Global Trading Pte. Ltd., GITI Tire (USA) Ltd., GITI Tire (Canada) Ltd., GITI Tire (Anhui) Co. Ltd., GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd., GITI Radial (Anhui) Co. Ltd. and GITI Tire Manufacturing (USA) Ltd., are related parties that belong to the group of companies under GITI Tire Pte. Ltd.
- PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo and PT Angkasa Interland has same ultimate beneficial owner with the Company.
- Related parties which are entities controlled by key management personnel of the Company:

Transaksi-transaksi Pihak Berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

a. Perusahaan menyediakan manfaat imbalan kerja jangka pendek dan imbalan pasca kerja pada Dewan Komisaris dan Dewan Direktur Grup sebesar Rp 73.901 juta pada tahun 2023 (2022: Rp 71.094 juta).

b. Penjualan bersih pada tahun 2023 sebesar 12% (2022: 16%) (Catatan 29), merupakan penjualan kepada pihak berelasi. Pada tanggal pelaporan piutang atas penjualan tersebut dicatat sebagai bagian dari piutang usaha (Catatan 7) yang meliputi 11% dari jumlah aset pada tanggal 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: 9%).

Rincian penjualan kepada pihak berelasi sebagai berikut:

Transactions with Related Parties

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

a. The Company provides short-term employee benefits and post-employment benefits to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Group amounting to Rp 73,901 million in 2023 (2022: Rp 71,094 million).

b. Net sales to related parties accounted for 12% of the net sales in 2023 (2022: 16%) (Note 29). At reporting date, the receivables from these sales were presented as trade accounts receivable (Note 7), which constituted 11% of the total assets as of December 31, 2023 (December 31, 2022: 9%).

The details of net sales to related parties are as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
GITI Tire (USA) Ltd.	1.358.988	-	GITI Tire (USA) Ltd.
GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.	624.325	2.755.852	GITI Tire Global Trading Pte. Ltd.
PT Bando Indonesia	39.765	46.871	PT Bando Indonesia
GITI Tire (Canada) Ltd.	16.117	-	GITI Tire (Canada) Ltd.
GITI Radial (Anhui) Co. Ltd.	6.863	1.555	GITI Radial (Anhui) Co. Ltd.
GITI Tire (Fujian) Co. Ltd.	-	4.267	GITI Tire (Fujian) Co. Ltd.
Lain-lain	-	380	Others
Jumlah	2.046.058	2.808.925	Total

c. Jumlah pembelian pada tahun 2023 sebesar 0,12% (2022: 0,12%), merupakan pembelian bahan baku, barang jadi dan suku cadang dari pihak berelasi. Pada tanggal pelaporan utang atas pembelian tersebut dicatat sebagai bagian dari utang usaha (Catatan 16), yang meliputi 0,01% dari jumlah liabilitas pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: 0,04%).

c. Purchases of raw materials from related parties constituted 0.12% in 2023 (2022: 0.12%) of the total purchases of raw materials, finished goods and spareparts. At reporting date, the liabilities for these purchases were presented as trade accounts payable (Note 16), which constituted 0.01% of the total liabilities as of December 31, 2023 (December 31, 2022: 0.04%).

Rincian pembelian dari pihak berelasi sebagai berikut:

The details of purchases from related parties were as follows:

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd.	5.805	4.837	GITI Radial Tire (Anhui) Co. Ltd.
PT Bando Indonesia	139	-	PT Bando Indonesia
GITI Tire (Anhui) Co. Ltd.	-	1.720	GITI Tire (Anhui) Co. Ltd.
Jumlah	5.944	6.557	Total

Grup juga melakukan transaksi pembelian *wire* dan bahan pendukung lainnya dari PT KMI Wire and Cable Tbk, GITI Tire Manufacturing (USA) Ltd., PT Polychem Indonesia Tbk dan PT Bando Indonesia masing-masing sebesar Rp 2.768 juta, Rp 1.094 juta, Rp 1.070 juta dan Rp 96 juta pada 2023 (2022: PT KMI Wire and Cable Tbk, PT Bando Indonesia dan PT Polychem Indonesia Tbk masing-masing sebesar Rp 5.429 juta, Rp 741 juta dan Rp 13 juta).

The Group also purchased wire and other supporting materials from PT KMI Wire and Cable Tbk, GITI Tire Manufacturing (USA) Ltd., PT Polychem Indonesia Tbk and PT Bando Indonesia amounting to Rp 2,768 million, Rp 1,094 million, Rp 1,070 million and Rp 96 million, respectively, in 2023 (2022: PT KMI Wire and Cable Tbk, PT Bando Indonesia and PT Polychem Indonesia Tbk amounting to Rp 5,429 million, Rp 741 million and Rp 13 million, respectively).

d. Perusahaan mengadakan *Trade Mark Licensing Agreement* dengan GITI Tire Pte. Ltd. (GTT) pada tanggal 30 Juni 2016 yang memberikan hak kepada Perusahaan untuk menggunakan merek dagang yang dimiliki oleh GTT dan afiliasinya dan memberikan lisensi teknologi produksi untuk memproduksi produk ban TBR kepada Perusahaan.

d. The Company entered into Trade Mark Licensing Agreement with GITI Tire Pte. Ltd. (GTT) on June 30, 2016, which granted the Company the license to use the trade mark owned by GTT and its affiliates and licensed production technology to produce TBR tire products.

Pemakaian atas hak tersebut akan dikenakan biaya royalti sebesar 1,3% dari penjualan bersih Perusahaan atas produk ban dengan merek ”Giti” dan/atau seluruh merek lain yang dimiliki oleh GTT, tidak termasuk penjualan kepada GTT dan/atau afiliasinya, dan secara otomatis diperpanjang untuk tambahan 3 tahun kecuali salah satu pihak memberi tahu pihak lainnya tentang keinginan untuk tidak melanjutkan Perjanjian yang berlaku untuk diperpanjang.

The use of these rights is subject to a royalty fee of 1.3% of net sales of the Company's tire products under the brand "Giti" and/or all other brands owned by GTT, excluding sales to GTT and/or its affiliates and automatically extended for additional 3 years unless either party notifies the other of its intention not to continue the Agreements in force for the extended term.

Jumlah beban royalti sebesar Rp 21.865 juta pada 2023 (2022: nil) dicatat di beban penjualan (Catatan 31). Pada tanggal 31 Desember 2023, biaya yang masih harus dibayar atas royalti sebesar Rp 32.737 juta (31 Desember 2022: Rp 32.737 juta) (Catatan 18).

Total royalty expense amounted to Rp 21,865 million in 2023 (2022: nil), which are recorded in selling expenses (Note 31). As of December 31, 2023, the accrued expenses for royalty amounted to Rp 32,737 million (December 31, 2022: Rp 32,737 million) (Note 18).

e. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PT Polychem Indonesia Tbk memiliki saham di Perusahaan sejumlah 460.000 lembar saham.

e. As of December 31, 2023 and 2022, PT Polychem Indonesia Tbk owns shares in the Company amounting to 460,000 shares.

Grup memiliki transaksi sewa *jetty* dan penggunaan *steam* dengan PT Polychem Indonesia Tbk sebesar Rp 13.837 juta pada 2023 (2022: Rp 18.431 juta).

f. Grup memiliki uang muka dengan PT Sentra Sintetikajaya dan uang muka pembelian suku cadang dengan Seyen Machinery (Shanghai) Co., Ltd. masing-masing sebesar Rp 1.881 juta dan Rp 493 juta pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 yang dicatat dalam aset lain-lain.

g. Pada tahun 2023, Grup memiliki penghasilan sewa dari PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo, PT Angkasa Interland dan PT Bando Indonesia sebesar Rp 994 juta (2022: PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo, PT Angkasa Interland dan PT Bando Indonesia sebesar Rp 549 juta) dicatat dalam keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih.

h. Grup memiliki transaksi sewa dengan PT Angkasa Interland sebesar nihil pada tahun 2023 (2022: Rp 105 juta).

i. Grup mempunyai transaksi diluar usaha dengan pihak berelasi seperti yang telah diungkapkan pada Catatan 8.

The Group have jetty rental and steam usage transactions with PT Polychem Indonesia Tbk amounting to Rp 13,837 million in 2023 (2022: Rp 18,431 million).

f. The Group have advance with PT Sentra Sintetikajaya and advance for purchase of spareparts with Seyen Machinery (Shanghai) Co., Ltd. amounting to Rp 1,881 million and Rp 493 million, respectively, in December 31, 2023 and 2022 which were recorded under other assets.

g. In 2023, the Group have rental income from PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo, PT Angkasa Interland and PT Bando Indonesia amounting to Rp 994 million (2022: PT Langgeng Ayom Lestari, PT Graha Hexindo, PT Angkasa Interland and PT Bando Indonesia amounting to Rp 549 million) which were recorded under other gains and losses - net.

h. The Group have rental expense transaction with PT Angkasa Interland amounting to nil in 2023 (2022: Rp 105 million).

i. The Group also entered into non-trade transactions with related parties as described in Note 8.

39. INFORMASI SEGMEN

Grup melaporkan segmen-segmen berdasarkan divisi-divisi operasi:

1. Manufaktur ban (ban)
2. Manufaktur kain ban (kain ban)
3. Manufaktur karet sintetik (karet sintetik)
4. Manufaktur benang nilon (benang nilon)
5. Lainnya

39. SEGMENT INFORMATION

The Group's reportable segments are based on the following operating divisions:

1. Manufacturing of tyre (tyre)
2. Manufacturing of tyre cord (tyre cord)
3. Manufacturing of synthetic rubber (synthetic rubber)
4. Manufacturing of nylon yarn (nylon yarn)
5. Others

	31 Desember/*December 31,* 2023							
	Ban/ *Tyre*	Kain Ban/ *Tyre Cord*	Karet sintetik/ *Synthetic rubber*	Benang nilon/ *Nylon yarn*	Lainnya/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasi/ *Consolidated*	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PENDAPATAN								SALES
Penjualan ekstern	16.363.542	-	-	11.179	595.942	-	16.970.663	External sales
Penjualan antar segmen	4.939	283.293	222.765	409.350	-	(920.347)	-	Inter-segment sales
Transfer antar segmen	-	1.041.955	652.499	-	-	(1.694.454)	-	Inter-segment transfer
Jumlah pendapatan	16.368.481	1.325.248	875.264	420.529	595.942	(2.614.801)	16.970.663	Total sales
HASIL								RESULT
Hasil Segmen	2.152.643	15.235	2.453	(55.756)	10.573	(57.854)	2.067.294	Segment Result
Biaya yang tidak dapat dialokasikan							(456.895)	Unallocated expense
Bagian rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama							(74.662)	Share of net loss of associate and joint venture
Laba sebelum pajak							1.535.737	Profit before tax
INFORMASI LAINNYA								**OTHER INFORMATION**
ASET								ASSETS
Aset segmen	17.107.624	800.055	533.559	630.880	1.059.884	(1.639.001)	18.493.001	Segment assets
Investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama	482.737	-	-	-	-	-	482.737	Investment in associates and joint venture
Jumlah aset yang dikonsolidasikan	17.590.361	800.055	533.559	630.880	1.059.884	(1.639.001)	18.975.738	Consolidated total assets
LIABILITAS								LIABILITIES
Liabilitas segmen	10.107.573	326.195	138.305	165.085	578.287	(691.610)	10.623.835	Segment liabillities
Pengeluaran modal	959.276	23.382	9.432	12.244	3.055	-	1.007.389	Capital expenditures
Penyusutan dan amortisasi	643.645	9.432	3.775	15.882	10.233	48.308	731.275	Depreciation and amortization

	31 Desember/*December 31,* 2022							
	Ban/ *Tyre*	Kain Ban/ *Tyre Cord*	Karet sintetik/ *Synthetic rubber*	Benang nilon/ *Nylon yarn*	Lainnya/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasi/ *Consolidated*	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PENDAPATAN								SALES
Penjualan ekstern	16.467.872	-	-	14.719	687.901	-	17.170.492	External sales
Penjualan antar segmen	3.342	295.788	256.251	485.712	-	(1.041.093)	-	Inter-segment sales
Transfer antar segmen	-	1.265.069	773.465	-	-	(2.038.534)	-	Inter-segment transfer
Jumlah pendapatan	16.471.214	1.560.857	1.029.716	500.431	687.901	(3.079.627)	17.170.492	Total sales
HASIL								RESULT
Hasil Segmen	695.029	22.834	6.683	(24.779)	39.250	(32.986)	706.031	Segment Result
Biaya yang tidak dapat dialokasikan							(787.541)	Unallocated expense
Bagian rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama							(106.780)	Share of net loss of associate and joint venture
Rugi sebelum pajak							(188.290)	Loss before tax
INFORMASI LAINNYA								**OTHER INFORMATION**
ASET								ASSETS
Aset segmen	17.006.705	698.494	567.442	680.870	1.038.275	(1.546.328)	18.445.458	Segment assets
Investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama	570.554	-	-	-	-	-	570.554	Investment in associates and joint venture
Jumlah aset yang dikonsolidasikan	17.577.259	698.494	567.442	680.870	1.038.275	(1.546.328)	19.016.012	Consolidated total assets
LIABILITAS								LIABILITIES
Liabilitas segmen	11.165.281	256.920	183.026	174.706	622.282	(611.878)	11.790.337	Segment liabillities
Pengeluaran modal	807.135	33.794	632	6.080	9.911	-	857.552	Capital expenditures
Penyusutan dan amortisasi	645.408	6.999	3.709	20.905	9.490	48.467	734.978	Depreciation and amortization

Pendapatan yang dilaporkan di atas merupakan pendapatan yang dihasilkan dari pelanggan ekstern. Tidak terdapat penjualan antar segmen.

Kebijakan akuntansi untuk segmen yang dapat dilaporkan sama dengan kebijakan akuntansi Grup yang dijelaskan di Catatan 3. Laba segmen merupakan laba yang dihasilkan oleh masing-masing segmen tanpa alokasi biaya administrasi dan gaji direktur dan komisaris, bagian laba entitas asosiasi dan ventura bersama, penghasilan investasi, biaya keuangan dan beban pajak penghasilan.

Revenue reported above represents revenue generated from external customers. There were no inter-segment sales.

The accounting policies of the reportable segments are the same as the Group's accounting policies described in Note 3. Segment profit represents the profit earned by each segment without allocation of central administration costs and directors' and commissioners' salaries, share of profit of associates and joint venture, investment income, finance costs and income tax expense.

Penjualan bersih berdasarkan pasar

Berikut ini adalah jumlah penjualan konsolidasian Grup berdasarkan pasar geografis tanpa memperhatikan tempat diproduksinya barang:

Net sales by geographical market

The following table shows the distribution of the Group's consolidated sales by geographical market, regardless of where the goods were produced:

	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Lokal			Domestic
Jawa	7.947.060	7.645.979	Java
Luar Jawa	4.902.500	4.601.366	Outside Java
Luar Negeri			Foreign
Amerika	2.064.341	2.866.394	America
Eropa	1.153.542	1.178.962	Europe
Asia	611.630	575.070	Asia
Timur Tengah	184.220	221.697	Middle East
Afrika	88.520	63.000	Africa
Oceania	10.442	8.987	Oceania
Australia	8.408	9.037	Australia
Jumlah	16.970.663	17.170.492	Total

Seluruh aset Grup berlokasi di Jawa.

All of the assets of the Group are located in Java.

40. IKATAN, PERJANJIAN DAN KONTINJENSI

a. Berdasarkan *master off-take agreement* antara Perusahaan dengan Tigar Tyres D.O.O (Tigar) pada tanggal 15 Oktober 2015, Tigar memberikan hak kepada Perusahaan untuk memproduksi ban dengan beberapa merek tertentu dari Grup Tigar.

Perjanjian tersebut dapat diperpanjang secara otomatis selama 5 tahun kecuali diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis 1 tahun sebelum tanggal perpanjangan.

b. Berdasarkan perjanjian antara Perusahaan dengan Inoue Rubber Co. Ltd., Jepang (IRC), Perusahaan memperoleh hak pemakaian merk ban sepeda dan ban sepeda motor dengan nama IRC. Lisensi ini tidak dapat dipindahtangankan dan akan jatuh tempo pada tanggal 1 Januari 2010 serta dapat diperpanjang setiap 5 tahun, kecuali diakhiri oleh salah satu pihak.

Perusahaan setuju untuk membayar royalti yang besarnya ditentukan atas suatu tarif dari penjualan bersih masing-masing produk dengan merek IRC.

Jumlah beban royalti sebesar Rp 37.994 juta pada tahun 2023 (2022: Rp 36.335 juta) dicatat di beban penjualan (Catatan 31). Pada tanggal 31 Desember 2023, biaya yang masih harus dibayar atas royalti sebesar Rp 34.194 juta (31 Desember 2022: Rp 32.701 juta) (Catatan 18).

c. Perusahaan mengadakan *Trade Mark Licensing Agreement* dengan GITI Tire Pte. Ltd. (GTT) dan GT International Pte. Ltd. (GTI) masing-masing pada tanggal 20 Februari 2004 dan 25 Maret 2004 yang memberikan hak kepada Perusahaan untuk menggunakan merek dagang yang dimiliki oleh GTT dan GTI. Hak tersebut tidak dikenakan royalti, *non-exclusive* dan *non-transferable* serta berlaku sampai dengan diakhiri oleh salah satu pihak.

d. Pada Desember 2019, Kantor Pajak menerbitkan Surat Keputusan Keberatan untuk PPN masa pajak Januari - Juni 2017. Nilai SKPKB semula berjumlah Rp 1.857 juta menjadi Rp 1.073 juta. Atas hasil keberatan ini, Perusahaan telah menerima pengembalian pajak. Atas hasil keberatan ini, Perusahaan juga telah mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas PPN masa pajak Maret - Juni 2017.

Pada Mei 2020, Kantor Pajak menerbitkan Surat Keputusan Keberatan untuk PPN masa pajak Juli - Desember 2017. Nilai SKPKB semula berjumlah Rp 621 juta menjadi Rp 170 juta. Atas hasil keberatan ini, Perusahaan telah menerima pengembalian pajak. Atas hasil keberatan ini, Perusahaan juga telah mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas PPN masa pajak September - November 2017.

40. COMMITMENTS, AGREEMENTS AND CONTINGENCIES

a. Under the master off-take agreement between the Company and Tigar Tyres D.O.O (Tigar) dated October 15, 2015, Tigar provides among others, authorized the Company to manufacture some particular brand of Tigar Group's tyres.

The agreement may be automatically extended for 5 years unless terminated by either party with 1 year prior written notice to the other party.

b. Under the agreement between the Company and Inoue Rubber Co. Ltd., Japan (IRC), the Company obtains the right to use the IRC brand for bicycle and motorcycle tyres. This license which is not transferable, expired on January 1, 2010 and is renewable every 5 years, except when terminated by either party.

The Company agrees to pay royalty equivalent to a certain rate of the net sales of IRC brand products.

Total royalty expense amounted to Rp 37,994 million in 2023 (2022: Rp 36,335 million) which are recorded in selling expenses (Note 31). As of December 31, 2023, the accrued expenses for royalty amounted to Rp 34,194 million (December 31, 2022: Rp 32,701 million) (Note 18).

c. The Company entered into Trade Mark Licensing Agreement with GITI Tire Pte. Ltd. (GTT) and GT International Pte. Ltd. (GTI) on February 20, 2004 and March 25, 2004, respectively, under which the Company was granted the license to use the trade mark owned by GTT and GTI. The use of these trade marks are royalty free, non-exclusive and non-transferable and the agreements are valid unless terminated by any of the parties.

d. In December 2019, Tax Office issued Tax Objection Letter on VAT for fiscal period January - June 2017. Previous Undepayment Tax Assessment Letter (SKPKB) VAT amounting to Rp 1,857 million is reduced to Rp 1,073 million. Of this reduction, Company has received the tax refund. For this objection result, Company has also filed for an appeal to Tax Court on VAT for fiscal period March - June 2017.

In May 2020, Tax Office issued Tax Objection Letter on VAT for fiscal period July - December 2017. Previous SKPKB VAT amounting to Rp 621 million is reduced to Rp 170 million. Of this reduction, Company has received tax refund. For this objection result, Company has also filed for an appeal to Tax Court on VAT for fiscal period September - November 2017.

Pada September 2023, Perusahaan menerima Surat Keputusan Pengadilan Pajak yang menolak seluruh permohonan banding atas SKPKB PPN untuk masa pajak Maret - Juni 2017 dan September - November 2017.

In September 2023, the Company received verdicts from Tax Court, rejecting all the appeals for SKPKB VAT for fiscal period March - June 2017 and September - November 2017.

e. Pada tahun 2010, Perusahaan menerima beberapa Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) terutama untuk Pajak Penghasilan Pasal 26 dan Pajak Pertambahan Nilai untuk tahun pajak 2007 dan 2008 sebesar Rp 107.938 juta. Perusahaan telah membayar seluruh SKPKB tersebut. Perusahaan mengajukan surat keberatan pada Juni 2011 untuk SKPKB PPh 26 serta pada Juni dan Agustus 2010 untuk SKPKB PPN. Pada tanggal 21 Desember 2012, Perusahaan menerima hasil keputusan pengadilan yang menyatakan bahwa pengadilan menerima seluruhnya atas keberatan SKPKB PPN dan mengabulkan sebagian untuk SKPKB PPh 26 sehingga jumlah atas seluruh SKPKB tersebut menjadi Rp 2.742 juta.

e. In 2010, the Company received several Underpayment Tax Assessment Letters (SKPKB) for income tax article 26 and Value Added Tax for the years 2007 and 2008 totaling to Rp 107,938 million. The Company has paid all of the aforementioned SKPKB. The Company filed an objection letter in June 2011 for SKPKB income tax articles 26, and in June and August 2010 for SKPKB Value Added Tax. On December 21, 2012, the Company received verdicts from the Court, accepting all the objections for SKPKB VAT and partially granting SKPKB income tax article 26. Total value of the revised SKPKB is Rp 2,742 million.

Pada bulan Maret dan April 2013, Perusahaan telah menerima pengembalian sebesar Rp 105.196 juta. Kantor Pajak mengajukan Peninjauan Kembali ke Mahkamah Agung atas keputusan Pengadilan Pajak terhadap pengembalian tersebut.

In March and April 2013, the Company received the refund amounting to Rp 105,196 million. The Tax Office filed a Judicial Review to the Supreme Court against the verdict of the Tax Court on such return.

Pada September 2016, Perusahaan menerima 1 (satu) putusan Mahkamah Agung yang menerima permohonan Peninjauan Kembali dari Kantor Pajak atas Peninjauan Kembali SKPKB PPN dengan jumlah Rp 2.086 juta. Atas putusan ini Perusahaan telah membayar kembali pajaknya.

In September 2016, the Company received 1 (one) Supreme Court verdict which favoured the Judicial Review of Indonesian Tax office on SKPKB VAT with an amount of Rp 2,086 million. The Company had already paid the tax.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, proses Peninjauan Kembali lainnya dengan jumlah Rp 103.110 juta masih dalam proses. Manajemen berkeyakinan bahwa Mahkamah Agung akan tetap mempertahankan Keputusan Pengadilan Pajak karena telah didukung dengan bukti dan fakta yang ada.

As of the issuance date of these consolidated financial statements, other Judicial Review process with remaining amount of Rp 103,110 million are still in progress. Management believes the Supreme Court will be consistent in its Tax Court Verdicts because it has been supported by the evidence and facts.

f. Pada Desember 2019, Kantor Pajak menerbitkan Surat Tagihan Pajak sebesar Rp 9.493 juta akibat keterlambatan pembayaran denda pajak terkait sengketa pajak 2010, dan telah dibayarkan dan dibebankan pada tahun 2020.

f. In December 2019, Tax Office has issued Tax Invoice amounting to Rp 9,493 million due to late payment of tax penalty related to tax dispute in 2010, which was paid and charged to expenses in 2020.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, proses banding masih dalam proses.

As of the issuance date of these consolidated financial statements, the appeal process is still in progress.

g. Pada tanggal 1 April 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas Line SKBDN dan TR dari PT Bank Ganesha dengan limit sebesar Rp 180.000 juta dengan jangka waktu 1 (satu) tahun sejak penanda-tanganan perjanjian kredit, fasilitas ini telah diperbaharui dengan limit sebesar Rp 150.000 juta. Pada 28 Maret 2023, fasilitas telah diperpanjang sampai dengan tanggal 1 April 2024.

g. On April 1, 2021, the Company obtained Line SKBDN and TR loan facility from PT Bank Ganesha amounting to Rp 180,000 million, with a period of 1 (one) year from the signing of the credit agreement, these facilities have been amended amounting to Rp 150,000 million. On March 28, 2023, these facilities has been extended until April 1, 2024.

Keseluruhan fasilitas ini dijamin dengan fidusia atas piutang usaha sebesar Rp 150.000 juta pada tahun 2023 dan 2022 (Catatan 7).

These facilities were guaranteed by fiduciary of trade accounts receivable amounting to Rp 150,000 million in 2023 and 2022 (Note 7).

Saldo pinjaman atas fasilitas PT Bank Ganesha adalah nihil pada 31 Desember 2023 dan 2022.

Outstanding loan facilities for PT Bank Ganesha amounted to nil as of December 31, 2023 and 2022.

41. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup kecuali PSM dan FS, mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

41. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

At December 31, 2023 and 2022, the Group except PSM and FS, had monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

	31 Desember/*December 31,* 2023		31 Desember/*December 31,* 2022		
	Mata Uang Asing/ *Foreign currency*	Ekuivalen Rp'Juta/ *Equivalent in Rp'Million*	Mata Uang Asing/ *Foreign currency*	Ekuivalen Rp'Juta/ *Equivalent in Rp'Million*	
Aset					Assets
Kas dan setara kas					Cash and cash equivalents
USD	3.865.975	59.598	2.337.683	36.774	USD
Euro	264.925	4.541	313.589	5.241	Euro
Lainnya		84		223	Others
Aset keuangan lancar lainnya					Other current financial assets
USD	11.764.591	181.363	11.355.848	178.639	USD
Piutang usaha					Trade accounts receivable
USD	142.324.527	2.194.075	121.556.891	1.912.211	USD
Euro	7.311.293	125.312	3.956.613	66.125	Euro
GBP	232.031	4.585	313.142	5.927	GBP
Piutang lain-lain					Other accounts receivable
Euro	200.000	3.428	-	-	Euro
Aset keuangan tidak lancar lainnya					Other non-current financial assets
USD	3.972.253	61.236	3.933.082	61.871	USD
Jumlah aset		2.634.222		2.267.011	Total assets
Liabilitas					Liabilities
Utang bank					Bank loans
USD	18.063.052	278.460	48.152.518	757.487	USD
Utang usaha					Trade accounts payable
Pihak berelasi					Related parties
USD	64.156	989	141.200	2.222	USD
Pihak ketiga					Third parties
USD	42.275.324	651.716	57.817.055	909.520	USD
CNY	870.136	1.888	5.989.396	13.519	CNY
JPY	20.707.180	2.268	18.824.440	2.213	JPY
Euro	113.935	1.953	196.586	3.285	Euro
Lainnya		453		451	Others
Utang lain-lain					Other accounts payable
Pihak berelasi					Related parties
USD	5.162	80	4.289	67	USD
Pihak ketiga					Third parties
USD	1.132.860	17.464	1.035.203	16.285	USD
Euro	81.762	1.401	85.019	1.421	Euro
Biaya yang masih harus dibayar					Accrued expenses
USD	3.898.969	60.107	4.355.029	68.509	USD
Jaminan penyalur					Dealers' guarantee
USD	5.027.910	77.510	9.067.910	142.647	USD
Euro	4.309	74	4.309	72	Euro
Liabilitas sewa					Lease liabilities
USD	631.468	9.735	2.250.810	35.408	USD
Utang obligasi					Bonds payable
USD	175.000.000	2.697.800	175.000.000	2.752.925	USD
Jumlah liabilitas		3.801.898		4.706.031	Total liabilities
Liabilitas Bersih		(1.167.676)		(2.439.020)	Net Liabilities

PSM dan FS, entitas anak, yang mata uang fungsionalnya adalah USD, memiliki aset moneter bersih dalam mata uang asing masing-masing sebesar Rp 224.074 juta dan Rp 20.647 juta pada tanggal 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 228.536 juta dan Rp 5.248 juta). Aset moneter bersih terdiri dari kas di bank, deposito berjangka, aset keuangan lancar lainnya, piutang usaha, piutang lain-lain, utang lain-lain dan biaya yang masih harus dibayar untuk PSM dan kas di bank dan deposito berjangka untuk FS.

PSM and FS, subsidiaries, whose functional currency is USD, had net monetary assets in foreign currency amounted to Rp 224,074 million and Rp 20,647 million, respectively, as of December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 228,536 million and Rp 5,248 million). Net monetary assets consist mainly of cash in bank, time deposit, other current financial asset, trade accounts receivable, other accounts receivable, other accounts payable and accrued expense for PSM and cash in bank and time deposit for FS.

Grup mengalami keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing sebesar Rp 85.037 juta pada tahun 2023 (2022: (Rp 239.132 juta)).

The Group incurred gain (loss) on foreign exchange amounting to Rp 85,037 million in 2023 (2022: (Rp 239,132 million)).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kurs konversi yang digunakan Grup adalah sebagai berikut:

The conversion rates used by the Group as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Mata uang	31 Desember/*December 31,* 2023	2022	Foreign currencies
	Rp	Rp	
1 USD	15.416	15.731	USD 1
100 JPY	10.955	11.757	JPY 100
1 Euro	17.140	16.713	Euro 1
1 GBP	19.760	18.926	GBP 1
1 CNY	2.170	2.257	CNY 1

42. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan nonkas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

42. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

	2023					
			Perubahan transaksi non kas/*Non-cash changes*			
	1 Januari/ *January 1,* 2023	Arus kas dari aktivitas pendanaan/ *Cash flows financing*	Amortisasi biaya diskon dan transaksi/ *Amortization discount and transaction cost*	Penyesuaian mata uang asing/ *Foreign exchange adjustments*	31 Desember/ *December 31,* 2023	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Utang bank jangka pendek	757.487	(451.557)	-	(27.470)	278.460	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	2.409.580	(369.910)	9.906	-	2.049.576	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	35.408	(24.647)	-	(1.026)	9.735	Lease liabilities
Utang obligasi	2.668.206	-	20.872	(55.125)	2.633.953	Bonds payable
Jumlah	5.870.681	(846.114)	30.778	(83.621)	4.971.724	Total

	2022					
			Perubahan transaksi non kas/*Non-cash changes*			
	1 Januari/ *January 1,* 2022	Arus kas dari aktivitas pendanaan/ *Cash flows financing*	Amortisasi biaya diskon dan transaksi/ *Amortization discount and transaction cost*	Penyesuaian mata uang asing/ *Foreign exchange adjustments*	31 Desember/ *December 31,* 2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Utang bank jangka pendek	379.694	309.354	-	68.439	757.487	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	2.596.403	(198.228)	11.405	-	2.409.580	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	53.984	(22.595)	-	4.019	35.408	Lease liabilities
Utang obligasi	2.392.930	-	19.426	255.850	2.668.206	Bonds payable
Jumlah	5.423.011	88.531	30.831	328.308	5.870.681	Total

43. PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI NONKAS

43. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES ON NONCASH INVESTING ACTIVITIES

	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Penambahan aset tetap melalui uang muka dan utang lain-lain	187.217	296.496	Increase of property, plant and equipment through advances and other accounts payable

44. KATEGORI DAN KELAS INSTRUMEN KEUANGAN

44. CATEGORIES AND CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

	Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ *Financial assets at amortized cost*	Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL)/ *Financial assets at fair value through profit or loss (FVTPL)*	Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ *Financial liabilities at amortized cost*	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
31 Desember 2023				**December 31, 2023**
Aset Keuangan Lancar				**Current Financial Assets**
Kas di bank dan deposito berjangka	690.117	-	-	Cash in bank and time deposits
Aset keuangan lancar lainnya	-	334.990	-	Other current financial assets
Piutang usaha				Trade accounts receivable
Pihak berelasi	1.996.429	-	-	Related parties
Pihak ketiga	2.170.547	-	-	Third parties
Piutang lain-lain				Other accounts receivable
Pihak berelasi	3.828	-	-	Related parties
Pihak ketiga	314.350	-	-	Third parties
Aset Keuangan Tidak Lancar				**Non-current Financial Assets**
Aset keuangan tidak lancar lainnya	-	88.154	-	Other non-current financial assets
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek				**Current Financial Liabilities**
Utang bank jangka pendek	-	-	278.460	Short - term bank loans
Utang usaha				Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	-	1.248	Related parties
Pihak ketiga	-	-	1.809.030	Third parties
Utang lain-lain				Other accounts payable
Pihak berelasi	-	-	66.803	Related parties
Pihak ketiga	-	-	257.479	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	248.224	Accrued expenses
Jaminan penyalur	-	-	1.089.220	Dealers' guarantee
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturity of long-term liabilities
Utang bank jangka panjang	-	-	454.093	Long term bank loans
Liabilitas Keuangan Jangka Panjang				**Non-current Financial Liabilities**
Utang obligasi	-	-	2.633.953	Bonds payable
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities
Utang bank jangka panjang	-	-	1.595.483	Long term bank loans
Jumlah	5.175.271	423.144	8.433.993	Total
31 Desember 2022				**December 31, 2022**
Aset Keuangan Lancar				**Current Financial Assets**
Kas di bank dan deposito berjangka	884.943	-	-	Cash in bank and time deposits
Aset keuangan lancar lainnya	-	330.371	-	Other current financial assets
Piutang usaha				Trade accounts receivable
Pihak berelasi	1.692.539	-	-	Related parties
Pihak ketiga	1.871.468	-	-	Third parties
Piutang lain-lain				Other accounts receivable
Pihak berelasi	4.825	-	-	Related parties
Pihak ketiga	689.213	-	-	Third parties
Aset Keuangan Tidak Lancar				**Non-current Financial Assets**
Aset keuangan tidak lancar lainnya	-	97.978	-	Other non-current financial assets
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek				**Current Financial Liabilities**
Utang bank jangka pendek	-	-	757.487	Short - term bank loans
Utang usaha				Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	-	4.191	Related parties
Pihak ketiga	-	-	2.227.945	Third parties
Utang lain-lain				Other accounts payable
Pihak berelasi	-	-	5.018	Related parties
Pihak ketiga	-	-	279.145	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	230.867	Accrued expenses
Jaminan penyalur	-	-	1.189.172	Dealers' guarantee
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturity of long-term liabilities
Utang bank jangka panjang	-	-	436.414	Long term bank loans
Liabilitas Keuangan Jangka Panjang				**Non-current Financial Liabilities**
Utang lain-lain kepada pihak berelasi	-	-	44.332	Other accounts payable to related parties
Utang obligasi	-	-	2.668.206	Bonds payable
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities
Utang bank jangka panjang	-	-	1.973.166	Long term bank loans
Jumlah	5.142.988	428.349	9.815.943	Total

45. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL

a. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan

Fungsi *Corporate Group Treasury* menyediakan jasa untuk bisnis, mengkoordinasikan akses ke pasar keuangan domestik dan internasional, memantau dan mengelola risiko keuangan yang berkaitan dengan operasi Grup melalui laporan risiko internal yang menganalisis eksposur dengan derajat dan besarnya risiko. Risiko ini termasuk risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing, risiko suku bunga dan risiko harga lainnya), risiko kredit dan risiko likuiditas.

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, risiko tingkat bunga, risiko kredit dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Dewan Direksi.

i. Manajemen risiko mata uang asing

Grup terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan transaksi yang didenominasi dalam mata uang asing seperti pinjaman yang didenominasi dalam mata uang asing.

Grup mengelola eksposur mata uang asing dengan instrumen keuangan derivative dan dengan mencocokkan, sebisa mungkin, penerimaan dan pembayaran dalam masing-masing individu mata uang. Jumlah eksposur mata uang asing bersih Grup pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 41.

Analisis sensitivitas mata uang asing

Grup terutama terekspos terhadap USD dan Euro.

Tabel berikut merinci sensitivitas Perusahaan terhadap peningkatan (penurunan) 3,25% dan 3,44% pada tahun 2023 (2022: peningkatan (penurunan) sebesar 4,92% dan 5,66%) Rp terhadap mata uang USD dan Euro. Tingkat ini adalah tingkat sensitivitas yang digunakan ketika melaporkan secara internal risiko mata uang asing kepada para karyawan kunci, dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar valuta asing. Analisis sensitivitas hanya mencakup item mata uang asing moneter yang ada dan menyesuaikan translasinya pada akhir periode. Jumlah di bawah ini menunjukkan pengaruh terhadap laba setelah pajak dimana Rp menguat (melemah) pada tingkat yang disebutkan di atas terhadap mata uang USD dan Euro.

45. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT

a. Financial risk management objectives and policies

The Group's Corporate Treasury function provides services to the business, co-ordinates access to domestic and international financial markets, monitors and manages the financial risks relating to the operations of the Group through internal risk reports which analyze exposures by degree and magnitude of risks. These risks include market risk (including foreign currency risk, interest rate risk and other price risk), credit risk and liquidity risk.

The Group's overall financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for operation and development of its business, while managing its exposure to foreign currency risk, interest rate risk, credit risk and liquidity risk. The Group operates within defined guidelines that are approved by the Board of Directors.

i. Foreign currency risk management

The Group is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of foreign currency denominated transactions such as borrowings denominated in foreign currencies.

The Group manages the foreign currency exposure by entering in derivative financial instruments and by matching, as far as possible, receipts and payments in each individual currency. The Group's net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 41.

Foreign currency sensitivity analysis

The Group is mainly exposed to the USD and Euro.

The following table details the Company's sensitivity to 3.25% and 3.44% increase (decrease) in 2023 (2022: 4.92% and 5.66% increase (decrease)) of the Rp against USD and Euro currencies. These rates are the sensitivity rates used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represent management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency denominated monetary items and adjusts their translation at the period end. The amount below indicates the effects in profit after tax where the Rp strengthens (weaken) at the rates specified above against USD and Euro currencies.

Laba atau rugi, bersih setelah pajak	Dampak USD/ *USD Impact* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Dampak EURO/ *EURO Impact* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Profit or loss, net of tax
2023	32.894 (i)	3.484 (ii)	2023
2022	95.770 (i)	2.940 (ii)	2022

(i) Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur terhadap saldo kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang, utang, biaya yang masih harus dibayar, jaminan penyalur, utang bank dan obligasi Grup dalam mata uang USD pada akhir periode pelaporan.

(ii) Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur terhadap saldo kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain dan jaminan penyalur dalam mata uang Euro pada akhir periode pelaporan.

(i) This is mainly attributable to the exposure outstanding on USD denominated cash and cash equivalents, other financial assets, receivables, payables, accrued expenses, dealers' guarantee, bank loans and bonds payable by the Group at the end of the reporting period.

(ii) This is mainly attributable to the exposure outstanding on Euro denominated cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other accounts receivable, trade accounts payable, other accounts payable and dealers' guarantee by the Group at the end of the reporting period.

ii. Manajemen risiko tingkat bunga

Risiko suku bunga mengacu pada risiko bahwa nilai wajar atau arus kas masa depan atas instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

Grup terekspos terhadap risiko tingkat bunga atas pinjaman yang memiliki tingkat bunga variabel. Pinjaman ini termasuk dalam tabel risiko likuiditas dan suku bunga pada poin (v) di bawah.

Untuk mengelola risiko tingkat bunga, Grup memiliki kebijakan dalam memperoleh pembiayaan yang akan memberikan kombinasi yang sesuai antara tingkat bunga mengambang dan tingkat bunga tetap.

Grup telah memantau pasar dan *output* dari kelompok kerja berbagai industri yang mengelola transisi ke suku bunga acuan yang baru. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup tetap menggunakan SOFR dan JIBOR.

Regulator telah menjelaskan bahwa, di akhir tahun 2021, mereka tidak akan berusaha untuk membujuk, atau memaksa, bank untuk mengajukan IBOR. Pada bulan Maret 2021, Financial Conduct Authority (FCA) telah mengumumkan tanggal penghentian pengajuan seluruh pengaturan LIBOR oleh bank, setelah itu tarif LIBOR yang representatif tidak akan tersedia lagi. FCA telah mengkonfirmasi bahwa semua pengaturan LIBOR akan berhenti disediakan oleh administrator manapun atau perwakilan manapun:

- segera setelah 31 Desember 2021, untuk seluruh pengaturan Sterling, Euro, Franc Swiss, dan Yen Jepang, dan 1-minggu dan 2-bulan USD; dan

- segera setelah 30 Juni 2023, untuk pengaturan USD yang tersisa.

ii. Interest rate risk management

Interest rate risk refers to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rate.

The Group is exposed to interest rate risk on its borrowings that carrry variable interest rate. Those borrowings are included in the liquidity and interest rate risk table in section (v) below.

To manage the interest rate risk, the Group has a policy of obtaining financing that would provide an appropriate mix of floating and fix interest rate.

The Group has closely monitored the market and the output from the various industry working groups managing the transition to new benchmark interest rates. As of the issuance date of these consolidated financial statements, the Group continues to use SOFR and JIBOR.

The regulator has made clear that, at the end of 2021, it will no longer seek to persuade, or compel, banks to submit IBORs. In March 2021, the Financial Conduct Authority (FCA) has announced the dates that panel bank submissions for all LIBOR settings will cease, after which representative LIBOR rates will no longer be available. The FCA has confirmed that all LIBOR settings will either cease to be provided by any administrator or no longer be representative:

- immediately after December 31, 2021, in the case of all Sterling, Euro, Swiss Franc and Japanese Yen settings, and the 1-week and 2-month USD settings; and

- immediately after 30 June 2023, in the case of the remaining USD settings.

Berikut merupakan risiko utama Grup atas transisi tersebut:

Risiko suku bunga dasar

Terdapat dua elemen risiko sebagai mana dijabarkan di bawah ini:

- Jika negosiasi bilateral dengan rekanan Grup tidak berhasil diselesaikan sebelum penghentian LIBOR, terdapat ketidakpastian yang signifikan terkait dengan tingkat suku bunga yang akan berlaku. Hal ini menimbulkan risiko suku bunga tambahan yang tidak dapat diantisipasi ketika kontrak ditandatangani dan tidak masuk dalam strategi manajemen risiko suku bunga. Misalnya, dalam beberapa kasus, klausul *fallback* dalam kontrak pinjaman LIBOR dapat mengakibatkan tingkat bunga menjadi tetap untuk jangka waktu yang tersisa pada penawaran LIBOR terakhir. Grup bekerja sama dengan semua rekanan untuk menghindari hal ini terjadi, namun jika hal ini terjadi, kebijakan manajemen risiko suku bunga Grup akan berlaku normal dan dapat mengakibatkan penyelesaian atau perpindahan ke *swap* suku bunga baru untuk mempertahankan campuran antara utang suku bunga mengambang dan tetap.

- Basis risiko suku bunga dapat timbul jika instrumen nonderivatif dan instrumen derivatif yang dimiliki untuk mengelola risiko suku bunga pada instrumen nonderivatif beralih ke suku bunga acuan alternatif pada waktu yang berbeda. Risiko ini juga dapat muncul ketika derivatif semula bertransisi pada waktu yang berbeda. Grup akan memantau risiko ini terhadap kebijakan manajemen risikonya.

Risiko likuiditas

Terdapat perbedaan mendasar antara LIBOR dan suku bunga acuan alternatif yang akan diadopsi oleh Grup. LIBOR merupakan suku bunga *forward-looking* yang diterbitkan untuk suatu periode (misalnya 3 bulan) pada awal periode tersebut dan termasuk di dalamnya *spread* kredit antar bank, sedangkan suku bunga acuan alternatif biasanya merupakan suku bunga semalam bebas risiko yang diterbitkan pada akhir periode semalam tanpa adanya *spread* kredit melekat. Perbedaan ini menimbulkan tambahan ketidakpastian atas pembayaran bunga dengan suku bunga mengambang yang akan memerlukan tambahan pengelolaan likuiditas. Kebijakan pengelolaan risiko likuiditas Grup telah diperbarui untuk memastikan sumber daya likuid yang cukup untuk mengakomodasi kenaikan tak terduga dalam suku bunga semalam.

The following are the key risks for the Group arising from the transition:

Interest rate basis risk

There are two elements to this risk as outlined below:

- If the bilateral negotiations with the Group's counterparties are not successfully concluded before the cessation of LIBOR, there are significant uncertainties with regard to the interest rate that would apply. This gives rise to additional interest rate risk that was not anticipated when the contracts were entered into and is not captured by our interest rate risk management strategy. For example, in some cases the fallback clauses in LIBOR loan contracts may result in the interest rate becoming fixed for the remaining term at the last LIBOR quote. The Group is working closely with all counterparties to avoid this from occurring, however if this does arise, the Group's interest rate risk management policy will apply as normal and may result in closing out or entering into new interest rate swaps to maintain the mix of floating rate and fixed rate debt.

- Interest rate risk basis may arise if a non-derivative instrument and the derivative instrument held to manage the interest risk on the nonderivative instrument transition to alternative benchmark rates at different times. This risk may also arise where back-to-back derivatives transition at different times. The Group will monitor this risk against its risk management policy.

Liquidity risk

There are fundamental differences between LIBOR and the alternative benchmark rates which the Group will be adopting. LIBOR is forward-looking term rates published for a period (e.g. 3 months) at the beginning of that period and include an inter-bank credit spread, whereas alternative benchmark rates are typically risk free overnight rates published at the end of the overnight period with no embedded credit spread. These differences will result in additional uncertainty regarding floating rate interest payments which will require additional liquidity management. The Group's liquidity risk management policy has been updated to ensure sufficient liquid resources to accommodate unexpected increases in overnight rates.

Akuntansi

Jika transisi ke suku bunga acuan alternatif untuk kontrak tertentu diselesaikan dengan cara yang tidak memperbolehkan penerapan keringanan yang diperkenalkan dalam amandemen Tahap 2, dapat menyebabkan terjadinya volatilitas dalam laba rugi jika instrumen keuangan non-derivatif dimodifikasi atau dihentikan pengakuannya. Grup bertujuan untuk menyetujui perubahan kontrak yang memungkinkan penerapan PSAK 71.

Risiko litigasi

Jika tidak tercapai kesepakatan untuk menerapkan reformasi acuan suku bunga pada kontrak yang ada (misalnya yang timbul dari interpretasi yang berbeda dari persyaratan *fallback* yang ada), terdapat risiko perselisihan berkepanjangan dengan rekanan yang dapat menimbulkan biaya hukum dan biaya tambahan lainnya. Grup bekerja sama dengan seluruh rekanan untuk menghindari hal ini terjadi.

Risiko operasional

Tidak terdapat kontrak warisan LIBOR milik Grup yang mencakup klausul penggantian yang memadai dan kuat untuk penghentian suku bunga acuan. Berbagai kelompok kerja di industri sedang membuat ketentuan *fallback* untuk berbagai instrumen dan IBOR, yang dipantau secara ketat oleh Grup. Grup berencana untuk mentransisikan sebagian besar kontrak terkait IBOR ke suku bunga bebas risiko melalui pengenalan, atau amandemen, klausul *fallback* ke dalam kontrak yang akan mengubah dasar penentuan arus kas suku bunga dari IBOR ke RFR pada waktu yang disepakati.

Grup akan terus menerapkan amandemen PSAK 71 sampai ketidakpastian yang timbul dari reformasi tingkat acuan suku bunga sehubungan dengan waktu dan jumlah arus kas yang mendasari Grup terekspos sampai selesai. Grup berasumsi bahwa ketidakpastian ini tidak akan berakhir sampai kontrak Grup yang merujuk kepada IBOR diubah sampai tanggal penentuan pergantian tingkat acuan suku bunga, arus kas dari suku bunga acuan alternatif, dan penyesuaian *spread* yang relevan. Sebagian dari hal ini akan bergantung pada pengenalan klausul *fallback* yang masih harus ditambahkan dalam kontrak Grup dan negosiasi dengan pemberi pinjaman.

Eksposur Grup terhadap suku bunga aset keuangan dan liabilitas keuangan dirinci dalam bagian manajemen risiko likuiditas pada catatan ini.

Accounting

If transition to alternative benchmark rates for certain contracts is finalized in a manner that does not permit the application of the reliefs introduced in the Phase 2 amendments, this could lead to volatility in the profit or loss if non-derivative financial instruments are modified or derecognised. The Group is aiming to agree changes to contracts that would allow PSAK 71 reliefs to apply.

Litigation risk

If no agreement is reached to implement the interest rate benchmark reform on existing contracts (e.g. arising from differing interpretation of existing fallback terms), there is a risk of prolonged disputes with counterparties which could give rise to additional legal and other costs. The Group is working closely with all counterparties to avoid this from occurring.

Operational risk

None of the Group's LIBOR legacy contracts include adequate and robust fallback clauses for a cessation of the referenced benchmark interest rate. Various working groups in the industry are working on fallback provisions for different instruments and IBORs, which the Group is monitoring closely. The Group is planning to transition the majority of its IBOR-linked contracts to risk free rates through introduction of, or amendments to, fallback clauses into the contracts which will change the basis for determining the interest cash flows from IBOR to RFR at an agreed point in time.

The Group will continue to apply the amendments to PSAK 71 until the uncertainty arising from the interest rate benchmark reforms with respect to the timing and the amount of the underlying cash flows that the Group is exposed to ends. The Group has assumed that this uncertainty will not end until the Group's contracts that reference IBORs are amended to specify the date on which the interest rate benchmark will be replaced, the cash flows of the alternative benchmark rate and the relevant spread adjustment. This will, in part, be dependent on the introduction of fallback clauses which have yet to be added to the Group's contracts and the negotiation with lenders.

The Group's exposures to interest rates on financial assets and financial liabilities are detailed in the liquidity risk management section of this note.

Analisis sensitivitas suku bunga

Analisis sensitivitas yang dibahas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan eksposur suku bunga untuk instrumen non-derivatif pada akhir periode pelaporan. Analisis tersebut disusun dengan asumsi jumlah liabilitas terutang pada akhir periode pelaporan itu terutang sepanjang tahun. Persentase kenaikan atau penurunan digunakan ketika melaporkan risiko suku bunga secara internal kepada karyawan kunci dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada suku bunga.

Jika suku bunga lebih tinggi/rendah 15 (2022: 49) basis poin dan semua variabel lainnya tetap konstan laba akan turun/naik sebesar Rp 2.818 juta untuk tahun 2023 (2022: Rp 11.475 juta). Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur Grup terhadap suku bunga atas pinjamannya dengan suku bunga variabel.

Interest rate sensitivity analysis

The sensitivity analyses discussed below have been determined based on the exposure to interest rates for non-derivative instruments at the end of the reporting period. The analysis is prepared assuming the amount of the liability outstanding at the end of the reporting period was outstanding for the whole year. Percentage of increase or decrease is used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in interest rates.

If interest rates had been 15 (2022: 49) basis points higher/lower and all other variables were held constant, the Group's profit for the year would decrease/ increase by Rp 2,818 million in 2023 (2022: Rp 11,475 million). This is mainly attributable to the Group's exposure to interest rates on its variable rate borrowings.

iii. Risiko harga lain

Grup terekspos risiko harga ekuitas yang timbul dari investasi ekuitas. Investasi ekuitas dimiliki untuk tujuan strategis daripada tujuan perdagangan. Grup tidak aktif memperdagangkan investasi ini.

iii. Other price risks

The Group is exposed to equity price risks arising from equity investments. Equity investments are held for strategic rather than trading purposes. The Group does not actively trade these investments.

iv. Manajemen risiko kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi liabilitas kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Grup.

Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset keuangan lainnya. Grup menempatkan saldo bank pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya. Piutang usaha dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya. Eksposur Grup dan pihak lawan dimonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara pihak lawan yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (*limit*) pihak lawan yang ditelaah dan disetujui oleh manajemen secara tahunan.

Kerangka peringkat risiko kredit kini Grup terdiri dari kategori berikut:

iv. Credit risk management

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Group.

The Group's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, trade accounts receivable, other accounts receivable and other financial assets. The Group places its bank balances with credit worthy financial institutions. Trade accounts receivable are entered with respected and credit worthy third parties and related parties. The Group's exposure and its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread among approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the management anually.

The Group's current credit risk grading framework comprises the following categories:

Kategori/ *Category*	Deskripsi/*Description*	Dasar pengakuan ECL/ *Basis for recognizing ECL*
Lancar/ *Performing*	Pihak lawan memiliki risiko gagal bayar yang rendah dan tidak memiliki tunggakan./ *The counterparty has a low risk of default and does not have any past-due amounts.*	ECL 12 bulan/ *12-month ECL*

Kategori/ *Category*	Deskripsi/*Description*	Dasar pengakuan ECL/ *Basis for recognizing ECL*
Dicadangkan/ *Doubtful*	Jumlah yang tertunggak > 30 hari atau telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal./ *Amount is >30 days past due or there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.*	ECL sepanjang umur –kredit tidak memburuk/ *Lifetime ECL – not credit-impaired*
Gagal bayar/ *In default*	Jumlah yang tertunggak > 2 tahun atau ada bukti yang mengindikasikan aset mengalami penurunan nilai kredit./ *Amount is > 2 years past due or there is evidence indicating the asset is credit-impaired.*	ECL sepanjang umur – kredit memburuk/ *Lifetime ECL – credit-impaired*
Penghapusan/ *Write-off*	Ada bukti yang mengindikasikan bahwa debitur dalam kesulitan keuangan yang buruk dan Grup tidak memiliki prospek pemulihan yang realistis./ *There is evidence indicating that the debtor is in severe financial difficulty and the Group has no realistic prospect of recovery.*	Saldo dihapuskan/ *Amount is written off*

Tabel di bawah merinci kualitas kredit aset keuangan Grup serta eksposur maksimum risiko kredit menurut peringkat risiko kredit:

The table below details the credit quality of the Group's financial assets as well as maximum exposure to credit risk by credit risk rating grades:

	Peringkat Kredit Internal/ *Internal Credit Rating*	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ *12-month or lifetime ECL*	Jumlah tercatat bruto/ *Gross carrying amount* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Cadangan kerugian/ *Loss allowance* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Jumlah tercatat bersih/ *Net carrying amount* Rp'Juta/ *Rp'Million*	
31 Desember 2023						December 31, 2023
Kas di bank dan deposito berjangka (Catatan 5)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan (risiko kredit rendah)/ *12-month ECL (low credit risk)*	690.117	-	690.117	Cash in banks and time deposit (Note 5)
Aset keuangan lancar lainnya (Catatan 6)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	334.990	-	334.990	Other current financial assets (Note 6)
Piutang usaha (Catatan 7)	(i)	ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana)/ *Lifetime ECL (simplified approach)*	4.166.976	-	4.166.976	Trade accounts receivable (Note 7)
Piutang lain-lain	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	318.178	-	318.178	Other accounts receivable
Aset keuangan tidak lancar lainnya (Catatan 12)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	88.154	-	88.154	Other non-current financial assets (Note 12)
				-		

	Peringkat Kredit Internal/ *Internal Credit Rating*	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ *12-month or lifetime ECL*	Jumlah tercatat bruto/ *Gross carrying amount* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Cadangan kerugian/ *Loss allowance* Rp'Juta/ *Rp'Million*	Jumlah tercatat bersih/ *Net carrying amount* Rp'Juta/ *Rp'Million*	
31 Desember 2022						December 31, 2022
Kas di bank dan deposito berjangka (Catatan 5)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan (risiko kredit rendah)/ *12-month ECL (low credit risk)*	884.943	-	884.943	Cash in banks and time deposit (Note 5)
Aset keuangan lancar lainnya (Catatan 6)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	330.371	-	330.371	Other current financial assets (Note 6)
Piutang usaha (Catatan 7)	(i)	ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana)/ *Lifetime ECL (simplified approach)*	3.564.007	-	3.564.007	Trade accounts receivable (Note 7)
Piutang lain-lain	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	694.038	-	694.038	Other accounts receivable
Aset keuangan tidak lancar lainnya (Catatan 12)	Lancar/ *Performing*	ECL 12 bulan/*12-month ECL*	97.978	-	97.978	Other non-current financial assets (Note 12)
				-		

(i) Grup menentukan ECL pada pos-pos tersebut menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis berdasarkan status utang debitur masa lalu, yang disesuaikan dengan kondisi saat ini dan perkiraan kondisi ekonomi di masa depan.

(i) The Group determines the ECL on these items by using a provision matrix, estimated based on historical credit loss experience based on the past due status of the debtors, adjusted as appropriate to reflect current conditions and estimates of future economic conditions.

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan penyisihan untuk kerugian mencerminkan eksposur Grup terhadap risiko kredit. Kebijakan Perusahaan dalam mengelola risiko kredit untuk piutang usaha dan piutang lain-lain dijelaskan dalam Catatan 7 dan 8.

The carrying amount of financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for losses represents the Group's exposure to credit risk. The Company's policy for trade accounts receivable and other accounts receivable in managing credit risk are further disclosed in Notes 7 and 8.

Piutang usaha terdiri dari sejumlah besar pelanggan. Evaluasi kredit yang sedang berlangsung dilakukan pada kondisi keuangan piutang usaha.

Trade accounts receivables consist of a large number of customers. Ongoing credit evaluation is performed on the financial condition of trade accounts receivables.

Nilai tercatat aset keuangan pada FVTPL sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 6 dan 12 paling mewakili masing-masing eksposur maksimum terhadap risiko kredit. Grup tidak memiliki jaminan atas saldo ini.

The carrying amount of the Group's financial assets at FVTPL as disclosed in Notes 6 and 12 best represents their respective maximum exposure to credit risk. The Group holds no collateral over any of these balances.

v. Manajemen risiko likuiditas

v. Liquidity risk management

Tanggung jawab utama manajemen risiko likuiditas terletak pada direksi, yang telah membangun kerangka manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk persyaratan manajemen likuiditas dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Grup. Grup mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan dan fasilitas bank, dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual.

Ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the directors, who have built an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and banking facilities, by continuously monitoring forecast and actual cash flows.

Grup memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkelangsungan.

The Group maintains sufficient funds to finance its ongoing working capital requirements.

Tabel risiko likuiditas dan suku bunga

Liquidity and interest risk tables

Table berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tidak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel mencakup arus kas bunga dan pokok atas liabilitas keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Jatuh tempo kontrak didasarkan pada tanggal terawal di mana Grup mungkin akan diminta untuk membayar.

The following table details the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative financial liabilities with agreed repayment periods. The table has been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities based on the earliest date on which the Group can be required to pay. The table includes both interest and principal cash flows of financial liabilities as of December 31, 2023 and 2022. The contractual maturity is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

	31 Desember/*December 31,* 2023							
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ *Weighted average effective interest*	Kurang dari satu bulan/ *Less than 1 month*	1-3 bulan/ *1-3 months*	3 bulan - 1 tahun/ *3 months to 1 year*	Lebih dari 1-5 tahun/ *More than 1-5 years*	Di atas 5 tahun/ 5+ years	Jumlah/ *Total*	
		Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	
Tanpa bunga								Non-interest bearing
Utang usaha	-	967.466	217.984	624.828	-	-	1.810.278	Trade accounts payable
Utang lain-lain	-	16.713	13.794	246.840	-	-	277.347	Other accounts payable
Biaya yang masih harus dibayar dan liabilitas lainnya	-	136.450	71.817	114.177	-	-	322.444	Accrued expenses and other liability
Jaminan penyalur	-	-	70	1.089.150	-	-	1.089.220	Dealer's guarantee
Instrumen tingkat bunga variabel								Variable interest rate instruments
Utang bank jangka panjang	9.25% - 13.04%	80.760	93.989	498.801	1.897.583	-	2.571.133	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	10.03% - 10.05%	2.272	4.541	3.145	-	-	9.958	Lease liabilities
Instrumen tingkat bunga tetap								Fixed interest rate instruments
Utang lain-lain kepada pihak berelasi	9,00%	-	-	46.935	-	-	46.935	Other accounts payable to related parties
Utang bank jangka pendek	7.50% - 10.75%	32.710	167.799	78.936	-	-	279.445	Short-term bank loans
Utang obligasi	8,95%	-	-	241.453	3.059.980	-	3.301.433	Bonds payable
Jumlah		1.236.371	569.994	2.944.265	4.957.563	-	9.708.193	Total

	31 Desember/*December 31,* 2022							
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ *Weighted average effective interest*	Kurang dari satu bulan/ *Less than 1 month*	1-3 bulan/ *1-3 months*	3 bulan - 1 tahun/ *3 months to 1 year*	Lebih dari 1-5 tahun/ *More than 1-5 years*	Di atas 5 tahun/ 5+ years	Jumlah/ *Total*	
		Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	Rp'Juta *Rp'Million*	
Tanpa bunga								Non-interest bearing
Utang usaha	-	1.286.991	436.203	508.942	-	-	2.232.136	Trade accounts payable
Utang lain-lain	-	241.602	4.078	38.483	-	-	284.163	Other accounts payable
Biaya yang masih harus dibayar dan liabilitas lainnya	-	120.493	68.128	114.423	-	-	303.044	Accrued expenses and other liability
Jaminan penyalur	-	-	266	1.188.906	-	-	1.189.172	Dealer's guarantee
Instrumen tingkat bunga variabel								Variable interest rate instruments
Utang bank jangka panjang	9,25% - 12,72%	83.707	96.727	520.597	2.345.845	163.889	3.210.765	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	4,53% - 4,57%	2.304	4.606	20.729	10.102	-	37.741	Lease liabilities
Instrumen tingkat bunga tetap								Fixed interest rate instruments
Utang lain-lain kepada pihak berelasi	9,00%	-	-	-	44.332	-	44.332	Other accounts payable to related parties
Utang bank jangka pendek	4,00% - 8,81%	2.058	679.741	77.745	-	-	759.544	Short-term bank loans
Utang obligasi	8,95%	-	-	246.387	3.368.892	-	3.615.279	Bonds payable
Jumlah		1.737.155	1.289.749	2.716.212	5.769.171	163.889	11.676.176	Total

b. Manajemen Modal

Grup mengelola modal untuk memastikan bahwa Grup akan mampu untuk melanjutkan keberlangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Strategi Grup tetap tidak berubah dari 2022. Struktur modal Grup terdiri dari kas dan setara kas (Catatan 5), utang bank jangka pendek (Catatan 15), liabilitas sewa (Catatan 22), utang obligasi (Catatan 20) dan utang bank jangka panjang (Catatan 21) dan ekuitas pemegang saham induk, yang terdiri dari modal saham (Catatan 24), tambahan modal disetor (Catatan 25), penghasilan komprehensif lain (Catatan 26), saham diperoleh kembali (Catatan 27) dan saldo laba.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan review struktur permodalan Grup. Sebagai bagian dari review ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan. Tidak terdapat perubahan terhadap struktur permodalan Grup dibandingkan dengan tahun lalu.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

b. Capital Management

The Group manages capital to ensure that it will be able to continue as going concern, in addition to maximizing the profits of the shareholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Group's strategy remains unchanged from 2022. The Group's capital structure consists of cash and cash equivalents (Note 5), debt consisting of short–term bank loans (Note 15), lease liabilities (Note 22), bonds payable (Note 20) and long–term bank loans (Note 21) and capital stock (Note 24), additional paid-in capital (Note 25), other comprehensive income (Note 26), treasury stocks (Note 27) and retained earnings.

The Directors of the Company periodically review the Group's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk. No changes in the Group’s capital structure compared to prior year.

The gearing ratio as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2023	2022	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Pinjaman	4.971.724	5.870.681	Debt
Kas dan setara kas	690.655	885.516	Cash and cash equivalents
Pinjaman - bersih	4.281.069	4.985.165	Net debt
Ekuitas	8.351.903	7.225.675	Equity
Gearing ratio	51%	69%	Gearing ratio

c. Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Kecuali sebagaimana tercantum dalam tabel berikut, manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sebesar biaya perolehan yang diamortisasi dan diakui dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek atau menggunakan tingkat suku bunga pasar.

c. Fair Value of Financial Instruments

Fair value of financial instruments carried at amortized cost

Except as detailed in the following table, the management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recorded at amortized cost and recognized in the consolidated financial statements approximate their fair values either because of their short-term maturities or they carry market rates of interest.

	31 Desember/*December 31,* 2023		31 Desember/*December 31,* 2022		
	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	Nilai wajar/ *Fair value*	Nilai tercatat/ *Carrying amount*	Nilai wajar/ *Fair value*	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Liabilitas keuangan					**Financial liabilities**
Utang obligasi jatuh tempo 2026	2.697.800	2.395.134	2.752.925	2.085.533	Bonds payable due 2026

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan sebagai berikut:

- Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan syarat dan kondisi standar dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada harga pasar.
- Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian, dimana nilai kini dari arus kas masa depan yang diestimasi dan didiskontokan diukur berdasarkan kurva *yield* yang berasal dari suku bunga kuotasi yang telah mempertimbangkan penggunaan secara maksimal data pasar yang diobservasi.
- Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis *discounted cash flow* menggunakan harga dari transaksi pasar yang dapat diamati saat ini dan kutipan dealer untuk instrumen sejenis.

Secara khusus, asumsi signifikan yang digunakan dalam menentukan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan ditetapkan di bawah ini:

Investasi saham

Nilai wajar dari investasi saham menggunakan harga kuotasi yang berlaku di pasar.

Investasi melalui manajer investasi

Nilai wajar dari investasi melalui Value Venture ditentukan berdasarkan nilai pokok ditambah bunga yang belum dibayar dan nilai wajar dari investasi melalui Abacus Capital Cayman berdasarkan nilai aset investasi bersih.

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value

The fair values of financial assets and financial liabilities are determined as follows:

- The fair values of financial assets and financial liabilities with standard terms and conditions and traded on active liquid markets are determined with reference to quoted market prices.
- The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques, where the present value of future cash flows estimated and discounted based on the applicable yield curves derived from quoted interest rate in consideration of maximize the use observable market data.
- The fair values of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models based on discounted cash flow analysis using prices from observable current market transactions and dealer quotes for similar instruments.

Specifically, significant assumptions used in determining the fair value of the following financial assets and liabilities are set out below:

Investment in shares

The fair value of investment in share used quoted prices available in the market.

Investment with fund managers

The fair value of investments with Value Venture is determined based on outstanding principal plus unpaid interest and the fair value of investments with Abacus Capital Cayman Limited is based on the net asset value of the funds.

Utang obligasi

Nilai wajar dari utang obligasi dengan menggunakan harga kuotasi yang berlaku di pasar sebesar 88,781% untuk utang obligasi yang jatuh tempo tahun 2026 pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: 75,757%).

Bonds payable

The fair value of bonds payable is using quoted prices available in the market, being 88.781% for bonds due in 2026 as of December 31, 2023 (December 31, 2022: 75.757%).

Hirarki pengukuran nilai wajar atas aset dan liabilitas Grup

Tabel berikut ini merangkum nilai wajar aset dan liabilitas, yang dianalisis nilai wajarnya berdasarkan pada:

- Pengukuran nilai wajar level 1 adalah yang berasal dari harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik; yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran;
- Pengukuran nilai wajar level 2 adalah yang berasal dari input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga); dan
- Pengukuran nilai wajar level 3 adalah yang berasal dari teknik penilaian yang mencakup input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Fair value measurement hierarchy of the Group's assets and liabilities

The following tables summarize the fair values of the assets and liabilities, analyzed among those whose fair value is based on:

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date;
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

	31 Desember/*December 31,* 2023			
	Level 1	Level 2	Jumlah/*Total*	
	Rp juta/*million*	Rp juta/*million*	Rp juta/*million*	
Aset yang diukur pada nilai wajar				**Assets measured at fair value**
Aset keuangan pada FVTPL				Financial assets at FVTPL
Investasi melalui manajer investasi	-	396.226	396.226	Investment through fund managers
Investasi saham	26.918	-	26.918	Investment in shares
Jumlah	26.918	396.226	423.144	Total
Liabilitas yang nilai wajarnya diungkapkan				**Liability for which fair values are disclosed**
Utang obligasi	2.395.134	-	2.395.134	Bonds payable

	31 Desember/*December 31,* 2022			
	Level 1	Level 2	Jumlah/*Total*	
	Rp juta/*million*	Rp juta/*million*	Rp juta/*million*	
Aset yang diukur pada nilai wajar				**Assets measured at fair value**
Aset keuangan pada FVTPL				Financial assets at FVTPL
Investasi melalui manajer investasi	-	392.242	392.242	Investment through fund managers
Investasi saham	36.107	-	36.107	Investment in shares
Jumlah	36.107	392.242	428.349	Total
Liabilitas yang nilai wajarnya diungkapkan				**Liability for which fair values are disclosed**
Utang obligasi	2.085.533	-	2.085.533	Bonds payable

Tidak ada transfer antara level 1 dan 2 selama tahun berjalan.

There are no transfers between level 1 and 2 during the year.

46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

Informasi keuangan entitas induk menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas dan investasi dalam entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama.

Laporan keuangan tersendiri entitas induk disajikan dari halaman 103 sampai dengan 108. Informasi laporan keuangan induk tersendiri mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 3, kecuali untuk investasi pada entitas anak yang dicatat menggunakan metode ekuitas.

46. PARENT ENTITY FINANCIAL INFORMATION

The financial information of the parent entity presents the statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, statements of cash flows and investment in subsidiaries, associate and joint venture.

Financial information of the parent entity only was presented on pages 103 to 108. This parent only financial information follows the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements that are described in Note 3, except for the investment in subsidiaries which is accounted for using the equity method.

47. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai 102 dan informasi tambahan dari halaman 103 sampai dengan 108 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2024.

47. MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 1 to 102 and the supplementary information on pages 103 to 108 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 27, 2024.

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR I: LAPORAN POSISI KEUANGAN
ENTITAS INDUK *)
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE I: PARENT ENTITY'S
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION *)
DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	31 Desember/ *December 31,* 2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
ASET			**ASSETS**
ASET LANCAR			**CURRENT ASSETS**
Kas dan setara kas	410.085	499.434	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lancar lainnya	181.363	178.639	Other current financial assets
Piutang usaha			Trade accounts receivable
Pihak berelasi	2.539.497	2.229.095	Related parties
Pihak ketiga	2.119.203	1.793.720	Third parties
Piutang lain-lain			Other accounts receivable
Pihak berelasi	41.258	28.421	Related parties
Pihak ketiga	31.891	427.130	Third parties
Persediaan - bersih	2.524.454	2.846.682	Inventories - net
Uang muka	22.677	25.974	Advances
Pajak dibayar dimuka	144.720	145.785	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka	26.579	30.403	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar	8.041.727	8.205.283	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			**NON-CURRENT ASSETS**
Aset pajak tangguhan - bersih	231.751	210.786	Deferred tax assets - net
Investasi entitas anak	1.220.960	1.269.613	Investment in subsidiaries
Investasi asosiasi dan ventura bersama	482.737	570.554	Investment in associate and joint venture
Aset keuangan tidak lancar lainnya	70.562	78.102	Other non-current financial assets
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar nihil pada 31 Desember 2023	173.684	-	Investment properties - net of accumulated depreciation of nil in December 31, 2023
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 10.896.696 juta pada 31 Desember 2023 (31 Desember 2022: Rp 10.388.966 juta)	8.505.675	8.357.882	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 10,896,696 million in December 31, 2023 (December 31, 2022: Rp 10,388,966 million)
Aset tidak lancar lain-lain	196.880	150.975	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	10.882.249	10.637.912	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	18.923.976	18.843.195	**TOTAL ASSETS**

*) Disajikan menggunakan metode ekuitas

*) Presented using equity method

	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	31 Desember/ *December 31,* 2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
LIABILITAS DAN EKUITAS			**LIABILITIES AND EQUITY**
LIABILITAS JANGKA PENDEK			**CURRENT LIABILITIES**
Utang bank jangka pendek	278.460	757.487	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade accounts payable
Pihak berelasi	92.952	38.648	Related parties
Pihak ketiga	1.804.924	2.200.411	Third parties
Utang lain-lain			Other accounts payable
Pihak berelasi	31.132	13.219	Related parties
Pihak ketiga	248.690	235.786	Third parties
Utang pajak	233.689	56.386	Taxes payable
Utang dividen	2.702	2.702	Dividends payable
Biaya yang masih harus dibayar dan liabilitas lainnya	360.148	341.915	Accrued expenses and other liability
Uang muka penjualan	17.061	2.636	Sales advances
Jaminan penyalur	1.089.220	1.189.172	Dealers' guarantee
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank jangka panjang	454.093	436.414	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	9.735	25.508	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	4.622.806	5.300.284	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG			**NON-CURRENT LIABILITIES**
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:			Long-term liabilities - net of current maturities
Utang obligasi	2.633.953	2.668.206	Bonds payable
Utang bank jangka panjang	1.595.483	1.973.166	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	-	9.900	Lease liabilities
Liabilitas imbalan pasca kerja	1.719.831	1.653.671	Post-employment benefits obligations
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	5.949.267	6.304.943	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	10.572.073	11.605.227	**Total Liabilities**
EKUITAS			**EQUITY**
Modal saham - nilai nominal Rp 500 per saham			Capital stock - Rp 500 par value per share
Modal dasar - 12.000.000.000 saham			Authorized - 12,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 3.484.800.000 saham	1.742.400	1.742.400	Subscribed and paid-up - 3,484,800,000 shares
Saham treasuri - 391.400 saham	(501)	(501)	Treasury stocks - 391,400 shares
Tambahan modal disetor	(502.515)	(502.515)	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	911.656	980.071	Other comprehensive income
Saldo laba			Retained earnings
Ditentukan penggunaannya	85.000	85.000	Appropriated
Tidak ditentukan penggunaannya	6.115.863	4.933.513	Unappropriated
Jumlah Ekuitas	8.351.903	7.237.968	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	18.923.976	18.843.195	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

*) Disajikan menggunakan metode ekuitas

*) Presented using equity method

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR II: LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK *)
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE II: PARENT ENTITY'S STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME *)
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
PENJUALAN BERSIH	16.874.539	17.023.253	**NET SALES**
BEBAN POKOK PENJUALAN	(13.080.514)	(14.695.746)	**COST OF SALES**
LABA KOTOR	3.794.025	2.327.507	**GROSS PROFIT**
Beban penjualan	(979.140)	(995.755)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(644.555)	(607.206)	General and administrative expenses
Beban keuangan	(669.973)	(624.347)	Finance cost
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih	84.541	(229.161)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Bagian rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(74.662)	(106.780)	Share of net loss of associate and joint venture
Bagian rugi bersih entitas anak	(56.574)	(30.806)	Equity in net loss of subsidiaries
Penghasilan bunga	24.233	26.159	Interest income
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	65.086	53.330	Other gains and losses - net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	1.542.981	(187.059)	**PROFIT (LOSS) BEFORE TAX**
(BEBAN) MANFAAT PAJAK - BERSIH	(361.781)	5.670	**TAX (EXPENSES) BENEFIT - NET**
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	1.181.200	(181.389)	**NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR**
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			**OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			*Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:*
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	(35.731)	115.331	Remeasurement of defined benefit obligation
Penghasilan komprehensif lain atas entitas anak	731	6.111	Share in other comprehensive income of subsidiaries
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	(424)	(57)	Share in other comprehensive income of associate
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:			*Item that may be reclassified to profit or loss:*
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak	(19.110)	89.567	Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries
Penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	(12.731)	58.953	Share in other comprehensive income of associate
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	(67.265)	269.905	Total other comprehensive income for the current year, net of tax
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1.113.935	88.516	**TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR**

*) Disajikan menggunakan metode ekuitas

*) Presented using equity method

	Modal disetor/ *Paid-up capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*: Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak/ *Foreign currency translation adjustment of the subsidiaries*	Penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi/ *Share in other comprehensive income of associate*	Pengukuran kembali atas program imbalan pasti/ *Remeasurement on defined benefit obligation*	Perubahan ekuitas entitas asosiasi karena kuasi-reorganisasi/ *Changes in equity of associate company due to quasi-reorganization*	Saldo laba/Retained earnings: Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Saldo laba/Retained earnings: Tidak ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Saham treasuri/ *Treasury stocks*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	Rp'Juta/ *Rp'Million*	
Saldo per 1 Januari 2022	1.742.400	(502.515)	34.196	430.926	(95.158)	340.202	80.000	5.119.902	(501)	7.149.452	Balances as of January 1, 2022
Cadangan umum	-	-	-	-	-	-	5.000	(5.000)	-	-	General reserve
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	89.567	58.896	121.442	-	-	(181.389)	-	88.516	Total comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2022	1.742.400	(502.515)	123.763	489.822	26.284	340.202	85.000	4.933.513	(501)	7.237.968	Balance as of December 31, 2022
Perubahan kepemilikan saham entitas anak	-	-	-	-	(1.150)	-	-	1.150	-	-	Changes in subsidiary's share ownership
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	(19.110)	(13.155)	(35.000)	-	-	1.181.200	-	1.113.935	Total comprehensive income (loss) for the year
Saldo per 31 Desember 2023	1.742.400	(502.515)	104.653	476.667	(9.866)	340.202	85.000	6.115.863	(501)	8.351.903	Balance as of December 31, 2023

*) Disajikan menggunakan metode ekuitas

*) Presented using equity method

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR IV: LAPORAN ARUS KAS
ENTITAS INDUK *)
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT. GAJAH TUNGGAL Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE IV: PARENT ENTITY'S
STATEMENTS OF CASH FLOWS *)
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022

	2023 Rp'Juta/ *Rp'Million*	2022 Rp'Juta/ *Rp'Million*	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			**CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES**
Penerimaan kas dari pelanggan	17.850.681	18.365.567	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(15.657.713)	(17.185.171)	Cash paid to suppliers and employees
Kas dihasilkan dari operasi	2.192.968	1.180.396	Cash generated from operations
Pembayaran bunga dan beban keuangan	(625.049)	(574.340)	Interest and financing charges paid
Penerimaan dari restitusi pajak	-	157.164	Tax restitution received
Pembayaran pajak penghasilan	(216.559)	(158.393)	Income tax paid
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1.351.360	604.827	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**
Penurunan piutang lain-lain dari pihak ketiga	427.645	-	Decrease of other accounts receivable from third parties
Penerimaan bunga	3.289	3.538	Interest received
Hasil penjualan aset tetap	3.511	3.427	Proceeds from sale of property, plant and equipment
Pencairan investasi ventura bersama	-	103.350	Withdrawals of investment in joint venture
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	(222.831)	(252.405)	Payment of advance property, plant and equipment
Perolehan properti investasi	(173.684)	-	Acquisitions of investment properties
Perolehan aset tetap	(631.190)	(545.064)	Acquisitions of property, plant and equipment
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(593.260)	(687.154)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**
(Pembayaran) penerimaan dari utang bank jangka pendek	(451.557)	309.354	(Payment of) proceeds from short-term bank loans
Penerimaan dari utang bank jangka panjang	80.516	150.000	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	(450.426)	(348.228)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas sewa	(24.647)	(22.595)	Payment of lease liabilities
Kas Bersih (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	(846.114)	88.531	Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities
(PENURUNAN) KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(88.014)	6.204	**NET (DECREASE) INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	499.434	491.356	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR**
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	(1.335)	1.874	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	410.085	499.434	**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR**

*) Disajikan menggunakan metode ekuitas

*) Presented using equity method

Perincian investasi dalam entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

Details of investments in subsidiaries, associates and joint venture are as follows:

Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama/*Subsidiaries, Associates and Joint Venture*	Domisili/ *Domicile*	Jenis Usaha/ *Nature of Business*	Persentase Pemilikan/ *Percentage of Ownership* 2023	2022	Tahun Operasi Komersial/ *Start of Commercial Operations*
Entitas Anak/*Subsidiaries*					
PT Prima Sentra Megah ("PSM")	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*	99,00%	99,00%	2005
PT Filamendo Sakti ("FS")	Jakarta	Manufaktur dan perdagangan umum/ *Manufacturing and general trading*	99,79%	99,79%	1993
Entitas Asosiasi/*Associates*					
PT Polychem Indonesia Tbk ("PI")	Jakarta	Manufaktur dan perdagangan umum/ *Manufacturing and general trading*	25,56%	25,56%	1990
PT Speedwork Solusi Utama ("SSU") *)	Jakarta	Perdagangan umum, perdagangan secara *online* dan jasa/ *General trading, e-commerce and services*	6,86%	51,00%	2020
Ventura Bersama/*Joint Venture*					
PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing Indonesia	Tangerang	Manufaktur dan perdagangan umum/ *Manufacturing and general trading*	50,00%	50,00%	2018

*) Tidak dikonsolidasi di 2023 (Catatan 37)

*) Not consolidated in 2023 (Note 37)

Investasi entitas induk dalam entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama dalam informasi tambahan disajikan dengan metode ekuitas.

Investments in subsidiaries, associates and joint venture in supplementary information are presented using equity method.

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT GAJAH TUNGGAL Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Gajah Tunggal Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

THE BOARD OF COMMISSIONERS STATEMENT
REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT GAJAH TUNGGAL TBK

We hereby state that all information in the 2023 Annual Report of PT Gajah Tunggal Tbk has been reported completely and we are fully responsible for the content of the Annual Report. The declaration has been made truthfully.

Jakarta, 19 April 2024

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Sutanto
Presiden Komisaris Independen /
Independent President Commissioner

Tan Enk Ee
Wakil Presiden Komisaris /
Vice President Commissioner

Lei Huai Chin
Komisaris / Commissioner

Gautama Hartarto
Komisaris / Commissioner

Sunaria Tadjuddin
Komisaris Independen /
Independent Commissioner

Juliani Gozali
Komisaris /
Commissioner

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI

TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT GAJAH TUNGGAL Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Gajah Tunggal Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

THE BOARD OF DIRECTORS STATEMENT

REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT GAJAH TUNGGAL TBK

We hereby state that all information in the 2023 Annual Report of PT Gajah Tunggal Tbk has been reported completely and we are fully responsible for the content of the Annual Report. The declaration has been made truthfully.

Jakarta, 19 April 2024

Anggota Direksi / Board of Directors

Sugeng Rahardjo
Presiden Direktur / President Director

Budhi Santoso Tanasaleh
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director

Kisyuwono
Direktur / Director

Hendra Soerijadi
Direktur / Director

Hui Chee Teck
Direktur / Director

Ferry Lawrentius Hollen
Direktur / Director

Tan Yee Sin
Direktur / Director



PT GAJAH TUNGGAL Tbk

Wisma Hayam Wuruk 10th Floor, Jl. Hayam Wuruk No.8, Jakarta 10120

Telp. (62.21)5098 5916-20, Fax. (62.21) 5098 5908

www.gt-tires.com