JAYA KONSTRUKSI



Strong Performance, Aiming for Higher Growth

2023 **LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN**
ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Daftar Isi
Table of Contents

01 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

02 Laporan Manajemen
Management Reports

03 Profil Perusahaan
Company Profile

04 Analisa & Pembahasan Manajemen
Management Analysis & Discussion

05 Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance

06 Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report

07 Laporan Keuangan
Financial Statement



JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Ikhtisar Keuangan 2023

Financial Highlights 2023

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Thousand Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2019	2020	2021	2022	2023	Description
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian						**Consolidated Statements of Financial Position**
Total Aset Lancar	2.678.070	2.569.758	2.430.994	2.381.520	2.328.121	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	2.250.039	1.995.557	1.714.220	1.925.966	2.068.189	Total Non-Current Assets
Total Aset	4.928.109	4.565.315	4.145.214	4.307.486	4.396.310	Total Assets
Total Liabilitas Jangka Pendek	1.972.160	1.628.188	1.137.369	1.224.356	1.194.348	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	258.182	254.060	357.297	221.098	147.350	Total Non-Current Liabilities
Total Liabilitas	2.230.342	1.882.248	1.494.666	1.445.453	1.341.698	Total Liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	2.659.838	2.646.167	2.612.907	2.823.486	3.011.730	Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-pengendali	37.929	36.900	37.641	38.546	42.882	Non-Controlling Interest
Total Ekuitas	2.697.767	2.683.067	2.650.548	2.862.032	3.054.613	Total Equity
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian						**Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**
Pendapatan Usaha	5.470.824	3.013.779	3.480.063	4.465.174	4.548.755	Revenues
Laba Bruto	819.734	492.981	466.272	600.947	704.929	Gross Profit
Laba Usaha	310.907	142.202	115.660	224.828	281.362	Operating Income
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	202.283	51.834	(37.110)	201.657	241.815	Profit (Loss) for The Year
Total Pendapatan Komprehensif Lain	(4.969)	6.784	5.041	9.833	(305)	Total Other Comprehensive Income
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	197.314	58.619	(32.069)	211.489	241.510	Total Comprehensive Income (Loss) for The Year
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	199.149	52.960	(38.062)	200.755	237.475	Profit (Loss) for The Year Attributable to Owner of the Parent Entity
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Nonpengendali	3.134	(1.125)	952	902	4.340	Profit (Loss) for The Year Attributable to Non-Controlling Interest

Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

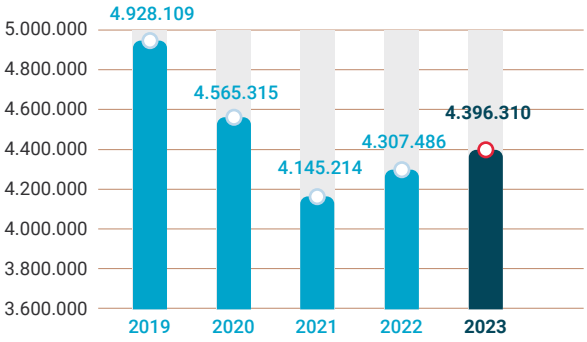
In Thousand Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2019	2020	2021	2022	2023	Description
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	194.187	59.647	(33.260)	210.579	237.170	Total Comprehensive Income (Loss) for The Year Attributable to Owner of The Parent Entity
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Nonpengendali	3.127	(1.028)	1.191	911	4.340	Total Comprehensive Income (Loss) for The Year Attributable to Non-Controlling Interest
Laba (Rugi) Per Saham Dasar (Dalam Rupiah Penuh)	12,21	3,25	(2,33)	12,31	14,56	Basic Earning Per Share (In Full Rupiah)
Rata-rata Tertimbang Jumlah Saham Beredar	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860	16.308.519.860	Weight Average Number of Outstanding Shares
Rasio Usaha						**Operating Ratios**
Laba Bruto Terhadap Pendapatan Usaha	14,98%	16,36%	13,40%	13,46%	15,50%	Gross Profit to Revenues
Laba Usaha Terhadap Pendapatan Usaha	5,68%	4,72%	3,32%	5,04%	6,19%	Operating Income to Revenues
Laba Usaha Terhadap Total Ekuitas	11,52%	5,30%	4,36%	7,86%	9,21%	Operating Income to Total Equity
Laba Usaha Terhadap Total Aset	6,31%	3,11%	2,79%	5,22%	6,40%	Operating Income to Total Assets
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Pendapatan Usaha	3,64%	1,76%	(1.09)%	4,50%	5,22%	Profit (Loss) for The Year Attributable To Owner of the Parents Entities to Revenue
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Total Ekuitas	7,38%	1,97%	(1.44)%	7,01%	7,77%	Profit (Loss) for The Year Attributable To Owner of the Parents Entities to Total Equity
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Terhadap Total Aset	4,04%	1,16%	(0.92)%	4,66%	5,40%	Profit (Loss) for The Year Attributable To Owner of the Parents Entities to Total Assets
Rasio Keuangan						**Financial Ratios**
Rasio Lancar	1,36	1,58	2,14	1,95	1,95	Current Ratio
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Ekuitas	0,83	0,70	0,56	0,51	0,44	Total Liabilities to Total Equity Ratio
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Aset	0,45	0,41	0,36	0,34	0,31	Total Liabilities to Total Assets Ratio

Grafik Ikhtisar Keuangan
Chart of Financial Highlights

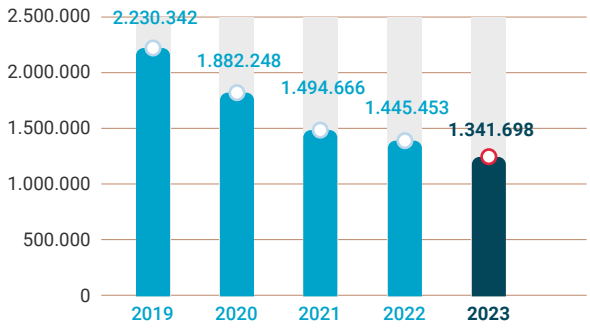
Total Aset
Total Assets

(Ribuan Rupiah/Thousand Rupiah)



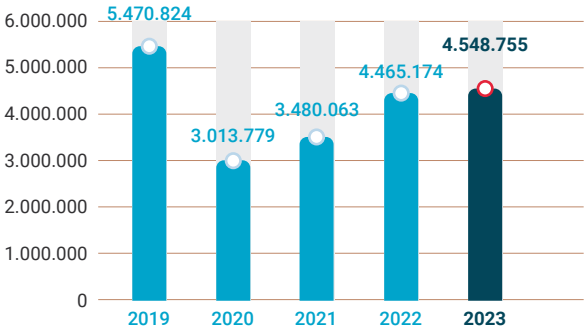
Total Liabilitas
Total Liabilities

(Ribuan Rupiah/Thousand Rupiah)



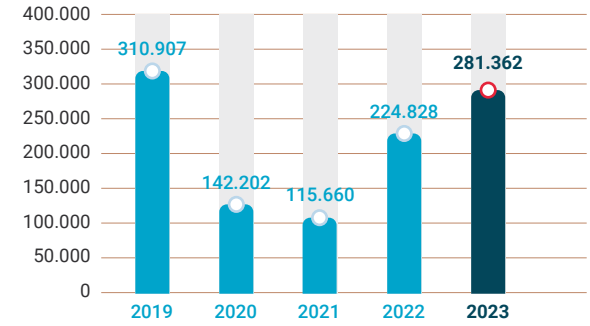
Pendapatan Usaha
Revenues

(Ribuan Rupiah/Thousand Rupiah)



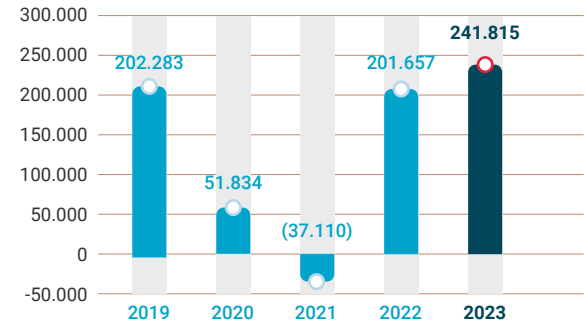
Laba Usaha
Operating Income

(Ribuan Rupiah/Thousand Rupiah)



Laba (Rugi) Tahun Berjalan
Profit (Loss) for The Year

(Ribuan Rupiah/Thousand Rupiah)

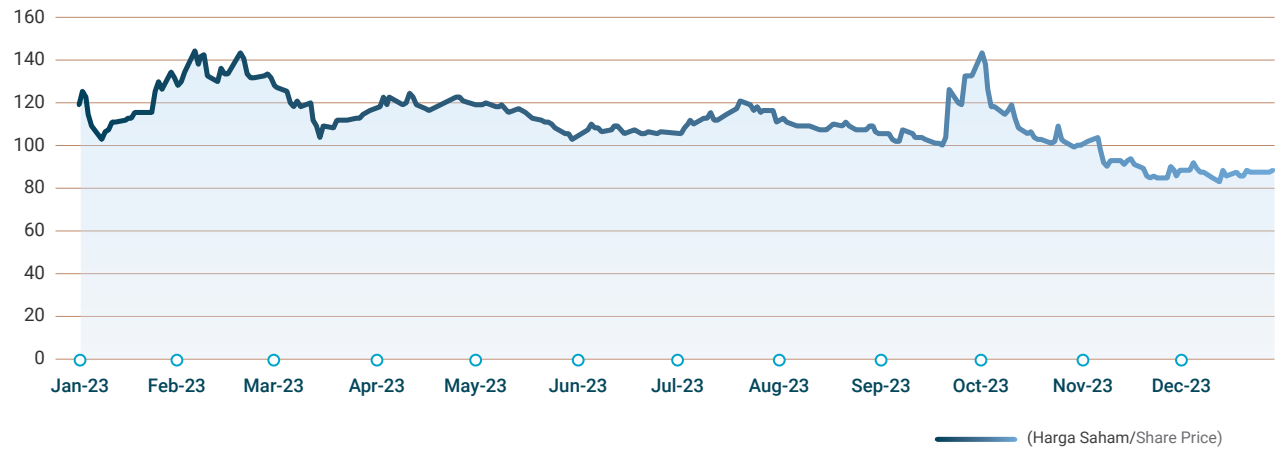


Informasi Saham
Share Information

Harga Saham dan Volume Perdagangan
Share Price and Trading Volume

Periode Period	Harga Tertinggi (Rp) Highest Price (Rp)	Harga Terendah (Rp) Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan (Rp) Closing Price (Rp)	Volume Perdagangan (Lembar Saham) Trading Volume (Shares)	Jumlah Lembar Saham Beredar Number of Outstanding Shares	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
2023						
Jan - Mar	145	104	117	1.844.427.800	16.308.519.860	1.908.096.823.620
April - Jun	125	104	107	633.249.000	16.308.519.860	1.745.011.625.020
Jul - Sep	133	101	133	1.806.096.200	16.308.519.860	2.169.033.141.380
Okt - Des	144	84	89	2.172.603.500	16.308.519.860	1.451.458.267.540
2022						
Jan - Mar	123	75	83	1.214.415.980	16.308.519.860	1.353.607.148.380
April - Jun	109	78	84	2.626.308.700	16.308.519.860	1.369.915.668.240
Jul - Sep	222	80	159	7.322.232.500	16.308.519.860	2.593.054.657.740
Okt - Des	193	119	119	5.316.234.600	16.308.519.860	1.940.713.863.340

Pergerakan Harga Saham (Berdasarkan Harga Penutupan)
Share Price Movement (Based on Closing Price)



JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Laporan Manajemen

Management Report



Laporan Dewan Komisaris
Report from the Board of Commissioners

Perseroan telah berhasil memanfaatkan momentum pertumbuhan pasar untuk meningkatkan keuntungan dan kinerja operasional di tahun 2023.

The Company successfully leveraged the growing momentum in the market to deliver increased profitability and a strong operational performance in 2023.

Yohannes Henky Wijaya
Presiden Komisaris
President Commissioner

Pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai 5,05% di tahun 2023, yang sebagian besar didukung oleh kuatnya konsumsi domestik yang didorong oleh meningkatnya mobilitas masyarakat, seiring dengan pengumuman pemerintah bahwa Covid-19 telah beralih dari fase pandemi ke fase endemi. Ketahanan domestik yang kuat terus melindungi perekonomian dari dampak buruk yang disebabkan konflik global dan perlambatan pertumbuhan di Amerika Serikat dan Tiongkok.

Indonesia posted economic growth of 5.05% in 2023, largely on the back of strong domestic consumption driven by the upshift in people's mobility as the government declared that Covid-19 had transitioned from the pandemic to the endemic phase in the country. The level of domestic resilience continued to shield the economy to some extent from the worst impacts of global conflicts and weakening growth in the United States and China.

Laju pembangunan infrastruktur di seluruh pelosok Indonesia mulai meningkat, mencerminkan peningkatan pertumbuhan investasi secara keseluruhan sebesar 17,5% (*year on year/* yoy). Sektor konstruksi Indonesia mengalami pertumbuhan sebesar 4,91% di tahun 2023, meskipun kemajuan sejumlah proyek masih terhambat karena masalah pembebasan lahan dan ketersediaan pembiayaan.

The pace of infrastructure development across the country began to pick up, reflecting the 17.5% year-on-year increase in overall investment growth. Indonesia's construction sector alone grew by 4.91% in 2023, although the progress of a number of strategic projects continued to be frustrated by land acquisition issues and funding delays.

Penilaian Terhadap Pengelolaan dan Strategi Bisnis oleh Direksi

Seiring dengan pulihnya stabilitas makroekonomi Indonesia dan sektor infrastruktur, Direksi tetap fokus pada pencapaian target. Pendapatan meningkat sebesar 1,9% yoy menjadi Rp 4,5 triliun, sementara laba bruto (termasuk laba dari ventura

Assessment of the Board of Directors' Management and Strategy

As Indonesia's macroeconomic stability returned and the infrastructure sector continued to recover, the Board of Directors maintained a sharp focus on delivering our targets. Revenue was up 1.9% year-on-year to Rp 4.5 trillion, while gross

bersama) tumbuh 10,8% yoy menjadi Rp 796,6 miliar. Laba tahun berjalan mencapai Rp 241,8 miliar, tumbuh 19,9% dibandingkan tahun lalu dan melampaui target kami yang sebesar Rp 231 miliar.

Kinerja profitabilitas yang solid ini merupakan bukti dari kebijakan Direksi yang baik dalam menerapkan langkah-langkah pengendalian biaya yang efektif. Program efisiensi yang terus berlanjut di setiap unit bisnis berhasil mengokohkan posisi Grup secara keseluruhan untuk memanfaatkan peluang-peluang yang muncul.

Seluruh unit bisnis kami telah memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pencapaian dan hasil tahun ini, yang secara tidak langsung mencerminkan kemampuan beradaptasi dan peningkatan kapabilitas di setiap grup. Segmen aspal menghasilkan pertumbuhan pendapatan dua digit dan membuka terminal aspal curah baru di Ibu Kota Nusantara (IKN) untuk memanfaatkan peningkatan proyek pembangunan jalan di ibu kota negara di masa depan. Sementara itu segmen perdagangan gas kami membuka pasar baru dalam pemasangan pipa gas bekerja sama dengan perusahaan gas negara, PGN. Pada saat yang sama, sinergi dalam Grup diwujudkan dengan penyelesaian proyek Bintaro Jaya Xchange Mall Tahap 2 yang memiliki salah satu Oceanariums terbesar di Asia Tenggara dan hotel Double Tree oleh Hotel Hilton. Proyek ini menunjukkan kemampuan segmen konstruksi dan teknik kami.

Pengawasan terhadap perumusan dan pelaksanaan strategi Perseroan dilakukan melalui pertemuan rutin dengan Direksi serta laporan dari Komite Audit dan Unit Audit Internal. Tujuan utama kami adalah memastikan kesesuaian dengan tujuan pertumbuhan jangka panjang kami serta memastikan bahwa semua risiko material telah dipertimbangkan. Kami juga melakukan pemantauan setiap unit bisnis Perseroan setiap bulan dan memberikan saran jika diperlukan, terutama jika strategi perlu disesuaikan sebagai respons terhadap perubahan kondisi atau lingkungan bisnis Perseroan.

Gambaran Tentang Prospek Usaha

Indonesia diperkirakan akan mengalami pertumbuhan yang solid dalam satu tahun ke depan. Proyeksi pertumbuhan ekonomi di dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) tahun 2024 sebesar 5,2% didasarkan pada ekspektasi kuatnya permintaan domestik dan relatif stabilnya kondisi makro dalam negeri. Pemerintah telah mengalokasikan Rp 422,7 triliun untuk pembangunan infrastruktur, peningkatan yang cukup besar dibandingkan anggaran tahun 2023, yang menegaskan komitmen pemerintah untuk mempercepat proyek-proyek strategis dan prioritas di tahun mendatang. Selain pembangunan sarana dan prasarana di IKN, pemerintah juga memprioritaskan distribusi air bersih; perumahan;

profit (including profit from joint ventures) grew 10.8% year-on-year to Rp 796.6 billion. Profit for the year amounted to Rp 241.8 billion, a growth of 19.9% year-on-year and significantly ahead of our target of Rp 231 billion.

The strong profitability performance was a testament to the Board of Directors' astute application of appropriate cost control measures. Continuing the efficiency programs for each business unit has proved to be particularly effective and has helped to put the Group as a whole in more robust position to maximize opportunities as they arise.

All our business units contributed to this year's results with initiatives that reflect their agility and confidence in the growing capabilities across the group. The asphalt segment delivered impressive double digit revenue growth and opened a new bulk asphalt terminal in IbuKota Nusantara (IKN) to capitalize on the ramping up of road construction projects in the country's future capital city. Meanwhile our gas trading segment opened up a promising new market in gas pipeline installation in collaboration with the state gas company, PGN. At the same time, the value of the synergies within the Group came into focus with the completion of Phase 2 of the Bintaro Jaya Xchange Mall project featuring one of Southeast Asia's largest Oceanariums and a Double Tree by Hilton hotel. This project showcases the capabilities of our construction and engineering segments.

Through our regular meetings with the Board of Directors as well as the reports from the Audit Committee and the Internal Audit Unit, we provide oversight on the formulation and execution of the Company's strategy. Our purpose Is primarily to ensure that it is aligned with our long-term growth objectives and that all material risks have been taken into consideration. We also monitor the developments in each of the Company's business units every month and provide advice where necessary, particularly if strategies need to be adjusted in response to changes in the Company's condition or business environment.

Overview of Business Prospects

Another year of solid growth is forecast for Indonesia. The projected 5.2% growth rate in the State Budget (APBN) for 2024 is based on the expectation of robust domestic demand and a relatively stable domestic macro environment. The government has allocated Rp 422.7 trillion for infrastructure development, a substantial increase compared to the 2023 budget, underlining the government's intention to accelerate strategic and priority projects in the coming year. In addition to the construction of facilities and infrastructure in IKN, the government has also prioritized clean water distribution; housing; road and rail infrastructure; airports; seaports; and dams. If persistent challenges such as the constraints on land

infrastruktur jalan dan kereta api; bandara; pelabuhan laut; dan bendungan. Jika tantangan seperti kendala pembebasan lahan untuk proyek-proyek strategis dapat diatasi, kami berharap dapat melihat peluang yang signifikan bagi Grup.

acquisition for strategic projects can be overcome, we expect to see significant opportunities for the Group.

Namun, melemahnya pertumbuhan ekonomi global dapat menjadi tantangan bagi perekonomian Indonesia pada tahun 2024. Proyeksi pertumbuhan ekonomi global oleh The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) sebesar 2,9% mencerminkan kekhawatiran bahwa ketegangan geopolitik yang sedang berlangsung di Timur Tengah serta perang Rusia-Ukraina dapat menyebabkan gangguan pasokan, meningkatkan inflasi, dan menekan pertumbuhan investasi.

Weakening global growth could yet pose a challenge for Indonesia's economy in 2024, however. The OECD's growth projection of 2.9% reflects fears that the ongoing geopolitical tensions in the Middle East as well as the Russia-Ukraine war could lead to supply disruptions, drive underlying inflation and suppress investment growth.

Mengingat prospek ini, kami percaya bahwa Direksi telah memetakan jalur pertumbuhan yang tepat di tahun mendatang dengan menargetkan proyek-proyek berkualitas dan mengoptimalkan kolaborasi untuk meningkatkan daya saing dan profitabilitas Grup.

Given this outlook, we believe that the Board of Directors has mapped out an appropriate course for growth over the coming year by targeting quality projects and optimizing synergies to accelerate the Group's competitiveness and profitability.

Tata kelola Perusahaan

Komitmen kami untuk mempertahankan bisnis yang berkelanjutan sangatlah penting, dan komitmen ini membutuhkan fondasi yang kokoh berupa akuntabilitas, keterbukaan, dan keadilan di antara semua pemangku kepentingan utama. Bagian dari peran kami sebagai Komisaris adalah memastikan bahwa fondasi ini tetap kokoh dan setiap kelemahan bisa segera diidentifikasi dan diperbaiki oleh divisi dan departemen terkait. Melalui langkah-langkah ini, kami berupaya untuk menegaskan bahwa Perseroan secara konsisten mengutamakan operasional bisnis agar berjalan dengan baik dan berusaha untuk mencapai tujuan jangka panjang.

Corporate Governance

We strive to maintain a sustainable business. This demands a foundation of accountability, openness and fairness between all our major stakeholders. Part of our role as Commissioners is to ensure that this foundation remains robust and that any weaknesses are promptly detected and rectified by the relevant divisions and departments. In this way we seek to demonstrate that the Company is consistently working to uphold their interests and achieve our long-term goals.

Fungsi pengawasan keuangan kami didukung oleh Komite Audit. Kami bekerja sama dengan mereka sepanjang tahun untuk mendapatkan keyakinan atas transparansi dan keakuratan laporan keuangan Perseroan dan memperkuat prosedur pengendalian keuangan, manajemen risiko, dan kepatuhan terhadap peraturan. Selain itu, kami juga telah memantau aktivitas dan laporan unit audit internal dalam memastikan kepatuhan terhadap proses bisnis dan prosedur operasional Perseroan.

Our financial oversight function is supported by the Audit Committee. We worked closely with them over the year to provide assurance on the transparency and accuracy of the Company's financial reports and strengthen the procedures for financial control, risk management and regulatory compliance. We have also monitored the activities and reports of the internal audit unit on ensuring compliance with the Company's business processes and operational procedures.

Setelah mempertimbangkan secara cermat masukan-masukan serta hasil audit eksternal, kami yakin bahwa praktik tata kelola Perusahaan telah diterapkan secara baik, konsisten, dan memberikan dukungan efektif bagi pencapaian tujuan pertumbuhan jangka panjang kami.

Having carefully considered these inputs as well as the results of the external audit, we are confident that the Company's governance practices are robust, they are being implemented consistently and that they are providing effective support for the achievement of our long-term growth objectives.

Perubahan Keanggotaan Dewan Komisaris

Bapak Letjen TNI (Purn) Dr. H. Sutiyoso, S.H. mengundurkan diri dari jabatannya sebagai Presiden Komisaris Perseroan pada tanggal 17 Oktober 2023. Atas nama Dewan Komisaris kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas pengabdian beliau dan mendoakan yang terbaik untuk kesuksesan beliau di masa depan. Bapak Yohannes Henky Wijaya ditunjuk sebagai Presiden Komisaris dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 Desember 2023. Pengalaman beliau yang luas di Grup Jaya, termasuk diantaranya sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan, akan menjadi keuntungan yang besar dalam mendukung Grup untuk melewati periode pertumbuhan berikutnya.

Change of Board Membership

Mr Lt. Gen. TNI (Ret.) Dr. H. Sutiyoso, S.H. resigned as President Commissioner of the Company on October 17, 2023. On behalf of the Board we would like to express our gratitude for his service and wish him the best for the future. Mr Yohannes Henky Wijaya was appointed to the role of President Commissioner at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023. His extensive experience within the Jaya Group, including a term as Vice President Director of this Company, will be a major advantage as we support the Group through the next phase of its growth.

Ucapan Terima Kasih

Tahun ini merupakan tahun pertumbuhan yang solid bagi Grup kami dan kami sangat menghargai dukungan serta komitmen dari seluruh karyawan, mitra bisnis, pelanggan, dan pemegang saham. Kami memiliki bisnis yang handal dan dalam posisi yang baik untuk menciptakan nilai yang berkelanjutan, dan kami senantiasa berupaya untuk memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan pada tahun-tahun mendatang.

Acknowledgments

This has been another year of solid growth for our Group and we deeply appreciate the support and commitment we have had from all our employees, business partners, customers and shareholders. We have a resilient business that is well positioned for sustainable value creation, and we look forward to delivering for all our stakeholders in the coming year.



Laporan Direksi
Report from the Board of Directors

Tantangan pasar sepanjang tahun 2023 tidak menghalangi Jaya Konstruksi untuk terus menciptakan nilai yang diwujudkan dengan kinerja dan profitabilitas Grup yang kuat. Berbekal komitmen untuk terus mengembangkan kapabilitas, Perseroan mampu memanfaatkan peluang bernilai tinggi serta memperkuat posisi sebagai penyedia infrastruktur strategis.

Despite ongoing market challenges, Jaya Konstruksi continued to create value in 2023 by delivering robust performances and strong profitability across the group. Our dedication to continuously growing our capabilities enabled us to seize high-quality opportunities that strengthen our position as a strategic infrastructure partner.

Umar Ganda
Presiden Direktur
President Director

Tinjauan Kondisi Bisnis

Meski mengalami penurunan dari 5,3% pada 2022 menjadi 5% pada 2023, pertumbuhan ekonomi Indonesia masih menjadi yang tumbuh terkuat di antara negara-negara di ASEAN dan G20. Dalam ruang lingkup domestik, pertumbuhan terkuat dicatatkan oleh beberapa wilayah timur Indonesia dan Kalimantan, lokasi pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN). Selain itu, pertumbuhan investasi secara keseluruhan yang mencapai 17,5% (*year on year*/yoy) mencerminkan momentum pertumbuhan dalam pengembangan infrastruktur di berbagai wilayah di Indonesia, tidak terkecuali IKN yang dibangun sebagai pusat inovasi pengembangan kota yang ramah lingkungan.

Peningkatan mobilitas masyarakat pasca pemulihan pandemi juga menjadi salah satu faktor pendorong pertumbuhan pada tahun 2023. Konsumsi rumah tangga tumbuh 4,82%. Pertumbuhan tersebut mencerminkan kepercayaan konsumen yang kuat dan daya beli masyarakat yang stabil. Di sisi lain, ketegangan geopolitik yang terus meningkat antara Rusia dan Ukraina, serta konflik Israel dan Palestina sedikit banyak memberikan dampak terhadap harga barang kebutuhan pokok sepanjang tahun.

Overview of business conditions

Although Indonesia's growth rate eased slightly to 5% in 2023 from 5.3% in 2022, it was still among the fastest growing economies in ASEAN and the G20 countries. On the domestic front, the highest rates of growth were observed in the east of the country and in Kalimantan, where the country's new capital, Ibu Kota Nusantara (IKN), is being built. Accordingly, the increase in overall investment growth to 17.5% yoy reflected the growing momentum of infrastructure development in various regions of Indonesia, including IKN, which is being purpose-built as a center for green urban innovation.

The increasing mobility of people as the post-pandemic recovery gathered pace was one of the main drivers of growth in 2023. Household consumption grew at 4.82%, reflecting strong consumer confidence and stable public purchasing power. The rising geopolitical tensions triggered by Russia's war with Ukraine and the Israel-Palestine conflict had little impact on the prices of basic consumer goods during the year.

Sementara itu, sektor konstruksi Indonesia tumbuh sebesar 4,91% pada tahun 2023, dibandingkan tahun lalu yang hanya mencapai 2%. Meski demikian, keberlangsungan proyek yang dijalani masih dihadapkan dengan berbagai tantangan, seperti ketersediaan pembiayaan, masalah pembebasan lahan, dan persaingan yang meningkat.

Indonesia's construction sector grew by 4.91% in 2023, compared to 2% in 2022. Nevertheless, project progress continued to be challenged by funding delays, land acquisition issues and rising competition.

Kinerja

Grup memandang bahwa tahun 2023 menjadi momentum untuk bangkit setelah kondisi mulai kembali normal. Meski pendapatan konsolidasian tumbuh sebesar 1,9% menjadi Rp 4,5 triliun, berpendapatan tersebut belum memenuhi target yang ditetapkan pada awal tahun, yaitu sebesar Rp 4,7 triliun. Laba kotor (termasuk laba dari ventura bersama) meningkat sebesar 10,8% dibandingkan dengan tahun lalu yang sebesar Rp 796,6 miliar. Laba kotor Perseroan juga meningkat dari 16,1% menjadi 17,5%. Selain itu, laba tahun berjalan mengalami peningkatan yang cukup signifikan dari Rp 201,7 miliar, menjadi Rp 241,8 miliar, melebihi target yang ditetapkan, yaitu sebesar Rp 231 miliar.

Performance

For the Group, 2023 was a year of getting back on track as conditions began to normalize. Although consolidated revenue grew 1.9% to Rp 4.5 trillion, it fell slightly short of the Rp 4.7 trillion target set at the start of the year. Gross profit (including profit from joint ventures) was up 10.8% compared to the previous year at Rp 796.6 billion and our gross profit continued to improve, increasing from 16.1% to 17.5%. We saw a significant improvement in our profit for the year, which grew from Rp 201.7 billion to IDR 241.8 billion, exceeding our target of Rp 231 billion.

Kemampuan Perseroan dalam menyelesaikan proyek sepanjang tahun 2023 mencerminkan kapabilitas kami di berbagai bidang. Proyek Bintaro Jaya Xchange Mall Fase 2, yang secara resmi dibuka pada 15 Desember 2023, menggabungkan salah satu Oceanariums terbesar di Asia Tenggara dengan berbagai pilihan retail dan hiburan terbaik, serta hotel DoubleTree oleh Hotel Hilton yang akan dibuka pada 2024. Selain itu, Stasiun Pompa Ancol Sentiong telah diresmikan oleh Presiden Joko Widodo pada Desember 2023 dan memiliki kapasitas 50 ribu liter per detik, menjadikannya sebagai stasiun pompa terbesar di Indonesia yang dapat memenuhi kebutuhan area layanan seluas +/- 2.500 Ha. Penyelesaian pembangunan di bagian hulu dan hilir ini diharapkan dapat mengurangi banjir hingga 62% di tujuh kecamatan di Jakarta Utara.

The Company's project completions in 2023 continued to reflect our diversified capabilities across a range of disciplines. The Bintaro Jaya Xchange Mall Phase 2 Project, which was officially opened on December 15, 2023, incorporates one of the largest Oceanariums in Southeast Asia as well as first class retail and entertainment options and a DoubleTree by Hilton hotel, which will open in 2024. December also saw the inauguration of the Ancol Sentiong pumping station by President Joko Widodo. With a capacity of 50 thousand liters per second, this joint operation project is the largest pumping station in Indonesia, serving a catchment area of +/- 2500 Ha. Together with other upstream and downstream initiatives it is expected to reduce flooding in seven North Jakarta sub-districts by up to 62%.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan berhasil memenangkan proyek-proyek strategis penting untuk tahun mendatang, termasuk pembangunan ibu kota baru, IKN, dan jalan tol di Banten, Jawa Barat, Sumatera Selatan, dan Kalimantan Timur.

We ended the year with a strong order book of major strategic projects for the coming year, including infrastructure for the future capital city, IKN, and toll roads in Banten, West Java, South Sumatra and East Kalimantan.

Terlepas dari kinerja operasional yang solid, pendapatan dari sektor konstruksi menurun sebesar 13,3% menjadi Rp 1.249 miliar dari Rp 1.441 miliar pada 2022.

Despite the strong operational performance, revenue from construction declined by 13.3% to Rp 1,249 billion from Rp 1,441 billion in 2022.

Sementara itu, bisnis aspal mencatatkan pertumbuhan pendapatan sebesar 11,7% dari Rp 1.743 miliar pada 2022 menjadi Rp 1.946 miliar pada 2023. Pertumbuhan tersebut didorong oleh volume penjualan yang lebih besar.

The asphalt business booked revenue growth of 11.7% from Rp 1.743 billion in 2022 to Rp 1,946 billion in 2023, driven by higher volumes.

Pendapatan dari segmen perdagangan gas mengalami sedikit penurunan dari Rp 588 miliar menjadi Rp 569 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini merupakan dampak dari melemahnya harga LPG dan penurunan volume karena semakin banyak pelanggan yang beralih ke Compressed Natural Gas (CNG).

Revenue from the gas trading segment experienced a marginal decline from Rp 588 billion to Rp 569 billion in 2023 as a result of weakening LPG prices and declining volumes as more customers switched to Compressed Natural Gas (CNG).

Pendapatan beton pracetak tumbuh melebihi target sebesar 10% *year-on-year* menjadi Rp637 miliar.

Implementasi Strategi

Pemulihan ekonomi memberikan dampak positif bagi segmen konstruksi, namun ketidakpastian dan berbagai tantangan mendorong kami untuk menerapkan pendekatan dengan prinsip kehati-hatian dan berfokus pada strategi sebagai berikut:

- Pemilihan proyek dan mitra yang cermat untuk mengelola risiko pembayaran secara efektif. Kami berupaya menjalin kerjasama dengan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan mitra berskala besar yang berkualitas di sektor swasta guna berbagi risiko dan pemanfaatan teknologi; dan kami berfokus pada proyek-proyek yang dibiayai oleh anggaran pemerintah atau pinjaman luar negeri.
- Memprioritaskan pertumbuhan margin dibandingkan pertumbuhan pendapatan untuk meningkatkan profitabilitas dan ketahanan Perseroan.

Strategi ini membantu kami untuk menangani berbagai tantangan yang berkaitan dengan ketersediaan pembiayaan proyek yang terbatas dan masalah pembebasan lahan yang berpotensi menimbulkan penundaan yang cukup panjang dalam eksekusi sejumlah proyek berskala besar.

Sinergi yang terjalin dengan perusahaan konstruksi milik negara membantu mewujudkan kinerja yang solid sepanjang 2023 dan menghasilkan sejumlah kontrak baru bernilai tinggi untuk Perseroan. Hal ini juga mencerminkan nilai yang kami anut sebagai mitra di berbagai bidang.

Kami juga telah memenangkan proyek yang menguntungkan dengan terus menyelaraskan prioritas investasi pemerintah yang berfokus membangun infrastruktur kota-kota besar yang berkelanjutan. Proyek kami selanjutnya adalah Jakarta Sewerage System (JSS) dan pembangunan jaringan distribusi air minum di ibu kota baru, IKN. Perseroan juga merancang dan membangun hunian bertingkat tinggi di IKN yang diperuntukan untuk pegawai negeri sipil yang akan menjadi penduduk pertama saat proses transisi ibu kota dimulai.

Reputasi Perseroan dalam pembangunan jalan menjadi modal yang kuat untuk memenangkan sejumlah proyek pembangunan jalan tol, di antaranya Jalan Tol Serang-Panimbang Sektor III di Banten, Jalan Tol Akses Patimban di Jawa Barat, serta Jalan Tol Bayung Lencir-Tempino Sektor I di Sumatera Selatan. Jalan tol tersebut merupakan bagian dari pembangunan nasional karena turut berkontribusi terhadap mobilitas pergerakan logistik yang efisien di Indonesia.

Sementara itu, segmen mekanikal, elektrikal, elektronik dan Teknologi Informasi yang dioperasikan oleh Jaya Teknik mempertahankan strategi dalam mendapatkan kontrak bermargin lebih tinggi, mendorong sinergi untuk mendapatkan lebih banyak proyek dari Grup dan terus melakukan

Precast concrete revenue grew ahead of target at 10% year-on-year to Rp 637 billion.

Strategic Execution

In the construction segment, despite the encouraging recovery of the economy, the underlying uncertainty and ongoing constraints called for us to maintain a prudent approach, focusing on the following strategies:

- Careful selection of projects and partners to effectively manage payment risks. We sought to contract primarily with large state-owned enterprises (SOEs) and large-scale, quality partners in the private sector in order to spread the risks and share technology; and we focused on projects financed by government budgets or foreign loans.
- Prioritizing margin growth over revenue growth to improve our profitability and resilience.

This strategy enabled us to navigate the challenges related to limited project funding availability as well as land acquisition issues that led to significant delays in the implementation of certain large-scale projects.

Our longstanding synergy with state-owned construction enterprises continued to underpin our strong performance in 2023, yielding several high-value new contracts for the Company. This reflects our value as a multidisciplinary partner.

We also won profitable work by continuing to align with government investment priorities, focusing particularly on delivering infrastructure that makes major urban centers more sustainable. Our upcoming assignments include the Jakarta Sewerage System (JSS) project and the construction of drinking water distribution systems in IKN. The Company is also undertaking the design and construction of high rise accommodation in IKN for the civil servants who will be the city's first official residents as they begin the transition process.

Our proven track record in road building positioned us to secure several toll road construction projects, including Section III of the Serang-Panimbang Toll Road in Banten, the Patimban Access Toll Road in West Java and Section 1 of the Bayung Lencir-Tempino Toll Road in South Sumatra. These new highways will support national development by making a significant contribution to the efficient movement of logistics around the country.

Meanwhile, the mechanical, electrical, electronic and IT segment, operated by Jaya Teknik, maintained its strategy of selectively pursuing higher margin contracts, driving synergies to obtain more work through the Group, and diversifying its product offer. In the Service segment, the company was able

diversifikasi produk. Pada segmen jasa ini, Perseroan mampu memanfaatkan peluang dari sektor mal dan gedung perkantoran yang mulai menunjukkan pemulihan.

Selain itu, segmen aspal terus menunjukkan kinerja yang solid di tengah momentum positif proyek pembangunan jalan nasional dan regional pasca pandemi. Jaya Trade berupaya untuk memperluas pangsa pasar yang semakin kompetitif dengan menambah wilayah penjualan di berbagai lokasi strategis, termasuk terminal aspal curah di IKN. Meski begitu, bisnis perdagangan gas dihadapkan dengan tantangan penurunan volume dan tren penurunan harga LPG sepanjang tahun. Untuk mengimbangi volatilitas di segmen ini, Jaya Trade terus menjajaki peluang untuk mendiversifikasi produk. Pada 2023, Jaya Trade menjalin kerja sama dengan perusahaan gas negara, PGN, dalam mengembangkan jaringan pipa untuk memasok gas alam ke wilayah Bintaro.

Kinerja segmen beton pracetak melampaui ekspektasi seiring dengan meningkatnya pertumbuhan sektor konstruksi. Jaya Beton berfokus untuk membangun sinergi dengan produk Perusahaan Induk sekaligus mempertajam intelijen pasar untuk mengidentifikasi peluang baru.

Berbekal komitmen untuk menciptakan nilai masa depan, kami berupaya untuk mengelola portofolio aset infrastruktur yang strategis untuk meningkatkan kapabilitas utama Perseroan. Pada 2023, kami mengalokasikan Rp128,1 miliar kepada PT Jakarta Toll Road Development yang merupakan pemilik, pengembang, dan operator proyek Jalan Tol dalam Kota Jakarta. Sistem jalan tol yang inovatif ini hampir seluruhnya dibangun di atas tanah (*elevated*), sehingga dapat menciptakan jaringan jalan radial yang menghubungkan pusat kota dengan wilayah sekitar kota serta mengurangi hambatan yang diakibatkan oleh pembebasan lahan. Kami juga memberikan tambahan modal sebesar Rp10,3 miliar kepada PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ) yang merupakan pemilik dan pengembang proyek Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM) Jatiluhur. Dalam jangka pendek, investasi ini diharapkan dapat menghasilkan peluang yang bernilai untuk unit bisnis Perseroan, sedangkan dalam jangka panjang, proyek ini diharapkan dapat meningkatkan arus kas yang stabil dan memberikan Grup lindung nilai terhadap volatilitas pasar di masa depan.

Peran Direksi dalam Perumusan dan Implementasi Strategi

Direksi memiliki tanggung jawab penuh untuk menentukan tujuan dan sasaran Perseroan, mengembangkan strategi untuk mencapainya dan menetapkan metrik untuk mengukur kinerja kami. Kami merumuskan rencana tahunan menjelang akhir tahun, dan pada awal tahun berikutnya kami menyiapkan proyeksi dengan mempertimbangkan tujuan jangka panjang Perseroan, kondisi dan risiko saat ini serta intelijen pasar. Kemudian, kami menetapkan target dan KPI untuk masing-masing unit bisnis kami, dan mengevaluasi kinerjanya secara bulanan, mingguan, atau harian, tergantung pada risiko yang

to capture opportunities from the mall and office building sectors, which began to show signs of recovery.

The asphalt segment continued to perform strongly as national and regional road construction projects regained some of the momentum lost during the pandemic years. Jaya Trade moved swiftly to increase its share of an increasingly competitive market by adding supply points in strategic locations, including a new bulk asphalt terminal in IKN. The gas trading business, however, was challenged by declining volumes and the downward trend in LPG prices over the year. To offset the volatility in this segment Jaya Trade has continued to explore opportunities to diversify its offer, and in 2023 entered into a collaboration with state gas company PGN to develop pipelines to supply natural gas to the Bintaro area.

The precast concrete segment performed ahead of expectations as the pace of construction picked up. Jaya Beton continued to focus on synergizing with the parent company's products while sharpening its market intelligence to identify new opportunities.

With a view to future value generation, we are managing a portfolio of highly strategic infrastructure assets that complement our core capabilities. In 2023 we invested a further Rp 128.1 billion in our joint venture PT Jakarta Toll Road Development, the owner, developer and operator of the Jakarta Inner City Toll Roads project. This innovative toll road system is almost entirely elevated, allowing for a network of radial roads connecting the inner city with major suburban areas and reducing constraints associated with land acquisition. We also injected Rp10.3 billion in PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ), owner and developer of the Jatiluhur clean water supply project. In the short term these investments are creating valuable opportunities for our business units. Over the long term we expect them to generate stable cash flows and give the Group a hedge against future volatility in our markets.

Board of Directors' Role in Strategy Formulation and Implementation

The Board of Directors has overall responsibility for determining the Company's goals and objectives, developing the strategies for achieving them and establishing metrics to measure our performance. We formulate our annual plans towards the end of each year, and at the beginning of the subsequent year we prepare our corporate forecasts, taking into account the Company's long-term goals, current condition and risks as well as our market intelligence. We then set targets and KPIs for each of our business units, and evaluate their performance against these on a monthly, weekly or even daily

terkait. Oleh karena itu, kami dapat memberikan panduan, memberikan koreksi secara tepat waktu, dan mengalihkan sumber daya jika diperlukan.

Tata Kelola yang Baik

Kerangka tata kelola perusahaan terdiri dari akuntabilitas, transparansi, keadilan, dan pengambilan keputusan yang bertanggung jawab. Faktor-faktor ini berkontribusi dalam menumbuhkan kepercayaan seluruh pemangku kepentingan, termasuk pelanggan, mitra bisnis, investor, regulator, dan karyawan. Kerangka ini juga berperan penting dalam keberlanjutan bisnis Perseroan.

Kami berkomitmen untuk terus memperkuat sistem dan pengendalian yang mendasari prinsip-prinsip ini. Dengan dukungan Unit Audit Internal, kami terus menerapkan pemantauan dan audit yang ketat untuk memastikan kepatuhan penuh terhadap SOP dan memungkinkan deteksi dini terhadap kecurangan yang berpotensi terjadi di proyek-proyek kami. Selain itu, keselamatan merupakan salah satu prioritas Perseroan. Oleh karenanya, kami terus mendorong kinerja keselamatan melalui penguatan prosedur dan kesadaran keselamatan di setiap proyek. Bersama dengan mitra kerjasama, kami patut berbangga karena mendapatkan penghargaan dari Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat atas penerapan sistem manajemen keselamatan terbaik pada proyek di Ibu Kota Negara.

Prospek Tahun 2024

Pemerintah memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai 5,2% pada tahun 2024. Proyeksi ini sejalan dengan proyeksi Bank Dunia (4,9%), ADB dan IMF (5,0%) serta OECD (5,2%). Orientasi domestik perekonomian Indonesia serta pendapatan ekspor dari sumber daya komoditas yang berlimpah akan menjadi penopang ketahanan ekonomi dari berbagai ancaman global di sepanjang tahun 2024.

Meski sempat terhenti akibat pandemi, sejumlah pembangunan proyek kembali berlanjut. Kami berharap wilayah timur Indonesia menunjukkan pertumbuhan yang tinggi dengan dukungan peningkatan populasi dan arus urbanisasi yang cepat. Sejalan dengan transisi Indonesia menuju perekonomian rendah karbon, hal ini diharapkan dapat menciptakan peluang yang menguntungkan di bidang infrastruktur pada tahun-tahun mendatang.

Kementerian Keuangan telah mengalokasikan dana sebesar Rp 422,7 triliun dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2024 untuk sektor infrastruktur, lebih tinggi 5,8% dari alokasi tahun 2023 yang mencapai Rp 399,6 triliun. Untuk itu, BCI Central (penyedia layanan informasi konstruksi global) memproyeksikan pasar konstruksi domestik secara keseluruhan akan tumbuh sebesar 4,68% dibandingkan tahun 2023.

basis, depending on the associated risks. We are therefore able to provide guidance, make timely course corrections and redirect resources if required.

Good Governance

Our corporate governance framework provides a foundation for accountability, transparency, fairness and responsible decision making. These factors contribute to fostering confidence among all our stakeholders, including our customers, business partners, investors, regulators and employees and are therefore essential for the sustainability of our business.

We are committed to continually strengthening the systems and controls that underpin these principles. With the support of the Internal Audit Unit, we continued to implement robust monitoring and auditing to ensure full compliance with our SOPs and enable the early detection of fraud in our projects. Safety is among our highest priorities, and we continued to drive safety performance through strengthening safety procedures and awareness in every project. We were proud to win, alongside our joint operation partner, the Ministry of Public Works and Housing's award for implementing the best safety management system on a project for the capital city.

Outlook for 2024

The government expects Indonesia's economic growth to reach 5.2% in 2024. This is within the range projected by the World Bank (4.9%), the ADB and IMF (5.0%) and the OECD (5.2%). The domestic orientation of the Indonesian economy as well as export income from the country's abundant commodity resources will likely maintain the economy's resilience against global headwinds in 2024.

We are beginning to see some of the projects stalled as a result of the pandemic start to roll out again. We expect to see continued high growth in eastern Indonesia, driven by rising populations and rapid urbanization. This, together with Indonesia's transition to a low-carbon economy, is likely to create good opportunities in infrastructure for years to come.

The Finance Ministry has allocated Rp 422.7 trillion from the 2024 State Budget (APBN) to the infrastructure sector, or 5.8% higher than the Rp 399.6 trillion allocated from the 2023 APBN. Against this backdrop, BCI Central (a global construction information services provider) projected that the overall domestic construction market will grow by 4.68% compared to 2023.

Meski sektor domestik menunjukkan proyeksi yang positif, Indonesia perlu mewaspadai risiko pelemahan ekonomi global pada tahun 2024 yang salah satunya didorong oleh kondisi Amerika Serikat dan Tiongkok yang masih menghadapi masalah inflasi, suku bunga, dan harga komoditas yang terus meningkat. Kami juga mewaspadai disrupsi rantai pasokan global yang terus berlangsung akibat perang yang terjadi antara Rusia dan Ukraina, serta Israel dan Palestina. Kondisi global ini dapat mempengaruhi suku bunga domestik dan melemahkan nilai tukar Rupiah. Di sisi lain, pengeluaran pemerintah untuk Pemilihan Umum pada Februari 2024 diharapkan dapat memberikan sedikit dorongan terhadap sektor ekonomi.

The positivity on the domestic front is somewhat overshadowed by the risk of a weakening world economy in 2024 as the US and China continue to grapple with high inflation, interest rates and commodity prices. We also expect to see continued disruption of global supply chains as a result of the wars between Russian and Ukraine and Israel and Palestine. These global trends could influence domestic interest rates and weaken the Rupiah exchange rate. On the other hand, spending associated with Indonesia's parliamentary and presidential elections in February 2024 is expected to give a slight boost to the economy.

Kami berupaya untuk terus memenuhi target pertumbuhan pendapatan yang solid dan profitabilitas yang lebih baik di masa depan melalui pengelolaan keuangan secara disiplin dan percepatan perolehan kontrak baru khususnya pada awal tahun Pemilu.

In the coming year we will continue to target solid revenue growth and improved profitability through financial discipline and by accelerating our acquisition of new contracts, particularly at the beginning of this election year.

Perseroan terus berfokus dalam meningkatkan kapabilitas utama dan sinergi antar Grup untuk meningkatkan daya saing dan memanfaatkan peluang bisnis baru. Sebagai sebuah Grup, Perseroan terus memprioritaskan proyek, produk, dan layanan yang memberikan kepastian pembayaran yang lebih baik guna menjaga profitabilitas dan arus kas.

Our focus will be on enhancing both our core capabilities and the synergy within the Group as we seek to improve our competitiveness and capture new business opportunities. As a Group, we will continue to prioritize projects, products and services that provide greater certainty of payment in order to preserve profitability and cash flow.

Proyeksi pendapatan konsolidasi Perseroan untuk tahun 2024 adalah Rp 4.867 miliar, sedangkan proyeksi laba tahun berjalan mencapai Rp 266 miliar.

The Company's consolidated revenue forecast for 2024 is Rp 4,867 billion, while our current year profit projection is Rp 266 billion.

Perubahan Direksi

Pada tahun 2023, komposisi Direksi mengalami perubahan. Bapak Okky Dharmosetio dan Bapak Zali Yahya menyelesaikan masa jabatannya sebagai Wakil Presiden Direktur, sedangkan Bapak Hardjanto Agus Priambodo menyelesaikan masa jabatannya sebagai Direktur. Kami menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada mereka atas pengabdiannya kepada Perseroan. Bapak Ida Bagus Rajendra menyelesaikan masa jabatannya dan kemudian diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Direktur. Kami juga menyambut Bapak Budi M. Sianipar dan Bapak Agus Setiadi Lukita sebagai Wakil Presiden Direktur dan Bapak Yerri Go sebagai Direktur.

Changes in Board Membership

There were several changes in the membership of the Board of Directors in 2023. Mr. Okky Dharmosetio and Mr. Zali Yahya completed their terms as Vice President Directors, while Mr. Hardjanto Agus Priambodo completed his term as a Director. We would like to extend our highest appreciation to them all for their service to the Company. Mr Ida Bagus Rajendra completed his terms and was later reappointed as a Vice President Director. We also welcomed Mr. Budi M. Sianipar and Mr. Agus Setiadi Lukita as Vice President Directors and Mr. Yerri Go as a Director.

Mewakili Direksi, izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan dan dukungan, serta seluruh karyawan yang telah memberikan dedikasi dan kerja sama selama tahun 2023. Kami juga menyampaikan terima kasih kepada pemegang saham dan mitra bisnis atas kerja sama dan kepercayaan kepada kami. Ke depan, kami akan tetap berfokus dalam mempercepat pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan dan bernilai di setiap kegiatan operasional kami.

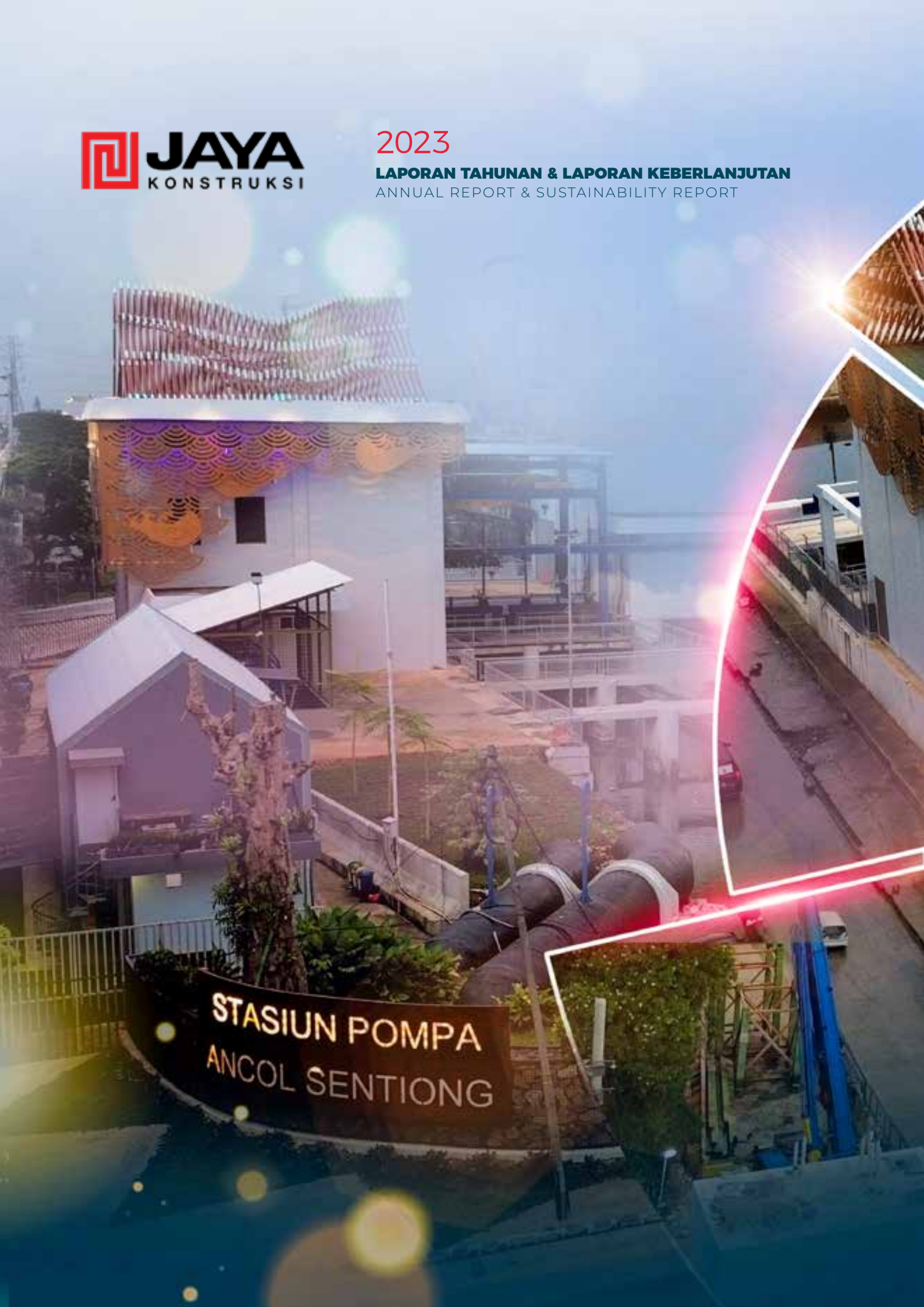
On behalf of the Board of Directors, I would like to thank the Board of Commissioners for their guidance and support, and our people across the Group for their dedication and teamwork throughout the year. Our sincere thanks are also due to our shareholders and business partners for your continued cooperation and trust. In the coming year we will remain focused on accelerating long-term sustainable, value growth across our operations.

JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Profil Perusahaan

Company Profile

Profil Perusahaan
Company Profile

Nama Perusahaan
Company Name
PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Domisili
Domicile
Jakarta, Indonesia

Tanggal Pendirian
Date of Establishment
23 Desember 1982 | December 23, 1982

Tahun Dimulainya Operasi secara Komersial
Commencement of Commercial Operations
1982

Alamat Kantor Pusat
Head Office Address
Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B,
Jl Bintaro Raya, Jakarta 12330, Indonesia

Telepon
Telephone
(62-21) 736 3939

Faksimile
Fax
(62-21) 736 3959

Surat Elektronik
Email
corporate@jayakonstruksi.com

Situs Web
Website
www.jayakonstruksi.com

Media Sosial
Social Media
@jayakonstruksi



PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Profil Singkat Jaya Konstruksi
Jaya Konstruksi in Brief

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk merupakan grup pengembang infrastruktur terintegrasi yang mengembangkan, membangun, mengoperasikan dan memelihara berbagai infrastruktur penting. Kami memiliki beragam kemampuan, termasuk dalam bidang konstruksi, perdagangan aspal dan *liquefied petroleum gas* (LPG) dan manufaktur beton cetak, serta pekerjaan mekanikal dan elektrikal, serta jasa pemeliharaan.

Perseroan didirikan pada tanggal 23 Desember 1982 sebagai Divisi Konstruksi PT Pembangunan Jaya. Kemudian, pada tahun 1983, Perseroan memisahkan diri, dan menjadi badan hukum yang terpisah dengan nama PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("Perseroan"), berdasarkan Akta Notaris Hobropoerwanto, S.H., No. 45. Akta tersebut kemudian diubah oleh Notaris yang sama pada tanggal 20 Mei 1983 dengan Akta Notaris No. 21, dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 96, Tambahan No. 1031 pada tanggal 2 Desember 1983. Sejak tanggal tersebut, Perseroan tidak melakukan perubahan nama. PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk melakukan Penawaran Umum Perdana pada bulan Desember 2007 dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI).

Pada tahun 2007, Perseroan mengakuisisi empat anak perusahaan langsung, yaitu PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia dan PT Jaya Daido Concrete. Upaya tersebut dilakukan guna mendukung pertumbuhan bisnis sebagai perusahaan

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk is an integrated infrastructure development group that develops, builds, operates and maintains a wide range of critical infrastructure. Our diversified capabilities include construction, asphalt and liquefied petroleum gas (LPG) trading and precast concrete manufacturing, as well as specialized mechanical and electrical engineering and maintenance services.

The Company was established on December 23, 1982 to serve as the Contracting Division of PT Pembangunan Jaya. It was spun off in 1983, becoming a separate legal entity under the name of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (“the Company”), pursuant to Notarial Deed No. 45 of Hobropoerwanto, SH, which was deed was amended by same Notary on May 20, 1983 under Notarial Deed No. 21 and published in State Gazette No. 96, Supplement No. 1031 dated December 2, 1983. The Company has not changed its name since that date. PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk conducted its Initial Public Offering in December 2007, listing its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

In 2007, the Company acquired four direct subsidiaries—PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Daido Concrete—to support the growth of the business as a multidisciplinary infrastructure development company. Since then, the



pengembang infrastruktur dengan berbagai bidang usaha. Sejak saat itu, Grup Jaya Konstruksi terus memperluas cakupan bisnis melalui pertumbuhan organik dan akuisisi strategis berbagai anak perusahaan langsung dan tidak langsung yang bergerak di bidang konstruksi, manufaktur beton pracetak, perdagangan aspal, gas dan LPG, pertambangan, dan investasi.

Jaya Konstruksi Group has continuously broadened the scope of the business through both organic growth and the strategic acquisition of various specialized direct and indirect subsidiaries in the construction, precast concrete, asphalt, gas and LPG trading, mining and investment sectors, among others.

Pada tahun 2009, Perseroan memulai kegiatan usaha di bidang jalan tol dengan mendirikan dua perusahaan patungan, yaitu PT Jaya Konstruksi Pratama Tol (dengan PT Pembangunan Jaya Infrastruktur) dan PT Jaya Sarana Pratama (dengan PT Jaya Real Property Tbk). Pada tahun 2012, Perseroan memperkuat posisinya sebagai pengembang, pemilik dan operator jalan tol dengan mengambil bagian kepemilikan saham di PT Jakarta Tollroad Development, pengembang dan pemilik konsesi proyek Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota di Jakarta. Perseroan juga terus mengembangkan eksistensinya di sektor aspal melalui PT Jaya Trade Indonesia, yang telah membangun jaringan pasokan nasional di 19 terminal aspal curah yang berlokasi strategis dan sebuah kapal pengangkut aspal.

In 2009, the Company entered the toll road business, establishing two joint venture companies, PT Jaya Konstruksi Pratama Tol (with PT Pembangunan Jaya Infrastruktur) and PT Jaya Sarana Pratama (with PT Jaya Real Property Tbk). In 2012 the Company strengthened its position as a toll road constructor, owner and operator by taking a stake in PT Jakarta Tollroad Development, the developer and concession owner of Jakarta's Six Inner City Elevated Toll Roads project. The Company has also continued to grow its presence in the asphalt sector through PT Jaya Trade Indonesia, which has built a nationwide supply network with 18 strategically located bulk asphalt terminals as well as an asphalt vessel.

Grup Jaya Konstruksi terus mendorong sinergi dan memperkuat kapabilitas di seluruh portofolio untuk memberikan solusi yang kompetitif untuk para pelanggan di seluruh nusantara. Dengan keahlian multi disiplin di bidang transportasi (jalan dan kereta api), pelabuhan dan bandara, energi, pengendalian banjir, bendungan, irigasi, pasokan air dan pengelolaan limbah, Perseroan memiliki rekam jejak yang telah terbukti sebagai mitra terpercaya baik untuk sektor publik maupun swasta, dengan memenangkan kontrak-kontrak untuk aset-aset infrastruktur utama termasuk proyek Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota di Jakarta, Jakarta International Stadium, Mass Rapid Transit Jakarta, dan Terminal 3 Soekarno-Hatta. Perseroan juga terus membangun reputasi yang kuat di sektor komersial dengan memberikan solusi desain, konstruksi, *engineering* dan pemeliharaan yang bernilai tambah untuk mal, hotel, rumah sakit, gedung perkantoran dan apartemen di seluruh Indonesia. Kami berkomitmen untuk terus meningkatkan aset, sinergi dan kemampuan Perseroan untuk mendorong pertumbuhan yang seimbang dan berkelanjutan.

The Jaya Konstruksi Group has continued to drive synergies and strengthen capabilities across our portfolio to deliver advanced, competitive solutions to a diverse client base with a nationwide footprint. With multidisciplinary expertise in transportation (road and rail), ports and airports, energy, flood control, dams, irrigation, water supply and waste management, among others, the Company has a proven track record as a trusted partner for both the public and private sector, winning contracts for major infrastructure assets including the Jakarta Six Inner City Toll Road project, the Jakarta International Stadium, Jakarta's Mass Rapid Transit system and Soekarno-Hatta Terminal 3. The Company has also continued to build a strong reputation in the commercial sector by delivering value-added design, construction, engineering and maintenance solutions for malls, hotels, hospitals, office buildings and apartments across Indonesia. We are committed to continuously improving the Group's assets, synergies and capabilities to drive balanced, sustainable growth.

Pada bulan Juli 2013, Perseroan melakukan penawaran umum terbatas (PUT) sebanyak 326.170.397 saham atau setara dengan 10% dari total modal ditempatkan dan disetor penuh, yang berhasil meningkatkan modal untuk mendukung ekspansi PT Jaya Beton Indonesia dan PT Jaya Trade Indonesia serta investasi di beberapa proyek infrastruktur strategis, termasuk jalan tol dalam kota dan sistem pengolahan dan penyediaan air bersih. Perseroan meningkatkan likuiditas sahamnya pada bulan September 2013 dengan melakukan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) 1:5.

In July 2013, the Company's rights offering of 326,170,397 shares, equivalent to 10% of the total subscribed and paid-in capital, raised capital to support significant expansions of PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Trade Indonesia as well as investment in a number of major strategic infrastructure projects, including inner city toll roads and water treatment and supply systems. The Company increased its stock liquidity in September 2013 by conducting a 1:5 stock split.

Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perseroan
Corporate Vision, Mission, and Values

VISI . Vision

Menjadi perusahaan yang unggul dan merupakan aset nasional melalui bisnis pengembangan perkotaan dengan memanfaatkan reputasi dan sinergi grup.

To be a leading company and a national asset through the business of urban development based on excellent group reputation and synergy.

MISI . Mission

- **Mengutamakan pertumbuhan yang berkesinambungan, berkualitas dan berwawasan lingkungan;**
- **Memberi nilai tambah bagi stakeholder melalui inovasi dan teknologi;**
- **Menyediakan wadah bagi sumber daya manusia unggul untuk berkarya, berkreasi dan tumbuh bersama berlandaskan nilai-nilai dan budaya Jaya.**
- Focusing on sustainable, quality and environmentally aware company growth;
- Delivering added value to our stakeholders through innovation and technology;
- Providing opportunities for our people to perform, create and grow as a team based on Jaya's values and culture.

NILAI-NILAI PERSEROAN . Corporate Values

Nilai-nilai Perseroan berlandaskan Integritas, Keadilan, Komitmen, Dorongan Berprestasi dan Intrapreneurship. Kami berupaya untuk menginternalisasi dan menerapkan nilai-nilai ini dalam setiap kebijakan dan tindakan yang dilakukan.

Our corporate culture is founded on the core values of Integrity, Fairness, Commitment, Encouragement of Achievement and Intrapreneurship. We strive to internalize and practice these values in all our policies and actions.

Kegiatan Usaha
Business Activities

Berdasarkan Anggaran Dasar, Perseroan dapat menjalankan kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:
a. Menjalankan usaha di bidang pembangunan;
b. Menjalankan usaha di bidang perdagangan;
c. Menjalankan usaha di bidang perindustrian; dan
d. Menjalankan usaha di bidang jasa.

Kegiatan usaha penunjang:
a. Menjalankan usaha di bidang pengembangan lahan dan bangunan; dan
b. Menjalankan usaha di bidang ekspor impor dan perdagangan barang-barang hasil industri kimia.

Kegiatan bisnis utama Perseroan selama 2023 di antaranya:
- Penyediaan jasa konstruksi infrastruktur dan konstruksi bangunan;
- Perdagangan, jasa, operasi dan pemeliharaan sistem mekanikal, *air conditioning*, elektrikal, elektronik dan sistem teknologi informasi;
- Perdagangan aspal curah dan produk aspal,
- LPG dan *handling equipment*;
- Penyewaan kapal tanker aspal; dan
- Produksi dan perdagangan produk beton pracetak.

The Company may perform the following main and support operations in pursuit of its stated objectives, in accordance with the Articles of Association:

Main operations:
a. Operating in the field of construction;
b. Operating in trading;
c. Operating in industry; and
d. Operating in services.

Support operations:
a. Operating in the field of land and building development; and
b. Operating in the export-import and trading of chemicals.

The Company's principal business activities in 2023 were:
- The provision of infrastructure construction and building construction;
- The trading, service, operation and maintenance of mechanical, air conditioning, electrical, electronic and information technology systems;
- The trading of bulk asphalt and asphalt products,
- LPG and handling equipment;
- Asphalt tanker chartering; and
- The production and trading of precast concrete products.

Jasa dan Produk Kami

Jasa
- Jasa konstruksi
- Layanan, operasi dan pemeliharaan sistem mekanikal dan elektrikal
- Penyewaan kapal tanker aspal

Produk
- Aspal curah dan produk aspal
- LPG
- *Forklift*
- Produk beton pracetak
- Produk pendingin, pemanas, dan ventilasi
- Produk infrastruktur pusat data
- Produk *Information, Communication, Technology & IP electronics*
- Produk keamanan, komunikasi, dan pemantauan
- Produk infrastruktur transportasi
- Produk pengolahan air dan air limbah

Our Services and Products

Services
- Construction services
- Service, operation and maintenance of mechanical & electrical systems
- Asphalt tanker chartering

Products
- Bulk asphalt and asphalt products
- LPG
- Forklifts
- Precast concrete products
- Cooling, heating and ventilating products
- Data center infrastructure products
- ICT and IP electronics products
- Security, communication and monitoring products
- Transportation infrastructure products
- Water and wastewater treatment products

Wilayah Operasional
Operational Area

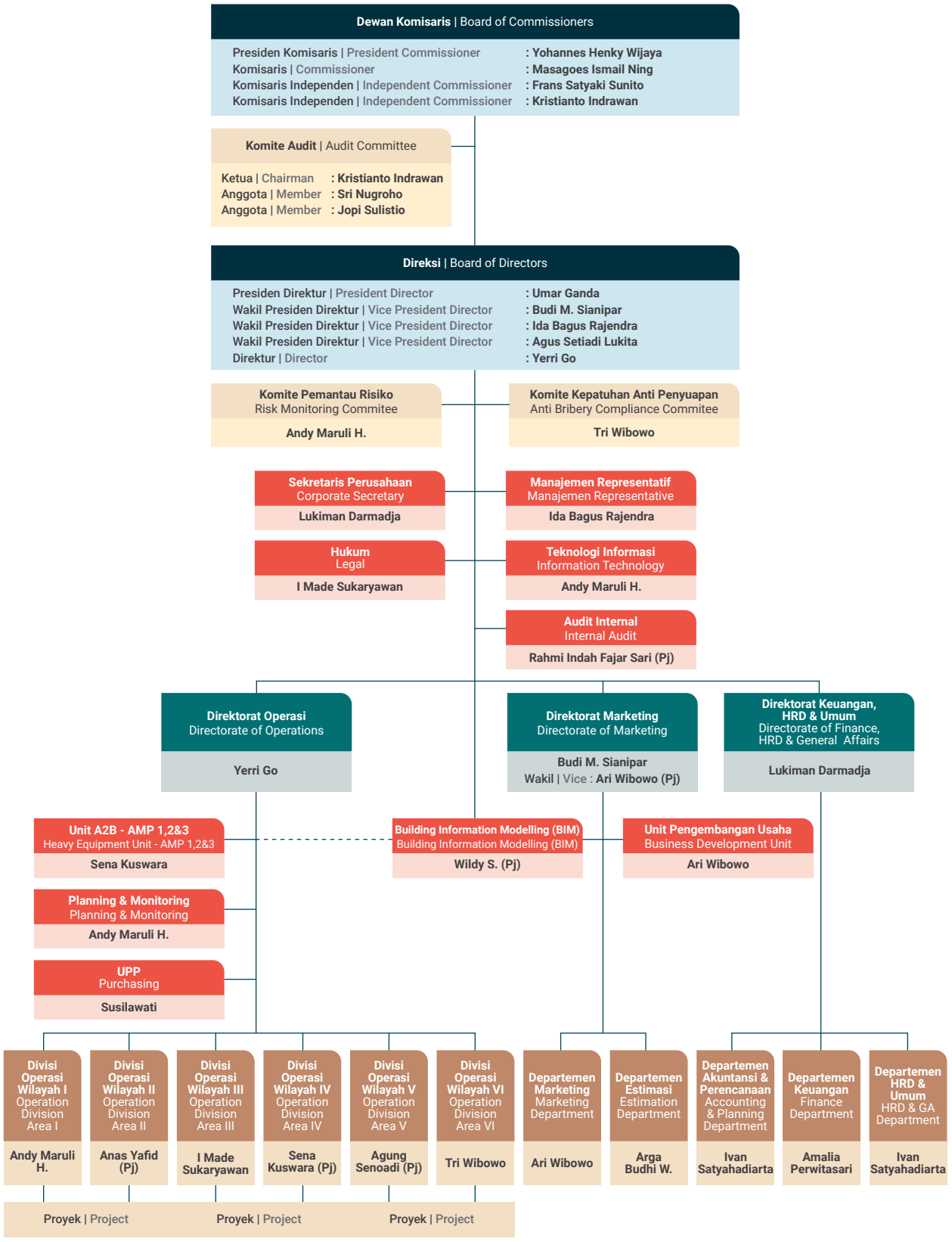


JKON, Tekin, JTI, JBI, JDC	JTI, JBI
JKON, Tekin, JTI, JBI	Tekin, JTI
Tekin, JTI, JBI	Tekin, JBI
JKON, Tekin, JBI	JTI
JKON, JTI, JBI	JBI

Jakon	: 12 provinsi / provinces
JTI	: 26 provinsi / provinces
JBI	: 24 provinsi / provinces
JDC	: 3 provinsi / provinces
JTN	: 20 provinsi / provinces
JKON Konsolidasi/ JKON Consolidated	: 31 provinsi / provinces

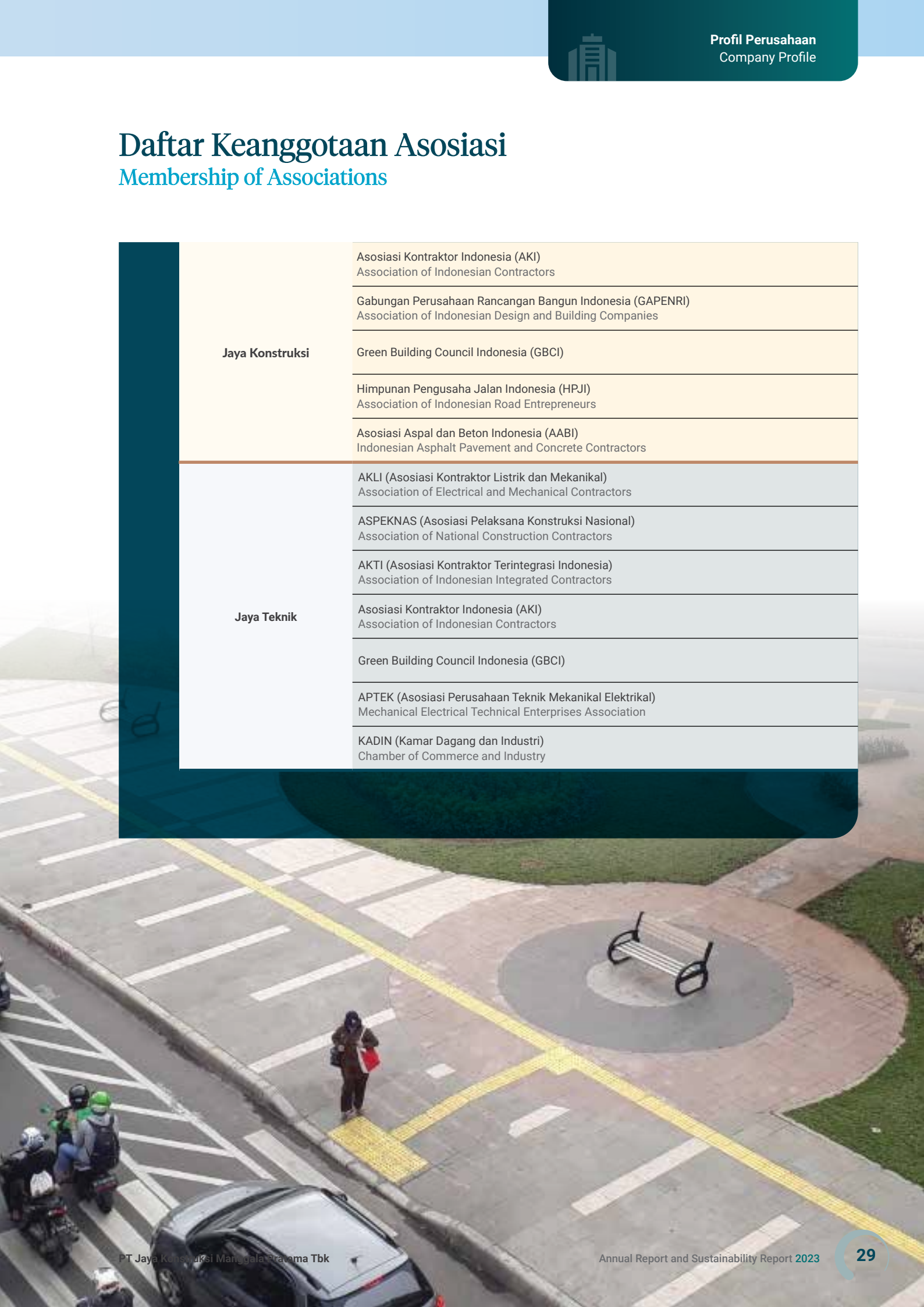
Perusahaan Induk Jaya Konstruksi / The parent company, Jaya Konstruksi ("**Jakon**")
PT Jaya Trade Indonesia ("JTI"), PT Jaya Beton Indonesia ("JBI"), PT Jaya Daido Concrete, ("JDC"), PT Jaya Teknik Indonesia ("JTN")

Struktur Organisasi
Organization Structure



Daftar Keanggotaan Asosiasi
Membership of Associations

Jaya Konstruksi	Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI) Association of Indonesian Contractors
	Gabungan Perusahaan Rancangan Bangun Indonesia (GAPENRI) Association of Indonesian Design and Building Companies
	Green Building Council Indonesia (GBCI)
	Himpunan Pengusaha Jalan Indonesia (HPJI) Association of Indonesian Road Entrepreneurs
	Asosiasi Aspal dan Beton Indonesia (AABI) Indonesian Asphalt Pavement and Concrete Contractors
Jaya Teknik	AKLI (Asosiasi Kontraktor Listrik dan Mekanikal) Association of Electrical and Mechanical Contractors
	ASPEKNAS (Asosiasi Pelaksana Konstruksi Nasional) Association of National Construction Contractors
	AKTI (Asosiasi Kontraktor Terintegrasi Indonesia) Association of Indonesian Integrated Contractors
	Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI) Association of Indonesian Contractors
	Green Building Council Indonesia (GBCI)
	APTEK (Asosiasi Perusahaan Teknik Mekanikal Elektrikal) Mechanical Electrical Technical Enterprises Association
	KADIN (Kamar Dagang dan Industri) Chamber of Commerce and Industry



Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners



Yohannes Henky Wijaya

Presiden Komisaris
President Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**68 tahun** 68 years old
Domisili Domicile	**Jakarta** Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**18 Desember 2023** December 18, 2023

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023.
Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Presiden Komisaris hingga RUPST 2025 melalui keputusan RUPSLB pada 18 Desember 2023.
First appointed as President Commissioner until the 2025 AGMS by a resolution of the EGMS on December 18, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Magister Real Estate (Cum Laude), Sekolah Tinggi Manajemen PPM (1997)
- Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1981)
- Magister Real Estate (Cum Laude), PPM School of Management (1997)
- Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1981)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Wakil Presiden Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2011-2016)
- Direktur, PT Jaya Real Property Tbk (1999-2009)
- Vice President Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2011-2016)
- Director, PT Jaya Real Property Tbk. (1999-2009)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur, PT Pembangunan Jaya (2011-sekarang)
- Wakil Direktur Utama PT Jaya Real Property Tbk. (2009-sekarang)
- Director, PT Pembangunan Jaya (2011-present)
- Vice President Director, PT Jaya Real Property Tbk. (2009-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Masagoes Ismail Ning

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**56 tahun** 56 years old
Domisili Domicile	**Jakarta** Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**22 Juni 2022** June 22, 2022

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022.
Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Komisaris melalui keputusan RUPST tanggal 16 Juli 2020. Beliau kembali diangkat untuk masa jabatan kedua berdasarkan keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022.
First appointed as a Commissioner until the by a resolution of the AGMS on July 16, 2020. Reappointed for a 2nd term by the AGMS on June 22, 2022.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Manajemen, Universitas Trisakti (1993)
Management degree, Trisakti University (1993)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Chairman, PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk. (2004-2014);
- Chairman, PT Bank Lippo Tbk. (1996-2004)
- Chairman, PT Gowa Makassar Tourism Development Tbk. (2004-2014);
- Chairman, PT Bank Lippo Tbk. (1996-2004)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Chairman, PT Sena Mulia Investama (2011-sekarang);
- Chairman, PT Semesta Indovest (2008-sekarang);
- Chairman, PT Pacto (2004-sekarang)
- Chairman, PT Sena Mulia Investama (2011-present);
- Chairman, PT Semesta Indovest (2008-present);
- Chairman, PT Pacto (2004-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 4.065.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 4,065,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Frans Satyaki Sunito

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**75 tahun** 75 years old
Domisili Domicile	**Jakarta** Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**22 Juni 2022** June 22, 2022

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022.
Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen melalui keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2021 dan kembali diangkat untuk masa jabatan kedua hingga RUPST 2025 melalui RUPST tanggal 22 Juni 2022.
First appointed as an Independent Commissioner by a resolution of the AGMS on June 22, 2021; reappointed for a 2nd term until the 2025 AGMS by the AGMS on June 22, 2022.

Pernyataan Independen
Independent Statement

Beliau belum menyelesaikan lebih dari 2 masa jabatan sebagai Komisaris Independen.
Has not completed more than 2 terms as Independent Commissioner.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1974).
Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1974).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Presiden Direktur, PT Jakarta Tollroad Development (2012-2021)
- Managing Director, PT Pembangunan Jaya Infrastruktur (2012-2021)
- Presiden Direktur PT Jasa Marga (2006-2012)
- Direktur Pengembangan Usaha, PT Jasa Marga (1998-2006)
- Direktur Teknik dan Pengembangan Usaha, PT Wijaya Karya (1991-1998);
- Direktur Keuangan dan Pengembangan Usaha, PT Wijaya Karya (1990-1991);
- Berbagai posisi kepala divisi, PT Wijaya Karya (1977-1990);
- Design Engineer, Marine Civil Engineering Department, HBM, Belanda (1976-1977)
- Asisten Manajer Konstruksi, PT DEXTAM Jakarta (1975-1976)
- President Director, PT Jakarta Tollroad Development (2012-2021)
- Managing Director, PT Pembangunan Jaya Infrastruktur (2012-2021)
- President Director, PT Jasa Marga (2006-2012)
- Director for Business Development, PT Jasa Marga (1998-2006)
- Director of Engineering and Business Development, PT Wijaya Karya (1991-1998);
- Director of Finance and Business Development, PT Wijaya Karya (1990-1991);
- Various division head positions, PT Wijaya Karya (1977-1990);
- Design Engineer, Marine Civil Engineering Department, HBM, the Netherlands (1976-1977)
- Assistant Manager of Construction, PT DEXTAM Jakarta (1975-1976)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

Presiden Universitas Pembangunan Jaya (2021-sekarang)
President, Pembangunan Jaya University (2021-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Kristianto Indrawan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**59 tahun** 59 years old
Domisili Domicile	**Jakarta** Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**22 Juni 2022** June 22, 2022

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022.
Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Komisaris Independen melalui keputusan RUPSLB tanggal 10 Oktober 2019, dan diangkat kembali untuk masa jabatan kedua hingga RUPST 2025 sejak RUPST tanggal 22 Juni 2022.
First appointed as an Independent Commissioner by a resolution of the EGMS on October 10, 2019; reappointed for a 2nd term until the 2025 AGMS by the AGMS on June 22, 2022.

Pernyataan Independen
Independent Statement

Beliau belum menyelesaikan lebih dari 2 masa jabatan sebagai Komisaris Independen.
Has not completed more than 2 terms as Independent Commissioner.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Magister Manajemen, Universitas Indonesia (1995)
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti (1989)
- Master of Management degree, University of Indonesia (1995)
- Civil Engineering degree, Trisakti University (1989)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Grafiti Pers (2009-2023)
- Komisaris Independen, PT Tempo Inti Media Tbk (2020-2022)
- Komisaris Independen, PT Tempo Inti Media Tbk (2020- 2022)
- Wakil Presiden Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2020-2021)
- Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2017-2020)
- Direktur, PT Jaya Real Property Tbk (2013-2017)
- Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2010-2013)
- Sekretaris Perusahaan, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2007-2013)
- Wakil Direktur Keuangan & HRD, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2003-2010)
- Kepala Departemen Keuangan, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2000-2003)
- Kepala Departemen Estimasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (1996-2000)
- Kepala Proyek Apartemen Puri Matahari Surabaya, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1995-1996)
- Kepala Divisi Estimasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1993-1995)
- Wakil Manajer Proyek, Pembangkit Listrik Tenaga Uap Paiton Unit 1 & 2 Kontrak Luar Negeri 13, Pekerjaan Kelautan, Konsorsium Obayashi - Jaya Konstruksi - Jaya Obayashi (1991-1993)
- Estimator, Biro Teknik PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1989-1991)
- Director, PT Grafiti Pers (2009-2023)
- Independent Commissioner, PT Tempo Inti Media Tbk (2020- 2022)
- Independent Commissioner, PT Tempo Inti Media Tbk (2020- 2022)
- Vice President Director, PT Jawa Pos (Holding) (2020-2021)
- Director, PT Jawa Pos (Holding) (2017-2020)
- Director, PT Jaya Real Property Tbk. (2013-2017)
- Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2010-2013)
- Corporate Secretary, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2007-2013)
- Deputy Director of Finance & HRD, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2003-2010)
- Head of Finance Department, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (2000-2003)
- Head of Estimation Department, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk (1996-2000)
- Head of Apartemen Puri Matahari Surabaya Project, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1995-1996)
- Head of Estimation Division, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1993–1995)
- Deputy Project Manager, Paiton Steam Power Plant Unit 1 & 2 Foreign Contract 13, Marine Works, Obayashi - Jaya Konstruksi -Jaya Obayashi Consortium (1991-1993)
- Estimator, Biro Teknik PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (1989-1991)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur Utama, PT Grafiti Pers (2023-sekarang)
- Direktur Utama, PT Jawa Pos Agro (2022-sekarang)
- Komisaris, PT Tempo Inti Media Tbk (2022-sekarang)
- Presiden Direktur, PT Jawa Pos (Holding) (2021-sekarang)
- Direktur Utama, PT Graha Pena Jawa Pos (2019-sekarang),
- Direktur Utama, PT Temprina Media Grafika (2018-sekarang)
- Komisaris, anak perusahaan PT Jawa Pos (2017-sekarang)
- President Director, PT Grafiti Pers (2023-present)
- President Director, PT Jawa Pos Agro (2022-present)
- Commissioner, PT Tempo Inti Media Tbk (2022-present)
- President Director, PT Jawa Pos (Holding) (2021-present)
- President Director, PT Graha Pena Jawa Pos (2019-present),
- President Director, PT Temprina Media Grafika (2018-present)
- Commissioner, PT Jawa Pos' subsidiaries (2017-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or majority shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Profil Direksi
Profile of the Board of Directors



Umar Ganda

Presiden Direktur
President Director

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**67 tahun** 67 years old
Domisili Domicile	**Tangerang Selatan** South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**22 Juni 2022** June 22, 2022

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022.
Resolution of the AGMS on June 22, 2022.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Presiden Direktur melalui keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2021 dan kembali diangkat hingga RUPST 2025 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 22 Juni 2022.
First appointed as President Director by a resolution of the AGMS on June 22, 2021; reappointed until the 2025 AGMS by the Annual General Meeting of Shareholders held on June 22, 2022.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- MBA, University of Lancaster, Inggris (1993)
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti (1982)
- MBA, University of Lancaster, UK (1993)
- Bachelor's degree in Civil Engineering, Trisakti University (1982)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Wakil Presiden Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2006-2021)
- Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2006)
- Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1994-1997)
- Vice President Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2006-2021)
- Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2006)
- Vice Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1994-1997)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Komisaris Utama, PT Jaya Trade Indonesia (2021-sekarang)
- Komisaris Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2023-sekarang)
- Presiden Komisaris, PT Jaya Teknik Indonesia (2023-sekarang)
- President Commissioner, PT Jaya Trade Indonesia (2021-present)
- President Commissioner, PT Jaya Beton Indonesia (2023-present)
- President Commissioner, PT Jaya Teknik Indonesia (2023-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 8.750.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 8,750,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Budi M. Sianipar

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**63 tahun** 63 years old
Domisili Domicile	**Tangerang Selatan** South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**18 Desember 2023** December 18, 2023

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023.
Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur hingga RUPST 2025 melalui keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 Desember 2023.
First appointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by a resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on December 18, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1985).
Civil Engineering degree, Bandung Institute of technology (1985).

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Jaya CM (2010-2022)
- Wakil Direktur, PT Jaya CM (2007-2010)
- Kepala Divisi Operasional, PT Jaya CM (2003-2007)
- Wakil Kepala Divisi Operasional, PT Jaya CM (1998-2003)
- Kepala Proyek, PT Jaya CM (1992-1998)
- Chief Engineer, Chief QS, PT Jaya CM (1987-1992)
- Supervisor, PT Jaya CM (1985-1987)
- Director, PT Jaya CM (2010-2022)
- Vice Director, PT Jaya CM (2007-2010)
- Head of Operational Division, PT Jaya CM (2003-2007)
- Deputy Head of Operational Division, PT Jaya CM (1998-2003)
- Construction Manager/Project Manager, PT Jaya CM (1992-1998)
- Chief Engineer, Chief QS, PT Jaya CM (1987-1992)
- Supervisor, PT Jaya CM (1985-1987)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Ida Bagus Rajendra

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**67 tahun** 67 years old
Domisili Domicile	**Tangerang Selatan** South Tangerang
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**18 Desember 2023** December 18, 2023

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 Desember 2023.
Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur melalui keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2021; diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Direktur sampai dengan RUPST tahun 2025 melalui keputusan RUPST tanggal 22 Juni 2022; tidak lagi menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur sebagaimana keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023; diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Direktur sampai dengan RUPST tahun 2025 melalui keputusan RUPSLB tanggal 18 Desember 2023.
First appointed as Vice President Director by a resolution of the AGMS on June 22, 2021; as Vice President Director until the 2025 AGMS by the AGMS on June 22, 2022; dismissed as Vice President Director by the AGMS on June 7, 2023; reappointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by the EGMS on December 18, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Doktor Manajemen Pendidikan dari Universitas Negeri Jakarta (2010)
- Doctor of Philosophy di bidang Manajemen, American World University (1999)
- MBA, IPPM, Jakarta (1990)
- Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1982)
- PhD in Management Education, State University of Jakarta (2010)
- PhD in Management, American World University (1999)
- MBA, IPPM, Jakarta (1990)
- Civil Engineering degree, Bandung Institute of technology (1982)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2023)
- Wakil Direktur Utama, PT Jaya Beton Indonesia (2015-2023)
- Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015)
- Kepala Direktorat, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015)
- President Director, PT Jaya Beton Indonesia (2023)
- Vice President Director, PT Jaya Beton Indonesia (2015-2023)
- Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015)
- Head of Directorate, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (1997-2015)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 46.574.830 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 46,574,830 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Agus Setiadi Lukita

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**61 tahun** 61 years old
Domisili Domicile	**Bogor** Bogor
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**7 Juni 2023** June 7, 2023

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023.
Resolution of the AGMS on June 7, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Wakil Presiden Direktur hingga RUPST 2025 melalui keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023.
First appointed as Vice President Director until the 2025 AGMS by a resolution of Annual General Meeting of Shareholders held on June 7, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- MBA, Georgia State University, Amerika Serikat (1995)
- MSc, Georgia State University, Amerika Serikat (1994)
- Sarjana Ekonomi Manajemen, Universitas Terbuka (1992)
- Sarjana Teknologi Pangan, Institut Pertanian Bogor (1991)
- MBA, Georgia State University, USA (1995)
- MSc, Georgia State University, USA (1994)
- Bachelor's degree in Management Economics, Open University (1992)
- Bachelor's degree in Food Technology, Bogor Agricultural Institute (1991)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Jaya Trade Indonesia (2004-2023)
- Pengurus, Yayasan Marga Pembangunan Jaya (2017-2020)
- Wakil Direktur, PT Jaya Trade Indonesia (2000-2004)
- Kepala Departemen, PT Jaya Trade Indonesia (1998-2000)
- General Manager, PT Multitradea Benefashion (1997-1998)
- Kepala Divisi Pemasaran & MD, PT Jaya Krisan CDS (1996-1997)
- Corporate Marketing & Product Development, PT Sekar International (1995-1996)
- Sales Representative, PT ADHOC Int (1994-1995)
- Marketing Executive, PT Valentino Indah Pratama (1991-1992)
- Manager Trainee, PT Astra Credit Company (1991)
- Director, PT Jaya Trade Indonesia (2004-2023)
- Administrator, Marga Pembangunan Jaya Foundation (2017-2020)
- Deputy Director, PT Jaya Trade Indonesia (2000-2004)
- Department Head, PT Jaya Trade Indonesia (1998-2000)
- General Manager, PT Multitradea Benefashion (1997-1998)
- Head of Marketing & MD Division, PT Jaya Krisan CDS (1996-1997)
- Corporate Marketing & Product Development, PT Sekar International (1995-1996)
- Sales Representative, PT ADHOC Int. (1994-1995)
- Marketing Executive, PT Valentino Indah Pratama (1991-1992)
- Manager Trainee, PT Astra Credit Company (1991)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur Utama, PT Jaya Trade Indonesia (2023-sekarang)
- Ketua Yayasan Pembangunan Jaya Raya (2017-sekarang)
- President Director, PT Jaya Trade Indonesia (2023-present)
- Chairman, Pembangunan Jaya Raya Foundation (2017-present)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau memiliki 43.290.000 lembar saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
He owns 43,290,000 shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.



Yerri Go

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality	**Indonesia** Indonesian
Usia Age	**58 tahun** 58 years old
Domisili Domicile	**Jakarta** Jakarta
Tanggal Pengangkatan Date of Appointment	**7 Juni 2023** June 7, 2023

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Keputusan RUPST tanggal 7Juni 2023.
Resolution of the AGMS on June 7, 2023.

Masa Jabatan
Terms Served

Pertama kali diangkat sebagai Direktur hingga RUPST 2025 melalui keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2023.
First appointed as Director until the 2025 AGMS by a resolution of Annual General Meeting of Shareholders held on June 7, 2023.

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

- Magister Manajemen, Sekolah Tinggi Manajemen PPM (2008)
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1990)
- Master of Management, PPM School of Management (2008)
- Bachelor's degree in Civil Engineering, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1990)

Pengalaman Kerja
Work Experience

- Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2019-2023)
- General Manager, Project Manager, PT Jaya Real Property (1995-2019)
- Estimator – Site Manager – Project Manager, PT Tuntas Prajasa (1992-1995)
- Site Engineer, PT Cahaya Surya Persada (1990-1992)
- Asisten Dosen, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1988-1991)
- Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2019-2023)
- General Manager, Project Manager, PT Jaya Real Property (1995-2019)
- Estimator – Site Manager – Project Manager, PT Tuntas Prajasa (1992-1995)
- Site Engineer, PT Cahaya Surya Persada (1990-1992)
- Assistant Lecturer, Universitas Kristen Indonesia-Paulus Ujung Pandang (1988-1991)

Hubungan Afiliasi
Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi langsung maupun tidak langsung dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya, atau pemegang saham mayoritas.
Has no direct or indirect affiliation with any fellow member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners or with the controlling or major shareholders.

Kepemilikan Saham
Share Ownership

Beliau tidak memiliki saham di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Does not own shares in PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris Dan Direksi Pada 2023

Changes in the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2023

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 7 Juni 2023 dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 18 Desember 2023, pemegang saham menyetujui perubahan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

Pursuant to the decisions approved at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 7, 2023 and at the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on December 18, 2023, the shareholders approved the following changes to the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors during 2023:

Nama Name	Jabatan Position	Perubahan Change	Tanggal Berlaku Effective Date
Zali Yahya	Direktur Director	Masa jabatan selesai Term ended	7 Juni 2023 June 7, 2023
Zali Yahya	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan dimulai Appointed	7 Juni 2023 June 7, 2023
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan dimulai Appointed	7 Juni 2023 June 7, 2023
Yerri Go	Direktur Director	Masa jabatan dimulai Appointed	7 Juni 2023 June 7, 2023
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan selesai Term ended	7 Juni 2023 June 7, 2023
Okky Dharmosetio	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan selesai Term ended	7 Juni 2023 June 7, 2023
Lt. Gen. TNI (Retd.) Dr. (HC) H. Sutiyoso, S.H.	Presiden Komisaris President Commissioner	Mengundurkan diri Resigned	18 Desember 2023 December 18, 2023
Zali Yahya	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan selesai Term ended	18 Desember 2023 December 18, 2023
Hardjanto Agus Priambodo	Direktur Director	Masa jabatan selesai Term ended	18 Desember 2023 December 18, 2023
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	Masa jabatan dimulai Appointed	18 Desember 2023 December 18, 2023
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan dimulai Appointed	18 Desember 2023 December 18, 2023
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Masa jabatan dimulai Appointed	18 Desember 2023 December 18, 2023

Tidak terdapat perubahan pada komposisi Direksi antara 31 Desember 2023 hingga tanggal publikasi Laporan Tahunan ini.

There were no changes in the Board of Directors between December 31, 2023 and the date of publication of this Annual Report.

Profil Karyawan
Employee Profile

Komposisi karyawan berdasarkan jenis kelamin
Employee composition by gender

Jenis Kelamin Gender	31 Desember 2021 December 31, 2021		31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%
Pria Male	1.124	86,2	1.085	85,5	964	81,8
Wanita Female	180	13,8	180	14,5	214	18,2
Jumlah **Total**	**1.304**	**100,0%**	**1.238**	**100,0%**	**1.178**	**100,0%**

Komposisi karyawan berdasarkan jabatan
Employee composition by job level

Jabatan Position	31 Desember 2021 December 31, 2021		31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%
Direksi Board of Directors	5	0,4	5	0,4	4	0,3
Direksi Entitas Anak Subsidiaries' Board of Directors	9	0,7	10	0,8	11	0,9
Wakil Direktur Vice Director	6	0,5	5	0,4	7	0,6
Kepala Divisi/Kepala Departemen Div. Head/Dept. Head	63	4,8	61	4,9	60	5,1
Manajer Manager	257	19,7	266	21,5	259	22,0
Staf Staff	964	73,9	891	72,0	837	71,1
Jumlah **Total**	**1.304**	**100,0%**	**1.238**	**100,0%**	**1.178**	**100,0%**

Komposisi karyawan berdasarkan pendidikan
Employee composition by educational level

Pendidikan Education	31 Desember 2021 December 31, 2021		31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%
Magister Master's degree	58	4,4	61	4,9	66	5,6
Sarjana Bachelor's degree	645	49,5	608	49,1	652	55,3
Diploma Diploma	161	12,3	175	14,1	190	16,1
Sekolah Menengah High School	440	33,7	394	31,8	270	22,9
Jumlah **Total**	**1.304**	**100,0%**	**1.238**	**100,0%**	**1.178**	**100,0%**

Komposisi karyawan berdasarkan usia
Employee composition by age

Usia Age	31 Desember 2021 December 31, 2021		31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%
18 - 30 tahun 18 - 30 years	378	29,0	284	22,9	331	28,1
31 - 40 tahun 31 - 40 years	496	38,0	486	39,3	445	37,8
41 - 50 tahun 41 - 50 years	310	23,8	323	26,1	282	23,9
Lebih dari 50 tahun Over 50 years	120	9,2	145	11,7	120	10,2
Jumlah Total	**1.304**	**100,0%**	**1.238**	**100,0%**	**1.178**	**100,0%**

Komposisi karyawan berdasarkan status ketenagakerjaan
Employee composition by employment status

Status Ketenagakerjaan Employment Status	31 Desember 2021 December 31, 2021		31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%	Jumlah Number	%
Tetap Permanent	983	75,4	893	72,1	869	73,8
Tidak tetap Non-Permanent	321	24,6	345	27,9	309	26,2
Jumlah Total	**1.304**	**100,0%**	**1.238**	**100,0%**	**1.178**	**100,0%**

Tingkat turnover karyawan adalah **13,0%** pada tahun 2023
The employee turnover rate was **13.0%** in 2023.

Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

Komposisi Kepemilikan Saham Perseroan
The Company's Shareholder Composition

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
PT Pembangunan Jaya	9.929.587.750	60,89	9.929.587.750	60,89
Masyarakat < 5% | Public < 5%				
Lokal Local	5.664.355.955	34,73	5.744.189.820	35,22
Asing Foreign	714.576.155	4,38	634.742.290	3,89
Total Saham Total Share	**16.308.519.860**	**100,00**	**16.308.519.860**	**100,00**

Komposisi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris & Direksi
Board of Commissioners & Directors Shareholder Composition

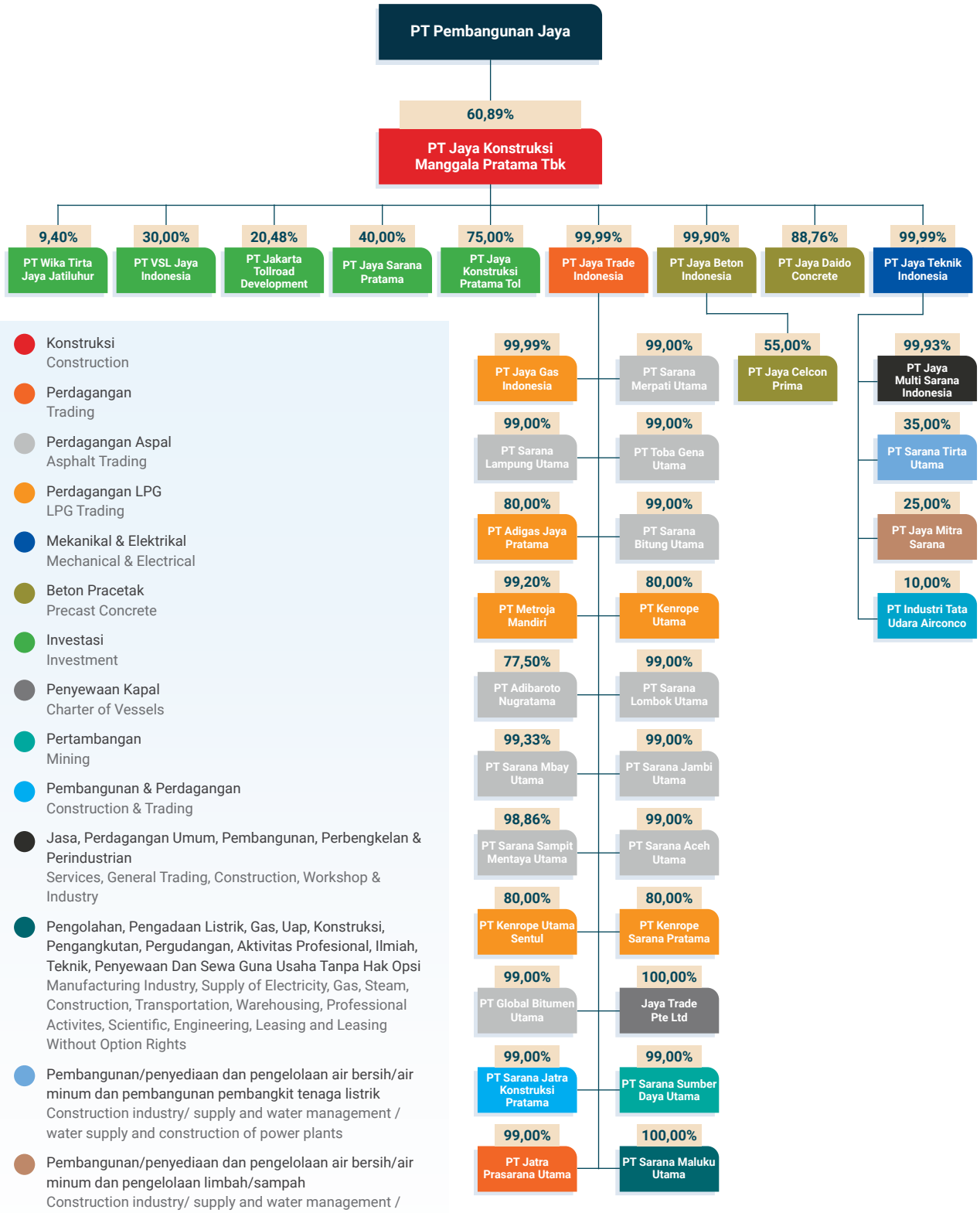
Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
		Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	-	0,00	-	0,00
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	4.065.000	0,02	4.065.000	0,02
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0,00	-	0,00
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0,00	-	0,00
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	8.750.000	0,05	8.750.000	0,05
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	-	0,00	-	0,00
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	46.574.830	0,29	46.574.830	0,29
Agus Setiadi Lukita	Direktur Director	43.290.000	0,27	43.290.000	0,27
Yerri Go	Direktur Director	-	0,00	-	0,00

Klasifikasi Kepemilikan Saham Perseroan
Classification of the Company's Shareholders

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2022 December 31, 2022		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
Institusi Lokal Local Institution	12.270.274.495	75,24	12.286.793.870	75,34
Institusi Asing Foreign Institution	693.876.565	4,25	623.374.565	3,82
Individu Lokal Local Individual	3.323.669.210	20,38	3.386.983.700	20,77
Individu Asing Foreign Individual	20.699.590	0,13	11.367.725	0,07
Total Saham **Total Shares**	**16.308.519.860**	**100,00**	**16.308.519.860**	**100,00**



Struktur Perseoran
The Company's Structure



- Konstruksi
  Construction
- Perdagangan
  Trading
- Perdagangan Aspal
  Asphalt Trading
- Perdagangan LPG
  LPG Trading
- Mekanikal & Elektrikal
  Mechanical & Electrical
- Beton Pracetak
  Precast Concrete
- Investasi
  Investment
- Penyewaan Kapal
  Charter of Vessels
- Pertambangan
  Mining
- Pembangunan & Perdagangan
  Construction & Trading
- Jasa, Perdagangan Umum, Pembangunan, Perbengkelan & Perindustrian
  Services, General Trading, Construction, Workshop & Industry
- Pengolahan, Pengadaan Listrik, Gas, Uap, Konstruksi, Pengangkutan, Pergudangan, Aktivitas Profesional, Ilmiah, Teknik, Penyewaan Dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi
  Manufacturing Industry, Supply of Electricity, Gas, Steam, Construction, Transportation, Warehousing, Professional Activites, Scientific, Engineering, Leasing and Leasing Without Option Rights
- Pembangunan/penyediaan dan pengelolaan air bersih/air minum dan pembangunan pembangkit tenaga listrik
  Construction industry/ supply and water management / water supply and construction of power plants
- Pembangunan/penyediaan dan pengelolaan air bersih/air minum dan pengelolaan limbah/sampah
  Construction industry/ supply and water management / water supply and management for waste disposal
- Perakitan Pengatur Udara
  Assembling Air Conditioning and Refrigeration

Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi dan Perusahaan Ventura Bersama

Subsidiary, Associated and Joint Venture Companies

Perseroan memiliki empat entitas anak langsung: PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia, dan PT Jaya Daido Concrete.

The Company has four direct subsidiaries: PT Jaya Trade Indonesia, PT Jaya Teknik Indonesia, PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Daido Concrete.

PT Jaya Trade Indonesia

Didirikan pada 1971, PT Jaya Trade Indonesia ("JTI") bergerak di bidang perdagangan dan distribusi aspal, *Liquid Petroleum Gas* (LPG), dan *handling equipment*. Adapun kegiatan bisnis utama JTI adalah impor, ekspor, *intercoastal trading, commission*, serta agen dan/atau perwakilan dari berbagai perusahaan domestik dan internasional. JTI mengoperasikan terminal aspal curah di beberapa lokasi yang strategis di Indonesia.

Established in 1971, PT Jaya Trade Indonesia ("JTI") engages in the trading and distribution of asphalt, Liquid Petroleum Gas (LPG) and handling equipment. Its core business activities are import, export, intercoastal trading, commission, and agency and/or as representative services for various domestic and international companies. JTI operates bulk asphalt terminals in strategic locations across Indonesia.

PT Jaya Beton Indonesia

PT Jaya Beton Indonesia ("JBI") didirikan pada 1978 dan beroperasi di sektor industri, perdagangan dan jasa. JBI memiliki kegiatan bisnis utama, di antaranya memproduksi dan menjual berbagai produk beton dan jalan, serta jasa. JBI mengoperasikan empat pabrik beton di beberapa lokasi strategis.

PT Jaya Beton Indonesia ("JBI") was established in 1978 and operates in the industry, trade and service sectors, with the production and selling of concrete products and road and service as its core activities. JBI operates four strategically located concrete plants.

PT Jaya Teknik Indonesia

PT Jaya Teknik Indonesia ("JTN") didirikan pada 1970 dan aktif bergerak di bidang perdagangan, bangunan, jasa dan industri, dengan kegiatan bisnis utama di bidang konstruksi mekanikal dan elektrikal. JTN juga merupakan distributor untuk sejumlah produk mekanikal, elektrikal, dan elektronik.

PT Jaya Teknik Indonesia ("JTN") was established in 1970 and is active in the trading, building, services and industry sectors. Its core business is electrical and mechanical construction. JTN is also a distributor for a number of mechanical, electrical and electronic products.

PT Jaya Daido Concrete

Berdiri sejak 1980, PT Jaya Daido Concrete ("JDC") bergerak di bidang pembuatan tiang pancang beton, perancangan fondasi tiang, serta pelaksanaan dan analisis pengujian beban.

Operating since 1980, PT Jaya Daido Concrete ("JDC") engages in the manufacture of concrete piles, directing pile concrete, designing and planning pile foundations, and executing and analyzing load testing.

Nama Entitas Anak Name of Subsidiaries	**Persentase Kepemilikan** Percentage of Ownership	**Kegiatan Usaha** Nature of Business	**Total Aset pada 31 Desember 2023 (dalam ribuan Rupiah)** Total Assets as of December 31, 2023 (in thousand Rupiah)	**Status Operasi** Operating Status	**Alamat** Address
PT Jaya Trade Indonesia	99.99%	Perdagangan Trading	1,290,987,673	Telah Beroperasi Operating	Jalan Kramat Raya No.144, Kenari, Senen, RT.7/RW.1, Kenari, Senen, Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10430

Nama Entitas Anak Name of Subsidiaries	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Kegiatan Usaha Nature of Business	Total Aset pada 31 Desember 2023 (dalam ribuan Rupiah) Total Assets as of December 31, 2023 (in thousand Rupiah)	Status Operasi Operating Status	Alamat Address
PT Jaya Beton Indonesia	99.90%	Produksi dan Perdagangan Barang Bangunan yang Dibuat dari Campuran Beton Production and Trading of Building Goods made from Concrete Mixture	579,804,461	Telah Beroperasi Operating	Jl. Jend. Gatot Subroto KM. 8,5 - Gang Daido Desa Kadujaya – Curug Kab. Tangerang 15810
PT Jaya Teknik Indonesia	99.99%	Perdagangan, pembangunan, jasa dan Perindustrian Trading, building, services and industry	434,122,874	Telah Beroperasi Operating	Jl Johar No 10, Kebon Sirih, Menteng Jakarta 10340
PT Jaya Daido Concrete	88.76%	Produksi Komponen Barang Bangunan dari Beton Concrete Materials Component Products	9,628,578	Telah Beroperasi Operating	Jl. Jend. Gatot Subroto KM. 8,5 - Gang Daido Desa Kadujaya - Curug Kab. Tangerang 15810
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	75.00%	Pembangunan dan Jasa Contracting and Services	11,874,319	Telah Beroperasi Operating	Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B Jalan Bintaro Raya, Jakarta 12330

Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology

Kegiatan Activities	Keterangan Description
Pencatatan Perdana **Initial Public Offering**	**4 Desember 2007** **December 4, 2007**
Jumlah Saham Perdana Number of Shares at IPO	300,000,000
Harga Saham Perdana IPO Price	Rp. 615, IDR 615
Penawaran Umum Terbatas I **Limited Public Offering I**	
Pencatatan Listing	Juli 2013 July 2013
Jumlah Saham Number of Shares	326,170,397
Harga Pelaksanaan Exercise Price	Rp. 1,400,- IDR 1,400
Stok Split **Stock Split**	**September 2013**
Rasio Ratio	1:5 atau dari Rp. 100,- per lembar saham menjadi Rp. 20,- per lembar saham 1:5 from IDR 100 per share to IDR 20 per share
Jumlah Saham Saat Ini Current Number of Shares	16,308,519,860
Nilai Nominal Saat Ini Current Per Value	Rp. 20,- IDR 20
Bursa Saham Stock Exchange	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

Kronologi Pencatatan Saham Lainnya
Other Share Listing Chronology

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek baik obligasi, obligasi syariah, obligasi konversi maupun efek lainnya di bursa efek manapun baik di Indonesia maupun di luar negeri.

As of December 31, 2023, the Company had not issued any securities, such as bonds, sharia bonds, convertible bonds or other securities on any stock exchange in Indonesia or abroad.

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions and/or Professionals

Kantor Akuntan Publik
Public Accountant

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Alamat Address	Plaza ASIA Level 10 Jl. Jendral Sudirman Kav. 59 Jakarta 12190
Telepon Telephone	+6221 51401340
Faksimile Fax	+6221 51401350
Jaringan/asosiasi/rekanan Network/association/alliance	RSM Network
Akuntan Publik Public Accountant	Jul Edy Siahaan
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Audit Laporan Keuangan 2023 Audit of the 2023 Financial Statements
Biaya Jasa Fee	Rp822,132,000
Periode Penugasan Assignment Period	2023

Biro Administrasi Efek
Share Registrar

PT Adimitra Jasa Korpora

Alamat Address	Rukan Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading, Jakarta Utara 14250
Telepon Telephone	+6221 29745222
Faksimile Fax	+6221 29289961
Surat Elektronik Email	opr@adimitra-jk.co.id
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Administrasi Efek Tahunan Annual Administration of Securities

Notaris
Notary Public

Aulia Taufani, S.H.

Alamat Address	Menara Sudirman Lantai 18 Lot ABD Jl. Jendral Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190
Telepon Telephone	+6221 5204778
Faksimile Fax	+6221 5204779 +6221 5204780
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Penyusunan Akta RUPST & RUPSLB Preparation of Deeds of AGMS & EGMS

Konsultan Hukum
Legal Consultant

Makes & Partners Law Firm

Alamat Address	Menara Batavia Lantai 7 Jl. H. Mas Mansyur Kav. 126 Jakarta 10220
Telepon Telephone	+6221 5747181
Faksimile Fax	+6221 5747180
Surat Elektronik Email	makes@makeslaw.com
Jasa yang Diberikan Service Rendered	Persiapan pelaksanaan RUPST & RUPSLB Preparation of AGMS & EGMS

JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Analisis & Pembahasan Manajemen

Management Analysis & Discussion

Tinjauan Ekonomi dan Pasar
Economic and Market Review



Pada tahun 2023, ekonomi nasional tercatat tumbuh sebesar 5,05%. Pencapaian tersebut menjadikan Indonesia sebagai salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi tercepat di antara negara-negara ASEAN dan G20. Pencapaian tersebut merupakan hasil dari salah satu upaya Pemerintah mencabut status pandemi Covid-19 pada 21 Juni 2023 oleh Presiden Joko Widodo yang berimbas pada mobilitas masyarakat yang kembali bergerak dan pertumbuhan permintaan domestik yang sehat. Dengan kondisi makro ekonomi yang relatif stabil dan inflasi yang terkendali, kepercayaan konsumen tetap tinggi dan berkontribusi sebesar 4,82% year-on-year terhadap pertumbuhan konsumsi rumah tangga.

Indonesia posted economic growth of 5.05% in 2023, making it one of the fastest-growing economies in the ASEAN and G20 environments. The country's Covid-19 pandemic status was formally lifted by President Joko Widodo on June 21, 2023, triggering an upsurge in mobility that contributed to the healthy growth in domestic demand. With macroeconomic conditions relatively stable and inflation well under control, consumer confidence remained high, contributing to a 4.82% year-on-year growth in household consumption.

Stabilitas ekonomi dalam negeri juga turut berkontribusi terhadap ketahanan nasional terhadap situasi geopolitik global yang semakin parah dan pelemahan ekonomi yang berkepanjangan akibat pandemi. Hal itu berdampak terhadap tingkat suku bunga dan inflasi yang tinggi yang dialami oleh beberapa negara, termasuk Amerika Serikat, Tiongkok, dan Eropa.

Pemerintah berupaya untuk meningkatkan akses terhadap kebutuhan dasar, meningkatkan produktivitas melalui konektivitas dan mobilitas yang semakin baik, dan memperkuat ketahanan pangan untuk mendorong langkah pemulihan di sektor infrastruktur selama tahun 2023. Pemerintah juga memfokuskan investasi dalam pembangunan infrastruktur penting, seperti perumahan, jaringan irigasi, jalan, jembatan, bandara dan pelabuhan, serta sistem drainase dan air bersih di seluruh Indonesia. Sementara itu, pengembangan ibu kota baru, Ibu Kota Nusantara (IKN), terus menarik minat investasi publik dan swasta. Ibu kota baru akan dilengkapi dengan rancangan kota yang berkelanjutan sesuai amanat Presiden bahwa seluruh pembangunan harus mematuhi prinsip bangunan yang ramah lingkungan.

Walaupun pertumbuhan sektor konstruksi pada tahun 2023, yang sebesar 4,91%, berhasil melampai pertumbuhannya dua tahun terakhir, pelaku usaha di sektor ini masih dihadapkan pada berbagai tantangan, termasuk masalah pembebasan lahan, ketersediaan pembiayaan, serta persaingan yang semakin meningkat.

The strength of the domestic economy provided some protection for Indonesia against the impacts of the worsening global geopolitical situation and lingering economic weakness following the pandemic, which contributed to the high interest rates and high inflation experienced in the US, China, and Europe.

The government's push to improve access to basic services, increase productivity through enhanced connectivity and mobility, and strengthen food security helped to drive the recovery in the infrastructure sector in 2023. The government's investments were focused on the provision of critical infrastructure such as public housing, irrigation networks, roads, bridges, airports and seaports, and drainage and clean water systems across the country. Meanwhile, the development of the new national capital, Ibu Kota Nusantara (IKN), continued to attract both public and private investment. The new city is also serving as a showcase for sustainable urban design in accordance with the President's mandate that all construction must comply with green building principles.

However, while the country's construction market outpaced the performance of the previous two years with growth of 4.91%in 2023, land acquisition issues, funding delays, and intensified competition continued to pose challenges for operators in this sector.

Tinjauan Operasional per Segmen Usaha
Operational Review by Business Segment

Konstruksi

Grup, melalui PT Jaya Konstruksi MP Tbk dan entitas anak usahanya PT Jaya Teknik Indonesia, berkomitmen memberikan solusi yang beragam di bidang konstruksi dan teknik untuk sektor publik dan swasta di berbagai bidang, termasuk namun tidak terbatas pada sektor transportasi, pembangkit energi, pasokan air, serta gedung hunian maupun non hunian seperti rumah sakit, mal, hotel dan perkantoran.

Segmen konstruksi membukukan pendapatan sebesar Rp 1.249,2 miliar pada tahun 2023, turun 13,3% dari Rp 1.441,5 miliar pada tahun 2022. Laba bruto (termasuk Bagian Laba dari Ventura Bersama) turun 8,7% dari Rp 239,7 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 218,8 miliar pada tahun 2023. Namun, margin Laba bruto (termasuk Bagian Laba dari Ventura Bersama) mengalami sedikit peningkatan dari 16,6% di tahun

Construction

Through PT Jaya Konstruksi MP Tbk and its subsidiary, PT Jaya Teknik Indonesia, the Group delivers diversified construction and engineering solutions for both the public and private sectors across multiple fields, including but not limited to transportation, power and energy, water supply, and residential and non-residential buildings including hospitals, malls, hotels and office buildings in both the public and private domains.

The construction segment generated revenue of Rp 1,249.2 billion in 2023, down 13.3% from Rp 1,441.5 billion in 2022. Gross profit (including from joint ventures) decreased by 8.7% from Rp 239.7 billion in 2022 to Rp 218.8 billion in 2023. However, the gross profit margin (including from joint ventures) improved slightly from 16.6% in 2022 to 17.5% in 2023. The construction segment's overall contribution to the

2022 menjadi 17,5% pada tahun 2023. Kontribusi segmen konstruksi terhadap pendapatan konsolidasi Perseroan turun dari 32,3% di tahun 2022 menjadi 27,5% di tahun 2023.

Company's consolidated revenue fell from 32.3% in 2022 to 27.5% in 2023.

Persaingan yang semakin ketat di sektor infrastruktur sejalan dengan meningkatnya jumlah tender. Pembebasan lahan yang belum sepenuhnya bebas juga menjadi tantangan terhadap kemajuan pembangunan beberapa proyek.

Competition continued to intensify in the infrastructure sector in line with the increasing number of tender packages. At the same time, the slow process of land acquisition continued to hinder progress for some projects.

Untuk memitigasi dampak dari tantangan tersebut, Perseroan berupaya salah satunya dengan berfokus pada proyek yang dibiayai oleh anggaran pemerintah pusat dan daerah serta pembiayaan pinjaman luar negeri yang memberikan kepastian pembayaran yang tepat waktu. Upaya ini bertujuan agar Perseroan mendapatkan kepastian pembayaran dari pemilik proyek. Kami juga berupaya untuk mencari alternatif pekerjaan yang dapat diselesaikan dalam tahun 2023 melalui sistem *e-katalog* dan proyek-proyek swasta kecil yang dapat diselesaikan dalam waktu singkat.

To mitigate the impact of these challenges, we focused primarily on projects that were financed by national and regional government budgets as well as foreign loan funds, which offered greater certainty of timely payment. This decision was taken to obtain a level of certainty in payment from the project owner. To support sales, we also sought out smaller-scale contracts both through the e-catalog system and from private owners that could be completed within a shorter term.

Kerja sama dengan Badan Usaha Milik Negara dan perusahaan swasta berskala besar merupakan strategi andalan Perseroan dalam memperoleh proyek berkualitas dan bernilai tinggi, di mana kami dapat berkontribusi terhadap kemampuan operasional Grup yang terintegrasi. Strategi ini juga memberikan manfaat lain, di antaranya berbagi keunggulan teknologi dan metode, serta memeratakan risiko.

Our well-established relationships with state-owned companies and large-scale private companies continued to be a mainstay of our strategy for obtaining quality, high-value work in which we can contribute the Group's integrated operational capabilities. The additional benefits that accrue from this strategy include the sharing of technology and know-how as well as spreading the risks.

Sepanjang tahun 2023, kami telah merampungkan berbagai proyek yang berkontribusi terhadap agenda nasional dalam meningkatkan akses ke layanan publik: jalanan, terowongan dan jembatan; perumahan umum; fasilitas kesehatan, termasuk Rumah Sakit Umum Daerah Kalideres; stadion olahraga; dan irigasi, pembuangan dan drainase, termasuk beberapa bendungan di penjuru negeri. Perseroan juga telah merampungkan salah satu proyek Ventura Bersama paling penting sepanjang tahun 2023, yaitu stasiun pompa Ancol Sentiong yang diresmikan oleh Presiden Joko Widodo pada Desember 2023. Selain menjadi stasiun pompa terbesar di Indonesia dengan kemampuan memompa 50.000 liter air per detik, stasiun pompa ini berperan penting dalam mengurangi kemungkinan banjir hingga 62% di tujuh kecamatan di Jakarta Utara.

We completed multiple projects in 2023 that contribute to the national agenda of improving access to public services: roads, tunnels, and bridges; public housing; health care facilities, including the Kalideres District Hospital; sports stadiums; and irrigation, sewerage and drainage, including several dams all over the country. One of our most significant joint operation projects completed during the year was the Ancol Sentiong pumping station, which was formally opened by President Joko Widodo in December 2023. As the largest pumping station in Indonesia, capable of pumping 50,000 liters of water per second, it will play a key role in mitigating flooding in seven densely populated sub-districts of North Jakarta by up to 62%.

Diresmikan pada 15 Desember 2023, pengembangan Fase 2 Bintaro Jaya Xchange juga menjadi tonggak sejarah lain bagi Perseroan. Dalam proyek ini, Perseroan bertanggung jawab pada aspek arsitektur, struktur dan perpipaan, serta interior. Pekerjaan tersebut mencakup pusat perbelanjaan, oseanarium dan hotel, serta taman terbuka dan lapangan basket. Selain itu, kami juga telah merampungkan pembangunan terowongan pejalan kaki sebagai sarana yang aman dan nyaman untuk menghubungkan mal dan Stasiun Jurangmangu.

Another milestone for the Company was the completion of the Bintaro Jaya Xchange Phase 2 development, which had its soft opening on December 15, 2023. The Company supplied the architectural, structural, and plumbing work as well as interiors for the project, which comprises a shopping mall, oceanarium, and hotel as well as an outdoor park and basketball court. We also completed the construction of a pedestrian tunnel to provide a safe, convenient connection between the mall and Jurangmangu Station.

Perseroan juga telah mendapatkan sejumlah proyek penting di ibu kota baru IKN pada tahun 2023, antara lain proyek Jaringan Distribusi Utama Sistem Penyediaan Air Bersih Sepaku Tahap 1, dan proyek Konstruksi Terintegrasi Rancang

Among the major contracts secured by the Company in 2023 were several in IKN, including the construction of the distribution networks for Phase 1 of the Sepaku Clean Water Supply system, and an integrated design and build contract for

dan Bangun Pembangunan Rumah Susun ASN I yang disediakan untuk Aparatur Sipil Negara di IKN. Perseroan juga senantiasa dipercaya untuk mendukung program prioritas logistik nasional melalui pembangunan jalan tol di Banten, Jawa Barat, dan Sumatera Selatan, serta beberapa proyek peningkatan jalan lainnya.

high-rise residences for the city's public sector workforce. The Company continued to be trusted with supporting the country's national logistics priorities through toll road construction in Banten, West Java, and South Sumatra as well as several road improvement projects.

Kemampuan Perseroan dalam mengembangkan infrastruktur kota yang berkelanjutan menjadi modal untuk mendapatkan sejumlah proyek penting lainnya, seperti Jakarta Sewerage Development Project. Proyek ini akan memberikan manfaat yang sangat penting bagi kesehatan masyarakat, di antaranya dengan meningkatkan pengelolaan limbah dan sanitasi untuk warga kota. Perseroan juga mendapatkan kontrak untuk mengembangkan distribusi air bersih ke wilayah timur Jakarta. Meningkatkan cakupan jaringan air pipa di beberapa wilayah yang mengalami kesulitan air seperti Jakarta tidak hanya dapat mengurangi risiko kesehatan yang ditimbulkan dari penggunaan air tanah yang terkontaminasi, namun juga akan meringankan tekanan terhadap muka air tanah Jakarta.

The Company's capabilities in developing sustainable urban infrastructure have continued to put us in a position to win significant projects such as the Jakarta Sewerage Development scheme. This will make a major contribution to public health by improving waste management and sanitation for city residents. The Company also obtained a further contract to develop the clean water distribution in the eastern part of Jakarta. Increasing the coverage of piped water in a water-scarce area like Jakarta will not only reduce the health risks associated with using contaminated groundwater but will also alleviate some of the pressure on Jakarta's water table.

PT Jaya Teknik Indonesia menyediakan layanan dan sistem mekanikal dan elektrikal yang bernilai dan berkinerja tinggi di berbagai industri yang terus berkembang. Perseroan berhasil membukukan kinerja yang solid pada tahun 2023, setelah menyelesaikan sebagian besar proyek yang tertunda sejak sebelum pandemi. Sementara itu, proyek-proyek yang dimenangkan dalam dua tahun terakhir berjalan sesuai rencana dan Perseroan berhasil mempertahankan laba setelah pajak yang positif selama dua tahun berturut-turut.

PT Jaya Teknik Indonesia delivers high-value, high-performance mechanical and electrical services and systems across a growing range of industries. The company produced a solid performance in 2023, having cleared most of the remaining backlog of projects that had been pending since before the pandemic. Meanwhile, projects won in the last two years stayed on track and the company successfully maintained positive earnings after tax for two consecutive years.

Kemampuan Perseroan untuk meningkatkan sinergi baik di dalam Grup maupun dengan BUMN berperan penting dalam memperoleh proyek-proyek baru sepanjang tahun. Bisnis *Contracting* didominasi oleh proyek-proyek Grup, termasuk pengembangan dan peningkatan sistem (*Mechanical, Electrical & Plumbing*) MEP pada proyek Universitas Nasional Jakarta dan Apartemen Emerald di Bintaro. Bisnis *Trading* sebagian besar menyasar proyek-proyek kementerian, sementara Bisnis *Service* terus memanfaatkan peluang di tengah peningkatan proyek-proyek mal dan gedung perkantoran.

The company's ability to leverage synergies both within the group and with SOEs continued to be a key factor in acquiring new projects during the year. The Contracting business was dominated by Group projects, including the developing and upgrading MEP systems at Universitas Nasional Jakarta and the Emerald Apartments in Bintaro. The Trading business largely targeted government ministries, while the Service segment took advantage of the upturn in mall and office building projects.

Di tengah persaingan yang ketat untuk mendapatkan proyek-proyek baru, Perseroan terus memprioritaskan perbaikan proses bisnis internal dan memastikan bahwa perizinan, sertifikasi usaha, dan kompetensi sumber daya manusia yang dibutuhkan sudah siap untuk memastikan bahwa Perseroan berada dalam posisi yang tepat untuk memenangkan tender yang ditargetkan. Untuk menjaga arus kas, kami terus menerapkan strategi pemilihan pelanggan yang cermat dan manajemen risiko untuk menghindari terjadinya defisit.

With competition for new projects remaining tight, the company prioritized improving its internal work processes and ensuring that the required permits, certification and human resource competencies were in place to ensure that it is well positioned to win the targeted tenders. To preserve cash flow, we continued to pursue a strategy of careful customer selection and risk management to ensure that deficits are avoided.

Jaya Teknik terus mengembangkan dan memperbesar bisnis *Trading* dan *Service* serta melakukan perubahan di Direktorat *Marketing* dan Direktorat Operasi untuk mempercepat perolehan kontrak baru. Perseroan mendukung konsolidasi bisnis internal yang sedang berlangsung dengan menerapkan

Jaya Teknik continued to develop and enlarge its Trading and Service business and making changes in the Marketing Directorate and Operations Directorate to accelerate new project acquisitions. The company supported its ongoing internal consolidation with the implementation of the Python-

ERP e-Tekind berbasis Python (Odoo) sejak awal tahun. Sistem ini dirancang untuk membuat interaksi internal menjadi lebih efisien, memungkinkan koordinasi yang lebih baik dan proses yang lebih cepat. Integrasi Odoo sedang berlangsung dan sistem ini akan terus disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan yang terus berkembang.

based e-Tekind ERP (Odoo) since the beginning of the year. This is designed to make internal interactions more efficient, allowing for better coordination and accelerated processes. The integration of Odoo is ongoing and the system will be further adapted to the company's evolving needs.

Kesiapan karyawan juga menjadi fokus lainnya sepanjang tahun dimana kami memonitor produktifitas karyawan lebih baik dan meningkatkan pelatihan untuk memastikan karyawan mendapatkan pelatihan sesuai kebutuhan.

Employee readiness was another focus throughout the year as we improved our monitoring of employee productivity and stepped-up training to ensure that they were equipped with the skills they need.

Ke depan, Jaya Teknik akan terus berfokus pada diversifikasi pasar di bidang pelabuhan, transportasi umum, air limbah, dan pengolahan limbah menjadi energi, serta kawasan industri. Kami juga akan terus mengeksplorasi peluang di bidang retrofit yang menguntungkan untuk peralatan dan instalasi MEP yang sudah usang.

Going forward, the Jaya Teknik will continue to focus on diversifying its market in the port, mass transportation, wastewater, and waste-to-energy sectors as well as in industrial zones. We will also continue to explore profitable retrofit opportunities for older MEP equipment and installations.

Pada tahun-tahun mendatang, Jaya Teknik akan berfokus untuk mendapatkan kontrak-kontrak di bisnis *Trading* dan *Service* yang memiliki margin yang lebih tinggi, dengan tetap memprioritaskan proyek-proyek yang diperoleh melalui Grup di segmen *Contracting*. Kami akan terus mencari kemitraan yang menguntungkan dengan para mitra strategis untuk mendapatkan peluang di sektor-sektor baru seperti otomasi gedung dan sistem manajemen energi. Selain itu, kami akan terus mencari peluang baru di sektor pengelolaan air limbah, pelabuhan dan *data centre*.

Jaya Teknik will maintain its focus on securing contracts in the higher-margin Trading and Service business while prioritizing works obtained through the Group in the Contracting segment. We will continue to seek advantageous partnerships with strategic principals to gain entry into new sectors such as building automation and energy management systems. In addition, we will continue to pursue new opportunities in the wastewater management, port and data centers sectors.

Perdagangan Aspal

Asphalt Trading

Entitas Anak usaha kami, PT Jaya Trade Indonesia, merupakan salah satu distributor aspal terkemuka di Indonesia, yang memasok produk aspal berkualitas tinggi di 19 terminal aspal curah di seluruh Indonesia. Pada tahun 2023, segmen aspal merupakan kontributor terbesar terhadap pendapatan konsolidasi Perseroan, dengan kontribusi sebesar 42,8% dari total pendapatan.

Our subsidiary PT Jaya Trade Indonesia is one of the country's leading distributors of asphalt, supplying high-performance asphalt products from our 19 bulk asphalt terminals across Indonesia. In 2023 the asphalt segment was the largest contributor to the Company's consolidated revenue, delivering 42.8% of the total.

Proyek-proyek pembangunan jalan yang mulai pulih kembali membantu mendorong kinerja yang kuat dari segmen aspal. Kami mencatat pertumbuhan pendapatan sebesar 11,7% dari Rp 1.743,0 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 1.946,4 miliar pada tahun 2023, didukung oleh total volume penjualan sebesar 184.954 ton. Laba bruto meningkat 19,4% dari Rp 256,2 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 305,9 miliar pada tahun 2023.

The steady recovery of road-building projects helped to drive a robust performance by the asphalt segment. We recorded an 11.7% growth in revenue from Rp 1,743.0 in 2022 to Rp 1,946.4 billion in 2023 on the back of a total sales volume of 184,954 tons. Gross profit increased by 19.4% from Rp 256.2 billion in 2022 to Rp 305.9 billion in 2023.

Tren penurunan harga impor selama semester pertama menjadi tantangan tersendiri. Oleh karena itu, kami menerapkan sejumlah kebijakan kenaikan harga untuk mengurangi tekanan terhadap margin, namun tetap tanggap terhadap permintaan pelanggan akan harga yang kompetitif.

The downward trend in import prices during the first semester posed a challenge. As a result, we introduced a series of price increases to ease the pressure on our margins while remaining responsive to customers' demand for competitive prices.

Limit kredit tetap menjadi prioritas utama bagi para pelanggan kami. Kami berupaya mengakomodasi kebutuhan mereka

Credit continued to be a high priority for our customers. We sought to accommodate their needs while reducing the

sekaligus mengurangi risiko kredit macet dengan menerapkan kebijakan kredit yang selektif dan mempertahankan manajemen persediaan yang kuat untuk memastikan pengiriman yang akurat dan tepat waktu.

Pada tahun 2024, kami menargetkan pertumbuhan volume dan laba usaha lebih lanjut, yang sebagian akan didorong oleh jalur distribusi baru kami di IKN. Kami berharap dapat memperkuat posisi kompetitif kami di pasar dengan tetap mempertahankan posisi keuangan yang sehat dengan menjaga angka perputaran persediaan dan piutang.

Perdagangan LPG

Jaya Trade menjalankan bisnis perdagangan dan instalasi gas melalui anak usahanya, yaitu PT Jaya Gas Indonesia, yang mendistribusikan LPG dan memasok pipa gas serta jasa instalasi utilitas gas; dan PT Kenrope Utama, PT Kenrope Sarana Pratama, dan PT Kenrope Utama Sentul, yang mengoperasikan fasilitas pengisian LPG di Bekasi dan Sentul, Bogor. Segmen bisnis gas memberikan kontribusi sebesar 12,5% terhadap pendapatan konsolidasi pada tahun 2023.

Pendapatan dari segmen ini menurun sebesar 3,2% dari Rp 588,0 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 569,3 miliar pada tahun 2023. Penurunan tersebut sebagian besar disebabkan oleh penurunan volume dan tren penurunan harga LPG sepanjang tahun. Meskipun volume yang lebih rendah, kami mampu mempertahankan Laba bruto sebesar Rp 56,9 miliar, sedikit lebih rendah dari Laba bruto tahun sebelumnya sebesar Rp 60,3 miliar.

Beralihnya preferensi konsumen swasta ke gas 3kg bersubsidi dari tabung 12kg yang lebih mahal memberikan tantangan tersendiri bagi kondisi pasar. Terlebih, semakin banyak pelanggan *bulk* yang kini menjadikan CNG sebagai alternatif untuk memenuhi kebutuhan mereka. Sementara itu, pasar mulai kedatangan beberapa pendatang baru yaitu perusahaan LPG swasta dengan harga yang kompetitif.

Di tengah tantangan ini, kami berupaya menjaga daya saing dengan memanfaatkan diskon kilang. Hal ini merupakan hasil dari upaya kami membangun kerja sama kooperatif selama beberapa tahun. Kami juga melihat peluang untuk meningkatkan basis konsumen dan mempertahankan pangsa pasar dengan menjajaki bisnis jaringan gas pipa melalui kolaborasi dengan Bintaro Jaya.

Pada tahun 2024, Perseroan juga mengerahkan fokus untuk menumbuhkan volume dan laba operasional, serta mengembangkan bisnis jaringan gas pipa untuk meningkatkan pangsa pasar.

risk of bed debts by adopting a selective credit policy and maintaining strong inventory management to ensure accurate and timely deliveries.

In 2024 we are targeting further volume and operating profit growth, which will be partly driven by our new supply point in IKN. We expect to reinforce our competitive presence in the market while maintaining a healthy financial position by carefully managing our inventory and receivable turnover figures.

LPG Trading

Jaya Trade operates our gas trading and installation business through its subsidiaries, namely PT Jaya Gas Indonesia, which distributes LPG and supplies gas piping and gas utilities installation services; and PT Kenrope Utama, PT Kenrope Sarana Pratama and PT Kenrope Utama Sentul, which operate LPG filling plants in Bekasi and Sentul, Bogor. The gas business contributed 12.5% to the Company's consolidated revenue in 2023.

Revenue from the segment declined by 3.2% from Rp 588.0 billion in 2022 to Rp 569.3 billion in 2023, largely due to a decrease in volume as well as the downward trend in LPG prices over the year. However, despite the lower volume, we were able to maintain a gross profit of Rp 56.9 billion, only slightly below the previous year's gross profit of Rp 60.3 billion.

Market conditions remained challenging as private customers continued to switch to the subsidized 3 kg cylinders in favor of the more expensive 12 kg cylinders. Moreover, bulk customers are increasingly seeing CNG as a viable alternative for their needs. Meanwhile, the market saw a number of new entrants in the form of private LPG players who were able to offer competitive prices.

Amid these challenges, we maintained our competitiveness by being able to negotiate favorable discounts from key refineries, a result of the effort we have invested in fostering cooperative relationships over the years. We also saw an opportunity to increase our customer base and defend our market share by entering the piped gas distribution business in collaboration with Bintaro Jaya.

In 2024 our focus will be on growing volume and operating profit and developing the piped gas business in order to increase our market share.

Penyewaan Kapal

Bisnis sewa kapal yang dioperasikan oleh PT Jaya Trade Indonesia membukukan pendapatan yang stabil sebesar Rp 39,5 miliar pada tahun 2023. Laba bruto mengalami penurunan sebesar 49,9% yang disebabkan oleh selisih kurs dan beberapa insiden sepanjang tahun. Namun, berkat respon yang cepat dan koordinasi yang baik antara Perseroan dan manajemen kapal, kerusakan yang terjadi dapat segera diatasi dan biaya yang timbul dapat ditanggung oleh asuransi. Kontribusi segmen ini terhadap pendapatan konsolidasi pada tahun 2023 tetap sama dengan tahun sebelumnya, yaitu sebesar 0,9%.

Menjelang habisnya jangka waktu sewa kapal 2024, penyewa sudah menaikkan sewa per Nov 2023 dan meminta perpanjangan sd 2025, dan oleh karena itu kami berharap akan terjadi sedikit peningkatan pendapatan pada tahun mendatang.

Sejak tahun 2020, kapal yang disewakan telah menggunakan bahan bakar rendah sulfur, yang merupakan bahan bakar yang relatif bersih, sejalan dengan komitmen kami untuk sedapat mungkin mengurangi emisi karbon dari kegiatan operasional.

Handling Equipment (Forklifts)

PT Jaya Trade Indonesia merupakan agen di Indonesia yang menawarkan solusi *handling equipment* dari sejumlah perusahaan besar, seperti Yale dan Combilift.

Segmen ini membukukan pendapatan sebesar Rp 31,5 miliar pada tahun 2023, turun 19,1% dari Rp 38,9 miliar pada tahun sebelumnya. Namun, Laba bruto tumbuh 21,6% dari Rp 7,1 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 8,6 miliar pada tahun 2023. Segmen bisnis *handling equipment* memberikan kontribusi sebesar 0,7% dari pendapatan konsolidasi pada tahun 2023.

Pemulihan pasar *handling equipment* dinilai terlambat dibandingkan sektor lain karena sejumlah perusahaan memotong belanja modalnya sebagai salah satu upaya untuk mendorong efisiensi. Kondisi pasar yang kelebihan suplai menyebabkan persaingan harga terus meningkat di segmen penjualan *forklift*. Di sisi lain, pelaku usaha logistik dan gudang beroperasi dengan anggaran yang terbatas. Untuk itu, kami berupaya untuk melakukan penyesuaian dengan preferensi konsumen dengan berfokus pada bisnis penyewaan dan meningkatkan kualitas layanan kami.

Kami juga terus mencari peluang untuk menjual atau menyewakan produk ke ceruk pasar dengan tingkat persaingan yang relatif rendah dan memberikan peluang untuk memperoleh margin yang lebih tinggi. Strategi menyewakan *forklift* dengan spesifikasi khusus (Combilift) untuk kebutuhan industri minyak, gas, dan smelter membuahkan hasil. Segmen bisnis dengan spesialisasi khusus ini mendapatkan tingkat pengembalian yang lebih baik. Kami juga menjual beberapa unit bekas untuk meningkatkan laba operasi.

Vessel Charter

The revenue generated by our charter vessel business, which is operated by PT Jaya Trade Indonesia, remained stable at Rp 39.5 billion in 2023. Gross profit decreased by 49.9% due to exchange rate differences as well as a number of incidents during the year. However, due to the fast response and strong coordination between the Company and the ship's management, the resulting damage was quickly addressed, and the costs incurred were covered by insurance. The segment's contribution to consolidated revenue in 2023 remained the same as in the prior year at 0.9%.

With the end of the charter period approaching in 2024, the charterer increased the charter rate as of November 2023 and has requested an extension until 2025, and we therefore expect to see a slight increase in revenue in the coming year.

Since 2020, the ship has been operated using low-sulfur marine gas oil, which is considered a relatively clean fuel, in line with our commitment to reducing carbon emissions from our operations where possible.

Handling Equipment (Forklifts)

PT Jaya Trade Indonesia offers a wide range of handling solutions as the agent in Indonesia for some of the world's leading brands, including Yale and Combilift.

The segment recorded revenue of Rp 31.5 billion in 2023, down 19.1% from Rp 38.9 billion in the previous year. However, gross profit grew by 21.6% from Rp 7.1 billion in 2022 to Rp 8.6 billion in 2023. The handling equipment business contributed 0.7% of consolidated revenue in 2023.

The recovery of the handling equipment market has lagged behind that of other sectors as companies cut back on capital purchases as one way to drive efficiencies. The ongoing overstock in the market continued to drive price competition in the forklift sales segment. At the same time, logistics and warehouse operators are working with limited budgets. We therefore sought to adjust to customer preferences by focusing on the rental business and enhancing our service.

We are also exploring opportunities to sell or rent to niche markets with limited competition where there is still scope to obtain high margins. We achieved some success with this strategy by renting Combilift forklifts to the oil, gas, and smelter service industry. These highly specialized units achieve a better rate of return. We were also able to deliver an improvement in operating profit by selling off used units.

Pada tahun mendatang, kami terus mengembangkan bisnis penyewaan dengan mengoptimalkan persediaan yang tersisa dan dengan target menyewakan 200 unit *forklift* yang sehat. Pada saat yang sama, kami juga terus mengoptimalkan layanan servis dan suku cadang untuk memenuhi kebutuhan konsumen yang ingin mempertahankan *forklift* lama dibanding melakukan investasi.

In the coming year, we will continue to develop the rental business by optimizing our existing stock, with a target of 200 rental units in good condition. At the same time, we will focus on optimizing our service and spare parts performance in anticipation of a continued customer preference for maintaining existing forklifts rather than investing in new units.

Beton Pracetak

Segmen bisnis beton pracetak kami dijalankan oleh PT Jaya Beton Indonesia dan PT Jaya Daido Concrete yang memasok produk beton pracetak berkualitas di sektor infrastruktur kota, CPO dan energi (jaringan listrik). Pada tahun 2023, segmen ini berkontribusi sebesar 14% terhadap pendapatan konsolidasi Perseroan.

Peningkatan kegiatan di pasar infrastruktur mendorong peningkatan pendapatan sebesar 10% menjadi Rp 637,7 miliar pada tahun 2023 dibandingkan pendapatan tahun 2022 yang sebesar Rp 575,5. Pencapaian ini sedikit lebih tinggi dibandingkan proyeksi kami di awal tahun. Sementara itu, Laba bruto meningkat 54,8% menjadi Rp 165,4 miliar dari Rp 106,9 miliar pada tahun 2022. Produksi juga meningkat 6% dibandingkan tahun 2022.

Segmen ini terus berfokus dalam menghadirkan produk berkualitas, proses produksi yang efisien, dan komunikasi yang proaktif dengan konsumen dan calon konsumen contohnya dalam melakukan sosialisasi atas perubahan kebijakan *cash flow* Perseroan.

Dengan adanya komitmen Pemerintah untuk mempercepat pembangunan infrastruktur nasional pada tahun 2024 serta peningkatan pengeluaran sehubungan dengan pemilihan umum legislatif dan pemilihan presiden, pada tahun mendatanga kami memproyeksikan sedikit peningkatan produksi, penjualan, dan laba kotor.

Precast Concrete

Our precast concrete business, operated by our subsidiaries, PT Jaya Beton Indonesia and PT Jaya Daido Concrete, supplies quality precast products that are in high demand by the urban infrastructure, CPO, and energy (electricity grid) sectors, among others. In 2023 this segment contributed 14% of the Company's consolidated revenue.

Increasing activity in the infrastructure market helped to drive a 10% increase in revenue to Rp 637.7 billion in 2023 from Rp 575.5 in 2022, which was slightly above our forecast for the year. Meanwhile, gross profit escalated by 54.8% to Rp 165.4 billion from Rp 106.9 billion in 2022. Production was up 6% compared to 2022.

The segment maintained its focus on delivering quality products, efficient production processes, and communicating proactively with customers and prospective customers on, for example, changes to the company's cash flow policy.

Given the Government's intention to accelerate national infrastructure development in 2024 as well as the expected uptick in spending in relation to the parliamentary and presidential elections, we are projecting a slight increase in production, sales, and gross profit in the coming year.

Bisnis Investasi

Partisipasi Perseroan sebagai pemilik dari beberapa investasi infrastruktur strategis merupakan faktor penting dalam strategi pertumbuhan berkelanjutan. Selain memberikan peluang yang berharga bagi Grup kami untuk memasok jasa konstruksi, teknik dan pemeliharaan, serta produk aspal dan beton pracetak, pendapatan berulang dari pengoperasian aset-aset tersebut diharapkan dapat mengatasi risiko dalam menjalankan kegiatan usaha di tengah kondisi pasar yang tidak menentu.

Sistem Penyediaan Air Bersih Jatiluhur merupakan salah satu aset penting kami. Proyek ini dirancang untuk mengurangi tekanan terhadap air tanah di wilayah Jabodetabek dan memenuhi kebutuhan mendesak akan akses air bersih bagi penduduk di bagian timur kota. Pada tahun 2023, kami menginvestasikan Rp 10,3 miliar kepada perusahaan ventura

Investment Businesses

The Company's participation as an owner of several strategic infrastructure investments is a key component of our sustainable growth strategy. In addition to presenting valuable opportunities for our Group to supply construction, engineering, and maintenance services as well as asphalt and precast concrete products, the recurring income from the operation of these assets is intended to address some of the risks of operating in potentially uncertain market conditions.

One of our most critical assets is the Jatiluhur Clean Water Supply System. This project is designed to ease the growing pressure on groundwater in the greater Jakarta area and meet the urgent demand for access to clean water for residents in the eastern part of the city. In 2023 we injected a further Rp 10.3 billion into our joint venture company, PT Wika Tirta

bersama kami, PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ), yang merupakan pemilik proyek tersebut. Selain itu, kami juga melakukan investasi di sektor distribusi air bersih melalui PT Sarana Tirta Utama dan PT Jaya Mitra Sarana, yang memasok air bersih kepada penduduk di kawasan Ancol dan Bintaro.

Jaya Jatiluhur (WTJJ), the owner of the project. Our other investments in the water distribution sector are PT Sarana Tirta Utama and PT Jaya Mitra Sarana, which supply clean water to residents in the Ancol and Bintaro areas, respectively.

Perseroan juga berinvestasi di sektor jalan tol melalui PT Jakarta Tollroad Development (PT JTD) yang memegang konsesi untuk proyek Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota Jakarta. Pada tahun 2023, kami menginvestasikan Rp128,1 miliar ke PT JTD untuk memastikan bahwa perusahaan ini dapat terus mengembangkan infrastruktur perkotaan yang sangat penting untuk mengurangi kemacetan lalu lintas dan meningkatkan arus komuter dan logistik antara Jakarta dan kota-kota satelitnya.

Our major interest in the toll road sector is PT Jakarta Tollroad Development (PT JTD), which holds the concession for the Jakarta Six Inner City Toll Roads project. In 2023 we injected a further Rp 128.1 billion into the company to ensure that it can continue to develop this critical urban infrastructure that will alleviate traffic congestion and improve the flow of commuters and logistics between Jakarta and its satellite cities.

Pada tahun-tahun mendatang, kami akan terus menjajaki peluang-peluang investasi tambahan yang sesuai dengan kapabilitas Grup dan mendukung strategi pertumbuhan jangka panjang.

In the coming years we will continue to explore opportunities for additional investments that are adjacent to the Group's capabilities and support our long-term growth strategy.

Analisa Kinerja Keuangan Komprehensif
Comprehensive Analysis of Financial Performance

Analisis dan pembahasan kinerja keuangan kami berikut ini didasarkan pada informasi yang disajikan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, yang menyimpulkan bahwa posisi keuangan Grup telah disajikan secara wajar dalam semua hal yang material.

The following analysis and discussion of our financial performance is based on the information presented in the Consolidated Financial Statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk for the year ended December 31, 2023, which were audited by Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner, who concluded that the Group's financial position was stated fairly in all material respects.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

Aset lancar, aset tidak lancar, dan total asset
Current assets, non-current assets, and total assets

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Aset Lancar				**Current Assets**
Kas dan Setara Kas	441,4	471,8	6,9	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	1.072,3	924,9	(13,8)	Accounts Receivables
Piutang Retensi	16,9	6,5	(61,6)	Retention Receivables
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	380,5	344,0	(9,6)	Gross Amount Due from Customers
Aset Keuangan Lancar Lainnya	49,8	52,0	4,4	Others Current Financial Assets
Persediaan	269,6	341,9	26,8	Inventories

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Uang Muka pada Ventura Bersama	4,1	2,4	(41,0)	Advance in Joint Ventures
Uang Muka Jangka Pendek	41,0	65,4	59,6	Short Term Advances
Biaya Dibayar di Muka	23,9	22,4	(6,3)	Prepaid Expenses
Pajak Dibayar di Muka	76,3	96,9	27,0	Prepaid Taxes
Pekerjaan dalam Proses	5,7	0,0	(100,0)	Work in Progress
Total Aset Lancar	**2.381,5**	**2.328,1**	**(2,2)**	**Total Current Assets**
Aset Tidak Lancar				**Non-Current Assets**
Aset Pajak Tangguhan	41,2	43,3	5,0	Deferred Tax Assets
Piutang Pihak Berelasi	28,0	32,3	15,2	Due From Related Parties
Uang Muka Jangka Panjang	10,0	10,0	0,0	Long Term Advances
Investasi pada Ventura Bersama	389,8	370,5	(5,0)	Investment in Joint Ventures
Investasi pada Entitas Asosiasi	895,8	1.006,8	12,4	Investment in Associates
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	47,3	57,9	22,5	Other Non - Current Financial Assets
Aset Tetap	482,3	506,6	5,0	Fixed Assets
Aset Hak Guna	2,8	2,7	(5,0)	Right of Use Assets
Goodwill	25,1	25,1	0,0	Goodwill
Aset Lain-lain	3,5	12,9	273,1	Other Assets
Total Aset Tidak Lancar	**1.926,0**	**2.068,2**	**7,4**	**Total Non-Current Assets**
TOTAL ASET	**4.307,5**	**4.396,3**	**2,1**	**TOTAL ASSETS**

Aset lancar
Total aset lancar mengalami penurunan sebesar 2,2% menjadi Rp 2.328,1 miliar pada tahun 2023 dari Rp 2.381,5 miliar pada tahun 2022.

Current Assets
Total current assets decreased by 2.2% to Rp 2,328.1 billion in 2023 from Rp 2,381.5 billion in 2022.

Aset tidak lancar
Total aset tidak lancar meningkat sebesar 7,4% dari Rp 1.926,0 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 2.068,2 miliar pada tahun 2023. Hal ini terutama disebabkan oleh peningkatan Investasi pada Entitas Asosiasi sebesar 12,4%, dari Rp 895,8 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 1,92 miliar 1.006,8 miliar pada tahun 2023.

Non-Current Assets
Total non-current assets increased by 7.4% from Rp 1,926.0 billion in 2022 to Rp 2,068.2 billion in 2023. This was largely attributable to an increase in Investments in Associated Entities of 12.4%, from Rp 895.8 billion in 2022 to Rp 1,006.8 billion in 2023.

Total aset
Total aset meningkat dari Rp 4.307,5 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 4.396,3 miliar pada tahun 2023.

Total Assets
Total assets increased from Rp 4,307.5 billion in 2022 to Rp 4,396.3 billion in 2023.

Liabilitas dan Ekuitas

Liabilities and Equity

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)* (%)	Description
Liabilitas Jangka Pendek				**Current Liabilities**
Utang Bank	168,7	238,5	41,4	Bank Loans
Utang Usaha	301,4	348,3	15,6	Accounts Payable
Utang Proyek	57,5	38,1	(33,8)	Project Payables
Utang Pajak	53,4	71,8	34,6	Taxes Payable
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja	132,1	102,0	(22,8)	Gross Amount Due to Customers
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	12,9	11,4	(11,9)	Other Short-Term Financial Liabilities
Uang Muka dari Pelanggan	124,8	68,0	(45,5)	Advances from Customers
Beban Akrual	373,2	315,7	(15,4)	Accrued Expenses
Liabilitas Sewa	0,4	0,5	18,5	Lease Liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	**1.224,4**	**1.194,3**	**(2,5)**	**Total Current Liabilities**
Liabilitas Jangka Panjang				**Non-Current Liabilities**
Liabilitas Imbalan Kerja	37,6	38,0	1,3	Employee Benefit Liabilities
Utang Pihak Berelasi	171,8	101,3	(41,1)	Due To Related Parties
Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama	11,3	8,0	(29,0)	Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures
Bagian Jangka Panjang Utang Bank	0,0	0,0	-	Long-Term Portion of Bank Loans
Liabilitas Sewa	0,4	0,0		Lease Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	**221,1**	**147,3**	**(33,4)**	**Total Non-Current Liabilities**
TOTAL LIABILITAS	**1.445,5**	**1.341,7**	**(7,2)**	**TOTAL LIABILITIES**
Ekuitas				**Equity**
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	2.823,5	3.011,7	6,7	Equity attributable to Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali	38,5	42,9	11,2	Non-Controlling Interest
TOTAL EKUITAS	**2.862,0**	**3.054,6**	**6,7**	**TOTAL EQUITY**
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**4.307,5**	**4.396,3**	**2,1**	**TOTAL LIABILITIES AND EQUITY**

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek turun sebesar 2,5% menjadi Rp1.194,3 miliar pada tahun 2023 dari Rp1.224,4 miliar pada tahun 2022, antara lain disebabkan oleh penurunan uang muka pelanggan sebesar 45,5% menjadi Rp68,0 miliar pada tahun 2023 dibandingkan Rp124,8 miliar pada tahun 2022.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang turun 33,4% menjadi Rp147,3 miliar pada tahun 2023 dari Rp221,1 miliar pada tahun 2022. Hal ini antara lain disebabkan oleh penurunan utang pihak berelasi sebesar 41,1% menjadi Rp101,3 miliar pada tahun 2023 dari Rp171,8 miliar pada tahun 2022.

Current Liabilities

Current liabilities fell by 2.5% to Rp1,194.3 billion in 2023 from Rp1,224.4 billion in 2022, partly as a result of a 45.5% decrease in advances from customers to Rp68.0 billion in 2023 compared to Rp124.8 billion in 2022.

Non-Current Liabilities

Non-current liabilities fell by 33.4% to Rp147.3 billion in 2023 from Rp221.1 billion in 2022. This was due in part to a decrease in related party payables of 41.1% to Rp101.3 billion in 2023 from Rp171.8 billion in 2022.

Total Liabilitas
Total liabilitas mengalami penurunan sebesar 7,2% menjadi Rp1.341,7 miliar pada tahun 2023 dari Rp1.445,5 miliar pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penurunan Liabilitas jangka panjang.

Total Liabilities
Total liabilities declined by 7.2% to Rp1,341.7 billion in 2023 from Rp1.445.5 billion in 2022, principally due to the decrease in non-current liabilities.

Ekuitas
Total ekuitas mencapai Rp3.054,6 miliar pada tahun 2023, naik 6,7% dari Rp2.862,0 miliar pada tahun 2022.

Equity
Total equity stood at Rp3,054.6 billion in 2023, up 6.7% from Rp2,862.0 billion in 2022.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	% terhadap Pendapatan Usaha / % to Revenues	2023	% terhadap Pendapatan Usaha / % to Revenues	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Pendapatan Usaha	4.465,2	100,0	4.548,8	100,0	1,9	Revenues
Beban Pokok Pendapatan	(3.864,2)	(86,5)	(3.843,8)	(84,5)	(0,5)	Cost of Revenues
Laba Bruto	**600,9**	**13,5**	**704,9**	**15,5**	**17,3**	**Gross Profit**
Pendapatan Lain-lain	44,8	1,0	36,0	0,8	(19,7)	Other Income
Beban Penjualan	(75,6)	(1,7)	(119,9)	(2,6)	58,5	Selling Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(340,7)	(7,6)	(329,8)	(7,3)	(3,2)	General and Administrative Expenses
Beban Lain-lain	(4,6)	(0,1)	(9,9)	(0,2)	114,6	Other Expenses
Laba Usaha	**224,8**	**5,0**	**281,4**	**6,2**	**25,1**	**Operating Income**
Beban Keuangan	(19,7)	(0,4)	(31,6)	(0,7)	61,0	Financial Expenses
Beban Pajak Penghasilan Final	(36,4)	(0,8)	(30,4)	(0,7)	(16,5)	Final Income Tax Expenses
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	(36,6)	(0,8)	(15,7)	(0,3)	(57,1)	Share from Loss of Associates
Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama	118,3	2,6	91,7	2,0	(22,5)	Share from Profit (Loss) of Joint Ventures
Laba Sebelum Pajak	**250,5**	**5,6**	**295,3**	**6,5**	**17,9**	**Profit Before Tax**
Beban Pajak Penghasilan	(48,9)	(1,1)	(53,5)	(1,2)	9,5	Income Tax Expenses
Laba Tahun Berjalan	**201,7**	**4,5**	**241,8**	**5,3**	**19,9**	**Profit for The Year**
Total Penghasilan Komprehensif Lain	9,8	0,2	(0,3)	(0,0)	(103,1)	Total Other Comprehensive Income
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan	**211,5**	**4,7**	**241,5**	**5,3**	**14,2**	**Total Comprehensive Income for The Year**
Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:						**Profit for The Year Attributable to:**
Pemilik Entitas Induk	**200,8**	**4,5**	**237,5**	**5,2**	**18,3**	**Owners of the Parent Entity**
Kepentingan Nonpengendali	**0,9**	**0,0**	**4,3**	**0,1**	**381,2**	**Non-Controlling Interest**
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:						**Total Comprehensive Income for The Year Attributable to:**
Pemilik Entitas Induk	**210,6**	**4,7**	**237,2**	**5,2**	**12,6**	**Owners of the Parent Entity**
Kepentingan Nonpengendali	**0,9**	**0,0**	**4,3**	**0,1**	**376,7**	**Non-Controlling Interest**

Pendapatan
Pendapatan konsolidasi Perseroan tumbuh sebesar 1,9% dari Rp 4,46 triliun pada tahun 2022 menjadi Rp 4,55 triliun pada tahun 2023.

Revenue
The Company's consolidated revenue grew by 1.9% from Rp 4.46 trillion in 2022 to Rp 4.55 trillion in 2023.

Beban Pokok Pendapatan
Beban pokok pendapatan mengalami sedikit penurunan sebesar 0,5% dari Rp 3.864,2 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 3.843,8 miliar pada tahun 2023.

Cost of Revenues
The cost of revenues decreased slightly by 0.5% from Rp 3,864.2 billion in 2022 to Rp 3,843.8 billion in 2023.

Rasio beban pokok pendapatan terhadap pendapatan mengalami kenaikan/penurunan dari 86,5% pada tahun 2022 menjadi 84,5% pada tahun 2023.

The cost of revenues to revenue ratio increased/decreased from 86.5% in 2022 to 84.5% in 2023.

Laba bruto (termasuk Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama)
Laba bruto termasuk Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama meningkat 10,8% dari Rp 719,2 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 796,6 miliar pada tahun 2023. Margin Laba bruto meningkat dari 16,1% pada tahun 2022 menjadi 17,5% pada tahun 2023.

Gross Profit (including Share from Profit (Loss) of Joint Ventures)
Gross profit including the share from the profit of joint ventures increased by 10.8% from Rp 719.2 billion in 2022 to Rp 796.6 billion in 2023. The gross profit margin increased from 16.1% in 2022 to 17.5% in 2023.

Beban Usaha
Beban umum dan administrasi mengalami penurunan sebesar 3,2% menjadi Rp 329,8 miliar pada tahun 2023 dari Rp 340,7 miliar pada tahun 2022.

Operating Expenses
General and administrative expenses decreased by 3.2% to Rp 329.8 billion in 2023 from Rp 340.7 billion in 2022.

Beban Penjualan naik 58,5% menjadi Rp119,9 pada tahun 2023 dari Rp75,6 miliar pada tahun 2022.

Selling Expenses increased by 58.5% to Rp119.9 in 2023 from Rp75.6 billion in 2022.

Laba (Rugi) Sebelum Pajak
Laba sebelum pajak meningkat 17,9% menjadi Rp 295,3 miliar pada tahun 2023 dari Rp 250,5 miliar pada tahun 2022.

Profit (Loss) Before Tax
Profit before tax increased by 17.9% to Rp 295.3 billion in 2023 from Rp 250.5 billion in 2022.

Beban Pajak Penghasilan
Beban pajak penghasilan meningkat sebesar 9,5% menjadi Rp53,5 miliar pada tahun 2023 dari Rp 48,9 miliar pada tahun 2022.

Income Tax Expense
Income tax expense increased by 9.5% to Rp53.5 billion in 2023 from Rp 48.9 billion in 2022.

Laba Tahun Berjalan
Laba Tahun Berjalan tumbuh 5,3% dari Rp201,7 miliar pada 2022 menjadi Rp241,8 miliar pada 2023.

Profit for the Year
Profit for the year grew by 5.3% from Rp201.7 billion in 2022 to Rp 241.8 billion in 2023.

Total Penghasilan Komprehensif Lain
Total penghasilan komprehensif lain mengalami penurunan sebesar 103,1% menjadi negatif Rp0,3 miliar pada tahun 2023 dari Rp 9,8 miliar pada tahun 2022.

Total Other Comprehensive Income
Total other comprehensive income decreased by 103.1% to minus Rp0.3 billion in 2023 from Rp 9.8 billion in 2022.

Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statements of Cash Flows

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	68,9	214,4	211,2	Cash Flows from Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(76,7)	(135,5)	(76,7)	Cash Flows from Investing Activities
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	(111,8)	(46,9)	58,0	Cash Flows from Financing Activities

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas	(119,6)	32,0	126,8	Increase (Decrease) Net Cash and Cash Equivalents
Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Kas dan Setara Kas	(1,8)	(1,7)	5,4	Effect from Exchange Rates Changes in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	562,8	441,4	(21,6)	Cash and Cash Equivalents at the beginning of the year
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	441,4	471,8	6,9	Cash and Cash Equivalents at the end of the year

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan kas dan setara kas sebesar Rp471,8 miliar, meningkat 6,9% dari Rp441,4 miliar pada akhir tahun sebelumnya.

As of December 31, 2023, the Company recorded cash and cash equivalents of Rp471.8 billion, an increase of 6.9% from Rp441.4 billion at the end of the prior year.

Kemampuan membayar utang atau liabilitas pada tahun 2023

Ability to pay debts or liabilities in 2023

Kami mengukur kemampuan kami membayar liabilitas jangka pendek dan jangka panjang dengan menggunakan rasio berikut:

We measure our ability to pay short-term and long-term liabilities using the following ratios:

Likuiditas
Rasio lancar sebesar 1,9 kali sama dengan tahun lalu.

Liquidity
The current ratio is 1.9 times in 2023, the same as last year.

Solvabilitas
Rasio total liabilitas terhadap total ekuitas turun menjadi 0,4 kali pada tahun 2023 dari 0,5 kali pada tahun 2022.

Solvency
The debt-to-equity ratio decreased to 0.4 times in 2023 from 0.5 times in 2022.

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Rasio Likuiditas				**Liquidity Ratio**
Total Aset Lancar	2.381,5	2.328,1	(2,2)	Total Current Assets
Total Liabilitas Jangka Pendek	1.224,4	1.194,3	(2,5)	Total Current Liabilities
Rasio Lancar	1,9	1,9	0,2	Current Ratio
Rasio Solvabilitas				**Solvability Ratio**
Total Liabilitas	1.445,5	1.341,7	(7,2)	Total Liabilities
Total Ekuitas	2.862,0	3.054,6	6,7	Total Equity
DER (x)	0,5	0,4	(13,0)	DER (x)

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Collectability of Receivables

Tingkat kolektibilitas piutang (umur piutang) turun menjadi 75 hari pada tahun 2023, dibandingkan dengan 88 hari pada tahun 2022.

The collection period declined to 75 days in 2023, compared to 88 days in 2022.

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Piutang Usaha	1.072,3	924,9	(13,8)	Accounts Receivable
Piutang Retensi	16,9	6,5	(61,6)	Retention Receivables
Pendapatan Usaha	4.465,2	4.548,8	1,9	Revenues
Umur Piutang (=360/(Pendapatan Usaha/Piutang Usaha+Piutang Retensi))	88	75	(14,9)	Collection Period (=360/(Revenues/ Accounts Receivable+Retention Receivables))

Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal
Capital Structure and Management's Policy on Capital Structure

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2022	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)	Description
Liabilitas Jangka Pendek	1.224,4	1.194,3	(2,5)	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	221,1	147,3	(33,4)	Non-Current Liabilities
Total Liabilitas	1.445,5	1.341,7	(7,2)	Total Liabilities
Total Ekuitas	2.862,0	3.054,6	6,7	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	4.307,5	4.396,3	2,1	Total Liabilities and Equity
Rasio Liabilitas Jangka Pendek terhadap Total Ekuitas (x)	0,43	0,39	(8,6)	Current Liabilities to Equity Ratio (x)
Rasio Liabilitas Jangka Panjang terhadap Total Ekuitas (x)	0,08	0,05	(37,6)	Non-Current Liabilities to Equity Ratio (x)
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (x)	0,51	0,44	(13,0)	Debt to Equity Ratio (x)

Kebijakan struktur permodalan kami didasarkan pada proporsionalitas terhadap risiko bisnis. Oleh karena itu, struktur permodalan disesuaikan ketika dianggap perlu, dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi dan penilaian kami atas dampak risikonya terhadap aset kami. Oleh karena itu, Perseroan tidak menetapkan target atau proyeksi tahunan terkait struktur permodalan.

Our capital structure policy is based on proportionality to business risks. As such, the capital structure is adjusted whenever deemed necessary in view of the prevailing economic conditions and our assessment of the risks to our assets. The Company therefore does not set yearly targets or projections related to capital structure.

Kami terus memantau pergerakan struktur permodalan Perseroan berdasarkan rasio utang terhadap ekuitas.

We continue to monitor the Company's capital movement on the basis of the debt-to-equity ratio.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Tidak ada ikatan material untuk investasi barang modal pada tahun 2023.

Material Commitments for Capital Investment

There were no material commitments for capital goods investment in 2023.

Investasi Barang Modal Tahun 2023

Perseroan melakukan investasi barang modal berikut pada tahun 2023:

Capital Investment Realization in 2023

The Company made the following capital investments in 2023:

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	2023	Description
Biaya Perolehan		**Acquisition Cost**
Pemilikan Langsung		**Direct Ownership**
Bangunan dan Prasarana	3,0	Buildings and Infrastructure
Mesin dan Peralatan	14,5	Machinery and Equipment
Perabotan Kantor	0,1	Office Equipment
Kendaraan	27,1	Vehicles
Terminal Aspal Curah	61,7	Bulk Asphalt Terminals
Aset Tetap Dalam Penyelesaian		**Construction in Progress**
Mesin dan Peralatan	1,3	Machinery and Equipment
Total Biaya Perolehan	**107,6**	**Total Acquisition Cost**

Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts Subsequent to the Accountant's Report Date

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan tahun 2023.

No material events occurred after the date of the accountant's report in 2023.

Realisasi atas Target/Proyeksi yang ditetapkan pada awal tahun 2023

Realization of Targets/Projections set at the beginning of 2023

Dalam Miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In Billion Rupiah, unless stated otherwise

Uraian	Target/Proyeksi 2023 2023 Target/ Projection	Realisasi Tahun 2023 2023 Realization	Selisih Difference (%)	Description
Pendapatan Usaha	4.786,0	4.548,8	(5,0)	Revenues
Laba Tahun Berjalan	231,0	241,8	4,7	Profit for The Year

Meskipun terjadi peningkatan pendapatan konsolidasi sebesar 1,9% yoy, Perseroan belum mencapai target pendapatan tahun ini. Namun, laba tahun berjalan lebih tinggi dari perkiraan kami sebesar 4,7%.

Perseroan tidak menetapkan target atau proyeksi struktur permodalan karena kebijakan struktur permodalan kami didasarkan pada proporsionalitas terhadap risiko usaha, sebagaimana dijelaskan di atas.

Despite an increase in consilodated revenue of 1.9% year-on-year, the Company fell slightly short of our revenue target for the year. However, profit for the year was ahead of our forecast by 4.7%.

The Company does not set targets or projections for capital structure because our capital structure policy is based on proportionality to business risk, as explained above.

Prospek Bisnis 2024

Business Prospects for 2024

Pemerintah memperkirakan pertumbuhan ekonomi di tahun 2024 sebesar 5,2%. Perkiraan tersebut didasari pada ekspektasi permintaan domestik yang kuat, inflasi yang terkendali pada kisaran 2,8%, dan stabilitas nilai tukar yang lebih baik, serta dampak positif pemilu terhadap belanja swasta dan pemerintah.

Mengatasi permasalahan struktural yang semakin mendesak, termasuk masalah kesenjangan infrastruktur, akan tetap menjadi agenda utama pemerintah dalam mewujudkan visi Indonesia Maju 2045 yaitu masyarakat yang sehat dan produktif. Agar visi tersebut lebih cepat tercapai, pemerintah telah mengalokasikan peningkatan anggaran infrastruktur sebesar Rp 423,4 triliun pada tahun 2024. Prioritas utamanya antara lain adalah peningkatan akses terhadap layanan dasar seperti perumahan terjangkau, air minum bersih dan sanitasi; memperluas dan meningkatkan sistem transportasi, termasuk jalan raya dan jalur kereta api yang terintegrasi, meningkatkan kapasitas bandara dan pelabuhan; meningkatkan ketahanan pangan negara dengan memperluas dan merehabilitasi sistem irigasi. Sementara itu, perkembangan IKN yang sampai saat ini masih dalam proses pembangunan, diperkirakan akan memberikan dampak signifikan terhadap perluasan pasar konstruksi pada tahun 2024.

The government's growth projection of 5.2% in 2024 is based on expectations of robust domestic demand, inflation under control at around 2.8%, and greater exchange rate stability, together with the generally positive impact of the general election on private and government spending.

Addressing urgent structural issues, including closing the infrastructure gap, will remain at the core of the government's agenda as it pursues its Advanced Indonesia 2045 vision of a healthy, productive society. To accelerate progress towards this goal, the government has allocated an increased infrastructure budget of Rp 423.4 trillion for 2024. Among the priorities identified are improving access to basic services such as affordable housing, clean drinking water and sanitation; extending and upgrading transportation systems, including integrated national road and rail networks, and increasing airport and seaport capacity; and increasing the nation's food security by expanding and rehabilitating irrigation systems. Meanwhile, the ongoing development of IKN is expected to have a significant impact on the expansion of the construction market in 2024.

Masalah pembebasan lahan masih menjadi tantangan utama terhadap pertumbuhan infrastruktur di tahun mendatang, khususnya yang berkaitan dengan proyek-proyek besar. Selain itu, ketegangan geopolitik global akan terus menimbulkan risiko terhadap stabilitas makroekonomi negara. Namun, kami yakin bahwa prospek keseluruhan tetap positif dan terdapat peluang besar di masa depan bagi Grup untuk terus tumbuh dan berkembang.

Land acquisition issues remain a key potential challenge to infrastructure growth in the coming year, particularly in relation to major strategic projects, while global geopolitical tensions will continue to pose a risk to the country's macroeconomic stability. However, we believe that the overall outlook is positive and that there are significant opportunities ahead for the Group.

Target/Proyeksi Tahun 2024
Targets/Projections for 2024

Pendapatan konsolidasi Perseroan diproyeksikan sebesar Rp 4.867 miliar pada tahun 2024, sedangkan proyeksi laba tahun berjalan kami adalah Rp 266 miliar. Untuk mencapai target tersebut, Perseroan akan fokus pada prioritas berikut:

- Meningkatkan pendapatan dan profitabilitas melalui percepatan perolehan kontrak baru dan disiplin dalam pengelolaan keuangan;
- Meningkatkan daya saing dengan memperkuat kapabilitas dan sinergi Grup;
- Memprioritaskan proyek, produk dan layanan yang memberikan kepastian pembayaran yang lebih baik untuk menjaga profitabilitas dan arus kas.

The Company's consolidated revenue is projected at Rp 4,867 billion in 2024, while our forecast profit for the year is Rp 266 billion. To reach these targets, the Company will focus on the following priorities:

- Increase revenue and profitability by accelerating new contract acquisition and financial discipline;
- Improve competitiveness by strengthening the Group's capabilities and synergy;
- Prioritize projects, products and services that provide greater certainty of payment in order to preserve profitability and cash flow.

Aspek Pemasaran
Marketing Aspects

Setiap unit bisnis merumuskan dan melaksanakan strategi pemasarannya sendiri.

Jaya Konstruksi berupaya mengatasi persaingan harga yang semakin meningkat dengan berfokus pada pasar dimana Perseroan memiliki kapabilitas yang kuat, namun tingkat persaingannya masih relatif rendah, seperti jalan tol, bendungan, rumah sakit dan jembatan. Selain itu, kami berupaya mempertajam intelijen pasar dan secara proaktif menjalin kolaborasi dengan mitra strategis untuk memastikan bahwa kami dapat terus bersaing dan mendapatkan peluang yang menguntungkan.

Each business unit formulates and executes its own marketing strategies.

Jaya Konstruksi sought to address the growing price competition by focusing on markets where the Company has strong capabilities, but the level of competition is still relatively low, such as toll roads, dams, hospitals and bridges. In addition, we sought to sharpen our market intelligence and proactively seek collaborations with strategic partners to ensure that we can continuously compete for profitable opportunities.

Segmen perdagangan aspal fokus untuk memenuhi kebutuhan pelanggan secara optimal dengan menjamin ketersediaan aspal serta pengiriman tepat waktu.

The asphalt trading segment focuses on meeting customer needs optimally by ensuring the availability of asphalt as well as timely delivery.

Segmen LPG berupaya untuk memperluas basis pelanggannya, salah satunya dengan memanfaatkan diskon kilang yang besar.

The LPG segment sought to further expand its customer base, in part by taking advantage of substantial refinery discounts.

Strategi pemasaran pada segmen beton pracetak dipusatkan pada terus meningkatkan kualitas produk dan memberlakukan semua personel yang ada sebagai *marketing* perusahaan.

Marketing strategies in the precast concrete segment were centered on continuing to improve product quality and mobilizing all personnel to market the company.

Pangsa Pasar

Market share

Pangsa pasar perusahaan induk, Jaya Konstruksi, meningkat secara bertahap dari 0,9% pada tahun 2022 menjadi 1,0% pada tahun 2023.

The market share of the holding company, Jaya Konstruksi, increased incrementally from 0.9% in 2022 to 1.0% in 2023.

Pangsa pasar aspal meningkat sebesar 2% dari 14% pada tahun 2022 menjadi 16% pada tahun 2023 (ukuran pasar berdasarkan data impor aspal tahun 2023).

The Group's share of the asphalt market share increased by 2% from 14% in 2022 to 16% in 2023 (market size based on 2023 asphalt import data).

Dividen dan Kebijakan Dividen
Dividend and Dividend Policy

Tahun Dividen Dividend's Year	Tanggal Pembayaran Payment Date	Jumlah Dividen (Rp) Amount of Dividends (Rp)	Dividen Per Saham (Rp) Dividend Per Share (Rp)	Rasio Pembayaran Dividen Dividend Payout Ratio
2022	7 Juli 2023 July 7, 2023	48.925.559.580	3,00	24,37%
2021	tidak ada pembayaran dividen no dividend payment			
2020	tidak ada pembayaran dividen no dividend payment			
2019	19 Agustus 2020 August 19, 2020	39.140.447.664	2,40	19,65%
2018	26 Juli 2019 July 26, 2019	53.818.115.538	3,30	20,23%

Kebijakan pembayaran dividen kami jelaskan pada bagian Kebijakan Dividen pada prospektus Penawaran Umum Perdana dan Penawaran Umum Terbatas I Perseroan. Besarnya rasio pembayaran dividen dan/atau jumlah dividen yang dibayarkan setiap tahunnya ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

Our policy on paying dividends is explained in the Dividend Policy section of the prospectus for the Company's Initial Public Offering and Limited Public Offering I. The amount of the dividend payout ratio and/or the number of dividends paid each year is determined by the General Meeting of Shareholders.

Penggunaan Dana IPO
Use of IPO Proceeds

Penggunaan dana hasil Penawaran Umum Terbatas I Perseroan terakhir telah dilaporkan kepada OJK melalui Surat Nomor 04/CS/JK/I/2018 tanggal 10 Januari 2018, dan laporan tersebut telah diterima oleh Pemegang Saham sesuai dengan keputusan RUPST tanggal 7 Juni 2018. Oleh karena itu, pada tahun 2023 Perseroan tidak memiliki kewajiban untuk menyampaikan laporan realisasi penggunan dana IPO.

The utilization of the proceeds from the Company's most recent Limited Public Offering I was reported to OJK in Letter Number 04/CS/JK/I/2018 dated January 10, 2018, and the report was received by the Shareholders in accordance with the resolution of the AGMS on 7 June 2018. As a result, in 2023 the Company was not required to submit a report on the realization of the use of the IPO proceeds.

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan, Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal, Transaksi Material, Transaksi Afiliasi, dan Transaksi Benturan Kepentingan Tahun 2023
Material Information on Investments/Divestments, Mergers/Consolidation/ Acquisitions, Expansion, Debt/Capital Restructuring, Related Party Transactions and Conflict of Interest Transactions in 2023

Perseroan menyampaikan Laporan Informasi atau Fakta Material kepada OJK pada tahun 2023 sebagai berikut:

- Penyetoran modal kepada PT JTD sebesar Rp 128,1 miliar sebagaimana tercantum dalam Laporan Informasi atau Fakta Material yang disampaikan kepada OJK melalui surat nomor JKON/BOD1/-/0021-2/03-2023 tanggal 28 Maret 2023.
- Penerimaan dividen luar biasa dari PT Jaya Trade Indonesia sebesar Rp 128,1 miliar, sebagaimana tercantum dalam Laporan Informasi atau Fakta Material yang disampaikan kepada OJK melalui nomor surat melalui surat nomor JKON/BOD4/-/0093-2/07 -2023, tanggal 18 Juli 2023.

Direksi dan Dewan Komisaris telah menelaah seluruh transaksi tersebut untuk memastikan bahwa transaksi tersebut dilakukan secara wajar dan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, termasuk memenuhi prinsip kewajaran sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 mengenai Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, serta Anggaran Dasar Perseroan dan prosedur internal kami.

The Company submitted the following Reports of Material Information or Facts to OJK in 2023:

- Deposit of capital to PT JTD in the amount of Rp128.1 billion, as stated in the Report of Material Information or Facts submitted to OJK via letter number JKON/BOD1/-/0021-2/03-2023 dated March 28, 2023.
- Receipt of an extraordinary dividend from PT Jaya Trade Indonesia in the amount of Rp 128.1 billion, as stated in the Report of Material Information or Facts submitted to OJK via letter number via letter number JKON/BOD4/-/0093-2/07-2023, dated July 18, 2023.

The Board of Directors and Board of Commissioners review all such transactions to ensure that they are conducted fairly and in accordance with generally accepted business practices, including complying with the arm's length principle, as intended in OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 regarding Related Party Transactions and Conflict of Interest transactions as well as the Company's Articles of Association and our internal procedures.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan
Changes in Laws and Regulations

Tidak ada undang-undang atau peraturan baru pada tahun 2023 yang berdampak signifikan terhadap Perseroan atau pelaporan keuangan kami.

There were no new laws or regulations in 2023 that materially impacted the Company or our financial reporting.

Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Policy

Tidak ada perubahan atas kebijakan akuntansi kami pada tahun 2023 atau perubahan Standar Akuntansi Indonesia (PSAK) yang dapat berdampak pada Perseroan.

There were no changes in our accounting policy in 2023 or any changes in the Indonesian Accounting Standards (PSAK) that could impact the Company.


Artha Gading Engineering System

JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance

Komitmen terhadap Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Commitment to Good Corporate Governance

Penegakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan secara transparan, bertanggung jawab, dan akuntabel, akan memberikan keyakinan bahwa Perseroan secara konsisten dapat melindungi kepentingan para pemegang saham dan pemangku kepentingan melalui pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan dan pencapaian tujuan jangka panjang. Perseroan secara rutin terus menelaah praktik tata kelola secara keseluruhan, dan memastikan agar praktik tata kelola tersebut dapat dipahami oleh seluruh lini organisasi Perseroan, dan selanjutnya melakukan perbaikan berkelanjutan.

Upholding the principles of transparent, responsible and accountable corporate governance increases shareholders' and stakeholders' confidence that the Company is consistently protecting their interests and those of the Company in a way that supports sustainable business growth and the achievement of the Company's long-term goals. We regularly review the way all aspects of corporate governance are practiced to ensure that they are understood across the organization and to promote continuous improvement.



Dasar Hukum Tata Kelola Perusahaan
Legal Foundation of Our Corporate Governance

Penyusunan dan penerapan kebijakan maupun praktik tata kelola Perseroan telah mengacu pada kerangka peraturan secara komprehensif. Di dalamnya mencakup peraturan dan perundang-undangan yang relevan, termasuk peraturan terkait praktik bisnis, praktik ketenagakerjaan yang beretika, kesehatan dan keselamatan, pengelolaan lingkungan, perlindungan dan keberlanjutan konsumen, serta peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI), Otoritas Jasa Keuangan (OJK) maupun prinsip akuntansi yang berlaku di Indonesia. Adapun regulasi dasar adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal;
3. Surat Edaran OJK No. 16/ SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
4. Peraturan OJK No. 21/ POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
5. Surat Edaran OJK No. 32/ SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
6. Peraturan OJK No. 15/ POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
7. Peraturan OJK No. 33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten dan Perusahaan Publik.

The Company's corporate governance policy and practices are designed and implemented with reference to, and in compliance with, a comprehensive regulatory framework. This includes the provisions of national laws and regulations governing companies, business practices, ethical labor practices, health and safety, environmental management, consumer protection and sustainability, as well as the rules and regulations of the Indonesia Stock Exchange (IDX) and the Financial Services Authority (OJK) and Indonesia's accounting principles. It also includes national and global standards and best practices. The principal regulations are as follows:

1. Law No. 40/2007 regarding Limited Liability Companies;
2. Law No.8/1995 regarding the Capital Market;
3. Otoritas Jasa Keuangan (OJK)/Financial Services Authority (FSA) Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Contents of Annual Reports Filed by Issuers or Public Companies;
4. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 dated 17 November 2015 regarding the Implementation of the Governance Guidelines for Listed Companies;
5. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 regarding the Governance Guidelines for Public Companies;
6. OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders in a Public Company;
7. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers and Public Companies.



Penilaian dan Peningkatan Tata Kelola Perusahaan
Assessment and Improvement of Corporate Governance

Sejalan dengan komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip tata kelola perusahaan secara transparan dan akuntabel, Perseroan terus berupaya melakukan perbaikan. Komite Audit, Audit Internal, dan Auditor Eksternal secara berkala melakukan pengujian, audit, dan evaluasi untuk menilai efektivitas proses, sistem, kebijakan, dan praktik bisnis pada Perseroan. Rekomendasi Otoritas Jasa Keuangan (OJK) yang dituangkan melalui Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dalam lampiran Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 dan Surat Edaran OJK Nomor 32/SEOJK.04/2015 menjadi salah satu pedoman Perseroan dalam melaksanakan praktik tata kelola perusahaan yang baik. Kepatuhan Perseroan terhadap rekomendasi tersebut diungkapkan pada akhir bab ini.

In keeping with our commitment to applying the principles of transparent and accountable corporate governance, we strive for continuous improvement. The effectiveness of our business processes, systems, policies and practices is regularly reviewed through the tests, audits and evaluations conducted by the Audit Committee, the Internal Audit and the external auditor. One of our benchmarks for good corporate governance practice is the recommendations of the Financial Services Authority (OJK), which are articulated in the Governance Guidelines for Listed Companies in the attachment to OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 and OJK Circular Letter No 32/SEOJK.04/2015. Our compliance with these recommendations is shown at the end of this chapter.

Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure

Sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur tata kelola Perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi. Masing-masing memiliki tugas yang berbeda dan beroperasi secara independen.

In accordance with Law No. 40/2007 regarding Limited Liability Companies, the Company's governance structure comprises the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors. Each plays a distinct role in governance and operates independently of the others in line with their respective duties and authorities.

Komite Audit, Sekretaris Perusahaan, dan Unit Audit Internal juga memainkan peran penting dalam tata Kelola Perseroan dengan memberikan dukungan dalam pengawasan, manajemen risiko, pengendalian internal, manajemen mutu, serta audit internal dan eksternal. Upaya kolaboratif ini menjamin kepastian terkait efektivitas, transparansi, dan integritas proses bisnis dan pengambilan keputusan Perseroan. Struktur tata kelola ini didukung oleh kebijakan dan standar Perseroan, termasuk Anggaran Dasar, Kode Etik, dan prosedur operasional standar.

The Audit Committee, the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit also play a critical role in our governance by supporting oversight, risk management, internal control, quality management and the internal and external audits, which together provide assurance on the effectiveness, transparency and integrity of the Company's business processes and decision making. The governance structure is underpinned by our corporate policies and standards, including the Articles of Association, Code of Conduct and standard operating procedures.

Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders

Rapat umum pemegang saham (RUPS) merupakan otoritas pengambilan keputusan tertinggi di Perseroan, dan memiliki kewenangan tertentu yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi, berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan. Hal ini mencakup penunjukan dan pemberhentian Direksi dan Komisaris, serta persetujuan atau tindakan atau transaksi korporasi tertentu. RUPS juga merupakan forum dimana para pemegang saham dapat menggunakan haknya untuk menyuarakan pendapat, mengajukan pertanyaan dan mendapatkan informasi mengenai kegiatan Perseroan. Perseroan wajib menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) paling lambat 6 bulan setelah tahun buku berakhir. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) dapat diadakan sewaktu-waktu, atas permintaan Pemegang Saham, Dewan Komisaris atau Direksi.

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan RUPST dan RUPSLB pada tanggal 7 Juni dan RUPSLB lainnya pada tanggal 18 Desember.

Pelaksanaan RUPST Tahun 2023

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan diselenggarakan pada tanggal 7 Juni 2023 di Gedung Jaya Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta.

Sebagaimana di bawah ini, RUPST tahun 2023 direncanakan dan diselenggarakan sesuai dengan ketentuan Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta Anggaran Dasar Perseroan.

Menyampaikan pemberitahuan kepada Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) dan Bursa Efek Indonesia (“BEI”) tentang rencana penyelenggaraan RUPST melalui surat JKON/DIRKHU/CORSEC/0018-2/04-2023 tanggal 14 April 2023 perihal Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Menyampaikan pengumuman RUPST kepada pemegang saham pada tanggal 28 April 2023 di situs web eASY.KSEI dan BEI serta situs web resmi Perseroan.

Menyampaikan pemanggilan RUPST dan mata acara rapat kepada para pemegang saham pada tanggal 16 Mei 2023 melalui situs web eASY.KSEI dan BEI serta situs web resmi Perseroan.

The general meeting of shareholders (GMS) is the Company’s highest decision-making authority, with certain authorities that are not held by the Board of Commissioners or the Board of Directors, pursuant to Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies and the Company’s Articles of Association. These include the appointment and dismissal of the Directors and Commissioners, and the approval of certain corporate actions or transactions. The GMS is also a forum in which the shareholders can exercise their right to voice opinions, ask questions and get information about the Company’s actions. The Company is required to hold the annual general meeting of shareholders (AGMS) no later than 6 months after the end of the financial year. Extraordinary general meetings of shareholders (EGMS) may be convened at any time, at the request of the shareholders, the Board of Commissioners or the Board of Directors.

In 2023, the Company held an AGMS and EGMS on June 7 and another EGMS on December 18.

AGMS Implementation in 2023

The Annual General Meeting of Shareholders was held on June 7, 2023, at the Jaya Building, Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta.

As shown in the schedule below, the 2023 AGMS was planned, organized and implemented in accordance with the provisions of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders of a Public Company, as well as the Company’s Articles of Association.

We notified the Financial Services Authority (“OJK”) and Indonesia Stock Exchange (“IDX”) of the plan to hold the AGMS via letter No. JKON/DIRKHU/CORSEC/0018-2/04-2023 dated April 14, 2023 regarding the Notification Plan of Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

We announced the forthcoming AGMS to the shareholders on April 28, 2023 on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company’s official website.

The invitation to the AGMS and the meeting agenda was sent to the shareholders on May 16, 2023 via the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company’s official website.

Menyampaikan ringkasan hasil RUPST melalui publikasi di situs eASY.KSEI dan BEI serta situs resmi Perseroan pada tanggal 9 Juni 2023.

We posted a summary of the AGMS resolutions on June 9, 2023 on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.

Pihak Independen untuk Menghitung Suara
Kantor Notaris Aulia Taufani, S.H., ditunjuk sebagai pihak independen yang melakukan penghitungan suara pada RUPST 2023.

Independent Party to Count the Votes
The office of Aulia Taufani, S.H., notary public, was assigned as the independent party to count the votes at the 2023 AGMS.

Kehadiran di RUPST 2023
RUPST dihadiri oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

- Presiden Komisaris: Letjen TNI (Purn) Dr. (HC) H. Sutiyoso, SH
- Komisaris: Masagoes Ismail Ning
- Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito
- Komisaris Independen: Kristianto Indrawan

- Presiden Direktur: Umar Ganda
- Wakil Presiden Direktur: Ida Bagus Rajendra
- Wakil Presiden Direktur: Okky Dharmosetio
- Direktur : Zali Yahya
- Direktur: Hardjanto Agus Priambodo

Attendance at the 2023 AGMS
The AGMS was attended by the following members of the Board of Commissioners and Board of Directors:

- President Commissioner: Lt. Gen. (Retd.) Dr. (HC) H. Sutiyoso, SH
- Commissioner: Masagoes Ismail Ning
- Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito
- Independent Commissioner: Kristianto Indrawan

- President Director: Umar Ganda
- Vice President Director: Ida Bagus Rajendra
- Vice President Director: Okky Dharmosetio
- Director: Zali Yahya
- Director: Hardjanto Agus Priambodo

RUPST dihadiri oleh pemegang saham Perseroan atau kuasanya yang mewakili 14.538.232.054 saham atau 89,145% dari total 16.308.519.860 saham ditempatkan dan disetor penuh.

The AGMS was attended by shareholders of the Company or their proxies representing 14,538,232,054 shares, or 89.145% of the total 16,308,519,860 issued and fully paid-up shares.

Ringkasan risalah RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2023 di bawah ini juga tersedia di situs web Perseroan www.jayakonstruksi.com.

The summaries of the resolutions of the AGMS held in 2023 shown below are also available on the Company's website at www.jayakonstruksi.com.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 7 Juni 2023
Summary of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2023

Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution	First Agenda Item
1 Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang meliputi :	Selesai Completed	1 To approve and accept the Company's Annual Report for the financial year ended December 31st, 2022 which includes:
a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022;	Selesai Completed	a. Supervision Report of Board of Commissioners for the Company's performance for the financial year ended December 31st, 2022;
b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022; dan	Selesai Completed	b. The Board of Directors' Report for the Financial Year ended December 31st, 2022; and
c. Laporan Keuangan Tahunan Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, tertanggal 29 Maret 2023 Nomor 00273/2. 1030/AU. 1/03/1514-1/1/III/2023.	Selesai Completed	c. The Company's Annual Financial Statements that contain the Balance Sheet and Profit/Loss for the year ended December 31st, 2022, which were audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member of the RSM global network, dated March 29th, 2023 Number 00272/2. 1030/AU. 1/03/1514-1/1/III/2023.

Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution	First Agenda Item
2 Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan yang dilakukan terhadap Perseroan dan memberi pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan terhadap tindakan pengurusan oleh Direksi Perseroan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (*acquit et de charge*), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.	Selesai Completed	2 Approval to release and discharge the members of the Board of Directors from their responsibilities of the management of the Company and the members of the Board of the Commissioners on supervisory action of the Company for the financial year which ended on December 31st, 2022 (acquiet de charge), considering that all actions related to business activities that are derived from the core business of the Company and reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31st, 2022 and the Board of Directors' Report for the financial year ended on December 31st, 2022.

Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution	Second Agenda Item
1 Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut:	Selesai Completed	1 Approved the utilization of the Company's net profit for the financial year ended on December 31st, 2022 as follows:
1. Menyetujui bahwa Laba Bersih 2022 tidak disisihkan untuk dana cadangan dikarenakan dana cadangan Perseroan telah mencapai 20% dari jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor;	Selesai Completed	1. Approved that the 2022 Net Income not to be used as the reserve fund because the reserve fund of the Company has reached 20% of the total issued and paid-up capital;
2. Menetapkan penggunaan saldo laba (termasuk laba bersih) tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp 200.754.568.000,- sebagai berikut:	Selesai Completed	2. Approved to utilize Retained Earnings (include Net Profit) for the financial year ended on December 31st, 2022 amount of Rp 200.754.568.000,- as follows:
a. Sebesar 24,37% atau sekitar Rp 48.925.559.580,- dari Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan atau sebesar Rp 3,- per lembar saham akan digunakan sebagai pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan;	Selesai Completed	a. Amount of 24,37% or equivalent Rp 48.925.559.580,- of the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity or of Rp. 3,- per share will be used as payment of dividend to the shareholders of the Company;
b. Sisanya sebesar Rp 151.829.008.420,- ditetapkan sebagai laba ditahan;	Selesai Completed	b. Amount of Rp 151.829.008.420,- of the profit for the year attributable to Owner of the Parent Entity to be recorded as retained earnings of the Company;
2 Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak subtitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaaan pembagian dan pembayaran dividen tunai dengan melaksanakan ketentuan pemotongan pajak dividen sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku, termasuk tetai tidak terbatas untuk menentukan waktu dan tata cara pelaksanaan pembagian dividen, menetukan tanggal "*cum dan ex dividen*" serta mengumumkannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Selesai Completed	2 Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions related to the distribution and payment of cash dividends by implementing dividend tax witholding provisions in accordance with applicable tax regulations, including but not limited to determining the time and procedure for implementing dividend distribution, determine the "cum and ex dividend" date and announce it in accordance with applicable laws and regulations.

Mata Acara Rapat Ketiga	Pelaksanaan Execution	Third Agenda Item
1 Menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & rekan, anggota jaringan global RSM, untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2023	Selesai Completed	1 Appointed Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member of the RSM global network, to audit the financial statements and the books of the Company for the financial year 2023;
2 Menyetujui pendelegasian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut;	Selesai Completed	2 Agreed to the Board of Directors to determine the amount the Public Accounting Firm honorarium and other requirements relating to the appointment.
3 Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia, Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/ menyelesaikan tugasnya	Selesai Completed	3 Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or to dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason whatsoever under the regulations of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant fail to perform/complete his/her duties.

	Mata Acara Rapat Keempat	Pelaksanaan Execution		Fourth Agenda Item
1	Mengakhiri masa jabatan Bapak Ida Bagus Rajendra sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.	Selesai Completed	1	Ending the period of Mr. Ida Bagus Rajendra as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;
2	Mengakhiri masa jabatan Bapak Okky Dharmosetio sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.	Selesai Completed	2	Ending the period of Mr. Okky Dharmosetio as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;
3	Mengakhiri masa jabatan Bapak Zali Yahya sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.	Selesai Completed	3	Ending the period of Mr. Zali Yahya as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;
4	Mengangkat Bapak Zali Yahya sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	4	Assigned Mr. Zali Yahya as the Company's Vice President Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.
5	Mengangkat Bapak Agus Setiadi Lukita sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	5	Assigned Mr. Agus Setiadi Lukita as the Company's Vice President Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.
6	Mengangkat Bapak Yerri Go sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	6	Assigned Mr. Yerri Go as the Company's Vice President Director from the this Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.
7	Menetapkan dan mengesahkan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan adalah menjadi sebagai berikut: **Dewan Komisaris:** Presiden Komisaris: Letjen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. Komisaris : Masagoes Ismail Ning Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito Komisaris Independen: Kristianto Indrawan **Direksi:** Presiden Direktur: Umar Ganda Wakil Presiden Direktur: Zali Yahya Wakil Presiden Direktur: Agus Setiadi Lukita Direktur: Hardjanto Agus Priambodo Direktur: Yerri Go	Selesai Completed	7	Assigned and approved the composition of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company as follows: **Board of Commissioners:** President Commissioner: Letjen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. Commissioner : Masagoes Ismail Ning Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito Independent Commissioner: Kristianto Indrawan **Board of Directors:** President Director: Umar Ganda Vice President Director: Zali Yahya Vice President Director: Agus Setiadi Lukita Director: Hardjanto Agus Priambodo Director: Yerri Go
8	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang,s atu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	8	Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.

	Mata Acara Rapat Kelima	Pelaksanaan Execution		Fifth Agenda Item
1	Menetapkan besaran gaji atau honorarium Dewan Komisaris yang kenaikannya tidak lebih dari 5% (lima persen) dari besaran gaji atau honorarium tahun lalu;	Selesai Completed	1	Determined the amount of salary or honorarium of the Board of Commissioners that the increase is not higher than 5% of the amount of salary or honorarium from the previous year;
2	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, honorarium dan/atau tunjangan Direksi Perseroan.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salary, honorarium and/or remuneration of the Board of Directors.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 7 Juni 2023

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dilaksanakan pada tanggal 7 Juni 2023 di Gedung Jaya Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta, setelah RUPST. Jadwal pelaksanaan RUPSLB sama dengan RUPST.

Kehadiran di RUPSLB 2023

Anggota Komisaris dan Direksi di bawah ini hadir dalam RUPSLB:

- Presiden Komisaris: Letjen TNI (Purn) Dr. (HC) H. Sutiyoso, SH
- Komisaris: Masagoes Ismail Ning
- Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito
- Komisaris Independen: Kristianto Indrawan

- Presiden Direktur: Umar Ganda
- Wakil Presiden Direktur: Zali Yahya
- Wakil Presiden Direktur: Agus Setiadi Lukita
- Direktur: Hardjanto Agus Priambodo
- Direktur: Yerri Go

Pemegang saham atau kuasanya yang hadir dalam RUPSLB mewakili 14.538.232.054 saham Perseroan atau 89,145% dari total 16.308.519.860 saham yang ditempatkan dan disetor penuh.

Ringkasan risalah RUPSLB yang diselenggarakan pada tanggal 7 Juni 2023 di bawah ini juga tersedia di situs web Perseroan www.jayakonstruksi.com.

Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 7, 2023

An Extraordinary General Meeting of Shareholders was held on June 7, 2023, at the Jaya Building, Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta, following the AGMS. The implementation schedule was the same as for the AGMS.

Attendance at the 2023 EGMS

The EGMS was attended by the following Commissioners and Directors:

- President Commissioner: Lt. Gen. (Retd.) Dr. (HC) H. Sutiyoso, SH
- Commissioner: Masagoes Ismail Ning
- Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito
- Independent Commissioner: Kristianto Indrawan

- President Director: Umar Ganda
- Vice President Director: Zali Yahya
- Vice President Director: Agus Setiadi Lukita
- Director: Hardjanto Agus Priambodo
- Director : Yerri Go

The shareholders or their proxies attending the EGMS represented 14,538,232,054 of the Company's shares, or 89.145% of the total 16,308,519,860 issued and fully paid-up shares.

The summaries of the resolutions of the EGMS on June 7, 2023 shown below are also available on the Company's website at www.jayakonstruksi.com.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 7 Juni 2023
Summary of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 7, 2023

	Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution		First Agenda Item
1	Menyetujui rencana Perseroan untuk menjadikan jaminan utang sebagian besar kekayaan yang dimiliki oleh Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, termasuk tetapi tidak terbatas pada penjaminan berupa aktiva tetap, piutang dagang dan persediaan barang untuk menjamin kewajiban Perseroan dalam rangka perolehan fasilitas *Cash Loan* dan *Non Cash Loan* dari Bank dan/atau Lembaga Keuangan maupun pihak ketiga lainnya, dengan syarat-syarat yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan serta memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk ketentuan di bidang pasar modal untuk periode sampai dengan tahun 2024.	Selesai Completed	1	Approved the Company's plan to secure the majority Company's assets which constitute more than 50% of the net assets of the Company in one or more transactions, whether in relation to one another or not, including but not limited to secure fixed assets, accounts receivable and inventory as the guarantee of the Company's obligations in the framework of obtaining the Cash Loan and Non Cash Loan facilities from the Bank and/or other financial institutions or third parties, with the terms that are considered good by the Board of Directors Company and comply with the prevailing regulations on the capital market until year of 2024.
2	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.

	Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution		Second Agenda Item
1	Menyetujui penyesuaian Pasal 20 ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan menjadi "Pengumuman Laporan Keuangan dilakukan dengan mengikuti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal."	Selesai Completed	1	Approved to amend the Company's Articles of Association number 20 poin 6 to be "The Announcement of Financial Statement will be following the Regulations of Otoritas Jasa Keuangan and The Regulations in Capital Market sector."
2	Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 Desember 2023

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dilaksanakan pada tanggal 18 Desember 2023 di Gedung Jaya Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta.

Kehadiran di RUPSLB

- Komisaris: Masagoes Ismail Ning
- Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito
- Komisaris Independen: Kristianto Indrawan

- Presiden Direktur: Umar Ganda
- Wakil Presiden Direktur: Zali Yahya
- Wakil Presiden Direktur: Agus Setiadi Lukita
- Direktur: Hardjanto Agus Priambodo
- Direktur: Yerri Go

Pemegang saham atau kuasanya yang hadir dalam RUPSLB tanggal 18 Desember 2023 mewakili 13.524.817.331 saham Perseroan atau 82,93% dari total 16.308.519.860 saham yang ditempatkan dan disetor penuh.

Jadwal pelaksanaan adalah sebagai berikut:

1. Rencana penyelenggaraan RUPSLB disampaikan kepada OJK dan BEI melalui surat No. JKON/BOD5/-/0043/2/11-2023 tanggal 2 November 2023 perihal Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
2. Menyampaikan Pengumuman RUPSLB kepada pemegang saham pada tanggal 9 November 2023 melalui situs web eASY.KSEI dan BEI serta situs web resmi Perseroan.
3. Menyampaikan Pemanggilan RUPSLB dan mata acara rapat kepada para pemegang saham pada tanggal 24 November 2023 melalui situs web eASY.KSEI dan BEI serta situs web resmi Perseroan.
4. Ringkasan hasil RUPSLB dipublikasikan pada tanggal 20 Desember 2023 di situs eASY.KSEI dan BEI serta situs resmi Perseroan.

Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023

An Extraordinary General Meeting of Shareholders was held on December 18, 2023, at the Jaya Building, Jl. MH Thamrin no. 12, Jakarta.

Attendance at the EGMS

- Commissioner: Masagoes Ismail Ning
- Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito
- Independent Commissioner: Kristianto Indrawan

- President Director: Umar Ganda
- Vice President Director: Zali Yahya
- Vice President Director: Agus Setiadi Lukita
- Director: Hardjanto Agus Priambodo
- Director : Yerri Go

The shareholders or their proxies who attended the EGMS on December 18, 2023, represented 13,524,817,331 of the Company's shares, or 82.93% of the total 16,308,519,860 issued and fully paid-up shares.

The implementation schedule was as follows:

1. We notified the OJK and IDX of the planned EGMS via letter No. JKON/BOD5/-/0043/2/11-2023 dated November 2, 2023, regarding the Notification Plan of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
2. The upcoming EGMS was announced to the shareholders on November 9, 2023, on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.
3. We sent the EGMS invitation and meeting agenda to the shareholders on November 24, 2023, via the eASY. KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.
4. A summary of the EGMS resolutions was published on December 20, 2023, on the eASY.KSEI and IDX websites as well as the Company's official website.

Ringkasan risalah RUPST dan RUPSLB yang diselenggarakan pada tanggal 18 Desember 2023 di bawah ini juga tersedia di situs web Perseroan www.jayakonstruksi.com.

The summaries of the resolutions of the EGMS on December 18, 2023 shown below are also available on the Company's website at www.jayakonstruksi.com.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 18 Desember 2023
Summary of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 18, 2023

	Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution		First Agenda Item
1	Menyetujui perubahan Pasal 14 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan menjadi "Perseroan diurus dan dipimpin oleh suatu Direksi yang terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) anggota Direksi. Seorang diantaranya dapat diangkat sebagai Presiden Direktur."	Selesai Completed	1	Approved to amend the Company's Articles of Association number 14 paragraph 1 to be "The Company is managed and led by a Board of Directors consists of at least 2 (two) members of The Board of Directors. One of them can be appointed as President Director."
2	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/ pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.

	Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution		Second Agenda Item
1	Menerima pengunduran diri Bapak LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H sebagai Presiden Komisaris, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan;	Selesai Completed	1	Approved the resignation of Mr. LetJen TNI (Purn) Dr. (H.C) H. Sutiyoso, S.H as the Company's President Commissioner at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the higest appreciation for his services and dedication during their tenure in the Company;
2	Mengakhiri masa jabatan Bapak Zali Yahya sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.	Selesai Completed	2	Ending the period of Mr. Zali Yahya as the Company's Vice President Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;
3	Mengakhiri masa jabatan Bapak Hardjanto Agus Priambodo sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan.	Selesai Completed	3	Ending the period of Mr. Hardjanto Agus Priambodo as the Company's Director at this Meeting and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during his tenure in the Company;
4	Mengangkat Bapak Yohannes Henky Wijaya sebagai Presiden Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota dewan komisaris lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	4	Assigned Mr. Yohannes Henky Wijaya as the Company's President Commissioner from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.
5	Mengangkat Bapak Budi M. Sianipar sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota dewan direksi lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	5	Assigned Mr. Budi M. Sianipar as the Company's Vice President Director from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.
6	Mengangkat Bapak Ida Bagus Rajendra sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan yang sama dengan anggota dewan direksi lainnya yaitu sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	6	Assigned Mr. Ida Bagus Rajendra as the Company's Vice President Director from the this Extraordinary General Shareholders Meeting for the same period with other The Board of Commissioners until the Annual General Shareholders Meeting in 2025.

	Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution		Second Agenda Item
7	Menetapkan dan mengesahkan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan adalah menjadi sebagai berikut: **Dewan Komisaris:** Presiden Komisaris: Yohannes Henky Wijaya Komisaris : Masagoes Ismail Ning Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito Komisaris Independen: Kristianto Indrawan **Direksi:** Presiden Direktur: Umar Ganda Wakil Presiden Direktur: Budi M. Sianipar Wakil Presiden Direktur: Ida Bagus Rajendra Wakil Presiden Direktur: Agus Setiadi Lukita Direktur: Yerri Go	Selesai Completed	7	Assigned and approved the composition of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company as follows: **Board of Commissioners:** President Commissioner: Yohannes Henky Wijaya Commissioner : Masagoes Ismail Ning Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito Independent Commissioner: Kristianto Indrawan **Board of Directors:** President Director: Umar Ganda Vice President Director: Budi M. Sianipar Vice President Director: Ida Bagus Rajendra Vice President Director: Agus Setiadi Lukita Director: Yerri Go
8	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/ pejabat yang berwenang,s atu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	8	Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 22 Juni 2022
Summary of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022

	Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution		First Agenda Item
1	Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang meliputi :	Selesai Completed	1	To approve and accept the Company's Annual Report for the financial year ended December 31st, 2021 which includes:
	a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021;	Selesai Completed		a. Supervision Report of Board of Commissioners for the Company's performance for the financial year ended December 31st, 2021;
	b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021; dan	Selesai Completed		b. The Board of Directors' Report for the Financial Year ended December 31st, 2021; and
	c. Laporan Keuangan Tahunan Perseroan yang memuar Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi, Aryanto, Mawar & Rekan, anggota jaringan global RSM, tertanggal 25 Maret 2022 Nomor 00184/2. 1030/AU. 1/03/0501-2/1/III/2022.	Selesai Completed		c. The Company's Annual Financial Statements that contain the Balance Sheet and Profit/Loss for the year ended December 31st, 2021, which were audited by Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member of the RSM global network, dated March 25th, 2022 Number 00184/2. 1030/AU. 1/03/0501-2/1/III/2022.
2	Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan yang dilakukan terhadap Perseroan dan memberi pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan terhadap tindakan pengurusan oleh Direksi Perseroan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (*acquit et de charge*), sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.	Selesai Completed	2	Approval to release and discharge the members of the Board of Directors from their responsibilities of the management of the Company and the members of the Board of the Commissioners on supervisory action of the Company for the financial year which ended on December 31st, 2021 (acquiet de charge), considering that all actions related to business activities that are derived from the core business of the Company and reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31st, 2021 and the Board of Directors' Report for the financial year ended on December 31st, 2021.

	Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution		Second Agenda Item
1	Menyetujui dan menetapkan Rugi Bersih Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan sebesar Rp 38.061.934.577,-;	Selesai Completed	1	Approved and determined the loss for the year attributable to Owner of the Parent Entity an amount of Rp 38.061.934.577,-;
2	Menyetujui bahwa Rugi Bersih 2021 tidak disisihkan untuk dana cadangan dikarenakan dana cadangan Perseroan telah mencapai 20% dari jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor; dan	Selesai Completed	2	Approved that the 2021 Net Income not to be used as the reserve fund because the reserve fund of the Company has reached 20% of the total issued and paid-up capital;
3	Menyetujui dan menetapkan tidak dilakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham Perseroan.	Selesai Completed	3	Approved and determined that no payment of cash dividend to the shareholder of the Company.

	Mata Acara Rapat Ketiga	Pelaksanaan Execution		Third Agenda Item
1	Menyetujui untuk mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen dari Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik yang akan melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2022 serta untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut.	Selesai Completed	1	Agreed to authorize Board of Commissioners to appoint an Independent Public Accounting Firm which listed in the OJK and has a good reputation that will audit the financial statements and the books of the Company for the financial year 2022 and to authorize the Board of Commissioners to determine the amount the Public Accounting Firm honorarium and other requirements relating to the appointment.
2	Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia, Akuntan Puvlik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/ menyelesaikan tugasnya.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or to dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason whatsoever under the regulations of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant fail to perform/complete his/her duties.

	Mata Acara Rapat Keempat	Pelaksanaan Execution		Fourth Agenda Item
1	Menerima pengunduran diri Bapak Trisna Muliadi sebagai Presiden Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan Perseroan mengucapkan terima kasih serta memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas jasa-jasa dan pengabdian beliau selama menjabat dalam Perseroan;	Selesai Completed	1	Approved the resignation of Mr. Trisna Muliadi as the Company's President Commissioner at the Annual General Shareholders Meeting in 2022 and the Company expresses its gratitude and gives the highest appreciation for his services and dedication during their tenure in the Company;
2	Mengangkat Bapak LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. sebagai Presiden Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	2	Assigned Mr. LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. as the Company's President Commissioner from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;
3	Mengangkat kembali Bapak Masagoes Ismail Ning sebagai Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	3	Reassigned Mr. Masagoes Ismail Ning as the Company's Commissioner from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;
4	Mengangkat kembali Bapak Frans Satyaki Sunito dan Bapak Kristianto Indrawan yang masing-masing sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	4	Reassigned Mr. Frans Satyaki Sunito and Mr. Kristianto Indrawan, respectively as the Company's Independent Commissioner from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;
5	Mengangkat kembali Bapak Umar Ganda sebagai Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	5	Reassigned Mr. Umar Ganda as the Company's President Director from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;
6	Mengangkat kembali Bapak Ida Bagus Rajendra dan Bapak Okky Dharmosetio yang masing-masing sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	6	Reassigned Mr. Ida Bagus Rajendra and Mr. Okky Dharmosetio, respectively as the Company's President Director from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;
7	Mengangkat kembali Bapak Zali Yahya dan Bapak Hardjanto Agus Priambodo yang masing-masing sebagai Direktur Perseroan sejak ditutupnya Rapat ini untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2025;	Selesai Completed	7	Reassigned Mr. Zali Yahya and Mr. Hardjanto Agus Priambodo, respectively as the Company's Director from the Annual General Shareholders Meeting until the Annual General Shareholders Meeting in 2025;

	Mata Acara Rapat Keempat	Pelaksanaan Execution		Fourth Agenda Item
8	Menetapkan dan mengesahkan susunan Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan adalah menjadi sebagai berikut : **Dewan Komisaris:** Presiden Komisaris: Letjen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. Komisaris : Masagoes Ismail Ning Komisaris Independen: Kristianto Indrawan Komisaris Independen: Frans Satyaki Sunito **Direksi:** Presiden Direktur: Umar Ganda Wakil Presiden Direktur: Okky Dharmosetio Wakil Presiden Direktur: Ida Bagus Rajendra Direktur: Zali Yahya Direktur: Hardjanto Agus Priambodo	Selesai Completed	8	To assigned and approved the composition of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Company as follows: **Board of Commissioners:** President Commissioner: Letjen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, S.H. Commissioner : Masagoes Ismail Ning Independent Commissioner: Kristianto Indrawan Independent Commissioner: Frans Satyaki Sunito **Board of Directors:** President Director: Umar Ganda Vice President Director: Ida Bagus Rajendra Vice President Director: Okky Dharmosetio Director: Zali Yahya Director: Hardjanto Agus Priambodo
9	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	9	Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.

	Mata Acara Rapat Kelima	Pelaksanaan Execution		Fifth Agenda Item
1	Menetapkan besaran gaji atau honorarium Dewan Komisaris yang kenaikannya tidak lebih dari 5% (lima persen) dari besaran gaji atau honorarium tahun lalu;	Selesai Completed	1	Determined the amount of salary or honorarium of Board of Commissioners that the increase is not higher than 5% of the amount of salary or honorarium from the previous year;
2	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran gaji, honorarium dan/atau tunjangan Direksi Perseroan.	Selesai Completed	2	Approved to give power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salary, honorarium and/or remuneration of Board of Directors.

Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 22 Juni 2022
Summary of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 22, 2022

	Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution		First Agenda Item
1	Menyetujui rencana Perseroan untuk menjadikan jaminan utang sebagian besar kekayaan yang dimiliki oleh Perseroan yang merupakan lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam satu transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, termasuk tetapi tidak terbatas pada penjaminan berupa aktiva tetap, piutang dagang dan persediaan barang untuk menjamin kewajiban Perseroan dalam rangka perolehan fasilitas *Cash Loan* dan *Non Cash Loan* dari Bank dan/atau Lembaga Keuangan maupun pihak ketiga lainnya, dengan syarat-syarat yang dianggap baik oleh Direksi Perseroan serta memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk ketentuan di bidang pasar modal untuk periode sampai dengan tahun 2023.	Selesai Completed	1	Approved the Company's plan to secure the majority Company's assets which constitute more than 50% of the net assets of the Company in one or more transactions, whether in relation to one another or not, including but not limited to secure fixed assets, accounts receivable and inventory as the guarantee of the Company's obligations in the framework of obtaining the Cash Loan and Non Cash Loan facilities from the Bank and/or other financial institutions or third parties, with the terms that are considered good by the Board of Directors Company and comply with the prevailing regulations on the capital market until year of 2023.

Mata Acara Rapat Pertama	Pelaksanaan Execution	First Agenda Item
2 Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	2 Approved to give power and authority with the right of substitution to the Board of Directors either respectively or jointly to implement the resolution, including but not limited to act on behalf of the Board of Directors and therefore acting for and on behalf of and represent the Company to make or request all deeds, letters or documents are required in connection with the guarantees, including but not limited to discuss the terms and conditions of the security and execution documents with all its annexes, including the amendments and additions from time to time and its termination, appear before the authorities including notary, apply to authorities to obtain approval, reporting or registering it to the authorities as defined in applicable regulations, without any exceptions.

Mata Acara Rapat Kedua	Pelaksanaan Execution	Second Agenda Item
1 Menyetujui untuk menyusun kembali Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan mengenai Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha untuk disesuaikan dengan ketentuan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia Tahun 2020 (KBLI 2020), yang usulan perubahannya sebagaimana telah disampaikan kepada pemegang saham.	Selesai Completed	1 Approved to amend the Company's Articles of Association regarding the Purpose and Objectives and Business Activities to be adjusted to the provisions of the 2020 Indonesian Standard Classification of Business Fields (KBLI 2020), whose proposed amendments have been submitted to shareholders.
2 Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan terkait dengan pelaksanaan keputusan-keputusan sebagaimana yang telah disebutkan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.	Selesai Completed	2 Approved to give power and authority to the Board of Directors to do all necessary actions in connection with the implementation of the resolutions mentioned above, including but not limited to make or request all deeds, letters or documents are required, as well as present in the presence of party/authorities, one thing and another without any exceptions.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan oleh Direksi, dan memberi nasihat tentang strategi dan kebijakan Perseroan. Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

The Board of Commissioners is responsible for supervising the management of the Company by the Board of Directors and providing advice on the Company's strategies and policies. The Board of Commissioners is accountable to the General Meeting of Shareholders.

Komposisi Dewan Komisaris pada 31 Desember 2023
The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Dimulai Term started	Masa Jabatan Berakhir Term ends	Periode Period
Yohannes Henky Wijaya	Presiden Komisaris President Commissioner	2023	2025	1
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	2022	2025	2
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022	2025	2
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022	2025	2

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas dan tanggung jawab utama Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Mengawasi manajemen Perseroan dan bisnisnya, dan memberikan saran kepada Direksi;
2. Melakukan pengawasan atas penerapan tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan dan membimbing setiap penyempurnaannya;
3. Melaporkan pelaksanaan tugas pengawasan yang dilakukan kepada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan;
4. Mengawasi kegiatan Komite Audit Perseroan dan memantau tindak lanjut atas rekomendasi mereka;
5. Menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan.

Pedoman Dewan Komisaris

Tugas dan tanggung jawab di atas, serta peraturan dan kebijakan yang mengatur Dewan Komisaris, dituangkan dalam Pedoman Dewan Komisaris.

Pengangkatan dan Pemberhentian Dewan Komisaris

Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham untuk masa jabatan tiga tahun dan dapat diangkat kembali oleh RUPS, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. Namun seorang Komisaris dapat diberhentikan oleh RUPS sewaktu-waktu.

Komisaris Independen

Komisaris Independen mewakili kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan Perseroan dan tidak boleh terafiliasi dengan pemegang saham mayoritas atau anggota Dewan Komisaris atau Direksi lainnya, oleh karena itu dua dari empat Komisaris kami independen, dengan demikian Perseroan telah mematuhi Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, yang mensyaratkan bahwa setidaknya 30% dari anggota Dewan Komisaris adalah independen.

Kriteria Pengangkatan Komisaris Independen

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, Komisaris Independen adalah individu yang:

1. Tidak bekerja atau memiliki wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, mengarahkan, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam 6 (enam) bulan terakhir, kecuali dalam hal pengangkatan kembali Komisaris Independen Perseroan untuk periode berikutnya;

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The principal duties and responsibilities of the Board of Commissioners are:

1. Supervising the management of the Company and its business, and providing advice to the Board of Directors;
2. Exercising oversight over the implementation of good corporate governance in the Company and guiding its improvement;
3. Reporting on the implementation of their supervisory duties to the Annual General Meeting of Shareholders;
4. Supervising the work of the Company's Audit Committee and monitoring the follow-up of their recommendations;
5. Performing the nomination and remuneration functions of the Company.

Board of Commissioners' Charter

The above duties and responsibilities, as well as the rules and policies governing the Board of Commissioners, are articulated in the Board Manual.

Appointment and Dismissal of the Board of Commissioners

Members of the Board of Commissioners are appointed by the General Meeting of Shareholders for a three-year term, at the conclusion of which they may be re-appointed by the GMS, in accordance with the Company's Articles of Association. However, a Commissioner may be dismissed by the GMS at any time during their term.

Independent Commissioners

Independent Commissioners represent the interests of the Company's minority shareholders and stakeholders and must not be affiliated with the majority shareholders or any other members of the Board of Commissioners or Board of Directors. With two of our four Commissioners being independent, the Company is in compliance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, which requires that at least 30% of the Board's membership is independent.

Criteria for the Appointment of the Independent Commissioners

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, an Independent Commissioner is an individual who:

1. Has not worked or held authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the activities of the Company within the last six (6) months, except in the case of the reappointment of an Independent Commissioner of the Company for the next period;

2. Tidak mempunyai saham apa pun, baik secara langsung maupun tidak langsung, di Perseroan;
3. Tidak berafiliasi dengan pemegang saham utama, atau dengan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris, atau dengan Perseroan;
4. Tidak memiliki hubungan usaha, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang terkait dengan kegiatan usaha Perseroan.

Komisaris Independen Perseroan telah memberikan pernyataan independensinya dengan mengacu pada persyaratan-persyaratan di atas.

2. Does not hold any shares, either directly or indirectly, in the Company;
3. Is not affiliated with the majority shareholder, or with other members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners, or the Company;
4. Does not have any business relationship, either directly or indirectly, that is related to the Company's business activities.

The Company's Independent Commissioners have provided statements of their independence with reference to the above requirements.

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengadakan pertemuan formal minimal 5 kali dalam setahun. Rapat dipimpin oleh Presiden Komisaris kecuali yang bersangkutan berhalangan hadir, dalam hal ini salah satu Komisaris lainnya dipilih untuk memimpin rapat. Kuorum tercapai apabila lebih dari 50% dari seluruh anggota Dewan Komisaris menghadiri rapat atau diwakili dalam rapat.

Board of Commissioners' Meetings

The Board of Commissioners meets formally at least 5 times a year. Meetings are chaired by the President Commissioner unless he or she is unable to attend, in which case one of the other Commissioners is elected to chair the meeting. A quorum is reached if more than 50% of all members of the Board of Commissioners either attend the meeting or are represented therein.

Rapat Dewan Komisaris Tahun 2023
Board of Commissioners' Meetings in 2023

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat (termasuk RUPS) Total Meetings (including GMS)	Total Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Yohannes Henky Wijaya*	Presiden Komisaris President Commissioner	3	3	100%
H. Sutiyoso**	Presiden Komisaris President Commissioner	7	7	100%
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	10	10	100%
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	10	9	90%
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	10	10	100%

*sejak 18 Desember 2023
from December 18, 2023

**hingga 18 Desember 2023
until December 18, 2023

Agenda Rapat Dewan Komisaris

Pokok utama yang menjadi agenda rapat Dewan Komisaris tahun 2023 meliputi kinerja keuangan dan operasional Perseroan, persetujuan anggaran, laporan komite, laporan auditor internal dan eksternal, tata kelola perusahaan dan etika bisnis, serta manajemen risiko.

Board of Commissioners' Meeting Agendas

In 2023, the principal matters on the agendas of the Board of Commissioners meeting agendas included the Company's financial and operational performance, budget approvals, reports from the committees, reports from the internal and external auditors, corporate governance and business ethics, and risk management.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris diharuskan untuk dapat terus memperluas dan memperbaharui pengetahuan dan pemahamannya mengenai hal-hal yang relevan dengan bisnis Perseroan serta tugas dan tanggung jawabnya. Hal ini dapat mencakup partisipasi dalam pelatihan, seminar dan konferensi. Kegiatan pengembangan kompetensi Dewan Komisaris tahun 2023 meliputi:

Competency Development for the Board of Commissioners

Commissioners are responsible for continuously broadening and updating their knowledge and understanding of matters relevant to the Company's business and to their respective duties and responsibilities. This can include participating in courses, seminars and conferences. The principal board competency development activities in 2023 are shown below.

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Trainer/Pembicara Trainer/Speaker	Penyelenggara Provider
Kristianto Indrawan **Komisaris Independen** / **Independent Commissioner**			
Economic Trends 2023: Threat of Recession vs Post-Pandemic Optimism	27 Januari 2023 January 27, 2023	Mandiri Sekuritas	Jawa Pos Leadership Forum
Leading Change	24 Februari 2023 February 24, 2023	Ignasius Jonan	Jawa Pos Leadership Forum
AI Technology Development Map: Impact on the Media Industry and Jawa Pos Group	19 Mei 2023 May 19, 2023	Azure Business Group	Jawa Pos Leadership Forum
The Key to Success in Building a Career and Business	7 Juli 2023 July 7, 2023	Jahja Setiaatmadja, President Director of BCA Tbk. Presiden Direktur BCA Tbk.	Jawa Pos Leadership Forum
Economic & Business Outlook, Update on Q4 2023 Trends and 2024 Prospects	8 September 2023 September 8, 2023	Chatib Basri	Jawa Pos Leadership Forum
Marketing Challenge 2024: Achieving Targets Effectively and Optimizing Synergy to Build Competitiveness	8 Desember 2023 December 8, 2023	James Gwee	Jawa Pos Leadership Forum

Orientasi Komisaris Baru

Anggota Dewan Komisaris yang baru dilantik mendapatkan orientasi yang mencakup visi, misi, nilai-nilai Perseroan, kode etik, bisnis dan struktur organisasi; tugas dan tanggung jawabnya sebagai Komisaris; dan undang-undang serta peraturan yang terkait dengan industri konstruksi dan pasar modal. Presiden Komisaris Perseroan yang baru dilantik pada tahun 2023 adalah Direktur PT Pembangunan Jaya yang telah memiliki pemahaman secara komprehensif mengenai bisnis, organisasi dan budaya perusahaan kami serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Orientation for New Commissioners

Newly appointed Commissioners generally receive an induction covering the Company's vision, mission, values, code of conduct, business and organizational structure; their duties and responsibilities as Commissioners; and the laws and regulations that govern our industry and the capital market. However, the Company's new President Commissioner appointed in 2023 is a Director of PT Pembangunan Jaya, and therefore has a comprehensive understanding of our business, organization and corporate culture as well as relevant laws and regulations.

Evaluasi Kinerja Komite Audit

Dewan Komisaris mengevaluasi kinerja Komite Audit setiap tahunnya. Berikut adalah penilaian Dewan Komisaris pada tahun buku 2023:

"Komite Audit bertugas membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan. Dewan Komisaris mengevaluasi kinerja Komite Audit setiap tahun berdasarkan pelaksanaan tugasnya dalam membantu menjaga keterbukaan dan keakuratan laporan keuangan Perseroan; memastikan kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku; meningkatkan efektivitas audit internal; dan memantau pelaksanaan audit eksternal. Selain itu Perseroan juga

Performance Evaluation of the Audit Committee

The Board of Commissioners evaluates the performance of the Audit Committee annually. Their evaluation for FY 2023 is as follows:

"The Audit Committee assists the Board of Commissioners in implementing our supervisory function. The Board evaluates the Audit Committee's performance every year by considering the extent to which the Audit Committee has helped to maintain the transparency and accuracy of the Company's financial reports; ensure compliance with the prevailing Financial Accounting Standards, laws and regulations; strengthen the effectiveness of internal audits; and monitor the implementation of external audits. In addition

mengkaji sejauh mana divisi dan departemen terkait mampu menindaklanjuti rekomendasi dari Komite Audit tersebut. Perseroan juga memperhitungkan tingkat kehadiran Komite Audit dalam rapat. Berdasarkan penilaian kami, di tahun 2023 Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif."

we have examined the extent to which the relevant divisions and departments have been able to follow up on their recommendations. We also take into account their attendance at Audit Committee meetings. On this basis we are satisfied that the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities effectively in 2023."

Direksi
Board of Directors

Direksi bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan dan aset-asetnya sesuai dengan maksud dan tujuan serta untuk kepentingan terbaik Perseroan dan pemegang saham, sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan OJK No.33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The Board of Directors is fully responsible for the management of the Company and its assets in accordance with its purposes and objectives and in the best interests of the Company and its shareholders, as stated in the Company's Articles of Association and OJK Regulation No. 33/ POJK.04/2014 regarding the Boards of Directors and Boards of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Komposisi Direksi

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, Direksi wajib mempunyai minimal dua orang anggota, salah satunya adalah Presiden Direktur. Dengan komposisi Direksi yang ada saat ini, Perseroan telah memenuhi ketentuan tersebut.

Composition of the Board of Directors

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, the BoD must have a minimum of two members, one of whom is appointed as the President Director. With the current composition of the Board of Directors, the Company is in compliance with this provision.

Komposisi Direksi per 31 Desember 2023
Composition of the Board of Directors as of December 31, 2023

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Dimulai Term started	Masa Jabatan Berakhir Term ends	Periode Period
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	2022	2025	2
Budi M. Sianipar	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	1
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	7
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2023	2025	1
Yerri Go	Direktur Director	2023	2025	1

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi mempunyai tugas dan tanggung jawab umum sebagai berikut:
- Mengelola Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar;
- Menetapkan tujuan strategis Perseroan, merencanakan dan melaksanakan strategi untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut;
- Menjaga aset Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan para pemegang sahamnya, dan melindungi kepentingan semua pemegang saham;

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the following general duties and responsibilities:
- Managing the Company in accordance with the purpose and objectives stipulated in the Articles of Association;
- Setting the Company's strategic objectives, planning and executing strategies to meet these objectives;
- Safeguarding the Company's assets in the interests of the Company and its shareholders, and protecting the interests of all the shareholders;

- Memastikan bahwa prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik diterapkan pada semua tingkat operasional dan manajemen, serta memastikan bahwa terdapat pengendalian internal yang memadai dan efektif untuk menjamin ketepatan dan integritas prosedur keuangan dan pelaporan keuangan.
- Direksi memiliki wewenang untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.

Lingkup Pekerjaan dan Tanggung Jawab masing-masing Direktur

Selain tugas yang dijabarkan di atas, masing-masing Direksi memiliki tanggung jawab khusus seperti berikut:

- **Presiden Direktur (Umar Ganda)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh aktivitas dan sumber daya Perseroan untuk mencapai target dan standar yang ditentukan.

- **Wakil Presiden Direktur, Kepala Direktorat Marketing (Budi M. Sianipar)**
  Membantu Presiden Direktur untuk merencanakan dan mengelola seluruh kegiatan dan sumber daya Perseroaan untuk mencapai target dan standarnya. Beliau juga bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan Pemasaran Perseroan.

- **Wakil Presiden Direktur (Ida Bagus Rajendra)**
  Membantu Presiden Direktur untuk merencanakan dan mengelola seluruh kegiatan dan sumber daya Perseroan untuk mencapai target dan standarnya.

- **Wakil Presiden Direktur (Agus Setiadi Lukita)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan bisnis Perseroan di bidang Perdagangan.

- **Direktur, Kepala Direktorat Operasi (Yerri Go)**
  Bertanggung jawab atas perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan bisnis Perseroan di bidang Konstruksi.

Pedoman Direksi

Tugas, tanggung jawab, peraturan dan prosedur kerja Direksi ditetapkan dalam Pedoman Direksi.

Pengangkatan dan Pemberhentian Direksi

Anggota Direksi diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk masa jabatan tiga tahun, setelah itu dapat diangkat untuk masa jabatan selanjutnya. RUPS berhak memberhentikan seorang Direktur sewaktu-waktu.

Rapat Direksi

Sesuai dengan Pedoman Direksi, Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat direksi setidaknya sekali setiap bulan

- Ensuring that good corporate governance principles are applied at all operational and management levels, and ensuring that there are adequate and effective internal controls in place to provide assurance on the accuracy and integrity of the Company's financial procedures and reporting.
- The Board of Directors has the authority to represent the Company in and outside a court of law.

Scope of Work and Responsibilities of Each Director

In addition to the duties above, each Director has specific responsibilities, as shown below:

- **President Director (Umar Ganda)**
  Responsible for the planning and management of all the Company's activities and resources to achieve the specified targets and standards.

- **Vice President Director, Head of Marketing Directorate (Budi M. Sianipar)**
  Assists the President Director to plan and manage all the Company's activities and resources to achieve its targets and standards. He is also responsible for the planning and management of all the Company's Marketing activities.

- **Vice President Director (Ida Bagus Rajendra)**
  Assists the President Director to plan and manage all the Company's activities and resources to achieve its targets and standards.

- **Vice President Director (Agus Setiadi Lukita)**
  Responsible for the planning and management of all the Company's business in the field of Trading.

- **Director, Head of Operating Directorate (Yerri Go)**
  Responsible for the planning and management of all the Company's business activities in the field of Construction.

Board of Directors' Charter

The duties, responsibilities, rules and working procedures of the Board of Directors are defined in the Board charter.

Appointment and Dismissal of the Board of Directors

Members of the Board of Directors are appointed by the General Meeting of Shareholders (GMS) for a three-year term, after which they may be appointed for further terms. The GMS has the right to dismiss a Director at any time during his or her term.

Board of Directors' Meetings

Pursuant to their Charter, the Board of Directors is required to meet at least once every month to evaluate the Company's

untuk menilai kinerja keuangan dan operasional Perseroan terhadap target, meninjau kemajuan proyek yang sedang berjalan dan mengkoordinasikan unit bisnis dan divisi dalam grup.

financial and operational performance against the targets, review the progress of ongoing projects and coordinate the business units and divisions within the Group.

Jadwal rapat untuk tahun berikutnya ditentukan setiap akhir tahun. Rapat dipimpin oleh Presiden Direktur, namun jika yang bersangkutan berhalangan hadir, maka dipilih Direktur lain untuk memimpin rapat. Kuorum tercapai jika lebih dari 50% dari seluruh anggota Direksi menghadiri atau diwakili dalam rapat.

The schedule of meetings is agreed at the end of each year for the subsequent year. The President Director chairs the meetings, unless he or she is unable to be present, in which case one of the other Directors is elected to chair the meeting. A quorum is reached if more than 50% of all members of the Board of Directors either attend or are represented at a meeting.

Rapat Direksi Tahun 2023
Board of Directors' Meetings in 2023

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat (termasuk RUPS) Total Meetings (including GMS)	Total Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	22	19	86%
Okky Dharmosetio[1]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	10	10	100%
Budi M. Sianipar[4]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2	2	100%
Ida Bagus Rajendra[5]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	2	2	100%
Agus Setiadi Lukita[2]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	22	22	100%
Zali Yahya[6]	Direktur/Wakil Presiden Direktur Director/Vice President Director	20	20	100%
Hardjanto Agus Priambodo[3]	Direktur Director	22	22	100%
Yerri Go[2]	Direktur Director	20	20	100%

[1] Hingga 7 Juni 2023
Until June 7, 2023
[2] Sejak 7 Juni 2023
From June 7, 2023
[3] Hingga 18 Desember 2023
Until December 18, 2023
[4] Sejak 18 Desember 2023
From December 18, 2023
[5] Tidak menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur dari 7 Juni sampai 18 Desember 2023
Did not serve as Vice President Director between June 7 and December 18, 2023
[6] Direktur hingga 7 Juni 2023 dan Wakil Presiden Direktur hingga 18 Desember 2023
Director until June 7, 2023 and Vice President Director until December 18, 2023

Agenda Rapat Direksi

Agenda rapat Direksi tahun 2023 mencakup hal-hal umum sebagai berikut: hasil kinerja operasional dan keuangan Perseroan, anggaran, strategi, proposal investasi, pembiayaan, manajemen risiko, tata kelola perusahaan, dan hal-hal strategis lainnya.

Board of Directors' Meeting Agendas

The agendas of the Board of Directors' meetings in 2023 covered the following general matters: the Company's operational and financial results, budget and strategic planning, investment proposals, financing, risk management and other corporate governance matters, and other strategic issues.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan rapat gabungan minimal empat bulan sekali.

Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors

The Board of Commissioners and Board of Directors convene a joint meeting at least every four months.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi tahun 2023
Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2023

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat (termasuk RUPS) Total Meetings (including GMS)	Total Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
H. Sutiyoso[1]	Presiden Komisaris President Commissioner	7	7	100%
Yohannes Henky Wijaya[2]	Presiden Komisaris President Commissioner	1	1	100%
Masagoes Ismail Ning	Komisaris Commissioner	8	8	100%
Frans Satyaki Sunito	Komisaris Independen Independent Commissioner	8	8	100%
Kristianto Indrawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	8	8	100%
Umar Ganda	Presiden Direktur President Director	8	8	100%
Okky Dharmosetio[3]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	3	3	100%
Budi M. Sianipar[2]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	1	1	100%
Ida Bagus Rajendra[5]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	1	1	100%
Agus Setiadi Lukita[4]	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	8	8	100%
Zali Yahya[6]	Direktur/Wakil Presiden Direktur Director/Vice President Director	7	7	100%
Hardjanto Agus Priambodo[1]	Direktur Director	7	7	100%
Yerri Go[4]	Direktur Director	8	8	100%

[1] Hingga 18 Desember 2023
Until December 18 ,2023
[2] Sejak 18 Desember 2023
From December 18, 2023
[3] Hingga 7 Juni 2023
Until June 7, 2023
[4] Sejak 7 Juni 2023
From June 7, 2023
[5] Tidak menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur dari 7 Juni sampai 18 Desember 2023
Did not serve as Vice President Director between June 7 and December 18, 2023
[6] Direktur hingga 7 Juni 2023 dan Wakil Presiden Direktur hingga 18 Desember 2023
Director until June 7, 2023 and Vice President Director until December 18, 2023

Agenda Rapat Gabungan

Agenda rapat gabungan tahun 2023 pada prinsipnya mencakup perkembangan kondisi Perseroan dibandingkan triwulan sebelumnya, seperti pembahasan agenda dan bahan rapat umum pemegang saham tahunan dan luar biasa, kinerja Perseroan terhadap proyeksi tahun berjalan serta penyusunan rencana kerja dan proyeksi tahun mendatang.

Joint Meeting Agendas

The agendas for the joint meetings in 2023 principally covered updates on the Company's condition over the previous quarter; discussion of the agenda and materials for the annual and extraordinary general shareholders' meetings; the Company's performance against the projections for the current year and the preparation of work plans and projections for the coming year.

Pengembangan Kompetensi Direksi

Agar dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif, anggota Direksi diharuskan untuk terus memperbaiki dan memperluas pengetahuan dan keterampilan

Competency Development for the Board of Directors

In order to perform their duties and responsibilities effectively, members of the Board of Directors are required to continuously update and broaden their knowledge and skills on a range

mereka mengenai berbagai hal termasuk perkembangan terbaru dalam industri, perekonomian dan bidang keahlian teknis mereka. Kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh masing-masing Direksi pada tahun 2023 dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

of issues including recent developments in the industry, the economy and their field of technical expertise. The training and competency development activities attended by each Director in 2023 are shown below.

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Trainer/Pembicara Trainer/Speaker	Penyelenggara Provider
Umar Ganda **Presiden Direktur / President Director**			
Aligning ESG Initiatives with Valuation Strategies	8 Desember 2023 December 8, 2023	Dr. Yohanis Hans Kwee, M.E., CSA, CIB, CRP, CTAD. Dr. Embun Prowanta, MM, CSA, CRP, CIB, CertSF.	Asosiasi Analis Efek Indonesia Asosiasi Emiten Indonesia
Diskusi Penelaahan Implementasi POJK Terkait Perusahaan Terbuka & Diskusi Strategi dan Penerapan UU P2SK Bagi Perusahaan Terbuka Discussing the Review of POJK Implementation Regarding Public Companies & Discussion of Strategy and Implementation of the Financial Sector Omnibus Law for Public Companies	27 Juli 2023 July 27, 2023	Mohammad Renaldi Zulkarnain Tim OJK	Asosiasi Emiten Indonesia
Budi M. Sianipar **Wakil Presiden Direktur / Vice President Director**			
Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Akselerasi Socialization of Changes to Regulation No. I-V concerning the Provisions for Listing Shares and Equity Securities Other Than Shares Issued by Listed Companies on the Acceleration Board	3 Agustus 2023 August 3, 2023	Bursa Efek Indonesia	Bursa Efek Indonesia
Ida Bagus Rajendra **Wakil Presiden Direktur / Vice President Director**			
Lean Construction Yang Berdampak Signifikan Pada Percepatan dan On Budget Proyek Lean Construction That Has a Significant Impact on Acceleration and On Budget Projections	13 Desember 2023 December 13, 2023	Rina Asri Aisyah, ST., MT. Ir.R.Budi Utomo, RLA, CBA, SSB Fabien Font Blesto, S.T.,PSMI, LeanPM, CAPM, LSSBB	PU Bangun
Yerri Go **Direktur / Director**			
Gathering AEI: Diskusi Strategi dan Penerapan UU P2SK Bagi Perusahaan Terbuka AEI Gathering: Discussion of Strategy and Implementation of the Financial Sector Omnibus Law for Public Companies	13 Juni 2023 June 13, 2023	Putu Suryastuti	Asosiasi Emiten Indonesia
Legalitas Proses Penilaian Kegagalan Bangunan Legality of the Building Failure Assessment Process	6 April 2023 April 6, 2023	Prof. Agus Taufik Mulyono	PU Bangun

Orientasi Direksi Baru

Anggota Direksi yang baru diangkat mengikuti program orientasi yang mencakup visi, misi, nilai-nilai Perseroan, kode etik, struktur organisasi dan ruang lingkup bisnis; peran dan tanggung jawab; undang-undang dan peraturan pasar modal yang relevan. Orientasi tersebut diberikan kepada Bapak Agus Setiadi Lukita dan Bapak Yerri Go yang dilantik pada tahun 2023.

Orientation for New Directors

Newly appointed Directors take part in an orientation program covering the Company's vision, mission, values, code of conduct, organization structure and scope of business; their roles and responsibilities; and an overview of relevant capital market laws and regulations. Such orientations were provided for Mr Agus Setiadi Lukita and Mr Yerri Go, who were appointed in 2023.

Evaluasi Kinerja Komite-Komite di bawah Direksi

Terdapat dua komite yang berada di bawah pengawasan Direksi, yaitu Komite Pemantau Risiko dan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan. Kedua komite tersebut mendukung Direksi dalam memastikan kelangsungan bisnis melalui tata kelola yang bertanggung jawab. Kinerja kedua komite tersebut dinilai setiap tahun dengan mempertimbangkan pemenuhan rencana kerja, pencapaian target, dan kehadiran dalam rapat. Atas dasar ini, Direksi menyimpulkan bahwa kedua komite tersebut telah bekerja secara efektif sepanjang tahun.

Performance Evaluation of Committees under the Board of Directors

There are two committees under the supervision of the Board of Directors, namely the Risk Monitoring Committee and the Anti-Bribery Compliance Committee. Both committees support the Board of Directors in ensuring the continuity of the business through responsible governance. The performance of both committees is assessed annually by taking into consideration the fulfillment of their work plans, achievement of targets and attendance at meetings. On this basis, the Board of Directors concludes that both committees have worked effectively throughout the year.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi
Performance Assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors

Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dievaluasi setiap tahun melalui *self-assessment*, serta oleh pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

The performance of the Board of Commissioners and Board of Directors is evaluated annually through a process of self-assessment, and by the shareholders through their Annual General Meeting.

Prosedur Penilaian

Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi mengisi kuesioner *self-assessment* setidaknya sekali dalam setahun. Hal ini dirancang untuk menilai kinerja Dewan Komisaris dan Direksi secara menyeluruh, bukan secara individu. Penilaian mandiri ini juga dimaksudkan untuk memandu setiap anggota Dewan dalam mengidentifikasi area yang perlu ditingkatkan dalam kinerjanya guna mengoptimalkan kualitas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi secara keseluruhan.

Assessment Procedure

Each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors completes a self-assessment questionnaire at least once a year. This is designed to assess the performance of the Board on a collegial basis rather than each individual's performance. Nevertheless, the self-assessment is also intended to guide each Board member in identifying areas for improvement in their own performance in order to optimize the overall quality of the Board's performance.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Parties Conducting the Assessment

Members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Kriteria Penilaian Kinerja

Kriteria penilaian sendiri (*self-assessment*) Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Kinerja kolektif Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya terkait dengan pengawasan atau pengurusan Perseroan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi;
- Kinerja Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam menegakkan nilai-nilai dan standar etika Perseroan sebagaimana tercantum dalam Kode Tata Laku, dan memenuhi kewajibannya kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya; dan
- Tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam rapat.

Performance Assessment Criteria

The self-assessment criteria for the Board of Commissioners are as follows:

- The collective performance of the Board of Commissioners with regard to the fulfillment of their duties and responsibilities in relation to the supervision or management of the Company, as specified in the Charter of the Board of Commissioners;
- The performance of the Board in implementing the Company's values and ethical standards as stated in the Code of Conduct, and fulfilling their obligations to the shareholders and other stakeholders; and
- The level of attendance of members at Board meetings.

Kriteria penilaian sendiri (*self-assessment*) Direksi adalah sebagai berikut:

- Kinerja kolektif Direksi dalam rangka pemenuhan tugas dan tanggung jawab masing-masing terkait dengan pengurusan Perseroan, sebagaimana diatur dalam Pedoman Direksi; dan
- Tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat.

Penilaian Kinerja oleh Pemegang Saham

Pemegang saham menilai kinerja Dewan Komisaris berdasarkan pencapaian Perseroan pada tahun berjalan dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan, serta pelaksanaan keputusan rapat umum pemegang saham.

The self-assessment criteria for the Board of Directors are as follows:

- The collective performance of the Board of Directors with regard to the fulfillment of their respective duties and responsibilities in relation to the management of the Company, as stipulated in the Charter of the Board of Directors; and
- The level of attendance of members at Board meetings.

Performance Assessment by the Shareholders

The shareholders assess the performance of the Board of Commissioners based on the Company's achievements for the year compared to predetermined targets, as well as on their implementation of the decisions of the general meetings of shareholders.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

Kebijakan Remunerasi

Kebijakan Perseroan adalah memberikan remunerasi kepada setiap Direktur dan Komisaris secara kompetitif dan adil, sesuai dengan tanggung jawab, pengalaman, pengetahuan, keterampilan serta kinerja mereka. Remunerasi terdiri dari gaji atau honorarium bulanan serta berbagai tunjangan. RUPST mempunyai wewenang untuk menetapkan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.

Struktur Remunerasi

Remunerasi Komisaris terdiri dari honorarium bulanan serta berbagai tunjangan.

Remunerasi Direksi terdiri dari gaji bulanan ditambah berbagai tunjangan dan manfaat lainnya.

Prosedur untuk Menentukan dan Mengusulkan Besaran Remunerasi

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan, Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan mempunyai wewenang untuk menentukan besarnya remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Dewan Komisaris
Besaran gaji Dewan Komisaris ditentukan setiap tahun oleh RUPST. Pada tahun 2023, RUPST menyetujui bahwa kenaikan gaji atau honorarium tidak lebih dari 5% dari gaji atau honorarium tahun sebelumnya.

Remuneration Policy

The Company's policy is to award each Director and Commissioner competitively and fairly, in accordance with their responsibilities, experience, knowledge, skills and performance. The remuneration package consists of a monthly salary or honorarium as well as various allowances. The AGMS has the authority to determine the amount of the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Remuneration Structure

The Commissioners' remuneration consists of a monthly honorarium as well as various allowances for expenses.

The Directors' remuneration comprises a monthly salary in addition to various benefits and allowances.

Procedure for Determining and Proposing the Remuneration Amount

As specified in the Company's Articles of Association, the Annual General Meeting of Shareholders has the authority to determine the amount of the remuneration for the members of both Boards.

Board of Commissioners
The amount of the Board of Commissioners' salary is determined each year by the AGMS. In 2023, the AGMS agreed that the increment for the year should be no more than 5% of the previous year's salary.

Direksi

1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran remunerasi.
2. Dewan Komisaris melakukan kajian terhadap paket remunerasi saat ini dan menetapkan besarannya untuk tahun berjalan, dengan mempertimbangkan kriteria remunerasi dibawah ini.
3. Dewan Komisaris mengusulkan perubahan besaran tersebut kepada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk disetujui.

Board of Directors

1. The Annual General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Commissioners to determine the amount of the remuneration.
2. The Board of Commissioners reviews the current remuneration package and determines the amount for the year, taking into account the factors specified below.
3. The Board of Commissioners proposes the revised amount to the Annual General Meeting of Shareholders for their approval.

Kriteria Remunerasi

Penetapan besaran nilai yang akan diberikan kepada Direksi oleh Dewan Komisaris didasarkan pada pertimbangan-pertimbangan sebagai berikut, antara lain:

- Pencapaian Perseroan secara keseluruhan pada tahun tersebut;
- Pencapaian korporasi dan target kerja individu.

Remuneration Criteria

The Board of Commissioners' determination of the amount to be awarded to the Board of Directors is based on the following considerations, among others:

- The Company's overall results for the year;
- The achievement of corporate and individual performance targets.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Tahun 2023
Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2023

Dalam Ribuan Rupiah / In Thousand Rupiah

Remunerasi Remuneration	2023 (Rp)	2022 (Rp)
Dewan Komisaris Board of Commissioners	8.346.084	9.166.384
Direksi Board of Directors	36.822.351	33.319.087
Total	**45.168.435**	**42.485.471**

Kebijakan Nominasi
Nomination Policy

Fungsi nominasi Perseroan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris. Perseroan tidak memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi.

Kebijakan suksesi Direksi Perseroan dimaksudkan untuk menjaga kesinambungan kepemimpinan dan menjamin tercapainya tujuan jangka panjang Perseroan melalui proses pencarian individu yang berpotensi dan pengembangan calon pemimpin potensial secara berkesinambungan.

Pencalonan dan pengangkatan Direksi dilakukan sesuai dengan ketentuan dan persyaratan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi,

The Company's nomination function is carried out by the Board of Commissioners. The Company does not have a Nomination and Remuneration Committee.

The Company's succession policy for the Board of Directors is intended to maintain the continuity of leadership and ensure the achievement of the Company's long-term goals through the continuous identification and development of potential leadership candidates.

Directors are nominated and appointed in compliance with the provisions and requirements stipulated in the Articles of Association and the Guidelines for the Board of

serta memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Proses suksesi dilandaskan pada prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, profesionalisme dan kompetensi.

Apabila terdapat lowongan pada anggota Direksi, Dewan Komisaris akan menunjuk seorang atau lebih calon yang memenuhi syarat dan mengusulkannya kepada RUPST untuk mendapat persetujuan. RUPST mengambil keputusan akhir mengenai pengangkatan calon terpilih.

Commissioners and Directors, which are in accordance with the applicable laws and regulations. The succession process is designed to assure that the principles of good corporate governance, professionalism and competence are upheld at all times.

When a vacancy arises on the Board of Directors, the Board of Commissioners nominates one or more qualified candidates and proposes them to the AGMS for approval. The AGMS makes the final decision on the appointment of the selected candidates.

Pengungkapan Afiliasi antara Anggota Direksi, Dewan Komisaris, Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali

Disclosure of Affiliation Between Members of the Board of Directors, Board of Commissioners or Majority and/or Controlling Shareholders

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, tidak terdapat hubungan keuangan, kepemilikan saham atau hubungan keluarga antara anggota Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham mayoritas dan/atau pengendali.

Setiap jabatan yang dirangkap oleh Komisaris dan Direksi pada direksi perusahaan lain dapat dilihat pada profil masing-masing pada bagian Profil Perusahaan Laporan Tahunan ini.

As of 31 December 2023, there were no financial, shareholding or family relationships between any of the members of the Board of Commissioners, Board of Directors and the majority and/or controlling shareholders.

Any positions held concurrently by the Commissioners and Directors on the boards of other companies are shown in their respective profiles, which can be seen in the Company Profile section of this Annual Report.

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit merupakan badan independen yang dibentuk dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Mereka membantu Dewan dalam melaksanakan tugas pengawasan yang berhubungan dengan pengungkapan keuangan Perseroan, kepatuhan terhadap peraturan dan pelaksanaan audit internal dan eksternal.

The Audit Committee is an independent body established by and responsible to the Board of Commissioners. It assists the Board in implementing its oversight duties with regard to the Company's financial disclosures, regulatory compliance and the implementation of the internal and external audits.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Audit

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan peraturan sebagai berikut:

- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit;
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;
- Peraturan Bursa Efek Indonesia I-A butir III.1.6 yang menyatakan bahwa perusahaan terbuka harus memiliki Komite Audit.

Legal Basis for the Establishment of the Audit Committee

The Audit Committee was established by the Board of Commissioners pursuant to the following regulations:

- OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 concerning the Establishment and Working Guidelines of Audit Committees;
- OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company;
- Indonesia Stock Exchange Regulation I-A point III.1.7 stating that listed companies must have an Audit Committee.

Keanggotaan Komite Audit

Sesuai dengan ketentuan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit Perseroan terdiri dari Ketua yang juga merupakan Komisaris Independen Perseroan dan dua anggota lainnya yang tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan. Kedua anggota tersebut setidaknya harus memiliki kualifikasi dan pengalaman di bidang akuntansi, keuangan, audit, dan operasional perusahaan.

Audit Committee Membership

In compliance with the provisions of OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, the Company's Audit Committee consists of the Chairman, who is one of the Company's Independent Commissioners, and two other members, neither of whom are affiliated with the Company. At least two of the members have qualifications and extensive experience in accounting, finance, auditing and corporate operations.

Profil Anggota Komite Audit
Profile of Audit Committee Members

Kristianto Indrawan
Ketua Komite Audit, Komisaris Independen
Audit Committee Chairman, Independent Commissioner

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	59
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komite Audit berdasarkan Surat Pengangkatan Komite Audit Jaya Konstruksi tanggal 18 Oktober 2022. Appointed to the Audit Committee by Decree of the Appointment of the Jaya Konstruksi Audit Committee dated October 18, 2022.
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode kedua Second period
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Magister Manajemen dari Universitas Indonesia (1995) • Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Trisakti (1989) • Master of Management, University of Indonesia (1995) • Civil Engineering degree, Trisakti University (1989)
Pengalaman Experience	Profil selengkapnya dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini Please see the full Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Komisaris Independen Jaya Konstruksi (2019 – saat ini) • Profil selengkapnya dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini • Independent Commissioner, Jaya Konstruksi (2019-present); • Please see the full Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report

Jopi Sulistio **Anggota Komite Audit** **Audit Committee Member**		
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	53	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komite Audit berdasarkan Surat Pengangkatan Komite Audit Jaya Konstruksi tanggal 18 Oktober 2022. Appointed to the Audit Committee by Decree of the Appointment of the Jaya Konstruksi Audit Committee dated October 18, 2022.	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode kedua Second period	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanegara (1994)	Tarumanagara University, Economics (Accountancy) (1994)
Pengalaman Experience	• Wakil Direktur, PT Jaya Teknik Indonesia (2012-2019) • GM Accounting, First Resources (2011-2012) • Wakil Direktur, PT Jaya Beton Indonesia (2010-2011) • Kepala Biro Keuangan, PT Jaya Teknik Indonesia (1997-2010) • Manajer Akuntansi, PT Bekasi Metal Inti Megah (1996-1997) • Kepala Grup, Kantor Akuntan Publik Drs Johan Malonda & Rekan (1992-1996)	• Deputy Director, PT Jaya Teknik Indonesia (2012-2019) • GM Accounting, First Resources (2011-2012) • Deputy Director, PT Jaya Beton Indonesia (2010-2011) • Head of the Finance Bureau, PT Jaya Teknik Indonesia (1997-2010) • Accounting Manager, PT Bekasi Metal Inti Megah (1996-1997) • Group Head, Drs Johan Malonda & Partners Accounting Firm (1992-1996)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Biro Sumber Daya dan Keuangan di Universitas Pembangunan Jaya (2020-sekarang)	Head of the Resources and Finance Bureau, Pembangunan Jaya University (2020-present)

Sri Nugroho **Anggota Komite Audit** **Audit Committee Member**		
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	63	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komite Audit berdasarkan Surat Pengangkatan Komite Audit Jaya Konstruksi tanggal 18 Oktober 2022. Appointed to the Audit Committee by Decree of the Appointment of the Jaya Konstruksi Audit Committee dated October 18, 2022.	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First period	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Islam Indonesia (1987)	Universitas Islam Indonesia, Economics (Accountancy) (1987)
Pengalaman Experience	• Finance Director, PT Jakarta Tollroad Development (2019-2022) • Finance Director, PT Marga Lingkar Jakarta (2017-2019) • Commissioner, PT Tempo Inti Media, Tbk (2006-2009) • Director, Dana Pensiun Jaya (1993-1997) • Treasurer, Dana Pensiun Jaya (1992-1993) • Finance, Personal and General Affair Division Head, PT Pembangunan Jaya (1989-2009) • System Development Section Head, PT Pembangunan Jaya (1988-1989) • Corporate Analyst, PT Pembangunan Jaya (1987-1988) • Corporate Auditor, PT Pembangunan Jaya (1985-1987)	
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Presiden Direktur, Dana Pensiun Jaya (1997-sekarang)	President Director, Dana Pensiun Jaya (1997-present)

Pengangkatan Anggota

Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Masa jabatannya tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris yang sedang menjabat, dan dapat diangkat maksimal untuk dua periode.

Appointment of Members

Members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners for a term that must not exceed the term of the current Board of Commissioners. They may be appointed for a maximum of two terms.

Independensi Komite Audit

Setiap anggota Komite Audit memenuhi syarat independensi yang diatur dalam Peraturan OJK No. 55/ POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, sebagai berikut:

1. Anggota Komite Audit bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik yang memberikan jasa audit dan/ atau non-audit kepada Perseroan dalam waktu enam bulan sebelum penunjukannya sebagai anggota Komite Audit.
2. Anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan usaha, kepengurusan, kepemilikan saham dan/ atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau dengan Perusahaan yang dapat mempengaruhi independensinya.

Piagam Komite Audit

Komite Audit memiliki Piagam yang menjelaskan tugas, tanggung jawab dan wewenangnya.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas pokok dan tanggung jawab Komite Audit adalah:

- Meninjau laporan keuangan dan laporan-laporan Perseroan;
- Memantau kepatuhan Perseroan terhadap undang-undang pasar modal dan peraturan terkait lainnya;
- Mengawasi pelaksanaan dan efektivitas audit internal;

- Merekomendasikan auditor eksternal yang memiliki reputasi baik kepada Dewan Komisaris;
- Memantau pelaksanaan audit eksternal;
- Memantau transparansi komunikasi dan mekanisme informasi, termasuk proses pelaporan;
- Memastikan kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.

Wewenang Komite Audit

Untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif, Komite Audit berwenang:

1. Mengakses data, catatan dan dokumentasi lainnya yang berkaitan dengan karyawan, dana, aset, serta sumber daya lainnya milik Perseroan; dan
2. Mencari informasi secara langsung dari setiap karyawan dan meminta bantuan dari pihak eksternal jika diperlukan.

Independence of the Audit Committee

Each member of the Audit Committee fulfills the independence criteria specified in OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Working Guidelines of Audit Committees, as follows:

1. The members of Audit Committee are not executives of a Public Accounting Firm that has provided audit and/or non-audit services to the Company within six months prior to their appointment as members of the Audit Committee.

2. The members of Audit Committee do not have any financial, management, share ownership and/or family relationships with any members of the Board of Commissioners, the Board of Directors and/or Controlling Shareholders or with the Company that can affect their independence.

Audit Committee Charter

The Audit Committee has a Charter that articulates its duties, responsibilities and authority.

Audit Committee Duties and Responsibilities

The principal duties and responsibilities of the Audit Committee are:

- Reviewing the Company's financial statements and reports;
- Monitoring the Company's compliance with capital market laws and other relevant regulations;
- Overseeing the implementation and effectiveness of the internal audit;
- Recommending a reputable external auditor to the Board of Commissioners;
- Monitoring the implementation of the external audit;
- Monitoring the transparency of communication and information mechanisms, including reporting processes;
- Ensuring the confidentiality of corporate documents, data and information.

Audit Committee Authority

In order to execute its duties and responsibilities effectively, the Audit Committee is authorized:

1. To access data, records and other documentation relating to the Company's employees, funds, assets and other resources; and
2. To seek information directly from any employees and access external assistance if deemed necessary.

Rapat Komite Audit

Sesuai Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit wajib mengadakan rapat minimal 3 bulan sekali dan setiap rapat harus dihadiri oleh lebih dari setengah jumlah anggota komite.

Pada tahun 2023 Komite Audit mengadakan empat kali Rapat. Risalah setiap rapat dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

Audit Committee Meetings

Pursuant to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, the Audit Committee must meet at least once every 3 months, and each meeting must be attended by more than half the committee members.

In 2023 the Audit Committee met four times. The minutes of each meeting were reported to the Board of Commissioners.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Total Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attended
Kristianto Indrawan	Ketua Chair	4	4	100%
Jopi Sulistio	Member Anggota	4	4	100%
Sri Nugroho	Member Anggota	4	4	100%

Pengembangan Kompetensi untuk Anggota Komite Audit

Di tahun 2023, Ketua dan anggota Komite Audit telah mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

Competency Development for Audit Committee Members

In 2023, the Chairman and members of the Audit Committee participated in the competency development activities shown below:

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Kristianto Indrawan		
Dapat dilihat pada bagian Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris. Can be seen on Competency Development for the Board of Commissioners section.		
Jopi Sulistio		
Webinar "Tren Perbankan di Tahun 2023" Webinar: Banking Trends in 2023	17 Januari 2023 January 17, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar " Tax Audit, Objection and Appeal"	15 November 2023 November 15, 2023	RSM Indonesia
Sri Nugroho		
Webinar "Tren Perbankan di Tahun 2023" Webinar: "Banking Trends in 2023"	17 Januari 2023 January 17, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Sarasehan "Kesehatan Dana Pensiun Ditinjau dari Kewajiban dan Investasi" Workshop: "Pension Fund Health from a Liabilities and Investments Perspective"	15 Maret 2023 March 15, 2023	Asosiasi Dana Pensiun Indonesia (ADPI)
Webinar "Mengatasi Tantangan & Menghadapi Perubahan dalam Sektor Jasa Keuangan" Webinar: "Overcoming Challenges & Facing Change in the Financial Services Sector"	13 April 2023 April 13, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Knowledge Sharing "Memahami & mencegah Fraud & Tindak Pidana Dana Pensiun" Knowledge Sharing: "Understanding & preventing Pension Fund Fraud & Crime"	13 April 2023 April 13, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar "Fundamental of Wealth Management"	16 Mei 2023 May 16, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar "Membangun keyakinan Nasabah Aset Digital dari Risiko Siber" Webinar "Building Digital Asset Customer Confidence regarding Cyber Risk"	30 Mei 2023 May 30, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar "Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Sektor Pasar Modal" Webinar "Getting to Know More About the Regulations in the Financial Sector Omnibus Law in the Context of Strengthening the Capital Market Sector"	30 Juli 2023 July 30, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Webinar "Waspada Modus Penipuan Gaya Baru" Webinar: "Watching Out for New Modes of Fraud"	3 Agustus 2023 August 3, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar "Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Industri Keuangan Non Bank (IKNB)" Webinar "Getting to Know More About the Regulations in the Financial Sector Omnibus Law in the Context of Strengthening the Non-Bank Financial Industry (IKNB)"	10 Agustus 2023 August 10, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
Webinar "Pemanfaatan Internet of Things (IoT) di Industri Jasa Keuangan" Webinar "Utilizing the Internet of Things (IoT) in the Financial Services Industry"	14 September 2023 September 14, 2023	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

Kegiatan Komite Audit Tahun 2023

Kegiatan utama Komite Audit pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

- Mengevaluasi laporan keuangan triwulanan dan tahunan Perseroan dan membahasnya dengan manajemen;
- Mengevaluasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mendiskusikan hasilnya dengan manajemen;
- Memantau audit yang dilakukan oleh audit internal dan meninjau efektivitasnya;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas penunjukan akuntan publik untuk audit laporan keuangan tahun 2023; dan
- Memantau pelaksanaan audit eksternal atas laporan keuangan tahun 2023.

Penilaian Kinerja Komite Audit

Dewan Komisaris menilai kinerja Komite Audit berdasarkan pelaksanaan tugas utamanya, yaitu meninjau laporan keuangan Perseroan dan menilai kepatuhannya terhadap Standar Akuntansi Keuangan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku; memantau kegiatan dan menilai efektivitas audit internal; dan memantau pelaksanaan audit eksternal. Tingkat kehadiran setiap anggota dalam rapat Komite Audit juga dievaluasi. Tahun 2023, Komite Audit mengadakan empat kali rapat, dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota sebesar 100% pada setiap rapat. Risalah setiap rapat dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

Dengan mempertimbangkan faktor-faktor di atas, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa Komite Audit telah menjalankan tugasnya secara efektif selama tahun 2023.

Audit Committee Activities in 2023

The principal activities of the Audit Committee in 2023 were as follows:

- Evaluated the Company's quarterly and annual financial statements and discussed them with management;
- Evaluated the Company's compliance with the prevailing laws and regulations and discussed their findings with management;
- Monitored the audits carried out by the internal audit and reviewed their effectiveness;
- Provided the Board of Commissioners with recommendations on the appointment of the public accountant to audit the 2023 financial statements; and
- Monitored the progress of the external audit of the Company's 2023 financial statements.

Performance Assessment of the Audit Committee

The Board of Commissioners evaluated the performance of the Audit Committee based on the implementation of its main duties, namely reviewing the Company's financial reports and assessing their compliance with Financial Accounting Standards and applicable laws and regulations; monitoring the activities and assessing the effectiveness of internal audits; and monitoring the implementation of external audits. The level of attendance of each member at Audit Committee meetings is also evaluated. In 2023, the Audit Committee held four meetings, with an attendance rate of 100% by each member at each meeting. The minutes of each meeting were reported to the Board of Commissioners.

Taking the above factors into consideration, the Board of Commissioners concludes that the Audit Committee performed its duties effectively in 2023.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi
Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Perseroan belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Fungsi nominasi dan remunerasi dilaksanakan oleh Dewan Komisaris.

Ketentuan POJK Nomor 04/33/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, khususnya Pasal 28 tentang Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris, Ayat 4 dan 5 menyatakan bahwa untuk mendukung efektivitas dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite-komite lain apabila diperlukan. Dalam hal tidak ada komite lain yang dibentuk, maka fungsi komite lain sebagaimana dimaksud dalam peraturan OJK harus dilaksanakan oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Hingga akhir tahun 2023, Dewan Komisaris memandang tidak perlu lagi membentuk komite Nominasi dan Remunerasi, sehingga fungsi tersebut dilaksanakan oleh Dewan Komisaris Perseroan.

The Company has not established a Nomination and Remuneration Committee. The nomination and remuneration functions are carried out by the Board of Commissioners.

The provisions of POJK No. 04/33/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, specifically Article 28 concerning the Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners, Paragraphs 4 and 5 state that to support the effective implementation of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is required to form an Audit Committee and can form other committees as necessary. In the event that no other committee is formed, the functions of the other committees as intended in the OJK regulation must be carried out by the Company's Board of Commissioners.

As of the end of 2023, the Board of Commissioners considers that there is no need to form a separate Nomination and Remuneration committee, hence this function is carried out by the Company's Board of Commissioners.

Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee

Komite Pemantau Risiko membantu manajemen dalam memastikan bahwa risiko senantiasa diukur, diantisipasi, dan dikelola serta memastikan bahwa setiap unit bisnis, divisi, dan proyek sadar akan adanya risiko dan paham bagaimana cara menangani, memitigasi, dan atau mengeliminasi risiko tersebut sehingga tujuan Perseroan dapat tercapai. Komite ini bertanggung jawab kepada Direksi.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko dibentuk oleh Direksi berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15 Januari 2024.

Keanggotaan Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko terdiri dari Ketua, Wakil Ketua, tiga anggota dan seorang Sekretaris.

The Risk Monitoring Committee assists the management in ensuring that risks are assessed, anticipated, and managed and ensuring that each business unit, division and project is aware of the existence of risks and understands how to handle, mitigate and or eliminate such risks so that the Company's goals can be achieved. The committee reports to the Board of Directors.

Legal Basis for the Establishment of the Risk Monitoring Committee

The Risk Monitoring Committee was established by the Board of Directors pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company, and the Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated January 15, 2024.

Risk Monitoring Committee Membership

The Risk Monitoring Committee comprises the Chair, the Deputy Chair, three other members and a Secretary.

Profil Anggota Komite Pemantau Risiko
Profile of Risk Monitoring Committee Members

Andy Maruli Hutahaean
Ketua Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Chairman

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	53	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• MM Management Strategic, Universitas Prasetiya Mulya (2008) • Sarjana Teknik Sipil, Universitas Diponegoro (1994)	• Master of Management in Strategic Management, Prasetya Mulia University (2008) • Civil Engineering degree, Diponegoro University (1994)
Pengalaman Experience	• Project Director Enam Ruas Jalan Tol Dalam Kota Jakarta, Tahap I Seksi A, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2017-2022) • Beberapa posisi di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama sebagai Kepala Divisi, Kepala Departemen Estimasi, Kepala Proyek, Kepala Bagian Estimasi (1995-2021)	• Project Director the Jakarta Six Inner City Toll Roads, Phase I, Section A, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2017-2022) • Several positions at PT JKMP including as Head of Division/Project/Section/Engineering, (1995-2021)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wakil Direktur, Direktorat Operasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2021-sekarang)	Deputy Director, Operations Directorate, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2021-present)

Amalia Perwitasari
Wakil Ketua Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Deputy Chair

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	55
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Akuntansi Accounting degree
Pengalaman Experience	18 Tahun 18 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Departemen Keuangan Head of Finance Department

I Made Sukaryawan
Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	52
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term

I Made Sukaryawan
Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S2 MM Bidang Pemasaran Masters in Management (Marketing)
Pengalaman Experience	27 Tahun 27 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wakil Direktur, Kepala Divisi Operasi Wilayah 3 Deputy Director, Head of Operational Division Area 3

Alhabibie Aditya P.N.
Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	42
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Manajemen Management degree
Pengalaman Experience	16 Tahun 16 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Bagian Prakualifikasi Head of Prequalification Section

Rahmi Indah F.S.
Anggota Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	43
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Akuntansi Accounting degree
Pengalaman Experience	18 Tahun 18 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Unit Internal Audit Head of Internal Audit Unit

Dini Utami
Sekretaris Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee Secretary

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	46
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0008-1/01-2024 dated 15/01/24

Dini Utami **Sekretaris Komite Pemantau Risiko** **Risk Monitoring Committee Secretary**	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Sosial Social Science degree
Pengalaman Experience	22 Tahun 22 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Staf Manajeman Representatif Management Representative Staff

Pengangkatan Anggota

Anggota Komite Pemantau Risiko diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Pengarah, yang terdiri dari tiga anggota Direksi, yaitu Presiden Direktur, Umar Ganda; Wakil Presiden Direktur, Budi Sianipar; dan Direktur, Yerri Go.

Para anggota komite diangkat untuk masa jabatan tiga tahun, yang dapat ditinjau kembali sewaktu-waktu.

Independensi Komite Pemantau Risiko

Setiap anggota Komite Pemantau Risiko menyatakan mampu melaksanakan tugasnya secara independen dan tanpa pengaruh dari pihak lain.

Pedoman Komite Pemantau Risiko

Panduan penerapan untuk Komite Pemantau Risiko tertuang dalam Pedoman Manajemen Risiko, prosedur kerja, instruksi kerja dan formulir sistem.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Pemantau Risiko

- Membuat, mendokumentasikan, serta melakukan revisi atas Pedoman Manajemen Risiko.
- Melaksanakan Proses Manajemen Risiko bersama pemilik risiko di seluruh unit kerja Perseroan.
- Merumuskan dan merekomendasikan tata kelola terbaik atas program manajemen risiko seluruh kegiatan operasional PT Jaya Konstruksi.
- Memastikan bahwa semua risiko-risiko utama telah diidentifikasi dan kontrol internal yang memadai telah dilakukan.
- Membantu pemilik risiko dalam membangun kebijakan prosedur kontrol internal, pelaporan risiko, perencanaan penanganan risiko, serta evaluasi dan efektifitas program risiko.
- Melakukan konsolidasi pelaporan risiko dan komunikasi kepada Dewan Direksi.
- Membangun budaya sadar risiko dalam lingkungan PT Jaya Konstruksi termasuk di dalamnya melakukan edukasi dan sosialisasi atas manajemen risiko

Appointment of Members

Risk Monitoring Committee members are appointed and dismissed by the Steering Committee, which comprises three members of the Board of Directors, the Company's President Director, Umar Ganda; a Vice President Director, Budi Sianipar; and a Director, Yerri Go.

Committee members are appointed for a term of three years, which may be reviewed at any time.

Independence of the Risk Monitoring Committee

Each member of the Risk Monitoring Committee has declared that they are able to carry out their duties independently and without the influence of other parties.

Risk Monitoring Committee Charter

The implementation guidelines for the Risk Monitoring Committee are contained in the Company's Risk Management Guidelines, work procedures, work instructions and systems.

Risk Monitoring Committee Duties and Responsibilities

- Create, document, and revise the Risk Management Guidelines.
- Implement risk management processes with risk owners in all Company work units.
- Formulate and recommend the optimal governance of the risk management program for all the Company's operational activities.
- Ensure that all key risks are identified and that adequate internal controls are in place.
- Assist risk owners in formulating internal control procedure policies, risk reporting, risk management planning, and evaluating the effectiveness of their risk programs.
- Consolidate risk reporting and communication to the Board of Directors.
- Build a risk-aware culture within the Company, including providing education and outreach on risk management.

Rapat Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko mengadakan rapat setidaknya enam kali dalam setahun.

Risk Monitoring Committee Meetings

The Risk Monitoring Committee meets at least six times each year.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attended
Andy Maruli H.	Ketua Chair	6	6	100%
Amalia Perwitasari	Wakil Ketua Deputy Chair	6	6	100%
Dini Utami	Sekretaris Secretary	6	6	100%
I Made Sukaryawan	Anggota Member	6	6	100%
Alhabibi Aditya P.N.	Anggota Member	6	6	100%
Rahmi Indah F.S.	Anggota Member	6	6	100%

Kegiatan Komite Pemantau Risiko di tahun 2023

Kegiatan Komite Pemantau Risiko pada tahun 2023 berfokus pada hal-hal berikut:

- Memberikan pemahaman bagi seluruh karyawan mengenai substansi "Kebijakan Manajemen Risiko" yang telah ditetapkan Manajemen sebagai acuan penerapan manajemen risiko bagi seluruh unit kerja melalui sosialisasi
- Bekerjasama dengan MR dan P2K3L melakukan audit internal pada seluruh instansi dan proyek
- Memastikan setiap instansi dan proyek melakukan pengelolaan risiko dengan baik dengan adanya identifikasi dan pengendalian risiko

Risk Monitoring Committee Activities in 2023

The work of the Risk Monitoring Committee in 2023 focused on the following:

- Engaging with employees to ensure that they all have an understanding of the substance of the Risk Management Policy issued by Management, and how it should be used as a reference for the implementation of risk management in all work units.
- In collaboration with MR and P2K3L, conducting internal audits of all agencies and projects.
- Ensuring that each agency and project implemented proper risk management, including risk identification and control.

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan membantu Direksi dalam mencegah dan memberantas korupsi, kolusi dan nepotisme serta mendorong terciptanya lingkungan bisnis yang bersih dan bebas dari penyuapan di lingkungan Perseroan. Komite ini melapor kepada Direksi.

The Anti-Bribery Compliance Committee assists the Board of Directors in preventing and eliminating corruption, collusion and nepotism and fostering the creation of a clean and bribery-free business environment within the Company. The committee reports to the Board of Directors.

Dasar Hukum Pembentukan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan dibentuk oleh Direksi berdasarkan Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15 Januari 2024.

Legal Basis for the Establishment of the Anti-Bribery Compliance Committee

The Anti-Bribery Compliance Committee was established by the Board of Directors pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8 December 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company, and the Decree of the Board of Directors No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated January 15, 2024.

Keanggotaan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan terdiri dari Ketua, Wakil Ketua, tiga anggota dan seorang Sekretaris.

Anti-Bribery Compliance Committee Membership

The Anti-Bribery Compliance Committee comprises the Chair, the Deputy Chair, three other members and a Secretary.

Profil Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Profile of Anti-Bribery Compliance Committee Members

Tri Wibowo
Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Chairman

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	50	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Insinyur Profesional Madya (IPM) Kejuruan Sipil, Persatuan Insinyur Indonesia (2012-2017) • S2 Magister Teknik Sipil, Universitas Diponegoro	• Intermediate Professional Engineer-Civil, Indonesian Engineers Association (2012-2017) • Master's degree in civil engineering, Diponegoro University
Pengalaman Experience	• Kepala Divisi Operasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2013-sekarang) • Beberapa posisi di PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, antara lain Kepala Proyek, Kepala Teknik (2003-2013)	• Head of Operational Division, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2013-present) • Several positions at PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama including as Head of Project, Head of Engineering (2003-2013)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Wakil Direktur Direktorat Operasi, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2023-sekarang) • Ketua Komite P2K3 (2023-sekarang)	• Deputy Director - Operations, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama (2023-present) • Chair of the Occupational Safety and Health Advisory Committee (2023-present)

Arga Budhi Wijaya
Wakil Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Deputy Chair

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	51
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Teknik Sipil Civil Engineering degree
Pengalaman Experience	28 Tahun 28 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Departemen Estimasi Head of Estimation Department

Ivan Satyahadiarta
Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	45
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S2 Manajemen Bidang SDM Masters in Human Resource Management
Pengalaman Experience	20 Tahun 20 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Departemen HRD & Umum, Kepala Departemen Akuntansi & Perencanaan Head of HRD & General Affairs Department, Head of Accounting & Planning Department

Bimo Catur S.
Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	54
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Hukum Law degree
Pengalaman Experience	27 Tahun 27 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Staf Hukum Legal Staff

Rahmi Indah F.S.
Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Anti-Bribery Compliance Committee Member

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	43
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Akuntansi Accounting degree
Pengalaman Experience	28 Tahun 28 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Kepala Unit Internal Audit Head of Internal Audit Unit

Dini Utami **Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan** **Anti-Bribery Compliance Committee Member**	
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Umur Age	46
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 tanggal 15/01/24 SK No. JKON/BOD2/-/0007-1/01-2024 dated 15/01/24
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode pertama First term
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	S1 Sosial Social Science degree
Pengalaman Experience	22 Tahun 22 Years
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Staf Manajeman Representatif Management Representative Staff

Pengangkatan Anggota

Anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Pengarah, yang terdiri dari Presiden Direktur Perseroan, Umar Ganda; dan dua Wakil Presiden Direktur, Budi Sianipar dan Ida Bagus Rajendra.

Anggota Komite diangkat untuk masa jabatan tiga tahun, yang dapat ditinjau kembali sewaktu-waktu.

Independensi Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Setiap anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan telah menyatakan bahwa mereka dapat melaksanakan tugasnya secara independen dan tanpa pengaruh dari pihak lain.

Pedoman Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Panduan pelaksanaan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan tertuang dalam Kebijakan Gratifikasi dan Anti Penyuapan Perseroan serta prosedur kerja, instruksi kerja dan formulir sistem.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Tugas Ketua Komite Kepatuhan Anti Penyuapan:

a. Memonitor pelaksanaan dan memastikan tercapainya penyelesaian tugas sesuai rencana.
b. Mempersiapkan koordinasi dan dukungan antar fungsi di Perseroan.
c. Menjadi penghubung antara Manajemen puncak dan Komite.

Appointment of Members

Anti-Bribery Compliance Committee members are appointed and dismissed by the Steering Committee, which comprises the Company's President Director, Umar Ganda; and two Vice President Directors, Budi Sianipar and Ida Bagus Rajendra.

Committee members are appointed for a term of three years, which may be reviewed at any time.

Independence of the Anti-Bribery Compliance Committee

Each member of the Anti-Bribery Compliance Committee has stated that they are able to carry out their duties independently and without the influence of other parties.

Anti-Bribery Compliance Committee Charter

The implementation guidelines for the Anti-Bribery Compliance Committee are contained in the Company's Gratuities and Anti-Bribery Policy as well as work procedures, work instructions and system forms.

Anti-Bribery Compliance Committee Duties and Responsibilities

Duties of the Anti-Bribery Compliance Committee Chair:

a. Monitor the implementation and ensure the completion of planned tasks.
b. Facilitate coordination and support between the Company's functions.
c. Liaise between the Committee and top management.

Tugas anggota Komite Kepatuhan Anti Penyuapan
Membantu tugas-tugas pokok komite sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing, yaitu:

a. Melakukan identifikasi dan analisis secara komprehensif sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing.

b. Memberikan dukungan dan masukan sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing kepada tim.
c. Menyiapkan kajian dan analisis serta rekomendasi sesuai dengan bidang kompetensi masing-masing.

Duties of the Anti-Bribery Compliance Committee Members.
Assist in carrying out the principal tasks of the Committee in accordance with their respective areas of competence, namely:
a. Conduct comprehensive identification and analysis of anti-bribery compliance in accordance with their respective areas of competence.
b. Provide support and input to the team in accordance with their respective areas of competence.
c. Prepare studies and analyses as well as recommendations in accordance with their respective areas of competence.

Rapat Komite Kepatuhan Anti Penyuapan

Komite Kepatuhan Anti Penyuapan mengadakan rapat setidaknya enam kali dalam setahun.

Anti-Bribery Compliance Committee Meetings

The Anti-Bribery Compliance Committee meets at least six times each year.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	% Kehadiran % Attended
Tri Wibowo	Ketua Chair	6	6	100%
Arga Budhi Wijaya	Wakil Ketua Deputy Chair	6	6	100%
Ivan Satyahadiarta	Anggota Member	6	6	100%
Bimo Catur S.	Anggota Member	6	6	100%
Rahmi Indah FS	Anggota Member	6	6	100%
Dini Utami	Sekretaris Secretary	6	6	100%

Kegiatan Komite Kepatuhan Anti Penyuapan di tahun 2023

Kegiatan utama Komite Kepatuhan Anti Penyuapan di tahun 2023 adalah sebagai berikut:
- Melakukan sosialisasi atas kebijakan Perseroan dan sistem penerapan manajemen anti penyuapan di lingkungan Perseroan
- Bekerjasama dengan MR dan P2K3L melakukan evaluasi penerapan melalui audit internal berdasarkan ISO 37001:2016
- Mengkampanyekan gerakan anti penyuapan melalui poster

Anti-Bribery Compliance Committee Activities in 2023

The principal activities of the Anti-Bribery Compliance Committee in 2023 were as follows:
- Disseminating the Company's policies and systems for anti-bribery management throughout the organization.
- In collaboration with MR and P2K3L, evaluating the implementation of anti-bribery policies through internal audits based on ISO 37001:2016.
- Conducting poster campaigns for the anti-bribery movement.

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk mengelola hubungan Perseroan dengan pemangku kepentingan eksternal utama, termasuk Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia, pemegang saham, investor, analis, akuntan dan konsultan hukum, penilai, dan masyarakat.

The Corporate Secretary is responsible for managing the Company's relations with its key external stakeholders, including the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange, the shareholders, investors, analysts, the Company's external accountants and legal consultants, appraisers, and the public.

Profil Sekretaris Perusahaan

Bapak Lukiman Darmadja diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan pada tanggal 20 Desember 2023.

Corporate Secretary Profile

Mr Lukiman Darmadja was appointed as Corporate Secretary on December 20, 2023

Lukiman Darmadja
Sekretaris Perusahaan 18 Desember 2023-sekarang
Corporate Secretary December 18, 2023-present

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	74	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023. Appointed as Corporate Secretary by Board of Directors Decree No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023.	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia	Accountancy degree, University of Indonesia
Pengalaman Experience	• Direktur Keuangan, PT Jaya Beton Indonesia (2011-2014) • Direktur Keuangan, PT Mitra Sentosa Plastik Industri (2007-2011) • Direktur Keuangan, PT Kageo Igar Jaya Tbk (2004-2006) • Direktur Keuangan, PT Igar Jaya Tbk (2001-2003) • Manajer Audit Internal, PT Enseval (1997-2001) • Direktur Keuangan, PT Kalbe Farma Tbk (1992-1997) • Direktur Keuangan, PT Dankos Laboratories Tbk (1986-1992) • Manajer Akuntansi dan Keuangan, PT Purna Bina Indonesia (1981-1986) • Asisten Manajer Audit Internal, Drs Hadi Sutanto & Rekan (Koresponden Price Waterhouse & Co.) (1974-1981)	• Finance Director, PT Jaya Beton Indonesia (2011-2014) • Finance Director, PT Mitra Sentosa Plastik Industry (2007-2011) • Finance Director, PT Kageo Igar Jaya Tbk (2004-2006) • Finance Director, PT Igar Jaya Tbk (2001-2003) • Internal Audit Manager, PT Enseval (1997-2001) • Finance Director, PT Kalbe Farma Tbk (1992-1997) • Finance Director, PT Dankos Laboratories Tbk (1986-1992) • Financial Accounting Manager, PT Purna Bina Indonesia (1981-1986) • Assistant Audit Manager, Drs Hadi Sutanto Accountants (Correspondent of Price Waterhouse & Co.) (1974-1981)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wakil Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2014-sekarang)	Deputy Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk (2014-present)

Bapak Hardjanto Agus Priambodo menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan hingga tanggal 18 Desember 2023.

Mr Hardjanto Agus Priambodo served as Corporate Secretary until December 18, 2023.

Hardjanto Agus Priambodo **Sekretaris Perusahaan, 13 Juni 2013-18 Desember 2023** **Corporate Secretary, June 13, 2013-December 18, 2023**		
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	60	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.57/PD/JK/TM/VI/2013. Appointed as Corporate Secretary by Board of Directors Decree No.57/PD/JK/TM/VI/2013.	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Magister Manajemen dari PPM School of Management (2006) • Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung (1988)	• Master of Management, PPM School of Management (2006) • Civil Engineering degree, Bandung Institute of Technology (1988)
Pengalaman Experience	• Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2014-2023) • Kepala Direktorat Operasi Area II PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk	• Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2014-2023) • Head of Operations Directorate, Area II, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.
Rangkap Jabatan (hingga tanggal 18 Desember 2023) Concurrent positions (until December 18, 2023)	Direktur, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.	Director, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan berperan sebagai penghubung utama antara Perseroan dan pemegang saham, investor, pemangku kepentingan, dan masyarakat umum. Sekretaris Perusahaan memastikan bahwa mereka memiliki akses informasi tentang pengungkapan keuangan Perseroan, tindakan korporasi dan hal-hal signifikan lainnya secara tepat waktu, akurat dan dapat diandalkan.

Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab atas penyampaian laporan kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu; mengkoordinasikan penyelenggaraan rapat umum pemegang saham tahunan dan luar biasa, rapat Dewan dan pertemuan dengan para investor; mengelola data, dokumen, dan informasi Perseroan; memantau perkembangan pasar modal, khususnya perubahan peraturannya; memantau perubahan undang-undang dan peraturan terkait lainnya dan memastikan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi mengetahui perkembangan tersebut dan dampaknya terhadap bisnis.

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary serves as the main liaison between the Company and its shareholders and other members of the investment community, its other stakeholders and the general public. He or she is responsible for ensuring that they have access to accurate, prompt and reliable information about the Company's financial disclosures, corporate actions and other matters of material interest.

The Corporate Secretary is also responsible for the timely submission of reports to the OJK and the Indonesia Stock Exchange; coordinating the organization of the annual and extraordinary shareholders' meetings, Board meetings and investor gatherings; maintaining the Company's data, documents and information; monitoring the development of the capital market, particularly changes in its regulations; monitoring changes in other relevant laws and regulations and informing the Board of Commissioners and Board of Directors of such developments, and their implications for the business, in a timely manner.

Pelatihan dan Pengembangan Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2023 Bapak Lukiman Darmadja mengikuti pelatihan dan seminar berikut:

Training and Development for the Corporate Secretary

Mr Lukiman Darmadja attended the following trainings and seminars during the year:

Judul/Topik Title/Topic	**Tanggal** Date	**Penyelenggara** Provider
Sosialisasi / Update Alur Skema Baru Supply Chain Financing (SF) dan Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) Socialization/Update on the Flow of the New Supply Chain Financing (SF) and Domestic Letter of Credit (SKBDN) Scheme	16 Oktober 2023 October 16, 2023	Bank Mandiri

Judul/Topik Title/Topic	Tanggal Date	Penyelenggara Provider
Paparan Fasilitas Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) Exposure to Domestic Letter of Credit Facilities (SKBDN)	17 November 2023 November 17, 2023	Bank Mandiri

Kegiatan Sekretaris Perusahaan pada tahun 2023
Corporate Secretary Activities in 2023

No	Tanggal Date	No. Surat Reference Number	Informasi Perusahaan Corporate Information
1	10 Januari 2023 10 January 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0001-2/01-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Desember 2022 Monthly Report of Securities Holders Registration, December 2022
2	10 Februari 2023 10 February 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0005-2/02-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Januari 2023 Monthly Report of Securities Holders Registration, January 2023
3	10 Februari 2023 10 February 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0006-2/02-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Januari 2023 (KOREKSI) Monthly Report of Securities Holders Registration, January 2023 (CORRECTION)
4	13 Maret 2023 13 March 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0007-2/03-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek, Februari 2023 Monthly Report of Securities Holders Registration, February 2023
5	28 Maret 2023 28 March 2023	JKON/BOD1/-/0021-2/03-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Setoran Modal ke PT Jakarta Tollroad Development Material Information or Facts Report The Paid Up Capital to PT Jakarta Tollroad Development
6	31 Maret 2023 31 March 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0012-2/03-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Keuangan Konsolidasian untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Audited) Material Information or Facts Report Consolidated Financial Statement for the Years Ended December 31, 2022 and 2021 (Audited)
7	31 Maret 2023 31 March 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0013-2/03-2023	Penyampaian Bukti Iklan Informasi Laporan Keuangan Tahunan Advertisement Submission of Information on Annual Financial Report
8	4 April 2023 4 April 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0015-2/04-2023	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan Submission of Annual Report
9	6 April 2023 6 April 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0016-2/04-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Maret 2023 Monthly Report of Securities Holders Registration, March 2023
10	28 April 2023 28 April 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0019-2/04-2023	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Announcement of Planning of Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders
11	2 Mei 2023 2 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0020-2/04-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Keuangan Periode Maret 2023 Material Information or Facts Report Financial Statement March 2023
12	2 Mei 2023 2 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0022-2/04-2023	Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan Submission of Annual and Sustainability Report
13	5 Mei 2023 5 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0023-2/05-2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
14	10 Mei 2023 10 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0025-2/05-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek April 2022 Monthly Report on Registration of Securities Holders, April 2022
15	16 Mei 2023 16 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0026-2/05-2023	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa (KOREKSI) Announcement of Planning of Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders (CORRECTION)
16	16 Mei 2023 16 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0027-2/05-2023	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Invitation of Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders
17	22 Mei 2023 22 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0028-2/05-2023	Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan General Announcement Public Expose
18	31 Mei 2023 31 May 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0029-2/05-2023	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan Public Expose Material Submission
19	08 Juni 2023 08 June 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0031-2/05-2023	Laporan Hasil Public Expose Tahunan Public Expose Report Disclosure
20	09 Juni 2023 09 June 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0032-2/06-2023	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Treatise Summary General Meeting of Shareholder's Annual and Extra Ordinarynull

No	Tanggal Date	No. Surat Reference Number	Informasi Perusahaan Corporate Information
21	09 Juni 2023 09 June 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0034-2/06-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Mei 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, May 2023
22	09 Juni 2023 09 June 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0035-2/06-2023	Keterbukaan Informasi terkait Aksi Korporasi – Dividen Tunai – 09062023 Information Disclosure concerning Corporate Action – Cash Dividend - 09062023
23	21 Juni 2023 21 June 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0030-2/06-2023	Perubahan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik Change of Public Accountant
24	10 Juli 2023 10 July 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0040-2/07-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Juni 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, June 2023
25	18 Juli 2023 18 July 2023	JKON/BOD4/-/0093-2/07-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan null Material Information or Facts Report null
26	24 Juli 2023 24 July 2023	JKON/BOD5/-/0005-2/07-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Perkara Hukum terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan/atau Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik yang Berdampak Material Material Information or Facts Report Lawsuit against the Issuer or Public Company and/or Members of the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Company that have a Material Effect
27	27 Juli 2023 27 July 2023	JKON/BOD4/-/0099-2/07-2023	Penjelasan atas Permintaan Penjelasan Bursa Explanation for Request for Explanation of Indonesia Stock Exchange
28	31 Juli 2023 31 July 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0042-2/07-2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
29	31 Juli 2023 31 July 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0042A-2/07-2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahun 2023 Material Information or Facts Report Submission of Mid Year 2023 Financial Statement
30	10 Agustus 2023 10 August 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0044-2/08-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Juli 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, July 2023
31	07 September 2023 07 September 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0048-2/09-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Agustus 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, August 2023
32	26 September 2023 26 September 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0049-2/09-2023	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Explanation for Volatility Transaction
33	06 Oktober 2023 06 October 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0052-2/10-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek September 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, September 2023
34	17 Oktober 2023 17 October 2023	JKON/BOD1/-/0058-2/10-2023	Pengunduran Diri Presiden Komisaris The Resignation of President Commissioner
35	31 Oktober 2023 31 October 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0054-2/10-2023	Laporan Keuangan Konsolidasian untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada Tanggal 30 September 2023 dan 2022 (Tidak Diaudit) Consolidated Financial Statements for the Nine-Month Periods Ended September 30, 2023 and 2022 (Unaudited)
36	01 Nopember 2023 01 November 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0057-2/11-2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statement
37	09 Nopember 2023 09 November 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0060-2/11-2023	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Announcement of Planning of Extraordinary General Meeting of Shareholders
38	10 Nopember 2023 10 November 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0058-2/11-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Oktober 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, October 2023
39	24 Nopember 2023 24 November 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0063-2/11-2023	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Invitation of Extraordinary General Meeting of Shareholders
40	08 Desember 2023 08 December 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0064-2/12-2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek November 2023 Monthly Report on Registration of Securities Holders, November 2023
41	20 Desember 2023 20 December 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0066-2/12-2023	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Luar Biasa Treatise Summary General Meeting of Shareholder's Extra Ordinarynull
42	21 Desember 2023 21 December 2023	JKON/DIRKHU/ CORSEC/0067-2/12-2023	Perubahan Corporate Secretary Change of Corporate Secretary

Audit Internal
Internal Audit

Unit Audit Internal membantu Direksi melalui pelaksanaan audit khusus yang independen dan obyektif serta layanan konsultasi independen mengenai masalah kepatuhan dan tata kelola yang dirancang untuk menciptakan nilai tambah dan meningkatkan kualitas aktivitas organisasi. Fungsi ini membantu Perseroan untuk mencapai tujuannya dengan memastikan pendekatan sistematis dalam mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses tata kelola.

The Internal Audit Unit assists the Board of Directors by providing specific, independent and objective audits as well as independent consulting services on compliance and governance issues that are designed to add value and improve the quality of organizational activities. This function helps the Company to achieve its goals by ensuring a systematic approach to evaluating and improving the effectiveness of risk management, controls, and governance processes.

Profil Kepala Unit Audit Internal
Profile of the Internal Audit Unit Head

Rahmi Indah Fajar Sari		
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian	
Umur Age	43	
Domisili Domicile	Jakarta Jakarta	
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan pada tanggal 16 Juli 2020, berdasarkan Surat Keputusan No. 22/PD/SK/JK/VII/2020 tanggal 16 Juli 2020 tentang Pergantian Kepala Unit Audit Internal.. Appointed as Head of the Company's Internal Audit Unit on July 16, 2020, pursuant to Decree No. 22/PD/SK/JK/VII/2020 dated July 16, 2020 regarding the Change of the Internal Audit Unit Head.	
Periode Jabatan Term of Office/Periods Served	Periode kedua Second period	
Pendidikan & Kualifikasi Education & Qualifications	• Qualified Internal Auditor (QIA) • Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia (2004)	• Qualified Internal Auditor (QIA) • Bachelor's degree in Accountancy, University of Indonesia (2004)
Pengalaman Experience	• Kepala Unit Audit Internal, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2018-sekarang) • Anggota Tim Audit Internal, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2006-2018)	• Head of Internal Audit Unit, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2018-present) • Internal Audit Team Member, PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk. (2006-2018)

Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Unit Audit Internal terdiri dari Kepala Audit Internal yang menyampaikan laporan kepada Direksi, serta dua orang auditor internal lainnya. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur, dengan persetujuan Dewan Komisaris. Unit Audit Internal bersifat independen terhadap seluruh unit bisnis Perseroan lainnya dalam struktur perusahaan.

Internal Audit Structure and Position

The Internal Audit Unit comprises a Head of Internal Audit, who reports directly to the Board of Director, and two other internal auditors. The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director, subject to the approval of the Board of Commissioners. The Internal Audit Unit is independent of the Company's other business units within the corporate structure.

Anggota Unit Audit Internal dan Kualifikasinya
Internal Audit Unit Team Members and Qualifications

Nama Name	Jabatan Position	Pendidikan Education	Sertifikasi Certification
Rahmi Indah Fajar Sari	Head of Internal Audit Kepala Audit Internal	Bachelor of Accounting Sarjana Akuntansi	Qualified Internal Auditor (QIA) Chartered Accountant
Andre Syukri Putranto	Internal Audit staff Staf Audit Internal	Master of Accounting Magister Akuntansi	Certified Internal Audit Practitioner (CPIA) Certified Anti-Fraud Professional (CAFP) Certified Risk management Professional (CRMPA)
Gista Rija Al Hakim	Internal Audit staff Staf Audit Internal	Bachelor of Accounting Sarjana Akuntansi	N/A

Piagam Audit Internal

Piagam Unit Audit Internal dapat dilihat di situs web Perseroan.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Unit Charter can be accessed on the Company website.

Pelatihan dan Pengembangan Unit Audit Internal Tahun 2023

Tim Audit Internal secara konsisten berupaya meningkatkan kompetensi, yang tujuannya, untuk menambah kemampuan dalam mendeteksi kecurangan dan ketidakpatuhan terkait administrasi proyek. Untuk memastikan perbaikan berkelanjutan tersebut, selama tahun 2023, Tim Audit Internal telah mengikuti sejumlah pelatihan dan webinar sebagai berikut:

Training and Development for the Internal Audit Unit in 2023

The Internal Audit Team consistently seeks to improve its competence with the aim of sharpening their ability to detect fraud and non-compliance in the administration of our projects. To ensure this continuous improvement, the Internal Audit Team participates in various trainings and webinars, including the following during 2023:

No.	Deskripsi Topic	Penyelenggara Provider/Venue	Tanggal Date
1	Auditor Challenges 2023 - 2025	YPIA	20 Januari 2023 January 20, 2023
2	Developments and Challenges of Government Accounting	Universitas Trisakti	28 Januari 2023 January 28, 2023
3	Risk Management Techniques	Arcaplus	3 Februari 2023 February 03, 2023
4	Internal Audit Standards and Professional Code of Ethics	YPIA	6 Februari 2023 February 06, 2023
5	COSO – 2013 Internal Controls	YPIA	9 Februari 2023 February 09, 2023
6	Certified Anti-Fraud Professional training	Dilatih.co	Maret 2023 March 2023
7	Advanced Certified Risk Management Professional training	Dilatih.co	Maret 2023 March 2023
8	Qualified Internal Audit	YPIA	Mei 2023 May 2023

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
- Menguji pelaksanaan sistem pengendalian internal pada proses dan prosedur Perseroan.
- Mengaudit efisiensi dan efektivitas kegiatan serta fungsi yang terkait dengan keuangan dan akuntansi.

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

- Drawing up and implementing an annual internal audit plan.
- Testing the implementation of the internal control system on Company processes and procedures.
- Auditing the efficiency and effectiveness of activities and functions related to finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and others.

- Berdasarkan temuan audit, menyusun rekomendasi perbaikan pada proses audit di seluruh tingkat manajemen.
- Membuat laporan audit dan menyampaikannya kepada Presiden Direktur.
- Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan perbaikan yang direkomendasikan.
- Berkoordinasi dengan Komite Audit.
- Mengembangkan program untuk mengevaluasi kualitas audit internal yang telah dilakukan.
- Mengadakan audit khusus sebagaimana diminta.

Laporan Kegiatan Unit Audit Internal Tahun 2023

Pada tahun 2023 Unit Audit Internal melakukan kegiatan sebagai berikut:

- Melakukan inspeksi terhadap pelaksanaan proyek dan memberikan rekomendasi pada area inspeksi yang menyimpang dari ketentuan/peraturan entitas;
- Memberikan layanan konsultasi dan pelatihan kepada tim proyek mengenai penyusunan laporan laba rugi proyek yang baik.
- Mengkomunikasikan hasil penugasan dan rencana audit dalam rapat rutin dengan Direksi;
- Bila diminta, dapat bertemu dengan Direksi untuk membahas lembar hasil audit setelah penugasan audit selesai.

Unit Audit Internal melaksanakan tugas auditnya dengan menggunakan metode Audit Internal Berbasis Risiko, dengan tahapan sebagai berikut:

1. Membuat rencana audit tahunan;
2. Merencanakan pelaksanaan audit;
3. Melaksanakan audit;
4. Mengkomunikasikan hasil audit;
5. Memantau pelaksanaan tindakan perbaikan.

Sepanjang tahun 2023, Unit Audit Internal telah melaksanakan 29 audit yang terdiri dari 27 Audit Biasa, 1 Audit Khusus, dan 1 Audit Investigasi.

Unit Audit Internal melakukan pertemuan setiap hari Rabu untuk menyampaikan temuan tim dan memantau tindak lanjut temuan yang telah dilaporkan kepada Direksi. Kami juga menyampaikan rekomendasi mengenai sanksi yang dikenakan atas pelanggaran prosedur yang dilakukan oleh tim proyek yang dapat mengakibatkan potensi kerugian bagi Perseroan. Kami juga mengkomunikasikan temuan kami kepada Komite Audit.

- Based on the audit findings, making recommendations for improvements on the audited activities at all levels of management.
- Making audit reports and submitting them to the President Director.
- Monitoring, analyzing, and reporting on the implementation of the recommended improvements.
- Coordinating with the Audit Committee.
- Developing a program to evaluate the quality of internal audits that have been conducted.
- Conducting special audits as requested.

Report on the Activities of the Internal Audit Unit in 2023

In 2023 the Internal Audit Unit undertook the following activities:

- Carried out inspections on the implementation of projects and provided recommendations on inspection areas that deviated from the entity's provisions/regulations;
- Provided consulting services and training to the project teams on the preparation of good project profit and loss reports.
- Communicated the results of assignments and audit plans at regular meetings with the Board of Directors;
- When requested, meet with the Board of Directors to discuss the audit results sheet upon completion of certain audit assignments.

The Internal Audit Unit carried out its audit assignments using a Risk-Based Internal Audit method, which consists of the following stages:

1. Making an annual audit plan;
2. Planning the audit implementation;
3. Carrying out the assignments;
4. Communicating the assignment results;
5. Monitoring the implementation of corrective actions.

In 2023, the Internal Audit Unit conducted 29 audits, consisting of 27 Ordinary Audits, 1 Special Audit and 1 Investigation Audit.

The Internal Audit Unit meets every Wednesday to convey the team's findings and monitor the follow-up to findings that have been reported to the Board of Directors. We also submit recommendations regarding sanctions imposed for violations of procedures by the project teams which could result in potential losses to the Company. We also communicated our findings to the Audit Committee.

Manajemen Risiko
Risk Management

Dalam menjalankan bisnisnya, Perseroan menghadapi berbagai risiko yang secara signifikan dapat mempengaruhi kinerja operasional dan keuangan, reputasi dan kelangsungan bisnis di masa depan. Kami memahami bahwa pengelolaan risiko dengan mempertahankan sistem manajemen risiko yang efektif dan efisien merupakan bagian integral dari pencapaian tujuan strategis kami. Manajemen risiko diterapkan di setiap tingkat manajemen dan operasional kami dan dianggap sebagai tanggung jawab bersama.

Oleh karena itu, sistem manajemen risiko Perseroan dirancang agar dapat secara proaktif mengidentifikasi, menilai dan memprioritaskan risiko pada seluruh aspek operasi kami, dan untuk mengembangkan dan menerapkan pengendalian yang tepat agar dapat mengurangi dampak risiko tersebut terhadap Perseroan.

Seiring dengan berkembangnya ruang lingkup bisnis kami dan munculnya tantangan baru dalam lingkungan operasional, profil risiko Perseroan terus dipantau dan diperbarui. Kami melakukan evaluasi rutin untuk memastikan bahwa sistem pengendalian bekerja secara efektif, dan risiko-risiko yang muncul telah diidentifikasi, serta langkah-langkah mitigasi yang memadai telah dilakukan. Keseluruhan penerapan sistem manajemen risiko ditinjau secara berkala oleh Komite Audit, Unit Audit Internal, kantor akuntan publik, dan auditor independen yang mengaudit sistem Perseroan untuk manajemen mutu dan pengelolaan keselamatan, kesehatan, dan lingkungan.

Selain itu, Unit Lekal melakukan penilaian risiko yang komprehensif sebelum memulai proyek baru untuk mengidentifikasi tindakan pencegahan atau mitigasi yang perlu diambil. Perseroan memastikan bahwa semua proyek diasuransikan selama tahap konstruksi dan kami juga memiliki perlindungan asuransi yang memadai untuk semua fasilitas penyimpanan dan distribusi kami.

Risiko Utama

Perseroan berpendapat bahwa risiko-risiko utama yang dihadapi Perseroan adalah sebagai berikut.

1. Risiko Persaingan Usaha
   Sektor konstruksi Indonesia semakin kompetitif, di mana perusahaan BUMN swasta lokal, serta operator asing, semuanya bersaing untuk mendapatkan kontrak. Hal ini dapat berdampak negatif terhadap pertumbuhan maupun kondisi keuangan Perseroan.

In carrying out our business, the Company faces various risks that could materially affect our operational and financial performance, our reputation and the continuity of the business in future. We understand that managing these risks by maintaining an effective and efficient risk management system is an integral to the achievement of our strategic objectives. Risk management is implemented at every level of our management and operations and is considered a collective responsibility.

The Company's risk management system is therefore designed to proactively identify, assess and prioritize the risks to all aspects of our operations, and to develop and implement appropriate controls reduce the impact of such risks on the Company.

As the scope of our business grows and new challenges arise in our operational environment, the Company's risk profile is continuously monitored and updated. We carry out regular evaluations to ensure that the control system is working effectively, that emerging risks have been identified and that adequate mitigation measures have been put in place. The overall operation of the risk management system is reviewed periodically by the Audit Committee, the Internal Audit Unit, public accounting firms, and the independent auditors who audit the Company's systems for quality management and safety, health and environmental management.

In addition, the Legal Unit conducts a comprehensive risk assessment before any new project starts to identify any preventive or mitigating actions that need to be taken. The Company ensures that the construction phase of all projects, as well as our storage and distribution facilities, have adequate insurance coverage.

Key Risks

The Company is of the opinion that the material risks to which the Company is exposed are as follows.

1. Business Competition Risk
   Indonesia's construction sector is increasingly competitive, with local state-owned and private companies, as well as foreign operators, competing for contracts. This could adversely impact the Company's growth and therefore its financial condition.

2. Risiko Kenaikan Harga Bahan Baku
   Inflasi dan ketidakseimbangan antara penawaran dan permintaan berpotensi mempengaruhi harga bahan baku yang dibutuhkan Perseroan dalam melaksanakan proyek-proyeknya.

3. Risiko Fluktuasi Mata Uang dan Suku Bunga
   Piutang dan utang dalam mata uang asing rentan terpapar risiko fluktuasi mata uang kecuali apabila instrumen lindung nilai digunakan. Apabila Perseroan menggunakan fasilitas pinjaman dengan bunga tetap atau mengambang, Perseroan berisiko terekspos pada kenaikan suku bunga yang disebabkan oleh mekanisme pasar.

4. Risiko Berkurang Proyek
   Klien yang ada saat ini dapat memutuskan untuk tidak menunjuk Perseroan dalam menjalankan proyek baru mereka. Selain itu, tidak ada jaminan bahwa Perseroan akan memenangkan kontrak dari klien baru. Penurunan jumlah kontrak berpotensi memberikan dampak negatif terhadap kinerja keuangan Perseroan.

5. Risiko Kegagalan Pembayaran
   Apabila pemilik proyek menunda pembayaran atau gagal membayar, maka cost of funds dan piutang Perseroan akan meningkat. Hal ini akan mempengaruhi kinerja keuangan Perseroan.

6. Risiko Tenaga Kerja
   Tidak ada jaminan bahwa Perseroan dapat terus merekrut cukup karyawan yang memiliki keterampilan dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan konstruksi dan pemeliharaan guna menyelesaikan proyek-proyek dengan baik.

7. Risiko Ekonomi, Sosial dan Politik
   Setiap perubahan kebijakan ekonomi dan moneter pemerintah atau volatilitas kondisi sosial dan/atau politik dapat menghambat investasi dan menyebabkan laju pembangunan melambat. Salah satu konsekuensi dari hal ini adalah penundaan proyek yang akan datang atau pembatalan proyek yang ada, yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja keuangan Perseroan.

8. Risiko Kelangkaan Bahan Baku
   Kelangkaan bahan baku yang diperlukan oleh Perseroan untuk menjalankan proyek-proyeknya dapat mempengaruhi ketepatan waktu penyelesaian proyek, dikarenakan terjadinya keterlambatan pengadaan, yang juga dapat menyebabkan kenaikan harga bahan baku sehingga dapat mempengaruhi keuntungan Perseroan.

2. Risk of Increased Raw Material Prices
   Inflation, as well as imbalance between supply and demand, affect the prices of the raw materials the Company needs to execute its projects.

3. Currency Fluctuation and Interest Rate Risk
   Receivables and payables in foreign currency are exposed to the risk of currency fluctuation unless hedging instruments are deployed. If the Company uses fixed or floating interest loan facilities, it may be exposed to increasing interest rates caused by market mechanisms.

4. Risk of Diminishing Projects
   Current clients may decide not to appoint the Company to execute their new projects. Moreover, there is no guarantee that the Company will win contracts from new clients. A decline in orders could negatively impact the Company's financial performance.

5. Risk of Payment Failure
   If a project owner postpones payment or fails to pay, the cost of funds and outstanding receivables to the Company will increase. This will adversely affect the Company's income.

6. Manpower Risk
   There is no guarantee that the Company will be able to continue to recruit sufficient people with the necessary skills and experience in construction and maintenance to successfully deliver projects.

7. Economic, Social and Political Risk
   Any change in the government's economic and monetary policies or volatility in social and/or political conditions can discourage investment and cause the pace of development to slow down. One consequence of this could be the postponement of upcoming projects or the cancellation of existing projects, which would have a negative impact on the Company's financial performance.

8. Risk of Raw Material Scarcity
   Scarcity of the raw materials the Company requires for its projects could jeopardize the timely completion of a project by causing delays in procurement, and can also lead to increased raw material prices, which affects the Company's margins.

Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk memantau dan mengevaluasi efektivitas proses dan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan, melaporkan temuannya kepada Direksi dan Komite Audit, dan merekomendasikan perbaikan jika diperlukan. Melalui evaluasi tersebut, Manajemen dapat menilai kecukupan sistem manajemen risiko secara keseluruhan dan efektivitas proses manajemen risiko, serta menentukan tingkat maturitas manajemen risiko Perseroan. Hal ini kemudian menjadi acuan perencanaan audit dan pendekatan audit yang akan digunakan oleh Unit Audit Internal. Masukan untuk evaluasi juga berasal dari hasil audit eksternal dan audit independen tahunan terhadap sistem manajemen mutu dan sistem manajemen keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan Perseroan. Kami telah menerapkan pendekatan PDCA (*Plan, Do, Check, Act*) dalam evaluasi, dimana melalui pendekatan tersebut kelemahan diatasi dan pengendalian ditingkatkan untuk memastikan kelemahan yang teridentifikasi tidak muncul lagi di masa mendatang.

Berdasarkan temuan evaluasi yang dilakukan Komite Audit, Unit Audit Internal, auditor eksternal dan auditor independen lainnya, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa sistem manajemen risiko telah mampu mengidentifikasi dan memitigasi risiko secara memadai dan efektif dalam melindungi kepentingan Perseroan selama tahun 2023.

Effectiveness of the Risk Management System

The Internal Audit Unit is responsible for monitoring and evaluating the effectiveness of the Company's internal control and risk management processes and systems, reporting their findings to the Board of Directors and the Audit Committee, and recommending corrective or strengthening actions. Through such evaluations, Management can assess the adequacy of the risk management system overall and the effectiveness of the risk management processes, and determine the Company's risk management maturity level. This then serves as a reference for planning the audits and audit approach to be used by the Internal Audit Unit. Input for the evaluation also comes from the external audit findings and the annual independent audits of our quality management system and safety, health and environmental management system. We have adopted a PDCA (Plan, Do, Check, Act) approach for the evaluations, where any areas of weakness are addressed and controls improved to ensure the identified weaknesses do not arise again in future.

Based on the findings of the evaluations conducted the Audit Committee, the Internal Audit Unit, the external auditor and other independent auditors, the Board of Commissioners concludes that the risk management system has been able to identify and mitigate risks adequately and effectively in protecting the Company's interests during 2023.

Pengendalian Internal
Internal Control

Sistem pengendalian internal yang diterapkan pada seluruh lini Perseroan, merupakan serangkaian mekanisme yang bertujuan untuk memastikan tercapainya kesehatan dan efektivitas operasional Perseroan, pengungkapan keuangan, dan kepatuhan terhadap undang-undang, peraturan, dan standar yang relevan. Hal ini diharapkan dapat mendukung pencapaian tujuan Perseroan dan memitigasi risiko kegagalan atau kerugian. Tanggung jawab atas penerapan pengendalian internal ditanggung bersama oleh setiap orang di organisasi. Pengendalian internal terdiri dari komponen utama berikut:

- Pengendalian Lingkungan
  Kode Tata Laku Perseroan menetapkan nilai dan standar perilaku profesional dan etis yang diharapkan nampak pada sikap manajemen dan karyawan Perseroan. Perilaku ini fokus pada pencapaian tujuan dengan cara benar, melalui integritas dan partisipasi, yang membantu menghadirkan lingkungan kerja yang memiliki akuntabilitas dan integritas yang mempengaruhi sistem pengendalian internal secara keseluruhan.

The internal control system operates throughout the Company as a series of mechanisms aimed at providing reasonable assurance of the soundness and effectiveness of our operations, the reliability of our financial disclosures and our compliance with the relevant laws, regulations and standards. This is expected to support the achievement of the Company's objectives and mitigate the risk of failure or loss. Responsibility for the implementation of internal controls is shared by everyone in the organization. The system consists of the following principal components:

- Control Environment
  The values and standards of professional, ethical conduct that we expect all management and employees of the Company to adhere to are set out in our Code of Conduct. These standards focus on ensuring that we achieve our objectives in the right way, with integrity and participation, which helps to create an environment of accountability and integrity that influences the overall internal control system.

- Penilaian Risiko
  Secara berkala kami meninjau proses kerja pada setiap proyek untuk memastikan bahwa kami dapat mengidentifikasi dan memahami risiko yang ada. Kami berupaya untuk meminimalkan setiap risiko yang ada di setiap proyek dengan menetapkan pengendalian guna mencegah terjadinya risiko atau mengurangi dampaknya.
- Pengendalian Kegiatan
  Perseroan berupaya untuk memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang efektif guna mencapai tujuan Perseroan dengan menerapkan kebijakan dan peraturan melalui Instruksi Kerja, pengendalian finansial dan operasional, serta panduan untuk seluruh proses bisnis.
- Informasi dan Komunikasi
  Perseroan berupaya untuk meningkatkan sistem informasi dengan menggunakan *Enterprise Resource Planning* (ERP). Hal ini dinilai dapat mempercepat pemrosesan data Perseroan, untuk mendukung pengambilan keputusan berbasis data yang lebih cepat di setiap tingkat manajemen.
- Pemantauan
  Kami terus memantau setiap aspek kegiatan operasional Perseroan untuk memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

Evaluasi Efektivitas Pengendalian Internal Tahun 2023

Unit Audit Internal menelaah efektivitas, efisiensi, konsistensi, dan kepatuhan sistem pengendalian internal dengan melakukan audit operasional Perseroan, yang mencakup proyek internal dan proyek kerja sama operasi. Untuk lebih memastikan efektivitas pelaksanaan pengendalian internal atas laporan keuangan Perseroan, maka dilakukan audit independen tahunan oleh kantor akuntan publik.

Rekomendasi dari auditor internal dan eksternal ditindaklanjuti untuk memastikan terlaksananya efektivitas dan integritas sistem.

Selama tahun 2023, sistem pengendalian internal terbukti diterapkan secara konsisten dan efektif, serta Perseroan telah mematuhi semua hal yang material terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Penerapan Sistem Pengendalian Internal.

"Dewan Komisaris dan Direksi berkomitmen untuk memastikan terlaksananya praktik tata kelola perusahaan yang baik, termasuk penerapan sistem pengendalian internal. Di antaranya mencakup pemantauan terhadap seluruh Instruksi Kerja, SOP, kebijakan serta kepatuhan Perseroan, dimana hal ini bertujuan untuk memastikan bahwa Perseroan dapat mencapai tujuan dan visinya secara efektif. Berdasarkan temuan audit tahun 2023, kami menyimpulkan bahwa

- Risk Assessment
  We regularly review the work processes in each project to ensure that we recognize and understand the risks. We attempt to mitigate the risks in each project by establishing controls in the form of rules, procedures and work instructions to avert the risks or reduce their impact.

- Control of activities
  To ensure clear direction on how corporate governance should be applied to achieve the Company's objectives, we implement our policies and rules through work instructions, financial and operational controls, and guidelines for all our business processes.
- Information and Communication
  Our information systems are continuously upgraded through Enterprise Resource Planning (ERP). This accelerates corporate data processing, which supports faster, data-driven decision making at every level of management.

- Monitoring
  Every aspect of our core operational activities is continuously monitored to ensure that good corporate governance is being upheld.

Evaluation of Internal Control Effectiveness in 2023

The internal control system is evaluated on its effectiveness, efficiency, consistency and compliance through the audits of the Company's operations, including internal projects and joint operation projects, by the Internal Audit Unit. Additional assurance of the effectiveness of some of our internal controls is provided by the annual independent audit of our financial statements by a public accounting firm.

The recommendations of both the internal and external audits are followed up to ensure the ongoing effectiveness and integrity of the system.

During 2023, the internal control system was found to be implemented consistently and effectively, and the Company complies in all material respects with the prevailing laws and regulations.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of the Internal Control System

"The Board of Commissioners and Board of Directors are committed to ensuring the proper practice of good corporate governance, including the implementation of the internal control system. This incorporates all the Company's Work Instructions, SOPs, policies and compliance controls, among others, which are intended to ensure that the Company can effectively achieve its objectives and vision. Based on the audit findings in 2023, we have concluded that the internal

sistem pengendalian internal secara umum telah diterapkan dengan baik. Diharapkan agar setiap insan Perseroan dapat terus bekerja keras dengan menjaga konsistensi dalam menjalankan setiap prosedur dan instruksi kerja di lapangan."

control system has generally been implemented well. It is hoped that everyone in the Company will continue to work hard to maintain consistency in implementing every procedure and work instruction in the field."

Perkara Hukum Material
Material Litigation

Pada tahun 2023 Perseroan menghadapi perkara hukum sebagaimana dibawah ini.

Pokok Perkara

1. Adanya Laporan Dugaan Pelanggaran tentang Dugaan Pelanggaran Pasal 22 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 terkait Pengadaan Pekerjaan Pelaksanaan Proyek Revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki Tahap III.
2. Obyek perkara adalah Pengadaan Pekerjaan Pelaksanaan Proyek Revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki Tahap III yang berlokasi di Jalan Cikini Raya Nomor 73, Kelurahan Cikini, Kecamatan Menteng, Jakarta Pusat.
3. Perseroan sebagai Terlapor III diduga melakukan persekongkolan untuk memenangkan Tender Pekerjaan Pelaksanaan Proyek Revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki Tahap III dengan dugaan menerima fasilitas-fasilitas untuk memenangkan tender.

Status Penyelesaian Perkara

Pada tingkat Komisi Pengawas Persaingan Usaha (KPPU) sudah ada putusan dengan Putusan Perkara Nomor: 17/KPPU-L/2022 yang dibacakan pada 18 Juli 2023. Dimana Perseroan dihukum untuk membayar denda sebesar Rp 11.200.000.000,- (Sebelas Miliar Dua Ratus Juta Rupiah). Pada saat ini Bersama PT PP (Persero) Tbk dan PT Jakarta Propertindo mengajukan Permohonan Keberatan atas Putusan KPPU tersebut dengan Nomor 9/PDT.SUS-KPPU/2023/PN JKT.PST dan 10/PDT.SUS-KPPU/2023/PN JKT.PST yang per tanggal 21 Desember 2023 masih menunggu Putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Niaga di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.

Pengaruhnya terhadap kondisi Perseroan

Adanya pemberitaan melalui media massa baik cetak dan elektronik yang dapat mempengaruhi kepercayaan pemegang saham terhadap Perseroan terlebih adanya kewajiban pembayaran denda akibat perkara ini.

The Company is currently involved in a legal case which was brought during 2023. Details are provided below.

Substance of the Case

1. A report was made of alleged violations of Article 22 of Law Number 5 of 1999 regarding the Procurement of Work for the Implementation of the Jakarta Taman Ismail Marzuki Arts Center Revitalization Project Phase III.
2. The object of the case was the Procurement of Work for the Implementation of the Jakarta Taman Ismail Marzuki Arts Center Revitalization Project Phase III, which is located on Jalan Cikini Raya Number 73, Menteng, Central Jakarta.
3. The Company, as Reported Party III, is suspected of conspiring to win the tender for work on implementation of the above project by allegedly receiving facilities to win the tender.

Case Settlement Status

The Business Competition Supervisory Commission (KPPU) issued Case Decision Number: 17/KPPU-L/2022, which was read out on July 18 2023. The Company was sentenced to pay a fine of IDR 11,200,000,000,- (eleven billion two hundred million Rupiah). The Company, together with PT PP (Persero) Tbk and PT Jakarta Propertindo, has submitted Applications for an Objection to the KPPU Decision under Numbers 9/PDT.SUS-KPPU/2023/PN JKT.PST and 10/PDT.SUS-KPPU/2023/PN JKT.PST, which as of December 21, 2023 were still pending a decision from the Panel of Judges at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court.

Impact on the Company

The news reported in both print and electronic mass media, particularly regarding the obligation to pay fines as a result of the case, could affect shareholder trust in the Company.

Sanksi Administratif
Administrative Sanctions

Perseroan tidak menerima sanksi administratif pada tahun 2023.

The Company did not receive any administrative sanctions in 2023.

Akses Informasi
Access to Information

Investor, analis, dan masyarakat dapat mengakses berbagai informasi tentang perseroan di situs web kami, www.jayakonstruksi.com, termasuk pencapaian triwulanan dan tahunan kami, laporan tahunan; informasi mengenai aksi korporasi, rapat umum pemegang saham dan pengumuman bursa; laporan keberlanjutan; dan informasi tentang Perseroan, manajemen serta produk dan layanan.

Informasi lebih lanjut dapat diperoleh dengan mengirimkan email ke Perseroan di corporate@jayakonstruksi.com atau menghubungi (021) 7363939 (telepon) atau (021) 736 3959 (fax).

Selain itu, kami secara rutin menyampaikan informasi mengenai kegiatan terkini dan mendatang melalui platform media sosial kami: LinkedIn (PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk) dan Instagram (@jayakonstruksi).

Investors, analysts and the public can access a wide range of information about the company on our corporate website, www.jayakonstruksi.com, including our quarterly and annual results, annual reports; information about corporate actions, shareholders' meetings and stock exchange announcements; our sustainability report; and information about the Company, our management and our products and services.

Further information can be obtained by emailing the Company directly at corporate@jayakonstruksi.com or calling (021) 7363939 (telephone) or (021) 736 3959 (fax).

In addition, we regularly share information about our recent and upcoming activities through our social media platforms: LinkedIn (PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk) and Instagram (@jayakonstruksi)

Kode Tata Laku Perseroan
Corporate Code of Conduct

Kode tata laku Perseroan menetapkan nilai-nilai yang ada pada Perseroan dan memberikan gambaran mengenai perilaku yang menjadi pedoman bagi setiap insan di Perseroan dalam berinteraksi dengan rekan kerja, pelanggan, mitra bisnis dan pemasok, serta masyarakat. Pedoman ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjalankan kegiatan bisnisnya sesuai dengan standar profesionalisme, keandalan, dan integritas tertinggi. Pedoman ini mencakup hal-hal berikut:

1. Pendahuluan
2. Integritas dan Peran Serta
3. Pengurus dan Karyawan
4. Pelanggan

Our Code of Conduct sets out the Company's values and describes the behaviors expected of everyone in the organization in their interactions with co-workers, customers, business partners and suppliers, and the public. The Code reflects the Company's commitment to doing business to the highest standards of professionalism, reliability and integrity. It covers the following aspects:

1. Introduction
2. Integrity and Participation
3. Management and Employees
4. Customers

5. Masyarakat
6. Pemasok
7. Pemegang Saham
8. Didengar dan Dibantu
9. Sanksi

Penerapan Kode Tata Laku di Seluruh Perseroan

Kode Tata Laku ini berlaku bagi setiap individu yang bekerja di Perseroan, tanpa terkecuali.

Sosialisasi Kode Tata Laku

Semua karyawan baru harus menjalani orientasi terhadap Kode Tata Laku dan menerima salinan panduan Kode sebagai bagian dari induksi mereka. Selain itu, Kode Tata Laku juga diintegrasikan dalam berbagai pelatihan dan dikomunikasikan melalui rapat koordinasi, rapat tingkat divisi, dan *coffee morning* yang dikoordinasikan oleh Departemen HRD dan Umum. Informasi mengenai Kode Tata Laku dapat diakses di website kami, www.jayakonstruksi.com.

Kepatuhan Kode Tata Laku

Setiap laporan pelanggaran Kode Tata Laku akan dievaluasi dan diselidiki. Apabila terbukti, maka tindakan disipliner dan/atau tindakan perbaikan dan/atau pencegahan diterapkan sesuai dengan peraturan dan kebijakan perusahaan yang terkait.

Pelanggaran Kode Tata Laku Tahun 2023

Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran Kode Tata Laku selama tahun 2023.

5. Community
6. Suppliers
7. Shareholders
8. Being Heard and Supported
9. Sanctions.

Company-wide Application of the Code of Conduct

The Code of Conduct applies to every individual employed by the Company, without any exceptions.

Code of Conduct Dissemination

All new employees undergo an orientation to the Code and receive a copy of the Code manual as part of their induction. In addition, aspects of the Code are included in certain trainings and communicated through coordination meetings, division-level meetings and coffee mornings, which are coordinated by the HR and General Affairs Departments. The Code of Conduct can be accessed on our website, www.jayakonstruksi.com.

Code of Conduct Compliance

Any reports of violations of the Code of Conduct are assessed and investigated. If substantiated, disciplinary actions and/or corrective and/or preventive measures may be implemented in accordance with the relevant regulations and company policies.

Violations of the Code of Conduct in 2023

The Company did not receive any reports of Code violations during 2023.

Kebijakan Anti Korupsi dan Pengendalian Gratifikasi
Anti-Corruption and Gratuity Control Policies

Perseroan telah menerapkan sistem kebijakan dan pengendalian yang komprehensif untuk memerangi korupsi dan kecurangan, dimana pada tahun 2022 telah disertifikasi dengan standar ISO 37001 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan. Kebijakan anti korupsi kami dituangkan dalam Kode Tata Laku, khususnya ketentuan mengenai benturan kepentingan; anti suap; hadiah dan hiburan; pencatatan yang akurat; pelaporan dan akuntansi; dan perlindungan terhadap aset fisik dan keuangan serta kekayaan intelektual Perseroan.

The Company has put in place a comprehensive system of policies and controls to combat corruption and fraud, which in 2022 was certified to ISO 37001 standard on Anti-Bribery Management Systems. Our anti-corruption policies are outlined in our Code of Conduct, particularly in the provisions on conflicts of interest; anti-bribery; gifts and hospitality; accurate record-keeping; reporting and accounting; and protecting the Company's physical and financial assets and intellectual property.

Kebijakan tersebut diterapkan melalui prosedur operasi standar sebagai berikut:

1. WP-72-02 Proses Mempekerjakan
2. WP-82-06 Uji Kelayakan
3. WP-83-02 Pengendalian Keuangan
4. WP-84-04 Pengendalian Non Keuangan
5. WP-85-09 Penerapan Pengendalian Anti Penyuapan Perusahaan & Rekan Bisnis
6. WP-86-01 Komitmen Anti Penyuapan
7. WP-87-02 Hadiah, Kemurahan Hati, Sumbangan dan Keuntungan Serupa
8. WP-88-01 Mengelola Ketidakcukupan Pengendalian Anti Keuangan
9. WP-89-01 Peningkatan Kepedulian, Investigasi dan Penanganan Penyuapan

These policies are implemented through the following standard operating procedures:

1. WP-72-02 Hiring Process
2. WP-82-06 Feasibility Testing
3. WP-83-02 Financial Control
4. WP-84-04 Non-Financial Control
5. WP-85-09 Implementation of Company & Business Partner Anti-Bribery Controls
6. WP-86-01 Anti-Bribery Commitment
7. WP-87-02 Gifts, Generosities, Donations and Similar Benefits
8. WP-88-01 Managing Inadequacies in Anti-Financial Controls
9. WP-89-01 Increasing Awareness, Investigation and Handling of Bribery

Selain itu, kami melaksanakan program anti korupsi khusus di seluruh Perseroan, sebagaimana di bawah ini:

In addition, we conduct specific company-wide anti-corruption programs, as shown below:

No	Target Target	Action Plan Rencana Aksi	Party Responsible Pihak yang Bertanggung Jawab
1.	Pelaksanaan training awarness Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) minimal 1x setahun dengan kehadiran minimal 80% peserta Implementation of Anti-Bribery Management System (ABMS) awareness training at least 1 x a year with a minimum attendance of 80% of participants	Memasukkan training SMAP dalam program pelatihan Incorporating ABMS training in the training program	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head
		Melaksanakan training sesuai jadwal Carrying out training according to schedule	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head
2	Jumlah laporan kasus suap dan sanksi dalam 1 tahun Number of bribery case reports and sanctions in 1 year	Pemenuhan pakta integritas karyawan Fulfillment of employee integrity pact	HRD/Umum HRD/General Affairs
		Komunikasi kebijakan kepada karyawan dan semua pihak yang terkait dengan instansi/proyek Policy communication to employees and all parties related to agencies/projects	HRD/Kepala Proyek HRD/Project Head

Seluruh karyawan dan proyek kami diwajibkan untuk menegaskan kembali komitmen mereka terhadap standar perilaku Perseroan dengan menandatangani Pakta Integritas Perseroan minimal satu kali dalam setahun. Untuk mendapatkan pemahaman yang lebih baik mengenai apa saja yang termasuk dalam penandatanganan Pakta Integritas, karyawan dapat mengakses materi pelatihan mengenai integritas dan tata laku, termasuk komunikasi anti-suap, di portal perusahaan kami, SIMPRO.

All our employees and projects are required to reaffirm their commitment to our standards of conduct by signing the Company's Integrity Pact at least once a year. To gain a greater understanding of what signing the Integrity Pact involves, employees can access training materials on integrity and ethics, including anti-bribery communications, on our corporate portal, SIMPRO.



Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

Sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing*) kami, memastikan perlindungan bagi individu yang menyampaikan kekhawatirannya mengenai pelanggaran yang dilakukan oleh atau di dalam Perseroan dengan menyediakan saluran pelaporan yang aman dan rahasia.

Manajer Sistem Pelaporan Pelanggaran

Sistem pelaporan pelanggaran dikelola oleh Komite Etik Grup Jaya dan Unit Audit Internal.

Prosedur Pelaporan

Kami mendorong karyawan untuk melaporkan kepada manajer mereka atau Departemen HRD, baik secara lisan maupun tertulis, apabila mereka mencurigai telah terjadi pelanggaran pelanggaran Kode Tata Laku. Sebagai alternatif, mereka dapat membuat laporan rahasia ke Unit Audit Internal atau melalui salah satu saluran khusus seperti kotak surat atau alamat email yang disediakan oleh unit bisnis masing-masing. Karyawan, pelanggan, atau subkontraktor juga berhak untuk bertemu dengan Manajemen untuk membicarakan permasalahan secara langsung.

Perlindungan bagi Pelapor

Kami memastikan bahwa individu yang melaporkan pelanggaran dilindungi dari tindakan pembalasan atau hukuman. Identitas mereka dirahasiakan, dan mereka dapat menyampaikan laporan secara anonim. Akses menuju laporan dilindungi dan hanya bisa diakses bila diperlukan.

Penanganan Laporan Pelapor

Tim investigasi mengevaluasi semua laporan yang masuk. Perseroan kemudian menentukan perlu tidaknya tindakan lebih lanjut, berupa tindakan perbaikan untuk mencegah timbulnya kasus serupa, dan/atau sanksi terhadap orang atau orang-orang yang bersangkutan.

Sanksi

Perseroan menetapkan sanksi berdasarkan tingkat kesalahan dan dampak pelanggaran yang dilakukan. Sanksi yang diberikan dapat berupa teguran lisan dan tertulis, hingga pemberlakukan skorsing, penurunan pangkat, pemotongan gaji, maupun pemberhentian.

Pelaporan Whistleblowing Tahun 2023

Tidak ada kasus yang dilaporkan selama tahun 2023.

Our whistleblowing mechanism protects anyone who voices their concerns about misconduct by or within the Company by providing secure and confidential reporting channels.

Whistleblowing System Manager

The whistleblowing system is managed by the Jaya Group Ethics Committee and the Internal Audit Unit.

Reporting Procedure

We encourage employees to report to their line manager or the HR Department, either orally or in writing, if they have concerns about a possible violation of the Code of Conduct. If they prefer, they can make a confidential report to the Internal Audit Unit or using one of our other dedicated channels such as mailboxes or email addresses provided by the respective business units. Employees, customers or subcontractors are also entitled to request a meeting with Management to discuss concerns directly.

Protection for Whistleblowers

We ensure that individuals who report misconduct are protected from retaliation or punishment. Their identity is kept confidential, and they can submit reports anonymously if they wish. Whistleblower reports are securely protected, with access granted only on a 'need to know' basis.

Whistleblower Report Handling

An investigative team assesses all incoming reports. The Company then determines whether further action is necessary, in the form of corrective measures to prevent similar cases arising, and/or sanctions on the person or persons concerned.

Sanctions

The Company may decide to impose sanctions commensurate with the severity and impact of the violation. Sanctions range from verbal and written warnings up to and including suspension, demotion, salary deduction and dismissal.

Whistleblowing Reports in 2023

No cases were reported in 2023.

Rencana Opsi Pembelian Saham
Share Purchase Option Plans

Perseroan tidak memiliki rencana opsi pembelian saham oleh manajemen atau karyawan.

The Company does not have either a management or employee share purchase option plan.

Pelaporan Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi
Reporting of Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

Masagoes Ismail Ning, Komisaris Perseroan, memiliki 4.065.000 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2023, atau setara dengan 0,02% kepemilikan.

Komisaris Independen yang menjabat pada tahun 2023 telah memenuhi persyaratan yang tercantum dalam Peraturan OJK No. 033/POJK.04/2014, termasuk ketentuan bahwa Komisaris Independen tidak memiliki saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

Untuk memenuhi ketentuan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan OJK Nomor 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, maka kebijakan Perseroan mengharuskan anggota Dewan Komisaris dan Direksi melaporkan setiap perubahan kepemilikan saham Perseroan kepada Perseroan paling lambat 3 (tiga) hari setelah perubahan tersebut terjadi.

Informasi mengenai kepemilikan saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan Laporan Tahunan ini. Seluruh transaksi saham tersebut selama tahun 2023 dilaporkan dalam batas waktu yang ditentukan.

Masagoes Ismail Ning, a Commissioner of the Company, owned 4,065,000 of our shares as of December 31, 2023, or equivalent to an ownership percentage of 0.02%.

Independent Commissioners who served in 2023 fulfilled the requirements stated in OJK Regulation No. 033/POJK.04/2014, including the provision that Independent Commissioners do not own any shares, either directly or indirectly, in the Company.

In compliance with provisions of Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies and OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 regarding the Ownership Report for each Change in Ownership of Shares in a Public Company, the Company's policy requires members of the Board of Commissioners and Board of Directors to report any change in their ownership of the Company's shares to the Company no later than 3 (three) days after such change occurred.

Information on ownership of the Company's shares by members of the Board of Commissioners and Board of Directors is shown in the Company Profile section of this Report. All transactions of such shares during 2023 were reported within the specified time limit.

Keberagaman Dewan Komisaris dan Direksi
Diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi diangkat semata-mata berdasarkan kriteria yang obyektif, dan memiliki kualifikasi, keahlian dan pengalaman, serta perspektif spesifik yang dapat mereka berikan kepada Dewan. Kombinasi karakteristik

The members of the Board of Commissioners and Board of Directors are appointed solely on the basis of objective criteria, including their qualifications, expertise and experience, as well as the specific perspectives they can bring to the Board. The

ini memastikan bahwa setiap Dewan memiliki latar belakang pendidikan, keterampilan, usia dan pengalaman yang cukup beragam untuk mendukung pengambilan keputusan yang tepat dan memastikan bahwa mereka dapat menjalankan fungsi pengawasan, pemberian nasihat dan fungsi eksekutif secara efektif.

combination of these characteristics ensures that each Board has a sufficiently diverse mix of educational backgrounds, skills, age and experience to support sound decision-making and ensure that they can perform their respective oversight, advisory and executive functions effectively.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perusahaan Terbuka

Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Dalam upaya kami untuk terus memperkuat tata kelola perusahaan, kami berpedoman pada berbagai peraturan dan standar nasional dan internasional, termasuk rekomendasi tata kelola perusahaan dalam Pedoman Perusahaan Terbuka yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan dalam Peraturan OJK No.21/POJK.04/2015. Kepatuhan kami terhadap rekomendasi ini dapat dilihat pada tabel berikut.

In our efforts to continuously strengthen corporate governance, we are guided by various national and international regulations and standards, including the corporate governance recommendations in the Corporate Guidelines for Public Companies issued by the Financial Services Authority in OJK Regulation No.21/POJK.04/2015. Our compliance with these recommendations is shown below.

Prinsip Principle	**Rekomendasi** Recommendation	**Status** Status
Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham **Aspect 1: Relations between Public Companies and Shareholders in Assuring Shareholders' Rights**		
Prinsip 1 Meningkatkan nilai penyelenggaran rapat umum pemegang saham (RUPS) Principle 1 Increase the value of the general meetings of shareholders (GMS)	Perusahaan Terbuka harus memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. A public company should have procedures for voting, whether open or closed, that protect the shareholders' independence and interests.	Terpenuhi. Prosedur tersebut telah diatur dalam peraturan RUPS yang didistribusikan kepada pemegang saham di setiap pelaksanaan RUPS. Fulfilled; the procedure is published in the GMS rules distributed to shareholders at each GMS.
	Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of a public company attend the annual general meeting of shareholders.	Terpenuhi. Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris menghadiri RUPS kecuali dalam keadaan tertentu. Fulfilled; all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attend the GMS except under certain circumstances.
	Ringkasan risalah RUPS tersedia di situs web Perseroan selama paling sedikit satu tahun. A summary of the minutes of AGMs should be available on the company's website for at least one year.	Terpenuhi. Semua risalah RUPS tersedia di www.jayakonstruksi.com. Fulfilled; all the minutes are available on our website, www.jayakonstruksi.com.
Prinsip 2 Meningkatkan kualitas komunikasi antara perusahaan terbuka dan pemegang saham atau investor. Principle 2 Strengthen the quality of communications between public companies and their shareholders or investors.	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang komunikasi dengan pemegang saham atau investornya. A public company should have a policy on communications with its shareholders or investors.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan komunikasi harus diungkapkan di situs web. The communications policy should be disclosed on the website.	Terpenuhi. Fulfilled.

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Status Status
Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris **Aspect 2: Function and Role of the Board of Commissioners**		
Prinsip 3 Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris Principle 3 Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners	Kondisi Perseroan harus dipertimbangkan dalam menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris. The condition of the company should be considered in determining the number of members of the Board of Commissioners.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Penentuan komposisi Dewan Komisaris harus memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan. The composition of the Board of Commissioners should take into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required by the Company.	Terpenuhi. Fulfilled.
Prinsip 4 Memperkuat kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Principle 4 Strengthen the quality of execution of the Board of Commissioners' duties and responsibilities.	Dewan Komisaris harus memiliki kebijakan *self-assessment* untuk mengevaluasi kinerjanya. The Board of Commissioners should have a policy on self-assessment to evaluate its performance.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan *self-assessment* harus diungkapkan di dalam laporan tahunan Perseroan. The self-assessment policy should be disclosed in the company's annual report.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Dewan Komisaris harus mempunyai suatu kebijakan tentang pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners should have a policy on the resignation of board members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Dewan Komisaris atau komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi harus menyusun kebijakan suksesi untuk anggota Direksi. The Board of Commissioners or the committee that performs the nomination and remuneration functions should formulate a succession policy for members of the Board of Directors.	Terpenuhi. Fulfilled.
Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi **Aspect 3: Function and Role of the Board of Directors**		
Prinsip 5 Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. Principle 5 Strengthen the membership and composition of the Board of Directors..	Penentuan jumlah anggota Direksi harus mempertimbangkan kondisi perusahaan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The condition of the company and the effectiveness of decision making should be considered in determining the number of members of the Board of Directors.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Penentuan komposisi anggota Direksi harus memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perusahaan. The composition of the Board of Directors should take into account the diversity of expertise, knowledge and experience required by the Company.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Anggota Direksi yang membawahi fungsi akuntansi atau keuangan harus memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or finance functions should have expertise in and/or knowledge of accounting.	Terpenuhi. Fulfilled.

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Status Status
Prinsip 6 Memperkuat kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. Principle 6 Strengthen the quality of execution of the Board of Directors' duties and responsibilities.	Direksi harus memiliki kebijakan *self-assessment* untuk mengevaluasi kinerjanya. The Board of Directors should have a policy on self-assessment to evaluate its performance.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Kebijakan *self-assessment* harus diungkapkan di dalam laporan tahunan Perseroan. The self-assessment policy should be disclosed in the company's annual report.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Direksi harus mempunyai suatu kebijakan tentang pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors should have a policy on the resignation of board members who are involved in financial crimes.	Terpenuhi. Fulfilled.
Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan **Aspect 4: Stakeholder Participation**		
Prinsip 7 Memperkuat tata Kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan. Principle 7 Strengthen corporate governance through stakeholder participation.	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang mencegah terjadi perdagangan orang dalam (insider trading). A public company should have a policy on preventing insider trading.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-kecurangan. A public company should have anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok/ vendor. A public company should have a policy on vendor/ supplier selection and capacity building.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. A public company should have a policy on fulfilling creditors' rights.	Terpenuhi. Fulfilled.
	Perusahaan terbuka harus memiliki kebijakan pelaporan pelanggaran (whistleblowing system). A public company should have a whistleblowing policy.	Terpenuhi. Kebijakan ini telah diungkapkan dalam Kode Etik dan dijelaskan pada bagian Sistem Pelaporan Pelanggaran dari Laporan ini. Fulfilled. This is stated in the Code of Conduct and described in this Annual Report.
	Perusahaan terbuka harus memiliki suatu kebijakan tentang pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. A public company should have a policy on awarding long-term incentives to Directors and employees.	Terpenuhi. Fulfilled.
Aspek 5: Keterbukaan Informasi **Aspect 5: Information Disclosure**		
Prinsip 8 Memperkuat keterbukaan informasi Principle 8 Strengthen information disclosure.	Perusahaan terbuka harus memanfaatkan penggunaan beragam teknologi informasi (selain situs web sendiri) sebagai media untuk mengungkapkan informasi. A public company should make use of a range of information technology (in addition to their websites) as a means of disclosing information.	Terpenuhi; kami mengumumkan keterbukaan melalui situs web, e-mail dan Instagram serta situs web Bursa Efek Indonesia. Fulfilled; we publish disclosures on our own website, e-mail and Instagram as well as the Indonesia Stock Exchange website.
	Laporan tahunan perusahaan terbuka harus mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham paling sedikit 5% (lima persen) atau lebih, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. The annual report of a public company should disclose the ultimate beneficial owners of shareholdings of 5% (five percent) or more of their shares, in addition to disclosing the ultimate beneficial owners of shareholdings in the company through the ultimate and controlling shareholders.	Terpenuhi; detail disajikan pada bagian Komposisi Pemegang Saham dari Laporan ini. Fulfilled; details are provided in the Company Profile chapter of this Annual Report.


Shopping
Shopping

JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Laporan Keberlanjutan

Sustainability Report

Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy

Visi untuk menjadi perusahaan terdepan di industri dan aset nasional menunjukkan tanggung jawab kami untuk mengambil sikap secara etis, adil, dan transparan dalam melindungi kesejahteraan masyarakat, dan lingkungan, yang sekaligus menjadi bagian integral dari keberlangsungan bisnis kami. Selain itu, misi Perseroan menunjukkan komitmen terhadap pertumbuhan yang berkelanjutan, berkualitas, dan berwawasan lingkungan, memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan dan memberikan kesempatan bagi karyawan kami untuk berkembang. Dalam menjalankan misi ini, kami berkomitmen untuk mendorong peningkatan berkelanjutan dalam memperkuat nilai ekonomi dan sosial yang positif dari bisnis kami serta mengurangi dan memitigasi dampak negative yang dihasilkan dari kegiatan operasional Perseroan terhadap lingkungan sekitar.

Untuk mewujudkan tujuan keberlanjutan tersebut, Perseroan menyusun strategi sebagai berikut:

- *Pivot through organic innovation*, antara lain dengan memperluas cakupan pasar Perseroan pada proyek-proyek yang berwawasan lingkungan, seperti green building, sistem penyediaan air minum, dan instalasi pengolahan air limbah; dan
- *Pivot through anorganic growth*, antara lain dengan berpartisipasi dalam investasi pada proyek-proyek yang berwawasan lingkungan seperti sistem penyediaan air minum.

Our vision of being a leading company in our industry and a national asset implies a responsibility to act ethically, fairly and transparently by recognizing that protecting the wellbeing of our people, our communities and the environment is integral to sustaining the health of our business. Our corporate mission reflects our commitment to sustainable, quality and environmentally aware growth, delivering added value to our stakeholders and providing opportunities for our people to thrive. In carrying out this mission, we dedicate ourselves to driving continuous improvement in amplifying the positive economic and social value of our business and reducing and mitigating the negative impacts of our operations on our surroundings.

Our strategy for achieving these sustainability objectives is to:

- Pivot through organic innovation, among others by expanding the Company's market coverage in environmentally sound projects, such as green buildings, drinking water supply systems and wastewater treatment plants; and
- Pivot through inorganic growth, among others by participating in investments in environmentally sound projects such as drinking water supply systems.

Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Highlights

Ikhtisar Ekonomi
Economic Highlights

Uraian/Tahun Description/Year	Satuan Unit	2021	2022	2023
Pendapatan Usaha Revenue/Sales	Miliar Rupiah Billion Rupiah	3,480	4,465	4,549
Laba/rugi bersih Net profit/loss	Miliar Rupiah Billion Rupiah	(37)	201	241

Ikhtisar Lingkungan
Environmental Highlights

Pencapaian kinerja lingkungan hidup
Environmental performance achievements

	Satuan Unit	2021	2022	2023
Penggunaan BBM Fuel use				
Jaya Konstruksi (Holding)				
Kantor Pusat Head Office	Liter	310	300	212
AMP Pulo Gadung	Liter	502,072	527,136	412,091
PT Jaya Trade Indonesia	Liter	7,155,559	7,660,478	8,203,961
PT Jaya Teknik Indonesia	Liter	33,255	44,455	56,780
Penggunaan air Water use				
Jaya Konstruksi (Holding)				
Kantor Pusat Head Office	m^3	529	1,012	1,075
AMP Pulo Gadung		2,850	4,960	3,760
PT Jaya Trade Indonesia	m^3	3,992	2,757	1,448
PT Jaya Teknik Indonesia	m^3	3,232	3,272	2,559

Kinerja Sosial

Kami terus menciptakan nilai sosial dengan menjadi perusahaan yang bertanggung jawab, memastikan kualitas dan keamanan produk dan layanan kami melalui manajemen rantai pasokan yang bertanggung jawab dan pengendalian internal yang ketat; dan membangun ketahanan di antara masyarakat setempat. Berikut adalah beberapa indikator yang mencerminkan kinerja kami:

- Kami berhasil meningkatkan keseimbangan gender dalam industri yang biasanya didominasi oleh laki-laki: di anak perusahaan kami, Jaya Teknik, 44% posisi manajemen senior diisi oleh perempuan pada tahun 2023.
- Komitmen kami untuk menjunjung tinggi nilai-nilai inti integritas dan keadilan di tempat kerja tercermin dari nihilnya pengaduan yang dilaporkan melalui sistem pelaporan pelanggaran pada tahun 2023.
- Jaya Konstruksi mencatat rata-rata skor kepuasan pelanggan sebesar 4,05 dari 5 pada tahun 2023.

Selain itu, kami terus berkontribusi terhadap pemberdayaan ekonomi dan sosial masyarakat setempat dengan menciptakan lapangan kerja yang baik, meningkatkan permintaan terhadap produk dan jasa lokal, serta membangun dan meningkatkan infrastruktur publik, termasuk distribusi air bersih.

Dengan berbagai upaya tersebut, kami telah berkontribusi dalam memajukan agenda pembangunan berkelanjutan di Indonesia, termasuk dalam pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs): SDG 1 (Tanpa Kemiskinan); SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera); SDG 6 (Air Bersih dan Sanitasi Layak), SDG 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi); dan SDG 9 (Industri, Industri, Inovasi, dan Infrastruktur).

Social Highlights

We continued to create social value by being a responsible employer, ensuring the quality and safety of our products and services through responsible supply chain management and stringent internal control; and building resilience among local communities. These are some of the indicators that reflect our performance:

- We are making progress on improving the gender balance in an industry typically dominated by men: at our subsidiary Jaya Teknik, 44% of senior management positions were filled by women in 2023.
- Our commitment to upholding our core values of integrity and fairness at work was reflected in the zero grievances reported through our whistleblower system in 2023.
- Jaya Konstruksi recorded an average customer satisfaction score of 4.05 out of 5 in 2023.

In addition, we have continued to contribute to the economic and social empowerment of local communities by creating good employment opportunities, increasing demand for local products and services, building and improving public infrastructure, including clean water distribution.

Through these efforts we have contributed to advancing Indonesia's sustainable development agenda, including to the following Sustainability Development Goals (SDGs): SDG 1 (No Poverty); SDG 3 (Good Health and Wellbeing); SDG 6 (Clean Water and Sanitation), SDG 8 (Decent Work and Economic Growth); and SDG 9 (Industry, Innovation and Infrastructure).

Profil Perusahaan
Company Profile

Visi, misi, dan nilai-nilai keberlanjutan Perseroan terintegrasi dengan visi, misi, dan nilai-nilai perusahaan, yang dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini.

The Company's sustainability vision, mission and values are integrated with our corporate vision, mission and values, which can be found on the Company Profile chapter of this Report.

Profil Perusahaan selengkapnya, termasuk informasi mengenai skala usaha kami, serta produk, jasa dan kegiatan usaha kami, disajikan pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan ini.

The full Company Profile, with information about the scale of our business, and our products, services and business activities can be found in the Company Profile chapter of this Report.

Daftar Keanggotaan Asosiasi
Membership of Associations

Jaya Konstruksi	Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI) Association of Indonesian Contractors
	Gabungan Perusahaan Rancangan Bangun Indonesia (GAPENRI) Association of Indonesian Design and Building Companies
	Green Building Council Indonesia (GBCI)
	Himpunan Pengusaha Jalan Indonesia (HPJI) Association of Indonesian Road Entrepreneurs
Jaya Teknik	AKLI (Asosiasi Kontraktor Listrik dan Mekanikal) Association of Electrical and Mechanical Contractors
	ASPEKNAS (Asosiasi Pelaksana Konstruksi Nasional) Association of National Construction Contractors
	AKTI (Asosiasi Kontraktor Terintegrasi Indonesia) Association of Indonesian Integrated Contractors
	AKI (Asosiasi Kontraktor Indonesia) Association of Indonesian Contractors

Perubahan Signifikan di Perseroan

Tidak terdapat perubahan yang signifikan pada Grup Jaya Konstruksi pada tahun 2023.

Significant Changes in the Company

There were no significant changes within the Jaya Konstruksi Group in 2023.



Sambutan Direksi
Board of Directors' Message

Umar Ganda
Presiden Direktur
President Director

Meskipun perekonomian Indonesia tumbuh pesat dan sejumlah indikator pembangunan sosial menunjukkan kinerja yang kian membaik, namun Indonesia kerap menghadapi berbagai tantangan yang disebabkan oleh faktor internal dan eksternal. Pertumbuhan ekonomi yang tidak merata serta terbatasnya akses pada layanan utama seperti air bersih, listrik, perumahan dan transportasi bagi sebagian besar masyarakat merupakan salah satu hambatan utama dalam mencapai masyarakat yang sejahtera. Tak kalah penting dampak dari perubahan iklim, termasuk banjir, kekeringan, serta polusi udara yang telah mencapai level berbahaya. Ini semua merupakan ancaman nyata di sebagian besar wilayah nusantara

While Indonesia's economy is growing rapidly and its performance on a number of social development indicators continues to improve, the country continues to grapple with numerous challenges driven by both internal and external factors. Unevenly distributed economic growth and limited access to essential services such as clean water, electricity, housing and transportation for large segments of the population continue to frustrate the country's pursuit of a prosperous society, while the impacts of climate change – including flooding, drought, and dangerous levels of pollution – pose a tangible threat in many parts of the archipelago.

Kami menyadari bahwa tanggung jawab kami tidak hanya kepada para pemegang saham dalam mempertahankan kinerja keuangan yang kuat, namun kami juga harus memperhatikan dampak terhadap masyarakat dan lingkungan sekitar. Agar dapat mempertahankan pertumbuhan bisnis yang berkualitas dalam jangka panjang, kami harus mempunyai pemahaman serta keahlian yang mumpuni dalam mengatasi berbagai hambatan serta meminimalkan dampak negatif terhadap lingkungan, guna mencapai nilai positif bagi seluruh pemangku kepentingan.

In this context, we recognize that we have a responsibility not only to our shareholders to deliver a strong financial performance but also to be mindful of our impact on our society and surroundings. Sustaining quality growth for our business over the long term demands that we have a clearer understanding of how we can address these impacts in order to create lasting, positive value for all our stakeholders while minimizing the negative outcomes on our environment.

Kami merespons tantangan keberlanjutan ini dengan berkomitmen dalam mempraktikkan bisnis yang bertanggung jawab di seluruh lini bisnis kami. Dalam mencapai tujuan ini, kami secara konsisten mengupayakan akuntabilitas dan transparansi yang lebih baik dalam pengelolaan keuangan, mengoptimalkan identifikasi dan penanganan risiko-risiko yang siginifikan; serta mengoptimalkan pengelolaan limbah, air, energi, dan emisi agar dampak terhadap lingkungan dapat diminimalisir.

Across the Group, we respond to these sustainability challenges by committing to responsible business practices. To this end, we are consistently striving for greater accountability and transparency in our financial management; strengthening our identification and management of critical risks; and optimizing our management of waste, water, energy and emissions in order to reduce our environmental footprint.

Pada tingkat yang lebih luas, kami berpartisipasi, baik sebagai pemilik proyek maupun sebagai kontraktor, dalam meningkatkan akses terhadap layanan dasar seperti air bersih, sanitasi, transportasi yang lebih efisien, energi bersih, dan perumahan yang terjangkau, dimana upaya-upaya ini telah berkontribusi terhadap keberlanjutan lingkungan yang lebih sehat dan produktif bagi masyarakat.

On a broader level, we participate, as both project owners and contractors, in expanding access to basic services such as clean water and sanitation, efficient transportation, clean energy and affordable housing, among others, all of which contribute to sustaining healthier, more productive lives for our society.

Meskipun sektor infrastruktur mengalami pemulihan yang stabil seiring dengan meningkatnya laju investasi pada tahun 2023, kemajuan proyek-proyek berskala besar masih terhambat yang disebabkan oleh ketersediaan pembiayaan dan masalah pembebasan lahan.

Despite the steady recovery in the infrastructure sector as the pace of investment began to pick up in 2023, the progress of large-scale projects continued to be frustrated by funding delays and land acquisition issues.

Di sisi lain, kinerja ekonomi kami terus menguat, yang dapat dilihat dari meningkatnya pendapatan konsolidasi dari Rp 4.465 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 4.549 miliar pada tahun 2023, meskipun angka ini masih jauh dari target kami sebesar Rp 4.700 miliar. Profitabilitas Perseroan juga menunjukkan pertumbuhan yang pesat, dengan laba tahun berjalan meningkat menjadi Rp 241 miliar pada tahun 2023 dari Rp 201 miliar pada tahun 2022, melampaui target kami sebesar Rp 231 miliar.

We delivered a robust economic performance, with consolidated revenue increasing from Rp 4,465 billion in 2022 to Rp 4,549 billion in 2023, although this fell just short of our forecast of Rp 4,700 billion. The Company's profitability grew strongly, with profit for the year increasing to Rp 241 billion in 2023 from Rp 201 billion in 2022, ahead of our target of Rp 231 billion.

Terkait kinerja lingkungan hidup, peningkatannya kami lakukan secara bertahap. Bisnis inti kami, yaitu konstruksi, serta manufaktur aspal dan beton, adalah bisnis dengan konsumsi energi yang sangat besar. Seiring dengan pertumbuhan skala dan cakupan bisnis kami, mengurangi konsumsi energi merupakan sebuah tantangan. Namun, melalui inovasi, disiplin, dan kemauan untuk berinvestasi pada teknologi yang lebih canggih dan hemat energi, kami telah berhasil mengurangi dampak lingkungan dengan cara mengurangi penggunaan bahan bakar, penggunaan energi, emisi gas rumah kaca, dan limbah di beberapa lokasi dan unit bisnis kami. Beberapa perubahan ini didorong oleh investasi yang cukup signifikan, seperti pemasangan panel surya di beberapa lokasi proyek dan gedung kantor kami. Kami semakin beralih ke bahan bakar yang lebih ramah lingkungan untuk menggerakkan operasi kami, termasuk LNG, biodiesel dan bahan bakar HSD, serta low-sulfur marine gas oil (MFO) untuk kapal tanker aspal kami. Namun, yang tidak kalah pentingnya adalah karyawan kami, dimana kepandaian dan komitmen mereka dalam menerapkan perilaku sadar lingkungan telah membawa perubahan terhadap efisiensi penggunaan sumber daya kami.

In terms of our environmental performance, the improvements are more incremental. Our core businesses—construction, and asphalt and concrete manufacturing—are energy intensive, and as we grow the scale and scope of our business, reducing our energy consumption is a challenge. However, through innovation, discipline and a willingness to invest in more advanced, energy-saving technologies, we have succeeded in improving our performance on some key environmental metrics, such as reducing fuel use, energy intensity, GHG emissions and waste at some of our sites and business units. Some of these changes are being driven by major investments such as the installation of solar panels at some of our project sites and office premises. We are increasingly turning to cleaner fuels to power our operations, including LNG, biodiesel and HSD fuel, and low-sulfur marine gas oil for our asphalt tanker. No less important, however, are our people, whose ingenuity and commitment to adopting environmentally aware behaviors is making a difference to the efficiency of our resource use.

Kami sangat sadar akan perlunya mengurangi sampah. Salah satu proyek penting yang kami ikuti dalam beberapa tahun terakhir adalah perintisan fasilitas penambangan TPA dan pabrik bahan bakar turunan sampah (RDF), yang memberikan gambaran sekilas tentang bagaimana kami dapat mengatasi masalah sampah yang semakin meningkat di Indonesia secara berkelanjutan. Dalam menjalankan operasi bisnis, kami terus

We are very conscious of the need to reduce waste. One of the more significant projects we participated in recently was a pioneering landfill mining facility and refuse-derived fuel (RDF) plant, which offers a glimpse of how we can tackle Indonesia's mounting waste problem sustainably. In our operations we continue to explore opportunities to build greater circularity into our use of resources, for example by recycling and

mencari peluang untuk mendaur ulang dalam skala yang lebih besar, sebagai contoh, penggunaan sumber daya, misalnya dengan mendaur ulang dan menggunakan kembali aspal, besi tua, dan kayu dalam aktivitas konstruksi kami, dan mendaur ulang air limbah untuk mengurangi pencemaran pada sumber daya air tanah.

repurposing asphalt, scrap iron and wood in our construction activities, and recycling wastewater to reduce pressure on groundwater resources.

Kami juga berperan dalam mengatasi salah satu permasalahan paling kritis di Indonesia, yaitu akses terhadap air bersih dan sanitasi. Pada tahun 2023 kami mendapatkan kontrak untuk berpartisipasi dalam pembangunan sistem distribusi air bersih di ibu kota negara yang baru, Ibu Kota Nusantara, serta sistem pembuangan limbah yang cukup besar di Jakarta. Selain itu, melalui investasi kami pada Proyek Pasokan Air Jatiluhur, kami akan dapat meningkatkan taraf hidup hampir 2 juta orang di Jakarta dan Jawa Barat dengan memastikan pasokan air bersih yang konsisten.

We are also playing a role in addressing one of the country's most critical issues, that of access to clean water and sanitation. In 2023 we were awarded contracts to participate in the construction of a clean water distribution system in the country's new capital city, Ibu Kota Nusantara, as well as a major sewerage system in Jakarta. Moreover, through our investment in the Jatiluhur Water Supply Project, we will eventually be improving the lives of almost 2 million people in Jakarta and West Java by ensuring a consistent supply of clean water.

Kami juga terus berkontribusi terhadap kemajuan ekonomi daerah dan komunitas tempat kami beroperasi, tidak hanya melalui pembayaran pajak namun juga dengan menawarkan pekerjaan yang layak dan gaji yang sesuai bagi tenaga kerja lokal, melatih mereka hingga terampil serta mendorong perekonomian setempat dengan membeli barang dan jasa dari pemasok lokal. Selain itu, untuk meningkatkan efisiensi operasi, kami selalu melakukan perbaikan infrastruktur, seperti pembangunan, perbaikan dan pemeliharaan jalan, jembatan dan saluran air, yang sangat berguna bagi masyarakat setempat.

Our Group continued to contribute to the economic advancement of the regions and communities where we operate, not only through the payment of taxes but also by offering decent, fairly-paid jobs for the local workforce, transferring valuable skills and mobilizing local economies by sourcing goods and services from local suppliers. In addition, to increase the efficiency of our operations we invariably carry out improvements to the local infrastructure, such as building, repairing and maintaining roads, bridges and waterways, which also benefits the local communities.

Sementara itu, program tanggung jawab sosial yang dilaksanakan oleh masing-masing unit bisnis kami disesuaikan dengan kebutuhan dan konteks komunitas masing-masing, serta dirancang dan dilaksanakan dengan bermitra bersama pemangku kepentingan setempat.

Meanwhile, the social responsibility programs implemented by each of our business units were tailored to the needs and contexts of the respective communities, and designed and implemented in partnership with local stakeholders.

Prospek Indonesia pada tahun 2024 relatif optimis, dengan pertumbuhan ekonomi diperkirakan akan meningkat menjadi 5,2%. Meskipun terjadi ketegangan geopolitik yang semakin mendalam, khususnya di Timur Tengah dan terus menciptakan ketidakpastian, kekuatan perekonomian domestik secara umum telah memberikan perlindungan terhadap volatilitas makroekonomi global. Namun jika konflik ini berkepanjangan, kami harus tetap mewaspadai adanya kemungkinan gangguan yang lebih lanjut terhadap rantai pasokan global serta dampaknya terhadap suku bunga dalam negeri, inflasi, dan nilai tukar Rupiah, yang kesemuanya dapat mempengaruhi operasional bisnis kami.

Indonesia's outlook for 2024 is relatively optimistic, with economic growth expected to accelerate to 5.2%. While the deepening geopolitical tensions, particularly in the Middle East, continue to create uncertainty, the strength of Indonesia's domestic economy has generally afforded the country a measure of protection against global macroeconomic volatility. If the conflicts are prolonged, however, we must remain alert to the possibility of further disruption of global supply chains as well as an impact on domestic interest rates, inflation and the Rupiah exchange rate, all of which could influence our operations.

Meskipun banyak kendala yang harus dihadapi, Perseroan akan terus mengupayakan pertumbuhan pendapatan dan profitabilitas dengan menjaga disiplin keuangan dan berupaya mendapatkan kontrak yang berkualitas dari mitra dan pemilik proyek yang dapat diandalkan.

Against this backdrop, the Company will continue to pursue robust revenue growth and profitability by maintaining financial discipline and seeking to secure high quality contracts from reliable partners and project owners.

Kami juga terus berfokus dalam meningkatkan kemampuan inti dan sinergi dalam setiap lini bisnis kami, seiring dengan upaya meningkatkan daya saing dan menangkap peluang bisnis baru. Sebagai grup, kami akan terus memprioritaskan proyek, produk, dan layanan yang memberikan kepastian pembayaran yang lebih baik guna menjaga profitabilitas dan arus kas. Pada saat yang sama, kami akan mencari peluang investasi baru yang tidak hanya selaras dengan perluasan kemampuan grup namun juga dapat menciptakan nilai berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan.

Our focus will be on enhancing both our core capabilities and the synergy within the Group as we seek to improve our competitiveness and capture new business opportunities. As a Group, we will continue to prioritize projects, products and services that provide greater certainty of payment in order to preserve profitability and cash flow. At the same time we will seek out new investment opportunities that are not only aligned with the Group's expanding capabilities but will also create sustainable value for our stakeholders.

Seiring dengan upaya Indonesia mencapai ambisinya dalam mencapai zero emmision pada tahun 2060, permintaan akan infrastruktur berkelanjutan, khususnya disektor energi, transportasi, dan konstruksi, akan semakin meningkat. Selain itu, langkah pemerintah dalam menawarkan insentif bagi investasi dan kegiatan usaha yang berkelanjutan atau ramah lingkungan berpotensi mempercepat tren ini. Perseroan telah terbukti memiliki kredibilitas sebagai mitra yang mampu dan strategis dalam pembangunan infrastruktur berkelanjutan dan kami berharap dapat meningkatkan partisipasi kami di sektor ini di masa depan.

As Indonesia pursues its ambition of achieving net zero emissions by 2060, the demand for sustainable infrastructure, particularly in the energy, transportation and construction sectors, will only increase. Moreover, the government's steps towards offering incentives for sustainable or green investments and business activities will potentially accelerate this trend. The Company already has proven credentials as a capable and strategic partner in the development of sustainable infrastructure and we expect to increase our participation in this sector going forward.

Model bisnis yang terdiversifikasi dan bersinergi yang kami terapkan, telah terbukti ketahanannya dalam menghadapi berbagai tantangan selama bertahun-tahun. Kami percaya bahwa dengan meningkatkan fokus kami pada keseimbangan antara tujuan bisnis dan dampak bisnis kami terhadap masyarakat dan lingkungan, dapat menjadikan model ini sebagai landasan untuk pertumbuhan berkelanjutan dan menciptakan nilai yang signifikan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Our diversified business model, and the synergies that we can leverage from it, has proven its resilience through multiple challenges over the years. We believe that increasing our attention to the balance between our business objectives and our broader impacts on society and the environment will only strengthen this model as a platform for sustained growth and the creation of meaningful value for all our stakeholders.

Kami sangat berterima kasih atas dukungan, bimbingan, masukan, dan inspirasi dari seluruh pemangku kepentingan, termasuk karyawan, pelanggan, pemasok, dan komunitas, seiring dengan komitmen kami dalam meningkatkan kinerja dan layanan kami secara berkelanjutan.

We deeply appreciate the support, guidance, feedback and inspiration from all these stakeholders, including our employees, customers, suppliers and communities, as we continue to strive for continuous improvement.

Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainability Governance

Tanggung Jawab Keberlanjutan

Aspek keberlanjutan menjadi bagian tak terpisahkan dari setiap aspek perencanaan, pengambilan keputusan, operasi, dan tujuan perusahaan. Oleh karena itu, Direksi bertanggung jawab secara langsung untuk mengembangkan, memimpin, dan mengoordinasikan pelaksanaan strategi keberlanjutan Perseroan, dan setiap Direktur bertanggung jawab atas kinerja dalam lingkup pekerjaannya masing-masing.

Responsibility for Sustainability

Sustainability considerations are integral to every aspect of our planning, decision making, operations and corporate goals. As such, the Board of Directors is directly responsible for developing, leading and coordinating the execution of our sustainability strategies, with each Director being accountable for performance within their respective scope of work.

Pengembangan Kompetensi terkait Keberlanjutan

Pada tahun 2023, tim dari perusahaan induk berpartisipasi dalam program latihan mengenai keberlanjutan yang diselenggarakan oleh Asosiasi Emiten Indonesia.

Development of Competencies related to Sustainability

In 2023, a team from the holding company participated in sustainability-related training organized by the Indonesian Association of Issuers.

Penilaian Risiko terhadap Penerapan Keberlanjutan

Kami telah menerapkan pendekatan yang proaktif untuk mengidentifikasi, memantau dan memitigasi berbagai risiko penting yang dapat memengaruhi kinerja ekonomi, lingkungan, dan sosial Perseroan, serta hal-hal yang berpotensi menghambat Perseroan dalam mencapai tujuannya. Penerapan dan efektivitas proses di seluruh unit kerja senantiasa dipantau dan dievaluasi oleh Komite Pemantau Risiko. Kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan serta kebutuhan kontrak merupakan contoh risiko-risiko penting yang berkaitan agenda keberlanjutan Perseroan. Sistem dan pendekatan manajemen risiko Perseroan dijelaskan secara lebih rinci di Bab Tata Kelola Perusahaan dalam Laporan ini.

Risk Assessment on Sustainability Implementation

We have adopted a proactive approach to identifying, monitoring and mitigating various critical risks that could be detrimental to our economic, environmental and social performance, and prevent us from achieving our objectives. The implementation and effectiveness of these processes in each work unit is monitored and periodically tested by the Risk Monitoring Committee. Critical risk areas with regard to the Company's sustainability agenda include regulatory compliance and contract requirements. Our risk management system and approach are described in more detail in the Corporate Governance section of this Report.

Pelibatan Pemangku Kepentingan

Pemangku kepentingan Perseroan dikelompokkan ke dalam beberapa kategori, yaitu pihak yang menjadi bagian organisasi; pihak yang memiliki kepentingan di dalam organisasi; serta pihak yang berpotensi memengaruhi dan/atau dipengaruhi oleh tujuan bisnis Perseroan.

Kami berkomunikasi dengan pemangku kepentingan baik secara langsung maupun tidak langsung, melalui pendekatan berikut. Kami percaya bahwa komunikasi dengan pemangku kepentingan dapat meningkatkan pemahaman bersama mengenai kepentingan dan tantangan yang dihadapi, sehingga dapat meningkatkan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan di sekitar Perseroan. Selain itu, hal itu juga dapat membantu Perseroan mengurangi dampak negatif yang dihasilkan dari kegiatan operasional kami.

Stakeholder Engagement

Our stakeholders are all those who fall into the following categories: they are part of our organization; they have an interest in our organization; they potentially influence and/or are impacted by our business and the achievement of our goals.

We engage with our key stakeholders both directly and indirectly, through the approaches shown below. We believe that such engagement contributes to an improved understanding of our shared interests and challenges, enabling us to enhance our positive impact on the people and places around us while mitigating the negative impacts of our operations.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Pendekekatan pelibatan pemangku kepentingan Stakeholder engagement approach
Karyawan Employees	Pertemuan berkala, pelatihan/pendidikan, pengembangan kompetensi, pembinaan, forum diskusi Regular meetings, training/education, competency development, coaching, discussion forums
Pemilik saham/Investor Shareholders/Investors	Rapat Umum Pemegang Saham General Meetings of Shareholders
Regulator Regulator	Laporan kepatuhan sesuai dengan ketentuan regulator Compliance reports as required by regulatory provisions
Mitra Bisnis (contoh, pemasok) Business partners (e.g. suppliers)	Kontrak dan kesepakatan kerja Contracts and work agreements
Komunitas/asosiasi Communities/associations	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi Meetings and discussions with communities/associations
Konsumen/Pelanggan Consumers/Customers	Survei kepuasan pelanggan Customer satisfaction surveys
Asosiasi Community	Pelibatan tenaga kerja lokal dan vendor lokal, pelaksanaan program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) Involvement of local workforce and local vendors, implementation of corporate social responsibility (CSR) program

Tantangan Penerapan Keberlanjutan

Tidak terdapat tantangan yang signifikan terhadap tata kelola dan penerapan keberlanjutan Perseroan pada tahun 2023.

Challenges to Sustainability Implementation

There were no significant challenges to the Company's sustainability governance or implementation in 2023.

Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance

Budaya Keberlanjutan

Budaya keberlanjutan Perseroan berperan penting dalam budaya korporat yang termaktub dalam nilai-nilai inti kami, yaitu Integritas, Keadilan, Komitmen, Dorongan untuk Berprestasi, dan Intrapreneurship. Seluruh lapisan organisasi dan individu di dalam Grup diharapkan untuk dapat menanamkan nilai ini ke dalam setiap proses pengambilan keputusan dan transaksi antar organisasi dan dengan para pemangku kepentingan.

Kami terus membangun budaya keberlanjutan dengan memastikan bahwa seluruh insan Perseroan memahami nilai-bilai tersebut. Sebelum resmi dilantik, para karyawan diberikan sebuah manual yang menjelaskan nilai-nilai, budaya, serta visi dan misi Perseroan. Selain itu, nilai inti juga senantiasa disosialisasikan melalui poster yang ditempel di sejumlah area kantor. Kami juga melibatkan karyawan dalam diskusi mengenai budaya korporasi dan keberlanjutan di setiap rapat, sesi dan pelatihan penyegaran Kode Etik, serta mendemonstrasikan sejumlah karyawan sebagai panutan.

Kinerja Ekonomi

Pendapatan konsolidasi Perseroan meningkat dari Rp 4.465 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp 4.549 miliar pada tahun 2023 atau berada di bawah proyeksi kami sebesar Rp 4.700

Sustainability Culture

Our sustainability culture is an integral part of our corporate culture, which is founded in our core values of Integrity, Fairness, Commitment, Encouragement for Achievement, and Intrapreneurship. The entire Group, both at the organizational and the individual level, is expected to put these values into practice in every decision and transaction within the organization and with our stakeholders.

We foster this culture primarily by ensuring that everyone in the organization is familiar with the values and understands the behaviors associated with them. Every employee receives, as part of their induction package, a manual explaining the Company's values, culture, vision and mission. In addition, the core values are displayed prominently on posters around our premises. We also engage our employees in active discussion of our corporate and sustainability culture during meetings, Code of Conduct refresher sessions and trainings, and identify certain employees as role models.

Economic Performance

The Company's consolidated revenue increased from Rp 4,465 billion in 2022 to Rp 4,549 billion in 2023, which was below our forecast of Rp 4,700 billion. Our profit for the year

miliar. Laba tahun berjalan meningkat menjadi Rp 241 miliar pada tahun 2023 dari Rp 201 miliar pada tahun 2022, melampaui target kami sebesar Rp 231 miliar.

Kinerja keuangan Perseroan disajikan secara lengkap pada bagian Ikhtisar Keuangan dan Tinjauan Keuangan Laporan ini.

increased to Rp 241 billion in 2023 from Rp 201 billion in 2022, ahead of our target of Rp 231 billion.

The Company's financial performance is presented in full in the Financial Highlights and Financial Review sections of this Report.

Kinerja Lingkungan
Environmental Performance

Biaya Lingkungan Hidup

Jaya Konstruksi
Kami terus berupaya untuk memantau dan mengurangi pencemaran lingkungan yang dapat dihasilkan dari aktivitas bisnis kami, sesuai dengan kebijakan perusahaan serta peraturan nasional dan regional. Pada tahun 2023, salah satu fokus kami adalah membangun fasilitas penyimpanan sementara limbah berbahaya dan beracun yang memenuhi standar pemerintah, pembuangan limbah berbahaya dan beracun ke perusahaan yang memiliki izin pemerintah, dan melaksanakan pengujian lingkungan secara berkala yang diwajibkan oleh ketentuan lingkungan hidup kami. dan izin usaha serta peraturan yang berlaku.

Pengeluaran Perseroan dalam pengelolaan lingkungan pada tahun 2023 disajikan sebagai berikut.

Expenditure on the Environment

Jaya Konstruksi
We have consistently invested in a variety of measures to monitor and minimize the environmental pollution related to our business activities, in accordance with our company policy as well as national and regional regulations. In 2023 our principal expenditures were on the construction of temporary storage facilities for hazardous and toxic waste that comply with government standards, disposing of hazardous and toxic waste to government-licensed companies, and carrying out the periodic environmental testing required by the terms of our environmental and business permits as well as the applicable regulations.

The Company's expenditure on environmental management in 2023 is shown below.

Keterangan Description	Biaya (Rp) Cost (Rp)
Pembuangan limbah beracun & berbahaya (Kantor Pusat dan proyek) Toxic & hazardous waste disposal (Head Office and projects)	5,130,000
Biaya pengujian lingkungan berkala (Kantor Pusat) Periodic environmental testing fees (Head Office)	20,080,000
Biaya Pengujian Lingkungan Berkala (Pulogadung AMP) Periodic environmental testing fees (Pulogadung AMP)	21,645,000
Total	**46,855,000**

Jaya Teknik
Jaya Teknik telah mengalokasikan dana sebesar Rp 29.700.000 pada tahun 2023 untuk pengelolaan lingkungan. Angka tersebut meningkat sebesar 8% dibandingkan catatan tahun lalu. Biaya tersebut dialokasikan secara umum untuk biaya pengujian lingkungan (air limbah, kualitas udara, kebisingan, emisi stasioner darai genset, psikologi dan ergonomic); pengelolaan dan pembuangan limbah padat (limbah kantor) dan limbah bahan beracun dan berbahaya; dan biaya penanaman dan pemeliharaan beberapa jenis tanaman hias di kantor dan pekarangan kantor.

Jaya Teknik
Jaya Teknik's expenditure on environmental management amounted to Rp 29,700,000 in 2023, an increase of 8% compared to the previous year. The principal costs incurred were environmental testing fees (wastewater, ambient air, noise, stationary emissions from generators, psychology and ergonomics); management and disposal of solid waste (office waste) and toxic and hazardous waste; and the cost of planting and maintaining several varieties of ornamental plants in our offices and office grounds.

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan

Jaya Konstruksi
Kami menggunakan berbagai material ramah lingkungan di seluruh kantor dan lokasi proyek kami. Adapun material tersebut adalah sebagai berikut:
- Penggunaan kembali kertas yang telah digunakan;
- Penggunaan lampu LED yang lebih ramah lingkungan, sebagai sumber penerangan di kantor maupun di lapangan;
- Penggunaan aspal daur ulang sebagai bahan baku campuran dalam pembuatan aspal di Unit AMP Pulogadung;
- Penggunaan bekisting PERI sebagai pengganti bekisting kayu di proyek gedung;
- *Scrap iron* dan kayu sebagai tiang penopang untuk kabel listrik serta papan peringatan terhadap kesehatan, keselamatan, dan lingkungan di area proyek.

Jaya Trade
Untuk mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan dari aktivitas Perseroan dan memenuhi permintaan konsumen yang peduli lingkungan, kami menggunakan bahan mentah yang ramah lingkungan dalam pembuatan produk kami dan telah menerapkan proses produksi yang mengurangi limbah dan konsumsi energi.

Kami memproduksi produk aspal dan LPG (*liquid petroleum gas*) dengan kemasan minimal dan/atau dapat digunakan kembali, antara lain:
- Aspal curah. Material ini tidak memerlukan pengemasan dalam drum, yang berpotensi mengandung residu produk. Kami menawarkan berbagai jenis aspal dalam bentuk curah, antara lain aspal konvensional, aspal polimer dan lain-lain;
- Aspal dalam kantong yang langsung meleleh ke dalam produk saat digunakan;
- Gas LPG dalam jumlah besar atau dalam tabung isi ulang.

Jaya Teknik
Perseroan menggunakan serangkaian produk ramah lingkungan di kantor dan lokasi operasional kami, di antaranya:
- Alat tulis dan perlengkapan kantor yang didaur ulang;
- Kertas bekas untuk drafting;
- Plastik berlabel ramah lingkungan untuk kemasan;
- Karton, kayu lapis, atau papan yang dapat digunakan kembali/didaur ulang untuk membungkus atau melindungi produk kami.

Penggunaan Energi, Efisiensi dan Sumber Energi Terbarukan

Jaya Konstruksi
Listrik yang digunakan di kantor pusat kami dan di Pulogadung AMP disuplai oleh Perusahaan Listrik Negara, PLN. Kami mengoperasikan generator cadangan bertenaga diesel namun hanya digunakan dalam keadaan darurat.

Use of Environmentally Friendly Materials

Jaya Konstruksi
Various environment-friendly materials are routinely used in our offices and at our project sites, including the following:

- Recycled paper and office supplies;
- Energy-efficient LED lamps for lighting in the office and in the projects;
- Recycled asphalt as a raw material for asphalt manufacturing at the Pulogadung Asphalt Mixing Plant (AMP);
- PERI formwork instead of wood formwork in building projects;
- Scrap iron and wood as support posts for electric cables and for health, safety and environment signage in the projects.

Jaya Trade
To reduce the environmental impact of our activities and meet the demands of environmentally conscious consumers, we use sustainable raw materials in the manufacture of our products and have adopted production processes that reduce waste and energy consumption.

We actively offer both asphalt and LPG (liquid petroleum gas) products with minimal and/or reusable packaging, including:

- Bulk asphalt. This does not require packaging in drums, which can potentially contain product residue. We offer various types of asphalt in bulk form, including conventional asphalt, polymer asphalt and others;
- Asphalt in bags that immediately melt into the product when used;
- LPG gas in bulk or in refillable cylinders.

Jaya Teknik
The company uses a range of eco-friendly products in our offices and operations, including:
- Recycled office stationery and equipment;
- Waste paper for drafting;
- Eco-labelled plastic for packaging;
- Reusable/recyclable cardboard, plywood or board to wrap or protect our products.

Energy Use, Energy Efficiency and Renewable Energy Sources

Jaya Konstruksi
The electricity used in our head office premises and at the Pulogadung AMP is supplied by the state electricity company, PLN. We have diesel-powered back-up generators but these are used only in emergencies.

Intensitas Penggunaan Energi di Kantor Pusat Jaya Konstruksi (Induk)
Energy Use & Intensity in Head Office of Jaya Konstruksi (Parent)

Penggunaan Energi Energy Use	Unit Unit	Kantor Pusat | Head Office		
		2021	2022	2023
BBM Fuel	Liter Liters	310	300	212
	Faktor konversi Conversion factor	0.0342	0.0342	0.0342
	Gigajoules	10.60	10.26	7.25
Listrik Electricity	Kwh	178,244	298,438	345,076
	Faktor konversi Conversion factor	0.0036	0.0036	0.0036
	Gigajoules	641.68	1,074.38	1,242.27
Total	Gigajoules	652.28	1,084.64	1,249.52
Luas Area Area	m^2	6,818	6,818	6,818
Intensitas penggunaan energi/m^2 Energy usage intensity/m^2	Gigajoules/m^2	0.10	0.16	0.18

Intensitas Penggunaan Energi di AMP Pulogadung
Energy Use & Intensity in Pulogadung AMP

Penggunaan Energi Energy Use	Unit Unit	Pulogadung AMP		
		2021	2022	2023
BBM Fuel	Liter Liters	502,072	527,136	412,091
	Faktor konversi Conversion factor	0.0342	0.0342	0.0342
	Gigajoules	17,170.86	18,028	14,0935.51
Listrik Electricity	Kwh	48,693	54,652	70,986
	Faktor konversi Conversion factor	0.0036	0.0036	0.0036
	Gigajoules	175.29	197	255.55
Total	Gigajoules	17,346.16	18,225	14,349.06
Luas Area Area	m^2	41,092	43,111	41,049
Intensitas penggunaan energi/m^2 Energy usage intensity/m^2	Gigajoules/m^2	0.42	0.42	0.35

Catatan/Notes:
- Faktor konversi adalah angka yang digunakan untuk mengonversi dari Liter/Kwh ke Gigajoul
  The conversion factor is the number used to convert from Liters/Kwh to Gigajoules.
- Faktor konversi untuk penggunaan BBM dan listrik berdasarkan Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004
  The conversion factors for both fuel use and electricity usage use the Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004

Kami secara konsisten menerapkan berbagai langkah dan inisiatif efisiensi energi di kantor pusat, AMP Pulogadung, dan di proyek-proyek kami, termasuk:
- Sosialisasi hemat energi dan air, dengan menggunakan stiker yang ditempatkan secara strategis untuk mengajak karyawan mematikan lampu, mematikan peralatan rumah tangga, dan menutup keran;
- Mengimbau karyawan untuk mematikan lampu pada waktu istirahat dan mematikan komputer setelah jam kerja berakhir;
- Meminta teknisi untuk mematikan instalasi dan peralatan listrik yang tidak digunakan pada malam hari setelah seluruh staf selesai bekerja;

We consistently implement various energy efficiency measures and initiatives at the head office, the Pulogadung AMP and in our projects. These include:
- Energy- and water-saving campaigns, using strategically placed stickers to appeal to employees to turn off lights, power down appliances and turn off taps;
- Appealing to employees to turn off lights during break times and switch off computers at the end of the work day;
- Having technicians check that electrical installations and appliances that are not in use at night are turned off when staff have gone home;

- Mengurangi perjalanan dinas dan memanfaatkan teknologi komunikasi virtual untuk rapat koordinasi antar departemen;
- Menggunakan sistem SIMPRO untuk pelaporan data perusahaan tanpa kertas;
- Menggunakan lampu LED serta sensor gerak untuk lampu;
- Menggunakan AC inverter dan membatasi jam penggunaan AC sentral.

- Reducing business-related travel by optimizing virtual communication technologies to conduct inter-departmental coordination meetings;
- Using the SIMPRO system for paperless reporting of company data;
- Using LED lighting as well as motion sensors for lights;
- Using inverter air conditioners and restricting the hours of use of the central AC.

Jaya Trade

Sebagian besar energi yang kami gunakan berasal dari bahan bakar untuk memanaskan aspal dan menjaga fasilitas penyimpanan aspal pada suhu konstan. Bahan bakar juga digunakan untuk mengangkut produk kami yang lain. Sementara itu, Perseroan menggunakan listrik untuk kegiatan operasional kantor sehari-hari; pengisian aspal; dan penyimpanan gas dan peralatan.

Jaya Trade

Most of the energy we use is related to the fuel burned to heat asphalt and maintain asphalt storage facilities at a constant temperature. Fuel is also used in the transportation of our products. Meanwhile, electricity is consumed in the course of our day-to-day office operations; asphalt filling; and gas and equipment storage.

Terlepas dari komitmen Jaya Trade untuk meminimalkan dampak lingkungan, kami menyadari bahwa peningkatan volume produksi dalam bidang usaha padat energi yang kami jalani akan menyebabkan peningkatan konsumsi energi. Oleh karena itu, setiap unit bisnis Perseroan telah menerapkan kebijakan efisiensi energi yang dirancang untuk mengoptimalkan proses produksi dan memperkuat upaya kami untuk mendukung SDG 7: energi bersih dan terjangkau.

While Jaya Trade is committed to minimizing our environmental footprint, we recognize that in an energy-intensive business like ours, increasing our production volume inevitably leads to higher energy consumption. In each of our business units, we have therefore implemented an energy efficiency policy designed to optimize our production processes and reinforce our efforts to support SDG 7: clean and affordable energy.

Intensitas Penggunaan Energi oleh Jaya Trade
Energy Use & Intensity by Jaya Trade

Penggunaan Energi Energy Use	Unit Unit	Jaya Trade		
		2021	2022	2023
BBM Fuel	Liter Liters	7,155,559	7,660,478	8,203,961
	Faktor konversi Conversion factor	0.036	0.036	0.036
	Gigajoules	257,600	275,777	295,343
Listrik Electricity	Kwh	3,115,393	3,261,080	3,459,111
	Faktor konversi Conversion factor	0.004	0.004	0.004
	Gigajoules	12,462	13,044	13,836
Total	Gigajoules	270,062	288,822	309,179
Luas Area Area	m^2	216,395	239,950	259,049
Intensitas penggunaan energi/m^2 Energy usage intensity/m^2	Gigajoules/m^2	1.25	1.22	1.19

Catatan/Notes:
- Faktor konversi adalah angka yang digunakan untuk mengonversi dari Liter/Kwh ke Gigajoul
  The conversion factor is the number used to convert from Liters/Kwh to Gigajoules.
- Faktor konversi untuk penggunaan BBM dan listrik berdasarkan IPCC (UNEP) 2006 Standar
  The conversion factors for both fuel use and electricity usage use the IPCC (UNEP) 2006 Standard

Kebijakan efisiensi energi Jaya Trade tidak hanya memberikan panduan strategis mengenai kepatuhan terhadap arahan efisiensi energi pemerintah, namun juga mengurangi secara progresif intensitas konsumsi energi dari waktu ke waktu,

Jaya Trade's energy efficiency policy provides strategic guidance not only on compliance with government energy efficiency directives, but also on progressively reducing our energy consumption intensity over time, increasing energy

meningkatkan rasio efisiensi energi, menerapkan teknologi ramah lingkungan, dan melakukan pemantauan dan evaluasi secara berkelanjutan.

Pada tahun 2023, kami telah menerapkan sejumlah inisiatif, termasuk menggunakan bahan bakar non-subsidi dengan kandungan CN tinggi (angka setana) dalam proses produksi, menerapkan sistem pemanas minyak tertutup yang berulang kali memanfaatkan panas dari sistem itu sendiri, dan meningkatkan isolasi pada tangki penyimpanan aspal kami untuk menghindari pemanasan berlebihan. Inisiatif ini tidak hanya merepresentasikan tanggung jawab kami terhadap lingkungan, namun juga komitmen kami untuk beroperasi secara lebih efektif, efisien dan berkelanjutan.

Kami juga terus menerapkan serangkaian langkah efisiensi energi lainnya di seluruh kegiatan operasional Perseroan sebagai berikut:

- Penggantian rutin kendaraan operasional seperti truk dan minibus dengan model yang lebih hemat energi dan ramah lingkungan. Hal ini membantu memastikan bahwa seluruh armada kami mematuhi peraturan pemerintah mengenai pengurangan emisi dan peningkatan efisiensi energi. Kami juga memastikan bahwa seluruh kendaraan dan peralatan (generator, *burner*, tangki dan pipa) menjalani perawatan rutin untuk memastikan pengoperasian yang berkelanjutan dan efisien.
- Mempromosikan penggunaan kertas daur ulang dan mengurangi penggunaan kertas baru.
- Optimalisasi konsumsi energi dengan mematikan lampu dan peralatan bila tidak digunakan, menggunakan lampu sensor pada lokasi tertentu, dan menerapkan jam operasional penggunaan listrik yang efisien.
- Menggunakan energi terbarukan di terminal aspal yang baru dibangun, khususnya sel surya untuk penerangan;
- Memasang peralatan hemat energi seperti lampu otomatis dan AC inverter untuk meningkatkan efisiensi energi.
- Memodifikasi peralatan produksi agar bekerja lebih efisien sehingga mengurangi konsumsi energi.
- Penggunaan biodiesel B30 yang mengandung 30% biofuel merupakan sebuah langkah menuju penggunaan bahan bakar yang lebih berkelanjutan dan ramah lingkungan.

Jaya Teknik

Jaya Teknik menggunakan energi listrik hanya untuk menunjang aktivitas sehari-hari di gedung perkantoran 4 lantai. Perusahaan tidak menggunakan listrik untuk tujuan produksi atau menghasilkan pendapatan.

efficiency ratios, applying environment-friendly technology, and carrying out continuous monitoring and evaluation.

The measures we took in 2023 included using non-subsidized high-CN (cetane number) fuel in the production process, deploying a closed oil heating system that repeatedly utilizes heat from the system itself, and improving the insulation on our asphalt storage tanks to avoid excessive heating. These initiatives demonstrate not just our responsibility to the environment, but also our commitment to operating more effectively, efficiently and sustainably.

We have also continued to implement a range of other energy efficiency measures across our operations, as follows:

- Regular replacement of operational vehicles, such as trucks and minibuses, with more energy-efficient, environment-friendly models. This helps to ensure that all of our fleet is compliant with government regulations on reducing emissions and improving energy efficiency. We also ensure that all vehicles and equipment (generators, burners, tanks and pipes) undergo routine maintenance to ensure their continuous and efficient operation.
- Promoting the use of recycled paper and reducing new paper use.
- Optimizing energy consumption by turning off lights and equipment when not in use, using sensor lights in certain locations, and implementing efficient operating hours for electricity use.
- Using renewable energy in our newly built asphalt terminals, specifically solar cells for lighting;
- Installing energy-saving equipment such as automatic lighting and inverter ACs to boost energy efficiency.
- Modify production equipment to make it work more efficiently and thus reduce energy consumption.
- Using B30 biodiesel, which contains 30% biofuel, a step towards using fuel that is more sustainable and environmentally friendly.

Jaya Teknik

Jaya Teknik's electricity consumption is purely to support day-to-day activities at its 4-storey office building. The company does not use electricity for production or revenue-generating purposes.

Intensitas Penggunaan Energi oleh Jaya Teknik
Energy Use & Intensity by Jaya Teknik

Penggunaan Energi Energy Use	Unit Unit	Jaya Teknik		
		2021	2022	2023
BBM Fuel	Liter Liters	33,254.9	44,455.0	56,780.0
	Gigajoules (Faktor konversi) Gigajoules (Conversion factor)	1.1	1.5	1.9
Listrik Electricity	Kwh	12,461.5	15,554.9	15,245.9
	Gigajoules (Faktor konversi) Gigajoules (Conversion factor)	44.9	56.0	54.9
Total	Gigajoules	46.0	57.5	56.8
Jumlah Produksi Total Production	Tons	1.1	1.4	1.4
Intensitas penggunaan energi/ton Energy usage intensity/ton	Gigajoules/ton	41.9	41.9	41.8

Catatan/Notes:
- Faktor konversi adalah bilangan yang digunakan untuk mengkonversi Liter/Kwh ke Gigajoule » 56,82
  The conversion factor is the number used to convert from Liters/Kwh to Gigajoules » 56.82
- Faktor konversi penggunaan bahan bakar menggunakan Gigajoule
  The fuel usage conversion factor uses Gigajoules
- Faktor konversi penggunaan listrik menggunakan Gigajoule
  The electricity usage conversion factor uses Gigajoules

Hasil di atas menunjukkan bahwa konsumsi bahan bakar perusahaan mengalami peningkatan seiring dengan peningkatan aktivitas di kantor setelah pencabutan kebijakan bekerja dari rumah yang diterapkan selama pandemi Covid-19. Namun, pada tahun 2023, kami mampu sedikit mengurangi penggunaan listrik dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini didorong oleh upaya dalam meningkatkan efisiensi energi dan penghematan energi secara konsisten.

Inisiatif ini meliputi:
- Mengganti peralatan lama dengan teknologi baru yang hemat energi dan memastikan pemeliharaan rutin;
- Membatasi pengoperasian generator cadangan;
- Melaksanakan program 'Listrik Cerdas' untuk mengurangi konsumsi listrik dengan cara:
  - » Pemasangan lampu LED ramah lingkungan di perkantoran;
  - » Menggunakan AC parsial (AC split) pada seluruh gedung;
  - » Mematikan semua lampu pada waktu istirahat, makan siang, dan sepulang kerja;

The results shown above indicate that the company's fuel consumption has increased in line with the increase of office-based activities following the work-from-home policy adopted during the Covid-19 pandemic. However, in 2023 we were able to slightly reduce electricity usage compared to the previous year, partly as a result of consistent efforts to improve energy efficiency and energy saving.

Theses initiatives include:
- Replacing older equipment with new, energy-saving technologies and ensuring regular maintenance;
- Limited the operation of back-up generators;
- Implementing a 'Smart Electricity' program to reduce electricity consumption by:
  - » Installing eco-friendly LED lighting in offices;
  - » Using partial air conditioning (split AC) throughout the building;
  - » Turning off all lights during breaks, lunch and after work.

Penggunaaan Air

Jaya Konstruksi
Air di kantor pusat kami berasal dari sumur bor bawah tanah, dan digunakan untuk keperluan sanitasi dan untuk mengairi tanaman di lingkungan kantor kami. Di AMP Pulogadung

Water Use

Jaya Konstruksi
The water at our head office is drawn from underground bore wells and is principally used for sanitation purposes and for watering vegetation in our office grounds. At the Pulogadung

dan lokasi proyek lainnya, air juga digunakan dalam kegiatan konstruksi, untuk mencuci peralatan dan perlengkapan, serta untuk mengairi jalan. Air ini disuplai oleh Perusahaan Daerah Air Minum, PAM.

AMP and our project sites, water is also used in construction activities, for washing tools and equipment and for watering roads. This water is supplied by the municipal water company, PAM.

Jaya Konstruksi	Penggunaan Air (m^3) Water Use (m^3)		
	2021	2022	2023
Kantor Pusat Head Office			
Air permukaan Surface water	N/A	N/A	
Air tanah Underground water	529	1,012	1,075
AMP Pulogadung			
Air permukaan Surface water	2,850	4,960	3,760
Air tanah Underground water	N/A	N/A	N/A

Peningkatan konsumsi air di kantor pusat pada tahun 2023 disebabkan oleh jumlah karyawan yang lebih banyak dibandingkan tahun sebelumnya. Pada tahun 2022, kami memiliki 139 karyawan per bulan, jumlah ini meningkat menjadi 168 pada tahun 2023. Sementara itu, pada tahun 2021, jumlah karyawan yang lebih rendah karena sebagian besar karyawan bekerja dari rumah akibat pembatasan pandemi. Meski jumlah karyawan di kantor turut memengaruhi jumlah air yang digunakan, kami menerapkan berbagai upaya untuk mengurangi konsumsi air melalui sosialisasi penghematan air dan perbaikan segera terhadap peralatan sanitasi yang rusak seperti keran untuk menghindari pemborosan air karena kebocoran.

The increase in water consumption at the head office in 2023 was attributable to the higher number of employees than the previous year. Whereas in 2022 we had an average of 139 employees per month, this number had increased to 168 in 2023. The much lower figure in 2021 reflects the fact that employees were working from home for much of the time under the pandemic restrictions. The number of employees in the office influences the amount of water used, despite consistent efforts to reduce water consumption through water-saving campaigns and prompt repair of damaged sanitary equipment such as taps to avoid wasting water due to leakage.

Pada unit AMP Pulogadung, banyaknya air yang digunakan dipengaruhi oleh volume aspal yang dihasilkan. Penurunan konsumsi air pada tahun 2023 sebagian besar disebabkan oleh penurunan total produksi aspal dibandingkan tahun 2022.

At the Pulogadung AMP unit, the amount of water used is influenced by the volume of asphalt produced. The reduction in water consumption in 2023 was thus largely attributable to a decrease in total asphalt production compared to 2022.

Jaya Trade

Kantor kami menggunakan air untuk menunjang aktivitas sehari-hari karyawan (sanitasi, pembersihan, *pantry*, dan lainnya). Kami telah menerapkan sejumlah inisiatif penghematan air di kantor, termasuk menggunakan sistem pemurnian air untuk memastikan pasokan air minum berkualitas baik secara teratur, dan berkontribusi pada pengelolaan sumber daya air yang berkelanjutan dan akses terhadap sanitasi yang lebih baik, sejalan dengan Berkelanjutan. Tujuan Pembangunan (SDG) 6.

Jaya Trade

Our office uses water to support the daily activities of our employees (sanitation, cleaning, pantry, etc.). We have implemented a number of water-saving initiatives in the office, including using a water purification system to ensure a regular supply of good quality drinking water, to contribute to the sustainable management of water resources and access to better sanitation, in line with Sustainable Development Goal (SDG) 6.

Jaya Trade	Penggunaan Air (m^3) Water Use (m^3)		
	2021	2022	2023
Air permukaan Surface water	3,992	2,757	1,448
Air tanah Underground water	N/A	N/A	N/A

Jaya Teknik
Jaya Teknik tidak menggunakan air permukaan. Air yang digunakan untuk keperluan sehari-hari di gedung kantor berasal dari bawah tanah. Perusahaan juga tidak menggunakan air untuk kegiatan produksi atau menghasilkan pendapatan. Pada tahun 2023, perusahaan berhasil mengurangi penggunaan air sekitar 712 m^3.

Jaya Teknik
Jaya Teknik does not use surface water. The water used for day-to-day purposes at its office premises is drawn from underground. It does not use water in production or revenue generating activities. In 2023 the company managed to reduce its water use by approximately 712 m^3.

Jaya Teknik	Penggunaan Air (m^3) Water Use (m^3)		
	2021	2022	2023
Air permukaan Surface water	N/A	N/A	N/A
Air tanah Underground water	3,231.7	3,271.6	2,559.0

Jaya Beton
Jaya Beton tidak memiliki data dalam penggunaan air.

Jaya Beton
Jaya Beton does not yet have data on water use.

Dampak terhadap lingkungan hidup dan konservasi keanekaragaman hayati

Impact on the environment and biodiversity conservation

Jaya Konstruksi
Kami menyadari bahwa konstruksi berskala besar berpotensi memberikan dampak negative terhadap lingkungan dan keanekaragaman hayati di sekitarnya. Untuk itu, kami berkomitmen untuk meminimalkan dampak negatif dari kegiatan operasional kami dengan sepenuhnya mematuhi persyaratan Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) dan Upaya Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup (UKL-UPL) serta peraturan lingkungan hidup yang berlaku selama proyek berlangsung.

Berdasarkan ketentuan dokumen-dokumen ini, kami terus memantau dampak lingkungan dari kegiatan konstruksi dan memastikan bahwa setiap pelanggaran terhadap standar yang ditentukan tidak hanya segera diperbaiki tetapi juga dilaporkan kepada pemilik proyek dan Dinas Lingkungan setempat.

Kami memahami pentingnya menjalin hubungan erat dengan penduduk setempat dan pemangku kepentingan dan, jika perlu, menyesuaikan jam kerja, metode, peralatan, dan teknik teknik untuk melindungi keanekaragaman hayati setempat dan menjaga kesehatan manusia dan ekosistem. Selain itu, kami melarang keras kegiatan yang dapat merusak flora dan perburuan fauna di sekitar lokasi proyek kami demi menjaga keutuhan ekosistem sekitar. Kami juga melakukan kegiatan penanaman pohon di sekitar kantor pusat, Unit AMP Pulogadung dan jika memungkinkan, di sekitar proyek kami. Hal itu bertujuan bukan hanya untuk menambah nilai estetikan, namun juga membantu menyerap emisi karbon dari kegiatan operasional kami yang berkontribusi terhadap peningkatan kualitas udara lokal, sekaligus menyediakan habitat bagi fauna lokal.

Jaya Konstruksi
We acknowledge that large-scale construction potentially involves significant disruption of the surrounding environment and the biodiversity it contains. In line with our commitment to keep the negative impacts of our operations to a minimum, we comply fully with the requirements of the respective Environmental Impact Analysis (AMDAL) and Environmental Management and Monitoring Efforts (UKL-UPL) as well as any applicable environmental regulations throughout the course of the project.

Under the terms of these documents, we continuously monitor the environmental impacts of the construction activities and ensure that any breach of the specified standards is not only immediately corrected but also reported to the project owner and the local Environmental Service.

We understand the value of engaging closely with local residents and stakeholders and, if necessary, adapting our working hours, methods, equipment and engineering techniques to protect local biodiversity and safeguard both human and ecosystem health.In addition, we strictly prohibit the destruction of flora and the hunting of fauna around our project sites in order to preserve the integrity of the surrounding ecosystems. Around our head office, at the Pulogadung AMP unit and, where possible, around our projects, we plant trees and shrubs not only for their aesthetic value but also to help absorb carbon emissions from our activities and contribute to improving local air quality, while providing a habitat for local fauna.

Jaya Trade
Kegiatan operasional Jaya Trade berlokasi dekat dengan pelabuhan atau di kawasan industri. Sebelum membuka unit usaha atau cabang baru, kami menyiapkan dokumen Upaya Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup (UKL-UPL), yang menguraikan tindakan dan upaya perlindungan yang kami lakukan untuk memastikan bahwa kegiatan konstruksi berjalan dengan cara yang bertanggung jawab terhadap lingkungan dengan dampak minimal terhadap keanekaragaman hayati lokal.

Kami juga memastikan bahwa upaya melestarikan lingkungan tetap diterapkan hingga periode pasca konstruksi. Di setiap lokasi kami, kami menanam pohon untuk mendukung spesies satwa liar setempat, meningkatkan kualitas udara, dan menyediakan lingkungan kerja yang lebih sejuk, menarik, dan sehat. Meskipun cakupan dari upaya ini relatif kecil, kami berupaya untuk memaksimalkan dampak yang dihasilkan, seperti mengurangi penggunaan pertisida dan bahan kimia berbahaya di sekitar kantor, dan mendorong pihak-pihak lain di sekitar area operasional perusahaan untuk meningkatkan kesadaran mereka mengenai keanekaragaman hayati setempat dan ikut ambil bagian. dalam kegiatan konservasi.

Melalui praktik pengelolaan dan konservasi lingkungan yang bertanggung jawab ini, kami berkontribusi terhadap sejumlah tujuan pembangunan berkelanjutan, termasuk SDG 11 (Kota dan Pemukiman yang Berkelanjutan), SDG 13 (Penanganan Perubahan Iklim), dan SDG 15 (Ekosistem Daratan). Upaya tersebut juga diharapkan dapat menciptakan kota dan pemukiman yang lebih berkelanjutan dan mengatasi perubahan iklim.

Jaya Teknik melakukan kegiatan operasional dari gedung perkantoran di kawasan perkotaan, sementara lokasi **Jaya Beton** berlokasi di kawasan industri. Tidak satu pun dari unit-unit bisnis ini yang pernah mengevaluasi keanekaragaman hayati di lingkungan sekitar mereka atau menilai dampaknya terhadap lingkungan tersebut, atau mengambil tindakan tertentu untuk melestarikan keanekaragaman hayati di sekitar mereka.

Emisi

Jaya Konstruksi
Informasi mengenai emisi gas rumah kaca Perusahaan disajikan sebagai berikut.

Jaya Trade
Jaya Trade's operations are primarily located close to ports or in industrial zones. Prior to opening any new business unit or branch, we prepare an Environmental Management and Monitoring Efforts document (UKL-UPL), which set outs the actions and safeguards we put in place to ensure that construction activities proceed in an environmentally responsible manner with minimal impacts to local biodiversity.

Our commitment to conserving local ecosystems extends into the post-construction period. Around each of our sites, we plant trees to support local wildlife species, improve air quality and provide a cooler, more attractive and healthier working environment. While these efforts may be on a relatively small scale, we seek to increase their impact, for example by reducing the use of pesticides and harmful chemicals around our premises, and encouraging the others in the vicinity to increase their awareness about local biodiversity and take part in conservation activities.

Through these responsible environmental management and conservation practices, we are contributing to a number of sustainable development goals, including SDG 11 (Sustainable Cities and Communities), SDG 13 (Climate Action), and SDG 15 (Life on Land) and in so doing, supporting the effort to create more sustainable cities and communities and address climate change.

Jaya Teknik operates from an office building in an urban area, while Jaya Beton 's premises are located in an industrial zone. Neither of these business units has evaluated the biodiversity in their immediate environment or assessed their impact on it, or taken any specific action towards preserving biodiversity in their vicinity.

Emissions

Jaya Konstruksi
The Company's greenhouse gas (GHG) emissions are shown below.

Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) (Ton CO_2-eq)
Greenhouse gas (GHG) emissions (Tons CO_2-eq)

Jaya Konstruksi	Kantor Pusat Head Office		
Sumber | Sources	**2021**	**2022**	**2023**
Cakupan 1 (BBM) Scope 1 (Fuel)	0.68	0.66	0.47
Cakupan 2 (Listrik) Scope 2 (Electricity)	155.07	259.64	300.22

Jaya Konstruksi	Kantor Pusat Head Office		
Cakupan 3 (Perjanalanan Dinas) Scope 3 (Business trips)	40,184.25	39,496.50	28,983.75
Total	**40,340.77**	**39,756.80**	**29,284.43**
Total Produksi (Luas Area/m^2) Total production (Area/m^2)	6,818	6,818	6,818
Intensitas emisi GRK/ton GHG emissions intensity/ton	5.92	5.83	4.30

Jaya Konstruksi	AMP Pulogadung		
Sumber | Sources	**2021**	**2022**	**2023**
Cakupan 1 (BBM) Scope 1 (Fuel)	1,104.56	1,159.70	906.61
Cakupan 2 (Listrik) Scope 2 (Electricity)	42.36	47.55	61.76
Cakupan 3 (Perjanalanan Dinas) Scope 3 (Business trips)	-	-	-
Total	**1,146.92**	**1,207.25**	
Total Produksi (Luas Area/m2) Total production (Area/m2)	41,092	43,111	41,049
Intensitas emisi GRK/ton GHG emissions intensity/ton	0.03	0.03	0.2

Catatan/Notes:
- Perhitungan emisi GRK dari konsumsi bahan bakar mengacu pada pedoman teknis penghitungan baseline emisi GRK berbasis energi yang dikeluarkan oleh Bappenas, 2014.
  The calculation of GHG emissions from fuel consumption uses as a reference the technical guidelines for calculating baseline energy-based GHG emissions issued by Bappenas, 2014.
- Penghitungan emisi GRK dari kWh berdasarkan ketentuan Direktur Jenderal Ketenagalistrikan Kementerian ESDM Tahun 2017.
  The calculation of GHG emissions from kWh is based on the provisions of the Director General of Electricity, Ministry of Energy and Mineral Resources, 2017.
- Penghitungan emisi GRK dari perjalanan dinas didasarkan pada standar ICAO (International Civil Aviation Organization).
  The calculation of GHG emissions from business trips is based on the ICAO (International Civil Aviation Organization) standards.

Penurunan intensitas emisi GRK di kantor pusat pada tahun 2023 dibandingkan tahun sebelumnya sebagian besar disebabkan oleh penurunan penggunaan bahan bakar solar dan perjalanan dinas. Diesel hanya digunakan untuk menggerakkan mesin genset cadangan jika sumber listrik utama (PLN) mati. Namun. pemadaman listrik sangat jarang terjadi sepanjang tahun 2023. Hal ini juga menjelaskan penurunan konsumsi bahan bakar di Pulogadung AMP, di mana genset juga digunakan sebagai sumber listrik cadangan. Konsumsi listrik secara keseluruhan mengalami peningkatan baik di Kantor Pusat maupun di Pulogadung AMP pada tahun 2023.

The reduction in the intensity of GHG emissions at the head office in 2023 compared to the previous year was largely due to a decrease in the use of diesel fuel and business travel. Diesel is used only to power our back-up generators if the main electricity source (PLN) fails. However, in 2023, there were very few power outages. This also explains the decreased fuel consumption at the Pulogadung AMP, where generators are also used as a back-up electricity source. Overall electricity consumption increased both at the Head Office and at the Pulogadung AMP in 2023.

Kami memiliki sejumlah prosedur yang dirancang untuk mengurangi emisi karbon dan meningkatkan efisiensi bahan bakar. Hal ini mencakup perawatan rutin pada seluruh kendaraan operasional kami, termasuk pengujian emisi gas buang secara rutin. Kendaraan yang tidak memenuhi standar emisi dilarang beroperasi sampai selesai diperbaiki. Kami melakukan peremajaan terhadap kendaraan yang lebih tua atau jika memungkinkan menggantinya apabila dinilai sudah tidak layak. Kami juga memastikan seluruh genset dan alat berat kami menjalani perawatan dan peremajaan secara berkala.

We have a number of procedures designed to reduce carbon emissions and increase fuel efficiency. These include regular maintenance on all our operational vehicles, including routine testing of exhaust emissions. Vehicles that do not meet the emissions standards are prohibited from operating until they have been repaired. Older vehicles are rejuvenated where feasible, or replaced if no longer fit for use. We also ensure that all our generators and heavy equipment undergo regular maintenance and rejuvenation.

Jaya Trade

Emisi karbon Jaya Trade dikategorikan sebagai berikut:

- Emisi Cakupan 1 berasal dari bahan bakar yang digunakan untuk kegiatan operasional kami. Sebagian besar besar bahan bakar digunakan untuk memanaskan aspal, yang menghasilkan emisi GRK langsung. Emisi langsung juga dihasilkan oleh armada kendaraan yang mendistribusikan aspal dan gas ke pelanggan, yang menggunakan bahan bakar bahan bakar.
- Emisi Cakupan 2 adalah emisi tidak langsung yang timbul dari penggunaan listrik oleh perusahaan untuk menggerakkan peralatan mekanis dan elektrik seperti motor dan pompa.
- Emisi Cakupan 3 dihasilkan dari perjalanan dinas perusahaan. Meskipun volume emisinya lebih rendah dibandingkan emisi Cakupan 1 dan 2, emisi tersebut tetap memberikan dampak signifikan karena dihasilkan dari proses pembakaran bahan bakar ke atmosfer.

Jaya Trade

Jaya Trade's carbon emissions are categorized as follows:

- Scope 1 emissions: these are derived from the fuel consumed by our operations. A significant amount of fuel is required to heat asphalt, which results in direct GHG emissions. Direct emissions are also generated by the fleet of vehicles that distribute asphalt and gas to customers, which are powered by fuel.
- Scope 2 emissions are indirect emissions that arise from the company's use of electricity to drive mechanical and electrical equipment such as motors and pumps.
- Scope 3 emissions derive from travel related to the company's business. While lower in volume than the company's Scope 1 and 2 emissions, they are nevertheless significant as they are generated by burning jet fuel into the atmosphere.

Emisi gas rumah kaca (GRK) Jaya Trade
Jaya Trade greenhouse gas (GHG) emissions

Sumber Sources	2021	2022	2023
Cakupan 1 (BBM) Scope 1 (Fuel)	1,908,816	2,043,508	2,188,488
Cakupan 2 (Listrik) Scope 2 (Electricity)	2,803,854	2,934,972	3,113,200
Cakupan 3 (Perjanalanan Dinas) Scope 3 (Business trips)	43,309	55,365	73,909
Total	**4,755,979**	**5,033,845**	**5,375,597**
Total Produksi (Luas Area/m^2) Total production (Area/m^2)	216,395	235,950	259,049
Intensitas emisi GRK/ton GHG emissions intensity/ton	21.98	21.33	20.75

Catatan/Notes:

- Perhitungan emisi GRK dari konsumsi bahan bakar mengacu pada pedoman teknis penghitungan baseline emisi GRK berbasis energi yang dikeluarkan oleh Bappenas, 2014.
  The calculation of GHG emissions from fuel consumption uses as a reference the technical guidelines for calculating baseline energy-based GHG emissions issued by Bappenas, 2014.
- Penghitungan emisi GRK dari kWh berdasarkan ketentuan Direktur Jenderal Ketenagalistrikan Kementerian ESDM Tahun 2017.
  The calculation of GHG emissions from kWh is based on the provisions of the Director General of Electricity, Ministry of Energy and Mineral Resources, 2017.
- Penghitungan emisi GRK dari perjalanan dinas didasarkan pada standar ICAO (International Civil Aviation Organization).
  The calculation of GHG emissions from business trips is based on the ICAO (International Civil Aviation Organization) standards.

Kami berkomitmen melakukan upaya untuk mengurangi intensitas emisi tersebut dengan menggunakan energi secara lebih efisien, menggunakan bahan bakar yang lebih bersih dan berkelanjutan, serta memanfaatkan sumber energi terbarukan guna mengurangi ketergantungan terhadap sumber energi fosil, sekaligus menyeimbangkan pemakaian energi akibat pertumbuhan aktivitas dan produksi.

Langkah-langkah pengurangan emisi karbon kami meliputi:

- Mengikuti panduan Organisasi Maritim Internasional (IMO) dengan memanfaatkan minyak gas laut rendah sulfur untuk kapal tanker aspal kami yang relatif ramah lingkungan, dan memasang sistem pemantauan *online*.

We are committed to making serious efforts to reduce the intensity of these emissions by using energy more efficiently, using cleaner and more sustainable fuels, and utilizing renewable energy sources to reduce the company's dependence on fossil energy sources, while balancing the energy consumed with the growing scope of our activities and production.

Our carbon emissions reduction measures include:

- Following the International Maritime Organization (IMO)'s guidance by using low-sulfur marine gas oil for our asphalt tanker, which is considered a relatively environmentally friendly fuel, and installing an online monitoring system.

- Sebagian besar konsumsi energi Jaya Trade terkait dengan sistem pemanas aspal. Untuk mengurangi intensitas energi, kami menggunakan bahan bakar yang lebih ramah lingkungan, seperti bahan bakar diesel kecepatan tinggi (HSD) dengan angka setana tinggi dan kandungan sulfur maksimum sebesar 300 ppm, yang menghasilkan emisi gas buang lebih rendah dibandingkan solar biasa. Jika salah satu depo aspal curah kami mempunyai akses terhadap jaringan pipa gas, kami menggunakan gas alam cair (LNG), yang menghasilkan CO^2 jauh lebih sedikit dibandingkan batu bara atau minyak. Saat ini, depo kami di Cirebon dan Surabaya menggunakan LNG.
- Karena sistem pemanas aspal kami harus dijaga pada suhu tinggi secara konsisten, kami mencoba mengoptimalkan efisiensi energi dengan menjaga tangki dan pipa tetap terisolasi dengan baik untuk mengurangi pelepasan energi dan memastikan bahwa tangki dan pipa tersebut menjalani perawatan berkala.
- Truk distribusi aspal kami menggunakan bahan bakar dexlite yang lebih ramah lingkungan dibandingkan solar biasa.
- Kami mematuhi jadwal pemeliharaan rutin dan pengujian emisi rutin untuk semua kendaraan dan peralatan operasional kami dan sedapat mungkin menggunakan suku cadang asli. Hal ini membantu memperpanjang umur kendaraan dan meminimalkan emisi.
- Peralatan listrik yang mengonsumsi banyak daya dilengkapi dengan inverter untuk meningkatkan efisiensi energi dan memperpanjang masa pakainya.

- Most of Jaya Trade's energy consumption is related to the asphalt heating system. To reduce the energy intensity, we are using more environment-friendly fuel, such as high speed diesel (HSD) fuel with a high cetane number and a maximum sulfur content of 300 ppm, which generates lower exhaust emissions than regular diesel. If any of our bulk asphalt depots have access to a gas pipeline, we use liquefied natural gas (LNG), which produces significantly less CO^2 than coal or oil. Currently our depots in Cirebon and Surabaya use LNG.
- Because our asphalt heating systems have to be kept at a consistently high temperature, we try to optimize energy efficiency by keeping the tanks and pipes well insulated to reduce energy loss and ensuring that they undergo periodic maintenance.
- Our asphalt distribution trucks are powered by dexlite fuel, a more environment-friendly alternative to regular diesel.
- We adhere to a regular maintenance schedule and routine emissions testing for all our operational vehicles and equipment and use original spare parts wherever possible. This helps to extend the life of the vehicles and minimize emissions.
- Electrical equipment that consumes a lot of power is fitted with an inverter to improve energy efficiency and extend its service life.

Jaya Teknik

Emisi gas rumah kaca (GRK) Jaya Teknik
Jaya Teknik greenhouse gas (GHG) emissions

Sumber Sources	2021	2022	2023
Cakupan 1 (BBM) Scope 1 (Fuel)	0.00	0.00	0.02
Cakupan 2 (Listrik) Scope 2 (Electricity)	67.70	68.20	67.10
Cakupan 3 (Perjanalanan Dinas) Scope 3 (Business trips)	-	-	-
Total			
Total Produksi (Luas Area/m^2) Total production (Area/m^2)	-	-	-
Intensitas emisi GRK/ton GHG emissions intensity/ton	-	-	-

Catatan/Notes:
- Perhitungan emisi GRK dari konsumsi bahan bakar mengacu pada pedoman teknis penghitungan baseline emisi GRK berbasis energi yang dikeluarkan oleh Bappenas, 2014.
  The calculation of GHG emissions from fuel consumption uses as a reference the technical guidelines for calculating baseline energy-based GHG emissions issued by Bappenas, 2014.
- Penghitungan emisi GRK dari kWh berdasarkan ketentuan Direktur Jenderal Ketenagalistrikan Kementerian ESDM Tahun 2017.
  The calculation of GHG emissions from kWh is based on the provisions of the Director General of Electricity, Ministry of Energy and Mineral Resources, 2017.
- Penghitungan emisi GRK dari perjalanan dinas didasarkan pada standar ICAO (International Civil Aviation Organization).
  The calculation of GHG emissions from business trips is based on the ICAO (International Civil Aviation Organization) standards.

Sebagian besar emisi GRK Jaya Teknik dikategorikan ke dalam emisi Cakupan 2, yang dihasilkan dari penggunaan listrik di gedung perkantoran dan hotel. Jumlah emisi Jaya Teknik mengalami penurunan sekitar 1,1 ton Co_2-eq pada tahun 2023 dibandingkan tahun sebelumnya.

Kami juga menghasilkan emisi kategori Cakupan 1 melalui penggunaan bahan bakar untuk transportasi. Jumlah ini sedikit meningkat pada tahun 2023.

Kami menyadari bahwa emisi yang dihasilkan dari kegiatan operasional kami meliputi Bahan Perusak Ozon (BPO), dan emisi lain yang berdampak negatif. Oleh karena itu, kami secara konsisten menerapkan berbagai inisiatif untuk mengurangi emisi GRK dan meningkatkan efisiensi energi sebagai berikut:

- Menerapkan teknologi tepat guna yang ramah lingkungan, termasuk lampu LED;
- Menghindari penggunaan Freon perusak ozon seperti Tipe R-407C, R-32, R-134A, R-22 dan R-410, serta memberikan rekomendasi kepada pelanggan mengenai berbagai jenis Freon;
- Memastikan pemeliharaan rutin dan pengujian emisi untuk 15 armada kendaraan operasional kami;
- Menggunakan kendaraan operasional hemat bahan bakar dengan volume silinder lebih rendah. Kami berupaya untuk menambah mobil listrik ke armada kami secara bertahap pada tahun 2024;
- Menanam tanaman hias di ruang kerja dan kantor untuk tujuan pendinginan dan membantu menyerap emisi karbon.

Jaya Beton tidak memiliki data mengenai emisi.

Limbah dan Efluen

Jaya Konstruksi (Induk)
Kami memastikan bahwa limbah yang dihasilkan dari kegiatan operasional di kantor pusat kami dan Pulogadung AMP dikelola sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kami juga melakukan inventarisasi awal terhadap limbah yang akan dihasilkan di setiap area proyek, termasuk limbah berbahaya dan beracun serta limbah sisa proyek konstruksi. Setelah itu, kami membuat alur pengelolaan sampah yang meliputi penyediaan fasilitas dan peralatan penyimpanan sampah.

Wadah pembuangan limbah diberi kode warna untuk berbagai kategori limbah (hijau untuk limbah organik, biru untuk limbah anorganik, dan oranye untuk limbah berbahaya dan beracun). Limbah bahan berbahaya dan beracun dipisahkan kembali ke dalam kategori-kategori lain dan disimpan di tempat penyimpanan sementara dipindahkan ke pihak ketiga yang mempunyai izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

Most of Jaya Teknik's GHG emissions are categorized as Scope 2, resulting from electricity use in our office and hotel buildings, which decreased by approximately 1.1 tons of Co_2-eq in 2023 compared to the previous year.

We also generate Scope 1 emissions through the use of fuel for transportation. This increased slightly in 2023.

We recognize that the emissions from our operations include Ozone Depleting Substances (BPO), and other emissions that have a negative impact. We have therefore consistently implemented various initiatives to reduce our GHG emissions and increase energy efficiency, including the following:

- Deploying appropriate environment-friendly technology, including LED lighting;
- Avoiding the use of ozone-destroying Freon, such as Type R-407C, R-32, R-134A, R-22 and R-410, and providing recommendations to customers about the various types of Freon;
- Ensuring routine maintenance and emissions testing for our fleet of 15 operational vehicles;
- Using fuel-efficient operational vehicles with lower cylinder volumes. We aim to start phasing in electric cars to our fleet in 2024;
- Growing ornamental plants in our workspaces and office premises for cooling purposes and to help absorb carbon emissions.

Jaya Beton does not yet have any data on emissions.

Waste and Effluent

Jaya Konstruksi
We ensure that any waste produced through the course of activities at our head office, the Pulogadung AMP is managed in accordance with the prevailing regulations.

For each project, we make an initial inventory of the waste that will be produced, including hazardous and toxic material and waste left over from construction projects. We then create a waste management flow, which includes the provision of waste storage facilities and equipment.

Color-coded waste disposal containers are provided for different waste categories (green for organic waste, blue for inorganic waste and orange for hazardous and toxic waste). Hazardous and toxic waste is segregated into further categories and secured in temporary storage before being transferred to a third party that is licensed by the Ministry of Environment and Forestry.

Kami bekerja sama dengan penyedia layanan sanitasi pemerintah setempat atau pihak swasta di bawah koordinasi mereka untuk pengumpulan dan pembuangan sebagian besar limbah yang tidak berbahaya dan tidak beracun. Perusahaan telah menerapkan sejumlah kebijakan untuk mengurangi volume sampah yang dikirim ke TPA, termasuk penggunaan kembali kertas HVS dan mengurangi penggunaan kertas dengan mewajibkan penggunaan kedua sisi kertas; mewujudkan prinsip '*paperless*' dengan mengoptimalkan penggunaan data dan komunikasi elektronik; dan menggunakan kembali kayu bekas dan besi untuk pagar di sekitar lokasi proyek kami dan sebagai pos pendukung untuk papan tanda kesehatan dan keselamatan kerja. Kami juga memberikan pendidikan rutin dan pengingat kepada karyawan proyek tentang pengelolaan limbah yang benar.

We cooperate with the local government sanitation services or private parties under their coordination for the collection and disposal of most of our non-hazardous and non-toxic waste. We have introduced a number of policies to reduce the volume of waste that is sent to landfill, including reusing HVS paper and minimizing paper use by making it mandatory to use both sides; going 'paperless' by optimizing the use of electronic data and communication; and reusing scrap wood and iron for fencing around our project sites and as support posts for occupational health and safety signboards. We also provide regular education and reminders to project employees on proper waste management.

Limbah cair domestik dari proyek kami sebagian besar terdiri dari air limbah dari pencucian ban kendaraan. Untuk mengelola limbah ini dengan aman, kami memastikan bahwa air limbah ditampung di tempat pencucian dan kemudian dialirkan melalui serangkaian bak penampung lumpur untuk menghilangkan semua lumpur dan tanah sebelum dibuang ke badan air atau daerah tangkapan air terdekat.

Domestic liquid waste from our projects largely consists of the waste water from washing vehicle tires. To manage this safely, we ensure that the waste water is captured in the washing bay and then goes through a series of sludge catchment basins to remove all mud and soil before it is discharged into nearby water bodies or catchments.

Kami juga memanfaatkan penggunaan terpal untuk mencegah tumpahan bahan dan limbah beracun dan berbahaya selama kegiatan pemeliharaan kendaraan dan mencegah tumpahan minyak yang dapat mencemari tanah, dan memasang penahan sekunder di setiap fasilitas penyimpanan bahan dan limbah beracun dan berbahaya.

Precautions to prevent spills of toxic and hazardous materials and waste include using tarpaulins during vehicle maintenance activities to prevent oil spills from contaminating the soil, and installing secondary containment at every storage facility for toxic and hazardous materials and waste.

Pada tahun 2023, Perseroan memproduksi jenis dan volume limbah sebagai berikut.

The waste produced by the Company in 2023 is shown below, by type and volume.

Pengungkapan Disclosure	**Unit** Unit	**Kuantitas** Quantity	
		2022	**2023**
Kantor Pusat | Head Office			
Limbah Padat **Solid Waste**			
Total limbah padat yang diproduksi Total solid waste produced	Kg	21.271	451,5
Penggunaan Kembali Reused	Kg	60	150
Daur Ulang Recycled	Kg	-	-
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	21.271	451,5
Limbah berbahaya **Hazardous waste**			
Total limbah berbahaya yang diproduksi Total hazardous waste produced	Kg	231	201
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	231	201

Pengungkapan Disclosure	Unit Unit	Kuantitas Quantity	
		2022	2023
Efluen Effluent			
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	m^3	812,8	1.075
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	%	-	-
AMP Pulogadung			
Limbah Padat Solid Waste			
Total limbah padat yang diproduksi Total solid waste produced	Kg	384	720
Penggunaan Kembali Reused	Kg	15	-
Daur Ulang Recycled	Kg		-
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg		-
Pembakaran masa Incinerated	Kg		-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	384	720
Limbah berbahaya **Hazardous waste**			
Total limbah berbahaya yang dihasilkan Total hazardous waste produced	Kg	144	150
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	144	
Efluen **Effluent**			
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	m^3	3.968	3.759,52
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	%	-	-

Tumpahan

Sepanjang tahun 2023, terdapat lima kasus tumpahan B3 yang seluruhnya disebabkan oleh ketidakpatuhan terhadap peraturan pada saat kegiatan pengisian bahan bakar dan pemeliharaan alat berat. Hal ini menyebabkan pencemaran tanah di lokasi penempatan alat berat tersebut. Kami segera menerapkan langkah-langkah mitigasi yang ditentukan dalam prosedur operasi standar untuk menghindari kontaminasi tanah.

Kami berkomitmen untuk menghindari terulangnya kejadian serupa dengan memberikan pembinaan tambahan kepada personel terkait tentang tata cara pengisian bahan bakar yang benar dan pengecekan kesesuaian alat berat sebelum diperbolehkan memasuki lokasi proyek.

Spills

There were five cases of hazardous material spills in 2023, all of which were caused by incidents of non-compliance with the regulations during refueling and heavy equipment maintenance activities. This led to soil pollution at the site where the heavy equipment is stationed. We implemented the immediate mitigation measures specified in our standard operating procedures to contain the soil contamination.

To prevent a recurrence of such incidents, we immediately provided additional coaching for the personnel concerned on the correct procedures for refueling and checking heavy equipment for suitability before permitting it to enter the project site.

Jaya Trade

Pengungkapan Disclosure	Unit Unit	Kuantitas Quantity
Limbah Padat **Solid Waste**		
Total limbah padat yang diproduksi Total solid waste produced	Kg	26,454
Penggunaan Kembali Reused	Kg	3,968
Daur Ulang Recycled	Kg	3,968
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-
Pembakaran masa Incinerated	Kg	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	18,518
Limbah berbahaya Hazardous waste		
Total limbah berbahaya yang diproduksi Total hazardous waste produced	Kg	-
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	-
Efluen Effluent		
Total volume air yang diibuang Total water volume disposed	m^3	-
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	m^3	-
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	%	-

Dari total 26,4 ton sampah yang dihasilkan dari operasional Jaya Trade di seluruh Indonesia, sebanyak 4 ton digunakan kembali dan 4 ton didaur ulang di tempat pengolahan sampah. Sisanya dikirim ke TPA.

Komitmen Jaya Trade terhadap pengolahan limbah dan efluen yang bertanggung jawab, termasuk upaya konsisten kami untuk mengedukasi karyawan kami tentang hal ini, dapat berkontribusi pada pencapaian SDGs 6, 12, dan 14 dengan mendorong pengelolaan sumber daya yang berkelanjutan dan menjaga ekosistem dari pencemaran.

Of the total of 26.4 tons of solid waste produced from Jaya Trade's operations across Indonesia, some 4 tons were reused and 4 tons were recycled at waste processing sites. The remainder was sent to landfill.

Jaya Trade's commitment to responsible waste and effluent processing, including our consistent efforts to educate our employees on this issue, can contribute to the achievement of SDGs 6, 12 and 14 by promoting sustainable resource management and safeguarding ecosystems against pollution.

Jaya Teknik

Pengungkapan Disclosure	Unit Unit	Kuantitas Quantity	
		2022	2023
Limbah Padat **Solid Waste**			
Total limbah padat yang diproduksi Total solid waste produced	Kg	8,096	8,108
Penggunaan Kembali Reused	Kg	2,024	4,054
Daur Ulang Recycled	Kg	3,017	3,100
Pengolahan menjadi kompos Composted	Kg	-	-

Pembakaran masa Incinerated	Kg	-	-
Tempat pembuangan akhir Landfill	Kg	3,055	3,139
Limbah berbahaya **Hazardous waste**			
Total limbah berbahaya yang diproduksi Total hazardous waste produced	Kg	3,825	3,565
Total limbah berbahaya yang diangkut Total hazardous waste transported	Kg	3,825	3,565
Efluen Effluent			
Total volume air yang dibuang Total water volume disposed	m^3	2,781	2,175
Persentase air yang didaur ulang Percentage of water recycled	%	-	-

Jaya Teknik mendaur ulang sekitar setengah dari limbah padat (mayoritas limbah kertas dan makanan) yang dihasilkan pada tahun 2023. Sebagian besar sisa limbah padat didaur ulang oleh pihak ketiga, sedangkan sisa limbah dikirim ke TPA.

Limbah B3 terdiri dari baterai bekas (ex-proyek) dan tinta printer (ex-office). Limbah ini kemudian ditransfer ke pihak ketiga yang berlisensi atau dikelola oleh pemilik proyek.

Air limbah yang dibuang sebagian besar berupa limbah dapur dan toilet. Sekitar 383,85 m^3 limbah air digunakan untuk menyiram tanaman.

Jaya Beton bekerja sama dengan pihak ketiga untuk mengelola limbah.

Tidak ada tumpahan bahan berbahaya yang tercatat oleh **Jaya Trade, Jaya Teknik** atau **Jaya Beton** pada tahun 2023.

Keluhan Lingkungan

Pada tahun 2023, Perseroan atau unit bisnisnya tidak menerima laporan keluhan terkait lingkungan.

Jaya Teknik recycled approximately half of the solid waste (mostly paper and food waste) yielded in 2023. Most of the remaining solid waste was recycled by third parties, while residual waste was sent to landfill.

Hazardous waste consists primarily of used batteries (ex-project) and printer ink (ex-office). This is either transferred to licensed third parties or managed by the project owners.

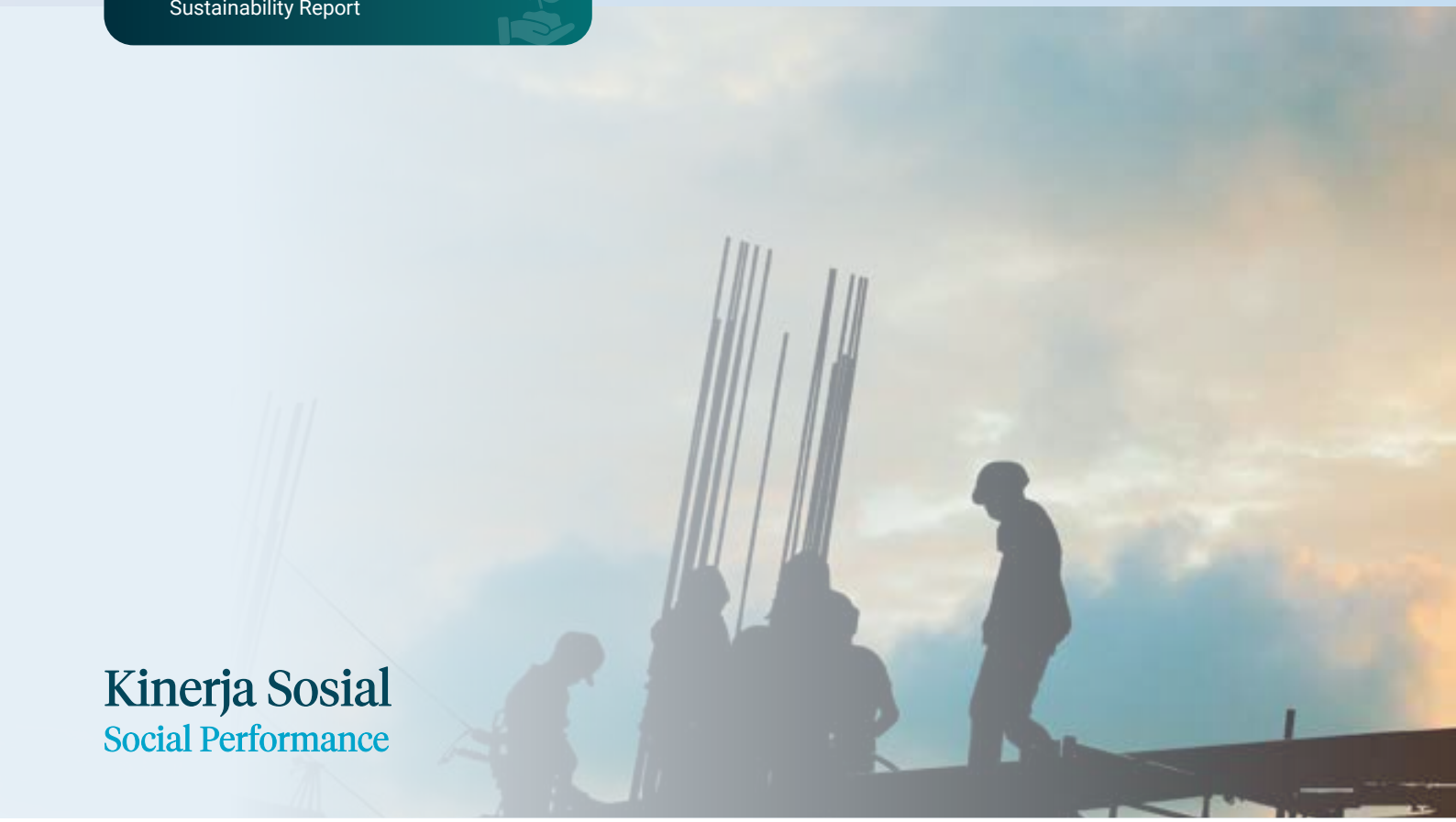
Waste water that is disposed of largely comprises pantry and toilet waste. Approximately 383.85 m^3 is used for watering plants.

Jaya Beton cooperates with third parties to manage its waste.

No hazardous material spills were recorded by **Jaya Trade, Jaya Teknik** or **Jaya Beton** in 2023.

Environmental Complaints

No environment-related complaints were made against the Company or any of its business units in 2023.



Kinerja Sosial
Social Performance

Ketenagakerjaan

Informasi rinci mengenai jumlah karyawan. komposisi karyawan dan tingkat perputaran karyawan dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Pekerja Anak dan Kerja Paksa

Grup tidak menoleransi adanya pekerja anak atau kerja paksa. Masing-masing unit bisnis mematuhi ketentuan yang relevan dari UU Cipta Kerja 2021 dan memiliki berbagai kebijakan untuk memastikan hal ini ditegakkan. Kebijakan tersebut termasuk menunjukkan bukti usia dan kualifikasi pendidikan serta bukti pendaftaran dalam program BPJS Ketenagakerjaan. Selain itu. kami memastikan bahwa semua karyawan dan pekerja proyek mengetahui dan menyetujui hak dan tanggung jawab mereka terkait gaji. masa kontrak. dan jam kerja. Komposisi tenaga kerja. termasuk jumlah karyawan berdasarkan kelompok usia. dilaporkan setiap tahun kepada Kementerian Ketenagakerjaan.

Kepatuhan terhadap Upah Minimum Regional

Semua gaji yang dibayarkan kepada karyawan yang dipekerjakan secara permanen oleh unit bisnis Grup adalah gaji di atas upah minimum regional. seperti yang ditunjukkan pada tabel di bawah ini.

Employment

Detailed information about the number of employees, the employee composition and the turnover rate can be found in the Company Profile section of this Annual Report.

Child Labor and Forced Labor

The Group has zero tolerance of child labor or forced labor. The respective business units all comply with the relevant provisions of the 2021 Job Creation Law have various policies to ensure this is upheld. These include demonstrating proof of age and educational qualifications and proof of enrollment in the BPJS Employees' Insurance program. In addition, we ensure that all employees and project workers are aware of and have agreed to their rights and responsibilities with regard to salaries, contract period and working hours. The composition of the workforce, including the number of employees by age group, is reported annually to the Ministry of Manpower.

Compliance with Regional Minimum Wage

All salaries paid to individuals employed permanently by the Group's business units receive a salary that is above the minimum regional wage, as shown in the tables below.



Pada tahun 2023. Jaya Konstruksi melakukan penyesuaian remunerasi yang dibayarkan dengan jumlah yang setidaknya sama dengan tingkat inflasi tahun sebelumnya.

In 2023 Jaya Konstruksi adjusted the remuneration it pays by an amount at least equal to the previous year's inflation rate.

Kepatuhan terhadap Upah Minimum Regional
Compliance with Regional Minimum Wage

Jaya Konstruksi | **Jaya Konstruksi**

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2021		2022		2023	
			Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.450.000	4.416.186	4.650.000	4.641.854	5.070.000	5.067.381
2	Proyek Project	Jawa Barat West Java	4.450.000	1.810.350	4.650.000	1.841.487	5.070.000	2.057.495
3	Proyek Project	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	4.450.000	2.903.144	4.650.000	2.922.516	5.070.000	3.261.616

Jaya Trade

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2021		2022		2023	
			Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	**Upah Minimum Regional** Regional Minimum Wage	**Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah** Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	**Upah Minimum Regional** Regional Minimum Wage	**Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah** Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	**Upah Minimum Regional** Regional Minimum Wage
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.420.000	4.416.186	4.650.000	4.641.854	5.000.000	4.901.798
2	JTI-GBU Cirebon	Jawa Barat West Java	2.400.000	2.271.201	2.519.000	2.304.943	2.784.000	2.456.516
3	JTI Medan & TGU	Sumatera Utara North Sumatra	3.250.000	3.222.557	3.400.000	3.370.645	3.320.000	3.319.023
4	ABN	Jawa Timur - Surabaya East Jawa - Surabaya	4.301.000	4.300.479	4.460.000	4.375.479	4988.000	4.525.479
5	SLA	Lampung	2.750.000	2.793.983	2.833.000	2.770.794	3.158.000	2.991.349
6	SBU	Sulawesi Utara North Sulawesi	3.400.000	3.310.723	3.450.000	3.310.723	3.485.000	3.485.000
7	SAU	Aceh Aceh	3.400.000	3.165.031	3.300.000	3.166.460	3.500.000	3.413.666
8	SAU-Lhok	Aceh Aceh	3.166.000	3.165.031	3.477.000	3.166.460	3.414.000	3.413.666
9	SSMU	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	3.250.000	3.047.533	3.078.000	3.077.218	3.354.000	3.352.982
10	SSMU Pulpis	Kalimantan Tengah Central Kalimantan	3.100.000	2.947.368	2960.000	2.954.756	3.224.000	3.223.402
11	SSMU Balikpapan	Kalimantan Timur East Kalimantan					4.000.000	3.324.273
12	SLO	NTB-Mataram	2.250.000	2.183.883	2.318.000	2.207.212	2 580.000	2.371.407
13	SLOK	NTT-Kupang	2.050.000	2.007.500	2.100.000	2.039.500	2.370.000	2.187.000
14	SMBU	NTT-Flores	2.010.000	1.950.000	2.071.000	1.975.000	2.326.000	2.123.994
15	SJU	Jambi	2.840.000	2.769.040	2.973.000	2.769.040	3.194.000	2.943.000
16	SJUB	Bangka	3.330.000	3.230.024	3.300.000	3.264.881	3.500.000	3.498.479
17	SMA	Maluku			2.700.000	2.618.312	2.813.000	2.812.827
18	AJP	Jawa Barat West Java	3.242.000	3.241.930	3.413.000	3.248.283	3.668.000	3.492.465
19	MMD	Tangerang	4.265.000	4.262.015	4.455.000	4.285.798	4.765.000	4.584.519
20	KU	Jawa Barat - Bekasi West Java - Bekasi	4.792.000	4.791.843	4.975.000	4.816.921	5.250.000	5.158.248
21	KUS	Jawa Barat - Bogor West Java - Bogor	4.220.000	4.217.206	4.400.000	4.217.206	4.705.000	4.520.212

Jaya Teknik

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2021		2022		2023	
			Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
1	Kantor Pusat Head Office	DKI Jakarta	4.710.000	4.416.186	4.760.000	4.641.854	4.902.000	4.901.798

Jaya Beton

No.	Uraian Description	Provinsi Province	2021		2022		2023	
			Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	Gaji Pegawai Tetap di TIngkat Terendah Salary of Permanent Employees at the Lowest Level	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage
1	Kantor Pusat Tangerang Tangerang Head Office	DKI Jakarta	4.230.793	4.230.793	4.230.793	4.230.793	4.527.688	4.527.688
2	Kantor Regional Medan Medan Regional Office	Sumatera Utara	3.329.867	3.297.867	3.370.645	3.370.645	3.624.117	3.624.117
3	Kantor Regional Surabaya Surabaya Regional Office	Jawa Timur	4.293.031	4.297.031	4.372.031	4.372.031	4.522.030	4.522.030
4	Kantor Regional Sadang Sadang Regional Office	Jawa Barat	4.173.569	4.173.569	4.173.569	4.173.569	4.464.675	4.464.675

Kesempatan Kerja yang Setara

Salah satu nilai Perseroan adalah Keadilan dan hal ini tercermin dalam seluruh kebijakan Perseroan dalam hal rekrutmen, promosi, dan akses terhadap peluang pengembangan karir, yang didasarkan pada prinsip meritokrasi dan dilakukan melalui proses penilaian yang terbuka, adil dan objektif. Kebijakan ini telah disepakati antara Perseroan dan serikat pekerja dan dituangkan dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB).

Sebagai sebuah Grup, kami berusaha untuk memastikan bahwa setiap orang memiliki hak, kewajiban, dan kesempatan yang sama untuk bekerja, mewujudkan potensi mereka, dan memajukan karier mereka di dalam Grup, tanpa memandang jenis kelamin, latar belakang etnis, sosial, atau agama, dan kami tidak menoleransi diskriminasi berdasarkan faktor-faktor tersebut. Unit bisnis dan proyek kami yang beroperasi di daerah memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa penduduk setempat memiliki akses yang sama terhadap peluang kerja dan pengembangan.

Di Jaya Trade, proses rekrutmen dan promosi yang adil tercermin dalam komposisi yang seimbang di setiap unit dan

Equal Employment Opportunities

One of the Company's values is Fairness and this is reflected in all our policies on recruitment, promotion and access to career development opportunities, which are founded on the principle of meritocracy and carried out through open, fair and objective assessment processes. These policies have been agreed between the Company and the employees' union and are articulated in the collective labor agreement (PKB).

As a Group we strive to ensure that everyone has the same rights, obligations and opportunities to be hired, realize their potential and advance their careers within the Group, regardless of their gender or their ethnic, social or religious background, and we do not tolerate discrimination based on these characteristics. Our business units and projects that operate in the regions have policies to ensure that local residents have equal access to job and development opportunities.

In Jaya Trade, the fair recruitment and promotion processes are reflected in the balanced composition of each unit and of

tingkat manajemen menengah dan senior di perusahaan dan anak perusahaan di seluruh Indonesia.

Begitu pula di Jaya Teknik, yang beroperasi di industri yang biasanya didominasi oleh laki-laki, 44,4% posisi manajemen senior diisi oleh perempuan dan orang-orang dari berbagai latar belakang etnis dan agama juga terwakili dengan baik.

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Kesehatan dan keselamatan karyawan, kontraktor, dan mitra bisnis kami merupakan prioritas utama Grup. Dalam mengembangkan dan menerapkan sistem, standar, prosedur, dan pelatihan manajemen kesehatan dan keselamatan kerja, kami sepenuhnya mematuhi undang-undang dan peraturan ketenagakerjaan nasional dan lokal.

Untuk mempertahankan rekor nihil kecelakaan di seluruh Grup, setiap unit bisnis kami telah menerapkan sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja yang menangani risiko dan kondisi spesifik di lingkungan kerja masing-masing. Perencanaan ini, yang mencakup pelatihan dan latihan kesehatan dan keselamatan kerja secara berkala, diaudit setiap tiga tahun sekali untuk menilai dampaknya terhadap keselamatan dan kesehatan kerja, dan diperbarui jika diperlukan.

Semua lokasi kantor dan proyek kami dilengkapi dengan fasilitas dan peralatan yang memenuhi standar keselamatan ISO. Selain itu, kami memastikan bahwa setiap lokasi memenuhi standar tempat kerja yang aman, layak, dan nyaman, dengan toilet yang bersih dan terawat, fasilitas menyusui dan penitipan anak, tempat ibadah, ruang kerja yang didesain secara ergonomis, serta tempat parkir yang memadai.

Semua tempat kerja memiliki peralatan keselamatan kebakaran yang mudah diakses, pintu keluar dan titik kumpul, dan semua karyawan menerima instruksi tentang penggunaannya, serta pelatihan keselamatan lainnya, sebagai bagian dari orientasi dan melalui pelatihan penyegaran berikutnya. Alat pelindung diri yang memadai disiapkan untuk semua karyawan yang bekerja di lokasi proyek.

Kami memastikan bahwa seluruh karyawan kami memiliki perlindungan kesehatan dan kecelakaan yang komprehensif berupa asuransi kesehatan dan kecelakaan kerja melalui program asuransi kesehatan dan kecelakaan kerja dari BPJS. Selain itu, beberapa unit bisnis kami menyediakan asuransi kesehatan swasta untuk karyawan tetap dan keluarga mereka.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Dengan komitmen terhadap pengembangan karyawan yang berkelanjutan, kami menyadari bahwa hal ini merupakan faktor utama yang berkontribusi terhadap pertumbuhan bisnis kami yang berkelanjutan. Program pengembangan kami berfokus pada peningkatan kompetensi teknis, pengembangan

middle and senior management levels in the company and its subsidiaries across the country.

Similarly, at Jaya Teknik, which operates in an industry typically dominated by men, 44.4% of senior management positions are filled by women and people from diverse ethnic and religious backgrounds are also well represented.

Decent and Safe Working Environment

The health and safety of our employees, contractors and business partners is a core priority for the Group. In developing and implementing our health and safety management systems, standards, procedures and training, we comply fully with national and local labor laws and regulations.

In order to maintain a zero accident record Group-wide, each of our business units has put in place an occupational health and safety management system that addresses the specific risks and conditions in their respective work environments. These plans, which incorporate regular health and safety training and drills, are audited every three years to assess their impact on safety and health, and updated where necessary.

All our premises and projects sites are equipped with facilities and equipment that meet ISO safety standards. In addition we ensure that every site meets the standard of a safe, decent and comfortable workplace, with clean, well maintained toilets, nursing and childcare facilities; places of worship; ergonomically designed work stations and adequate parking.

All workplaces have accessible fire safety equipment, exits and gathering points, and all employees receive instruction on their use, as well as other safety training, as part of their induction and through subsequent refresher training. Appropriate personal protective equipment is provided for all employees working on project sites.

We ensure that all our employees have comprehensive health and accident coverage through their enrolment in the national BPJS employee health and work accident insurance scheme. In addition, some of our business units provide private health insurance for permanent employees and their families.

Training and Competency Development

We are committed to the ongoing development of our employees and recognize that this is a key contributing factor in the sustainable growth of our business. Our development programs are focused on enhancing technical competencies, developing leadership and other soft skills, and improving

kepemimpinan dan keterampilan lunak lainnya, serta peningkatan keselamatan kerja. Kegiatan pelatihan dilakukan baik secara online maupun offline.

safety. Training activities are carried out both online and offline.

Target pengembangan dan pelatihan bagi setiap karyawan ditetapkan pada awal tahun, berdasarkan pencapaian Indikator Kinerja Utama (KPI) dan Indikator Perilaku Utama (IKU) mereka selama tahun sebelumnya. Penetapan target ini bertujuan untuk memastikan bahwa kebutuhan kompetensi Perseroan dan kebutuhan pengembangan diri karyawan terpenuhi.

Development and training targets for each employee are set at the start of every year, based on the achievement of their personal Key Performance Indicators (hard goals) and Key Behavior Indicators (soft goals) during the previous year. These targets are intended to ensure that both the Company's competence needs and the employee's personal development needs are fulfilled.

Sejalan dengan sistem manajemen kinerja berbasis meritokrasi, program pengembangan individu berkaitan dengan perencanaan suksesi bagi individu-individu yang memiliki potensi manajerial dan kepemimpinan.

In line with our meritocracy-based system of performance management, individual development programs are linked to our succession planning for individuals with managerial and leadership potential.

Selain pelatihan wajib, informasi mengenai peluang pengembangan di luar pelatihan yang diwajibkan oleh masing-masing departemen atau fungsi juga tersedia bagi seluruh karyawan, guna memastikan akses yang sama terhadap peluang tersebut. Karyawan juga memiliki akses ke platform media berbagi pengetahuan online kami, yang menyediakan kesempatan belajar secara individu dan kolektif, termasuk pembelajaran antar rekan kerja.

In addition to compulsory training, information on development opportunities outside the compulsory training required by the respective departments or functions is made available to all employees, ensuring equal access to such opportunities. Employees also have access to our online knowledge sharing media platform, which provides individual and collective learning opportunities, including peer-to-peer learning.

Jumlah karyawan yang dilatih, total jam pelatihan dan rata-rata jam pelatihan per karyawan di Jaya Konstruksi, Jaya Trade dan Jaya Teknik pada tahun 2023 disajikan dalam tabel di bawah ini.

The number of employees trained, total training hours and average training hours per employee at Jaya Konstruksi, Jaya Trade and Jaya Teknik in 2023 are shown in the tables below.

Karyawan yang memperoleh pelatihan, jam pelatihan, dan rata-rata jam pelatihan per karyawan
Employees trained, training hours and average training hours per employee

Jaya Konstruksi

Uraian Description	2021			2022			2023		
	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee
Ka. Div/Ka. Dept/Ka. Unit **Div. Head/Dept. Head/Unit Head**									
Pria Male	7	150	21.4	109	662	6.1	172	689	4.0
Wanita Female	1	8	8.0	40	241	6.0	12	47	3.9
Manajer **Manager**									
Pria Male	39	592	15.2	664	2,378	3.6	721	3326	4.6
Wanita Female	4	96	24.0	43	114	2.7	51	194	3.8

Uraian Description	2021			2022			2023		
	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee
Staf Staff									
Pria Male	166	3,064	21.7	756	2,586	3.4	501	2513	5.0
Wanita Female	26	518	19.9	127	604	4.8	80	379	4.7

Jaya Trade

Uraian Description	2021			2022			2023		
	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee
Ka. Div/Ka. Dept/Ka. Unit Div. Head/Dept. Head/Unit Head									
Pria Male	2	4	2	15	17	1,13	25	121	4,84
Wanita Female	2	4	2	11	35,50	3,23	9	51	5,67
Manajer Manager									
Pria Male	36	72	2	54	63,00	1,17	59	845	14,32
Wanita Female	14	226,00	16,14	45	48,50	1,08	46	1229	26,72
Staf Staff									
Pria Male	201	476,43	2,37	383	1074,30	2,80	267	1697	6,36
Wanita Female	73	483,00	6,62	204	464,20	2,28	77	632	8,21

Jaya Teknik

Uraian Description	2021			2022			2023		
	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee
Ka. Div/Ka. Dept/Ka. Unit Div. Head/Dept. Head/Unit Head									
Pria Male	12	36	3	6	124	21	7	39	6

Uraian Description	2021			2022			2023		
	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee	Jumlah Karyawan yang Memperoleh Pelatihan Total Employees Trained	Total Jam Pelatihan Total Training Hours	Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training House per Employee
Wanita Female	5	33	7	6	30	5	3	50	17
Manajer **Manager**									
Pria Male	43	380	16	51	454	18	85	764	18
Wanita Female	14	60	9	10	115	23	10	89	17
Staf **Staff**									
Pria Male	78	509	7	143	681	5	203	2,183	11
Wanita Female	27	220	8	30	142	5	51	354	7

Program pengembangan kapasitas kami mencakup pelatihan untuk memperoleh sertifikasi profesional. Program ini telah berkontribusi pada peningkatan profesionalisasi tenaga kerja kami dan membantu memastikan kesiapan kami untuk berpartisipasi dalam kontrak-kontrak yang kompleks dan bernilai tinggi. Kami juga menawarkan beasiswa pendidikan untuk mendukung karyawan yang berpotensi untuk memperdalam keahlian mereka di bidang tertentu.

Our capacity development program includes training towards professional certification. This has contributed to the increasing professionalization of our workforce and helps to ensure our readiness to participate in complex, high value contracts. From time to time we also offer academic scholarships to enable high-potential employees to deepen their expertise in specific fields.

Tabel berikut ini menunjukkan pelatihan sertifikasi, beasiswa, dan pelatihan pra-pensiun yang disediakan oleh Jaya Konstruksi, Jaya Trade, dan Jaya Teknik pada tahun 2023.

The following tables show the certification training, scholarships and pre-retirement training provided by Jaya Konstruksi, Jaya Trade and Jaya Teknik in 2023.

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Sertifikasi
Number of Employees participating in the Certification Program

Jaya Konstruksi

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Sertifikasi Ahli Muda K3 Konstruksi Construction OHS Junior Expert Certification	-	-	-	-	1	-
Sertifikasi Abli Madya K3 Konstruksi	-	-	-	-	4	-
Sertifikasi Ahli Utama K3 Konstruksi	-	-	-	-	18	1
Training Lifting Rigging Sertiflkasi Kemnaker Lifting Rigging Training of Ministry of Manpower Certification	-	-	-	-	1	-
Training P3K Sertifikasi Kemnaker First Aid Training Ministry of Manpower Certification	-	3	12	2	-	-
Sertifikasi Brevet Pajak AB AB Tax Brevet Certification	10	1	-	-	-	-

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Certified Practitioner of Internal Audit	1	-	-	-	-	-
Petugas Peran Kebakaran Kelas D Class D Fire Role Officer	2	1	15	-	19	1
Training & Sertifikasi Supervisi K3 Perancis French OHS Supervision Training & Certification	19	1	-	-	9	1
Kompetensi Tenaga Kerja Pada Ketinggian (TKPK) Tingkat 1 Labor Competency at Heights (TKPK) Level 1	-	-	1	1	-	-
Training & Sertifikasi Tenaga Kerja Pada Labor Training & Certification on	11	1	10	-	-	-
BI Building Information	-	-	-	-	9	3
Pengelolaan Limbah B3 Sertifikasi BNSP Hazardous Waste Management BNSP Certification	-	-	1	1	-	-
Pelatihan K3 Operator Genet Sertifikasi BNSP OHS Training for Generator Operator BNSP Certification	-	-	3	-	-	-
Sertifikasi Ahli Utama Manajemen Konstruksi Construction Management Advisor Certification	-	-	-	-	25	1
Sertifikasi Ahli Madya Manajemen Konstruksi	-	-	-	-	7	-
Sertifikasi Ahli Utama Teknik Jalan Road Engineering Advisor Certification	-	-	-	-	5	-
Sertifikasi Ahli Madya Teknik Jalan	-	-	-	-	5	-
Sertifikasi Ahli Utama Teknik Jembatan Bridge Engineering Advisor Certification	-	-	-	-	4	-
Sertifikasi Ahli Madya Teknik Jembatan	-	-	-	-	1	-
Sertifikasi Ahli Utama Teknik Bangunan Gedung Building Engineering Advisor Certification	-	-	-	-	2	-
Sertifkasi Ahli Madya Teknik Bangunan Gedung	-	-	-	-	3	-
Sertifikasi Ahli Utama Teknik Sumber Daya Air Building Engineering Advisor Certification	-	-	-	-	4	1
Sertifikasi Ahli Madya Teknik Sumber Daya Air	-	-	-	-	3	-
Sertifikasi Ahli Madya Teknik Air Limbah Wastewater Engineering Advisor Certification	-	-	-	-	2	-

Jaya Trade

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Beasiswa
Number of Employees participating in the Scholarship Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Trade	1	1	1	2	1	1

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Sertifikasi
Number of Employees participating in the Certification Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Trade	-	-	-	-	30	6

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Persiapan Masa Pensiun
Number of Employees who participated in the Retirement Preparation Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Trade	-	-	-	-	2	1

Jaya Teknik

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Beasiswa
Number of Employees participating in the Scholarship Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Teknik	-	-	1	-	1	1

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Sertifikasi
Number of Employees participating in the Certification Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Teknik	1	2	-	-	47	-

Jumlah Karyawan yang mengikuti Program Persiapan Masa Pensiun
Number of Employees who participated in the Retirement Preparation Program

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Jaya Teknik	-	-	1	-	2	-

Mengembangkan Bakat dan Kepemimpinan Lokal

Kami menyeleksi kandidat untuk mendapatkan kesempatan pengembangan dan promosi berdasarkan penilaian tahunan atas kinerja, kualifikasi, dan kesenjangan kompetensi mereka, serta kebutuhan Perseroan. Berdasarkan prinsip ini, karyawan lokal memiliki akses dan hak yang sama untuk mendapatkan kesempatan pengembangan diri dan karir seperti halnya karyawan Perseroan lainnya.

Developing Local Talent and Leadership

We select candidates for development opportunities and promotions based on our annual assessments of their respective performance, qualifications and competency gaps, as well as the needs of the Company. Under this principle, local employees have the same access and right to personal and career development opportunities as any other employee of the Company.

Untuk memperluas akses terhadap peluang pengembangan pribadi dan profesional serta mendorong pertumbuhan yang termotivasi secara mandiri, kami memiliki platform berbagi pengetahuan secara online. Kami mendorong karyawan untuk menggunakan platform ini tidak hanya untuk mengakses materi yang telah dipublikasikan, namun juga untuk berbagi kegiatan, praktik, dan konsep, terutama untuk inovasi proses dan kualitas.

To broaden access to personal and professional development opportunities and encourage self-motivated growth, we have an online knowledge sharing platform. We encourage our people to use this not only to access published materials but also to share their activities, practices and concepts, particularly for process and quality innovations.

Perencanaan dan Perekrutan Tenaga Kerja

Kami memenuhi kebutuhan akan tenaga-tenaga terampil dan berkaliber tinggi di tingkat manajemen melalui kombinasi rekrutmen eksternal dan promosi serta rotasi internal. Untuk mempertahankan keberhasilan suksesi yang berkesinambungan di posisi-posisi tingkat menengah dan senior, kami melakukan pemetaan kompetensi secara berkala dan mengidentifikasi serta mengembangkan individu-individu yang memiliki potensi kepemimpinan.

Workforce Planning and Recruitment

We meet our need for skilled, high caliber people at the management level a combination of external recruitment and internal promotion and rotation. To maintain a smooth succession in mid-level and senior positions we undertake periodic competency mapping and identify and develop individuals with leadership potential.

Hubungan Industri

Hubungan industrial dikelola berdasarkan ketentuan-ketentuan dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB), yang secara berkala dinegosiasikan ulang dan disepakati bersama antara perwakilan Perseroan dan karyawan.

Keterlibatan karyawan terus menjadi prioritas utama dan kami melakukan berbagai langkah, termasuk sesi berbagi mingguan, untuk memastikan bahwa keluhan dan aspirasi karyawan tentang berbagai topik didengar dan ditindaklanjuti. Kami percaya bahwa hal ini dapat membantu memotivasi karyawan untuk meningkatkan kinerja mereka, yang pada akhirnya akan meningkatkan kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Pada tahun 2023 tidak ada perselisihan industrial di dalam Grup.

Industrial Relations

Industrial relations are governed by the provisions of the Collective Labor Agreement (PKB), which is periodically renegotiated and agreed between representatives of the Company and the employees.

Employee engagement continues to be a high priority and we take various measures, including weekly sharing sessions, to ensure that employees' concerns and aspirations on a wide range of topics are heard and followed up. We believe that this helps to motivate employees to enhance their personal performance, which contributes to better corporate performance overall.

In 2023 there were no industrial disputes within the Group.

Mekanisme Pengaduan Karyawan

Kami memastikan keamanan karyawan yang melaporkan masalah dan keluhan melalui berbagai saluran yang terintegrasi dalam sistem pelaporan pelanggaran Perseroan. Penjelasan lengkap mengenai sisttem ini disajikan pada bagian Tata Kelola Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan keluhan.

Employee Grievance Mechanism

Our employees can safely report concerns and complaints without fear of reprisal through the various channels that comprise our whistleblower system. A full description of this system is presented in the Corporate Governance section on this Annual Report.

No grievances were reported in 2023.



Masyarakat
Community

Dampak terhadap Masyarakat Lokal

Perseroan, termasuk unit bisnis dan proyeknya, berupaya untuk menciptakan dampak sosial dan ekonomi yang positif kepada masyarakat yang tinggal di sekitar area operasional kami. Kami juga mengambil inisiatif dalam meningkatkan kualitas hidup masyarakat lokal, salah satunya dengan meningkatkan akses ke air bersih, membangun fasilitas kebersihan dan fasilitas kesehatan umum, meningkatkan transportasi, dan lainnya. Kami juga senantiasa memastikan bahwa upaya ini selaras dengan kondisi dan kebutuhan masyarakat lokal, yaitu bekerja sama dengan penduduk lokal dan pihak terkait lainnya.

Selain itu, kehadiran kami di tengah masyarakat diharapkan dapat memberikan kesempatan bisnis dan lapangan pekerjaan bagi penduduk sekitar. Mereka dapat bergabung dengan Perseroan sebagai karyawan atau sebagai pemasok kebutuhan barang dan jasa untuk kantor dan proyek Perseroan. Kegiatan tersebut membawa dampak positif, di antaranya mengurangi tingkat pengangguran, membangun kapasitas dan kualitas sumber daya manusia, serta meningkatkan taraf hidup melalui mobilisasi ekonomi lokal.

Melalui program CSR kami, Perseroan juga menjalin kemitraan dengan penduduk lokal, serta organisasi amal dan berbasis komunitas untuk mendukung keberlangsungan program yang dirancang untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekitar area operasional Perseroan.

Sejalan dengan inisiatif untuk mengurangi dampak negative dari kegiatan pembangunan dan operasional Perseroan, kami secara efektif mengelola limbah, air, dan emisi yang dijabarkan di dalam laporan ini.

Mekanisme Pengaduan Masyarakat

Mekanisme pengaduan Perseroan dijalankan mealalui program Sistem Manajemen Informasi Proyek (SIMPRO) yang akan mencatat seluruh pengaduan terkait dugaan penyuapan dan pelanggaran lainnya terhadap prinsip-prinsip tata kelola perusahaan, Pedoman Perilaku Perseroan, peraturan dan kebijakan Perseroan serta hukum dan peraturan nasional dan regional, yang dilakukan oleh manajemen dan karyawan Perseroan. Pengaduan kemudian diinvestigasi oleh Tim Investigasi yang merupakan bagian dari Komite Kepatuhan Anti-Penyuapan. Hasil investigasi yang membuktikan dugaan yang dilayangkan atau berpotensi melaju ke tahapan selanjutnya akan diserahkan kepada otoritas yang bertanggung jawab untuk ditangani lebih lanjut.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima pengaduan masyarakat terkait dugaan pelanggaran etika, integritas,

Impact on Local Communities

The Company, including our business units and projects, seeks to create a positive social and economic impact on the people living in the areas where we operate. We invest in improving the quality of life of local communities by improving access to clean water, developing sanitation and other public health facilities, improving transportation infrastructure, and so on. To ensure that these investments are tailored to the conditions and needs of the local community, we design and implement them in collaboration with local residents and other relevant parties.

In addition, our presence in a community creates a wide range of business and employment opportunities for local residents, whether as employees of the Company or as suppliers of goods and services for our offices and projects. The positive impacts of such activities include reducing unemployment, building the capacity and quality of local human resources, and improving livelihoods through mobilizing the local economy.

Through our CSR program, we also partner with local residents, charities and community-based organizations on a range of programs designed to enhance the welfare in the communities where we operate.

Alongside these initiatives we seek to minimize the negative impacts of our construction activities and other operations by effectively managing waste, water and emissions as described earlier in this report.

Public Complaints Mechanisms

The Company's complaints mechanism is operated through our Project Information Management System (SIMPRO) program. This logs all complaints regarding allegations of bribery and other violations of our corporate governance principles, the Corporate Code of Conduct, Company rules and policies and national and regional laws and regulations, committed by the management and employees of the Company. Complaints are investigated by an Investigation Team from our Anti-Bribery Compliance Committee. If the results prove that the allegation occurred or warrants further escalation, it is elevated to the competent authorities for further action.

In 2023 the Company did not receive any public complaints related to breaches of ethics, integrity, business norms or the

norma bisnis, atau hukum, atau dugaan tindakan yang dapat merugikan orang lain atau lingkungan.

Jaya Trade menerima penilaian produk dan layanan serta keluhan dari pelanggan, mitra bisnis, atau pihak ketiga lainnya secara langsung, melalui telepon, atau secara tertulis kepada pihak terkait. Kami juga mengumpulkan umpan balik formal melalui survei kepuasan pelanggan.

Jaya Teknik mengundang mitra vendor, subkontraktor dan pelanggan untuk mengirimkan umpan balik dan keluhan melalui nomor telepon seluler khusus, serta kotak Pos. Mekanisme ini diumumkan kepada pihak-pihak terkait melalui email dan loket penagihan kami di kantor pusat.

law, or any allegations of actions that could harm people or the environment.

Jaya Trade welcomes product and service assessments and complaints from customers, business partners or other third parties in person, by phone or in writing to the relevant party. We seek formal feedback via customer satisfaction surveys.

Jaya Teknik invites vendors, partners, subcontractors and customers to deliver feedback and complaints via a dedicated mobile number, as well as a Post Office box. This mechanism is announced to the relevant parties via email and at our billing counter at the head office.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Kami menerapkan berbagai inisiatif di bidang CSR yang berkontribusi terhadap peningkatan aspek sosial dan ekonomi masyarakat yang tinggal di sekitar area operasional Perseroan. Inisiatif ini diwujudkan dalam proses pembangunan, pemeliharaan dan peningkatan infrastruktur berkelanjutan, mengembangkan kesehatan masyarakat dan fasilitas kebersihan dan memberikan berbagai dukungan finansial serta barang bagi masyarakat yang membutuhkan. Pada tahun 2023, program yang diimplementasikan oleh Jaya Konstruksi dan Jaya Trade, sebagaimana yang tercantum dalam tabel berikut, telah sejalan dengan SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 2 (Tanpa Kelaparan), SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera), SDG 6 (Air Bersih dan Sanitasi Layak), SDG 9 (Industri, Inovasi, dan Infrastruktur). Perseroan juga terus berkontribusi terhadap dan berpartisipasi dalam berbagai program CSR yang dijalankan oleh PT Pembangunan Jaya (perusahaan induk Grup Jaya) dan yayasan amal mereka, serta berkolaborasi dengan pihak ketiga dalam kegiatan sosial dan filantropi.

Corporate Social Responsibility

We implement a wide range of CSR initiatives that are aimed at contributing to the social and economic wellbeing of people in the communities close to our operations. Over the years, these activities have included building, maintaining and improving sustainable infrastructure, developing public health and sanitation facilities and providing various forms of financial and in-kind support to people and communities in need. In 2023 the programs implemented by Jaya Konstruksi and Jaya Trade, shown in the following tables, were aligned with SDG 1 (no poverty), SDG 2 (zero hunger), SDG 3 (good health and wellbeing), SDG 6 (clean water and sanitation) and SDG 9 (industry, innovation and infrastructure). The Company has also continued to contribute to and participate in the various CSR programs operated by PT Pembangunan Jaya (the holding company of the Jaya Group) and its charitable foundations, as well as collaborating with third parties on a range of social and philanthropic activities.

Program Tanggung Jawab Sosial tahun 2023
Corporate Social Responsibility Program 2023

Jaya Konstruksi

Jenis Kegiatan TJSL CSR Activity Type	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goal	**Penjelasan** Description	**Capaian** Acheivement
Bantuan paket sembako dan perangkat sound system untuk masjid di dekat lokasi proyek di Patimban Distribution of food packages and a sound system for the mosque near the project site in Patimban	TPB no 2 - Ketahanan pangan SDG 2	Rp50.000.000 pada April 2023 Rp50,000,000 in April 2023	Masyarakat kurang mampu di sekitar lokasi proyek pelabuhan Patimban Disadvantaged people around the Patimban port project site
Bantuan untuk anak yatim piatu di sekitar proyek pelabuhan Patimban Assistance to orphans in the vicinity of the Patimban port project	TPB no 1 - Tanpa Kemiskinan SDG 1	Rp20.000.000 pada Agustus 2023 Rp20,000,000 in August 2023	Anak yatim piatu yang tinggal di sekitar lokasi proyek pelabuhan Patimban Orphans living in the vicinity of the Patimban port project site

Jenis Kegiatan TJSL CSR Activity Type	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goal	**Penjelasan** Description	**Capaian** Acheivement
Pemeriksaan kesehatan bagi warga setempat terkait dengan dampak pencemaran dari proyek peningkatan struktur Rinjani di Way Batu Merah Health check-up for local residents in relation to the impact of pollution from the Rinjani structural upgrading project in Way Batu Merah	TPB no 3 - Kehidupan yang sehat SDG 3	Januari 2023 January 2023	Penduduk yang tinggal di sekitar AHURU Residents living in the vicinity of AHURU
Pemeriksaan kesehatan untuk warga AHURU yang terkena dampak debu dari proyek peningkatan struktur Rinjani di Way Batu Merah Health check-up for AHURU residents affected by dust from the Rinjani structural upgrading project in Way Batu Merah	TPB no 3 - Kehidupan yang sehat SDG 3	Januari 2023 January 2023	Penduduk yang tinggal di sekitar AHURU Residents living in the vicinity of AHURU

Jaya Trade

Jenis Kegiatan TJSL CSR Activity Type	**Tujuan Pembangunan Berkelanjutan** Sustainable Development Goal	**Penjelasan** Description	**Capaian** Acheivement
Bantuan untuk panti asuhan, tempat ibadah, dan komunitas di sekitar terminal Aspal Curah Assistance to orphanages, places of worship and communities in the vicinity of Bulk Asphalt terminals	TPB no 1 - Tanpa Kemiskinan SDG 1	Rp91.500.000 pada 2023 Rp91,500,000 in 2023	Bantuan operasional untuk gereja dan masjid serta kegiatan keagamaan dan sosial di sekitar terminal aspal curah di Aceh, Maluku, Jambi, Bangka, Balikpapan, dan Jakarta Operational assistance to churches and mosques as well as religious and social activities near bulk asphalt terminals in Aceh, Maluku, Jambi, Bangka, Balikpapan and Jakarta
Bantuan untuk perbaikan jembatan dan infrastruktur umum lainnya di sekitar terminal Aspal Curah Assistance for the repair of bridges and other public infrastructure in the vicinity of Bulk Asphalt terminals	TPB no 1 Tanpa Kemiskinan SDG 1	Rp5,000,000 pada 2023 Rp5,000,000 in 2023	Bantuan untuk perbaikan jembatan dan pembangunan lapangan sepak bola mini di daerah Sentul Assistance for bridge repair and the construction of mini soccer in Sentul area
Bantuan untuk mengembangkan jaringan distribusi air bersih di dekat kantor cabang kami Assistance for developing clean water distribution network near our branch office	TPB no 6 - Manajemen dan Ketersediaan Air Bersih SDG 6	Rp1,000,000 pada 2023 Rp1,000,000 in 2023	Bantuan berupa proyek air bersih di wilayah Sentul Assistance for clean water project in Sentul area

Tanggung Jawab untuk Pengembangan Produk dan Jasa Berkelanjutan

Responsibility for the Development of Sustainable Products and Services

Komitmen Layanan Konsumen

Jaya Konstruksi

Perseroan memastikan bahwa hasil pekerjaan kami memenuhi standar yang ditentukan dalam rencana, anggaran, dan jadwal. Untuk itu, Departemen Kualitas kami, yang dikelola oleh para profesional yang berkualifikasi, menjalankan serangkaian pengujian yang ketat untuk memastikan bahwa bahan baku produk memenuhi standar mutu, pekerjaan telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur yang benar, dan produk akhir sesuai dengan spesifikasi mutu.

Perhatian kami terhadap kualitas mencakup pemantauan semua pekerjaan yang dilakukan oleh subkontraktor kami, mengevaluasi ketidaksesuaian yang terjadi dan menerapkan langkah-langkah perbaikan sebelum melanjutkan ke tahap pekerjaan berikutnya. Kami menerima masukan yang konstruktif untuk peningkatan kualitas dan menanggapi keluhan pelanggan dengan segera sesuai dengan pedoman layanan kami.

Jaya Trade

Komitmen Jaya Trade untuk menjamin layanan terbaik kepada para pelanggannya terdiri dari beberapa elemen berikut:

- **Layanan Purna Jual:** Perusahaan berdedikasi untuk memberikan dukungan yang cepat dan efektif kepada pelanggan di mana pun mereka berada. Konsumen dapat menghubungi tim dukungan internal Jaya Trade, yang terdiri dari spesialis Teknik dan Pemasaran yang siap melayani 24 jam sehari. Tim ini menangani semua anak perusahaan Jaya Trade di seluruh Indonesia.
- **Dukungan dari Pakar Dalam dan Luar Negeri:** Dalam keadaan tertentu, Jaya Trade akan menghadirkan tenaga ahli, baik dari dalam maupun luar negeri, untuk memberikan layanan yang lebih spesifik. Hal ini menunjukkan komitmen perusahaan untuk memenuhi kebutuhan spesifik pelanggan dengan sumber daya yang paling kompeten.
- **Peningkatan Kemampuan Tim Pendukung:** Tim dukungan secara teratur menjalani pelatihan untuk meningkatkan respons mereka terhadap masalah dan keluhan pelanggan dan memastikan bahwa mereka dapat memberikan solusi yang optimal
- **Survey Kepuasan Pelanggan:** Jaya Trade melakukan survei kepuasan pelanggan setiap akhir tahun. Survei ini merupakan sarana yang bermanfaat untuk memahami kebutuhan dan harapan konsumen, serta mengidentifikasi area-area yang perlu ditingkatkan.

Consumer Service Commitment

Jaya Konstruksi

We guarantee that our work results meet the standards specified in the respective plans, budgets and schedules. To ensure this, our Quality Section, which is staffed by qualified professionals, runs a series of stringent tests to provide assurance that the raw material products meet our standards, the work has been carried out according to the correct procedures, and final product is in accordance with the quality specifications.

Our vigilance on quality includes monitoring all the work carried out by our subcontractors, evaluating any nonconformities that occur and implementing corrective measures before proceeding to the next stage of work. We welcome constructive input for quality improvement and respond promptly to customer complaints in accordance with our service guidelines.

Jaya Trade

Jaya Trade's commitment to guaranteeing the best service to its customers comprises the following elements:

- **After Sales Service:** The company is dedicated to providing rapid, effective support to customers wherever they are. Consumers can contact Jaya Trade's internal support team, consisting of Engineering and Marketing specialists, 24 hours a day. This team covers all the company's subsidiaries across Indonesia.
- **Support from Domestic and Foreign Experts:** In certain circumstances, Jaya Trade will provide experts, both domestic and international, to provide more specialized services. This demonstrates the company's commitment to meeting customers' specific needs with the most competent resources.
- **Support Team Capability Enhancement:** The support team regularly undergoes training to improve their response to customer issues and complaints and ensure that they can provide optimal solutions
- **Customer Satisfaction Survey:** Jaya Trade conducts a customer satisfaction survey at the end of each year. The survey is a valuable tool for understanding consumer needs and expectations, and identifying areas for improvement.

Layanan ini menunjukkan komitmen Jaya Trade untuk membangun hubungan jangka panjang berdasarkan kepercayaan dan kepuasan dengan melampaui harapan pelanggan, menciptakan pengalaman pelanggan yang memuaskan dan terus meningkatkan layanan mereka.

Jaya Teknik
Jaya Teknik memiliki komitmen terhadap pelanggan dengan menyediakan hotline layanan pelanggan selama 24 jam untuk menangani keluhan dan pertanyaan mengenai produk yang telah dijual atau digunakan.

Perusahaan juga menjamin produknya dengan menerapkan proses serah terima produk dalam dua tahap. Pada tahap pertama, perusahaan diwajibkan untuk melakukan perawatan terhadap produk yang telah terjual atau terpasang. Serah terima terakhir terjadi pada saat periode ini berakhir sesuai dengan ketentuan kontrak. Pada periode awal, pelanggan diminta untuk mengisi survei kepuasan pelanggan.

Jaya Beton
Jaya Beton berkomitmen untuk memberikan produk berkualitas yang memenuhi spesifikasi dan melebihi harapan pelanggan.

Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Jaya Konstruksi
Dengan persetujuan pemilik proyek, konsultan, dan pihak terkait lainnya, kami terus meningkatkan kualitas, efektivitas, dan efisiensi proses kerja kami dengan memperkenalkan metode kerja yang inovatif dan teknologi yang lebih canggih.

Jaya Trade
Pengembangan inovasi di Jaya Trade dipantau oleh unit pengembangan bisnis kami, yang juga berfokus pada efisiensi dan optimalisasi. Dalam beberapa tahun terakhir, kami telah memperkenalkan sejumlah inovasi yang terus kami kembangkan dan sempurnakan. Inovasi-inovasi tersebut adalah sebagai berikut:

- Aspal karet alam: pengembangan produk ini dapat meningkatkan bisnis yang berkelanjutan melalui kemitraan dengan petani lokal, mengurangi penggunaan bahan kimia dalam campuran aspal dan meningkatkan kualitas aspal.
- Aspal modifikasi polimer PG: produk ini mempresentasikan komitmen kami terhadap inovasi yang berkelanjutan. Kami terus menyempurnakan produk ini untuk memenuhi spesifikasi kualitas aspal pemerintah untuk perkerasan jalan.
- Aspal Buton: kami berupaya menggunakan bahan baku dan produk dalam negeri untuk meningkatkan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) mencapai lebih dari 75%. Penggunaan aspal buton merupakan solusi yang ideal karena 100% produk dalam negeri dan telah terbukti berkualitas tinggi.

These features demonstrate Jaya Trade's commitment to building long-term relationships based on trust and satisfaction by exceeding customer expectations, creating a satisfying customer experience and continuously improving their service.

Jaya Teknik
Jaya Teknik's commitment to customers includes a 24/7 customer service hotline to handle complaints and inquiries about the products we have sold or installed.

The company also guarantees its products by implementing a two-phase product handover process. During the first phase the company is required to carry out maintenance on the products sold or installed. The final handover occurs when this period ends in accordance with the terms of the contract. During the initial period, customers are asked to complete a customer satisfaction survey.

Jaya Beton
Jaya Beton is dedicated to delivering quality products that meet customers' specifications and exceed their expectations.

Innovation and Development of Sustainable Products/ Services

Jaya Konstruksi
With the approval of the project owners, consultants and other related parties, we continue to enhance the quality, effectiveness and efficiency of our work processes by introducing innovative work methods and more advanced technology.

Jaya Trade
Innovation at Jaya Trade is overseen by our business development unit, which also focuses on efficiency and optimization. In recent years we have introduced a number of innovations which we continue to develop and refine. These include the following:

- Natural rubber asphalt: developing this product is increasing sustainable business in partnership with local farmers, reducing the use of chemicals in asphalt mixtures and improving asphalt quality.
- PG polymer modified asphalt: this product represents our commitment to continuous innovation. We continue to refine the product to meet government asphalt quality specifications for road pavement.
- Buton asphalt: wherever possible, we seek to use domestic raw materials and products in order to increase the domestic component content (TKDN) to over 75%. Using buton asphalt is an ideal solution because it is 100% domestic and has proven high quality.

- Aspal *coldmix*, kantong, *slurry seal*: di negara kepulauan seperti Indonesia, distribusi dapat menjadi tantangan tersendiri, terutama di pulau-pulau terpencil dan lokasi yang tidak dapat dijangkau melalui jalan darat. Produk-produk inovatif ini mengatasi masalah ini dengan lebih mudah diangkut.
- Aspal emulsi: produk ini digunakan sebagai bahan pengaspalan dan pengikat dan merupakan bagian dari berbagai solusi serbaguna yang kami tawarkan sebagai perusahaan layanan terpadu untuk aspal.
- Perluasan jaringan cabang: Kami secara konsisten berupaya memperluas cakupan pasar kami untuk aspal, gas, dan alat berat dengan membuka cabang dan titik layanan baru. Pada akhir tahun 2023, Jaya Trade memiliki 19 titik pasokan aspal curah, termasuk terminal baru di ibu kota baru, IKN.
- Pupuk organik: memproduksi pupuk dari limbah organik kami.
- *Hydrotreated vegetable oil* (HVO); kami memperluas penggunaan produk berbasis minyak kelapa sawit ini sebagai pengganti bahan bakar minyak (MFO) yang lebih ramah lingkungan untuk mengurangi jejak karbon.

Jaya Teknik
Sebagai agen, Jaya Teknik berupaya menyediakan berbagai macam produk berkinerja tinggi yang semakin banyak tersedia bagi pelanggan di Indonesia. Beberapa dari produk ini memiliki label "Go Green", yang menunjukkan bahwa produk tersebut telah memenuhi spesifikasi keberlanjutan internasional. Selain itu, beberapa produsen produk tersebut menggunakan solusi pengemasan yang inovatif untuk mengurangi limbah.

Salah satu inovasi yang diperkenalkan di kantor pusat Jaya Teknik adalah pembangkit listrik tenaga surya atap yang dirancang untuk mengurangi emisi karbon dari konsumsi bahan bakar fosil.

Jaya Beton
Jaya Beton terus mencari cara untuk menyempurnakan dan berinovasi dalam produknya sesuai dengan kebutuhan pelanggan dan peluang pasar. Untuk mempertahankan daya saing, kami juga secara konsisten berupaya untuk meningkatkan produksi dan efisiensi biaya.

Evaluasi Produk untuk Keamanan Pelanggan

Sebagai sebuah Grup, kami berkomitmen untuk menjamin keamanan produk kami, khususnya bagi para pelanggan kami.

Jaya Konstruksi
Selain memastikan bahwa kami dapat menjamin hasil dari proyek-proyek kami, kami juga memastikan adanya kontrol kualitas yang ketat terhadap rantai pasokan kami. Semua calon pemasok dan mitra menjalani evaluasi yang komprehensif dan kami hanya akan membeli produk calon pemasok dan mitra yang dapat memenuhi standar, khususnya dalam hal kualitas, keselamatan, kesehatan kerja, praktik lingkungan, manajemen risiko, dan tindakan antipenyuapan.

- Coldmix asphalt, bags, slurry seal: in an archipelagic country like Indonesia, distribution can be challenging, particularly in remote islands and locations that cannot be reached by road. These innovative products address this issue by being more easily transportable.
- Asphalt emulsion: this is used as a paving and binding material and is part of a range of versatile solutions we offer as a one-stop service company for asphalt.
- Expanded branch network: We consistently seek to expand our market coverage for asphalt, gas and heavy equipment by opening new branches and service points. As of the end of 2023, Jaya Trade had 19 bulk asphalt supply points, including a new terminal in the new capital city, IKN.
- Organic fertilizer: producing fertilizer from our organic waste.
- Hydrotreated vegetable oil (HVO); we are expanding the use of this palm-oil based product as a more environment-friendly substitute for marine fuel oil (MFO) in order to reduce our carbon footprint.

Jaya Teknik
Through our activities as an agent, Jaya Teknik seeks to make an increasingly wide range of high-performance products available to customers in Indonesia. Several of these products have the “Go Green” label, indicating that they meet certain global sustainability specifications. Many of the manufacturers of such products use innovative packaging solutions to reduce waste.

One of the innovations introduced at Jaya Teknik’s head office is a rooftop solar power plant designed to reduce our fossil fuel consumption carbon emissions.

Jaya Beton
Jaya Beton continuously explores ways to refine and innovate its products in line with customer needs and market opportunities. To maintain our competitiveness we also consistently strive to improve production and cost efficiency.

Products Evaluated for Customer Safety

As a Group, we are committed to guaranteeing the safety of our products, particularly for our customers.

Jaya Konstruksi
To ensure that we can guarantee the outcomes of our projects, we ensure rigorous quality control over our supply chain. All prospective suppliers and partners undergo comprehensive evaluations and we purchase only from those who demonstrate that they can meet our standards on quality, safety, occupational health, environmental practices, risk management and anti-bribery measures. The performance of quality, safety, occupational health, environment, risk and

Kinerja kualitas, keselamatan, kesehatan kerja, lingkungan, risiko dan anti-suap pemasok/mitra, termasuk dalam proses mengidentifikasi dan mengelola risiko dari pemasok/mitra senantiasa dipantau dan dievaluasi. Informasi pembelian yang terdokumentasi menggambarkan dengan jelas dan lengkap produk dan jasa yang dipesan, termasuk persyaratan kualitas, keselamatan, kesehatan kerja, lingkungan, risiko, dan antipenyuapan. Informasi ini didokumentasikan dengan jelas dan lengkap dalam perjanjian pembelian semua produk dan jasa, dan ditinjau serta disetujui sebelum diterbitkan. Kami memastikan bahwa setiap proses, produk, dan layanan yang disediakan oleh pihak eksternal diverifikasi sebelum digunakan atau dikirim.

Jaya Trade
Setiap produk yang kami kembangkan telah melalui serangkaian audit keamanan dan kualitas yang ketat sebelum dikomersialkan, yang terdiri dari:

- *Technical Due Diligence*:
  a. Produk Skala Lab;
  b. Produk Skala *mini plant*;
  c. Produk Skala Besar;
  d. Dukungan Material *Safety Data Sheet*;
  e. Dukungan *Quality Control* (QC) dan pengujian properti saat pengiriman produk.
- *Finance Due Diligence*:
  a. Studi market;
  b. Studi Kelayakan.
- *Social, Legal and Environmental Due Diligence*:
  a. Mengujikan produk ke lab terkait (sesuai spesifikasi atau tidak);
  b. Studi tekait peraturan perundangan yang berlaku, baik secara internal maupun oleh konsultan atau notaris;
  c. Rencana Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan (UKL/UPL);
  d. Izin Mendirikan Bangunan.

Kami hanya menyediakan produk yang telah berhasil melewati pengujian ini dan dianggap telah memenuhi semua spesifikasi yang diperlukan.

Jaya Teknik
Sebagai agen untuk produk-produk terkemuka yang diproduksi oleh perusahaan dengan standar kesehatan dan keselamatan yang tinggi melalui rantai pasokan, Jaya Teknik dapat memberikan jaminan bahwa 100% produk yang ditawarkan telah melalui pengawasan dan evaluasi yang ketat dan memenuhi standar dan peraturan keselamatan internasional dan domestik.

Jaya Beton
Selain proses kontrol dan jaminan kualitas internal, produk perusahaan juga menjalani penilaian kualitas eksternal.

anti-bribery of suppliers/partners is monitored and evaluated, including in the process of identifying and managing risks from suppliers/partners. Documented purchase information describes clearly and completely the products and services ordered, including quality, safety, occupational health, environmental, risk and anti-bribery requirements. This information is documented clearly and in full in the purchase agreements of all products and services, and is reviewed and approved prior to issuance. We ensure that any processes, products and services provided by external parties are verified prior to use or delivery.

Jaya Trade
Any product we develop undergoes a series of rigorous safety and quality audits before being commercialized, consisting of:

- Technical Due Diligence:
  a. Lab-scale products;
  b. Mini plant-scale products;
  c. Large-scale products;
  d. Support for Material Safety Data Sheet;
  e. Support for quality control and testing of properties at the time of shipment.
- Financial Due Diligence:
  a. Market study;
  b. Feasibility Study.
- Social, Legal and Environmental Due Diligence:
  a. Product testing at a competent lab to check that the product meets specifications;
  b. Studies of relevant laws and regulations, either internally or by a consultant or notary;
  c. Environmental Management and Monitoring Plans (UKL/UPL);
  d. Construction Permit.

We only deliver products that have successfully passed these tests and are deemed to have met all the requested specifications.

Jaya Teknik
As an agent for reputable products manufactured by companies with high health and safety standards through the supply chain, Jaya Teknik can provide assurance that 100% of the products offered have undergone strict supervision and evaluation and meet international and domestic safety standards and regulations.

Jaya Beton
In addition to internal quality control and assurance processes, the company's products also undergo external assessments of their quality.

Dampak Positif dan Negatif Produk dan/atau Jasa Berkelanjutan

Jaya Konstruksi

Kami yakin bahwa produk dan layanan kami memberikan dampak positif yang signifikan bagi pelanggan kami (pemilik proyek), terutama dalam aspek kualitas, efisiensi, efektivitas biaya, dan utilitas. Selain itu, kami juga berusaha semaksimal mungkin untuk meminimalisasi dampak negatif, salah satunya dengan melakukan inspeksi selama proses konstruksi, termasuk inspeksi akhir yang komprehensif sebelum proyek diserahterimakan kepada pemilik proyek. Jika terdapat ketidaksesuaian, atau dokumentasi kualitas tidak lengkap, tim Quality Control kami akan memberi label pada item yang tidak sesuai atau memisahkannya, mengeluarkan laporan ketidaksesuaian (NCR), dan memastikan bahwa bagian atau item tersebut diberi tanda atau label dengan nomor NCR untuk referensi silang. Kami kemudian memproses NCR sesuai dengan Prosedur Kerja yang relevan. Setelah tindakan korektif dilakukan, pekerjaan diperiksa ulang.

Jaya Trade

Dampak positif dari produk Jaya Trade juga memberikan dampak positif, terutama yang berkaitan dengan efisiensi bahan baku dan biaya yang didorong oleh produksi yang dioptimalkan serta inovasi teknologi dan kebijakan perusahaan. Potensi dampak negatif termasuk penundaan atau kegagalan yang timbul dari tantangan pelanggan dalam menggunakan produk dengan benar. Untuk meminimalisasi risiko ini, kami mengambil langkah-langkah berikut ini sebelum menyerahkan produk apa pun kepada pelanggan:

- Menyediakan lembar data Keamanan Material;
- Menyediakan petunjuk pengoperasian teknis;
- Menyediakan hasil pengujian teknis oleh laboratorium internal dan independen;
- Mendemonstrasikan penggunaan produk baru kepada pelanggan; dan
- Memperkenalkan dan memberi saran kepada pelanggan tentang produk baru.

Jaya Teknik

Dalam memeriksa semua produk yang dijual, Jaya Teknik memastikan bahwa prosedur operasi standar diikuti selama pemasangan. Informasi yang komprehensif tentang produk, instalasi dan pengoperasiannya disampaikan dengan jelas kepada pelanggan melalui pelatihan produk untuk menghindari dampak negatif.

Kepuasan Pelanggan

Selain umpan balik yang kami terima dari pemilik proyek, kami mengajak mereka untuk secara resmi meninjau pengalaman mereka sebagai pelanggan melalui survei kepuasan pelanggan tahunan, yang terhubung dengan sistem informasi proyek (Simpro). Pada tahun 2023, kami mencatat peningkatan 11% pada jumlah pelanggan yang mengisi survei dibandingkan dengan tahun sebelumnya (32 dari 32 survei yang dikirim telah diisi dan dikembalikan secara lengkap pada

Positive and Negative Impacts of Sustainable Products and/or Services

Jaya Konstruksi

We believe that our products and services generate significant positive impacts for our customers (the owners of the project), in terms of quality, efficiency, cost-effectiveness and utility. At the same time we make every effort to minimize any negative impacts. We conduct inspections throughout the construction process, including a comprehensive final inspection before the project is handed over to the project owner. In the event that a non-conformity is detected, or the quality documentation is incomplete, our Quality Control teams either label the non-conforming item accordingly or separate it, issue a non-conformance report (NCR), and ensure that the part or item concerned is marked or labelled with the NCR number for cross-reference. We then process the NCR in accordance with the relevant Work Procedures. After corrective actions have been taken, the work is re-inspected.

Jaya Trade

The positive impacts of Jaya Trade's products also deliver positive impacts, particularly with regard to the raw material and cost efficiencies driven by the company's optimized production and technological and policy innovations. Potential negative impacts include delays or failures arising from customer challenges in using the product correctly. To minimize this risk, we take the following steps before handing over any product to a customer:

- Provide a Material Safety data sheet;
- Provide technical operating instructions;
- Provide the results of technical testing by internal and independent labs;
- Demonstrate the use of the new product to the customer; and
- Introduce and advise customers on new products.

Jaya Teknik

Jaya Teknik in inspects all the products sold and ensures that standard operating procedures are followed during installation. Comprehensive information about the product, its installation and operation is conveyed clearly to customers through product training in order to avoid any negative impacts.

Customer Satisfaction

In addition to the ongoing feedback we receive from project owners, we ask them to formally evaluate their experience as customers through an annual customer satisfaction survey, which is connected to our project information system (Simpro). In 2023, we saw an 11% increase in the number of customers completing the survey compared to the previous year (32 out of 32 surveys sent were completed and returned in full in 2023, compared to 33 out of 37 in 2022). The average

tahun 2023, dibandingkan dengan 33 dari 37 survei pada tahun 2022). Skor rata-rata kepuasan pelanggan adalah 4,05 dari 5, atau "baik", mengindikasikan bahwa pemilik proyek secara keseluruhan sangat puas dengan produk dan layanan yang kami berikan.

customer satisfaction score was 4.05 out of 5, or “good”, indicating the project owners are overall very satisfied with the products and services we deliver.

Produk yang Ditarik Kembali

Selama tahun 2023, tidak ada produk atau hasil pekerjaan yang dikirimkan oleh Jaya Konstruksi atau mitra bisnisnya yang gagal atau ditolak.

Products Recalled

During 2023, no product or work result delivered by Jaya Konstruksi or its business partners failed or was rejected.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen

Laporan keberlanjutan ini belum diverifikasi secara independen oleh penyedia jasa pemerolehan jaminan eksternal.

Written Verification from an Independent Party

This sustainability report has not been independently verified by an external assurance provider.



Lembar Umpan Balik
Feedback Page

Para pemangku kepentingan yang terhormat,

Kami mengharapkan partisipasi para pemangku kepentingan untuk memberikan saran dan masukan untuk meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan dengan memberikan umpan balik atas Laporan Keberlanjutan ini.

Dear Stakeholders,

We sincerely hope for your participation to provide suggestions and input to improve the Company's sustainability performance by giving feedback on this Sustainability Report.

Mohon pilih jawaban yang paling sesuai (beri tanda √)
Please choose the most appropriate answer (mark √)

1. Laporan ini bermanfaat
   This report is useful
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

2. Laporan ini mudah dimengerti
   This report is easy to understand
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

3. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah cukup lengkap
   The material and data in this Sustainability Report are sufficiently complete
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

4. Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda terhadap keberlanjutan Perseroan
   This report increases your confidence in the Company's sustainability
   - ☐ Sangat Setuju / Strongly Agree
   - ☐ Setuju / Agree
   - ☐ Netral / Neutral
   - ☐ Tidak Setuju / Disagree
   - ☐ Sangat Tidak Setuju / Strongly Disagree

5. Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang?
   What information is considered still lacking in this Sustainability Report and should be added to future Sustainability Reports?

   _____

   _____

6. Mohon untuk memberikan saran/usul/komentar Anda atas laporan ini
   Please provide your advice/suggestions/comments on this report

   _____

   _____

Identitas Pemangku Kepentingan
Stakeholder's Identity

Nama Lengkap/Full Name : .....

Pekerjaan/Occupation : .....

Nama Lembaga/Perusahaan
Nama of Institution/Company : .....

Email : .....

HP/Mobile : .....

Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan
Identification by stakeholder category

a. Pelanggan
   Customers
b. Pegawai/Organisasi Pegawai
   Employees/Employee Organizations
c. Pemegang saham
   Shareholders
d. Pemerintah, Regulator, Legislatif
   Government, Regulator, Legislative
e. Mitra kerja
   Work partners
f. Media massa
   Mass media
g. Masyarakat
   Public
h. Lain-lain, sebutkan .....
   Others, please specify .....

Mohon lembar umpan balik ini dikirimkan ke:
Please send this feedback page to:

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk
Sekretaris Perusahaan
Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B,
Jl. Bintaro Raya, Jakarta 12330, Indonesia P: (62-21) 736 3939
F: (62-21) 736 3959
E: corporate@jayakonstruksi.com

Tanggapan untuk Umpan Balik Tahun Sebelumnya
Response to Previous Year's Feedback

Tidak ada umpan balik atas laporan keberlanjutan tahun sebelumnya.
There was no feedback on the previous year's sustainability report.



Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/POJK.03/2017

List of Disclosures in Accordance with POJK 51/POJK.03/2017

No		Nama Indeks Name of Index	Halaman Page
A.	**Strategi Keberlanjutan** **Sustainability Strategies**		
	A.1.	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation of Sustainability Strategies	138
B.	**Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan** **Highlights of Sustainability Performance**		
	B.1.	Aspek Ekonomi Economy Aspects	138
	B.2.	Aspek Lingkungan Hidup Environmental aspects	139
	B.3.	Aspek Sosial Social Aspects	139
C.	**Profil Perusahaan** **Company Profile**		
	C.1.	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	140
	C.2.	Alamat Perusahaan Company Address	140
	C.3.	Skala Usaha Company Scale	140
	C.4.	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services and Business Activities	140
	C.5.	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	140
	C.6.	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Organizational Change	140
D.	**Penjelasan Direksi** **Explanation of the Board of Directors**		
	D.1.	Penjelasan Direksi Explanation of the Board of Directors	141
E.	**Tata Kelola Keberlanjutan** **Sustainability Governance**		
	E.1.	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	145
	E.2.	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	145
	E.3.	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment for the Implementation of Sustainable Finance	145
	E.4.	Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan Relations with Stakeholders	145
	E.5.	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Issues to the Implementation of Sustainable Finance	146
F.	**Kinerja Keberlanjutan** **Sustainability Performance**		
	F.1.	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activity to Build Sustainability Culture	146

No	Nama Indeks Name of Index	Halaman Page
	Kinerja Ekonomi Economic Performance	
F.2.	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolios, Financing Target, or Investment, Income and Profit Loss	146
F.3.	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Performance Target and Portfolio, Financing Target, or Investing in Financial Instruments or Projects that are in Line with the Implementation of Sustainable Finance	146
	Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance	
	Aspek Umum **General Aspects**	
F.4.	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	147
	Aspek Material **Material Aspect**	
F.5.	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	148
	Aspek Energi **Energy Aspect**	
F.6.	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Quantity and Intensity of Energy Used	148
F.7.	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Energy Efficiency Efforts and Achievements and Renewable Energy Usage	148
	Aspek Air **Water Aspect**	
F.8.	Penggunaan Air Water Usage	152
	Aspek Keanekaragaman Hayati **Biodiversity Aspect**	
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas that Are Near or Located in Conservation Areas or Areas with Rich Biodiversity	154
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	154
	Aspek Emisi **Emission Aspect**	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Quantity and Intensity of Emissions Based on Type	155
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievements of Emission Reduction	155
	Aspek Limbah dan Efluen **Waste and Effluent Aspect**	
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Quantity and Intensity of Waste and Effluent Based on Type	159
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	159
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada) Spills (If Any)	159
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup **Environmental-Related Complaint Aspect**	
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Total and Content of Environmental Complaints Received and Resolved	163

No		Nama Indeks Name of Index	Halaman Page
	Kinerja Sosial Social Performance		
	F.17.	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Equal Products and Services to Consumers	179
	Aspek Ketenagakerjaan **Employment Aspect**		
	F.18.	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Opportunity to Work	167
	F.19.	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	164
	F.20.	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	164
	F.21.	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Favorable and Safe Work Environment	168
	F.22.	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	168
	Aspek Masyarakat **Community Aspect**		
	F.23.	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Community	176
	F.24.	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	176
	F.25.	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental and Social Responsibility (TJSL) Activities	177
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan **Responsibility on Sustainable Product/Service Development**		
	F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	180
	F.27.	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that Have been Evaluated for Costumer Safety	181
	F.28.	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	183
	F.29.	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Total of Recalled Products	184
	F.30.	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Survey of Customer Satisfaction with Sustainable Financial Services and/or Products	183
G.	**Lain-lain:** Others		
	G.1.	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written verification from an independent party, if any	184
	G.2.	Lembar Umpan Balik Feedback Form	185
	G.3.	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Responses to the Feedback of Previous Year's Report	187
	G.4.	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017. List of Disclosures in Accordance with POJK 51/2017	188

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

The Statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners
Regarding their Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the undersigned, state that all information in the 2023 Annual Report of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk is complete, and we take full responsibility for the validity of the contents of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April 2024

Jakarta, April 2024

Direksi
Board of Directors

Dewan Komisaris
Board of Commissioners



Umar Ganda
Presiden Direktur / President Director



Yohannes Henky Wijaya
Presiden Komisaris / President Commissioner



Budi M. Sianipar
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director



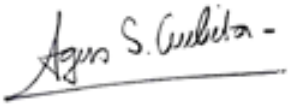
Masagoes Ismail Ning
Komisaris / Commissioner



Ida Bagus Rajendra
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director



Frans Satyaki Sunito
Komisaris Independen / Independent Commissioner



Agus Setiadi Lukita
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director



Kristianto Indrawan
Komisaris Independen / Independent Commissioner



Yerri Go
Direktur / Director

JAYA KONSTRUKSI

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT





Laporan Keuangan

Financial Statement

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk DAN ENTITAS ANAK

Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk AND SUBSIDIARIES

Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022

Daftar Isi | **Halaman/ *Pages*** | ***Table of Contents***

Surat Pernyataan Direksi		***Board of Directors' Statement Letter***
Laporan Auditor Independen		***Independent Auditor's Report***
Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		***Consolidated Financial Statements For The Years Ended December 31, 2023 and 2022***
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	*Notes to the Consolidated Financial Statements*

JAYA KONSTRUKSI

Surat Pernyataan Direksi
The Board of Directors' Statement Letter

Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Regarding the Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak
PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries
No. JKON/BOD1/-/0017-2/02-2024

Kami yang bertanda tangan di bawah ini : *We, the undersigned :*

1.	Nama	:	**Umar Ganda**	:	*Name* 1.
	Alamat Kantor	:	Kantor Taman Bintaro Jaya, Gedung B Jalan Bintaro Raya Jakarta 12330, Indonesia	:	*Office Address*
	Alamat Rumah	:	Sutera Harmoni 5 No.20, RT.002/RW.013 Pondok Jagung, Serpong Utara, Tangerang Selatan.	:	*Home Address*
	Jabatan	:	Presiden Direktur/ *President Director*	:	*Title*
2.	Nama	:	**Budi M Sianipar**	:	*Name* 2.
	Alamat Kantor	:	Kantor Taman Bintaro Jaya, Gedung B Jalan Bintaro Raya Jakarta 12330, Indonesia	:	*Office Address*
	Alamat Rumah	:	Jalan Callysta V No.1, RT.002/RW.020 Jombang, Ciputat, Tangerang Selatan	:	*Home Address*
	Jabatan	:	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	:	*Title*

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Declare that :

1. *We are responsible for the preparation and the presentation of the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Accounting Standards;*
3. a. *All information in the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. *The consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and*
4. *We are responsible for PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and Subsidiaries' internal control system.*

This statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/*For and On behalf of The Board of Directors*
Jakarta, 26 Februari/*February*, 2024

METERAI TEMPEL
A05ALX058108741

Umar Ganda	**Budi M Sianipar**
Presiden Direktur/*President Director*	Wakil Presiden Direktur/*Vice President Director*

RSM

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Nomor/*Number* : **00045/2.1030/AU.1/03/1169-1/1/II/2024**

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk dan entitas anaknya ("Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year ended, and notes to the consolidated financial statements, including a material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and consolidated cash flows for the year ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan is a member of the RSM network. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Licence: KMK No.477/KM.1/2015
Registered at the Indonesia Financial Services Authority (OJK)

Hal Audit Utama
Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Key Audit Matter
Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Ketepatan pengakuan pendapatan
Grup memiliki pendapatan utama diantaranya atas jasa konstruksi, perdagangan aspal dan gas dan manufaktur beton. Pada tanggal 31 Desember 2023 Grup mengakui pendapatan dari jasa konstruksi sebesar Rp1,2 triliun, yang mencakup 26,43% dari total pendapatan Grup.

Appropriateness of revenue recognition
The Group's main revenues include construction services, asphalt and gasses trading, and concrete manufacturing. For the year ended December 31, 2023, the Group recognized revenue from construction services amounting to Rp1.2 trillion, which represents 26.43% of the Group's total revenue.

Pendapatan jasa konstruksi diakui berdasarkan persentase penyelesaian tiap kontrak yang ditentukan dengan menggunakan progres fisik proyek pada tanggal pelaporan. Terdapat risiko dalam hal ketepatan penggunaan persentase penyelesaian, walaupun telah disetujui oleh Grup dan Pemberi Kerja.

Revenue from construction services is recognized based on the percentage of completion of each contract which is determined using the physical progress of the projects at the reporting date. There are risks on the accuracy of using percentage of completion, even though it has been agreed by the Group and the Project Owners.

Karena signifikansi nilai pendapatan jasa konstruksi, maka porsi signifikan audit kami mengarah kepada audit atas pendapatan yang dapat mempunyai dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian, sesuai yang diungkapkan pada Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian.

Due to the significance amount of revenues from construction services, resulting in significant portion of our audits directed towards the audit of revenue which may have impact on the consolidated financial statements, as disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements.

Prosedur audit kami mencakup, antara lain:
- Kami memeroleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol kunci yang relevan terhadap pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi berdasarkan estimasi persentase penyelesaian;
- Kami memeroleh rincian pendapatan dari jasa konstruksi, dasar penentuan estimasi persentase penyelesaian dan mencocokkan nilainya dengan pendapatan yang telah tercatat pada laporan keuangan konsolidasian;
- Berdasarkan uji petik, kami membaca dan memahami persyaratan utama pada kontrak konstruksi yang berlaku selama tahun berjalan, termasuk modifikasi yang ada untuk mengevaluasi ketepatan perlakuan akuntansi untuk kontrak konstruksi tersebut;
- Kami mengunjungi proyek, berdasarkan uji petik, untuk memastikan keberadaan proyek dan progresnya; dan

Our audit procedures include, among others:
- *We obtained understanding and evaluated the design and implementation of key controls relevant to the revenue recognition from construction services based on estimated percentage of completion;*
- *We obtained the details of revenue from construction services, the basis for determining the estimated percentage of completion and compared the amount with the revenue recorded in the consolidated financial statements;*
- *On a sample basis, we read and understood the key terms and conditions of construction contracts outstanding during the year, including any modifications, to assess the appropriateness of the accounting treatment for these construction contracts;*
- *We visited the projects, on a sample basis to ensure the existence of the projects and their progress; and*

- Berdasarkan uji petik, kami memeriksa pengakuan pendapatan yang telah tercatat pada laporan keuangan konsolidasian untuk memastikan bahwa pendapatan yang telah diakui didukung oleh bukti yang sesuai.

- *On a sample basis, we examined revenue recorded in the consolidated financial statements to assess that the revenue recognized is supported by appropriate evidence.*

Informasi Lain
Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Other Information
Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian
Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements
Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to

akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dan suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We Also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tahun kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine the matter that was of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current year and is therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Jul Edy Siahaan
Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1169/
Public Accountant License Number: AP.1169

Jakarta, 26 Februari 2024/*February 26, 2024*

00045

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023 and 2022
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
ASET				***ASSETS***
Aset Lancar				***Current Assets***
Kas dan Setara Kas	4	471,769,154	441,414,235	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha				*Accounts Receivables*
Pihak Berelasi	5, 44	48,503,629	186,069,934	*Related Parties*
Pihak Ketiga	5	876,360,390	886,255,750	*Third Parties*
Piutang Retensi				*Retention Receivables*
Pihak Berelasi	6, 44	1,693,450	1,713,543	*Related Parties*
Pihak Ketiga	6	4,797,500	15,202,111	*Third Parties*
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja				*Gross Amount Due from Customers*
Pihak Berelasi	7, 44	105,471,946	73,381,634	*Related Parties*
Pihak Ketiga	7	238,515,104	307,090,515	*Third Parties*
Aset Keuangan Lancar Lainnya				*Other Current Financial Assets*
Pihak Berelasi	8, 44	48,899,620	45,329,105	*Related Parties*
Pihak Ketiga	8	3,123,599	4,498,899	*Third Parties*
Persediaan	9	341,899,350	269,602,686	*Inventories*
Uang Muka pada Ventura Bersama	10, 44	2,389,299	4,050,428	*Advance in Joint Ventures*
Uang Muka Jangka Pendek	11.a	65,391,692	40,980,885	*Short Term Advances*
Biaya Dibayar di Muka	12	22,400,432	23,916,993	*Prepaid Expenses*
Pajak Dibayar di Muka	24.a	96,905,927	76,323,126	*Prepaid Taxes*
Pekerjaan dalam Proses				*Working in Progress*
Pihak Ketiga	13	--	5,689,992	*Third Parties*
Total Aset Lancar		**2,328,121,092**	**2,381,519,836**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar				***Non-Current Assets***
Aset Pajak Tangguhan	24.e	43,311,557	41,237,981	*Deferred Tax Assets*
Piutang Pihak Berelasi	44	32,256,408	27,995,877	*Due From Related Parties*
Uang Muka Jangka Panjang	11.b	10,001,750	10,001,750	*Long Term Advances*
Investasi pada Ventura Bersama	14, 44	370,534,966	389,848,122	*Investment in Joint Ventures*
Investasi pada Entitas Asosiasi	15, 44	1,006,789,859	895,844,121	*Investments in Associates*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	16	57,908,120	47,268,450	*Other Non - Current Financial Assets*
Aset Tetap	17	506,618,950	482,333,681	*Fixed Assets*
Aset Hak Guna	18	2,688,663	2,830,732	*Right of Use Assets*
Goodwill	19	25,135,683	25,135,683	*Goodwill*
Aset Lain-lain	20	12,943,085	3,469,433	*Other Assets*
Total Aset Tidak Lancar		**2,068,189,041**	**1,925,965,830**	***Total Non - Current Assets***
TOTAL ASET		**4,396,310,133**	**4,307,485,666**	***TOTAL ASSETS***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)
As of December 31, 2023 and 2022
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
Liabilitas Jangka Pendek				***Current Liabilities***
Utang Bank	21	238,522,038	168,675,136	*Bank Loans*
Utang Usaha				*Accounts Payables*
Pihak Berelasi	22, 44	3,414,947	559,783	*Related Parties*
Pihak Ketiga	22	344,910,887	300,873,128	*Third Parties*
Utang Proyek	23	38,059,064	57,456,353	*Project Payables*
Utang Pajak	24.b	71,831,411	53,369,576	*Taxes Payable*
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja				*Gross Amount Due to Customers*
Pihak Berelasi	25, 44	13,057,346	17,029,482	*Related Parties*
Pihak Ketiga	25	88,975,022	115,103,910	*Third Parties*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya				*Other Short-Term Financial Liabilities*
Pihak Berelasi	26, 44	12,723	--	*Related Parties*
Pihak Ketiga	26	11,392,991	12,940,552	*Third Parties*
Uang Muka dari Pelanggan				*Advances from Customers*
Pihak Berelasi	27, 44	14,160,277	18,535,410	*Related Parties*
Pihak Ketiga	27	53,825,915	106,233,674	*Third Parties*
Beban Akrual	28	315,693,181	373,163,379	*Accrued Expenses*
Liabilitas Sewa	29	491,864	415,206	*Lease Liabilities*
Total Liabilitas Jangka Pendek		**1,194,347,666**	**1,224,355,589**	***Total Current Liabilities***
Liabilitas Jangka Panjang				***Non - Current Liabilities***
Liabilitas Imbalan Kerja	43.a	38,045,239	37,566,021	*Employee Benefit Liabilities*
Utang Pihak Berelasi	44	101,268,330	171,842,688	*Due To Related Parties*
Tanggungan Rugi pada				*Accumulated Equity in*
Ventura Bersama	14, 44	8,036,368	11,321,819	*Net Losses of a Joint Ventures*
Liabilitas Sewa	29	--	367,303	*Lease Liabilities*
Total Liabilitas Jangka Panjang		**147,349,937**	**221,097,831**	***Total Non - Current Liabilities***
TOTAL LIABILITAS		**1,341,697,603**	**1,445,453,420**	***TOTAL LIABILITIES***
Ekuitas				***Equity***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				***Equity Attributable to Owner of the Parent Entity***
Modal Saham - nilai nominal Rp20 per saham (dalam Rupiah penuh) Modal Dasar 30.000.000.000 saham Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh 16.308.519.860 saham	30	326,170,397	326,170,397	*Capital Stock - par value Rp 20 per share (in full Rupiah) Authorized Capital 30,000,000,000 shares Issued and Fully Paid-up 16,308,519,860 shares*
Tambahan Modal Disetor	31	560,092,534	560,092,534	*Additional Paid - in Capital*
Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali	32	4,781,112	4,781,112	*Difference in Transaction with Non-Controlling Interest*
Saldo Laba		2,103,231,678	1,914,315,456	*Retained Earnings*
Penghasilan Komprehensif Lain		17,454,637	18,126,358	*Other Comprehensive Income*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		**3,011,730,358**	**2,823,485,857**	***Equity Attributable to Owners of the Parent Entity***
Kepentingan Nonpengendali	34	42,882,172	38,546,389	*Non-Controlling Interest*
Total Ekuitas		**3,054,612,530**	**2,862,032,246**	***Total Equity***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		**4,396,310,133**	**4,307,485,666**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
PENDAPATAN USAHA	35	4,548,754,696	4,465,174,493	***REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	36	(3,843,825,624)	(3,864,227,268)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO		**704,929,072**	**600,947,225**	***GROSS PROFIT***
Penghasilan Lain-lain	40	35,957,027	44,775,672	*Other Income*
Beban Penjualan	37	(119,855,589)	(75,638,152)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi	38	(329,797,072)	(340,656,506)	*General and Administrative Expenses*
Beban Lain-lain	41	(9,871,320)	(4,600,081)	*Other Expenses*
LABA USAHA		**281,362,118**	**224,828,158**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan	39	(31,646,961)	(19,660,042)	*Financial Expenses*
Beban Pajak Penghasilan Final	24.d	(30,352,488)	(36,356,687)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	15	(15,689,199)	(36,573,104)	*Share from Loss of Associates*
Bagian Laba (Rugi) dari Ventura Bersama	14	91,668,497	118,287,849	*Share from Profit (Loss) of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK		**295,341,967**	**250,526,174**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	24.c	(53,527,176)	(48,869,665)	***INCOME TAX EXPENSES***
LABA TAHUN BERJALAN		**241,814,791**	**201,656,509**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti	43	227,564	4,302,115	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Bagian Rugi Komprehensif Lain dari Entitas Asosiasi	15	(9,709)	(3,852)	*Share of Other Comprehensive Loss from Associate*
Keuntungan dari Investasi pada Instrumen Ekuitas yang Ditetapkan pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain	16	358,670	847,367	*Gains from Investments in Equity Instruments Defined at Fair Value Through Other Comprehensive Income*
Pajak Penghasilan Terkait		149,120	(286,397)	*Related Income Tax*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				***Items that Will be Reclassified to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan		(1,321,059)	6,376,380	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait		290,633	(1,402,804)	*Related Income Tax*
Total Penghasilan Komprehensif Lain		(304,781)	9,832,809	***Total Other Comprehensive Income***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**241,510,010**	**211,489,318**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		237,474,807	200,754,568	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali		4,339,984	901,941	*Non-Controlling Interest*
LABA TAHUN BERJALAN		**241,814,791**	**201,656,509**	***PROFIT FOR THE YEAR***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		237,170,061	210,578,813	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali	34	4,339,949	910,505	*Non-Controlling Interest*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**241,510,010**	**211,489,318**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA PER SAHAM DASAR (DALAM RUPIAH PENUH)	42	**14.56**	**12.31**	***BASIC EARNINGS PER SHARE (IN FULL RUPIAH)***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated)

		Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable to Parent Entity*										
		Modal Disetor/ *Issued and Fully Paid Capital*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid - in Capital*	Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali/ *Difference in Transaction with Non Controlling Interest*	Saldo Laba/*Retained Earnings*		Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*		Jumlah/ *Total*	Kepentingan Nonpengendali/ *Non - Controlling Interest*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated**)	Keuntungan dari Investasi pada Instrumen Ekuitas yang Ditetapkan pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ *Gains from Investments in Equity Instruments Defined at Fair Value Through Other Comprehensive Income*	Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences on Translation of Financial Statements*				
	Catatan/ *Notes*	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
SALDO PER 1 JANUARI 2022		**326,170,397**	**560,092,534**	**4,781,112**	**65,234,079**	**1,644,314,943**	**8,740,013**	**3,573,966**	**2,612,907,044**	**37,641,148**	**2,650,548,192**	***BALANCE AS OF JANUARY 1, 2022***
Pembayaran Dividen Tunai Entitas Anak	1.c	--	--	--	--	--	--	--	--	(5,264)	(5,264)	*Cash Dividend Payments of Subsidiaries*
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	200,754,568	--	--	200,754,568	901,941	201,656,509	*Income For the Year*
Penghasilan Komprehensif Lain		--	--	--	--	4,011,866	838,803	4,973,576	9,824,245	8,564	9,832,809	*Other Comprehensive Income*
SALDO PER 31 DESEMBER 2022		**326,170,397**	**560,092,534**	**4,781,112**	**65,234,079**	**1,849,081,377**	**9,578,816**	**8,547,542**	**2,823,485,857**	**38,546,389**	**2,862,032,246**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022***
Pembayaran Dividen Tunai Entitas Anak		--	--	--	--	--	--	--	--	(4,166)	(4,166)	*Cash Dividend Payments of Subsidiaries*
Pembayaran Dividen Tunai	33	--	--	--	--	(48,925,560)	--	--	(48,925,560)	--	(48,925,560)	*Dividend of Subsidiaries*
Laba Tahun Berjalan		--	--	--	--	237,474,807	--	--	237,474,807	4,339,984	241,814,791	*Income For the Year*
Penghasilan Komprehensif Lain		--	--	--	--	366,975	358,705	(1,030,426)	(304,746)	(35)	(304,781)	*Other Comprehensive Income*
SALDO PER 31 DESEMBER 2023		**326,170,397**	**560,092,534**	**4,781,112**	**65,234,079**	**2,037,997,599**	**9,937,521**	**7,517,116**	**3,011,730,358**	**42,882,172**	**3,054,612,530**	***BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023***

*) Saldo Laba yang Belum Ditentukan Penggunaannya Termasuk Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti/ *Unappropriated Retained Earnings Include Remeasurement on Defined Benefit Plan*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JAYA KONSTRUKSI MANGGALA PRATAMA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Thousand Rupiah, unless otherwise stated))

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari Pelanggan		4,783,872,562	4,191,030,359	*Received from Customers*
Pembayaran kepada Pemasok		(4,171,910,939)	(3,778,078,274)	*Payments to Suppliers*
Pembayaran kepada Pihak Ketiga		(127,496,747)	(111,337,756)	*Payments to Third Parties*
Pembayaran Pajak Penghasilan		(53,215,663)	(51,277,605)	*Payment of Income Tax*
Penerimaan Restitusi Pajak Penghasilan Badan		9,900,629	20,674,701	*Receipt of Corporate Income Tax Restitution*
Penerimaan Restitusi Pajak Pertambahan Nilai		--	459,290	*Receipt of Value Added Tax Restitution*
Pembayaran kepada Karyawan		(201,719,048)	(185,471,402)	*Payments to Employees*
Pembayaran Bunga		(30,479,568)	(19,950,310)	*Interest Payment*
Penerimaan Bunga		5,494,693	2,854,480	*Interest Received*
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi		214,445,919	68,903,483	*Net Cash Flow Provided by Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Pencairan (Penempatan) Deposito yang Dijaminkan	20	(11,203,172)	491,699	*Disbursement (Placement) of Time Deposits*
Aset Tetap				*Fixed Assets*
Penjualan	17	3,740,711	5,088,720	*Sales*
Pembelian	17	(106,213,654)	(78,662,705)	*Acquisition*
Pencairan Deposito Berjangka	8	--	64,000,000	*Disbursement of Time Deposits*
Penambahan Aset Hak Guna	18	(2,993,524)	(2,592,056)	*Addition of Right of Use Assets*
Pembayaran Uang Muka Aset Tetap		(4,146,132)	(1,515,108)	*Payment of Advances for Fixed Assets*
Pinjaman kepada Pihak Berelasi		4,260,531	23,877,733	*Loan to Related Parties*
Penerimaan Dividen dari Entitas Asosiasi	15	1,000,025	750,000	*Dividend Received from Associates*
Penambahan Investasi pada Ventura Bersama	14	134,354,713	99,707,824	*Addition of Investment on Joint Ventures*
Pengurangan Investasi pada Ventura Bersama	14	(26,659,235)	(59,492,966)	*Redemption of Investment on Joint Ventures*
Pengurangan Investasi pada Entitas Asosiasi	15	708,851	--	*Redemption of Investment in Associates*
Penambahan Investasi pada Entitas Asosiasi	15	(128,353,522)	(128,350,270)	*Addition Investment in Associates*
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi		(135,504,408)	(76,697,129)	*Net Cash Flow Used in Investing Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES***
Pembayaran Utang Bank Jangka Pendek	21	(432,646,985)	(172,033,279)	*Payment of Short Term Bank Loan*
Penerimaan Utang Bank Jangka Pendek	21	502,493,887	200,525,430	*Received of Short Term Bank Loan*
Pembayaran Utang Bank Jangka Panjang		--	(30,690,857)	*Payment of Long Term Bank Loan*
Pembayaran Dividen		(48,925,560)	--	
Pembayaran Dividen Entitas Anak		(4,166)	(5,264)	*Payments of Dividend of Subsidiaries*
Pembayaran kepada Pihak Berelasi		(109,739,319)	(248,645,716)	*Payments to Related Parties*
Penerimaan dari Pihak Berelasi		42,186,126	139,710,929	*Received from Related Parties*
Pembayaran Liabilitas Sewa		(290,645)	(680,161)	*Payment for Lease Liabilities*
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan		(46,926,662)	(111,818,918)	*Net Cash Flow Used in Financing Activities*
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS		32,014,849	(119,612,564)	***INCREASE (DECREASE) NET CASH AND CASH EQUIVALENTS***
PENGARUH PERUBAHAN KURS VALUTA KAS DAN SETARA KAS		(1,659,930)	(1,755,319)	***EFFECT FROM EXCHANGES RATES CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		441,414,235	562,782,118	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		**471,769,154**	**441,414,235**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR***
Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi				*Suplemental information of non cash activities is*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

1. Umum / *1. General*

1.a. Pendirian Perusahaan / *1.a. Establishment of the Company*

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("Perusahaan") didirikan tanggal 23 Desember 1982 sesuai dengan Akta Notaris Hobropoerwanto, S.H., No. 45, yang telah diubah dengan Akta Notaris No. 21 tanggal 20 Mei 1983 dari Notaris yang sama dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 96 tanggal 2 Desember 1983, Tambahan No. 1031.

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk ("the Company") was established on December 23, 1982 in accordance with Notarial Deed No. 45 of Hobropoerwanto, S.H., which has been amended with Notarial Deed No. 21 from the same Notary, dated May 20, 1983 and was published in State Gazette No. 96, Supplement No. 1031 dated December 2, 1983.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris No. 53 tanggal 18 Desember 2023 dari Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta. Perubahan anggaran dasar Perusahaan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusan No. AHU-AH.01.03-0001499 tanggal 3 Januari 2024.

The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 53 dated December 18, 2023 from Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta. The change in the Company's articles of association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03-0001499 dated January 3, 2024.

Sesuai dengan pasal 3 ayat 2 anggaran dasar Perusahaan, Perusahaan dapat menjalankan kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang.

In accordance with article 3 paragraph 2 of the Company's articles of association, the Company may perform its main and support operations.

Kegiatan usaha utama Perusahaan adalah sebagai berikut:

The Company's main operations are as follows:

a. Menjalankan usaha-usaha di bidang pembangunan; / *a. Operating in the field of construction;*
b. Menjalankan usaha-usaha di bidang perdagangan; / *b. Operating in trading;*
c. Menjalankan usaha-usaha di bidang perindustrian; dan / *c. Operating in industrial; and*
d. Menjalankan usaha-usaha di bidang jasa. / *d. Operating in services.*

Kegiatan usaha penunjang Perusahaan adalah sebagai berikut:

The Company's support operations are as follows:

a. Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa; dan / *a. Owned or leased real estate; and*
b. Perdagangan besar bahan dan barang kimia besar. / *b. Large trade in materials and chemical goods.*

Perusahaan beralamat di Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B, Jalan Bintaro Raya, Jakarta. Perusahaan merupakan salah satu entitas anak PT Pembangunan Jaya dan mulai beroperasi secara komersial sejak tahun 1982.

The Company is domiciled in Kantor Taman Bintaro Jaya Office Building B, Jalan Bintaro Raya, Jakarta. The Company is one of the Subsidiaries of PT Pembangunan Jaya and started its commercial operations in 1982.

Perusahaan merupakan bagian Grup Jaya. Entitas induk terakhir adalah PT Pembangunan Jaya.

The Company is part of Jaya Group. The ultimate parent company is PT Pembangunan Jaya.

1.b. Penawaran Umum Saham Perusahaan / *1.b. Initial Public Offering of the Company's Shares*

Pada tanggal 26 November 2007, Perusahaan memeroleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) berdasarkan Surat Keputusan

On November 26, 2007, the Company obtained the Effective Statement from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution (Bapepam-LK) in its letters

No. S-5976/BL/2007 tanggal 26 November 2007 untuk melakukan penawaran umum atas 300.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham dan harga pelaksanaan sebesar Rp615 (dalam Rupiah penuh) per saham. Saham Perusahaan tersebut telah diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) mulai tanggal 4 Desember 2007.

No. S-5976/BL/2007 dated November 26, 2007 for the Company's Initial Public Offering of 300,000,000 shares, with the par value of Rp100 (in full Rupiah) per share and the exercise price of Rp615 (in full Rupiah) per share. The Company's shares have been traded in Indonesian Stock Exchange (BEI) since December 4, 2007.

Pada Juli 2013, Perusahaan memeroleh pernyataan efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan Surat Keputusan No. S-183/D.04/2013 tanggal 21 Juni 2013 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) atas 326.170.397 saham dengan nilai nominal Rp100 (dalam Rupiah penuh) per saham dan harga pelaksanaan sebesar Rp1.400 (dalam Rupiah penuh) per saham.

On July 2013, the Company obtained the effective statement from the Chief Financial Services Authority (OJK) Capital Market Supervisory Executive in its letters No. S-183/D.04/2013 dated June 21, 2013 regarding the Company's limited public offering of 326,170,397 shares, with the par value of Rp100 (in full Rupiah) per share and the exercise price of Rp1,400 (in full Rupiah) per share.

Pada September 2013, BEI menyetujui pelaksanaan *stock split* atas saham Perseroan sehingga saham Perseroan yang dicatatkan di Bursa menjadi 16.308.519.860, dengan nilai nominal saham Rp20 (dalam Rupiah penuh).

In September 2013, IDX approved the implementation of a stock split of the Company's shares so that the Company's shares listed on the Exchange became 16,308,519,860, with a nominal share value of Rp20 (in full Rupiah).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 saham Perusahaan sejumlah 16.308.519.860 lembar saham telah dicatatkan pada BEI.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company's 16,308,519,860 outstanding shares have been listed on the BEI.

1.c. Struktur Entitas Anak / *1.c. Structure of the Subsidiaries*

Perusahaan memiliki baik secara langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% saham dan/atau mempunyai kendali atas manajemen entitas-entitas anak sebagai berikut:

The Company has direct and indirect ownerships of more than 50% shares and/or has control in the following subsidiaries:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	Kegiatan Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Mulai Beroperasi/ *Start of Operations*	Persentase Kepemilikan (Langsung dan Tidak Langsung)/ *Percentage of Ownership (Direct and Indirect)*		Total Aset/ *Total Assets*	
				2023 %	2022 %	2023 Rp	2022 Rp
Dikonsolidasi/*Consolidated*							
Kepemilikan Langsung/ *Direct Ownership*							
PT Jaya Trade Indonesia (JTI)	Jakarta	Perdagangan/*Trading*	1971	99.99	99.99	1,290,987,673	1,148,037,504
PT Jaya Beton Indonesia (JBI)	Tangerang	Produksi dan Perdagangan Barang Bangunan yang Dibuat dari Campuran Beton/*Production and Trading of Building Goods made from Concrete Mixture*	1978	99.90	99.90	579,804,461	558,307,894
PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)	Jakarta	perdagangan, pembangunan, jasa dan perindustrian/*Trading, building, services and industry*	1970	99.99	99.99	434,122,874	447,135,370
PT Jaya Daido Concrete (JDC)	Tangerang	Produksi Tiang Pancang Beton Pra Tekan, Mengarahkan Tiang Pancang Beton, Desain dan Perencanaan Pondasi Tiang Pancang, Pelaksana dan Menganalisa Pengujian Muatan Beban/*Production Of Prestressed Concrete Piles, Directing Of Concrete Piles, Design and Planning Of Pile Foundations, Carrying Out and Analyzing Load Bearing Tests*	1991	88.76	88.76	9,628,578	18,629,619
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol (JKPT)	Jakarta	Pembangunan dan Jasa/ *Contractor and Services*	2009	75.00	75.00	11,874,319	4,580,344

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	Kegiatan Usaha/ *Nature of Business*	Tahun Mulai Beroperasi/ *Start of Operations*	Persentase Kepemilikan (Langsung dan Tidak Langsung)/ *Percentage of Ownership (Direct and Indirect)*		Total Aset/ *Total Assets*	
				2023 %	2022 %	2023 Rp	2022 Rp
Dikonsolidasi/*Consolidated*							
Kepemilikan Tidak Langsung Melalui/ *Indirect Ownership through* PT Jaya Trade Indonesia							
PT Jaya Gas Indonesia	Jakarta	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1970	99.99	99.99	65,364,038	70,105,100
PT Metroja Mandiri	Tangerang	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1978	99.20	99.20	9,005,470	7,179,946
PT Toba Gena Utama	Belawan	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	1991	99.00	99.00	74,345,004	85,570,126
PT Adibaroto Nugratama	Jakarta	Dealer Aspal dan Gas Pertamina/Pertamina Asphalt and LPG	1994	77.50	77.50	15,045,899	25,807,418
PT Adigas Jaya Pratama	Bandung	Dealer Gas Pertamina/Pertamina Gas Dealer	1997	80.00	80.00	10,304,679	8,414,450
PT Kenrope Utama	Bekasi	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/*Station LPG and Bulk Transportation*	1997	80.00	80.00	15,724,652	14,307,785
PT Sarana Bitung Utama	Bitung	Dealer Aspal/Asphalt Dealer	1997	99.00	99.00	63,847,146	59,646,968
PT Sarana Lampung Utama	Lampung	DealerAspal/*Asphalt Dealer*	2004	99.00	99.00	61,509,700	59,304,603
PT Sarana Lombok Utama	Lombok	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2006	99.00	99.00	84,190,115	77,668,333
PT Sarana Merpati Utama	Bandung	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	2006	99.00	99.00	1,547,390	1,489,297
PT Global Bitumen Utama	Cirebon	Dealer Aspal dan Gas/Asphalt and LPG Dealer	2008	99.00	99.00	113,792,239	93,944,697
PT Sarana Jambi Utama	Jambi	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2008	99.00	99.00	121,046,131	91,512,489
PT Sarana Aceh Utama	Aceh	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2009	99.00	99.00	96,456,988	89,824,271
PT Sarana Mbay Utama	Flores	Dealer Aspal Pertamina/Pertamina Asphalt Dealer	2009	99.33	99.33	52,677,906	49,373,130
PT Kenrope Sarana Pratama	Bekasi	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/Station LPG and Bulk Transportation	2010	80.00	80.00	10,303,386	9,348,299
PT Sarana Sampit Mentaya Utama	Sampit	Perdagangan Aspal/*Asphalt Trading*	2010	98.86	98.86	229,807,883	86,198,358
PT Kenrope Utama Sentul	Bogor	Stasiun Pengisian dan Pengangkutan Bulk Elpiji/Station LPG and Bulk Transportation	2011	80.00	80.00	8,364,002	7,608,036
PT Sarana Sumber Daya Utama	Jakarta	*Pertambangan/Mining*	2011	99.00	99.00	1,000,000	1,000,000
Jaya Trade Pte Ltd	Singapura	*Penyewaan Kapal/Charter of Vessels*	2014	100.00	100.00	77,437,173	138,156,406
PT Sarana Jatra Konstruksi Pratama	Jakarta	Pembangunan dan Perdagangan/ *Construction and Trading*	2018	99.00	99.00	4,660,183	5,510,233
PT Jatra Prasarana Utama	Jakarta	*Perdagangan/Trading*	2019	99.00	99.00	10,531,287	7,885,644
PT Sarana Maluku Utama	Ambon	Pengolahan, Pengadaan Listrik, Gas, Uap, Konstruksi, Pengangkutan, Pergudangan, Aktivitas Profesional, Ilmiah, Teknik, Penyewaan Dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi/*Manufacturing Industry, Supply Of Electricity, Gas, Steam, Construction, Transportation, Warehousing, Professional Activities, Scientific, Engineering, Leasing and Leasing Without Option Rights.*	2022	100.00	100.00	63,464,279	68,248,628
Kepemilikan Tidak Langsung Melalui/ *Indirect Ownership through* PT Jaya Beton Indonesia							
PT Jaya Celcon Prima	Jakarta	Manufaktur/*Manufacturer*	1980	55.00	55.00	54,715,032	52,484,461
Kepemilikan Tidak Langsung Melalui/ *Indirect Ownership through* PT Jaya Teknik Indonesia							
PT Jaya Multi Sarana Indonesia	Jakarta	Jasa, Perdagangan Umum, Pembangunan, Perbengkelan dan Perindustrian/ *Services, General Trading, Construction, Workshop and Industry*	2018	99.93	99.93	1,477,202	2,016,973

1.d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Per 31 Desember 2023 dan 2022, Berdasarkan Akta No. 52 tanggal 18 Desember 2023 dan Akta No. 89 tanggal 22 Juni 2022, keduanya dari Notaris Aulia Taufani S.H., susunan Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

1.d. Board of Commissioners, Directors, and Employees

As of December 31, 2023 and 2022, based on Deed No. 52 dated December 18, 2023 and Deed No. 89 dated 22 June 2022, both from Notary Aulia Taufani S.H., the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors is as follows:

		2023	2022		
Dewan Komisaris					***Board of Commissioners***
Presiden Komisaris	:	Yohannes Henky Wijaya	LetJen TNI (Purn.) Dr. (H.C.) H. Sutiyoso, SH	:	*President Commissioner*
Komisaris	:	Masagoes Ismail Ning	Masagoes Ismail Ning	:	*Commissioners*
Komisaris Independen	:	Frans Satyaki Sunito	Frans Satyaki Sunito	:	*Independent Commissioners*
		Kristianto Indrawan	Kristianto Indrawan		
Direksi					***Directors***
Presiden Direktur	:	Umar Ganda	Umar Ganda	:	*President Director*
Wakil Presiden Direktur	:	Budi M Sianipar	Ida Bagus Rajendra	:	*Vice President Director*
		Ida Bagus Rajendra	Okky Dharmosetio		
		Agus Setiadi Lukita			
Direktur	:	Yerri Go	Zali Yahya	:	*Directors*
			Hardjanto Agus Priambodo	:	

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") per 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing 1.178 dan 1.238 orang (tidak diaudit).

The Company and subsidiaries ("the Group") number of employees as of December 31, 2023 and 2022 are 1,178 and 1,238 respectively (unaudited).

1.e. Komite Audit

Per 31 Desember 2023 dan 2022, berdasarkan dengan surat keputusan tanggal 20 Desember 2023 No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023 dan tanggal 18 Oktober 2022 No. JKON/KOM/-/0005-1/10-2022, susunan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

1.e. Audit Committee

As of December 31, 2023 and 2022, based on the decision letter dated 20 December 2023 No. JKON/BOD1/-/0026-1/12-2023 and dated 18 October 2022 No. JKON/KOM/-/0005-1/10-2022, the composition of the Company's Audit Committee is as follows:

		2023	2022		
Komite Audit					***Audit Committee***
Ketua	:	Kristianto Indrawan	Kristianto Indrawan	:	*Chairman*
Anggota	:	Sri Nugroho	Lien Lien Anggrahini	:	*Members*
Anggota	:	Jopi Sulistio	Jopi Sulistio	:	*Members*

Kepala Satuan Pengawas Internal dan Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah Rahmi Indah Fajar Sari dan Lukiman Darmadja. Pada tanggal 31 Desember 2022 adalah Rahmi Indah Fajar Sari dan Hardjanto Agus Priambodo.

The Head of the Internal Supervisory Unit and Corporate Secretary as of December 31 2023 are Rahmi Indah Fajar Sari and Lukiman Darmadja. On December 31 2022, they are Rahmi Indah Fajar Sari and Hardjanto Agus Priambodo.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policies Information

2.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Indonesia-Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

2.a. Compliance with the Financial Accounting Standard (SAK)

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board-Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Sevices Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

2.b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri sebagaimana diungkap pada Catatan 2.e dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

2.b. The Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency as disclosed in Note 2.e and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

2.c. Standar Akuntansi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Berikut amendemen dan revisi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang;
- Amandemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi;
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal; dan
- Revisi PSAK 107: Akuntansi Ijarah.

2.c. Accounting Standards Effective in the Current Year

The followings are amendments and revised to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding the classification of liabilities as short term or long term;*
- *Amendments PSAK 16: Property, Plant and Equipment regarding Proceeds before Intended Use;*
- *Amendments to PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;*
- *Amendment to PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Taxes Related to Assets and Liabilities Arising from Single Transactions; and*
- *Revised PSAK 107: Accounting for Ijara.*

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

The implementation of the above standards had no material on the amounts reported for the current period or prior financial year.

2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasi mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan.

Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memeroleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

2.d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its subsidiaries as described in Note 1.c.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

The existence and effect of substantive potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (i.e substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries.

Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows relating to transaction between entities of the group are eliminated in full.

The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan nonpengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries.

Selisih antara jumlah dimana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

(a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
(b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan nonpengendali);
(c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
(d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
(e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan
(f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

If the Group loses control, the Group:

(a) Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;
(b) Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);
(c) Recognizes the fair value of the consideration received (if any) from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;
(d) Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;
(e) Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary; and
(f) Recognizes any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.

2.e. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah Rupiah, kecuali Jaya Trade Pte. Ltd.

2.e. Foreign Currencies Transactions and Balances

In preparing financial statements, each of the entities within the Group record by using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Company and its subsidiaries is Rupiah, except Jaya Trade Pte. Ltd.

Mata uang fungsional Jaya Trade Pte. Ltd., entitas anak JTI adalah Dolar Amerika Serikat (USD). Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas Jaya Trade Pte. Ltd. pada tanggal laporan dijabarkan menggunakan kurs penutup yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata. Selisih kurs yang dihasilkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

The functional currency of Jaya Trade Pte. Ltd., a JTI's subsidiary, is United States Dollar (USD). For presentation purposes of consolidated financial statements, assets and liabilities of Jaya Trade Pte. Ltd at reporting date are translated at the closing rate at statement of financial position date, while revenues and expenses are translated using average rate for the period. All resulting exchange differences shall be recognized in other comprehensive income.

Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah dengan kurs *spot* antara Rupiah dan valuta asing pada tanggal transaksi.

Transactions during the year in foreign currencies are recorded in Rupiah by applying to the foreign currency amount the spot exchange rate between Rupiah and the foreign currency at the date of transactions.

Pada akhir periode pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia (dalam Rupiah penuh) pada 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

At the end of reporting period, foreign currency monetary items are translated to Rupiah using the closing rate, i.e middle rate of Bank of Indonesia (in full Rupiah) at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
EURO 1	17,139.52	16,712.63
USD 1	15,416.00	15,731.00
SGD 1	11,711.64	11,659.08
JPY 100	10,954.71	11,756.67
GBP 1	19,760.25	18,925.98
CNY 1	2,169.67	2,257.12

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.

2.f. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);

2.f. Related Parties Transactions and Balance

Related parties are the person or entities which has relation with reporting entity:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. Has control or joint control over the reporting entity;
   ii. Has significant influence over the reporting entity; or
   iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) An entity related to the reporting entity if it meets one of the following:
   i. The Entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);

ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dengan entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
viii. Entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associates or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
vii. A person identified in subparagraph (a) (i) has significant influence over the entity or the entity key management personnel (or the parent entity of the entity); or
viii. The entity or any members of a group of which it is a part, provides key management personnel service to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes.

2.g. Instrumen Keuangan

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

2.g. Financial Instrument

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability.

Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Aset keuangan diklasifikasikan menjadi kategori tersebut di atas dengan menggunakan dua dasar yaitu: model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan dan karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

i. Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan

(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest*-SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dapat dijual ketika terdapat peningkatan risiko kredit. Penghentian untuk alasan lain diperbolehkan namun jumlah penjualan tersebut harus tidak material jumlahnya atau tidak sering.

Subsequent Measurement of Financial Assets

The Group financial assets are classified into the following specified categories: financial assets at amortized costs, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets at fair value through profit or loss.

Financial assets are classified into these categories on the basis of both: the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial asset.

i. Financial Assets Measured at Amortized Costs

Financial assets are measured at amortized costs if both of the following conditions are met:

(1) The financial assets is held within a business model whose objective is to hold the financial assets in order to collect contractual cash flow; and

(2) The contractual term of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.

Financial assets classified to amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be immaterial in value or infrequent in nature.

ii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI")

Aset keuangan diukur pada FVTOCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

(1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
(2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest*-SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan tersebut diukur sebesar nilai wajar, dimana keuntungan atau kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

ii. Financial Assets Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income ("FVTOCI")

The financial assets are measured at FVTOCI if both of the following conditions are met:

(1) The financial assets is hold within a business model whose objective is achieved by both collect contractual cash flows and selling the financial assets; and
(2) The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

The financial assets are measured at fair value, where the changes in fair value are recognized in other comprehensive income (OCI), except for impairment losses and foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment.

iii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Grup dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (*held for trading*) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di

iii. Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.

After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.

Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized costs or fair value through other comprehensive income FVTOCI. Hence, these are measured at fair value through profit or loss FVTPL. Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying

penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui laba rugi.

investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

(a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabilitas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.
(b) Liabilitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.
(c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga di bawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerbit komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
    (i) Jumlah penyisihan kerugian; dan
    (ii) Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 72.
(d) Imbalan kontinjensi yang diakui oleh pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis ketika PSAK 22 diterapkan. Imbalan kontinjensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya dalam laba rugi.

Subsequent Measurement of Financial Liabilities

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for:

(a) Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.
(b) Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.
(c) Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:
    (i) The amount of the loss allowance; and
    (ii) The amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 72.
(d) Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

(a) Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "*accounting mismatch*") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau
(b) Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai manajemen risiko atau strategi

An entity may, at initial recognition, irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:

(a) Eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (sometimes referred to as "an accounting mismatch") that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognising the gains and losses on them on different bases; or
(b) A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a

investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personil manajemen kunci Grup.

documented risk management or investment strategy, and information about the group is provided internally on that basis to the Group's key management personnel.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui kerugian kredit ekspektasian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada FVTOCI.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada FVTOCI yang penyisihan kerugiannya diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

i. Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
ii. Nilai waktu uang; dan
iii. Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized costs and financial assets measured at FVTOCI.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 months expected credit loss is recognized.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount, except for financial assets measured at FVTOCI where its impairment is recognized in other comprehensive income. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.

The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:

i. An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;
ii. Time value of money; and
iii. Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomik dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat *"investment grade"* berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

Grup menggunakan metode *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk mengukur penurunan nilai piutang usaha, tagihan bruto, dan aset keuangan lancar lainnya.

The Group are using the roll rate method and discounted cash flow to measure the provision for impairment of account receivable, gross amount due to customer, and other current financial assets.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan.

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memeroleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian takterpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Reklasifikasi

Grup mereklasifikasi aset keuangan ketika Grup mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan, maka Grup menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Grup tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian (termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTPL, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi. Pada saat Grup melakukan reklasifikasi sebaliknya, yaitu dari aset keuangan kategori FVTPL menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, maka nilai wajar pada tanggal reklasifikasi menjadi jumlah tercatat bruto yang baru.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi menjadi kategori FVTOCI, nilai wajarnya diukur pada tanggal reklasifikasi. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari selisih antara biaya perolehan diamortisasi sebelumnya dan nilai wajar aset keuangan diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi. Ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan sebaliknya, yaitu keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran biaya perolehan diamortisasi, aset keuangan direklasifikasi pada nilai wajarnya pada tanggal reklasifikasi. Akan tetapi keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dihapus dari ekuitas dan disesuaikan terhadap nilai wajar aset keuangan pada tanggal reklasifikasi. Akibatnya, pada tanggal reklasifikasi aset keuangan diukur seperti halnya jika aset keuangan tersebut selalu diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Penyesuaian ini memengaruhi penghasilan komprehensif lain tetapi tidak memengaruhi laba rugi, dan karenanya bukan merupakan penyesuaian reklasifikasi. Suku bunga efektif dan pengukuran kerugian kredit ekspektasian tidak disesuaikan sebagai akibat dari reklasifikasi.

Reclassification

The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model objective for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply.

If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including impairment gains or losses) or interest are not restated.

When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into FVTPL, then its fair value is measured at reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and its fair value is recognized in profit or loss. Otherwise, if the Group reclassifies its financial asset from FVTPL into amortized cost, then its fair value at the date of reclassification becomes new gross carrying amount.

When the Group reclassifies its financial asset out of the amortized cost into FVTOCI, its fair value is measured at the reclassification date. Any gains or losses resulted from the difference between previous amortized cost and fair value is recognized in other comprehensive income. Effective interest rate and expected credit loss measurement are not adjusted as a result of the reclassification. Otherwise, when the Group reclassifies its financial asset out of the FVTOCI into amortized cost, the financial asset is reclassified by its fair value at the reclassification date. However, any cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are omitted from equity and adjusted to the financial asset's fair value at the date of reclassification. Consequently, at the reclassification date, the financial asset is measured the same way as if it were amortized cost. This adjustment affects other comprehensive income but not profit or loss, and hence it is not a reclassification adjustment. Effective interest rate and expected credit loss are no longer adjusted as a result of the reclassification.

Pada saat Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori pengukuran FVTPL menjadi kategori pengukuran FVTOCI, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Sama halnya, ketika Grup mereklasifikasi aset keuangan keluar dari kategori FVTOCI menjadi kategori pengukuran FVTPL, aset keuangan tetap diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada tanggal reklasifikasi.

When the Group reclassifies its financial asset out of the FVTPL into FVTOCI, the financial asset is measured at its fair value. Similarly, when the Group reclassifies its financial asset out of the FVTOCI into FVTPL, the financial asset is measured at its fair value. Any gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified out of the equity to profit or loss as a reclassification adjustment at the date of reclassification.

Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability

A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hierarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

(i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
(ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);
(iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:

(i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
(ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);
(iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant

memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hierarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognised by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

2.h. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

2.h. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (current account) and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.

2.i. Piutang Retensi

Piutang retensi merupakan piutang kepada pemberi kerja yang akan dilunasi setelah penyelesaian kontrak atau pemenuhan kondisi yang ditentukan kontrak. Piutang retensi dicatat pada saat pemotongan sejumlah persentase tertentu dari setiap tagihan termin untuk ditahan oleh pemberi kerja sampai suatu kondisi setelah penyelesaian kontrak dipenuhi.

2.i. Retention Receivables

Retention receivable represents receivable from owner of the project which will be paid after completion of the contract or fulfillment of certain condition in the contract. Retention receivable is recorded when certain percentage deduction is applied in every account receivable's claim which retained by the owner of project up to certain condition after completion of the contract has been met.

2.j. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah laba yang diakui dikurangi dengan kerugian yang diakui dan termin.

Tagihan bruto diakui sebagai pendapatan sesuai dengan metode persentase penyelesaian yang dinyatakan dalam berita acara penyelesaian pekerjaan yang belum diterbitkan faktur karena perbedaan antara tanggal berita acara kemajuan fisik dengan pengajuan penagihan pada tanggal laporan posisi keuangan.

2.j. Gross Amount Due from Customers

Gross amount due from customers represents receivable originated from construction contract in progress. Gross amount due from customers is presented as the net amount of costs incurred plus recognized profits, less the sum of recognized losses and progress billings.

Gross amount due from customers is recognized as revenue based on the percentage of completion method which is stated on the certificate of work completion, while the invoice is still unbilled due to the difference between the date of physical progress certificates and the submission of billing on the statement of financial position date.

2.k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan jumlah terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya persediaan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lain yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini.

Biaya perolehan persediaan Perusahaan dan entitas anak (JTI dan JTN) ditetapkan berdasarkan metode masuk pertama, keluar pertama.

2.k. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Cost of inventories of the Company and subsidiaries (JTI and JTN) is determined using the first-in, first-out method.

Pada entitas anak yang lain (JBI dan JDC), biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang kecuali untuk bahan baku, bahan pembantu dan suku cadang yang dinyatakan dengan metode masuk pertama, keluar pertama.

On other subsidiaries (JBI and JDC), cost is determined using the weighted average method except for raw material, indirect material and spare part, which are determined using the first-in, first-out method.

Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut.

The amount of any write-down of inventories to net realisable value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.

Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

Every recovery from impairment of inventories, arising from an increase in net realizable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

Penurunan nilai persediaan dapat disebabkan oleh persediaan rusak, seluruh atau sebagian persediaan telah usang, harga jualnya menurun, atau jika estimasi biaya penyelesaian atau estimasi biaya untuk membuat penjualan telah meningkat.

Inventories might be impair due to inventories are damaged, wholly or partially obsolete, selling prices have declined, or if the estimated costs of completion or the estimated costs to be incurred to make the sale have increased.

2.l. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

2.l. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their useful life by using straight-line method.

2.m. Pengaturan Bersama

Pengaturan bersama adalah pengaturan yang dua atau lebih pihak memiliki pengendalian bersama, yaitu persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

2.m. Joint Arrangement

Joint arrangement is an arrangement of which two or more parties have joint control, i.e. the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exist only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

Grup mengklasifikasikan pengaturan bersama sebagai ventura bersama. Ventura bersama merupakan pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut sebagai venturer bersama.

The Group classified joint arrangement as joint venture. Joint venture represents joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint venturers.

Venturer bersama mengakui kepentingannya dalam ventura bersama sebagai investasi dan mencatat investasi tersebut dengan menggunakan metode ekuitas.

A joint venturer recognizes its interest in a joint venture as an investment and account for that investment using the equity method.

2.n. Investasi pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup memiliki kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional

2.n. Investment in Associates

Associates are entities which the Group has the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is

investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut (pengaruh signifikan).

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi diakui sebesar biaya perolehan, dan jumlah tercatat ditambah atau dikurang untuk mengakui bagian atas laba rugi *investee* setelah tanggal perolehan. Bagian atas laba rugi *investee* diakui dalam laba rugi. Penerimaan distribusi dari *investee* mengurangi nilai tercatat investasi. Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga mungkin dibutuhkan untuk perubahan dalam proporsi bagian investor atas *investee* yang timbul dari penghasilan komprehensif lain, termasuk perubahan yang timbul dari revaluasi aset tetap dan selisih penjabaran valuta asing. Bagian investor atas perubahan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:
(a) Jika investasi menjadi entitas anak, Grup mencatat investasi sesuai dengan PSAK 22 dan PSAK 65;
(b) Jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar; dan
(c) Ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika *investee* telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

2.o. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diperlukan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

not control or joint control over those policies (significant influence).

Investment in associates accounted for using the equity method. Under the equity method, initially recognized at cost and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The investor's share of the profit or loss of the investee is recognized in profit or loss. Distributions received from an investee reduce the carrying amount of the investment. Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the investor's proportionate interest in the investee arising from changes in the investee's other comprehensive income, including those arising from the revaluation of fixed assets and from foreign exchange translation differences. The investor's share of those changes is recognized in other comprehensive income.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when its investment ceases to be an associate as follows:

(a) If the investment becomes a subsidiary, the Group account for its investment in accordance with PSAK 22 and PSAK 65;
(b) If the retained interest in the former associate is a financial asset, the Group measures the retained interest at fair value; and
(c) When the Group discontinues the use of the equity method, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that investment on the same basis as would have been required if the investee had directly disposed of the related assets or liabilities.

2.o. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses.

Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Lands are recognized at its cost and are not depreciated.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets starts when its available for use and its computed by using straight-line method based on the estimated useful lives of assets as follows:

	Masa Manfaat/ *Useful Lives*		
Bangunan dan Prasarana	4-20	Tahun/*Years*	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	2-12	Tahun/*Years*	*Machineries and Equipments*
Perabotan Kantor	4-8	Tahun/*Years*	*Office Equipments*
Kendaraan	4-8	Tahun/*Years*	*Vehicles*
Terminal Aspal Curah	15	Tahun/*Years*	*Bulk Asphalt Terminals*
Kapal	20	Tahun/*Years*	*Vessels*

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset Tetap dalam Penyelesaian" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi.

Self-constructed fixed assets are presented as part of the fixed assets under "Construction in Progress" and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of assets in construction.

Biaya perolehan aset tetap dalam penyelesaian tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Cost of construction in progress shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

At the end of each reporting period, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

2.p. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan ditentukan atas suatu aset individual, dan jika tidak memungkinkan, Grup menentukan jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas dari aset tersebut.

2.p. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group shall estimate the recoverable amount of the asset. Recoverable amount is determined for an individual asset, if its is not possible, the Group determines the recoverable amount of the asset's cash-generating unit.

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya. Nilai pakai adalah nilai kini dari arus kas yang diharapkan akan diterima dari aset atau unit penghasil kas.

The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit.

Nilai kini dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset atau unit yang penurunan nilainya diukur.

Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks specific to the asset or unit whose impairment is being measured.

Jika, dan hanya jika, jumlah terpulihkan aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, maka jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Penurunan tersebut adalah rugi penurunan nilai dan segera diakui dalam laba rugi.

If, and only if, the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset shall be reduced to its recoverable amount. The reduction is an impairment loss and is recognized immediately in profit or loss.

Rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

An impairment loss recognized in prior period for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

Jika demikian, jumlah tercatat aset di naikan ke jumlah terpulihkannya. Kenaikan ini merupakan suatu pembalikan rugi penurunan nilai.

If this is the case, the carrying amount of the asset shall be increased to its recoverable amount. That increase is a reversal of an impairment loss.

2.q. Sewa

Pada tanggal insepsi suatu kontrak, Grup menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Grup menilai apakah:

a. Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat

2.q. Lease

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

a. The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct

dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;

b. Grup memiliki hak untuk memeroleh secara substansial seluruh manfaat ekonomis dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
c. Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
   - Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
   - Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;

b. The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
c. The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:
   - *The Group has the right to operate the asset; or*
   - *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

Grup sebagai *Lessee*

Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal dimulainya sewa. Aset hak guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari liabilitas sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur aset hak guna sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak guna merefleksikan penyewa akan mengeksekusi opsi beli, maka penyewa menyusutkan aset hak guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Periode penyusutan untuk aset hak guna dengan opsi beli yang dieksekusi tersebut mengacu pada ketentuan masa manfaat aset tetap.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa

Group as Lessee

The Group recognizes a right of use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

After the commencement date, the Group measures right-of-use assets at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any.

If the lease transfers the ownership of the underlying asset at the end of the lease term, then the asset will be depreciated from the beginning of the lease term to the end of the underlying asset's useful life. The depreciation periods for the right-of-use assets with buy options executed should refer to the policy for the property, plant and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the

atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate. Generally, The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Setelah tanggal permulaan, Grup mengukur liabilitas sewa dengan:
a. Meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa;
b. Mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar; dan
c. Mengukur kembali jumlah tercatat untuk merefleksikan penilaian kembali atau modifikasi sewa atau untuk merefleksikan pembayaran sewa tetap secara substansi revisian.

After the commencement date, the Group shall measure the lease liability by:
a. Increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability;
b. Reducing the carrying amount to reflect the lease payments made; and
c. Remeasuring the carrying amount to reflect any reassessment or lease modifications, or to reflect revised in-substance fixed lease payments.

Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Grup atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak guna telah berkurang menjadi nol.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

Grup menerapkan pengecualian untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah berdasarkan sewa per sewa.

The Group apply the exemption for short-term lease and low-value assets on a lease-by-lease basis.

Sewa jangka pendek adalah sewa dengan masa sewa kurang dari atau sama dengan 12 bulan. Sewa aset bernilai rendah adalah sewa untuk perlengkapan umum seperti komputer, laptop, telepon genggam, dan perlengkapan kantor lainnya, serta aset lain yang harga barunya tidak lebih dari plafon nilai rendah yang ditetapkan oleh Grup.

Short-term leases are leases with a lease term of 12 months or less. Low-value assets are those of general equipment which comprise of computers, tablets, mobile phones and small items of office supplies, and other assets which have value less than the maximum amount of low value set in the Group's policy.

Pembayaran sewa terkait dengan sewa yang dikecualikan tersebut diakui sebagai beban dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

The lease payments associated with those leases will be recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Grup sebagai *Lessor*

Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Group as Lessor

The Group shall classify each of its leases as either an operating lease or finance lease.

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasional jika sewa tersebut tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar.

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset. A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset.

Pada tanggal permulaan, Grup mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan dalam laporan posisi keuangan dan menyajikannya sebagai piutang pada jumlah yang sama dengan investasi neto aset.

At the commencement date, the Group shall recognise assets held under a finance lease in its statement of financial position and present them as a receivable at an amount equal to the net investment in the lease.

Grup mengakui penghasilan keuangan sepanjang masa sewa, berdasarkan suatu pola yang merefleksikan tingkat imbalan periodik yang konstan atas investasi neto sewa pesewa.

The Group shall recognise finance income over the lease term, based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the lessor's net investment in the lease.

Grup mengakui pembayaran sewa dari sewa operasi sebagai penghasilan dengan dasar garis lurus atau dasar sistematik lain. Grup menerapkan dasar sistematik lain jika dasar tersebut lebih mempresentasikan pola manfaat dari penggunaan aset pendasar yang menurun.

The Group shall recognise lease payments from operating leases as income on either a straight-line basis or another systematic basis. The Group shall apply another systematic basis if that basis is more representative of the pattern in which benefit from the use of the underlying asset is diminished.

2.r. *Goodwill*

Goodwill yang berasal dari suatu kombinasi bisnis awalnya diukur pada biaya perolehan, yang merupakan selisih lebih antara nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali, dan nilai wajar kepentingan ekuitas yang telah dimiliki pengakuisisi dalam pihak yang diakuisisi atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

2.r. Goodwill

Goodwill arising in a business combination is initially measured at its cost, being the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. *Goodwill* tidak diamortisasi.

After initial recognition, goodwill acquired in a business combination is measured at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised.

Penurunan nilai *goodwill*

Terlepas apakah terdapat indikasi penurunan nilai, *goodwill* diuji penurunan nilainya secara tahunan.

Impairment of goodwill

Irrespective of whether there is any indication of impairment, goodwill is tested for impairment annually.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam unit atau kelompok unit tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memeroleh *goodwill* merepresentasikan level terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal dan tidak lebih besar dari segmen operasi.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each cash-generating unit, or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquire were assigned to those units or groups of units. Each unit or group of units to which the goodwill is so allocated represent the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes and is not larger than an operating segment.

2.s. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas
Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus.

Amortisasi dihitung sebagai penghapusan biaya perolehan aset, dikurangi nilai residunya, atas umur ekonomisnya sebagai berikut:

Beban Legal Hak atas Tanah: 3,33 % garis lurus.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun buku.

2.s. Intangible Asset

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. After initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss.

The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

Intangible asset with finite useful life
Intangible asset with finite life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method.

Amortisation is calculated so as to write off the cost of the asset, less its estimated residual value, over its useful economic life as follows:

Legal Land Right Cost: 3.33 % straight line.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year-end.

2.t. Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja

Sesuai dengan akuntansi pendapatan kontrak dengan pelanggan, pendapatan dan beban kontrak harus diakui masing-masing sebagai pendapatan dan beban dengan memperhatikan tahap penyelesaian aktivitas kontrak pada tanggal posisi keuangan (persentase penyelesaian).

Pada tanggal posisi keuangan, kelebihan penagihan atas pendapatan disajikan pada liabilitas jangka pendek sebagai "Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja".

2.t. Gross Amount Due to Customers

According to accounting for revenue from customers, contract revenue and contract expenses should be recognized as revenue and expenses, respectively, based on percentage of completion contract at financial position date.

At financial position date, the excess of billing over the revenue is presented in short term liabilities as "Gross Amount Due to Suppliers".

2.u. Uang Muka dari Pelanggan

Uang muka dari pelanggan merupakan uang muka yang diterima atas proyek yang dikerjakan serta atas penjualan barang dicatat sebagai pendapatan diterima di muka dan akan diperhitungkan pada saat tahapan proyek diselesaikan atau terjadinya transaksi penjualan.

2.u. Advance from Customer

Advance from customer represents advance which is received for projects in progress and for the sales of goods are being recognized as unearned income and will be calculated when the project stages are finished or when the goods have been sold.

2.v. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek
Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

2.v. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits
Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.

Short term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.

Imbalan Pascakerja

Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ciptakerja No. 11/2020 untuk 31 Desember 2023 dan 2022.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban manfaat pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban manfaat pasti ditentukan dengan mendiskontokan manfaat tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program manfaat pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) manfaat pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

Program Iuran Pasti

Grup mengakui jumlah beban dan liabilitas atas iuran terutang kepada program iuran pasti. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 43.

Pesangon

Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

(a) Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
(b) Ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

Post-employment Benefits

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Omnibus Law No. 11/2020 for December 31, 2023 and 2022.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation determine by discounting the benefit.

The Group accounts not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interest on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.

Defined Contribution Plans

Group recognizes an expense and a liability for contribution payable to a defined contribution plan. Further details are disclosed in Note 43.

Termination Benefits

The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:

(a) When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and
(b) When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves payment of termination benefits.

The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.

2.w. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah analisa berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
   - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;

2.w. Revenue and Expense Recognition

In determining revenue recognition, the Group perform analysis transaction through the following five steps of assessment:

1. Identify contracts with customers with certain criteria as follows:
   - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*

- Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
- Kontrak memiliki substansi komersial; dan
- Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.

2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak penjualan barang mewah, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- Suatu waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada suatu waktu tertentu kecuali jika memenuhi salah satu kriteria berikut, dalam hal ini dipenuhi sepanjang waktu:

- Pelanggan secara bersamaan menerima dan menggunakan manfaat yang diberikan oleh pelaksanaan Grup sebagaimana yang dilakukan Grup;
- Pelaksanaan Grup menciptakan atau meningkatkan aset yang dikendalikan pelanggan saat aset itu dibuat atau ditingkatkan; dan
- Pelaksanaan Grup tidak menciptakan aset dengan penggunaan alternatif untuk Grup dan Grup memiliki hak yang dapat diberlakukan atas pembayaran untuk kinerja yang diselesaikan hingga saat ini.

- *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
- *The contract has commercial substance; and*
- *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.*

2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, luxury sales tax, value added tax and export duty, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).*

A performance obligation may be satisfied at the following:

- *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time:

- *The costumer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group's performance as the Group performs;*
- *The Group's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; and*
- *The Group's performance does not create an asset with an alternative use to the Group and the Group has an enforceable right to payment for performance completed to date.*

Pendapatan Konstruksi dan Beban Konstruksi
Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi diakui sepanjang waktu yang dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan.

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim, dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memeroleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan dicatat sebagai aset lancar lainnya. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban langsung dan beban tidak langsung proyek yang dapat dialokasikan ke suatu proyek tertentu, diakui sebagai beban pada proyek yang bersangkutan, sedangkan beban yang tidak dapat didistribusikan atau tidak dapat dialokasikan ke aktivitas proyek menjadi beban non proyek (beban usaha).

Penjualan Barang dan Jasa
Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengkonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Construction Revenues and Construction Costs
Revenues related to construction contracts are recognized over time which accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognized equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works.

Contract revenue comprises the initial amount of revenue that agreed in the contract and variations in contract work, claims, and incentive payments to the extent that is probable that it will result in revenue and can be reliably measured.

If it is regarded as probable that a contract will generate a loss on completion, a provision for expected losses to completion is recognized as a current provision in the consolidated financial statements. The loss is provided for in full as soon as it is can be reliably measured, irrespective of the completion rate.

Contract costs that are not probable of being recovered are recognized as current year expenses in profit or loss.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental on obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Direct and indirect costs of projects which can be allocated to a particular project, are recognized as an expense on the related projects, while the expenses that cannot be distributed or cannot be allocated to the project activities are recognized as non-project expenses (operating expenses).

Sales of goods and services
Revenue from the sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer. Revenue from the rendering of service is recognized when the customer has received and consumed benefit from the services.

Pengakuan Beban
Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual), kecuali merupakan aset yang terkait dengan aktivitas kontrak masa depan.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memeroleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan dicatat sebagai aset lancar lainnya. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Expense Recognition
Expenses are recognized as incurred (accrual basis), unless they create an asset related to future contract activity.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental on obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

2.x. Pajak Penghasilan

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas.

Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihannya diakui sebagai aset.

Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:
a) pengakuan awal *goodwill*; atau
b) pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis, pada

2.x. Income Taxes

Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit or loss for the period in respect of current tax and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability.

If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognized as an asset.

Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset.

A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:

a) the initial recognition of goodwill; or
b) the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business

saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan

c) pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

combination, at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and

c) at the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Deferred tax asset is recognized for the carry forward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak) dan pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

A deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilised, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss) and at the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences..

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
b) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
   1. Entitas kena pajak yang sama; atau
   2. Entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:
a) Memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
b) Bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

a) The Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and

b) The deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:

   1. The same taxable entity; or
   2. Different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

The Group offsets current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

a) Has legally enforceable right to set off the recognized amounts, and

b) Intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

2.y. Biaya Emisi Saham

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang terhadap tambahan modal disetor pada bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

2.y. Stock Issuance Cost

Shares issuance costs are presented as a reduction in additional paid in capital under Equity section in the consolidated statements of financial position.

2.z. Segmen Operasi

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:
- Yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memeroleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- Hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- Tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

2.z. Operating Segment

Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

An operating segment is a component of the entity:
- *That engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- *Whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and*
- *For which separate financial information is available.*

2.aa. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi dilusi saham, sehingga laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

2.aa. Earnings Per Share

Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

For the purpose of calculation diluted earnings per share, the Group shall adjust profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity, and the weighted average number of shares outstanding, for the effect of all dilutive potential ordinary shares.

The Company did not have potential dilutive ordinary shares, thus basic earnings per share are the same as the dilutive earnings per share.

2.bb. Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui pada saat Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) diterbitkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia, dan tidak diakui secara neto (saling hapus). Selisih antara Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui sebagai Tambahan Modal Disetor.

Aset Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai yang disetujui dalam SKPP.

Liabilitas Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai kas dan setara kas yang masih harus dibayarkan oleh Grup sesuai kewajiban kontraktual atas perolehan Aset Pengampunan Pajak.

Uang tebusan yang dibayarkan oleh Grup untuk memeroleh pengampunan pajak diakui sebagai beban pada periode dimana SKPP diterima oleh Grup.

Setelah pengakuan awal, Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak diukur sesuai dengan SAK yang relevan sesuai dengan klasifikasi masing-masing Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak.

Sehubungan dengan Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak yang diakui, Grup telah mengungkapkan dalam laporan keuangannya:
a. Tanggal SKPP;
b. Jumlah yang diakui sebagai Aset Pengampunan Pajak sesuai SKPP; dan
c. Jumlah yang diakui sebagai Liabilitas Pengampunan Pajak.

2.bb. Tax Amnesty Assets and Liabilities

Tax Amnesty Assets and Liabilities are recognized upon the issuance of Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by the Ministry of Finance of Republic of Indonesia, and they are not recognized as net amount (offset). The difference between Tax Amnesty Assets and Tax Amnesty Liabilities are recognized as Additional Paid in Capital.

Tax Amnesty Assets are initially recognized at the value stated in SKPP.

Tax Amnesty Liabilities are initially measured at the amount of cash or cash equivalents to be settled by the Group according to the contractual obligation with respect to the acquisition of respective Tax Amnesty Assets.

The redemption money paid by the Group to obtain the tax amnesty is recognized as expense in the period in which the Company receives SKPP.

After initial recognition, Tax Amnesty Asset and Liabilities are measured in accordance with respective relevant SAKs according to the classification of each Tax Amnesty Assets and Liabilities.

With respect to Tax Amnesty Assets and Liabilities recognized, the Group has disclosed the following in its financial statements:
a. The date of SKPP;
b. Amount recognized as Tax Amnesty Assets in accordance with SKPP; and
c. Amount recognized as Tax Amnesty Liabilities.

2.cc. Pajak Penghasilan Final

Sehubungan dengan ditetapkannya Peraturan Pemerintah RI No. 9 Tahun 2022 yang diundangkan pada tanggal 21 Februari 2022 yang merupakan perubahan (revisi) atas Peraturan Pemerintah RI No. 51 Tahun 2008 yang telah diundangkan tanggal 23 Juli 2008 tentang Pajak atas Penghasilan Dari Usaha Jasa Konstruksi sebagai pengganti Peraturan Pemerintah RI No. 140 Tahun 2000, Perusahaan sebagai pelaksana konstruksi sesuai Pasal 3 Peraturan Pemerintah No. 9 tahun 2022 dikenakan tarif pajak final sebesar 2,65% untuk pembayaran kontrak atau bagian dari kontrak yang terhitung sejak peraturan pemerintah ini berlaku.

2.cc. Final Income Tax

Due to the enactment of Government Regulation Republic of Indonesia No. 9 Year 2022, which was enacted on February 21, 2022 which is the change (revision) of Government Regulation RI No. 51 Year 2008, which was passed July 23, 2008 on Tax on Income From Construction Services as a substitute Government Regulation RI No. 140 Year 2000, the Company as the contractor in accordance with Article 3 of Government Regulation No. 9 Year 2022 is charged at 2.65% final tax for contract payments or parts of contract which received after this regulation becomes effective.

3. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

3. Source of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgments

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

The preparation consolidated financial statements of the Company requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

i. Estimasi dan Asumsi Akuntansi yang Penting

i. Critical Accounting Estimates and Assumptions

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan.

Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi

Income tax

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax.

There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax

apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 24.

issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. More detailed information is disclosed in Note 24.

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap

Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas (Catatan 2.o). Nilai tercatat aset tetap disajikan di Catatan 17.

Estimated Useful Life of Fixed Assets

The Group reviews periodically the estimated useful life of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates due to changes in the mentioned factors above (Note 2.o). Carrying value of fixed assets is disclosed in Note 17.

Imbalan Pascakerja

Penentuan liabilitas imbalan pascakerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup dibebankan atau dikreditkan pada ekuitas di dalam penghasilan komprehensif lain di periode dimana biaya ini timbul. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktuaria dan perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 43.

Post-employment Benefits

The determination of the Group's post-employment benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. While the Group's believe that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences on the result of actuary and significant changes in assumptions which are determined may materially affect its employee benefits liabilities and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 43.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Grup menilai penurunan nilai pada aset keuangan dengan biaya perolehan yang diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk menilai piutang usaha, tagihan bruto dan aset keuangan lancar lainnya. Nilai tercatat aset keuangan telah diungkapkan dalam Catatan 5, 7, 8 dan 9.

Allowance for Impairment Loss

The Group assess their financial assets measured at amortized cost for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions. The Group applies simplified approach using roll rate dan discounted cash flow to measuring account receivable, gross amount due from customers and other current financial asset. The carrying amounts of financial assets are disclosed in Notes 5, 7, 8, and 9.

Nilai Wajar atas Instrumen Keuangan
Bila nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan tidak tersedia di pasar aktif, ditentukan dengan menggunakan berbagai teknik penilaian termasuk penggunaan model matematika. Masukan untuk model ini berasal dari data pasar yang bisa diamati sepanjang data tersebut tersedia. Bila data pasar yang bisa diamati tersebut tidak tersedia, pertimbangan Manajemen diperlukan untuk menentukan nilai wajar.

Fair Value of Financial Instruments
Where the fair values of financial assets and financial liabilities recorded on the statement of financial position cannot be derived from active markets, they are determined using a variety of valuation techniques that include the use of mathematical models. The inputs to these models are derived from observable market data where possible, but where observable market data are not available, judgment is required to establish fair values.

ii. Pertimbangan penting dalam penentuan kebijakan akuntansi
Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

ii. Critical judgments in applying the accounting policies
The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.g.

Classification of Financial Assets and Liabilities
The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.g.

4. Kas dan Setara Kas / *4. Cash and Cash Equivalents*

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Ketiga/*Third Parties*		
Kas/*Cash on Hand*		
Rupiah		
Kas Luar Kota/*Cash on Sites*	7,011,844	6,825,822
Kas Kantor Pusat/*Cash on Head Office*	4,564,569	4,618,375
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
SGD	18,516	18,433
USD	2,698	2,753
JPY	55	59
Sub Total	**11,597,682**	**11,465,442**

	2023 Rp	2022 Rp
Bank/*Cash in Banks*		
Rupiah		
PT Bank DKI	77,294,687	6,995,762
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16,861,262	11,472,626
PT Bank Central Asia Tbk	8,680,309	9,789,750
PT Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur	5,809,409	1,930,834
PT Bank Aceh Syariah	5,033,222	371,097
PT Bank OCBC NISP Tbk	3,220,359	551,383
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2,865,892	6,445,959
PT Bank CIMB Niaga Tbk	676,389	2,472,028
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	365,682	10,492,037
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	150,820	62,195
PT Bank Mega Tbk	147,740	318,662
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	140,599	228,155
PT Bank Permata Tbk	108,927	125,875
PT Bank Mayapada International Tbk	17,975	
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	3,312	--
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	3,309	--
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	3,138	4,562
PT Bank Pembangunan Daerah Maluku dan Maluku Utara	1,936	--
PT Bank MNC International Tbk	775	--
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	--	421,099
PT Bank Pembangunan Daerah Jambi	--	39,052
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
USD		
Oversea - Chinese Banking Corporation Limited	6,692,800	2,146,291
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1,084,382	697,952
PT Bank Central Asia Tbk	121,690	113,033
PT Bank Permata Tbk	96,680	99,649
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	26,282	27,259
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20,269	21,696
PT Bank Mega Tbk	17,916	19,603
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	14,603	16,227
JPY		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	189,895	457,545
SGD		
Oversea - Chinese Banking Corporation Limited	13,150	8,416
EURO		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	14,254,325	24,265,597
CNY		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	265,488	27,949
Sub Total	144,183,222	79,622,293
Deposito *On Call/On Call Deposits*		
Rupiah		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	60,000,000	87,000,000
PT Bank DKI	40,000,000	27,000,000

	2023 Rp	2022 Rp
Deposito *On Call/On Call Deposits*		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	--	33,500,000
PT Bank OCBC NISP Tbk	--	10,000,000
Sub Total	100,000,000	157,500,000
Deposito Berjangka/*Time Deposits*		
Rupiah		
PT Bank Mandiri Taspen	87,438,250	48,476,500
PT Bank DKI	40,050,000	--
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	79,500,000	68,000,000
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3,000,000	60,150,000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5,000,000	4,200,000
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,000,000	12,000,000
Sub Total	215,988,250	192,826,500
Total	**471,769,154**	**441,414,235**
Jangka Waktu Deposito *On Call/Maturity Period on Deposits On Call*	3-20 hari/*days*	3-20 hari/*days*
Tingkat Bunga Kontraktual Deposito *On Call* per Tahun/ *Contractual Interest Rate on Deposits On Call per Annum*	2.15% - 6.00%	1.50% - 2.20%
Jangka Waktu Deposito Berjangka/*Maturity Period on Time Deposits*	1-3 bulan/*months*	1-3 bulan/*months*
Tingkat Bunga Kontraktual Deposito Berjangka per Tahun/ *Contractual Interest Rate on Time Deposits per Annum*	2.25% - 5.00%	2.15% - 3.75%

5. Piutang Usaha / *5. Accounts Receivables*

a. Jumlah piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

a. Total accounts receivables by customers are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	48,503,629	186,069,934
Pihak Ketiga/*Third Parties*	982,049,254	979,055,968
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(105,688,864)	(92,800,218)
Sub Total	876,360,390	886,255,750
Total	**924,864,019**	**1,072,325,684**

Seluruh piutang usaha Perusahaan yang ada dan akan ada yang diikat dengan fidusia dengan total pengikatan sebesar Rp3.375.500 untuk memeroleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional *Switchable* fasilitas *Non Cash Loan* berupa fasilitas bank garansi dan/atau *Letter of Credit* (LC) dan/atau SKBDN dan/atau SBLC dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 21).

All of the Company's accounts receivables of which there are and there will be bound by fiduciary with total value amounting to Rp3,375,500 to obtain facility Transactional Working Capital Credit Switchable facility Non Cash Loan in the form of bank guarantees and/or Letter of Credit (LC) and/or SKBDN and/or SBLC from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 21).

Piutang usaha entitas anak (JTI dan JTN) dijadikan jaminan untuk memeroleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 21).

Subsidiaries' accounts receivables (JTI and JTN) are pledged as bank loan collaterals from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 21).

b. Jumlah piutang usaha berdasarkan jenis usaha adalah sebagai berikut:

b. Accounts receivable by business segments are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak-pihak Berelasi			***Related Parties***
Jasa Konstruksi	22,809,903	139,508,800	*Construction Services*
Beton	21,325,656	44,699,394	*Concretes*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	4,368,070	1,861,740	*Repair and Maintenance Services*
Sub Total	48,503,629	186,069,934	*Sub Total*
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Aspal	522,574,149	522,978,390	*Asphalt*
Beton	202,797,639	127,632,297	*Concretes*
Jasa Konstruksi	170,771,647	230,116,887	*Construction Services*
Gas	51,247,352	58,137,314	*Gases*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	29,578,135	33,189,878	*Repair and Maintenance Services*
Handling and Heavy Equipment	5,080,332	7,001,202	*Handling and Heavy Equipment*
Sub Total	982,049,254	979,055,968	*Sub Total*
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(105,688,864)	(92,800,218)	*Less: Allowance for Impairment Losses*
Sub Total	876,360,390	886,255,750	*Sub Total*
Neto	**924,864,019**	**1,072,325,684**	***Net***

c. Jumlah piutang usaha berdasarkan jenis mata uang adalah sebagai berikut:

c. Accounts receivable by currencies are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Rupiah	1,023,714,864	1,158,112,896
Mata Uang Asing/*Foreign Currency-USD*	6,838,019	7,013,006
Total	1,030,552,883	1,165,125,902
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(105,688,864)	(92,800,218)
Neto/*Net*	**924,864,019**	**1,072,325,684**

d. Jumlah piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

d. Accounts receivable by aging schedule are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
≤ 1 bulan/*month*	411,595,062	504,267,249
> 1 - 3 bulan/*months*	348,426,516	312,356,487
> 3 - 6 bulan/*months*	68,780,215	123,726,489
> 6 bulan/*months* - 1 tahun/*year*	42,297,919	76,341,778
> 1 tahun/*year*	159,453,171	148,433,899
Total	1,030,552,883	1,165,125,902
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ *Less: Allowance for Impairment Losses*	(105,688,864)	(92,800,218)
Neto/*Net*	**924,864,019**	**1,072,325,684**

e. Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

e. The movement in the allowance for impairment losses accounts receivable are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	92,800,218	85,415,998	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 38)	29,340,608	27,065,466	*Allowance During the Year (see Note 38)*
Pemulihan selama Tahun Berjalan (Catatan 40)	(16,451,962)	(15,399,115)	*Recovery During the Year (see Note 40)*
Penghapusan selama Tahun Berjalan	--	(4,282,131)	*Write Off in the Current Year*
Saldo Akhir	**105,688,864**	**92,800,218**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha kepada pihak ketiga adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang tersebut, sedangkan terhadap piutang kepada pihak berelasi, cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah nihil karena Manajemen berpendapat seluruh piutang tersebut dapat tertagih.

Management believes that the allowance for impairment losses of account receivables from third parties is adequate to cover possible losses which might arise from the uncollectible receivables. The allowance for impairment of accounts receivables from related parties is nil because the Management believes that all receivables are collectible.

6. Piutang Retensi / *6. Retention Receivables*

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	1,693,450	1,713,543
Pihak Ketiga/*Third Parties*	4,797,500	15,202,111
Total	**6,490,950**	**16,915,654**

7. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja / *7. Gross Amount Due from Customers*

Rincian biaya konstruksi dan penagihan yang telah dilakukan oleh Perusahaan dan entitas anak (JTN) sampai dengan tanggal posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Details of construction costs and progress billings that had been done by the Company and subsidiary (JTN) as of the financial position date are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban Kontrak Kumulatif	5,754,652,105	4,159,299,539	*Accummulated Contract Costs*
Laba yang Diakui	629,795,035	460,076,895	*Recognized Profits*
	6,384,447,140	4,619,376,434	
Penerbitan Termin Kumulatif	(6,023,324,464)	(4,228,190,720)	*Accumulated Progress Billings*
	361,122,676	391,185,714	
Dikurangi:			*Less:*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(17,135,626)	(10,713,565)	*Allowance for Impairment Losses*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja-Bersih	**343,987,050**	**380,472,149**	***Gross Amount Due from Customers-Net***

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

The details of gross amount due from customers for contracts in progress are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	105,471,946	73,381,634
Pihak Ketiga/*Third Parties*	255,650,730	317,804,080
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/		
Less: Allowance for Impairment Losses	(17,135,626)	(10,713,565)
Sub Total	238,515,104	307,090,515
Total	**343,987,050**	**380,472,149**

Cessie atas tagihan bruto pemberi kerja dan/atau kontrak yang diperoleh Perusahaan dijaminkan untuk memeroleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional *Non Cash Loan* berupa fasilitas bank garansi dan/atau *Letter of Credit* (LC) dan/atau SKBDN dan/atau SBLC dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 21).

Cession of gross amount due from customers and/or contract which are obtained by the Company are pledged to obtained facility Transactional Working Capital Credit Revolving Non Cash Loan in the form of bank guarantees and/or Letter of Credit (LC) and/or SKBDN and/or SBLC from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 21).

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movements of allowances for impairment losses are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	10,713,565	8,556,027	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 38)	6,422,061	8,219,533	*Allowance During the Year (Note 38)*
Pemulihan selama Tahun Berjalan (Catatan 40)	--	(6,061,995)	*Recovery During the Year (Note 40)*
Saldo Akhir	**17,135,626**	**10,713,565**	***Ending Balance***

8. Aset Keuangan Lancar Lainnya / *8. Other Current Financial Assets*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 44)	**48,899,620**	**45,329,105**	***Related Parties (Note 44)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Piutang Karyawan	657,469	1,588,826	*Employees Loan*
Deposito Berjangka			*Time Deposits*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	90,721	--	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Lain-lain	2,948,835	3,641,021	*Others*
Sub Total	3,697,025	5,229,847	*Sub Total*
Dikurangi:			*Less:*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(573,426)	(730,948)	*Allowance for Impairment Losses*
Sub Total	3,123,599	4,498,899	*Sub Total*
Total - Neto	**52,023,219**	**49,828,004**	***Total - Net***

Piutang karyawan merupakan piutang Perusahaan dan entitas anak atas pinjaman kepada karyawan, yang diberikan setelah karyawan yang bersangkutan bekerja lebih dari 5 (lima) tahun.

Employees loans represent loan provided by the Company and subsidiaries to employees who have work for the Company for more than 5 (five) years.

Deposito berjangka milik JTI adalah deposito berjangka di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang jatuh tempo dalam waktu 12 (dua belas) bulan dengan bunga 2,85% per tahun.

JTI's time deposits are time deposits at PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk with a maturity of 12 (twelve) months and an interest rate of 2.85% per annum.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movements of allowances for impairment losses loss are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	730,948	198,566	*Beginning Balance*
Penyisihan selama Tahun Berjalan (Catatan 38)	573,426	730,948	*Allowance During the Year (see Note 38)*
Pemulihan selama Tahun Berjalan (Catatan 40)	(730,948)	(198,566)	*Recovery During the Year (see Note 40)*
Saldo Akhir	**573,426**	**730,948**	***Ending Balance***

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan lancar lainnya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari indikasi penurunan nilai dan seluruh aset keuangan lancar lainnya dapat tertagih.

Management believes that the allowance for impairment losses on other current financial assets as of December 31, 2023 and 2022 are adequate to cover possible losses which might arise from indication impairment and all other current financial assets can be collected.

9. Persediaan / *9. Inventories*

a. Jumlah persediaan berdasarkan jenis adalah sebagai berikut:

a. Inventories based on type are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Barang Dagangan			*Merchandise*
Aspal	220,467,488	108,772,004	*Asphalts*
Suku Cadang	11,462,097	10,809,546	*Spareparts*
Gas dan Peralatan Elpiji	7,831,043	6,510,721	*Gases and LPG Equipments*
Forklift dan Alat Berat	5,514,927	6,805,457	*Forklift and Heavy Equipment*
Barang Produksi dan Proyek			*Industrial Goods and Project*
Barang Jadi	61,632,678	89,189,150	*Finished Goods*
Bahan Baku	20,853,684	27,902,481	*Raw Materials*
Bahan Pembantu	9,610,985	15,097,756	*Indirect Materials*
Bahan Bangunan	12,370,944	10,796,949	*Building Materials*
Persediaan dalam Proses	41,804	31,823	*Work in Process*
Bahan Pengepak	--	381,441	*Packing Material*
Lain-lain			*Others*
Bahan Bakar	2,243,665	2,390,636	*Fuel*
Lain-lain	3,545,479	2,845,876	*Others*
Total	355,574,794	281,533,840	*Total*
Dikurangi: Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	(13,675,444)	(11,931,154)	*Less: Allowance for Impairment Losses of Inventory*
Neto	**341,899,350**	**269,602,686**	***Net***

b. Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

b. Movement of allowance for impairment losses of inventories are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	11,931,154	7,863,827	*Beginning Balance*
Penyisihan Selama Tahun Berjalan (Catatan 38)	3,744,080	5,729,694	*Provision During the Year (Note 38)*
Pemulihan Selama Tahun Berjalan (Catatan 40)	(1,999,790)	(445,072)	*Recovery During the Year (Note 40)*
Penghapusan Selama tahun Berjalan	--	(1,217,295)	*Write Off Current Year*
Saldo Akhir	**13,675,444**	**11,931,154**	***Ending Balance***

Persediaan entitas anak (JTI dan JTN) dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh entitas anak (lihat Catatan 21).

The subsidiaries' inventories (JTI and JTN) are used as collaterals for bank loans obtained by subsidiaries (see Note 21).

Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan atas produk RISHA (gempa Lombok), suku cadang, dan barang usang.

Allowance for impairment losses of inventories for RISHA products (Lombok earthquake), spare part and obsolete goods.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan atas persediaan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan penurunan nilai persediaan.

The Group's management believes that the impairment for inventories is sufficient to cover the possibility of a decrease in the value of inventories.

Persediaan Perusahaan diasuransikan melalui *Construction All Risk* (CAR) oleh beberapa perusahaan asuransi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing–masing sebesar Rp954.782.260 dan Rp1.258.393.618, sementara persediaan pada entitas anak diasuransikan dengan rincian sebagai berikut:

The Company's inventories have been insured to Construction All Risk (CAR) by several insurance companies as of December 31, 2023 and 2022 amounting Rp954,782,260, and Rp1,258,393,618, respectively, meanwhile the subsidiaries' inventories are insured with the following details:

	Nilai Pertanggungan/*Sum Insured*	
	2023 Rp	2022 Rp
PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak/ *PT Jaya Trade Indonesia and Subsidiaries*		
PT Asuransi FPG Indonesia	299,756,567	--
PT Zurich Asuransi Indonesia	--	264,799,137
PT Jaya Beton Indonesia dan Entitas Anak/ *PT Jaya Beton Indonesia and Subsidiaries*		
PT Asuransi FPG Indonesia	16,514,789	16,514,789
PT Jaya Teknik Indonesia		
PT Asuransi Umum Mega	11,500,000	11,500,000

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutupi risiko yang mungkin timbul atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

10. Uang Muka pada Ventura Bersama / *10. Advances in Joint Ventures*

Uang muka pada ventura bersama merupakan biaya ventura bersama yang dibayarkan oleh Perusahaan di awal pendirian yang belum ditagihkan ke ventura bersama.

Advances in joint ventures represents Joint venture's expenses which is paid by the Company at the beginning of the establishment that has not been billed to joint venture.

Nama Anggota/ ***Name of Members***	**Proyek/** ***Projects***	**2023** **Rp**	**2022** **Rp**
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Kariangau - SP Tempadung	880,208	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Patimban Port Development Project	633,819	656,038
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 3	141,356	46,019
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Fifo Pusaka Abadi	Underpass Juanda	124,106	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	Jalan dan Jembatan Sirombo Afulu	123,596	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Sungai Loji - Banger Pkt III	111,546	59,071
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta Mega Perkasa	Jembatan Pulau Balang	100,647	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta *Sewerage Development* Project (Zone 3)	78,441	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-	Jakarta *Sewerage Development* Project (Zone 2)	57,208	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	D.I Wawatobi Konawe	53,546	700
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	43,724	43,724
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Irigasi Baliase	20,691	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta Rekayasa	Rusun PIK Pulo Gadung Tahap II	18,561	141,230
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Upgrading Rinjani Structure, Way Batu Merah Ambon	1,850	434,538
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta *Sewerage Development Project (Zone 1)*	--	1,053,031
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bina Nusa Lestari	Rentang *Irigation Modernization*	--	415,355
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Hutama Karya Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Bendungan Way Apu	--	399,532
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 1	--	266,525
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Stasiun Pompa Ancol	--	160,082
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Revitalisasi TIM Tahap III	--	160,121
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan	Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4	--	115,016

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	2023 Rp	2022 Rp
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya Lapi Ganeshatama Consulting	Polder Kelapa Gading	--	48,091
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	SPAM Jatiluhur	--	11,936
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Pekan Baru *North Sewerage* NC	--	11,237
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Irigasi SS Pamanukan	--	10,013
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	RSUD Kalideres	--	7,231
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multiperkasa	Jalan Temaruk Aruk	--	5,782
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Pengelolaan Sampah RDF	--	2,753
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Bendungan Di Pulau Sumbawa IV	--	2,403
Total		**2,389,299**	**4,050,428**

11. Uang Muka / *11. Advances*

a. Uang Muka Jangka Pendek / *a. Short-Term Advances*

	2023 Rp	2022 Rp	
Uang Muka Pembelian	27,217,392	18,839,385	*Purchase Advances*
Transaksi dalam Penyelesaian	24,406,637	10,160,386	*Transaction on Process*
Uang Muka Pembelian Aset Tetap	5,661,240	1,515,108	*Purchase Advances for Fixed Assets*
Uang Muka Subkontraktor	5,640,728	7,762,306	*Advances to Subcontractors*
Lain-lain (di bawah Rp100.000)	2,465,695	2,703,700	*Others (below Rp100,000)*
	65,391,692	**40,980,885**	***Total***

Uang muka pembelian merupakan uang muka atas pembelian dan pengadaan bahan baku dari pihak ketiga yang belum diterima oleh Grup.

Purchase advances are advance for purchase and procurement of raw materials from third parties which is not yet received by the Group.

Transaksi dalam penyelesaian merupakan uang muka yang dibayarkan Grup untuk menunjang kegiatan operasional di kantor pusat dan proyek konstruksi.

Transaction on process are advances that have been paid by the Group to support operations in the head office and construction project.

Uang muka subkontraktor merupakan uang muka yang dibayarkan Perusahaan kepada subkontraktor untuk pelaksanaan suatu proyek yang akan dikompensasikan dengan pembayaran termin kepada subkontraktor.

Advances to subcontractors are advances which are paid by the Company to the subcontractors for projects which will be compensated with the term of payment to subcontractors.

Uang muka pembelian aset merupakan uang muka atas pembelian aset tetap dari pihak ketiga yang belum diterima oleh Grup.

Purchase advances for fixed assets are advance payments for purchase of fixed assets from third parties which is not yet received by Group.

b. Uang Muka Jangka Panjang / *b. Long-Term Advances*

Uang muka jangka panjang merupakan uang muka investasi yang terutama terdiri dari:

Long-term advances represent investment advances which mainly consist of:

	2023 Rp	2022 Rp
PT VSL Indonesia	10,000,000	10,000,000
PT Jaya Multi Sarana Indonesia	1,750	1,750
Total	**10,001,750**	**10,001,750**

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
Merupakan uang muka setoran modal berdasarkan *Minutes of Meeting* tanggal 4 Mei 2021. Perusahaan mengambil bagian sebesar Rp10.000.000.

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
Represent advances for paid-in capital based on the Minutes of Meeting on May 4, 2021. The Company subscribed for amounting to Rp10,000,000.

12. Biaya Dibayar di Muka / *12. Prepaid Expenses*

Biaya dibayar di muka Grup per 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp22.400.432 dan Rp23.916.993 merupakan pembayaran Grup untuk premi asuransi, dan biaya sewa jangka pendek.

Prepaid expenses of the Group as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp22,400,432 and Rp23,916,993, respectively, are payments made by the Group for insurance premium, and short term rental fee.

13. Pekerjaan dalam Proses Pihak Ketiga / *13. Working in Progress Third Parties*

	2023 Rp	2022 Rp
Proyek IPMS - Soeta	--	5,689,992
Total	**--**	**5,689,992**

Akun ini merupakan pekerjaan yang dihentikan sementara dan mengalami kendala akibat dampak COVID-19 dan berumur lebih dari 1 tahun.

These account are projects that are temporarily suspended and experiencing problems due to the impact of COVID-19 and has been outstanding more than 1 year.

14. Investasi pada Ventura Bersama dan Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama / *14. Investment in Joint Venture and Accumulated Equity in Net Losses of Joint Ventures*

		2023				
Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ *Investments in Joint Ventures*						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1A	65	106,589,491	--	(1,462,500)	105,126,991
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Way Apu	40	17,877,794	14,492,642	(9,970,301)	22,400,135
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Proyek Loji Banger	40	8,083,936	7,202,265	3,463,899	18,750,100
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bumi Karsa	Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	55	16,348,104	(1,590,400)	1,958,164	16,715,868
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Sodetan Ciliwung BKT	30	32,099,218	7,999,582	(23,416,091)	16,682,709
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Proyek Rinjani Batu Merah	55	646,775	781,687	12,899,054	14,327,516

		2023				
Nama Anggota/ ***Name of Members***	**Proyek/** ***Projects***	**Porsi Bagi Hasil/** ***Portion of Shares*** **%**	**Saldo awal/** ***Beginning Balance*** **Rp**	**Pengakuan Laba (Rugi)/** ***Gain (Loss) Recognition*** **Rp**	**Setoran (penarikan) Koreksi/** ***Payment (Withdraw) Correction*** **Rp**	**Saldo akhir/** ***Ending Balance*** **Rp**
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp.- Obayashi Corp. - Wijaya Karya	MRT CP 104 & 105	15	16,193,176	--	(3,985,317)	12,207,859
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	RDF Plant	40	22,240,819	(2,857,087)	(7,399,999)	11,983,733
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 1	25	12,470,226	840,964	(1,713,763)	11,597,427
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1 B	50	11,427,408	--	--	11,427,408
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Waskita Karya - SAC	Proyek Bendungan Tiga Dihaji	22	10,728,394	152,271	--	10,880,665
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KKT Kariangau - SP Tempadung	18	1,064,424	15,906,018	(7,747,864)	9,222,578
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Cipta	Revitalisasi Rusun Penjaringan	45	9,618,730	--	(500,000)	9,118,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Bendungan Cipanas III	30	22,282,822	495,673	(13,721,109)	9,057,386
Jaya Konstruksi Manggala Pratama Pembangunan Perumahan	Proyek Revitalisasi TIM Tahap III	25	8,117,289	358,609	498,711	8,974,609
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	Proyek Rusun PIK Pulogadung	39	8,767,753	--	--	8,767,753
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Pembangunan Stasiun Pompa Ancol	30	19,190,340	6,286,958	(18,460,843)	7,016,455
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Proyek DI Wawatobi	30	8,231,035	3,086,932	(4,374,152)	6,943,815
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Waskita Karya	Tol Bayung Lencir	10	--	5,855,506	108,050	5,963,556
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Proyek Bendungan Di Pulau Sumbawa IV	35	5,982,898	9,196,342	(9,650,347)	5,528,893
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung - Pembangunan Perumahan	Design & Build International Stadium	27	13,190,601	5,300,000	(13,220,300)	5,270,301
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	Pembangunan Rusun ASN	22	--	4,006,332	--	4,006,332
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan	Floodway Cisangkuy	40	3,633,412	--	--	3,633,412
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta	Jembatan Pulau Balang	20	--	3,625,730	--	3,625,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Jaringan Irigasi Batang Asai Paket III KA. Sarolangun	27	3,497,638	(35,410)	--	3,462,228
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	SPAM Jatiluhur	20	2,658,176	501,760	--	3,159,936
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	Proyek Jalan Temajuk - Aruk	51	6,995,687	(81,917)	(3,795,003)	3,118,767
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	RSUD Kalideres	45	8,394,962	123,459	(5,436,628)	3,081,793
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - LAPI Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading & Polder Pulo Mas	33	2,743,486	289,249	(6,745)	3,025,990
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Duta Hutama - Yodya Karya	JDU dan JDP Sepaku	59	--	2,519,217	--	2,519,217
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	Bendungan Manikin Kupang (Paket 1)	20	2,210,129	763,041	(773,123)	2,200,047
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bina Nusa Lestari	ICB LOS-2 Rentang	53	--	1,728,253	--	1,728,253
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 Di Kab Bogor (Paket 1 Tahap 2)	30	291,956	2,661,939	(1,350,000)	1,603,895
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Obayashi Corporation-Wijaya Karya-JFE Engineering-Rekaya Industri	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 1	17	--	1,600,857	--	1,600,857
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Proyek Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45	3,419,171	1,432,928	(3,698,510)	1,153,589
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Reservoir Offtake Sentra Timur	35	--	1,103,813	--	1,103,813
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan	Jaringan Air Soeta	35	805,000	--	--	805,000
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	Patimban Port Development	2	--	732,070	(60,281)	671,789

2023

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya - Hyundai - Pembangunan Perumahan - Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5	655,536	--	--	655,536
Jaya Teknik Indonesia - Adhi Karya	Gedung Data Center 2 Bank Indonesia Karawang	40	--	--	500,000	500,000
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya	Proyek Revitalisasi TIM Tahap II	40	3,088,055	589,746	(3,356,276)	321,525
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 3	10	--	206,035	--	206,035
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	Sirombu Afulu	70	--	142,422	--	142,422
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cijuray	30	--	129,323	--	129,323
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 2	10	--	67,594	--	67,594
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Modern Widya Tehnical	Jl. Pendekat Jembatan Mahakam	55	47,396	--	--	47,396
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corporation	Akses Tanjung Priok	30	249,065	--	(249,065)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Yodya Karya	Proyek Gd. Parkir GBK	98	6,496	--	(6,496)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya	Bandara Ahmad Yani	35	724	--	(724)	--
Sub Total			**389,848,122**	**95,614,403**	**(114,927,559)**	**370,534,966**
Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/ ***Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Proyek Pekanbaru North Sewerage	35	(4,030,508)	(3,945,906)	3,813,553	(4,162,861)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	MRT CP 103	20	(3,702,094)	--	1,263,929	(2,438,165)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Terminal Bus Pulo Gebang	65	(1,356,304)	--	--	(1,356,304)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	45	(2,051,326)	--	1,972,288	(79,038)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Duta Graha Indah	Jl Tohpati Kusumba	55	(181,587)	--	181,587	--
Sub Total			**(11,321,819)**	**(3,945,906)**	**7,231,357**	**(8,036,368)**
Total			**378,526,303**	**91,668,497**	**(107,696,202)**	**362,498,598**

2022

Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Investasi Pada Ventura Bersama/ ***Investments in Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1A	65	106,589,491	266	(266)	106,589,491
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Sodetan Ciliwung BKT	30	609,236	8,073,892	23,416,090	32,099,218
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	RDF Plant	40	--	30,840,819	(8,600,000)	22,240,819
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Proyek Bendungan Cipanas III	30	--	12,881,713	9,401,109	22,282,822
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Pembangunan Stasiun Pompa Ancol	30	11,949,339	4,338,619	2,902,382	19,190,340
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Way Apu	40	13,116,418	8,904,233	(4,142,857)	17,877,794
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Bumi Karsa	Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	55	9,218,372	3,171,464	3,958,268	16,348,104
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp.- Obayashi Corp. - Wijaya Karya	MRT CP 104 & 105	15	16,193,176	--	--	16,193,176
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung - Pembangunan Perumahan	Design & Build International Stadium	27	38,106,584	13,190,601	(38,106,584)	13,190,601
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Bendungan Cipanas Paket 1	25	18,189,331	2,580,043	(8,299,148)	12,470,226

		2022				
Nama Anggota/ ***Name of Members***	**Proyek/** ***Projects***	**Porsi Bagi Hasil/** ***Portion of Shares*** **%**	**Saldo awal/** ***Beginning Balance*** **Rp**	**Pengakuan Laba (Rugi)/** ***Gain (Loss) Recognition*** **Rp**	**Setoran (penarikan) Koreksi/** ***Payment (Withdraw) Correction*** **Rp**	**Saldo akhir/** ***Ending Balance*** **Rp**
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	6 Ruas Tol Dalam Kota Tahap 1 B	50	11,427,141	--	267	11,427,408
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Waskita Karya - SAC	Proyek Bendungan Tiga Dihaji	22	11,372,972	(644,578)	--	10,728,394
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Cipta	Revitalisasi Rusun Penjaringan	45	13,175,095	(1,633,365)	(1,923,000)	9,618,730
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	Proyek Rusun PIK Pulogadung	39	7,631,791	1,135,962	--	8,767,753
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya Gedung	RSUD Kalideres	45	--	8,394,962	--	8,394,962
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Proyek DI Wawatobi	30	538,423	2,459,331	5,233,281	8,231,035
Jaya Konstruksi Manggala Pratama Pembangunan Perumahan	Proyek Revitalisasi TIM Tahap III	25	6,106,889	2,010,400	--	8,117,289
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki APTA	Proyek Loji Banger	40	224,556	7,859,380	--	8,083,936
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	Proyek Jalan Temajuk - Aruk	51	2,406,580	4,589,107	--	6,995,687
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Proyek Bendungan Di Pulau Sumbawa IV	35	--	3,845,128	2,137,770	5,982,898
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan	Floodway Cisangkuy	40	--	7,755,621	(4,122,209)	3,633,412
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Jaringan Irigasi Batang Asai Paket III KA. Sarolangun	27	1,983,986	(1,186,348)	2,700,000	3,497,638
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Proyek Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45	608,477	5,960,693	(3,149,999)	3,419,171
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya	Proyek Revitalisasi TIM Tahap II	40	5,858,683	3,088,055	(5,858,683)	3,088,055
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	SPAM Jatiluhur	20	19,992	2,638,184	--	2,658,176
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - LAPI Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading & Polder Pulo Mas		195,058	5,370,686	(2,822,258)	2,743,486
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	Bendungan Manikin Kupang (Paket 1)	20	5,805,708	457,208	(4,052,787)	2,210,129
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KKT Kariangau - SP Tempadung	18	--	848,334	216,090	1,064,424
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Pembangunan Perumahan	Jaringan Air Soeta	35	839,227	--	(34,227)	805,000
Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya - Hyundai - Pembangunan Perumahan - Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5	362,849	--	292,687	655,536
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Proyek Rinjani Batu Merah	55	452,948	(8,086,633)	8,280,460	646,775
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 Di Kab Bogor (Paket 1 Tahap 2)	30	--	291,956	--	291,956
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corporation	Akses Tanjung Priok	30	8,349,065	--	(8,100,000)	249,065
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Modern Widya Tehnical	Jl. Pendekat Jembatan Mahakam	55	47,396	--	--	47,396
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Yodya Karya	Proyek Gd. Parkir GBK	100	6,496	--	--	6,496
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya	Bandara Ahmad Yani	35	89,111	(88,387)	--	724
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	MRT CP 103	20	4,283,222	--	(4,283,222)	--
Jaya Teknik Indonesia - Kass Indonesia	Pekerjaan IBC Bintaro Exchange Mall	51	2,066	159,247	(161,313)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Ashfri Putralora	Pengendali Banjir Tukad Mati	51	690,806	--	(690,806)	--
PT Air Minum Indonesia			510,000	--	(510,000)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Multi Graha Istaka	Pelebaran Jalan Tomata	60	90,212	(194,631)	104,419	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Arkonin	Gedung Sekolah Paket 2	38	21,783	--	(21,783)	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Amarta	Gd. Kantor Bandung Barat	51	--	(35)	35	--
Sub Total			**297,072,479**	**129,011,927**	**(36,236,284)**	**389,848,122**
Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/ ***Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures***						
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Proyek Pekanbaru North Sewerage	35	2,652,471	(6,682,979)	--	(4,030,508)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	MRT CP 103	20	--	--	(3,702,094)	(3,702,094)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Irigasi Lhok Guci	45	2,934,773	(4,041,099)	(945,000)	(2,051,326)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya	Terminal Bus Pulo Gebang	65	(1,356,304)	--	--	(1,356,304)

		2022				
Nama Anggota/ *Name of Members*	Proyek/ *Projects*	Porsi Bagi Hasil/ *Portion of Shares* %	Saldo awal/ *Beginning Balance* Rp	Pengakuan Laba (Rugi)/ *Gain (Loss) Recognition* Rp	Setoran (penarikan) Koreksi/ *Payment (Withdraw) Correction* Rp	Saldo akhir/ *Ending Balance* Rp
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Duta Graha Indah	Jl Tohpati Kusumba	55	--	--	(181,587)	(181,587)
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - BBS	Hotel & Resident Pondok Indah	50	(714,768)	--	714,768	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Brantas Abipraya	FO SP Surabaya	100	(135,338)	--	135,338	--
Sub Total			**3,380,834**	**(10,724,078)**	**(3,978,575)**	**(11,321,819)**
Total			**300,453,313**	**118,287,849**	**(40,214,859)**	**378,526,303**

Ringkasan informasi keuangan dari entitas ventura bersama Grup ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan ini mencerminkan jumlah yang terdapat dalam laporan keuangan entitas ventura bersama yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Summarized financial information in respect of the Group's material joint ventures are set out below. The summarized financial information below represent amounts shown in the venture's financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

	2023				
	Agregat Aset/ *Agregate of Assets*	**Agregat Liabilitas/ *Agregate of Liabilities***	**Agregat Pendapatan/ *Agregate of Revenue***	**Agregat Laba (Rugi)/ *Agregate of Income (Loss)***	**Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income***
Total	5,041,617,915	198,226,784	131,306,579	(94,588,852)	(47,405)

	2022				
	Agregat Aset/ *Agregate of Assets*	**Agregat Liabilitas/ *Agregate of Liabilities***	**Agregat Pendapatan/ *Agregate of Revenue***	**Agregat Laba (Rugi)/ *Agregate of Income (Loss)***	**Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income***
Total	5,950,071,995	1,141,419,747	478,785,114	(175,085,377)	17,879

15. Investasi pada Entitas Asosiasi / *15. Investment in Associates*

	2023								
	Kepemilikan/ *Ownership* %	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	1 Jan/ *Jan 1* Rp	Penambahan/ *Addition* Rp	Pengurangan *Redemption* Rp	Bagian Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Share in Other Comprehensive Income* Rp	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ *Equity in Net Income (Loss)* Rp	31 Des/ *Dec 31* Rp
Entitas Asosiasi/*Associates*								
PT Jakarta Tollroad Development	20.48	Tangerang Selatan	871,437,938	128,134,572	--	(9,709)	(22,513,530)	977,049,271
PT Sarana Tirta Utama	35.00	Jakarta	10,221,364	--	--	--	(1,378,810)	8,842,554
PT Jaya Mitra Sarana	25.00	Tangerang Selatan	7,894,794	--	(1,000,025)	--	987,741	7,882,510
PT Jaya Ancol Pratama Tol	40.00	Jakarta	4,321,694	--	--	--	7,341,417	11,663,111
PT Jaya Sarana Pratama	40.00	Tangerang Selatan	1,311,613	--	--	--	40,800	1,352,413
PT Jaya Machone Indonesia	0.00	Jakarta	656,718	218,950	(708,851)	--	(166,817)	--
PT VSL Jaya Indonesia	30.00	Jakarta	--	--	--	--	--	--
Total			**895,844,121**	**128,353,522**	**(1,708,876)**	**(9,709)**	**(15,689,199)**	**1,006,789,859**

	2022							
	Kepemilikan/ *Ownership* %	Tempat Kedudukan/ *Domicile*	1 Jan/ *Jan 1* Rp	Penambahan/ (Pengurangan)*) *Addition/ (Redemption)*)* Rp	Bagian Penghasilan Komprehensif Lainnya/ *Share in Other Comprehensive Income* Rp	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ *Equity in Net Income (Loss)* Rp	Reklasifikasi/ *Reclassification* Rp	31 Des/ *Dec 31* Rp
Entitas Asosiasi/*Associates*								
PT Jakarta Tollroad Development	20.23	Tangerang Selatan	522,514,488	383,898,421	(3,852)	(34,971,119)	--	871,437,938
PT Sarana Tirta Utama	35.00	Jakarta	11,399,081	--	--	(1,177,717)	--	10,221,364
PT Jaya Mitra Sarana	25.00	Tangerang Selatan	7,767,947	(750,000)	--	876,847	--	7,894,794
PT Jaya Ancol Pratama Tol	40.00	Jakarta	4,733,523	--	--	(411,829)	--	4,321,694
PT Jaya Sarana Pratama	40.00	Tangerang Selatan	1,293,364	--	--	18,249	--	1,311,613
PT Jaya Machone Indonesia	50.00	Jakarta	719,643	874,300	--	(937,225)	--	656,718
PT VSL Jaya Indonesia	30.00	Jakarta	--	--	--	--	--	--
PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur	7.45	Jakarta	7,569,579	24,967,000	--	29,690	(32,566,269)	--
Total			**555,997,625**	**408,989,721**	**(3,852)**	**(36,573,104)**	**(32,566,269)**	**895,844,121**

*) Termasuk Penerimaan Dividen/*Include Dividend Receipts*

Penjelasan atas transaksi pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The explanation of transactions in December 31, 2023 and December 31, 2022, are as follows:

PT Jakarta Tollroad Development (JTD)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perubahan Anggaran Dasar Nomor 50 tanggal 18 Desember 2023 yang dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, S.H., pemegang saham JTD telah menyetujui untuk melakukan peningkatan modal disetor dan ditempatkan dari semula Rp663.742.000 menjadi Rp751.035.000 atau sebesar 751.035 lembar saham yang diambil bagian Perusahaan sebanyak 19.526 lembar saham dengan harga jual Rp6.562 per lembar atau setara dengan Rp128.134.572. Sehingga kepemilikan saham Perusahaan di JTD menjadi sebesar 20,48%. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No.AHU-AH.01.03-0160396 tanggal 21 Desember 2023.

PT Jakarta Tollroad Development (JTD)
Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decision on Amendments to the Articles of Association Number 50 dated 18 December 2023 which made in presence of Notary Aulia Taufani, S.H., JTD shareholders agreed to increase their paid-in and issued capital from Rp663,742,000 to Rp751,035,000 or 751,035 The shares taken up by the Company amounted to 19,526 shares with a selling price of Rp6,562 per share or the equivalent of Rp128,134,572. So the Company's share ownership in JTD becomes 20.48%. The change has been notified to Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Letter No.AHU-AH.01.03-0160396 dated December 21, 2023.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perubahan Anggaran Dasar No. 71 tanggal 28 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, pemegang saham JTD menyetujui untuk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi sebesar Rp663.742.000 atau sebesar 663.742 lembar saham yang diambil bagian oleh Perusahaan sebanyak 58.501 lembar saham atau setara dengan Rp383.989.421. Atas transaksi ini, kepemilikan saham Perusahaan di JTD menjadi sebesar 20,23%.

Based on the Deed of Decision Statement of the Shareholders Changes to the Articles of Association No. 71 dated December 28, 2022 which was made in presence of Aulia Taufani, S.H., a Notary in South Jakarta, JTD's shareholders agreed to increase the deposit issued and paid up capital becomes to Rp663,742,000 or 663,742 shares taken part by the Company amounting to 58,501 shares or equivalent to Rp383,989,421. Due this transaction, the Company's share in JTD becoming to 20.23%.

Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-0130394.AH. 01.02 Tahun 2022 dan Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0497453 tanggal 29 Desember 2022.

The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with a Letter No. AHU-0130394.AH.01.02 Year 2022 and Notification Letter No. AHU-AH.01.03-0497453 dated December 29, 2022.

PT Jaya Machone Indonesia (JMO)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 23 tanggal 15 Agustus 2018 yang dibuat di hadapan Notaris

PT Jaya Machone Indonesia (JMO)
Based on the Deed of Decision of the Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of a Limited Liability Company No. 23 dated August 15, 2018 made in presence of Notary Suwanda S.H.,

Suwanda S.H., M.Kn., menyetujui peningkatan setoran modal sebanyak USD800,000 atau setara dengan Rp10.495.200 atau sebanyak 800.000 saham. PT Jatra Prasarana Utama (JPU) mengambil bagian sebesar USD400,000 atau setara dengan Rp5.247.600. penyetoran modal dibayar dengan cara mencicil. Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2022, JPU membayar setoran modal kepada JMO sebesar Rp874.300.

M.Kn., approve increased a paid-up capital amounting to USD800,000 or equivalent to Rp10,495,200 or 800,000 shares. PT Jatra Prasarana Utama (JPU) take part of USD400,000 or equivalent to Rp5,247,600. The paid-up deposit is paid in installments. For the year ended December 31, 2022, JPU paid to JMO amounting to Rp874,300.

Pada Tahun 2023, PT Jatra Prasarana Utama, entitas anak JTI, menjual seluruh kepemilikan saham JMO kepada pihak ketiga senilai Rp875.668. Laba atas pelepasan investasi sebesar Rp166.817 dicatat pada penghasilan lain-lain (Catatan 40).

In 2023, PT Jatra Prasarana Utama, a subsidiary of JTI, sells all investment share ownership of JMO to third party amounted to Rp875,668. Gain on disposal of investment amounting to Rp166,817 was recorded in other income (Note 40).

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
Perusahaan telah melakukan absorb rugi penuh atas investasi ini pada tahun 2018. Bagian kerugian yang tidak diakui sebesar Rp542.814 dan Rp366.102, masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022.

PT VSL Jaya Indonesia (VSL)
The Company has fully absorb this investment in 2018. Loss that was not recognized amounted to Rp542,814 and Rp366,102, for the years ended December 31, 2023 and 2022.

PT Jaya Mitra Sarana (JMS)
Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 11 Juli 2023, PT Jaya Mitra Sarana menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2022 kepada Perusahaan sebesar Rp1.000.025 yang telah dibayarkan pada tanggal 16 Agustus 2023.

PT Jaya Mitra Sarana (JMS)
Based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders on July 11, 2023, PT Jaya Mitra Sarana to approve the distribution of dividends for the 2022 financial year to the Company amounting to Rp1,000,025 which was paid on August 16, 2023.

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 16 Agustus 2022 oleh Asri Subaryati, S.H., M.kn., mengenai pernyataan keputusan rapat pemegang saham PT Jaya Mitra Sarana menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2021 kepada Perusahaan sebesar Rp750.000 yang telah dibayarkan pada tanggal 1 September 2022.

Based on Deed No. 3 dated August 16, 2022 by Notary Asri Subaryati, S.H., M.kn., regarding the statement of the decision of the shareholders of PT Jaya Mitra Sarana to approve the distribution of dividends for year 2021 to the Company in the amount of Rp750,000 which was paid on September 1, 2022.

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 06 tanggal 8 September 2022 yang dibuat di hadapan Notaris Diharini S.H., M.Kn., WTJJ meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari 43.000 lembar saham dengan nominal Rp43.000.000 menjadi 435.597 lembar saham dengan nominal Rp435.597.000. Dari peningkatan tersebut, Perusahaan mengambil bagian sebesar Rp24.967.000 atau sebanyak 24.967 saham, dan sisanya diambil oleh pemegang saham lain. Perubahan tersebut telah memeroleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0066647.AH.01.02 Tahun 2022 tanggal 15 September 2022.

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Based on the Deed of Decision of the Shareholders No. 06 dated September 8, 2022 made in presence of Notary Diharini S.H., M.Kn., WTJJ has increased the issued and paid-up capital from 43,000 shares with a nominal value of Rp43,000,000 to 435,597 shares with a nominal value of Rp435,597,000. From this increase, the Company take part of Rp24,967,000 or 24,967 shares, and the remaining was taken by other shareholders. The amendment has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0066647.AH.01.02 Year 2022 on September 15, 2022.

Atas transaksi di atas, persentase kepemilikan Perusahaan terdilusi menjadi 7.45% sehingga investasi pada WTJJ diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (Catatan 16).

For the above transaction, the Company's percentage of ownership is diluted to 7,45% therefore the investment in WTJJ classified as financial asset that is measured at fair value through other comprehensive income (Note 16).

Jumlah aset, liabilitas, pendapatan, dan laba/rugi entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Total assets, liabilities, revenues, and income/loss of associates are as follows:

	2023				
	Agregat Aset/ *Agregate of Assets*	**Agregat Liabilitas/ *Agregate of Liabilities***	**Agregat Pendapatan/ *Agregate of Revenue***	**Agregat Laba (Rugi)/ *Agregate of Income (Loss)***	**Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income***
PT Jakarta Tollroad Development	4,909,450,497	152,766,555	100,343,704	(111,246,520)	(47,405)
Lain-lain	132,167,418	45,460,229	30,962,875	16,657,668	--
Jumlah/*Total*	**5,041,617,915**	**198,226,784**	**131,306,579**	**(94,588,852)**	**(47,405)**

	2022				
	Agregat Aset/ *Agregate of Assets*	**Agregat Liabilitas/ *Agregate of Liabilities***	**Agregat Pendapatan/ *Agregate of Revenue***	**Agregat Laba (Rugi)/ *Agregate of Income (Loss)***	**Agregat Penghasilan Komprehensif Lain/*Agregate of Other Comprehensive Income***
PT Jakarta Tollroad Development	5,134,061,471	838,922,488	93,088,964	(172,867,617)	(18,788)
Lain-lain	816,010,524	302,497,259	385,696,150	(2,217,760)	36,667
Jumlah/*Total*	**5,950,071,995**	**1,141,419,747**	**478,785,114**	**(175,085,377)**	**17,879**

Tidak terdapat harga kuotasi dipasar aktif atas nilai wajar investasi pada entitas asosiasi.

There are no active market price quotations in the fair value of investment in associates.

16. Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya / *16. Other Non Current Financial Assets*

Akun ini merupakan investasi saham yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

This account represents investment in shares that classified as financial asset that is measured at fair value through other comprehensive income.

		2023				
Nama Entitas/ *Name of Entity*	**Bidang Usaha/ *Type of Business***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership***	**Saldo Awal/ *Beginning Balance***	**Penambahan/ *Additional***	**Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ *Increase in (Decrease in) Fair Value***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***
		(%)	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Industri Tata Udara Airconco	Perakitan Pengatur Udara dan Lemari Pendingin/ *Assembling Air Conditioning and Refrigerator*	10.00	14,469,181	--	358,670	14,827,851
PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur	Penyaluran Air Minum/ *Distribution of Drinking Water*	9.40	32,479,269	10,281,000	--	42,760,269
PT Damai Indah Golf Tbk	Pengelolaan Lapangan Golf/ *Golf Course Management*	0.10	320,000	--	--	320,000
			47,268,450	**10,281,000**	**358,670**	**57,908,120**

Nama Entitas/ *Name of Entity*	Bidang Usaha/ *Type of Business*	2022 Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ *Increase in (Decrease in) Fair Value*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*
		(%)	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Industri Tata Udara Airconco	Perakitan Pengatur Udara dan Lemari Pendingin/ *Assembling Air Conditioning and Refrigerator*	10.00	13,534,814	--	934,367	14,469,181
PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur	Penyaluran Air Minum/ *Distribution of Drinking Water*	7.45	--	32,566,269	(87,000)	32,479,269
PT Damai Indah Golf Tbk	Pengelolaan Lapangan Golf/ *Golf Course Management*	0.10	320,000	--	--	320,000
			13,854,814	**32,566,269**	**847,367**	**47,268,450**

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 14 tanggal 27 Desember 2023 yang dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari S.H., Perusahaan menyetujui peningkatan setoran modal sebesar Rp10.281.000. Atas transaksi tersebut, kepemilikan Perusahaan meningkat menjadi 9,40% pada WTJJ.

PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur (WTJJ)
Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decisions Outside the General Meeting of Shareholders No. 14 dated December 27, 2023 made in the presence of Rina Utami Djauhari S.H., the Company approved an increase in capital contribution of Rp10,281,000. Due to this transaction, the Company's ownership increased to 9.40% in WTJJ.

Pada tahun 2022, investasi saham pada WTJJ merupakan reklasifikasi dari investasi pada entitas asosiasi (Catatan 15).

As of year 2022, investment in shares of WTJJ is a reclassification from investment in associates (Note 15).

Tidak tersedia informasi berdasarkan kuotasi harga publikasian atas nilai wajar investasi saham tersedia untuk dijual.

There is no information available based on published price quotations on the fair value of share investments available for sale.

17. Aset Tetap / *17. Fixed Assets*

	2023 Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Penjabaran Laporan Keuangan/ *Translation of Financial Statements*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya Perolehan							***Acquisition Cost***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Tanah	70,888,784	--	--	--	--	70,888,784	*Land*
Bangunan dan Prasarana	168,438,678	2,991,610	81,518	--	--	171,348,770	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	674,664,417	14,492,831	672,790	1,955,092	--	690,439,550	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	12,278,858	72,051	31,095	--	--	12,319,814	*Office Equipments*
Kendaraan	356,357,450	27,102,189	8,596,728	--	--	374,862,911	*Vehicles*
Kapal	228,099,500	--	--	--	(4,567,500)	223,532,000	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	185,702,626	61,682,886	--	--	--	247,385,512	*Bulk Asphalt Terminals*
	1,696,430,313	106,341,567	9,382,131	1,955,092	(4,567,500)	1,790,777,341	
Aset Tetap dalam Penyelesaian							***Construction in Progress***
Mesin dan Peralatan	2,515,252	1,283,365	--	(1,955,092)	--	1,843,525	*Machinery and Equipment*
Bangunan dan Prasarana	--	--	--	--	--	--	*Buildings and Infrastructures*
	2,515,252	1,283,365	--	(1,955,092)	--	1,843,525	
Total Biaya Perolehan	**1,698,945,565**	**107,624,932**	**9,382,131**	**--**	**(4,567,500)**	**1,792,620,866**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Bangunan dan Prasarana	104,056,462	9,490,512	81,518	--	--	113,465,456	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	605,013,308	24,579,247	517,301	--	--	629,075,254	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	9,730,597	106,503	31,095	--	--	9,806,005	*Office Equipments*
Kendaraan	300,547,214	23,526,399	8,056,954	--	--	316,016,659	*Vehicles*
Kapal	92,538,688	11,033,594	--	--	(1,710,004)	101,862,278	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	104,725,615	11,050,649	--	--	--	115,776,264	*Bulk Asphalt Terminals*
Total Akumulasi Penyusutan	**1,216,611,884**	**79,786,904**	**8,686,868**	**--**	**(1,710,004)**	**1,286,001,916**	***Total Accumulated Depreciation***
Nilai Tercatat	**482,333,681**					**506,618,950**	***Carrying Value***

	2022						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Penjabaran Laporan Keuangan/ *Translation of Financial Statements*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya Perolehan							***Acquisition Cost***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Tanah	71,013,784	--	125,000	--	--	70,888,784	*Land*
Bangunan dan Prasarana	166,590,814	1,847,864	--	--	--	168,438,678	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	653,155,556	25,753,744	4,253,733	8,850	--	674,664,417	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	12,292,344	50,213	54,849	(8,850)	--	12,278,858	*Office Equipments*
Kendaraan	359,941,060	16,505,464	20,089,074	--	--	356,357,450	*Vehicles*
Kapal	206,900,645	--	--	--	21,198,855	228,099,500	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	143,576,570	46,606,661	4,480,605	--	--	185,702,626	*Bulk Asphalt Terminals*
	1,613,470,773	90,763,946	29,003,261	--	21,198,855	1,696,430,313	
Aset Tetap dalam Penyelesaian							***Construction in Progress***
Mesin dan Peralatan	1,624,041	891,211	--	--	--	2,515,252	*Machinery and Equipment*
Total Biaya Perolehan	**1,615,094,814**	**91,655,157**	**29,003,261**	**--**	**21,198,855**	**1,698,945,565**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan Langsung							***Direct Ownership***
Bangunan dan Prasarana	94,383,445	9,673,017	--	--	--	104,056,462	*Buildings and Infrastructures*
Mesin dan Peralatan	576,177,773	33,034,440	4,198,905	--	--	605,013,308	*Machinery and Equipment*
Perabotan Kantor	9,507,099	278,347	54,849	--	--	9,730,597	*Office Equipments*
Kendaraan	291,080,411	29,249,203	19,782,400	--	--	300,547,214	*Vehicles*
Kapal	73,593,403	10,814,647	--	--	8,130,638	92,538,688	*Vessel*
Terminal Aspal Curah	100,065,591	8,963,685	4,303,661	--	--	104,725,615	*Bulk Asphalt Terminals*
Total Akumulasi Penyusutan	**1,144,807,722**	**92,013,339**	**28,339,815**	**--**	**8,130,638**	**1,216,611,884**	***Total Accumulated Depreciation***
Nilai Tercatat	**470,287,092**					**482,333,681**	***Carrying Value***

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut: *Depreciation expenses were allocated to the following:*

	2023	2022	
	Rp	Rp	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 36)	49,900,791	63,678,918	*Cost of Revenues (Note 36)*
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 38)	29,886,113	28,334,421	*General and Administratives Expenses (Note 38)*
Total	**79,786,904**	**92,013,339**	***Total***

Aset tetap dalam penyelesaian pada tahun 31 Desember 2023 terdiri atas mesin telah mencapai penyelesaian instalasi sebesar 90% untuk *plant* Medan dan 95% untuk *plant* Sadang dan estimasi penyelesaian pada tahun 2023. Tidak ada hambatan atas kelanjutan penyelesaian aset tersebut.

Construction in progress in December 31, 2023 consists of machineries and equipments have reached a percentage of completion of 90% for Medan plant and 95% for Sadang Plant and estimated completion on 2023. There are no obstacles to the continuation of the completion of the asset.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki 39 bidang tanah, dengan sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) yang mempunyai masa manfaat 20 hingga 40 tahun. Masa berlaku HGB berakhir antara tahun 2023 sampai dengan 2049. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

As of December 31, 2023 and December 31, 2022, the Group owns 39 plots of land, with Building Use Rights (HGB) certificates that have a useful life of 20 to 40 years. The validity period of the HGB expires between 2023 and 2049. Management is of the opinion that there is no problem with the extension of land rights because all land has been obtained legally and is supported by adequate proof of ownership.

Aset tetap Perusahaan dan entitas anak (JTI dan entitas anak) dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh entitas anak (Catatan 21).

Land and buildings owned by the Company and subsidiary (JTI and subsidiaries) are pledged as collaterals for bank loans (Note 21).

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan JTI menjual beberapa aset tetap (Catatan 41) dengan rincian sebagai berikut:

December 31, 2023 and 2022, the Company and JTI disposed some fixed assets (Note 41) with details as follows:

Jenis Aset Tetap	2023 Nilai Tercatat/ *Carrying Value* Rp	2023 Harga Penjualan/ *Selling Price* Rp	2023 Laba Penjualan/ *Gain on Sale of Fixed Asset* Rp	*Type of Fixed Asset*
Perabotan Kantor	--	9,910	9,910	*Office Equipments*
Kendaraan	539,774	3,730,801	3,191,027	*Vehicles*
Total	**539,774**	**3,740,711**	**3,200,937**	***Total***

Jenis Aset Tetap	2022 Nilai Tercatat/ *Carrying Value* Rp	2022 Harga Penjualan/ *Selling Price* Rp	2022 Laba Penjualan/ *Gain on Sale of Fixed Asset* Rp	*Type of Fixed Asset*
Tanah	125,000	152,182	27,182	*Land*
Perabotan Kantor	--	715,455	715,455	*Office Equipments*
Kendaraan	306,674	3,802,165	3,495,491	*Vehicles*
Terminal Aspal Curah	176,944	418,918	241,974	*Bulk Asphalt Terminal*
Total	**608,618**	**5,088,720**	**4,480,102**	***Total***

Aset tetap Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam, pencurian, huru-hara, dan risiko lainnya dengan rincian sebagai berikut:

The Group's fixed assets are insured against losses from fire, natural disasters, theft, riot, and other risks, as follows:

	Nilai Pertanggungan/*Sum Insured* 2023 Rp	2022 Rp
Perusahaan/*The Company*		
PT Asuransi Astra Buana	153,485,491	19,957,009
PT Asuransi Bina Dana Artha	32,010,437	--
PT Asuransi Harta Aman	--	167,162,416
PT Asuransi Mandiri Axa	--	19,462,510
PT Asuransi Bintang	--	12,975,007
PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak/*and Subsidiaries*		
PT Asuransi FPG Indonesia	274,112,347	--
PT Avrist General Insurance	68,823,924	67,423,800
PT Chubb General Insurance	9,431,703	--
PT Zurich Insurance	--	227,847,390
PT Jaya Beton Indonesia dan Entitas Anak/*and Subsidiary*		
PT Asuransi FPG Indonesia	515,794,875	307,843,609
PT Jaya Teknik Indonesia		
PT Asuransi Umum Mega	16,500,000	16,500,000
PT Asuransi FPG Indonesia	301,400	301,400
PT Jaya Daido Concrete		
PT Asuransi FPG Indonesia	22,326,516	22,326,516

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover all possible losses on the assets insured.

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan Grup pada tahun 2023 sebesar Rp524.123.677.

Acquisition cost of property and equipment which were fully depreciated and still used by the Group in 2023 amounted to Rp524,123,667.

Berdasarkan penelaahan Manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap, sehingga Manajemen tidak melakukan cadangan kerugian penurunan nilai aset tetap pada 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review of the Management, there are no events or changes in circumstances that may indicate impairment of fixed assets. The Management has no impairment loss on fixed asets on December 31, 2023 and 2022.

18. Aset Hak Guna / *18. Right of Use Assets*

	2023				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance* Rp	Penambahan/ *Addition* Rp	Pengurangan/ *Deduction* Rp	Saldo Akhir/ *Ending Balance* Rp	
Nilai Tercatat					***Acquistion Cost***
Lahan	4,531,667	1,007,289	--	5,538,956	*Land*
Bangunan	5,688,614	1,814,000	(185,185)	7,317,429	*Building*
Kendaraan	2,339,377	172,233	--	2,511,610	*Vehicles*
Total	**12,559,658**	**2,993,522**	**(185,185)**	**15,367,995**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Lahan	3,157,903	1,057,689	--	4,215,592	*Land*
Bangunan	5,332,003	1,607,565	(185,185)	6,754,383	*Building*
Kendaraan	1,239,020	470,337	--	1,709,357	*Vehicles*
Total	**9,728,926**	**3,135,591**	**(185,185)**	**12,679,332**	***Total***
Nilai Buku	**2,830,732**			**2,688,663**	***Book Value***

	2022				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance* Rp	Penambahan/ *Addition* Rp	Pengurangan/ *Deduction* Rp	Saldo Akhir/ *Ending Balance* Rp	
Nilai Tercatat					***Acquistion Cost***
Lahan	3,246,111	1,285,556	--	4,531,667	*Land*
Bangunan	4,833,966	854,648	--	5,688,614	*Building*
Kendaraan	904,626	1,434,751	--	2,339,377	*Vehicles*
Total	**8,984,703**	**3,574,955**	**--**	**12,559,658**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Lahan	2,472,639	685,264	--	3,157,903	*Land*
Bangunan	4,079,303	1,252,700	--	5,332,003	*Building*
Kendaraan	819,276	419,744	--	1,239,020	*Vehicles*
Total	**7,371,218**	**2,357,708**	**--**	**9,728,926**	***Total***
Nilai Buku	**1,613,485**			**2,830,732**	***Book Value***

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut: / *Depreciation expenses were allocated to the following:*

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 36)	2,557,384	1,887,548	*Cost of Revenues (Note 36)*
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 38)	578,207	470,160	*General and Administratives Expenses (Note 38)*
Total	**3,135,591**	**2,357,708**	***Total***

19. *Goodwill* / *19. Goodwill*

Perusahaan mengakui *goodwill* yang timbul sehubungan dengan perolehan kepemilikan pada entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

The Company recognized goodwill in connection with the acquisition of subsidiaries with details as follows:

	Harga Perolehan/ *Acquisition Cost*	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	*Goodwill* Juli/*July 2007*	Akumulasi Amortisasi s.d 31 Des 2010/ *Accumulated Amortization till Dec 31, 2010*	*Goodwill* per 31 Des 2023 dan 2022/ *Goodwill as of Dec 31, 2023 and 2022*
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
PT Jaya Trade Indonesia	865,385	623,117	242,268	26,397	215,871
PT Jaya Beton Indonesia	3,608,485	1,337,535	2,270,950	435,281	1,835,669
PT Jaya Daido Concrete	22,126,600	1,919,027	20,207,573	3,957,494	16,250,079
PT Jaya Teknik Indonesia	26,866,412	18,620,224	8,246,188	1,412,124	6,834,064
Total	**53,466,882**	**22,499,903**	**30,966,979**	**5,831,296**	**25,135,683**

Berdasarkan penelaahan Manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai *goodwill*, sehingga Manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai *goodwill* pada 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on Management's review, there is no event or change in circumstances that may indicate material impairment of goodwill. Therefore, Management does not provide any allowance for impairment of goodwill as of December 31, 2023 and 2022.

20. Aset Lain-lain / *20. Other Assets*

	2023 Rp	2022 Rp	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Rekening Koran			*Bank Statements*
Autocollection Pertamina	204,608	935,307	*Autocollection Pertamina*
Deposito Berjangka yang Dijaminkan	11,324,670	121,498	*Pledged Time Deposits*
Deposit PT Sumber Daya Kelola	--	483,301	*PT Sumber Daya Kelola Deposits*
Aset Non - Keuangan			***Non - Financial Assets***
Sertifikat Keanggotaan	595,000	595,000	*Certificate of Membership*
Beban Legal Hak atas Tanah - Bersih	724,898	768,812	*Legal Land Right Cost - Net*
Deposit Materai	16,680	3,367	*Stamp Deposits*
Lain-lain (dibawah Rp1.000)	77,229	562,148	*Others (below Rp1,000)*
Total	**12,943,085**	**3,469,433**	***Total***

Rekening koran *Autocollection* Pertamina merupakan rekening tabungan khusus yang dibuat untuk transaksi pengadaan aspal dari Pertamina yang dilakukan oleh JTI dan beberapa entitas anaknya.

Bank statement Autocollection Pertamina is specific saving account which is made for transaction procurement of asphalt conducted by JTI and some of JTI's subsidiaries.

Deposit kepada PT Sumber Daya Kelola merupakan Deposit Pembelian Persediaan LPG yang dilakukan oleh entitas Anak JTI.

Deposit to PT Sumber Daya Kelola is the LPG Inventory Purchasing Deposit by JTI Subsidiary.

Deposito berjangka yang dijaminkan merupakan deposito berjangka milik JTN dan JBI yang merupakan jaminan atas penerbitan bank garansi untuk pelaksanaan proyek konstruksi tertentu dengan jangka waktu selama 1 (satu) bulan dan diperpanjang secara otomatis.

Pledged Time Deposits are the time deposits belongs to JTN and JBI which is a pledge time deposits pledged as collateral for bank guarantees for performance of certain construction projects with period of the time deposits of 1 (one) month and automatic roll over.

21. Utang Bank / *21. Bank Loans*

	2023 Rp	2022 Rp
PT Bank Central Asia Tbk	92,480,000	--
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	88,844,236	159,361,408
PT Bank DKI	57,197,802	9,313,728
Total	**238,522,038**	**168,675,136**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)

Perusahaan

Berdasarkan Perjanjian Kredit Modal Kerja I No. KP-CRO/054/PK-KMK/2008 Addendum XIX, Perjanjian Kredit Modal Kerja III No. CRO.KP/395/KMK/2018 Addendum VII dan Perjanjian Pemberian Fasilitas *Non Cash Loan* No. KP-COD/028/PNCL/2006 Addendum XXVI tanggal 6 Oktober 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit dengan rincian sebagai berikut:

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)

The Company

Based on Working Capital Credit Agreement I No. KP-CRO/054/PK-KMK/2008 Addendum XIX, Working Capital Credit Agreement III No. CRO.KP/395/-KMK/2018 Addendum VII and Non-Cash Loan Facility Agreement No. KP-COD/028/PNCL/2006 Addendum XXVI dated October 6, 2023, the Company obtained a loan facility with the following details:

a. Jenis fasilitas	KMK *Transactional I Sublimit Supplier Financing*	*a. Facility Type*
Sifat	*Committed, Advised* dan/*and Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp400,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tujuan	a. Tambahan modal kerja untuk mendukung pelaksanaan proyek serta operasional Perusahaan, *Committed* Rp400,000,000/ *Additional working capital to support project implementation and company's operation, Committed Rp400,000,000;* b. Pembiayaan SF *Supplier*/Sub Kontraktor atas dasar akseptasi Invoice, *Uncommitted* Rp150,000,000 (Sub-Limit KMK)/*SF Supplier/ Subcontractor Financing based on Invoice Acceptance, Uncommitted Rp150,000,000 (Sub-Limit KMK).* c. Untuk mempercepat penerimaan dana hasil penjualan barang/jasa khusus untuk proyek APBN, BUMN, APBD, BUMD Pemprov DKI Jakarta dan Pembangunan Jaya Group yang diaksep oleh Bank Rp50,000,000 (Sub-Limit KMK)/*Invoice Financing/To accelerate the receipt of funds from the sale of goods/services specifically for APBN, BUMN, APBD, BUMD DKI Jakarta Provincial Government and Pembangunan Jaya Group projects which are accepted by the Bank Rp50,000,000*	*Purpose*
b. Jenis Fasilitas	*Non Cash Loan*	*b. Facility Type*
Sifat	*Revolving dan/and Uncommitted*	*Nature*
Plafon	Rp1,400,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
Tujuan	a. Jaminan Penawaran, Jaminan Pelaksanaan, Jaminan Uang Muka, Jaminan Pemeliharaan, Jaminan Pembayaran, Counter Guarantee dan Jaminan Sanggah/*Bid Security, Performance Guarantee, Advance Guarantee, Maintenance Guarantee, Financing Guarantee, Counter Guarantee and Refutation Guarantee* Rp1,250,000,000. b. SKBDN *sight/Usance*/UPAS, *Letter of Credit* (LC) *sight/Usance*/UPAS Rp150,000.	*Purpose*
c. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja Transaksional III *Sublimit Supplier Financing*/*Transactional Working Capital Credit III Sublimit Supplier Financing*	*c. Facility Type*

Sifat	*Committed, Advised* dan/ *and Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp100,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tujuan	Tambahan modal kerja untuk mendukung pelaksanaan proyek 6 ruas Tol Dalam Kota Tahap I (seksi A, B, C)/*Additional working capital to support the implementation of the 6 Inner City Toll Road Project Phase I (sections A, B, C)*	*Purpose*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 7, dan 17):

1. Jaminan Aset Tetap berupa 2 sertifikat HGB No. 993/Bintaro dan No. 137/Jatinegara dengan nilai Hak tanggungan Rp205.651.000;
2. Jaminan Non-Aset Tetap berupa objek yang dibiayai atau seluruh tagihan yang timbul atas objek yang dibiayai tersebut, dalam hal ini berupa seluruh Piutang Dagang yang ada dan akan ada yang telah diikat secara Fidusia dengan total nilai pengikatan sebesar Rp3.375.500.000;
3. *Cessie* atas tagihan bruto kepada pemberi kerja dan atau kontrak yang telah didapatkan oleh Perusahaan; dan
4. Jaminan Aset Tetap dan Non-Aset Tetap untuk Fasilitas KMK tersebut di atas merupakan *joint collateral* dan *cross default* dengan jaminan Fasilitas *Non Cash Loan* dan Fasilitas KMK Transaksional III *Sublimit Supplier Financing*.

Syarat lain atas fasilitas Kredit modal Kerja adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *Financial Covenant* yaitu:

1. *Current Ratio* minimal 120% (khusus periode laporan keuangan Juni dan Desember);
2. DSCR minimal 150% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Desember);
3. DER maksimal 250% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Desember);
4. *Debt to EBITDA* maksimal 500% (khusus laporan keuangan Perusahaan periode Desember);
5. Menjaga kecukupan nilai kas, piutang, tagihan bruto, uang muka dan persediaan, setelah dikurangi hutang usaha yang tercermin dalam laporan keuangan induk *(parent only)* minimal mengcover sebesar 143% dari total Baki Debet Fasilitas KMK; dan
6. Menjaga kecukupan sisa kontrak proyek setelah dikurangi uang muka kontrak, dikurangi pembayaran termin yang diterima dan dikurangi *margin*, mengcover nilai *Outstanding* KMK Transaksional *plus* 5% dari nilai kontrak.

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 7, and 17):

1. *Fixed Asset guarantees in the form of 2 HGB No. 993/Bintaro and No. 137/Jatinegara certificates with a value of Rp205,651,000;*
2. *Non-fixed asset guarantees in the form of objects that are financed or all bills arising from the object being financed, in this case in the form of all existing Trade Receivables and there will be those who have been bound Fiduciary with a total binding value of Rp3,375,500,000;*
3. *Cessie for gross bills to employers and/or contracts that have been obtained by the Company; and*
4. *The Fixed Assets and Non-Assets Fixed Assets for the KMK Facility mentioned above are joint collateral and cross default with guarantees of Non Cash Loan Facilities and KMK Transactional III Sublimit Supplier Financing Facilities.*

Other requirements for working capital credit facilities are for the Company to always maintain the Financial Covenant, namely:

1. *Current Ratio of at least 120% (specifically for the financial reporting period of June and December);*
2. *DSCR of at least 150% (specifically for the financial statements of the Company for the period December);*
3. *Maximum DER of 250% (specifically for the financial statements of the Company for the period of December);*
4. *Debt to EBITDA maximum 500% (specifically for the financial statements of the Company for the period of December);*
5. *Maintaining sufficient cash, receivables, gross receivables, advances and inventories, after deducting trade payables as reflected in the parent only financial statements, at least covering 143% of the total working credit facility debit tray; and*
6. *Maintaining the adequacy of the remaining project contracts after deducting the down payment on the contract, minus the final payment received and deducting the margin, covering the value of the Outstanding KMK Transactional plus 5% of the contract value.*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp85.904.236 dan Rp158.385.065.

The balance of the above credit facilities as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp85,904,236 and Rp158,385,065, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp242.465.119 dan Rp98.058.490.

Payments made for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp242,465,119 and Rp98,058,490, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp169.984.290 dan Rp138.493.954.

Disbursements for the years ended December 31, 2023 and 2022, amounting to Rp169,984,290 and Rp138,493,954, respectively.

Entitas Anak

PT Jaya Trade Indonesia (JTI)

Berdasarkan perjanjian kredit No. CBC.JTH.1/ SPPK/0064/2010 tanggal 28 November 2010 oleh Aliya Sriwendayani Azhar, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta atas Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) dan Perpanjangan Fasilitas Kredit No. CBG.CB5/MI.SPPK.298/2023 tanggal 3 Oktober 2023, JTI, entitas anak, mendapatkan fasilitas pinjaman kredit dengan rincian sebagai berikut:

Subsidiary

PT Jaya Trade Indonesia (JTI)

Based on the credit agreement No. CBC.JTH.1/ SPPK/0064/2010 dated November 28, 2010 by Aliya Sriwendayani Azhar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta for the Lending Offer Letter (SPPK) and Extension of Credit Facility No. CBG.CB5/MI.SPPK.298/2023 dated October 3, 2023, JTI, a subsidiary, obtain credit loan facilities with details as follows:

a. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja-*Revolving*/ *Revolving Working Capital Credit*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp45,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
Tingkat Bunga	9.00% p.a *(floating rate)*	*Interest Rate*
b. Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja/ *Working Capital Credit*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp155,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
Tingkat Bunga	9.00% p.a *(floating rate)*	*Interest Rate*
c. Jenis fasilitas	*NCL (Non Cash Loan)*	*c. Facility Type*
Plafon	Rp18,000,000	*Limit*
Sifat	*Revolving* dan*/and Uncomited*	*Nature*
Setoran Jaminan	*5%*	*Security Deposit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*
d. Jenis fasilitas	*Treasury Line*	*d. Facility Type*
Plafon	USD5,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Time Period*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 9 dan 17):

1. Non-aset tetap terdiri dari:
   - Piutang usaha dan Persediaan JTI dan entitas anak.

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 9 and 17):

1. Non-fixed assets consist of:
   - *Accounts receivable and inventory of JTI and subsidiaries.*

2. Aset tetap terdiri dari:
   - Tanah dan bangunan dengan sertifikat SHGB No. 40/Tarikolot atas nama PT Kenrope Utama;
   - Mesin dan Peralatan PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Kenrope Utama dan PT Sarana Aceh Utama;
   - Kendaraan atas nama PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama dan PT Sarana Mbay Utama;
   - Mesin dan peralatan dan kendaraan JTI di Belawan;
   - Kendaraan JTI di Belawan dan Cirebon; dan
   - Seluruh mesin dan peralatan serta kendaraan diikat dengan fidusia dan agunan dikaitkan (*Cross Collateral & Cross default*) dengan fasilitas KMK *fixed loan*, Kredit Investasi dan *Non Cash Loan*.

2. Fixed assets consist of:
   - *Land and Building with certificates of Building Usage Right (HGB) No40/Tarikolot under the name of PT Kenrope Utama;*
   - *Machinery and equipment PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Kenrope Utama and PT Sarana Aceh Utama;*
   - *Vehicles under the name of PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama and PT Sarana Mbay Utama;*
   - *Machinery and equipment and vehicle of JTI in Belawan;*
   - *JTI vehicles in Belawan and Cirebon; and*
   - *All machinery and equipment and vehicle which are bounded by fiduciary and Cross Collateral & Cross default with Working Capital Fixed Loan, Investment Loan and Non Cash Loan.*

Syarat lain atas fasilitas Kredit Modal Kerja adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *Financial Covenant* yaitu:
1. *Current ratio* minimal 100%;
2. *EBITDA to Interest* minimum 200%*;* dan
3. *Leverage* maksimal 300%.

Other requirements on working capital credit facility to the Company is to always maintain the Financial Covenant which is:
1. *Current ratio of at least 100%;*
2. *EBITDA to Interest at least 200%; and*
3. *Maximum Leverage of 300%.*

Pada tanggal 31 Desember 2023, JTI telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023, JTI has complied with the term and condition of loans.

Saldo pinjaman JTI pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar nihil.

The balance of JTI's loan as of December 31, 2023 and 2022 amounting to nil.

Pembayaran yang dilakukan untuk tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp892.862.485 dan nihil.

Payment made to date December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp892,862,485 and nil, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp892.862.485 dan nihil.

Disbursements made to date December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp892,862,485 and nil, respectively.

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)
Berdasarkan Perjanjian Kredit No.CRO.KP/ 198/KMK/2022 tanggal 2 Oktober 2022 dan Perpanjangan Fasilitas Kredit No. CBG.CB2/SCD.SPPK.244/2023 tanggal 2 Oktober 2023, JTN, entitas anak, memeroleh beberapa fasilitas pinjaman dan perpanjangan jangka waktu kredit sebagai berikut:

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN)
Based on the Letter of Credit No. CRO.KP/ 198/KMK/2022 dated October 2, 2022, and Extension of Credit Facility No. CBG.CB2/SCD.SPPK.244/2023 dated October 2, 2023 JTN, a subsidiary obtained several loan facilities and extended credit terms as follows:

a. Jenis fasilitas	SKBDN	*a. Facility Type*
Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
Jatuh Tempo	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Mandiri Supplier Financing*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
Jatuh Tempo	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Maturity Date*

c.	Jenis fasilitas	Kredit Modal Kerja Transaksional/*Transactional Working Capital Loan*	*c. Facility Type*
	Plafon	Rp50,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Maturity Date*
	Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
d.	Jenis fasilitas	Bank Garansi/*Bank Guarantee*	*d. Facility Type*
	Plafon	Rp100,000,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Maturity Date*
e.	Jenis fasilitas	*Letter of Credit*	*e. Facility Type*
	Plafon	USD2,750,000	*Limit*
	Jatuh Tempo	9 Oktober 2023 s/d 8 Oktober 2024/ *October 9, 2023 until October 8, 2024*	*Maturity Date*

Jaminan untuk fasilitas Pinjaman Modal Kerja Transaksional dan *Non Cash Loan* adalah (Catatan 5, 7, 9 dan 17):

1. Aset Tetap berupa tanah seluas 1.066 m2 dan bangunan dan sarana pelengkap bangunan yang terletak di atasnya (Gedung Jaya Teknik) dengan bukti kepemilikan SHGB No. 437 a.n JTN dengan nilai pengikatan sebesar Rp76.929.000;
2. *Non fixed asset* berupa seluruh piutang dagang dan persediaan dalam hal ini yang ada dan akan ada, termasuk proyek-proyek/SPK/kontrak yang dibiayai PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang diikat Fidusia dengan total pengikatan sebesar Rp1.301.478.000; dan
3. *Non fixed asset* berupa tagihan bruto kepada pemberi kerja dan atau kontrak yang telah didapatkan oleh Perusahaan dalam bentuk pengikatan secara cessie.

JTN tidak diperkenankan untuk:

1. Melakukan perubahan pengurus dan atau pemegang saham yang berasal dari pemegang saham pengendali/mayoritas JTN, kecuali untuk perubahan pengurus dan atau pemegang saham yang bukan berasal dari pemegang saham pengendali/mayoritas JTN cukup dilaporkan kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk paling lambat 30 hari setelah tanggal perubahan;
2. JTN memeroleh fasilitas kredit atau pinjaman lain dari lembaga keuangan lain kecuali dalam transaksi usaha sehari-hari dan memenuhi *financial covenant*;
3. Mengikat JTN sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan JTN kepada pihak lain kecuali tetap terpenuhinya *financial covenant* dan pemenuhan kewajiban JTN kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk tidak terganggu; dan

The Collaterals for Transactional Working Capital Loan and Non Cash Loan facilities are (Notes 5, 7, 9 and 17):

1. *Fixed assets such as land and buildings covering an area of 1,066 sqm and supplementary facilities building located on it (Gedung Jaya Teknik) SHGB No. 437 as evidence of ownership on behalf of JTN with a binding value of Rp76,929,000;*
2. *Non fixed assets such as all account receivables and inventories, in this case there is and there will include projects/SPK/contracts funded by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is binding with fiduciary value amounting to Rp1,301,478,000; and*
3. *Non fixed assets such as gross amount due from customers and or contracts that have been obtained by the Company in a manner binding cessie.*

JTN are not allowed to:

1. *Changes in the management and/or shareholders from the controlling/majority shareholder of JTN, except for changes in the management and/or shareholders who are not from the controlling/majority shareholder of JTN, it is sufficient to report it to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk no later than 30 days after date of change;*
2. *JTN obtains credit facilities or other loans from other financial institutions except in daily business transactions and fulfills financial covenants;*
3. *Bind JTN as debt guarantor or pledge JTN assets to other parties unless the financial covenants are fulfilled and the fulfillment of JTN obligations to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk is not disturbed; and*

4. Dalam hal JTN akan membagikan dividen maka dapat dilakukan sepanjang JTN dalam kondisi laba dan kewajiban debitur kepada bank tidak terganggu.

4. In the event that JTN will distribute dividends, it can be done as long as JTN is in a condition where the profits and obligations of the debtor to the bank are not disturbed.

JTN diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio minimum* 100%;
- DSCR *minimum* 100%;
- *Leverage* maksimal 300% (total liabilitas terhadap ekuitas); dan
- DER maksimal 150% (total *debt interest bearing* terhadap ekuitas).

JTN is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Current Ratio minimal 100%;*
- *DSCR minimal 100%;*
- *Leverage maximal 300% (total liabilities to equity); and*
- *DER maximal 150% (total debt interest bearing to equity).*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, JTN telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023 and 2022, JTN have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman JTN pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp2.940.000 dan Rp976.343.

The balance of JTN credit facilities as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp2,940,000 and Rp976,343, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp17.836.018 dan Rp63.974.789.

Payments made for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp17,836,018 and Rp63,974,789, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp19.799.675 dan Rp52.717.748.

Disbursements for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp19,799,675 and Rp52,717,748, respectively.

PT Bank DKI (Bank DKI)

Perusahaan

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 26 tanggal 15 Februari 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Adi Warsito, S.H., yang telah diubah terakhir pada tanggal 9 Februari 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 225/SPPK/925/II/2023, Perusahaan memeroleh fasilitas kredit dari Bank DKI, dengan rincian sebagai berikut:

PT Bank DKI (Bank DKI)

The Company

Based on the Deed of Credit Agreement No. 26 dated February 15, 2018 drawn up before Notary Adi Warsito, S.H., which was last amended on February 9, 2023 based on the Credit Approval Notification Letter No. 225/SPPK/925/II/2023, the Company obtained a credit facility from Bank DKI, with the following details:

Jenis Fasilitas	Fasilitas Kredit Bank Garansi *Switchhable* Kredit Modal Kerja Pinjaman Tetap Berjangka/*Credit Facility for Switchable Working Capital Loan Fixed Term Loan Guarantee*	*Facility Type*
Sifat	*Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	15 Februari 2023 s/d 14 Februari 2024/ *February 15, 2023 until February 14, 2024*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
Tujuan	Penyediaan fasilitas KMK Pinjaman Tetap Berjangka bertujuan untuk memberikan tambahan modal kerja untuk mengerjakan proyek-proyek APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN dan Swasta Bonafid yang diaksep Bank DKI/*Provision of Fixed Term Loan KMK facility aims to provide additional working capital to work on projects that are APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN and Private Bonafide which are accepted by Bank DKI.*	*Purpose*

Penyediaan fasilitas *Non Cash Loan* bertujuan untuk penerbitan Bank Garansi dan *Supply Chain Financing*, Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri/*The provision of Non-Cash Loan facilities is aimed at issuing Bank Guarantees and Supply Chain Financing, Domestic Documentary Letters of Credit.*

Pinjaman ini dijamin dengan:
Piutang dan/atau potensi tagihan proyek Pemerintah Republik Indonesia yang dibiayai melalui APBN dan/atau APBD, Proyek BUMN/BUMD, Proyek swasta bonafid yang di terima oleh Bank DKI, baik yang diperoleh langsung atau sebagai pemenang lelang atau piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang diperoleh dari proyek *Joint Operation* (JO) atau Kerja Sama Operasional (KSO) senilai porsi dari Perusahaan pada proyek tersebut, dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Besaran piutang dan/atau potensi tagihan proyek minimal sebesar 125% dari limit fasilitas kredit yang diberikan atau senilai Rp250.000.000; dan
b. Piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut dilampiri dokumen kontrak dengan jangka waktu yang dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank DKI. Dalam hal tidak terdapat Piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang jangka waktunya dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan, maka Perusahaan wajib mengganti dan memperbaharui daftar piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut 1 bulan sebelum dokumen kontrak jatuh tempo.

Collateral for this loan:
Receivables and/or potential claims for projects of the Government of the Republic of Indonesia financed through APBN and/or APBD, BUMN/BUMD projects, bona fide private projects received by Bank DKI, either directly obtained or as winners of auctions or receivables and/or potential project bills obtained from the Joint Operation (JO) or Operational Cooperation (KSO) project in the amount of the Company's portion of the project, with the following conditions:

a. The amount of receivables and/or potential project claims is at least 125% of the credit facility limit or Rp250,000,000; and
b. Receivables and/or potential claims for the project are attached with a contract document with a term that can cover the term of the credit facility provided by Bank DKI. In the event that there are no Receivables and/or potential project invoices whose term can cover the term of the credit facility provided, the Company is required to replace and update the list of receivables and/or potential project claims 1 month before the contract document is due.

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank DKI adalah:

1. Memelihara *Current Ratio (CR)* minimal 100%;
2. *Debt Equity Ratio (DER)-Interest bearring* maksimal sebesar 300%; dan
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal satu kali.

The following are the restrictions ratio of PT Bank DKI:

1. *Maintain a minimum Current Ratio of at least 100%;*
2. *Maximum DER-Interest Bearing of 300%; and*
3. *Minimum Debt Service Coverage Ratio (DSCR) 1 times.*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp57.197.802 dan Rp9.313.728.

The balance of the above credit facility as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp57,197,802 and Rp9,313,728, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp124.373.886 dan Rp10.000.000.

Payments made for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp124,373,886 and Rp10,000,000, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp172.257.960 dan Rp9.313.728.

Disbursements for the years ended December 31, 2023 and 2022, amounting to Rp172,257,960 and Rp9,313,728, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Perusahaan

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 72 tanggal 19 Juni 2012 yang dibuat di hadapan Notaris Satria Amiputra, S.H., yang telah diubah terakhir pada tanggal 13 Desember 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Jangka Waktu (SPPJ) No. 03225, Perusahaan memeroleh fasilitas pinjaman dengan rincian sebagai berikut:

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

The Company

Based on Credit Agreement Deed No. 72 dated June 19, 2012 made before the Notary Satria Amiputra, SH., which was last amended on December 13, 2023 based on Notification of Term Extension (SPPJ) No. 03225, the Company obtained a loan facility with the following details :

Jenis Fasilitas	*Time Loan Revolving*, Bank Garansi, *Letter of Credit (L/C) (Sight dan Usance)* yang tidak mengikat/*Uncommited Time Loan Revolving, Guarantee Bank, Letter of Credit (L/C) (Sight and Usance)*	*Facility Type*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jatuh Tempo	19 Maret 2024/*March 19, 2024*	*Maturity Date*
Tingkat Bunga	9.5% per tahun/*annum*	*Interest Rate*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa:

1. Jaminan fidusia yang berupa piutang usaha sebesar Rp250.000.000 (Catatan 5); dan
2. Jaminan kas sebesar 10,00% dari fasilitas *non cash loan* yang dibuka.

Collateral for all loan facilities are in the form of:

1. *Fiduciary guarantee in the form of trade receivables amounting to Rp250,000,000 (Note 5); and;*
2. *Cash guarantee of 10,00% of the non-cash loan facility opened.*

Syarat lain atas fasilitas adalah agar Perusahaan senantiasa menjaga *financial covenant* yaitu:

1. *Current ratio* minimal 100%;
2. *DSCR* minimal 100%; dan
3. *DER* maksimal 200%.

Other requirement on working capital credit facility to the Company is to always maintain the Financial Covenant which is:

1. *Current ratio at least 100%;*
2. *Minimum DSCR of 100%; and*
3. *Maximum DER of 200%.*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar nihil.

The balance of the above credit facility as of December 31, 2023 and 2022 amounting to nil.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar nihil.

Payments made for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to nil.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar nihil.

Disbursements for the years ended December 31, 2023 and 2022, amounting to nil.

Entitas anak

Subsidiary

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan entitas anak

Berdasarkan dengan surat pemberitahuan perpanjangan jangka waktu fasilitas kredit No. 02157/SLK-KOM/2023 tanggal 4 Oktober 2023, JTI dan entitas anak dengan kepemilikan tidak langsung melalui JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and subsidiary

Based on the notification letter for the extension of the credit facility period No. 02157/SLK-KOM/2023 dated October 4, 2023, JTI and subsidiaries with indirect ownership through JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, and

Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) memeroleh fasilitas kredit dengan perincian sebagai berikut:

PT Sarana Maluku Utama) receive credit facilities with details as follows:

1. PT Jaya Trade Indonesia		*1. PT Jaya Trade Indonesia*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp28,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp72,000,000	*Limit*
Tingkat Suku Bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
2. PT Sarana Jambi Utama		*2. PT Sarana Jambi Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp22,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
3. PT Sarana Bitung Utama		*3. PT Sarana Bitung Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
4. PT Sarana Aceh Utama		*4. PT Sarana Aceh Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp7,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama		*5. PT Sarana Sampit Mentaya Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp30,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp82,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*

6. PT Sarana Mbay Utama		*6. PT Sarana Mbay Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp2,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
7. PT Sarana Lombok Utama		*7. PT Sarana Lombok Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L) I/*Local Credit (K/L) I*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	Kredit Lokal 2 (K/L 2)/*Local Credit 2 (K/L 2)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp5,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
8. PT Sarana Lampung Utama		*8. PT Sarana Lampung Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp12,500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp500,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8,75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
9. PT Global Bitumen Utama		*9. PT Global Bitumen Utama*
Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
10. PT Sarana Maluku Utama		*PT Sarana Maluku Utama*
a. Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
Plafon	Rp10,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b. Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving (T/L Revolving)*	*b. Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8,75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
c. Jenis fasilitas	Kredit Investasi/*Investment Credit*	*c. Facility Type*
Plafon	Rp20,000,000	*Limit*
Tingkat suku bunga	8,75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2029/*October 3, 2029*	*Maturity Date*

JTI dan entitas anak dengan kepemilikan tidak langsung melalui JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) juga menerima fasilitas lainnya yaitu *Multi T/L Revolving* dan *Forward Line* dengan perincian sebagai berikut:

JTI and subsidiaries with indirect ownership through JTI (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Maluku Utama) also received other facilities namely Omnibus T/L Revolving and Forward Line with details as follows:

a.	Jenis fasilitas	Multi (*Time Loan Revolving,* Bank Garansi/*Guarantee Bank, Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN *Sight/Usance)*	*a. Facility Type*
	Plafon	Rp75,000,000 (*Sublimit Time Revolving* Rp45.000.000 dan/*and* Bank garansi/*Guarantee Bank*, *Letter of Credit* (L/C) dan/*and* SKBDN Rp30,000,000)	*Limit*
	Tingkat suku bunga	8,75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*
b.	Jenis fasilitas	*Forward Line*	*b. Facility Type*
	Plafon	USD5,000,000	*Limit*
	Tanggal Jatuh Tempo	3 Oktober 2024/*October 3, 2024*	*Maturity Date*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 9 dan 17):

1. Piutang usaha milik PT Jaya Trade Indonesia dan Entitas Anak;
2. Persediaan Aspal milik PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, dan PT Sarana Lombok Utama; dan
3. Aset tetap berupa:
   a. Hak atas tanah dan bangunan berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan dengan rincian sebagai berikut:

The collaterals for all loan facilities were as follows (Notes 5, 9 and 17):

1. *Account Receivables owned by PT Jaya Trade Indonesia and Subsidiaries;*
2. *Asphalt inventory owned by PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama dan PT Sarana Lombok Utama; and*
3. *Fixed assets such as:*
   a. *Land rights and property in the form of Land Rights Certificate with the details are as follows:*

Atas Nama/*On Behalf*	Lokasi/*Locations*	No. Sertifikat/*Certificates*
PT Jaya Trade Indonesia	Cilacap Tengah, Cilacap, Jawa Tengah	1352/Sidanegara
PT Jaya Trade Indonesia	Senen, Jakarta Pusat	391/Kenari
PT Jaya Trade Indonesia	Cibitung, Bekasi, Jawa Barat	194/Harjamekar
PT Jaya Gas Indonesia	Sukaraja, Bogor, Jawa Barat	533/Cimandala
PT Jaya Gas Indonesia	Kelapa Gading, Jakarta Utara	6168/Pegangsaan Dua
PT Kenrope Utama	Bantar Gebang, Bekasi, Jawa Barat	45/Cikiwul
PT Global Bitumen Utama	Cikarang, Bekasi, Jawa Barat	2120/Cicau

   b. 7 Unit TAC (Bangunan, Mesin, dan Peralatan);
   c. Mesin dan peralatan di SPPBE PT Kenrope Utama; dan
   d. Persediaan berupa aspal.

   b. 7 Units TAC (Building, Machinery, and Equipment);
   c. Machinery and Equipment in SPPBE PT Kenrope Utama; and
   d. Inventory in the form of asphalt.

JTI diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current ratio* minimal > 1;
2. EBITDA*/ Interest* > 1,25x;
3. *Debt to Equity Ratio (DER)* maksimum 1,5x untuk Perusahaan dan maksimum 1x untuk entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, PT Sarana Maluku Utama).
4. DER maksimal 1,5x (PT Jaya Trade Indonesia).

JTI is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

1. *Current ratio > 1;*
2. *EBITDA/Interest > 1.25x;*
3. *Debt to Equity Ratio (DER) maximum 1.5x for the Company and maximum 1x for subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Sampit Mentaya Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama, PT Sarana Maluku Utama).*
4. *Maximum DER of 1.5x (PT Jaya Trade Indonesia).*

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan dan entitas anak (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama) telah

As of December 31, 2023, the Company and its subsidiaries (PT Sarana Bitung Utama, PT Sarana Jambi Utama, PT Sarana Aceh Utama, PT Sarana Mbay Utama, PT Sarana Lombok Utama, PT Sarana Lampung Utama, PT Global Bitumen Utama) have

memenuhi syarat dan kondisi pinjaman. Untuk entitas anak PT Sarana Maluku Utama tidak memenuhi syarat *Debt to Equity Ratio* dan PT Sarana Sampit Mentaya Utama tidak memenuhi syarat *Debt to Equity Ratio* dan *Current Ratio.*

fulfilled the requirements and loan conditions. For subsidiaries, PT Sarana Maluku Utama does not meet the Debt to Equity Ratio requirements and PT Sarana Sampit Mentaya Utama does not meet the Debt to Equity Ratio and Current Ratio requirements.

Saldo pinjaman JTI pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing Rp92.480.000 dan nihil.

The balance of JTI loan facilities as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp92,480,000 and nil, respectively.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp5.651.808.108 dan Rp4.622.889.837.

Payments made for the year ended December 31, 2023 and, 2022 amounting to Rp5,651,808,108, and Rp4,622,889,837, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp5.744.288.108 dan Rp4.622.889.837.

Disbursements for the year ended December 31, 2023 and 2022, amounting to Rp5,744,288,108 and Rp4,622,889,837, respectively.

PT Jaya Beton Indonesia (JBI)

PT Jaya Beton Indonesia (JBI)

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit No. 01227/SLK-KOM/2023 tanggal 21 Juni 2023, JBI memperoleh fasilitas kredit dari Bank BCA, dengan rincian sebagai berikut:

Based on Credit Grant Notification Letter No. 01227/SLK-KOM/2023 dated 21 June 2023, JBI obtained a credit facility from Bank BCA, with the following details:

1.	Jenis fasilitas	Kredit Lokal (K/L)/*Local Credit (K/L)*	*a. Facility Type*
	Plafon	Rp75,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	9% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	28 September 2024/*September 28, 2024*	*Maturity Date*
2.	Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving 1 (T/L Revolving 1)*	*b. Facility Type*
	Plafon	Rp35,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	28 September 2024/*September, 2024*	*Maturity Date*
3.	Jenis fasilitas	*Time Loan Revolving 2 (T/L Revolving 2)*	*b. Facility Type*
	Plafon	Rp35,000,000	*Limit*
	Tingkat suku bunga	8.75% per tahun/*per annum*	*Interest Rate*
	Tanggal Jatuh Tempo	28 September 2024/*September, 2024*	*Maturity Date*

Jaminan untuk seluruh fasilitas pinjaman tersebut berupa (Catatan 5, 7 dan 17):

1. Jaminan Aset Tetap berupa sertifikat HGB yang berlokasi di Gresik, Jawa Timur yaitu sertifikat HGB No. 3/Krikilan, No. 4/Banjaran, dan 2 sertifikat HGB yang berlokasi di Tangerang, Banten yaitu sertifikat HGB No. 00861/Kadu Jaya dan No. 00196/Kadu;
2. Piutang usaha milik PT Jaya Beton Indonesia sebesar Rp75.000.000

The collaterals for all loan facilities are as follows (Notes 5, 7 and 17):

1. *Fixed Asset Guarantee in the form of a Land Rights Certificate located in Gresik, East Java, certificate No. 3/Krikilan and No. 4/Banjaran, and 2 Land Rights Certificate located in Tangerang, Banten, certificate No. 00861/Kadu Jaya and No. 00196/Kadu;*
2. *Trade receivables belonging to PT Jaya Beton Indonesia amounted to Rp75,000,000.*

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank BCA:

1. *Current ratio* minimal 1x;
2. EBITDA/Pokok dan Bunga minimal 1x; dan
3. DER maksimal 1x.

The following are the restrictions ratio of PT Bank BCA:

1. *Current ratio of at least 1x;*
2. *EBITDA/Principle and Interest at least 1x; and*
3. *Maximum DER of 1x.*

Pada tanggal 31 Desember 2023, JBI dan entitas anak telah memenuhi syarat dan kondisi pinjaman.

As of December 31, 2023, JBI and its subsidiaries have complied with the terms and conditions of the loan.

Saldo pinjaman JBI pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah nihil.

The balance of JBI loan facilities as of December 31, 2023 and 2022 amounted to nil.

Pembayaran yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp268.096 dan nihil.

Payments made for the year ended December 31, 2023 and, 2022 amounting to Rp268,096 and nil, respectively.

Pencairan yang dilakukan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp268.096 dan nihil.

Disbursements for the year ended December 31, 2023 and 2022, amounting to Rp286,096 and nil, respectively.

22. Utang Usaha / *22. Accounts Payable*

a. Rincian utang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

a. Detail of accounts payable by customers are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	3,414,947	559,783
Pihak Ketiga/*Third Parties*	344,910,887	300,873,128
Total	**348,325,834**	**301,432,911**

b. Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

b. Detail of accounts payable by currencies are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Rupiah	305,725,542	259,884,072
Mata Uang Asing/*Foreign Currencies*		
Euro	39,292,308	38,744,178
Dolar Amerika Serikat/*United State Dollar*	1,572,338	2,017,085
Yen Jepang/*Japan Yen*	1,735,646	692,100
Yuan China	--	95,476
Total	**348,325,834**	**301,432,911**

c. Rincian utang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

c. Detail of accounts payable by aging schedule are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
≤ 1 bulan/*month*	159,980,898	142,269,879
> 1 - 3 bulan/*months*	113,080,085	81,280,187
> 3 - 6 bulan/*months*	21,600,527	55,781,523
> 6 bulan/*months* - 1 tahun/*year*	1,925,330	1,080,253
> 1 tahun/*year*	51,738,994	21,021,069
Total	**348,325,834**	**301,432,911**

23. Utang Proyek / *23. Project Payables*

	2023 Rp	2022 Rp
Nama Proyek/*Name of Project*		
Proyek Hotmix Tol IKN	8,174,677	--
Proyek Jalan Batas Padang Sidempuan Jembatan Merah	7,143,090	4,178,629
Proyek Universitas Jakarta	3,949,897	2,965,590
Irigasi Rentang	3,593,851	6,704,628
Proyek Jalan Beton Mas Mansyur	2,984,011	--

	2023 Rp	2022 Rp
Proyek IPAL Ancol	1,773,482	--
Proyek Trotoar dan Pelengkap Jl Mangga Dua	1,452,370	--
Bintaro Xchange Tahap 2	1,223,052	1,139,776
Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat	646,031	1,719,366
Proyek FO Tanjung Barat	283,665	1,113,365
Pasar Senen Blok 1 dan/*and* 2	242,883	3,491,278
Proyek Stasiun Jakarta Kota	57,620	1,753,351
Proyek Penataan Kawasan Semanggi	49,000	1,457,749
Jl. Oesapa Batas Kota Soe	--	19,118,992
Proyek Penataan Kawasan Gambir	--	3,052,184
Proyek Jalan Lingkar Luar Kawasan Serpong	--	2,209,649
Proyek Rusun Tongkol	--	1,562,904
Proyek Jalan Beton Lebak Bulus	--	1,069,000
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000.000)/ *Others (each below Rp1,000,000)*	6,485,435	5,919,892
Total	**38,059,064**	**57,456,353**

24. Perpajakan / *24. Taxation*

a. Pajak Dibayar di Muka / *a. Prepaid Taxes*

	2023 Rp	2022 Rp	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 28A tahun 2023	770,624	--	*Article 28A Year 2023*
Pajak Pertambahan Nilai	59,933,698	48,800,013	*Value Added Tax*
Sub Total	60,704,322	48,800,013	*Sub Total*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 28A tahun 2023	6,555,580	--	*Article 28A Year 2023*
Pasal 28A tahun 2022	3,779,037	4,877,172	*Article 28A Year 2022*
Pasal 28A tahun 2021	--	6,771,747	*Article 28A Year 2021*
Pasal 28A tahun 2017	1,890,706	1,890,706	*Article 28A Year 2017*
Pasal 22	259,299	--	*Article 22*
Pasal 4 (2)	--	125,859	*Article 4 (2)*
Pajak Pertambahan Nilai	23,716,983	13,857,629	*Value Added Tax*
Sub Total	36,201,605	27,523,113	*Sub Total*
Total	**96,905,927**	**76,323,126**	***Total***

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN) dan Entitas Anak
Pada tahun 2022, Perusahaan mendapatkan Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) atas restitusi pajak PPN tahun 2020 sebesar Rp1.052.787 setelah dipotong kompensasi Pajak sebesar Rp8.948. Uang tersebut telah diterima oleh JTI pada tanggal 22 Februari 2022.

PT Jaya Teknik Indonesia (JTN) and Subsidiaries
In 2022, the Company received an Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) for the 2020 VAT tax refund of Rp1,052,787 after tax compensation of Rp8,948 was deducted. The money was received by JTI on February 22, 2022.

b. Utang Pajak / *b. Taxes Payable*

	2023 Rp	2022 Rp	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 4 (2)	3,887,084	3,464,735	*Article 4(2)*
Pasal 21	4,042,818	3,023,788	*Article 21*
Pasal 23	213,109	266,866	*Article 23*
Pasal 29	--	2,472	*Article 29*
Sub Total	8,143,011	6,757,861	*Sub Total*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Penghasilan			*Income Tax*
Pasal 29	8,904,331	11,112,473	*Article 29*
Pasal 21	7,745,487	4,888,946	*Article 21*
Pasal 25	2,266,981	905,833	*Article 25*
Pasal 23	845,271	961,214	*Article 23*
Pasal 4 (2)	337,517	158,988	*Article 4 (2)*
Pasal 15	--	1,358	*Article 15*
Pasal 22	--	11,422	*Article 22*
Pajak Pertambahan Nilai	43,588,813	28,571,481	*Value Added Tax*
Sub Total	63,688,400	46,611,715	*Sub Total*
Total	**71,831,411**	**53,369,576**	***Total***

c. Beban Pajak / *c. Tax Expenses*

	2023			
	Perusahaan/ *The Company*	**Entitas Anak/ *Subsidiaries***	**Konsolidasian/ *Consolidated***	
	Rp	**Rp**	**Rp**	
Pajak Kini	(712,141)	(54,388,423)	(55,100,564)	*Current Tax*
Penyesuaian Pajak Kini dari Tahun Sebelumnya	--	(60,435)	(60,435)	*Adjustment for Current Tax of Prior Year*
Total Beban Pajak Kini	(712,141)	(54,448,858)	(55,160,999)	*Total Current Tax Expense*
Beban Pajak Tangguhan	--	1,633,823	1,633,823	*Deferred Tax Expense*
Total Beban Pajak	**(712,141)**	**(52,815,035)**	**(53,527,176)**	***Total Tax Expense***

	2022			
	Perusahaan/ *The Company*	**Entitas Anak/ *Subsidiaries***	**Konsolidasian/ *Consolidated***	
	Rp	**Rp**	**Rp**	
Pajak Kini	(1,113,224)	(43,359,889)	(44,473,113)	*Current Tax*
Penyesuaian Pajak Kini dari Tahun Sebelumnya	--	(1,336,863)	(1,336,863)	*Adjustment for Current Tax of Prior Year*
Total Beban Pajak Kini	(1,113,224)	(44,696,752)	(45,809,976)	*Total Current Tax Expense*
Manfaat Pajak Tangguhan	--	(3,059,689)	(3,059,689)	*Deferred Tax Benefit*
Total Beban Pajak	**(1,113,224)**	**(47,756,441)**	**(48,869,665)**	***Total Tax Expense***

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan Entitas Anak
Pada tahun 2022 PT Toba Gena Utama (TGU) memperoleh surat berita acara permintaan penjelasan atas data dan/atau keterangan DJP No. BA-53/WPJ.01/KP-1009/2022 atas berita acara tersebut TGU melakukan pembetulan atas SPT Tahunan Badan Tahun Pajak 2019 sebesar Rp240.406.

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and Subsidiaries
In 2022 PT Toba Gena Utama (TGU) received a letter of request for an explanation of the data and/or information from DGT No. BA-53/WPJ.01/KP-1009/2022 regarding the minutes of the event, TGU made corrections to the 2019 Annual Corporate SPT in the amount of Rp240,406.

d. Pajak Kini dan Final / *d. Current and Final Tax*

Pajak Kini / ***Current Tax***

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax as shown in the consolidated statement of profit or loss with estimated taxable income is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Konsolidasian	295,341,967	250,526,174	*Income (Loss) Before Tax Consolidated*
Eliminasi	165,315,595	102,519,516	*Elimination*
Rugi Bagian Entitas Anak Sebelum Pajak	(263,274,301)	(197,458,062)	*Subsidiaries Loss Before Tax*
Laba Sebelum Pajak Perusahaan	197,383,261	155,587,628	*The Company Income Before Tax*
Bagian Rugi (Laba) dari Ventura Bersama	(91,668,498)	(118,128,604)	*Equity in Net Loss (Income) of Joint Ventures*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	22,472,729	34,923,179	*Equity in Net Loss of Associated*
Pendapatan Final Konstruksi - Bersih	(134,555,809)	(78,063,295)	*Construction Final Income - Net*
Rugi Non - Final	(6,368,317)	(5,681,092)	*Non-final Loss*
Beda Tetap			*Permanent Differences*
Pendapatan Bunga	(3,945,424)	(2,607,003)	*Interest Revenue*
Pemulihan Penyisihan Aset Keuangan Lancar Lainnya	(730,948)	(198,566)	*Recovery Allowance Other Current Financial Assets*
Pendapatan Sewa	(471,440)	(529,004)	*Rental Revenue*
Denda Pajak	50,864	336,172	*Tax Penalties*
Biaya Provisi kredit	5,204,344	5,146,277	*Credit Provision Expense*
Biaya Bunga Pinjaman Bank	9,497,923	8,593,322	*Interest Bank Loans*
	9,605,319	10,741,198	
Laba Kena Pajak	3,237,002	5,060,106	*Taxable Income*
Beban Pajak Kini	**712,141**	**1,113,224**	***Current Tax Expense***
Dikurangi Kredit Pajak			*Less Tax Creditable*
PPh 25	1,104,162	1,110,752	*Income Tax Article 25*
PPh 23	378,603	--	*IncomeTax Article 23*
	1,482,765	1,110,752	
Kurang (Lebih) Bayar PPh Badan	**(770,624)**	**2,472**	***Under (Over) Payment of Corporate Income Tax***

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar pengisian SPT PPh Badan.

Taxable income resulted from the reconciliation used as a base to fill the annual tax return form.

Perusahaan sudah menyampaikan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan (SPT) untuk tahun pajak 2022. Tidak terdapat perbedaan laba kena pajak yang diakui sebelumnya dengan jumlah yang dilaporkan dalam SPT pada tahun berjalan.

The Company has submitted its Annual Income Tax Return (SPT) for fiscal year 2022. There is no difference in taxable income recognized previously with the amount reported in the current year's SPT.

Pada tahun 2023 dan 2022, beberapa entitas anak JTI melakukan pembayaran atas kekurangan Pajak Penghasilan Badan masing-masing pada tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp8.872.801 dan Rp3.542.478. Selisih dari pencatatan dibebankan pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp39.699 dan Rp166.718.

In 2023 and 2022, several JTI subsidiaries made payments for the shortfall in Corporate Income Tax in 2022 and 2021 amounting to Rp8,872,801 and Rp3,542,478, respectively. The difference from recording is charged in 2023 and 2022 amounting to Rp39,699 and Rp166,718, respectively.

Rekonsiliasi antara beban pajak Perusahaan berdasarkan tarif pajak yang berlaku yang dihitung dari laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income tax expenses attributable to the Company based on the applicable tax rate calculate from income before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Laba Konsolidasi Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	295,341,967	250,526,174	*Consolidated Income Before Estimated Income Tax According to the Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laba Entitas Anak Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	(263,274,301)	(197,458,062)	*Income from Subsidiary before Estimated Income Tax*
Disesuaikan Dengan Jurnal Eliminasi Konsolidasi	165,315,595	102,519,516	*Adjusted to Consolidated Elimination Journal*
Laba Perusahaan Sebelum Taksiran Pajak Penghasilan	197,383,261	155,587,628	*The Company's Income before Estimated Income Tax*
Bagian Laba dari Ventura Bersama	(91,668,498)	(118,128,604)	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
Bagian Rugi dari Entitas Asosiasi	22,472,729	34,923,179	*Equity in Net Loss of Associated*
Pendapatan Final Konstruksi Bersih	(134,555,809)	(78,063,295)	*Construction Final Net Income*
Rugi Komersil Perusahaan	(6,368,317)	(5,681,092)	
Pajak Penghasilan Dihitung dengan Tarif 22%	(1,401,029)	(1,249,839)	*Income Tax Computed with Rate 22%*
Koreksi Fiskal			*Fiscal Correction*
Pendapatan Bunga	(867,993)	(573,541)	*Interest Revenue*
Pemulihan Penyisihan Aset Keuangan Lancar Lainnya	(160,809)	(43,685)	*Recovery Allowance Other Current Financial Assets*
Pendapatan Sewa	(103,717)	(116,381)	*Rental Revenue*
Denda Pajak	11,190	73,958	*Tax Penalties*
Biaya Provisi kredit	1,144,956	1,132,181	*Credit Provision Expense*
Biaya Bunga Pinjaman Bank	2,089,543	1,890,531	*Interest Bank Loans*
Beban Pajak Kini Perusahaan	**712,141**	**1,113,224**	*The Company's Current Tax Expense*
Beban Pajak Kini - Penyesuaian Periode Lalu	60,435	1,336,863	*Current Tax Expense - Prior Year Adjustment*
Beban Pajak Kini Entitas Anak	54,388,423	43,359,889	*Subsidiary's Current Tax Expense*
Beban Pajak Kini Konsolidasian	**55,160,999**	**45,809,976**	***Consolidated Current Tax Expense***

Pajak Final / *Final Tax*

	2023 Rp	2022 Rp	
Perusahaan	16,882,584	26,235,098	*The Company*
Entitas Anak	13,469,904	10,121,589	*Subsidiaries*
Total	**30,352,488**	**36,356,687**	***Total***

Rekonsiliasi antara pendapatan jasa konstruksi menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan pendapatan jasa konstruksi kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax as shown in the Company consolidated statement of profit or loss with estimated taxable income is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Pendapatan Jasa Konstruksi	909,434,874	985,330,607	*Construction Service Income*
Pendapatan Jasa Konstruksi Tidak Kena Pajak	(272,356,219)	--	*Construction Service Income Non Taxable Income*
Eliminasi	--	4,673,108	*Elimination*
Pendapatan Jasa Konstruksi Kena Pajak	**637,078,655**	**990,003,715**	***Taxable Income from Construction Service Income***
Beban Pajak Final Perusahaan Pendapatan Jasa Konstruksi (2,65% x Pendapatan Jasa Konstruksi Kena Pajak)	**16,882,584**	**26,235,098**	***Final Tax Expense of the Company Construction Service Income (2.65%x Taxable Income from Construction Service Income)***

e. Pajak Tangguhan / *e. Deferred Tax*

Rincian dari aset dan liabilitas pajak tangguhan Entitas Anak adalah sebagai berikut:

The details of deferred tax assets and liabilities of subsidiaries are as follows:

	2022	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credited (Charged) to Profit or Loss*	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income*	2023	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Assets Subsidiaries***
Penyusutan Aset Tetap	22,780,373	(890,686)	--	21,889,687	*Depreciation Expense*
Liabilitas Manfaat Kesejahteraan Karyawan - Pesangon	3,753,406	108,507	149,120	4,011,033	*Employee Benefit Expense - Severance*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha	14,107,590	1,240,069	--	15,347,659	*Allowance for Impairment of Account Receivables*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	635,413	293,281	--	928,694	*Allowance for Impairment of Inventories*
Rugi Fiskal	2,401,788	882,652	--	3,284,440	*Fiscal Loss*
	43,678,570	**1,633,823**	**149,120**	**45,461,513**	
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Liabilities Subsidiaries***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan	(2,440,589)	--	290,633	(2,149,956)	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Aset Pajak Tangguhan-Bersih	**41,237,981**	**1,633,823**	**439,753**	**43,311,557**	***Total Deferred Tax Assets-Netto***

	2021	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credited (Charged) to Profit or Loss*	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credited to Other Comprehensive Income*	2022	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Aset Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Assets Subsidiaries***
Penyusutan Aset Tetap	22,524,521	255,852	--	22,780,373	*Depreciation Expense*
Liabilitas Manfaat Kesejahteraan Karyawan - Pesangon	5,360,685	(1,320,882)	(286,397)	3,753,406	*Employee Benefit Expense - Severance*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha	13,098,657	1,008,933	--	14,107,590	*Allowance for Impairment of Account Receivables*
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan	487,805	147,608	--	635,413	*Allowance for Impairment of Inventories*
Rugi Fiskal	5,552,988	(3,151,200)	--	2,401,788	*Fiscal Loss*
	47,024,656	**(3,059,689)**	**(286,397)**	**43,678,570**	
Liabilitas Pajak Tangguhan Entitas Anak					***Deferred Tax Liabilities Subsidiaries***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan	(1,037,785)	--	(1,402,804)	(2,440,589)	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Aset Pajak Tangguhan-Bersih	**45,986,871**	**(3,059,689)**	**(1,689,201)**	**41,237,981**	***Total Deferred Tax Assets-Netto***

Manajemen berkeyakinan bahwa penghasilan kena pajak di masa yang akan datang dapat dimanfaatkan untuk merealisasikan saldo aset pajak tangguhan.

The management believes that sufficient taxable income will be available to recover deferred tax assets.

f. Surat Ketetapan Pajak (SKP) dan Surat Tagihan Pajak (STP)

f. Tax Assessment Letter (SKP) and Tax Collection Letter (STP)

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) dan Entitas Anak

Pada Tahun 2023, JTI mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran atas Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00045/406/21/078/23 tanggal 12 April 2023 sebesar Rp1.319.101. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00104/PPH/KPP.0617/2023

PT Jaya Trade Indonesia (JTI) and Subsidiaries

In 2023, JTI submitted a letter requesting a refund of payments for 2021 Corporate Income Tax based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00045/406/21/078/23 dated April 12, 2023 amounting to Rp1,319,101. Based on this SKPLB, a DJP decision letter No. KEP-00104/PPH/KPP.0617/2023 dated May 8, 2023 has been issued. This excess tax

tanggal 8 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak ini dikompensasikan sebesar Rp111.531 untuk dibayarkan sejumlah STP hasil pemeriksaan.

payment is compensated in the amount of Rp111,531 to be paid in the amount of STP resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00628A tanggal 15 Mei 2023 sebesar Rp1.207.570.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00628A dated May 15, 2023 amounting to Rp1,207,570.

Pada tahun 2023, PT Global Bitumen Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00029/406/21/457/23 tanggal 14 April 2023 sebesar Rp1.008.126. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.00100/PPH/KPP.2218/2023 tanggal 12 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp45.319 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Global Bitumen Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00029/406/21/457/23 dated April 14, 2023 amounting to Rp1,008,126. Regarding this SKPLB DJP decision letter No.00100/PPH/KPP.2218/2023 dated May 12, 2023 has been issued. The excess tax payment is compensated in the amount of Rp45,319 to be paid in the following SKPKB audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00425A tanggal 17 Mei 2023 sebesar Rp962.807.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00425A dated May 17, 2023 amounting to Rp962,807.

Pada tahun 2023, PT Sarana Sampit Mentaya Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00013/406/21/713/23 tanggal 16 Mei 2023 sebesar Rp991.814. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No. KEP-00038/PPH/KPP.2907/2023 tanggal 5 Juni 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp136.048 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Sarana Sampit Mentaya Utama submitted a letter requesting a refund of 2021 Corporate Income Tax payments based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00013/406/21/713/23 dated May 16, 2023 amounting to Rp991,814. Based on this SKPLB, DJP Decree No. KEP-00038/PPH/KPP.2907/2023 date June 5, 2023. Excess tax payments are compensated in the amount of Rp136,048 to be paid in the amount of SKPKB audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 00166A tanggal 16 Juni 2023 sebesar Rp855.766.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00166A dated June 16, 2023 amounting to Rp855,766.

Pada tahun 2023, PT Toba Gena Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00025/406/21/129/23 tanggal 14 Juni 2023 sebesar Rp675.532. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.KEP-00057/PPH/KPP.0110/2023 tanggal 3 Juli 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp500 untuk dibayarkan STP hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Toba Gena Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00025/406/21/129/23 dated June 14, 2023 amounting to Rp675,532. Regarding this SKPLB a DJP decision letter has been issued No.KEP-00057/PPH/KPP.0110/2023 dated July 3, 2023. Excess tax payments are compensated in the amount of Rp500 to be paid for the STP resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No.00564A tanggal 6 Juli 2023 sebesar Rp675.032.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00564A dated July 6, 2023 amounting to Rp675,032.

Pada tahun 2023, PT Sarana Jambi Utama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2021 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No. 00001/406/21/334/23 tanggal 14 April 2023 sebesar Rp788.285. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No.00002/PPH/KPP.2708/2023 tanggal 4 Mei 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp725.966 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Sarana Jambi Utama submitted a letter requesting a refund of the 2021 Corporate Income Tax payment based on Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00001/406/21/334/23 dated April 14, 2023 amounting to Rp788,285. Regarding this SKPLB, a DJP decision letter No. 00002/PPH/KPP.2708/2023 was issued dated May 4, 2023. The excess tax payment was compensated amounting to Rp725,966, to be paid in the amount of the SKPKB resulting from the audit.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 00064A tanggal 4 Mei 2023 sebesar Rp62.318.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 00064A date May 4, 2023 amounting to Rp62,318.

Pada tahun 2023, PT Adibaroto Nugratama mengajukan surat permohonan pengembalian pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun 2022 atas Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00011/406/22/078/23 tanggal 6 Oktober 2023 sebesar Rp226.979. Atas SKPLB ini telah diterbitkan surat keputusan DJP No. KEP-00256/PPH/KPP.0617/2023 tanggal 16 Oktober 2023. Kelebihan pembayaran pajak dikompensasikan sebesar Rp42.625 untuk dibayarkan sejumlah SKPKB dan STP hasil pemeriksaan.

In 2023, PT Adibaroto Nugratama submitted a letter requesting a refund of the 2022 Corporate Income Tax payment based on the Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00011/406/22/078/23 dated October 6, 2023 amounting to Rp226,979. Based on this SKPLB, DJP Decree No. KEP-00256/PPH/KPP.0617/2023 dated October 16, 2023. The excess tax payment is compensated in the amount of Rp42,625 to be paid in the following SKPKB and STP audit results.

Kelebihan pembayaran pajak tersebut setelah dikompensasikan, dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jendral Pajak yang telah dibayar melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) No. 01163A tanggal 17 Oktober 2023 sebesar Rp184.355.

The excess tax payment, after compensation, is returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes which has been paid through the Excess Tax Payment Order (SPMKP) No. 01163A date October 17, 2023 amounting to Rp184,355.

PT Jaya Beton Indonesia (JBI) dan Entitas Anak

PT Jaya Beton Indonesia (JBI) and Subsidiaries

Pada tanggal 22 Juni 2023, JBI menerima Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) atas restitusi pajak PPh 28A tahun 2021 sebesar Rp1.580.535 dengan memperhitungkan kompensasi utang pajak melalui potongan SPMKP sebesar Rp356.698.275 sehingga Perusahaan menerima pembayaran sebesar Rp1.223.837 pada tanggal 12 Juli 2023.

On June 22, 2023, JBI received an Tax Overpayment Refund Order (SPMKP) for the 2021 PPh 28A tax refund amounting to Rp1,580,535 taking into account tax debt compensation through SPMKP deductions amounting to Rp356,698,275 so that the Company received a payment of Rp1,223,837 on July 12, 2023.

25. Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja / *25. Gross Amount Due to Customers*

Rincian biaya konstruksi dan penagihan yang telah dilakukan oleh entitas anak (JTN) sampai dengan tanggal posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Details of construction costs and progress billings that had been done by the subsidiary (JTN) as of the financial position date are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban Kontrak Kumulatif	709,853,037	894,870,089	*Accummulated Contract Costs*
Laba yang Diakui	59,308,261	55,455,766	*Recognized Profit*
	769,161,298	950,325,855	
Penerbitan Termin Kumulatif	(871,193,666)	(1,082,459,247)	*Accumulated Progress Billings*
Liabilitas Bruto Kepada Pemberi Kerja	**(102,032,368)**	**(132,133,392)**	***Gross Amount Due to Customers***

Rincian liabilitas bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

The details of gross amount due to customers for contracts in progress are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	13,057,346	17,029,482
Pihak Ketiga/*Third Parties*	88,975,022	115,103,910
Total	**102,032,368**	**132,133,392**

26. Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya / *26. Other Short-Term Financial Liabilities*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 44)	**12,723**	**--**	***Related Parties (Note 44)***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
Aspal	3,290,921	2,370,713	*Asphalt*
Utang Titipan	2,011,586	2,111,850	*Debt Deposits*
LPG	970,412	1,725,170	*LPG*
Handling & Heavy Equipment	296,115	286,287	*Handling & Heavy Equipment*
Iuran Pensiun	148,491	170,501	*Pension Contribution*
Iuran Jamsostek	--	24,716	*Jamsostek Contribution*
Lain-lain	4,675,466	6,251,315	*Others*
Sub Total	11,392,991	12,940,552	*Sub Total*
Total	**11,405,714**	**12,940,552**	***Total***

27. Uang Muka dari Pelanggan / *27. Advances from Customer*

Uang muka dari pelanggan merupakan saldo uang muka proyek yang diterima Perusahaan dan uang muka penjualan barang yang diterima entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

Advances from customers are balances of project advances received by the Company and advances for the sale of goods received by subsidiaries with details as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 44)/*Related Parties (Note 44)*	14,160,277	18,535,410
Pihak Ketiga/*Third Parties*	53,825,915	106,233,674
Total	**67,986,192**	**124,769,084**

28. Beban Akrual / *28. Accrued Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Proyek	176,124,050	190,936,561	*Project*
Pegawai	59,773,708	74,901,479	*Employees*
Beban Angkutan	35,914,272	63,423,943	*Transportation Expense*
Biaya Operasional	27,677,444	24,524,620	*Operational Expense*
Beban Pemeliharaan	9,515,600	7,717,510	*Maintenance Expense*
Dana Pensiun	1,696,594	1,733,620	*Pension Fund*
Jasa Profesional	905,302	1,227,021	*Professional Fees*
Jasa Pemasangan	814,038	2,963,002	*Installation Service*
Beban Bunga	452,036	193,743	*Interest Expenses*
Lain-lain	2,820,137	5,541,880	*Others*
Total	**315,693,181**	**373,163,379**	***Total***

Beban akrual atas proyek merupakan beban yang terutang pada akhir tahun karena adanya pekerjaan proyek.

Accrued expenses for projects represent accrued expenses at the end of the year related to the construction of the projects.

Beban akrual atas pegawai merupakan cadangan bonus yang sudah dibentuk oleh Perusahaan untuk dibagikan kepada pegawai.

Accrued expenses for employees are reserve bonuses that have been established by the Company to be distributed to employees.

Beban akrual atas dana pensiun merupakan iuran bulanan yang belum dibayarkan oleh entitas anak (JTI) ke Dana Pensiun Pembangunan Jaya Group.

Accrued expenses for pension funds represents monthly premium which has not been paid by subsidiary (JTI) to Pembangunan Jaya Group Pension Fund.

Beban akrual atas beban angkutan merupakan beban yang belum dibayarkan oleh entitas anak (JBI dan JTI) atas pengangkutan tiang pancang (beton) ke lokasi proyek dan beban angkutan atas penjualan.

Accrued expenses for transportation expense represents expense which has not been paid by the subsidiaries (JBI and JTI) for transporting piles (concrete) to the project location and transportation expenses on sales.

Beban akrual atas biaya operasional merupakan biaya listrik, telepon dan *outsource* yang belum dibayarkan oleh Perusahaan.

Accrual expenses of operational costs represent electricity, telephone and outsourced costs that have not been paid by the Company.

29. Liabilitas Sewa / *29. Lease Liabilities*

Pembayaran sewa minimum masa datang berdasarkan perjanjian sewa adalah sebagai berikut:

Future minimum lease payments based on the lease agreement are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Sewa Operasi/*Operating Lease*		
PT Surya Utamadian Nusa	248,400	316,680
PT Agung Rent	243,464	75,116
PT CSM Corporatama	--	223,793
PT HRC Prima Sejahtera	--	81,215
PT Buana Citra Abadi	--	75,088
PT Indorent	--	7,541
PT Agung Solusi Trans	--	3,076
Jumlah	**491,864**	**782,509**

Beban bunga liabilitas sewa untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp49.155 dan Rp80.918.

Interest expense on lease liabilities for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp49,155 and Rp80,918, respectively.

Beban sewa untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp3.828.449 dan Rp3.773.534.

Lease expense for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp3,828,449 and Rp3,773,534, respectively.

30. Modal Saham / *30. Capital Stock*

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The Company's shareholders composition as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Nama Pemegang Saham/ *Name of Shareholders*	Jabatan dalam Perusahaan/ *Position in Company*	2023 Total Saham/ *Common Stocks*	2023 Persentase Pemillikan/ *Percentage of Ownership* %	2023 Total Modal Disetor/ *Total Share Capital* Rp
PT Pembangunan Jaya		9,929,587,750	60.89	198,591,755
Masagoes Ismail Ning	Komisaris/ *Commisioner*	4,065,000	0.02	81,300
Umar Ganda	Presiden Direktur/ *President Director*	8,750,000	0.05	175,000
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	46,574,830	0.29	931,497
Agus Setiadi Lukita	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	43,290,000	0.27	865,800
Pemegang saham pendiri (masing-masing di bawah 5%)/ *Founder Shareholders (each below 5%)*		493,491,975	3.03	9,869,840
Masyarakat/*Public*		5,782,760,305	35.45	115,655,205
Total		**16,308,519,860**	**100.00**	**326,170,397**

Nama Pemegang Saham/ *Name of Shareholders*	Jabatan dalam Perusahaan/ *Position in Company*	2022 Total Saham/ *Common Stocks*	2022 Persentase Pemillikan/ *Percentage of Ownership* %	2022 Total Modal Disetor/ *Total Share Capital* Rp
PT Pembangunan Jaya		9,929,587,750	60.89	198,591,755
Masagoes Ismail Ning	Komisaris/ *Commisioner*	4,065,000	0.02	81,300
Umar Ganda	Presiden Direktur/ *President Director*	8,750,000	0.05	175,000
Ida Bagus Rajendra	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	46,574,830	0.29	931,497
Okky Dharmosetio	Wakil Presiden Direktur/ *Vice President Director*	9,000,000	0.06	180,000
Zali Yahya	Direktur/*Director*	46,382,500	0.28	927,650
Hardjanto Agus Priambodo	Direktur/*Director*	32,307,700	0.20	646,154
Pemegang saham pendiri (masing-masing di bawah 5%)/ *Founder Shareholders (each below 5%)*		493,491,975	3.03	9,869,840
Masyarakat/*Public*		5,738,360,105	35.18	114,767,201
Total		**16,308,519,860**	**100.00**	**326,170,397**

31. Tambahan Modal Disetor / *31. Additional Paid In Capital*

	2023 Rp	2022 Rp	
Tambahan Modal Disetor			*Additional Paid in Capital*
Penawaran Umum Perdana	179,728,566	179,728,566	*Initial Public Offering*
Penawaran Umum Terbatas	417,970,329	417,970,329	*Limited Public Offering*
Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali	(42,251,428)	(42,251,428)	*Difference in Value of Restructuring Transactions of Entities under Common Control*
Selisih antara Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak	4,645,067	4,645,067	*Differences between Assets and Liabilities Tax Amnesty*
Total Tambahan Modal Disetor	**560,092,534**	**560,092,534**	***Total Additional Paid in Capital***

Tambahan Modal Disetor

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 April 2007, yang telah diaktakan dalam Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran oleh Notaris Sutjipto, S.H., M.Kn., No. 119 tanggal 25 Juli 2007, disetujui peningkatan modal disetor yang antara lain berasal dari pengeluaran 203.250 saham dengan nilai nominal Rp1.000 (dalam Rupiah penuh). Saham-saham tersebut diambil bagian oleh seluruh pemegang saham kecuali PT Pembangunan Jaya seharga Rp4.000 (dalam Rupiah penuh) per saham. Selisih harga saham dengan nilai nominal saham dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp609.750.

Additional Paid in Capital

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated April 18, 2007, which has been notarized by Sutjipto, S.H., M.Kn., on the Amendment of Article of Association No. 119 dated July 25, 2007, regarding the approval on the increase in paid up capital, that is partially came from the issuance of 203,250 shares with par value of Rp1,000 (in full Rupiah).The shares were partially taken all by the shareholders except PT Pembangunan Jaya amounting to Rp4,000 (in full Rupiah) per share. The difference from the par value was recorded as additional paid in capital amounting to Rp609,750.

Selain itu, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 April 2007 juga menyetujui kapitalisasi tambahan modal disetor sebesar Rp32.837.300 sehingga saldo tambahan modal disetor pada tanggal 31 Juli 2007 adalah sebesar Rp609.755.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders dated April 18, 2007 also approved the capitalization of addition paid in capital amounting to Rp32,837,300, thus the additional paid in capital balance on July 31, 2007 amounting to Rp609,755.

Dari hasil penawaran umum perdana saham Perusahaan sebanyak 300.000.000 saham dan konversi *Mandatory Convertible Bond* Deltaville Investment Ltd sejumlah 284.100.525 saham serta Kingsford Holding Inc sejumlah 88.506.400 saham dengan masing-masing seharga Rp615, Rp160 dan Rp250 (dalam Rupiah penuh) per saham menimbulkan selisih dengan nilai nominal saham sebesar Rp184.821.992 dicatat sebagai tambahan modal disetor.

In relation with Company's initial public offering of 300,000,000 shares and as a result of conversion of Mandatory Convertible Bonds Deltaville Investment Ltd and Kingsford Holdings Inc amounting to 284,100,525 shares and 88,506,400 shares respectively, each with price of Rp615, Rp160 and Rp250 (in full Rupiah) per share, respectively, resulted a differences with par value amounting to Rp184,821,992 recorded as additional paid in capital.

Biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka penawaran umum saham perdana sebesar Rp5.703.180 dicatat sebagai pengurang tambahan modal disetor. Sehingga saldo tambahan modal disetor menjadi sebesar Rp179.728.566.

All costs that occurred in initial public offering amounting to Rp5,703,180 was recorded as deduction on additional paid-in capital. As the result, the balance of additional paid-in capital became amounting to Rp179,728,566.

Pada Juli 2013, dari hasil Penawaran Umum Terbatas dengan HMETD sebanyak 326.170.397 saham atau 10% dengan harga pelaksanaan Rp1.400 (dalam Rupiah penuh) atau sebesar Rp456.638.556 menimbulkan tambahan modal disetor sebesar Rp424.021.516.

In July 2013, in relation with Limited public offering with HMETD amounting to 326,170,397 shares or 10% with offering price of Rp1,400 (in full Rupiah) or amounting to Rp456,638,556 increased additional paid-in capital amounting to Rp424,021,516.

Biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka penawaran umum terbatas sebesar Rp6.051.187 dicatat sebagai pengurang tambahan modal disetor. Sehingga saldo tambahan modal disetor sebesar Rp417.970.329.

All costs that occurred in limited public offering amounting to Rp6,051,187 was recorded as deduction in additional paid-in capital. As the result, the balance of additional paid-in capital amounting to Rp417,970,329.

Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Sesuai dengan ketentuan PSAK 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", saldo selisih yang timbul dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali telah direklasifikasi ke tambahan modal disetor untuk laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2013 sebesar Rp42.251.428.

Restructuring Transactions of Entities under Common Control

In accordance with PSAK 38 (Revised 2012), "Business Combinations between Entities under Common Control", difference in value from restructuring transactions of entities under common control has been reclassified to the additional paid-in capital in the consolidated financial statements as of December 31, 2013 amounting to Rp42,251,428.

Selisih antara Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Beberapa entitas anak JTI dan JTN mengikuti program Pengampunan Pajak pada tahun 2017 dan 2016. Perubahan ekuitas entitas anak atas program ini adalah masing-masing sebesar Rp4.645.067 dan Rp1.533.668, diakui sebagai tambahan modal disetor.

Differences between Assets and Liabilities Tax Amnesty

Some of JTI's subsidiaries and JTN participate in program Tax Amnesty on 2017 and 2016. The Change in equity of subsidiaries on this program amounting to Rp4,645,067 and Rp1,533,668, respectively, recognized as additional paid in capital.

32. Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali / *32. Difference in Transaction with Non-Controlling Interest*

Selisih antara nilai ekuitas baru pada entitas anak dengan nilai penyertaan tercatat karena perubahan ekuitas entitas anak disajikan sebagai Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Anak dengan rincian sebagai berikut:

The difference between the value of new equity in a subsidiary with the carrying value of investments due to changes in equity of subsidiary is reflected as Difference In Equity Transactions of Subsidiary with the following details:

Entitas Anak/ *Subsidiary*	Transaksi/ *Transaction Date*	Awal/ *Initial Ownership* %	Akhir/ *Ending Ownership* %	Nilai Ekuitas/ *Equity Value* Rp	Tercatat/ *Carrying Amount* Rp	Total 2023 dan/*and* 2022 Rp
PT Jaya Daido Concrete	20 Desember 2010/ *December 20, 2010*	98.625%	88.763%	22,585,169	27,366,281	4,781,112

33. Dividen dan Cadangan Umum / *33. Dividends and General Reserves*

Perusahaan

Berdasarkan Akta tentang Berita Acara RUPS tanggal 7 Juni 2023 yang telah dinotariskan oleh Aulia Taufani, S.H., No. 10 di Jakarta, pemegang saham menyetujui untuk melakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham sebesar Rp48.925.560 atau sebesar Rp3 per lembar saham.

The Company

Based on Deed regarding Minutes of Shareholder's General Meeting dated June 7, 2023 which have been notarized by Aulia Taufani, S.H., No. 10 in Jakarta, the Shareholders agreed to pay dividends amounting to Rp48,925,560 or Rp3 per share.

Berdasarkan Akta tentang Berita Acara RUPS tanggal 22 Juni 2022 yang telah dinotariskan oleh Aulia Taufani, S.H., No. 88 di Jakarta, pemegang saham menyetujui tidak dilakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham.

Based on Deed regarding Minutes of Shareholder's General Meeting dated June 22, 2022 which have been notarized by Aulia Taufani, S.H., No. 88 in Jakarta, the stockholders approved agreed not to pay dividends to shareholders.

34. Kepentingan Nonpengendali / *34. Non-Controlling Interest*

	2023 Rp	2022 Rp
a. Kepentingan Nonpengendali atas Aset Bersih/ *Non-Controlling Interest to Net Assets*		
Entitas Anak/Subsidiaries		
PT Jaya Trade Indonesia	21,421,990	19,184,520
PT Jaya Teknik Indonesia	(923)	(1,065)
PT Jaya Beton Indonesia	18,014,710	16,982,979
PT Jaya Daido Indonesia	485,389	1,242,716
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	2,961,006	1,137,239
Total	**42,882,172**	**38,546,389**
b Kepentingan Nonpengendali atas Laba Komprehensif Tahun Berjalan/ *Non-Controlling Interest in Total Comprehensive Income For the Year*		
Entitas Anak/Subsidiaries		
PT Jaya Trade Indonesia	2,389,825	1,781,550
PT Jaya Teknik Indonesia	137	(1,042)
PT Jaya Beton Indonesia	98,376	(764,315)
PT Jaya Daido Indonesia	27,844	17,989
PT Jaya Konstruksi Pratama Tol	1,823,767	(123,677)
Total	**4,339,949**	**910,505**

35. Pendapatan Usaha / *35. Revenues*

	2023 Rp	2022 Rp	
Aspal	1,922,634,105	1,671,486,314	*Asphalts*
Jasa Konstruksi	1,202,138,520	1,436,841,191	*Construction Services*
Manufaktur - Pile dan Beton Pra Cetak	630,898,189	568,767,022	*Manufacture - Piles and Concretes*
Gas	569,335,686	587,988,623	*Gases*
Pendapatan Jasa Lainnya			*Other Service Revenue*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	148,543,919	115,960,646	*Repair and Maintenance Services*
Penyewaan Kapal	39,511,128	39,064,143	*Charter of Vessels*
Handling Equipment	31,460,306	38,892,857	*Handling Equipments*
Lainnya	4,232,843	6,173,697	*Others*
Total	**4,548,754,696**	**4,465,174,493**	***Total***

Pendapatan usaha yang berasal dari pihak-pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp326.050.129 dan Rp313.825.234 (Catatan 44).

Revenues generated from related parties for the years ended on December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp326,050,129 and Rp313,825,234, respectively (Note 44).

Tidak terdapat pendapatan usaha yang melebihi 10% dari pendapatan usaha Grup pada 31 Desember 2023 dan 2022.

There are no revenues that exceeded 10% of the Group's revenues for December 31, 2023 and 2022.

36. Beban Pokok Pendapatan / *36. Cost of Revenues*

	2023 Rp	2022 Rp	
Aspal	1,619,762,126	1,400,217,911	*Asphalts*
Jasa Konstruksi	1,040,755,536	1,296,448,532	*Construction Service*
Gas	512,461,843	527,715,296	*Gases*

	2023 Rp	2022 Rp	
Manufaktur - Pile dan Beton Pra Cetak	444,639,654	429,786,437	*Manufacture - Piles and Concretes*
Pendapatan Jasa Lainnya			*Other Service Revenue*
Jasa Perbaikan dan Pemeliharaan	118,005,995	86,222,565	*Repair and Maintenance Services*
Penyusutan Aset Tetap (Catatan 17)	49,900,791	63,678,918	*Depreciation of Fixed Assets (Note 17)*
Handling Equipment	22,858,349	31,820,517	*Handling Equipments*
Penyewaan Kapal	32,853,126	25,775,281	*Charter of Vessels*
Penyusutan			*Depreciation*
Aset Hak Guna (Catatan 18)	2,557,384	1,887,548	*of Right of Use Assets (Note 18)*
Lainnya	30,820	674,263	*Others*
Total	**3,843,825,624**	**3,864,227,268**	***Total***

Beban pokok pendapatan yang berasal dari pihak-pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp100.626.694 dan Rp110.196.982 (Catatan 44).

Cost of revenue generated from related parties for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp100,626,694 and Rp110,196,982, respectively (Note 44).

Tidak terdapat beban pokok pendapatan yang melebihi 10% dari pendapatan usaha Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022.

There are no cost of revenues that exceeded 10% of the Group's revenues for the years ended December 31, 2023 and 2022.

37. Beban Penjualan / *37. Selling Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Angkut	64,049,533	50,878,235	*Transportation*
Pemancangan	38,403,946	15,723,282	*Installation*
Pemasaran	17,402,110	8,465,764	*Marketing*
Lain-lain	--	570,871	*Others*
Total	**119,855,589**	**75,638,152**	***Total***

38. Beban Umum dan Administrasi / *38. General and Administrative Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pegawai	181,365,369	200,619,628	*Employees*
Penyusutan			*Depreciation*
Aset Tetap (Catatan 17)	29,886,113	28,334,421	*of Fixed Assets (Note 17)*
Penurunan Nilai			*Impairment of Accounts*
Piutang (Catatan 5)	29,340,608	27,065,466	*Receivable (Note 5)*
Rumah Tangga	12,887,071	10,426,361	*Housing*
Perbaikan dan Pemeliharaan	11,683,715	12,375,778	*Repair and Maintenance*
Penurunan Nilai			*Impairment of Gross*
Tagihan Bruto (Catatan 7)	6,422,061	8,219,533	*Amount Due from Customers (Note 7)*
Perjalanan Dinas	8,730,240	6,285,625	*Travelling*
Asuransi	7,900,102	8,486,970	*Insurance*
Imbalan Kerja (Catatan 43.b)	6,084,142	(2,804,909)	*Employee Benefit (Note 43.b)*
Kantor	4,706,559	3,757,241	*Office*
Beban Jasa Profesional	4,453,888	5,802,309	*Professional Fees*

	2023 Rp	2022 Rp	
Telekomunikasi, Air dan Listrik	7,025,434	6,808,382	*Telecommunication, Water and Electric*
Sewa Gudang, Kantor dan Truk	3,888,930	3,773,534	*Warehouse, Office and Truck Rent*
Penurunan Nilai Persediaan	3,744,080	5,729,694	*Decrease Inventory*
Iuran dan Izin	2,745,213	3,356,882	*Subscription and License*
Pendidikan dan Pelatihan	2,797,574	2,275,728	*Education and Training*
Representasi dan Jamuan Tamu	2,180,151	1,487,613	*Representation and Entertainment*
Alat Tulis dan Cetak	677,176	682,395	*Stationaries*
Penyusutan Aset Hak Guna (Catatan 18)	578,207	470,160	*Depreciation of Right of Use Assets (Note 18)*
Penurunan Nilai Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)	573,426	730,948	*Impairment on Other Current Financial Assets (Note 8)*
Lain-lain	2,127,013	6,772,747	*Others*
Total	**329,797,072**	**340,656,506**	***Total***

39. Beban Keuangan / *39. Financial Expense*

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban Bunga	23,353,996	12,478,510	*Interest Expenses*
Beban Provisi Bank	8,292,965	7,181,532	*Bank's Provisions*
Total	**31,646,961**	**19,660,042**	***Total***

40. Penghasilan Lain-lain / *40. Other Income*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pemulihan Penurunan Nilai Piutang Usaha (Catatan 5)	16,451,962	15,399,115	*Recovery of Impaired Accounts Receivables (Note 5)*
Jasa Giro dan Bunga Deposito	7,157,370	2,854,480	*Current Account and Deposit Interest*
Laba Penjualan Aset Tetap (Catatan 17)	3,200,937	4,480,102	*Gain on Sale of Fixed Assets (Note 17)*
Jasa Manajemen *(Billing Rate)*	3,186,538	4,179,934	*Management Fee (Billing Rate)*
Pemulihan Persediaan (Catatan 9)	1,999,790	445,072	*Recovery of Inventory (Note 9)*
Laba Penjualan Scrap	532,224	744,256	*Gain on Sale of Scrap*
Pendapatan Sewa	471,440	529,004	*Rental Income*
Laba Pelepasan Investasi Asosiasi (Catatan 15)	166,817	--	*Gain on Disposal of Investment in Associate (Note 15)*
Klaim Asuransi	82,500	233,519	*Insurance Claim*
Pemulihan Penurunan Nilai Tagihan Bruto (Catatan 7)	--	6,061,995	*Recovery of Impaired Gross Amount Due from Customers (Note 7)*
Laba Selisih Kurs	--	2,273,264	*Gain on Foreign Exchange*
Pemulihan Penurunan Nilai Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)	730,948	198,566	*Recovery of Impaired Other Current Financial Assets (Note 8)*
Lain-lain	1,976,501	7,376,365	*Others*
Total	**35,957,027**	**44,775,672**	***Total***

41. Beban Lain-lain / *41. Other Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban dan Denda Pajak	3,060,457	2,000,216	*Tax Expenses and Penalties*
Rugi Selisih Kurs	2,882,978	--	*Loss of Foreign Exchange*
Beban Administrasi Bank	1,137,126	683,211	*Bank Charges*
Penghapusan Aset Tetap	504,012	2,427	*Fixed Assets write-off*
Lain-lain	2,286,747	1,914,227	*Other*
Total	**9,871,320**	**4,600,081**	***Total***

42. Laba per Saham / *42. Earnings Per Share*

	2023	2022	
Laba per Saham Dasar			***Earnings per Share***
Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	237,474,807	200,754,568	*Earning per Share Profit for the Year Attributable to Owner of the Parent Entity*
Saham Beredar (Lembar)			***Outstanding Shares***
Rata-rata Tertimbang Jumlah Lembar Saham Beredar	16,308,519,860	16,308,519,860	*Weighted Average Number of Outstanding Shares*
Laba per Saham (Rupiah Penuh)	**14.56**	**12.31**	***Earnings per Share (Full Rupiah)***

43. Liabilitas Imbalan Kerja / *43. Employee Benefit Liabilities*

Program Pensiun-Iuran Pasti

Biaya pensiun iuran pasti untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar Rp9.191.351 dan Rp7.866.388.

Dana pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Pembangunan Jaya Group yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia sesuai dengan Undang-undang Dana Pensiun No. 11 tahun 1992.

Pension Plan-Defined Contribution

Defined contribution pension expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp9,191,351 and Rp7,866 ,388, respectively.

The plan is managed by Pembangunan Jaya Group Pension Fund and was approved by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia according to Pension Fund Law No. 11 year 1992.

Program Imbalan Kerja – Manfaat Pasti

Grup telah menghitung liabilitasnya sehubungan dengan Undang-undang Cipta Kerja No. 11/2020. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pascakerja pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah 861 dan 900 orang (tidak diaudit).

Saldo liabilitas program imbalan pascakerja sampai pada 31 Desember 2023 dan 2022 mengacu pada hasil perhitungan Aktuaria Independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits dengan menggunakan *Projected Unit Credit Method.*

Employee Benefits Program – Defined Benefit

The Group calculated its liabilities in accordance with Cipta Kerja Law No. 11/2020. The number of employees who is entitled to get employee benefits program in December 31, 2023 and 2022 are 861 and 900 person (unaudited).

As of December 31, 2023 and 2022, the Group computed the estimated liability for post-employment benefits according to Independent Actuary's calculation Actuarial Consulting Office Steven & Mourits using Projected Unit Credit Method.

a. Perubahan liabilitas berdasarkan perhitungan aktuaria independen adalah sebagai berikut:

a. Changes in liabilities based on independent actuarial calculations are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Liabilitas Pada Awal Tahun	37,566,021	50,843,685	*Liabilities at Beginning of Year*
Beban Manfaat Pasti yang Diakui pada Tahun Berjalan	6,084,142	(2,804,909)	*Defined Benefit Expenses Recognized in Current Year*
Provisi untuk Pembayaran Imbalan di Luar Provisi yang dihitung	(870,252)	(162,475)	*Provision for Excess Benefit Payment*
Pembayaran Manfaat	(3,127,803)	(6,008,165)	*Benefits Paid*
Penghasilan Komprehensif Lain	(227,564)	(4,302,115)	*Other Comprehensive Income*
Biaya terminasi	(1,379,305)	--	*Termination cost*
Liabilitas Pada Akhir Tahun	**38,045,239**	**37,566,021**	***Liabilities At the End of the Year***

b. Perubahan pada nilai kini liabilitas yang diakui sesuai perhitungan Aktuaria Independen, adalah sebagai berikut:

b. The changes of present value of liabilities which recognized in accordance with the Independent Actuary's calculation are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Nilai Kini Liabilitas Manfaat Pasti - Awal Tahun	37,566,021	50,843,685	*Present Value of Defined Benefit Liabilities - Beginning Year*
Biaya Jasa Kini	2,952,595	2,862,343	*Current Service Cost*
Beban Jasa Lalu karena Perubahan Rencana	--	(1,492,212)	*Past Service Cost Due to Plan Amendment*
Beban Jasa Lalu Karena Kurtailmen	(1,542,773)	(296,161)	*Past Service Cost Due to Curtailment*
Beban Bunga	2,424,763	2,932,315	*Interest Cost*
Dampak Perubahan Atribusi Imbalan Kerja	--	(6,973,669)	*The Impact of Changes in the Attribution of Employee Benefit*
Pembayaran Manfaat	(3,127,803)	(6,008,165)	*Benefit Payment*
Kelebihan Pembayaran Manfaat	870,252	162,475	*Excess Benefits Paid*
Provisi untuk Pembayaran Imbalan di Luar Provisi yang di Hitung	(870,252)	(162,475)	*Provision for Excess Benefit Payment*
Keuntungan dari Perubahan Asumsi Keuangan	458,958	(1,736,024)	*Gain from Changes in Financial Assumptions*
Keuntungan dari Penyesuaian Pengalaman	(686,522)	(2,566,091)	*Gain from Experience Adjustments*
Liabilitas Manfaat Pasti	**38,045,239**	**37,566,021**	***Defined Benefit Liabilities***

c. Beban manfaat kesejahteraan karyawan yang diakui pada laba rugi adalah sebagai berikut:

c. Employee welfare benefit expenses recognization profit or loss are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Biaya Jasa Kini	2,952,595	2,862,343	*Current Service Cost*
Biaya Bunga	2,424,763	2,932,315	*interest expense*
Biaya Jasa Lalu - Amandemen	--	(1,492,212)	*Past Service Expense - Amandement*
Beban jasa lalu karena kurtailmen	(1,542,773)	(296,161)	*Past service cost due to curtailment*
Biaya terminasi	1,379,305	--	*Termination cost*
Kelebihan Pembayaran Manfaat	870,252	162,475	*Excess benefits paid*
Dampak Perubahan Atribusi Imbalan Kerja	--	(6,973,669)	*The Impact of Changes in the Attribution of Employee Benefit*
Beban Manfaat Pasti yang Diakui pada Tahun Berjalan	**6,084,142**	**(2,804,909)**	***Defined Benefit Expenses Recognized in Current Year***

Alokasi beban manfaat pasti untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 dibebankan pada Beban Umum dan Administrasi (Catatan 38).

The allocation of the defined benefits expense for the years ended December 31, 2023 and 2022 is allocated in General and Administrative Expense (Note 38).

Asumsi utama yang digunakan oleh aktuaria independen adalah sebagai berikut:

The main assumptions used by the independent actuary are as follows:

	2023	2022	
Tingkat Diskonto/Tahun	6.35% - 7.10%	5.95% - 7.10%	*Discount Rate/Annum*
Tingkat Kenaikan Gaji	6.00% - 7.00% per tahun/*annum*		*Salary Increase Rate*
Tingkat Mortalitas	TMI 4 (2019)	TMI 4 (2019)	*Mortality Rate*
Tingkat Cacat	10% x TMI 4 (2019)	10% x TMI 4 (2019)	*Disability Rate*
Usia Pensiun Normal	56 tahun/*years*	56 tahun/*years*	*Normal Retirement Age*
Tingkat Pengunduran Diri	1% pada usia 20 tahun dan menurun secara linier sampai dengan usia 55 tahun/ *1% in 20 years old and decrease in linier until 55 years old.*		*Resignation Rate*

Imbalan pascakerja imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Defined employee benefits program gives exposure to the Group on actuarial risk like interest rate risk and salary risk.

Risiko Tingkat Bunga
Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada obligasi pemerintah jangka panjang. Dengan demikian, penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Interest Rate Risk
The present value of the defined benefits obligation is calculated using discount rate determined by reference to yields on Indonesian Government bonds. Thus, a decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Risiko Gaji
Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Salary Risk
Present value of employee benefit obligation is measured by referring to future salary of program members. Thus, increasing of program members' salary will increase the program liability.

Analisa Sensitivitas

Sensitivity Analysis

Sensitivitas dari imbalan jangka panjang lainnya terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

The Sensitivity of Other long-term benefits to changes in the weighted assumption is as follows:

	Perubahan Asumsi/ *Changes in Assumption*	2023 Rp Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefit Obligation*	2022 Rp Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefit Obligation*
Tingkat diskonto/ *Discount rate*	Kenaikan/*increase* 1%	35,902,107	35,449,631
	Penurunan/*decrease* 1%	40,440,963	39,921,570
Tingkat kenaikan gaji/ *Salary increase rate*	Kenaikan/*increase* 1%	40,805,226	40,191,864
	Penurunan/*decrease* 1%	35,602,446	35,204,572

44. Transaksi dan Saldo dengan Pihak-pihak Berelasi

44. Transactions and Balances with Related Parties

Grup melakukan transaksi usaha dengan pihak-pihak yang mempunyai pemegang saham dan/atau manajemen yang sama dengan Grup. Transaksi-transaksi ini terutama berhubungan dengan pemberian beberapa pekerjaan konstruksi, penjualan barang dagangan, sewa-menyewa lahan dan pinjam meminjam dana operasional dalam kegiatan normal usaha.

The Group is engaged in financial transactions with parties who are shareholders and/or has the same management with the Group. The transactions consist mainly of construction, trading, rental, inter-company expense charges and non-interest bearing cash borrowings without fixed repayment dates which are conducted with normal business activities.

Transaksi-transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Significant transactions with related parties are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Related Total Assets/Liabilities* 2023 %	2022 %
Piutang Usaha (Catatan 5)/				
Accounts Receivable (Note 5)				
PT Jaya Real Property Tbk	24,099,283	40,861,193	0.55	0.95
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- PT Basuki Rahmanta Putra - PT Aset Prima Tama	10,059,715	21,137,596	0.23	0.49
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	8,083,127	21,303,918	0.18	0.49
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	3,182,814	--	0.07	--
PT Jaya Garden Polis	1,623,375	--	0.04	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- PT Wijaya Karya Bagunan Gedung Tbk	515,250	4,931,173	0.01	0.11
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya - Arkonin	383,783	--	0.01	--
PT Pembangunan Jaya	284,897	95,045,141	0.01	2.21
PT Metropolitan Kentjana Tbk	199,207	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya - Cipta	--	1,003,635	--	0.02
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	72,178	1,787,278	0.00	0.04
Total	**48,503,629**	**186,069,934**	**1.10**	**4.31**
Piutang Retensi/*Retention Receivables*				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	1,490,982	1,490,982	0.03	0.03
PT Jaya Real Property Tbk	202,468	222,561	0.00	0.01
Total	**1,693,450**	**1,713,543**	**0.04**	**0.04**
Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja (Catatan 7)/				
Gross Amount Due from Customers (Note 7)				
PT Jaya Real Property Tbk	74,094,469	34,875,897	1.69	0.79
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	16,811,642	--	0.38	--
PT Pembangunan Jaya	11,261,384	32,744,739	0.26	0.74
PT Ciputra Adigraha	1,927,475	2,367,897	0.04	0.05
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Adhi Karya	--	1,066,183	--	0.02
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	1,376,976	2,326,918	0.03	0.05
Total	**105,471,946**	**73,381,634**	**2.40**	**1.65**
Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 8)/				
Other Current Financial Assets (Note 8)				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	26,283,500	29,081,442	0.60	0.68
PT Pembangunan Jaya	4,053,229	--	0.09	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	3,226,685	2,341,870	0.07	0.05
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita- SAC Nusantara	2,786,000	1,799,000	0.06	0.04

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Related Total Assets/Liabilities* 2023 %	2022 %
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama	1,689,085	3,916,270	0.04	0.09
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Kumagai Gumi - Wijaya Karya	1,367,614	--	0.03	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Dutahutama - Yodya Karya	1,391,935	--	0.03	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	1,359,610	400,433	0.03	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	1,349,865	710,948	0.03	0.02
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	1,183,600	826,925	0.03	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	929,922	2,842,340	0.02	0.07
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan - Pembangunan Perumahan Urban	608,787	--	0.01	--
PT VSL Jaya Indonesia	469,917	469,917	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya-Pembangunan Perumahan	407,686	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Tunas Papua Jaya	391,692	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction- Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya	367,521	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya-Duta	306,143	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Waskita Karya	268,613	--	0.01	--
PT Jasindo Sarana Graha	259,000	259,000	0.01	0.01
Jaya Konstruksi Manggala Pratama- JFE Engineering - Obayashi Corporation - Wijaya Karya	118,866	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bina Nusa Lestari	75,000	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya-Lapi GTC	5,350	123,434	0.00	0.00
Jaya Primus	--	1,586,399	--	0.04
Jaya Saasten	--	613,277	--	0.02
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	--	357,850	--	0.01
Total	**48,899,620**	**45,329,105**	**1.11**	**1.08**
Uang Muka pada Ventura Bersama (Catatan 10)/ *Advance in Joint Ventures (Note 10)*	**2,389,299**	**4,050,428**	**0.05**	**0.09**
Investasi pada Ventura Bersama (Catatan 14)/ *Investment in Joint Ventures (Note 14)*	**370,534,966**	**389,848,122**	**8.43**	**9.05**
Investasi pada Entitas Asosiasi (Catatan 15)/ *Investment in Associate (Note 15)*	**1,006,789,859**	**895,844,121**	**22.90**	**20.80**

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Related Total Assets/Liabilities* 2023 %	2022 %
Piutang Pihak Berelasi/				
Due From Related Parties				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Gedung - Pembangunan Perumahan Jakarta International Stadion	24,689,097	18,461,597	0.56	0.43
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Bendungan Cipanas	5,416,136	5,416,136	0.12	0.13
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Terminal Bus Pulo Gebang	2,118,144	2,118,144	0.05	0.05
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	29,031	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Bina Nusa Lestari Rentang Irigation LOS-2	2,000	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Tunas Papua Jaya Jalan dan Jembatan Sirombo Afulu	2,000	--	0.00	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Arkonin Gd. DPU Banten	--	2,000,000	--	0.05
Total	**32,256,408**	**27,995,877**	**0.73**	**0.66**
Utang Usaha (Catatan 22)/				
Accounts Payable (Note 22)				
PT Mitsubishi Jaya Elevator & Escalator	3,110,565	--	0.23	--
PT Industri Tata Udara	304,382	3,470	0.02	0.00
PT Arkonin	--	556,313	--	0.04
Total	**3,414,947**	**559,783**	**0.25**	**0.04**
Liabilitas Bruto kepada Pemberi Kerja (Catatan 25)/*Gross Amount Due to Customers (Note 25)*				
Proyek/*Project* Pekerjaan HVAC Hotel Grand Cempaka	4,137,492	--	0.31	--
Proyek/*Project* Bintaro Jaya X Change Hotel	1,521,610	1,761,305	0.11	0.12
Proyek/Project Ciputra World Hotel	1,414,468	1,085,516	0.11	0.08
Proyek/*Project* Imperial Wood	1,042,208	--	0.08	--
Proyek/*Project* Pengadaan Life Support System Oceanarium	648,994	5,644,679	0.05	0.39
Proyek/*Project* Bintaro Jaya Xchange	112,022	95,492	0.01	0.01
Proyek/*Project* The Breeze Tower	--	1,699,519	--	0.12
Proyek/*Project* Bintaro Jaya X Change Mall	--	2,252,950	--	0.16
Proyek/*Project* SDS Kepulauan Seribu	--	1,127,091	--	0.08
Lain-lain di bawah Rp1.000.000/ *Others Below Rp1,000,000*	4,180,552	3,362,930	0.31	0.23
Total	**13,057,346**	**17,029,482**	**0.98**	**1.19**

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Related Total Assets/Liabilities* 2023 %	2022 %
Uang Muka dari Pelanggan (Catatan 27)/				
Advances from Customers (Note 27)				
JO Jaya Konstruksi - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	9,963,914	--	0.74	--
PT Jaya Real Property Tbk	4,196,363	8,924,668	0.31	0.62
PT Pembangunan Jaya	--	9,353,972	--	0.65
PT Bumi Karsa	--	256,770	--	0.02
Total	**14,160,277**	**18,535,410**	**1.05**	**1.29**
Tanggungan Rugi pada Ventura Bersama (Catatan 14)/				
Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures (Note 14)	**8,036,368**	**11,321,819**	**0.60**	**0.78**
Utang Pihak Berelasi/				
Due To Related Parties				
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 di Kabupaten Bogor	30,579,479	15,501,400	2.28	1.07
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Sodetan Kali Ciliwung BKT	26,005,828	6,123,747	1.94	0.42
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan Irigasi Wawatobi	11,021,984	9,493,210	0.83	0.66
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Penta Ocean Construction-Toyo Construction-Rinkai Nissan Construction-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya Patimban Port	12,456,232	12,073,384	0.93	0.84
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya-Pembangunan Perumahan Jalan Tol IKN	8,238,250	29,657,700	0.61	2.05
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Stasiun Pompa Ancol	4,958,229	--	0.37	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya SPAM Jatiluhur	4,550,000	4,550,000	0.34	0.31
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan TIM Tahap 3	2,366,217	10,586,889	0.18	0.73
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Bendungan Cipanas Tahap 3	505,454	21,851,355	0.04	1.51
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya Way Apu	400,000	400,000	0.03	0.03
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya - Waskita Karya Tol Bayung Lencir	108,050	--	0.01	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Bumi Karsa Irigasi Batang Asai	76,607	76,607	0.01	0.01

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/ *Percentage to Related Total Assets/Liabilities* 2023 %	2022 %
Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama Loji Banger	2,000	--	0.00	--
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya RSUD Kalideres	--	48,150,000	--	3.33
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Jaringan Irigasi SS Pamanukan	--	7,958,229	--	0.55
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Pembangunan Perumahan-Wijaya Karya TIM Tahap 2	--	5,141,317	--	0.36
Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Bumi Karsa Pemb. Jaringan Irigasi D.I Baliase Kiri	--	278,850	--	0.02
Total	**101,268,330**	**171,842,688**	**7.57**	**11.89**
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 26)/				
Other Short-Term Financial Liabilities (Note 26)				
PT Pembangunan Jaya	**12,723**	**--**	**0.00**	**--**

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan/ *Percentage to Related Total Revenue* 2023 %	2022 %
Pendapatan Usaha (Catatan 35)/				
Revenues (Note 35)				
PT Jaya Real Property Tbk	187,277,505	117,143,038	4.12	2.62
PT Pembangunan Jaya	90,690,397	139,635,641	1.99	3.13
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Basuki Rahmanta Putra-Aset Prima Tama	27,761,829	11,873,721	0.61	0.27
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Selaras Mandiri	3,186,000	15,440,416	0.07	0.35
PT Metropolitan Kentjana	3,025,811	--	0.07	--
PT Jaya Garden Polis	2,687,100	--	0.06	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Wijaya Karya Gedung	2,200,437	5,464,437	0.05	0.12
PT Ciputra Residence	1,682,592	3,163,352.00	0.04	0.07
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya-Lapi	1,435,045	1,435,045	0.03	0.03
PT Metropolitan Land	1,284,513	--	0.03	--
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya	449,251	6,672,751	0.01	0.15
PT Jakarta Toll Road Development	--	--	--	--
PT Citra Ecopolis Raya	--	4,590,678	--	0.10
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Strada Multiperkasa	--	2,358,769	--	0.05
Lain-lain (di bawah Rp500.000)/ *Others (below Rp500,000)*	4,369,649	6,047,386	0.10	0.14
Total	**326,050,129**	**313,825,234**	**7.18**	**7.03**

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase Terhadap Jumlah Beban Pokok Pendapatan/ *Percentage to Related Total Cost of Revenue* 2023 %	2022 %
Beban Pokok Pendapatan (Catatan 36)/ ***Cost of Revenues (Note 36)***				
PT Pembangunan Jaya	16,355,428	67,716,317	0.00	0.02
PT Jaya Real Property Tbk	71,052,186	23,074,383	0.02	0.01
JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama-Adhi Karya	620,062	5,580,558	0.00	0.00
Lain-lain (di bawah Rp500.000)/ *Others (below Rp500,000)*	12,599,018	13,825,724	0.00	0.00
Total	**100,626,694**	**110,196,982**	**0.03**	**0.03**

	2023 Rp	2022 Rp	Biaya Terkait/ *Percentage to Related Total Expense* 2023 %	2022 %
Remunerasi Dewan Direksi dan Komisaris/ ***Remuneration of Board of Directors and Commissioners*)**	**45,168,435**	**42,485,471**	**24.90**	**21.18**

Hubungan dan sifat saldo akun/transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Relationship and nature of account balance/transaction with related parties are as follows:

No./ *No.*	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Hubungan/ *Relationships*	*Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Accounts/transactions*
1	PT Pembangunan Jaya	Entitas Induk Utama/ *Ultimate Parent Entity*	Piutang Usaha, Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Uang Muka dari Pelanggan, Pendapatan Usaha/*Account Receivables, Gross Amount Due from Customers, Advances from Customers, Revenues.*
2	PT Ciputra Liang Court	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Piutang Usaha, Piutang Retensi, Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Uang Muka dari Pelanggan, Pendapatan Usaha/*Account Receivables, Retention Receivables, Gross Amount Due from Customers, Advances from Customers, Revenues.*
3	PT Pembangunan Jaya Ancol Tbk	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Piutang Usaha/*Account Receivables.*
4	PT Jaya Real Property Tbk	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Piutang Usaha, Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Uang Muka dari Pelanggan, Pendapatan Usaha/*Account Receivables, Gross Amount Due from Customers, Advances from Customers, Revenues.*
5	PT Jakarta Toll Road Development	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Piutang Usaha/*Account Receivables.*
6	PT Arkonin	Entitas Sepengendali/ Under Common Control	Utang Usaha, Beban Pokok Pendapatan/Account Payable, Cost of Revenues.

No./ *No.*	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Hubungan/ *Relationships*	*Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Accounts/transactions*
7	PT Metropolitan Land	Entitas Sepengendali/ Under Common Control	Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Uang Muka dari Pelanggan/Gross Amount Due from Customers, Advances from Customers.
8	PT Metropolitan Development	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Uang Muka dari Pelanggan/*Gross Amount Due from Customers, Advances from Customers.*
9	PT Metropolitan Kentjana Tbk	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja/*Gross Amount Due from Customers.*
10	PT Citra Ecopolis Raya	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja, Pendapatan Usaha/*Gross Amount Due from Customers, Revenues* .
11	PT VSL Jaya Indonesia	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Aset Keuangan Lancar Lainnya/*Other Current Financial Assets.*
12	PT Jasindo Sarana Graha	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Aset Keuangan Lancar Lainnya/*Other Current Financial Assets.*
13	Yayasan Jaya Raya	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Utang Usaha/*Account Payable.*
14	PT Industri Tata Udara	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Utang Usaha, Beban Pokok Pendapatan/*Account Payable, Cost of Revenues.*
15	PT Mitsubishi Jaya Elevator & Escalator	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Utang Usaha, Beban Pokok Pendapatan/*Account Payable, Cost of Revenues.*
16	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Piutang Pihak Berelasi, Investasi Pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Other Current Financial Assets, Due From Related Parties, Investment in Joint Ventures, Due To Related Parties.*
17	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Strada Multi Perkasa	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Pendapatan Usaha/*Accounts Receivables Related Parties, Investment in Joint Ventures, Revenues.*
18	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Hutama Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Pendapatan Usaha, Uang Muka Pada Ventura Bersama, Investasi Pada Ventura Bersama/*Other Current Financial Assets, Revenues, Advance in Joint Ventures, Investment in Joint Ventures.*
19	PT Ciputra Adigraha	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Tagihan Bruto dari Pemberi Kerja/*Gross Amount Due from Customers*
20	PT Ciputra Residence	Entitas Sepengendali/ *Under Common Control*	Pendapatan Usaha/*Revenues.*

No./ *No.*	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Hubungan/ *Relationships*	*Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Accounts/transactions*
21	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Piutang Usaha, Aset Keuangan Lancar Lainnya, Uang Muka Pada Ventura Bersama, Investasi pada Ventura Bersama, Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama, Pendapatan Usaha/*Account Receivables, Other Current Financial Assets, Advance in Joint Ventures, Investment in Joint Ventures, Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures, Revenues.*
22	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama- Basuki Rahmanta APTA	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Pendapatan Usaha/*Other Current Financial Assets, Investment in Joint Ventures, Revenues.*
23	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Selaras Mandiri	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Piutang Usaha, Aset Keuangan Lancar Lainnya, Tanggungan Rugi Pada Ventura Bersama/*Accounts Receivable, Other Current Financial Assets, Accumulated Equity in Net Losses of a Joint Ventures.*
24	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Pembangunan Perumahan	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Other Current Financial Assets, Investment in Joint Venture, Due To Related Parties.*
25	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Piutang Pihak Berelasi, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi, Pendapatan Usaha/*Due From Related Parties, Investasi pada Ventura Bersama, Due To Related Parties, Revenues.*
26	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wika Gedung - Pembangunan Perumahan	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama, Piutang Pihak Berelasi/*Investment in Joint Venture, Account Receivables*
27	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Penta	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama, Piutang Pihak Berelasi/*Investment in Joint Venture, Account Receivables*
28	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Arkonin	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Piutang Pihak Berelasi/*Due From Related Parties*
29	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Bumi Karsa	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Other Financial Curent Asset, Investment in Joint Venture, Due To Related Parties*
30	Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Basuki Rahmanta Putra	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi Pada Ventura Bersama/Other Financial Curent Asset, Investment in Joint Venture
31	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Hutama Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Other Current Financial Assets, Investment in Joint Venture, Due To Related Parties*
32	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita - SAC Nusantara	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi Pada Ventura Bersama/*Other Financial Curent Asset, Investment in Joint Venture*
33	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - LAPI	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Pendapatan Usaha/*Other Financial Curent Asset, Revenues.*
34	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Cipta Mandiri Perkasa	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Uang Muka pada Ventura Bersama, Investasi Pada Ventura Bersama/*Advance in Joint Ventures, Investment in Joint Ventures.*
35	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya - SAC Nusantara	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Pendapatan Usaha/*Other Financial Curent Asset, Revenues*

No./ ***No.***	**Pihak Berelasi/** ***Related Parties***	**Hubungan/** ***Relationships***	***Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Accounts/transactions***
36	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Wijaya Karya - Pembangunan Perumahan	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Other Current Financial Assets, Investment in Joint Ventures, Due To Related Parties.*
37	JO Jaya Primus	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya/*Other Current Financial Assets.*
38	JO Jaya Saasten	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Aset Keuangan Lancar Lainnya/*Other Current Financial Assets.*
39	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp.- Obayashi Corp. - Wijaya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
41	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Wijaya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
42	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp. - Shimizu Corp.	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
43	JO Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya - Hyundai - Pembangunan Perumahan - Indulexco	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
44	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corporation	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
45	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Modern Widya Tehnical	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
46	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Waskita Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
47	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Yodya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
48	JO Jaya Teknik Indonesia - Kass Indonesia	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
47	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Brantas Abipraya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
48	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Ashfri Putralora	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
49	PT Air Minum Indonesia	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
50	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Multi Graha Istaka	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*

No./ *No.*	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Hubungan/ *Relationships*	*Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Accounts/transactions*
51	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Arkonin	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
52	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Amarta	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Investasi pada Ventura Bersama/*Investment in Joint Venture.*
53	JO Jaya Konstruksi - Penta Ocean - Pembangunan Perumahan - Wijaya Karya - Toyo Construction - Rinkai Nissan	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Uang Muka Pada Ventura Bersama, Investasi pada Ventura Bersama, Utang Pihak Berelasi/*Advance in Joint Ventures, Investment in Joint Venture, Due To Related Parties.*
54	JO Jaya Konstruksi - Bina Nusa Lestari	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Piutang Pihak Berelasi, Investasi pada Ventura Bersama/*Due From Related Parties, Investment in Joint Venture.*
55	JO Jaya Konstruksi - JFE Engineering - Obayashi Corporation - Wijaya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Uang Muka Pada Ventura Bersama/*Advance in Joint Ventures*
56	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Adhi Karya - Duta Mega Perkasa	Ventura Bersama/ Joint Venture	Aset Keuangan Lancar Lainnya, Investasi pada Ventura Bersama/Other Financial Curent Asset, Investment in Joint Venture.
57	JO Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Minarta Dutahutama - Yodya Karya	Ventura Bersama/ *Joint Venture*	Uang Muka pada Ventura Bersama/*Advance in Joint Ventures*

45. Aset dan Liabilitas Moneter dalam Mata Uang Asing / *45. Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currency*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mempunyai saldo aset dan liabilitas dalam mata uang asing sebagai berikut:

As of December 31, 2023 and 2022, the monetary assets and liabilities in foreign currencies of the Group are as follows:

	2023		2022	
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*
Aset/*Assets*				
Kas/*Cash on Hand*				
SGD	1,634	18,516	1,581	18,433
USD	174	2,698	175	2,753
JPY	528	55	502	59
Bank/*Cash in Bank*				
EURO	868,954	14,254,325	1,451,932	24,265,597
USD	520,071	8,074,622	199,715	3,141,710
JPY	1,822,446	189,895	3,891,791	457,545
CNY	124,967	265,488	12,383	27,949
SGD	1,160	13,150	722	8,416
Piutang Usaha/*Account Receivables*				
USD	440,424	6,838,019	445,808	7,013,006
Total		**29,656,768**		**34,935,468**

	2023		2022	
	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies*	Setara Rupiah/ *Rupiah Equivalent*
Liabilitas/*Liabilities*				
Utang Usaha/*Account Payables*				
EURO	2,395,287	39,292,308	2,318,257	38,744,178
USD	101,271	1,572,338	128,224	2,017,085
JPY	16,657,207	1,735,646	5,886,871	692,100
CNY	--	--	42,300	95,476
Total		**42,600,292**		**41,548,839**
(Aset) Liabilitas Moneter Neto/				
Net Monetary Liability (Assets)		**(12,943,524)**		**(6,613,371)**

Selisih kurs yang diakui dalam laba rugi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp2.882.978 (rugi selisih kurs) dan Rp2.273.264 (laba selisih kurs).

The exchange differences profit or loss for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp2,882,978 (loss on foreign exchange) and to Rp2,273,264 (gain on foreign exchange), respectively.

Pelemahan Rupiah sebesar 5% terhadap mata uang asing per 31 Desember 2023 akan menurunkan laba tahun berjalan dan ekuitas masing-masing sebesar Rp12.296.348.

A 5% weakening of the Rupiah against the foreign currency as of December 31, 2023 would have decreased profit for the year and equity by Rp12,296,348.

Pelemahan Rupiah sebesar 5% terhadap mata uang asing per 31 Desember 2022 akan meningkatkan laba tahun berjalan dan ekuitas sebesar Rp6.282.702.

A 5% weakening of the Rupiah against the foreign currency as of December 31, 2022 would have increased profit for the year and equity by Rp6,282,702.

46. Ikatan dan Perjanjian Penting / *46. Significant Agreements*

a. Perusahaan dan JTN mempunyai komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi sebagai berikut:

a. The Company and JTN have significant commitments for completing the construction of the project, with details as follows:

No./ No.	Nama Proyek/ *Project Name*	Nilai Kontrak/ *Engagement Value* Rp	Pemberi Kerja/ *Customer*	Jangka Waktu/Periode Mulai/ *Start*	Jangka Waktu/Periode Selesai/ *Finish*	Progres s/d Des 2023 *Progress up to Dec, 2023* (%)
1	Harco Glodok	22,679,000	PT Wahana Sentra Sejati	1/Aug/15	31/Jul/18	100.0
2	CWS 3-Fire Fighting	26,000,000	PT Win Win Realty Centre	1/Mar/18	31/Aug/20	100.0
3	Supermall Pakuwon Indah Fire Fighting & Plumbing	27,000,000	PT Pakuwon Permai	1/Aug/18	26/Jul/19	100.0
4	BHS Kulonprogo	155,000,000	PT Angkasa Pura Suport	30/Sep/18	31/Mar/19	92.7
5	Elband Minangkabau-Padang	23,500,000	PT Waskita Karya	8/Nov/18	20/Aug/20	64.5
6	Electrical Ecc 2 -Surabaya	41,500,000	PT Pakuwon Permai	17/Dec/18	17/Oct/20	100.0
7	East Cost Centre 2 Fire Fighting Surabaya	45,750,000	PT Pakuwon Jati, Tbk	28/Feb/19	27/Jul/20	100.0
8	BRI Tier 3 GTI dan Tabanan	105,363,636	PT Bank Rakyat Indonesia	16/Apr/19	15/Dec/19	85.0
9	Revit T2- Data WIFI, IP	10,000,000	PT Adhi Karya (Persero), Tbk	23/May/19	26/Apr/20	96.0
10	IPMS - Soeta	76,000,000	PT Angkasa Pura Solusi	17/Jun/19	31/Dec/19	0.5
11	Hotel Parkroyal (Rainbow Hills)	23,759,493	PT Bahana Bukitpelangi	6/Aug/19	5/Apr/20	41.8
12	Optimalisasi BHS T1	12,410,000	PT Angkasa Pura II (Persero)	1/Nov/19	30/Apr/20	100.0
13	Bintaro Exchange Tahap II	329,901,336	PT Jaya Real Property, Tbk	15/Nov/19	26/May/22	98.8
14	ICB Package LSS-06 Rentang Irrigation	311,260,482	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	18/May/20	16/Mar/24	95.1
15	Pasar Senen Jaya Blok 1 & 2	237,479,153	PT Pembangunan Jaya	14/Aug/20	10/Sep/23	96.4
16	Gedung PT BPD Jambi (Green Building)	97,818,182	PT BPD Jambi	12/Sep/20	4/Jun/22	100.0
17	Lajur ke 3 Ruas Cikande Serang Timur	124,029,429	PT Astra Tol Nusantara - Astra Infra Solutions	17/Dec/20	23/Dec/23	100.0
18	Pengadaan Life Support System (LSS) Oceanarium	17,123,751	PT Jaya Real Property	2/Feb/21	10/May/21	98.9
19	Bintaro Xchange Tahap ke-2 Hotel	22,877,778	PT Jaya Real Property	1/Mar/21	23/Jul/21	47.2
20	PLBN Jagoi Babang X-Ray	19,179,018	Wijaya Karya Bangunan Gedung	22/Apr/21	22/Feb/22	100.0
21	Senen Jaya 1 & 2 - Pembangunan Jaya	101,500,000	Pembangunan Jaya	23/Apr/21	17/Jun/22	93.6
22	Penguatan Nasional Data Center	96,865,455	Badan Siber Dan Sandi Negara	14/Jun/21	28/Dec/21	100.0
23	Water Treatment Plant (WTP) Ancol	95,983,500	PD PAL Provinsi DKI Jakarta	18/Jun/21	26/Sep/22	100.0
24	TPU Karet Bivak	23,869,922	PT Mitra Sindo Makmur	19/Nov/21	17/May/23	100.0
25	Universitas Negeri Jakarta	387,007,689	Dikti Kementerian Pendidikan dan kebudayaan	31/Dec/21	15/Sep/25	67.9

No./ No.	Nama Proyek/ *Project Name*	Nilai Kontrak/ *Engagement Value* Rp	Pemberi Kerja/ *Customer*	Jangka Waktu/Periode		Progres s/d Des 2023 *Progress up to Dec, 2023* (%)
				Mulai/ *Start*	Selesai/ *Finish*	
26	Penataan Kawasan Stasiun Jakarta Kota	47,424,528	PT Grand Asia	3/Jan/22	30/Jun/23	100.0
27	Jalan Batas Padang Sidempuan Jembatan Merah	199,423,000	Pelaksana Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Sumatera Utara	30/Mar/22	18/Mar/25	67.7
28	Jalan Beton Lebak Bulus	12,850,000	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	20/Jun/22	23/Oct/24	100.0
29	Jalan Kawasan Sains dan Teknologi Cibinong	6,615,927	Badan Ristek Inovasi Nasional (BRIN)	25/Jul/22	21/Jan/23	100.0
30	Pembangunan dan Penataan Kawasan Semanggi	20,129,685	PT Sampoerna Land	1/Aug/22	30/Jan/23	100.0
31	Rumah Sakit DSPEC Gading Serpong	1,346,000	PT DSPEC International Medika	1/Aug/22	12/Apr/23	18.0
32	Hotmix Jalan MT. Haryono - Gatot Subroto	23,392,179	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	26/Sep/22	23/Dec/24	100.0
33	Penataan Kawasan Gambir	22,616,116	PT Sampoerna Land	6/Oct/22	3/Jan/24	100.0
34	Revitalisasi Stadion Tugu	3,567,568	PT Astra Modernland	7/Oct/22	31/Dec/23	100.0
35	Tunnel Bxchange	22,025,729	PT Jaya Real Property, Tbk	20/Oct/22	31/Aug/24	100.0
36	Pembangunan Data Center Tier IIII Bakamla RI	53,402,000	Badan Keamanan Laut Ri (Bakamla RI)	24/Oct/22	30/Dec/22	100.0
37	Pekerjaan Scrap Fill Tol Tangerang Merak	4,204,416	PT Marga Mandala Sakti	10/Nov/22	10/Dec/23	100.0
38	JRP-BXChange2-Chiller	16,000,000	PT Jaya Real Property	25/Nov/22	17/Apr/23	90.0
39	Overlay dan Patching Jalan Boulevard Bintaro	4,451,222	PT Jaya Real Property, Tbk	18/Dec/22	24/Jan/23	100.0
40	Summarecon Bandung	12,700,000	PT Mahakarya Buana Damai	4/Jan/23	25/May/23	80.0
41	Revitalisasi Stadion Tugu Tahap I	63,973,029	PT Astra Modernland	25/Jan/23	28/May/24	93.6
42	Renovasi Hotel Grand Cempaka	55,851,351	PT Jakarta Tourisindo	24/Feb/23	19/Mar/24	93.5
43	Pembangunan Jalan Kawasan Bank Indonesia	53,664,777	Bank Indonesia	28/Feb/23	23/Mar/24	100.0
44	Revitalisasi Pedestrianisasi Jl Blora	6,643,793	PT Integrasi Transit Jakarta	16/Mar/23	17/May/24	51.3
45	Bank Indonesia Pengadaan Unit AC_KPwDN BI	17,000,000	Bank Indonesia	24/Mar/23	24/Mar/23	0.0
46	Pekerjaan Hotmix Paket 1 Tahun 2023	16,171,331	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	29/Mar/23	25/Jun/23	100.0
47	Pekerjaan Jalan Instansi Vertikal (Lemhanas)	1,628,464	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	31/May/23	28/Jul/25	100.0
48	Pekerjaan Akses Jalan Stasiun Halim	19,487,823	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	19/Jun/23	15/Sep/25	63.4
49	Pekerjaan Jalan Hotmix Rasuna Said	12,888,327	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	10/Jul/23	27/Aug/25	100.0
50	Pekerjaan Trotoar Jalan Mangga Dua Raya Utara	13,604,304	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	31/Jul/23	16/Nov/25	9.6
51	Pekerjaan UOB Entrance MRT Tunnel Connection	62,000,000	PT Putra Gaya Wahana	10/Aug/23	28/Aug/25	0.3
52	Pekerjaan Jalan Beton dan Trotoar Mas Mansyur	13,009,225	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	30/Aug/23	26/Nov/25	2.5
53	Pekerjaan Jalan Hotmix Raya Bogor	12,762,401	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	27/Sep/23	16/Nov/25	0.0

No./ No.	Nama Proyek/ *Project Name*	Nilai Kontrak/ *Engagement Value* Rp	Pemberi Kerja/ *Customer*	Jangka Waktu/Periode		Progres s/d Des 2022 *Progress up to Des, 2022* (%)
				Mulai/ *Start*	Selesai/ *Finish*	
1	Harco Glodok	22,679,000	PT Wahana Sentra Sejati	1/Aug/15	31/Jul/18	98.0
2	CWS 3-Fire Fighting	26,000,000	PT Win Win Realty Centre	1/Mar/18	31/Aug/20	97.2
3	Supermall Pakuwon Indah Fire Fighting & Plumbing	27,000,000	PT Pakuwon Permai	1/Aug/18	26/Jul/19	95.0
4	BHS Kulonprogo	155,000,000	PT Angkasa Pura Suport	30/Sep/18	31/Mar/19	92.7
5	Elband Minangkabau-Padang	23,500,000	PT Waskita Karya	8/Nov/18	20/Aug/20	64.5
6	Electrical Ecc 2 -Surabaya	41,500,000	PT Pakuwon Permai	17/Dec/18	17/Oct/20	96.8
7	Terminal Bandara Sultan Syarif Kasim	166,967,714	PT Angkasa Pura 2 (Persero)	31/Dec/18	19/Dec/20	100.0
8	East Cost Centre 2 Fire Fighting Surabaya	45,750,000	PT Pakuwon Jati, Tbk	28/Feb/19	27/Jul/20	93.2
9	BRI Tier 3 GTI dan Tabanan	105,363,636	PT Bank Rakyat Indonesia	16/Apr/19	15/Dec/19	94.4
10	Revit T2- Data WIFI, IP	10,000,000	PT Adhi Karya (Persero), Tbk	23/May/19	26/Apr/20	78.5
11	IPMS - Soeta	76,000,000	PT Angkasa Pura Solusi	17/Jun/19	31/Dec/19	0.5
12	Hotel Parkroyal (Rainbow Hills)	23,759,493	PT Bahana Bukitpelangi	6/Aug/19	5/Apr/20	41.8
13	Bintaro Exchange Tahap II	278,787,812	PT Jaya Real Property, Tbk	15/Nov/19	26/May/22	78.4
14	Gedung Bupati Pesisir	191,883,022	DPU dan Penataan Ruang Kab. Pesisir Barat	28/Nov/19	15/May/22	99.6
15	ICB Package LSS-06 Rentang Irrigation	317,042,415	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	18/May/20	16/Mar/24	80.9
16	Pasar Senen Jaya Blok 1 & 2	222,194,404	PT Pembangunan Jaya	14/Aug/20	10/Sep/23	96.4
17	Gedung PT BPD Jambi (Green Building)	97,818,182	PT BPD Jambi	12/Sep/20	4/Jun/22	100.0
18	Lajur ke 3 Ruas Cikande Serang Timur	124,029,429	PT Astra Tol Nusantara - Astra Infra Solutions	17/Dec/20	23/Dec/23	100.0
19	Pengadaan Life Support System (LSS) Oceanarium	17,123,751	PT Jaya Real Property	2/Feb/21	10/May/21	90.2
20	Bintaro Xchange Tahap ke-2 Hotel	22,877,778	PT Jaya Real Property	1/Mar/21	23/Jul/21	7.8
21	PLBN Jagoi Babang X-Ray	19,179,018	Wijaya Karya Bangunan Gedung	22/Apr/21	22/Feb/22	81.2
22	Senen Jaya 1 & 2 - Pembangunan Jaya	101,500,000	Pembangunan Jaya	23/Apr/21	17/Jun/22	61.3
23	Jalan dan Jembatan Cipanas Warung Banten	112,165,789	Dinas PUBMTR Provinsi Banten	10/May/21	3/Mar/23	100.0
24	Penguatan Nasional Data Center	96,865,455	Badan Siber Dan Sandi Negara	14/Jun/21	28/Dec/21	100.0
25	Water Treatment Plant (WTP) Ancol	95,983,500	PD PAL Provinsi DKI Jakarta	18/Jun/21	26/Sep/22	100.0
26	Preservasi Jalan Oesapa Batas Kota Soe	130,699,239	Pelaksana Jalan Nasional Wilayah I Provinsi NTT	18/Aug/21	30/Dec/23	100.0
27	Rumah Murah Pulo Jahe	50,517,528	PT Duta Pertiwi, Tbk	13/Nov/21	30/Jun/23	100.0
28	TPU Karet Bivak	23,869,922	PT Mitra Sindo Makmur	19/Nov/21	17/May/23	100.0
29	Universitas Negeri Jakarta	387,007,689	Dikti Kementerian Pendidikan dan kebudayaan	31/Dec/21	15/Sep/25	26.5
30	Penataan Kawasan Stasiun Jakarta Kota	47,424,528	PT Grand Asia	3/Jan/22	30/Jun/23	100.0
31	Lintasan Balap Formula E	126,602,503	PT Jakarta Propertindo	7/Feb/22	30/May/22	100.0
32	Jalan Batas Padang Sidempuan Jembatan Merah	179,088,418	Pelaksana Jalan Nasional Wilayah II Provinsi Sumatera Utara	30/Mar/22	18/Mar/25	31.1
33	Trotoar Jalan Pattimura	19,489,978	Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	26/May/22	27/Oct/24	100.0
34	Rusun Jalan Tongkol	69,729,455	Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman DKI Jakarta	2/Jun/22	16/Dec/23	100.0
35	Jalan Beton Lebak Bulus	12,850,061	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	20/Jun/22	23/Oct/24	62.0
36	Jalan Kawasan Sains dan Teknologi Cibinong	6,615,927	Badan Ristek Inovasi Nasional (BRIN)	25/Jul/22	21/Jan/23	100.0
37	Pembangunan dan Penataan Kawasan Semanggi	20,129,685	PT Sampoerna Land	1/Aug/22	30/Jan/23	100.0
38	Rumah Sakit DSPEC Gading Serpong	1,346,000	PT DSPEC International Medika	1/Aug/22	12/Apr/23	18.0
39	Beton Rapid Setting Jalan Lingkar Luar Barat	3,152,432	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	22/Aug/22	18/Nov/24	100.0
40	Jalan Kawasan Sains dan Teknologi Serpong	40,421,285	Badan Ristek Inovasi Nasional (BRIN)	23/Sep/22	24/Jun/23	100.0
41	Hotmix Jalan MT. Haryono - Gatot Subroto	23,392,179	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta	26/Sep/22	23/Dec/24	100.0
42	Penataan Kawasan Gambir	22,912,811	PT Sampoerna Land	6/Oct/22	3/Jan/24	99.0
43	Revitalisasi Stadion Tugu	3,567,568	PT Astra Modernland	7/Oct/22	31/Dec/23	100.0
44	Tunnel Bxchange	19,696,127	PT Jaya Real Property, Tbk	20/Oct/22	31/Aug/24	17.8
45	Pekerjaan Scrap Fill Tol Tangerang Merak	6,163,398	PT Marga Mandala Sakti	10/Nov/22	10/Dec/23	63.8
46	Overlay dan Patching Jalan Boulevard Bintaro	4,451,222	PT Jaya Real Property, Tbk	18/Dec/22	24/Jan/23	100.0

b. Beberapa Perjanjian Kerjasama Operasi sebagai berikut:

b. Several Joint Operation Agreements are as follows:

No	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
1	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp - Obayashi Corp - PT Wijaya Karya (Persero)	Mass Rapid Transit CP104	15% : 35% : 35% : 15%
2	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Shimizu Corp - Obayashi Corp - PT Wijaya Karya (Persero)	Mass Rapid Transit CP105	15% : 35% : 35% : 15%
3	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp - Shimizu Corp	Mass Rapid Transit CP103	20% : 40% : 40%

No	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
4	PT Jaya Teknik Indonesia - Wijaya Karya - Waskita Karya Hyundai - Pembangunan Perumahan - PT Indulexco	Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta	5% : 37% : 33% : 15% : 8,5% : 1,5%
5	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - Obayashi Corp	Jalan Akses Tanjung Priok	30% : 70%
6	PT Jaya Teknik Indonesia - PT Kass Indonesia	IBC - Bintaro Jaya Exchange	51% : 49%
7	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Multi Graha Istika Makmur	Jl. Tomata Beteleme	60% : 40%
8	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero)	Floodway Cisangkuy	40% : 60%
9	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Irigasi Baliase Kiri	55% : 45%
10	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Bendungan Cipanas Paket 1	25% - 75%
11	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya - PT Penta Rekayasa	Rumah Susun Nagrak	44% : 54% : 2%
12	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya - PT Arkonin	Rumah Susun Jl Rorotan	44% : 54% : 2%
13	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) Tbk	6 Ruas Tol Dalam Kota	65% : 35%
14	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Sumber Cahaya Agung	Sedimen Bawakareang	65% : 35%
15	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Hutama Karya	Bendungan Way Apu	30% : 70%
16	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Waskita Karya - PT SAC Nusantara	Bendungan Komering Tiga Dihaji	21.5% : 57% : 21.5%
17	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Irigasi Batang Asai Sorolangun	45% : 55%
18	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Adhi Karya (Persero)	Bendungan Maniking Kupang	20% : 55% : 25%
19	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Wijaya Karya (Persero)	6 Ruas Tol Dalam Kota Seksi B	50% : 35% : 15%
20	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan	Jakarta International Stadium	26.5% : 51% : 23.5%
21	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Cipta Mandiri Perencana	Rusun Penjaringan Tower A, B, E dan F	45% : 53% : 2%
22	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero) - PT Penta Rekayasa	Rusun PIK Pulogadung Tahap II	39% : 59% : 2%
23	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero)	Perpipaan Air Limbah Pekanbaru	35% : 65%
24	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Stasiun Pompa Ancol Sentiong	30% : 70%
25	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Bumi Karsa	Jaringan Irigasi SS Pamanukan	45% : 55%
26	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Strada Multi Perkasa	Jalan Temajuk Aruk	51% : 49%
27	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero) - PT Wijaya Karya (Persero)	Revitalisasi Taman Ismail Marzuki Tahap II	25% : 42.5% : 32.5%
28	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero) -	Rehabilitasi D.I. Wawotobi di Kab. Konawe	30% : 70%
29	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Pembangunan Perumahan (Persero) -	Revitalisasi Taman Ismail Marzuki Tahap III	40% : 60%
30	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Sodetan Kali Ciliwung ke BKT	30% : 70%

No	Para Pihak/ *Parties*	Proyek Kerjasama Operasi/ *Joint Operation Project*	Porsi/ *Portion*
31	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Selaras Mandiri	Upgrading Rinjani, Way Batu Merah	55% : 45%
32	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Basuki Rahmanta Putra - PT Aset Prima Tama	Pengendalian Banjir dan Rob Sungai Loji	40% : 35% : 25%
33	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya - PT Lapi Ganeshatama Consulting	Pembangunan Polder Kelapa Gading	33% : 65% : 2%
34	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Adhi Karya (Persero)	Pengolahan Sampah Landfill Mining & RDF Plant	40% : 60%
35	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya Gedung (Persero)	Pekerjaan Konstruksi Pengembangan RSUD Kalideres	45% : 55%
36	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Waskita Karya	Remedial dan Penanganan Sedimentasi Bendungan di Pulau Sumbawa IV	35% : 65%
37	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero)	Bendungan Cipanas Paket 3	30% : 70%
38	PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama - PT Wijaya Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan	Jalan Tol IKN Segmen KTT Kariangau - SP Tempadung	17.5% : 42.5% : 40%
39	PT Jaya Teknik Indonesia - Total Clouds Indonesia	Implementasi CRM	70%:30%
40	PT Jaya Konstruksi - Penta Ocean, LTD - PT Pembangunan Perumahan - PT Wijaya Karya - Toyo Construction, LTD - Rinkai Nissan, LTD	Patimban Port Development Project (II) Loan No. IP-583 Package 6 Contract : Container Terminal No. 2 Construction	2% : 50% : 15% : 13% : 11% : 9%
41	PT Jaya Konstruksi - JFE Engineering - Obayashi Corporation - PT Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 1: Construction of WWTP	12.5% : 42.5% : 27.5% : 17.5%
42	PT Jaya Konstruksi - Kumagai Gumi Co., LTD - PT Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 2: Construction for Sewers in Area 1-1	10% : 60% : 30%
43	PT Jaya Konstruksi - Kumagai Gumi Co., LTD - PT Wijaya Karya	Jakarta Sewerage Development Project (Zone 1) Package 3: Construction of Sewers in Area 1-2	10% : 60% : 30%
44	PT Jaya Konstruksi - PT Bina Nusa Lestari	ICB Package LOS-2 On-Farm System and Tertiary Canals Upgrading Works Left Bank II for Rentang Irrigation Modernization Project	53% : 47%
45	PT Jaya Konstruksi - PT Pembangunan Perumahan	Pembangunan Groundsill Sungai Cipamingkis 3 & 4 di Kabupaten Bogor (Paket 1 Tahap 2)	30% : 70%

c. Beberapa Perjanjian Penting PT Jaya Teknik Indonesia adalah sebagai berikut:

c. Several significant agreements of PT Jaya Teknik Indonesia are as follows:

No	Nama Rekanan/ *Partners*	Jangka Waktu/ *Period*	Isi Perjanjian/ *Content of Agreement*
1	Nohmi Bosai Ltd.	31 Maret 2023-31 Maret 2025/ *March 31, 2023-March 31, 2025*	Nohmi Bosai menunjuk JTN sebagai distributor produknya di Indonesia dan Nohmi Bosai tidak diperbolehkan memberikan hak yang sama untuk mendistribusikan produknya kepada pihak lain selama masih dalam jangka waktu perjanjian dengan JTN./*Nohmi Bosai appointed JTN as the distributor of its poducts in the Republic of Indonesia and Nohmi Bosai did not give similar rights to other party during the term of this agreement with JTN.*
2	Diethelm Keller Siber Hegner	17 Januari 2023-31 Desember 2023/ *January 17, 2023-December 31, 2023*	JTN merupakan distribusi resmi dari Emerson Network Power di Indonesia dan memiliki hak untuk melakukan penjualan dan pemberian jasa atas seluruh produk *Emerson Network Power* , termasuk suku cadang. Produknya meliputi *Liebert Environmental Precision System* , *Libert Uninterruptible Power System, Liebeert DPG Products* dan *Emerson Energy System Products* ./*JTN is the official distribution of Emerson Network Power in Indonesia and has the right to sell and provide services for all Emerson Network Power products, including spare parts. Its products include Liebert Environmental Precision Systems, Libert Uninterruptible Power Systems, Liebeert DPG Products and Emerson Energy System Products.*

No	Nama Rekanan/ *Partners*	Jangka Waktu/ *Period*	Isi Perjanjian/ *Content of Agreement*
3	Shanghai Sanei Elevator Co., Ltd	1 September 2023-1 September 2026/ *September 1, 2023-September 1, 2026*	Tahun 2012, JTN menjadi distributor dari produk "Sanei" dimana produk-produk yang di pasarkan adalah elevator, *escalator* dan *passenger conveyors* . JTN di haruskan menentukan harga jual terbaik kepada konsumen dan memberikan keuntungan kepada Sanei dengan harga yang wajar./*In 2012, JTN became a distributor of the product "Sanei" where products are elevators, escalators and passenger conveyors. JTN was required to determine the best selling price to the consumer and to the benefit of reasonable prices to Sanei.*
4	Shenzen Kstar Science and Technology Co., Ltd.	1 Januari 2022-31 Desember 2023/ *January 1, 2022-December 31, 2023*	JTN merupakan distributor resmi Kstar untuk melakukan penjualan produk dan jasa meliputi UPS1kVA - 600kVA, *battery, precision cooling* dan *IT cube* di seluruh Indonesia./*JTN is an authorized disributor of Kstar for selling product and services comprise UPS1kVA - 600kVA, battery, precision cooling and IT cube in Indonesia.*
5	Hytera (d/h Teltronicteltronic, S.A.U)	28 Februari 2018 - 28 Februari 2023/ *February 28, 2018 - February 28, 2023*	JTN merupakan distributor resmi untuk produk *professional-use radio communication equipment and systems* . Dalam perjanjiannya, JTN tidak diperbolehkan melakukan sub distributor atau menjual kembali barang yang sudah di beli tanpa sepengetahuan oleh Teltronicteltronic. Produk-produknya meliputi Tetra Digital LMR, *Onboard equipment for public transportation, Computer aided dispactch system ./JTN became the official distributor for professional-use radio communication equipment and systems products. In the agreement, JTN is not allowed to do sub-distributors or resell goods that have been purchased without the knowledge of Teltronicteltronic. Its products include Tetra Digital LMR, Onboard equipment for public transportation, Computer aided dispatch systems.*
6	Astrophysics Inc.	31 Desember 2021 - 31 Desember 2023/ *December 31, 2021 - December 31, 2023*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Astrophysics. Sebagai distributor produk Astrophysics, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Astrophysics berupa *x-ray screening ./JTN became a distributor for Astrophysics products and services. As a distributor of Astrophysics products, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Astrophysics products in the form of x-ray screening.*
7	Aermec SPA	23 Desember 2022 - 22 Desember 2024/ *December 23, 2022 - December 22, 2024*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Aermec. Sebagai distributor produk Aermec, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Aermec seperti *Reversible heat pump split system DC Inverter* dan Pompa *Refigrator ./JTN became a distributor for Aermec's products and services. As a distributor of Aermec products, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Aermec products such as Reversible heat pump split system DC Inverter and Refigrator Pump.*
8	Kiosk Korea. Co. Ltd	11 Maret 2021-10 Maret 2024/ *March 11, 2021-March 10, 2024*	JTN menjadi distributor untuk produk-produk dan pemberian jasa dari Kiosk. Sebagai distributor produk Kiosk, Perusahaan berkewajiban untuk secara aktif mempromosikan, menjual, memasang dan memberikan jasa atas beberapa produk Kiosk seperti DID (*Digital Information Display, Video Wall* , IPP *(Interactive Flat Panel)* , *LED sign Band, Ticket/Order/Kiosk, Multi Thermo Detect Kiosk K4/SCO (Self Check Out), Smart Stone System/Pick up Box System/Auto Gate System e-Gate System./JTN became a distributor for Kiosk's products and services. As a Kiosk product distributor, the Company is obliged to actively promote, sell, install and provide services for several Kiosk products such as DID (Digital Information Display, Video Wall, IPP (Interactive Flat Panel), LED sign Band, Ticket/Order/Kiosk, Multi Thermo Detect Kiosk K4/SCO (Self Check Out), Smart Stone System/Pick up Box System/Auto Gate System e-Gate System.*
9	Suzhou Larrson Elevator	16 Februari 2023-16 Februari 2024/ *Februari 16, 2023-Februari 16, 2024*	JTN menjadi distributor dari produk "Larrson" dimana produk-produk yang dipasarkan adalah *elevator, escalator, system automatic parking* , *lift,* dan aksesoris lain produk Larrson seperti mesin taksi, pitu mesin, mesin elevator, kontrol sistem./*JTN became a distributor of "Larrson" products where the products marketed are elevators, escalators, automatic parking systems, lifts, and other accessories of Larrson products such as taxi machines, pit machines, elevator machines, control systems.*

47. Segmen Operasi / *47. Operating Segment*

a. Segmen Operasi / *a. Operation Segment*

Segmen primer Grup dikelompokkan berdasarkan jenis usaha/produk yang dihasilkan.

The primary segments of the Group are classified based on type of business/products.

Informasi segmen berdasarkan jenis usaha/produk adalah sebagai berikut:

Segment information based on type of business/product are as follows:

	2023							
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture - Concrete*	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Lainnya/ *Others Revenue*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
ASET								***Assets***
Piutang Usaha								*Accounts Receivable*
Pihak Berelasi	22,809,903	--	--	21,325,656	--	4,368,070	48,503,629	*Related parties*
Pihak Ketiga	132,803,742	51,247,352	465,287,161	192,363,668	5,080,332	29,578,135	876,360,390	*Third Parties*
Piutang Retensi								*Retention Receivables*
Pihak Berelasi	1,693,450	--	--	--	--	--	1,693,450	*Related parties*
Pihak Ketiga	4,797,500	--	--	--	--	--	4,797,500	*Third Parties*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja								*Gross Amounts due from customers*
Pihak Berelasi	105,471,946	--	--	--	--	--	105,471,946	*Related parties*
Pihak Ketiga	238,515,104	--	--	--	--	--	238,515,104	*Third Parties*
Persediaan	14,331,245	7,831,041	220,467,488	82,254,546	5,514,927	11,500,103	341,899,350	*Inventories*
Aset yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	2,779,068,764	*Unallocated Assets*
Total Aset							**4,396,310,133**	***Total Assets***
Liabilitas								***Liabilities***
Utang Usaha								*Account Payables*
Pihak Berelasi	3,281,582	--	--	--	--	133,365	3,414,947	*Related parties*
Pihak Ketiga	170,584,481	266,225	72,451,659	89,502,506	1,132,023	10,973,993	344,910,887	*Third Parties*
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	993,371,769	*Unallocated Liabilities*
Total Liabilitas							**1,341,697,603**	***Total Liabilities***

	2022							
	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture - Concrete*	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Lainnya/ *Others Revenue*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
ASET								***Assets***
Piutang Usaha								*Accounts Receivable*
Pihak Berelasi	139,508,799	--	--	44,699,395	--	1,861,740	186,069,934	*Related parties*
Pihak Ketiga	199,400,955	58,137,314	468,753,771	119,772,630	7,001,202	33,189,878	886,255,750	*Third Parties*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja								*Gross Amounts due from customers*
Pihak Berelasi	73,381,634	--	--	--	--	--	73,381,634	*Related parties*
Pihak Ketiga	307,090,515	--	--	--	--	--	307,090,515	*Third Parties*
Persediaan	19,456,361	6,510,721	108,772,004	120,434,294	6,805,457	7,623,849	269,602,686	*Inventories*
Aset yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	2,585,085,147	*Unallocated Assets*
Total Aset							**4,307,485,666**	***Total Assets***
Liabilitas								***Liabilities***
Utang Usaha								*Account Payables*
Pihak Berelasi	559,783	--	--	--	--	--	559,783	*Related parties*
Pihak Ketiga	192,727,765	--	2,907,532	98,208,170	1,617,501	5,412,160	300,873,128	*Third Parties*
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan	--	--	--	--	--	--	1,144,020,509	*Unallocated Liabilities*
Total Liabilitas							**1,445,453,420**	***Total Liabilities***

2023

	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture* - Concrete	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Jasa Lainnya/ *Others Service Revenue*	Eliminasi/ *Elimination*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
PENDAPATAN USAHA	1,249,249,565	569,335,686	1,946,442,254	637,688,452	31,460,306	192,287,890	(77,709,457)	4,548,754,696	***REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	1,122,092,101	512,461,843	1,640,518,898	472,283,092	22,858,349	151,920,798	(78,309,457)	3,843,825,624	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	**127,157,464**	**56,873,843**	**305,923,356**	**165,405,360**	**8,601,957**	**40,367,092**	**600,000**	**704,929,072**	**GROSS PROFIT**
Pendapatan Lain-lain								35,957,027	*Other Income*
Beban Penjualan								(119,855,589)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi								(329,797,072)	*General And Administrative Expenses*
Beban Lain-lain								(9,871,320)	*Other Expenses*
LABA USAHA								**281,362,118**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan								(31,646,961)	*Financial Expenses*
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi								(15,689,199)	*Equity in Net Income (Loss) of Associates*
Beban Pajak Penghasilan Final	(25,189,561)			(5,162,927)				(30,352,488)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Laba dari Ventura Bersama	91,668,497							91,668,497	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK								**295,341,967**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN								(53,527,176)	*INCOME TAX EXPENSES*
LABA TAHUN BERJALAN								**241,814,791**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN									***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti								227,564	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Bagian Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Asosiasi								(9,709)	*Share of Other Comprehensive Income of Associate*
Selisih Nilai Wajar Investasi Tersedia untuk Dijual								358,670	*Fair Value Difference on Available for Sale Investments*
Pajak Penghasilan Terkait								149,120	*Related Income Tax*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									***Items that May be Reclassified Subsequently to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan								-1,321,059	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi								290,633	*Related Income Tax can be Reclassified to Profit or Loss*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN								**241,510,010**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :									***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk								237,474,807	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali								4,339,984	*Non-Controlling Interest*
								241,814,791	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :									***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk								237,170,061	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali								4,339,949	*Non-Controlling Interest*
								241,510,010	

2022

	Konstruksi/ *Construction*	Gas/ *Gas*	Aspal/ *Asphalt*	Manufaktur - Beton/ *Manufacture* - Concrete	Handling Equipment/ *Handling Equipments*	Pendapatan Jasa Lainnya/ *Others Service Revenue*	Eliminasi/ *Elimination*	Total	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
PENDAPATAN USAHA	1,441,514,299	587,988,623	1,743,043,911	579,520,431	38,892,857	161,198,486	(86,984,114)	4,465,174,493	***REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	1,320,144,237	527,715,296	1,486,807,555	472,651,668	31,820,517	112,672,109	(87,584,114)	3,864,227,268	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	**121,370,062**	**60,273,327**	**256,236,356**	**106,868,763**	**7,072,340**	**48,526,377**	**600,000**	**600,947,225**	**GROSS PROFIT**
Pendapatan Lain-lain								44,775,672	*Other Income*
Beban Penjualan								(75,638,152)	*Selling Expenses*
Beban Umum dan Administrasi								(340,656,506)	*General And Administrative Expenses*
Beban Lain-lain								(4,600,081)	*Other Expenses*
LABA USAHA								**224,828,158**	***OPERATING INCOME***
Beban Keuangan								(19,660,042)	*Financial Expenses*
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi								(36,573,104)	*Equity in Net Income (Loss) of Associates*
Beban Pajak Penghasilan Final	(32,964,590)	(796,908)	(136,471)	(2,458,718)				(36,356,687)	*Final Income Tax Expenses*
Bagian Laba dari Ventura Bersama	118,287,849							118,287,849	*Equity in Net Income of Joint Ventures*
LABA SEBELUM PAJAK								**250,526,174**	***PROFIT BEFORE TAX***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN								(48,869,665)	*INCOME TAX EXPENSES*
LABA TAHUN BERJALAN								**201,656,509**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN									***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos-pos yang Tidak akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									***Items that Will Not be Reclassified to Profit or Loss***
Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti								4,302,115	*Remeasurement of Defined Benefit Plan*
Bagian Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Asosiasi								(3,852)	*Share of Other Comprehensive Income of Associate*
Selisih Nilai Wajar Investasi Tersedia untuk Dijual								847,367	*Fair Value Difference on Available for Sale Investments*
Pajak Penghasilan Terkait								(286,397)	*Related Income Tax*
Pos-pos yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi									***Items that May be Reclassified Subsequently to Profit or Loss***
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan								6,376,380	*Exchange Differences on Translation of Financial Statements*
Pajak Penghasilan Terkait yang akan Direklasifikasi ke Laba Rugi								(1,402,804)	*Related Income Tax can be Reclassified to Profit or Loss*
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN								**211,489,318**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS***
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :									***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk								200,754,568	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali								901,941	*Non-Controlling Interest*
								201,656,509	
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :									***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk								210,578,813	*Owner of the Parent Entity*
Kepentingan Nonpengendali								910,505	*Non-Controlling Interest*
								211,489,318	

b. Segmen Geografis

Informasi segmen berdasarkan daerah geografis adalah sebagai berikut:

b. Geographical Segment

Segment information based on geographical areas are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp
Aset/*Assets*		
Sumatera	869,837,840	811,811,934
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	916,162,514	1,172,505,337
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	510,267,840	332,124,288
Luar Negeri/*Overseas*	128,350,441	138,156,391
Aset yang Tidak Dapat Dialokasi/*Unallocated Assets*	1,971,691,498	1,852,887,716
Total	**4,396,310,133**	**4,307,485,666**
Liabilitas/*Liabilities*		
Sumatera	63,133,252	110,768,274
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	434,012,491	382,292,947
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	177,765,763	22,186,601
Luar Negeri/*Overseas*	7,717,790	5,051,476
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasi/*Unallocated Liabilities*	659,068,307	925,154,122
Total	**1,341,697,603**	**1,445,453,420**
Pendapatan/*Revenue*		
Jawa, Bali dan/*and* Nusa Tenggara	2,953,377,646	3,193,903,338
Sumatera	1,183,316,199	912,601,804
Kalimantan, Sulawesi, Maluku dan/*and* Papua	372,568,391	319,605,208
Luar Negeri/*Overseas*	39,492,460	39,064,143
Total	**4,548,754,696**	**4,465,174,493**

48. Manajemen Risiko Keuangan / *48. Financial Risks Management*

Kebijakan Manajemen Risiko

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Grup menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas, risiko suku bunga dan risiko nilai tukar. Risiko-risiko tersebut didefinisikan sebagai berikut:

- Risiko kredit: kemungkinan bahwa debitur tidak membayar semua atau sebagian pinjaman atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Grup.
- Risiko Likuiditas: risiko di mana posisi arus kas Grup menunjukkan pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek.
- Risiko nilai tukar risiko usaha dalam nilai instrumen keuangan akibat berfluktuasinya perubahan nilai tukar. Pada saat ini tidak terdapat risiko ini karena Grup dalam melakukan kegiatan usahanya sebagian besar menggunakan mata uang Rupiah.
- Risiko suku bunga: risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Pada saat ini tidak terdapat risiko ini karena Grup tidak berinvestasi di instrumen keuangan dan nilai pinjaman bank juga relatif kecil.

Financial Risk Factor and Management Policies

In its operating, investing and financing activities, the Group are exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk, interest rate risk and exchange rate risk. Those risks are defined as follows:

- *Credit risk: the possibility that a debtor will not repay all or a portion of a loan or will not repay in a timely manner and therefore will cause a loss Group.*
- *Liquidity risk: risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.*
- *Foreign exchange risk within the business value of financial instruments due to fluctuation of exchange rate changes. At this time there is no foreign exchange risk because the Group in the conduct of their business mostly use the Rupiah.*
- *Interest rate risk: the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. At this time there is no interest rate risk because the Group do not invest in financial instruments and the value of bank loans are also relatively small.*

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Grup. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Grup.

In order to effectively manage those risks, the Directors have approved some strategies for the management of financial risks, which are in line with the Group objectives. These guidelines set up objectives and action to be taken in order to manage the financial risks that the Group faced.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:

- Meminimalkan tingkat suku bunga, mata uang dan risiko pasar untuk semua jenis transaksi.
- Memaksimalkan penggunaan "lindung nilai alamiah" yang menguntungkan sebanyak mungkin *off-setting* alami antara penjualan dan biaya dan utang dan piutang dalam mata uang yang sama.
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan dan dipantau di tingkat pusat.
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana dan konsisten dan mengikuti praktek pasar terbaik.
- Grup dapat berinvestasi dalam saham atau instrumen serupa hanya dalam hal terjadi kelebihan likuiditas yang bersifat sementara, dan transaksi tersebut harus disahkan oleh Dewan Direksi.

The major guidelines of this policy are the following:

- *Minimize interest rate, currency and market risk for all kinds of transactions.*
- *Maximize the use of “natural hedge” favouring as much as possible the natural off-setting of sales and costs and payables and receivables denominated in the same currency.*
- *All financial risk management activities are carried out and monitored at central level.*
- *All financial risk management activities are carried out on a prudent and consistent basis and following the best market practices.*
- *The Group may invest in shares or similar instruments only in the case of temporary excess of liquidity, and such transactions have to be authorised by the Board of Directors.*

Risiko Kredit

Grup mengelola risiko kredit terkait dengan simpanan dana di bank dan penempatan deposito berjangka dengan hanya menggunakan bank-bank yang memiliki reputasi dan predikat yang baik untuk mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank.

Credit Risk

The Group manages credit risk exposures from its deposits in banks and time deposits by using banks with good reputation and ratings to mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Terkait dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan eksposur risiko kredit dengan menetapkan kebijakan atas persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru. Kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Dewan Direksi. Sebagai bagian dari proses dalam persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan jejak rekam pelanggan menjadi bahan pertimbangan. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

In respect of credit exposure given to customers, the Group controls its exposure to credit risk by setting its policy in approval or rejection of new credit contract. Compliance to the policy is monitored by the Board of Directors. As part of the process in approval or rejection, the customer reputation and track record is taking into consideration. There are no significant concentrations of credit risk.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

At the reporting date, the Group’s maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.

	2023			
	Konsentrasi Risiko Kredit/ *Credit Risk Concentration*			
	Korporasi/ *Corporate*	Lain-lain/ *Others*	Eksposur Maksimum/ *Maximum Exposure*	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	460,171,472	11,597,682	471,769,154	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,030,552,883	--	1,030,552,883	*Accounts Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	361,122,676	--	361,122,676	*Gross Amount Due from Customers*
Piutang Retensi	6,490,950	--	6,490,950	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	49,081,062	3,515,583	52,596,645	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,256,408	--	32,256,408	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	57,908,120	--	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**1,997,583,571**	**15,113,265**	**2,012,696,836**	***Total Financial Assets***

	2022			
	Konsentrasi Risiko Kredit/ *Credit Risk Concentration*			
	Korporasi/ *Corporate*	Lain-lain/ *Others*	Eksposur Maksimum/ *Maximum Exposure*	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	429,948,793	11,465,442	441,414,235	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,165,125,902	--	1,165,125,902	*Accounts Receivable*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	391,185,714	--	391,185,714	*Gross Amount Due from Customers*
Piutang Retensi	16,915,654	--	16,915,654	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	45,329,105	5,229,847	50,558,952	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	27,995,877	--	27,995,877	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	47,268,450	--	47,268,450	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,123,769,495**	**16,695,289**	**2,140,464,784**	***Total Financial Assets***

Kualitas Kredit Aset Keuangan

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dan piutang dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak. Untuk bank, hanya pihak-pihak independen dengan predikat baik yang diterima.

Credit Quality of Financial Assets

The Group manages credit risk exposure from its deposits with banks and receivables by monitoring reputation, credit ratings and limiting the agregrate risk to any individual counterparty. For banks, only independent parties with a good rating are accepted.

Kualitas aset keuangan adalah sebagai berikut:

The quality of financial assets are as follow:

	2023		
	Subyek Penurunan Nilai/ *Subjected to Impairment Value*	Penurunan Nilai/ *Impairment*	Total
	Rp	Rp	Rp
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	471,769,154	--	471,769,154	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,030,552,883	(105,688,864)	924,864,019	*Accounts Receivables*
Piutang Retensi	6,490,950	--	6,490,950	*Retention Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	361,122,676	(17,135,626)	343,987,050	*Gross Amount Due from Customers*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	52,596,645	(573,426)	52,023,219	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	32,256,408	--	32,256,408	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	57,908,120	--	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,012,696,836**	**(123,397,916)**	**1,889,298,920**	***Total Financial Assets***

	2022			
	Subyek Penurunan Nilai/ *Subjected to Impairment Value*	Penurunan Nilai/ *Impairment*	Total	
	Rp	Rp	Rp	
Aset Keuangan				***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	441,414,235	--	441,414,235	*Cash and Cash Equivalents*
Piutang Usaha	1,165,125,902	(92,800,218)	1,072,325,684	*Accounts Receivable*
Piutang Retensi	16,915,654	--	16,915,654	*Retention Receivables*
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja	391,185,714	(10,713,565)	380,472,149	*Gross Amount Due from Customers*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	50,558,952	(730,948)	49,828,004	*Other Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	27,995,877	--	27,995,877	*Due From Related Parties*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	47,268,450	--	47,268,450	*Other Non Current Financial Assets*
Total Aset Keuangan	**2,140,464,784**	**(104,244,731)**	**2,036,220,053**	***Total Financial Assets***

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas timbul jika Grup mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Liquidity Risk

Liquidity risk arises if the Group has difficulty in obtaining fund sources. Liquidity risk management means maintaining adequate cash and cash equivalents balance. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flow continuously and supervision of maturity date of financial assets and liabilities.

Tabel berikut memperlihatkan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya:

The following table shows financial liabilities measured at amortized cost based on outstanding aging schedule:

	2023						
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	Kurang dari Satu Bulan/ *Less than One Month*	> 1 - 3 bulan/ *Months*	> 3 - 6 bulan/ *Months*	> 6 bulan - 1 tahun/ *> 6 months - 1 year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	
Utang Bank	238,522,038	123,524,444	21,108,054	45,239,730	--	48,649,810	*Bank Loan*
Utang Usaha	348,325,834	169,063,277	86,607,867	30,433,157	3,922,053	58,299,480	*Accounts Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	11,392,991	978,558	444,966	233,476	1,121,338	8,614,653	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	315,693,181	315,693,181	--	--	--	--	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	101,268,330	--	--	--	--	101,268,330	*Due to Related Parties*
Total	**1,015,202,374**	**609,259,460**	**108,160,887**	**75,906,363**	**5,043,391**	**216,832,273**	***Total***

	2022						
	Nilai Tercatat/ *Carrying Amount*	Kurang dari Satu Bulan/ *Less than One Month*	> 1 - 3 bulan/ *Months*	> 3 - 6 bulan/ *Months*	> 6 bulan - 1 tahun/ *> 6 months - 1 year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	
Utang Bank	168,675,136	69,981,311	--	44,015	98,649,810	--	*Bank Loan*
Utang Usaha	301,432,911	142,269,879	81,280,187	55,781,523	1,080,253	21,021,069	*Accounts Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	12,940,552	387,223	870,156	2,033,135	1,865,139	7,784,899	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	373,163,379	373,163,379	--	--	--	--	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	171,842,688	--	--	--	--	171,842,688	*Due to Related Parties*
Total	**1,028,054,666**	**585,801,792**	**82,150,343**	**57,858,673**	**101,595,202**	**200,648,656**	***Total***

Risiko Mata Uang

Perubahan nilai tukar memberikan pengaruh terhadap hasil usaha dan arus kas Grup. Mata uang asing aset dan liabilitas Grup didenominasi paling banyak dalam mata uang Dolar Amerika Serikat. Sebagian besar pendapatan Grup adalah dalam mata uang Rupiah.

Currency Risk

Changes in exchange rate affected the result of operations and the Group's cash flow. The Group's foreign currency of assets and liabilities are denominated mostly to United States Dollar. Most of the Group's revenue are denominated in Rupiah.

Informasi mengenai saldo aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing serta analisa sensitivitas atas saldo dalam mata uang asing disajikan di Catatan 45.

Information regarding the balance of monetary assets and liabilities in foreign currencies and sensitivity analysis of the balance in foreign currencies is presented in Note 45.

Risiko Suku Bunga

Grup melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan tingkat suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Grup.

Untuk mengukur risiko pasar atas pergerakan suku bunga, Grup melakukan analisa pada pergerakan marjin suku bunga dan pada profil jatuh tempo aset dan liabilitas berdasarkan jadwal perubahan suku bunga.

Tabel di bawah ini menggambarkan detail jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan yang dipengaruhi oleh tingkat suku bunga.

Interest Rate Risk

The Group monitors the impact of interest rate movements to minimize the negative impact on the Group.

To measure market risk on interest rate movement, the Group analized the interest rate movement margin and maturity profile of asset and liabilities based on interest rate changes schedule.

The table below describes financial assets and liabilites maturity influenced by interest rates.

	2023						
	Suku Bunga Mengambang/ *Floating Interest Rate*		Suku Bunga Tetap/ *Fixed Interest Rate*				
	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Tidak Dikenakan Bunga/ *Non Interest Bearing*	Total/ *Total*	
Aset Keuangan							***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	460,171,472	--	--	--	11,597,682	471,769,154	*Cash and Cash Equivalent*
Piutang Usaha	--	--	--	--	924,864,019	924,864,019	*Accounts Receivable*
Piutang Retensi	--	--	--	--	6,490,950	6,490,950	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	--	--	90,721	51,932,498	52,023,219	*Other Current Financial Assets*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	--	--	--	--	57,908,120	57,908,120	*Other Non Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	--	--	--	--	32,256,408	32,256,408	*Due from Related Party*
Aset Lain-lain	--	11,324,670	--	--	1,618,415	12,943,085	*Other Assets*
Total Aset Keuangan	**460,171,472**	**11,324,670**	**--**	**90,721**	**1,086,668,092**	**1,558,254,955**	***Total Financial Assets***
Liabilitas Keuangan							***Financial Liabilities***
Utang Bank	238,522,038	--	--	--	--	238,522,038	*Bank Loan*
Utang Usaha	--	--	--	--	348,325,834	348,325,834	*Trade Payable*
Utang Proyek	--	--	--	--	38,059,064	38,059,064	*Project Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	--		--	--	11,405,714	11,405,714	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	--	--	--	--	315,693,181	315,693,181	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	--	--	--	--	101,268,330	101,268,330	*Due to Related Party*
Total Liabilitas Keuangan	**238,522,038**	**--**	**--**	**--**	**814,752,123**	**1,053,274,161**	***Total Financial Liabilities***

	2022						
	Suku Bunga Mengambang/ *Floating Interest Rate*		Suku Bunga Tetap/ *Fixed Interest Rate*				
	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Kurang dari Satu Tahun/ *Less than One Year*	Lebih dari Satu Tahun/ *More than One Year*	Tidak Dikenakan Bunga/ *Non Interest Bearing*	Total/ *Total*	
Aset Keuangan							***Financial Assets***
Kas dan Setara Kas	429,948,793	--	--	--	11,465,442	441,414,235	*Cash and Cash Equivalent*
Piutang Usaha	--	--	--	--	1,072,325,684	1,072,325,684	*Accounts Receivable*
Piutang Retensi	--	--	--	--	16,915,654	16,915,654	*Retention Receivables*
Aset Keuangan Lancar Lainnya	--	--	--	--	49,828,004	49,828,004	*Other Current Financial Assets*
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	--	--	--	--	47,268,450	47,268,450	*Other Non Current Financial Assets*
Piutang Pihak Berelasi	--	--	--	--	27,995,877	27,995,877	*Due from Related Party*
Aset Lain-lain	--	604,799	--	--	2,864,634	3,469,433	*Other Assets*
Total Aset Keuangan	**429,948,793**	**604,799**	**--**	**--**	**1,228,663,745**	**1,659,217,337**	***Total Financial Assets***
Liabilitas Keuangan							***Financial Liabilities***
Utang Bank	168,675,136	--	--	--	--	168,675,136	*Bank Loan*
Utang Usaha	--	--	--	--	301,432,911	301,432,911	*Trade Payable*
Utang Proyek	--	--	--	--	57,456,353	57,456,353	*Project Payable*
Liabilitas Keuangan Lancar Lainnya	--		--	--	12,940,552	12,940,552	*Other Current Financial Liabilities*
Beban Akrual	--	--	--	--	373,163,379	373,163,379	*Accrued Expenses*
Utang Pihak Berelasi	--	--	--	--	171,842,688	171,842,688	*Due to Related Party*
Total Liabilitas Keuangan	**168,675,136**	**--**	**--**	**--**	**916,835,883**	**1,085,511,019**	***Total Financial Liabilities***

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika suku bunga lebih tinggi 50 basis poin dengan semua variabel lain tetap, maka laba tahun berjalan turun Rp1.192.610 (31 Desember 2022: turun Rp843.376) terutama yang timbul sebagai akibat beban bunga yang lebih tinggi atas pinjaman dengan suku bunga mengambang.

As of Desember 31, 2023, if interest rate higher 50 basis poin and all other variables fixed, then profit of current year decrease Rp1,192,610 (December 31, 2022: decrease Rp843,376) especially those that arise as a result of higher interest expenses on loans with floating interest rates.

49. Manajemen Permodalan / *49. Capital Management*

Tujuan Grup dalam mengelola permodalan adalah untuk melindungi kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga entitas dapat tetap memberikan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya dan untuk mengelola struktur modal yang optimal untuk meminimalisasi biaya modal yang efektif. Dalam rangka mengelola struktur modal, Grup mungkin menyesuaikan jumlah dividen, menerbitkan saham baru atau menambah/ mengurangi jumlah utang. Grup mengelola risiko ini dengan memonitor rasio utang terhadap EBITDA. Rasio utang terhadap EBITDA dihitung dengan membagi jumlah pinjaman bank dengan EBITDA. Adapun EBITDA merupakan hasil perhitungan laba sebelum pajak penghasilan disesuaikan dengan pendanaan-bersih, beban penyusutan dan beban amortisasi.

The objectives of the Group when managing capital are to safeguard the ability of the Group to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to minimise the effective cost of capital. In order to maintain the capital structure, the Group may from time to time adjust the amount of dividends, issue new shares or increase/reduce debt levels. In order to maintain the capital structure, the Group may from time to time adjust the amount of dividends, issue new ares or increase/reduce debt levels. The Group manages the risk through monitoring Debt to EBITDA. Debt to EBITDA is calculated as total bank loan divided by EBITDA. EBITDA is a result of calculation of income before income tax adjusted by finance costs-net, depreciation expenses and amortization expenses.

Grup selama tahun 2023 dan 2022 adalah mempertahankan *Debt to EBITDA* kurang dari 5,0. Grup telah mempertahankan *Debt to EBITDA* masing-masing 0,60 dan 0,48 pada tahun 2023 dan 2022.

The Group during 2023 and 2022 was to maintain Debt to EBITDA less than 5.0. The Group had maintained Debt to EBITDA 0.60 and 0,48 in 2023 and 2022, respectively.

Posisi *Debt to EBITDA* pada masing-masing periode sebagai berikut:

Debt to EBITDA on for each period as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
EBITDA	398,482,867	355,018,022	*EBITDA*
Debt	238,522,038	168,675,136	*Debt*
Debt to EBITDA	**0.60**	**0.48**	***Debt to EBITDA***

50. Informasi Tambahan Arus Kas / *50. Suplemental Cash Flows Information*

a. Transaksi Non-Kas / *a. Non-Cash Transaction*

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

Supplementary information to the consolidated statement of cash flows relating to non cash activities as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Penambahan Aset Tetap melalui Utang Usaha	633,634	--	*Addition of Fixed Assets through Reclassification Advances*
Penambahan Aset Tetap melalui Reklasifikasi Uang Muka	777,650	12,992,452	*Addition of Fixed Assets through Reclassification Advances*
Penambahan Investasi Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya melalui Reklasifikasi Uang Muka Investasi	10,281,000	--	*Addition of Investment in Associate through Reclassification of Advance Investment*
Penambahan Investasi pada Entitas Asosiasi melalui Reklasifikasi Uang Muka Investasi	--	281,389,451	*Addition of Investment in Associate through Reclassification of Advance Investment*

	2023 Rp	2022 Rp	
Penambahan Investasi Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya melalui Reklasifikasi Investasi pada Entitas Asosiasi	--	32,566,269	*Addition of Investment in Other Non-Current Financial Assets through Reclassification of Investment in Associate*
Penambahan Aset Hak Guna melalui Liabilitas Sewa	--	982,899	*Addition of Rights of Use Assets through of Lease Liabilities*

b. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagai berikut:

b. Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2023 and 2022, as follows:

	2022 Rp	Arus Kas Neto/ *Net Cash Flow* Rp	Non Kas/ *Non-cash* Rp	2023 Rp	
Utang Bank Jangka Pendek	168,675,136	69,846,902	--	238,522,038	*Short Term Bank Loan*
Utang Pihak Berelasi	171,842,688	(67,553,193)	(3,021,165)	101,268,330	*Related Parties Payable*
Liabilitas Sewa	782,509	(290,645)	--	491,864	*Lease Liabilities*

51. Peristiwa Setelah Periode Laporan / *51. Event After Reporting Period*

Perusahaan

Perusahaan telah melakukan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan PT Bank DKI:

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 218/SPPK/925/I/2024 tanggal 31 Januari 2024, Perusahaan memeroleh fasilitas kredit dari Bank DKI, dengan rincian sebagai berikut:

The Company

The Company has amended the loan agreement with PT Bank DKI:

Based on the Credit Approval Notification Letter No. 225/SPPK/925/II/2023 dated January 31, 2024, the Company obtained a credit facility from Bank DKI, with the following details:

Jenis Fasilitas	Fasilitas Kredit Bank Garansi *Switchhable* Kredit Modal Kerja Pinjaman Tetap Berjangka/*Credit Facility for Switchable Working Capital Loan Fixed Term Loan Guarantee*	*Facility Type*
Sifat	*Revolving*	*Nature*
Plafon	Rp200,000,000	*Limit*
Jangka Waktu	15 Februari 2024 s/d 14 Februari 2025/ *February 15, 2024 until February 14, 2025*	*Time Period*
Tingkat Bunga	8.75% per tahun/*annum*	*Interest Rate*
Tujuan	Penyediaan fasilitas KMK Pinjaman Tetap Berjangka bertujuan untuk memberikan tambahan modal kerja untuk mengerjakan proyek-proyek APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN dan Swasta Bonafid yang diaksep Bank DKI/*Provision of Fixed Term Loan KMK facility aims to provide additional working capital to work on projects that are APBN, APBD, BUMD DKI Jakarta, BUMN and Private Bonafide which are accepted by Bank DKI.* Penyediaan fasilitas *Non Cash Loan* bertujuan untuk penerbitan Bank Garansi dan *Supply Chain Financing*,	*Purpose*

Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri/*The provision of Non-Cash Loan facilities is aimed at issuing Bank Guarantees and Supply Chain Financing, Domestic Documentary Letters of Credit.*

Pinjaman ini dijamin dengan:
Piutang dan/atau potensi tagihan proyek Pemerintah Republik Indonesia yang dibiayai melalui APBN dan/atau APBD, Proyek BUMN/BUMD, Proyek swasta bonafid yang di terima oleh Bank DKI, baik yang diperoleh langsung atau sebagai pemenang lelang atau piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang diperoleh dari proyek *Joint Operation* (JO) atau Kerja Sama Operasional (KSO) senilai porsi dari Perusahaan pada proyek tersebut, dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Besaran piutang dan/atau potensi tagihan proyek minimal sebesar 125% dari limit fasilitas kredit yang diberikan atau senilai Rp250.000.000; dan
b. Piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut dilampiri dokumen kontrak dengan jangka waktu yang dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank DKI. Dalam hal tidak terdapat Piutang dan/atau potensi tagihan proyek yang jangka waktunya dapat meng-cover jangka waktu fasilitas kredit yang diberikan, maka Perusahaan wajib mengganti dan memperbaharui daftar piutang dan/atau potensi tagihan proyek tersebut 1 bulan sebelum dokumen kontrak jatuh tempo.

Collateral for this loan:
Receivables and/or potential claims for projects of the Government of the Republic of Indonesia financed through APBN and/or APBD, BUMN/BUMD projects, bona fide private projects received by Bank DKI, either directly obtained or as winners of auctions or receivables and/or potential project bills obtained from the Joint Operation (JO) or Operational Cooperation (KSO) project in the amount of the Company's portion of the project, with the following conditions:

a. The amount of receivables and/or potential project claims is at least 125% of the credit facility limit or Rp250,000,000; and
b. Receivables and/or potential claims for the project are attached with a contract document with a term that can cover the term of the credit facility provided by Bank DKI. In the event that there are no Receivables and/or potential project invoices whose term can cover the term of the credit facility provided, the Company is required to replace and update the list of receivables and/or potential project claims 1 month before the contract document is due.

Berikut adalah pembatasan rasio PT Bank DKI adalah:

1. Memelihara *Current Ratio (CR)* minimal 100%;
2. *Debt Equity Ratio (DER)-Interest bearring* maksimal sebesar 300%; dan
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal satu kali.

The following are the restrictions ratio of PT Bank DKI:

1. Maintain a minimum Current Ratio of at least 100%;
2. Maximum DER-Interest Bearing of 300%; and
3. Minimum Debt Service Coverage Ratio (DSCR) 1 times.

52. Standar Akuntansi Baru / *52. New Accounting Standard*

Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) telah menerbitkan beberapa standar baru, amendemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2023.

Financial Accounting Standard Board–Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI) has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2023.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang Dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 73:Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa - Balik;

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024

- *Amendment PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non-Current Liabilities with Covenant;*
- *Amendment PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback;*

- Revisi PSAK 101: Penyajian Laporan Keuangan Syariah;
- Revisi PSAK 109: Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah.

- *Revised PSAK 101: Presentation of Shariah Financial Statement;*
- *Amendments PSAK 46: Presentation of Shariah Financial Statement.*

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: "Kontrak Asuransi"; dan
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71-Informasi Komparatif.

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 74: "Insurance Contract"; and*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Implementation of PSAK 74 and PSAK 71-Comparative Information.*

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amendemen standar dan interpretasi standar tersebut.

Until the date of the financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif pada 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.

DSAK-IAI also ratified changes in PSAK and ISAK numbering which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

53. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

53. Management Responsibility to Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk terbit oleh Direksi pada tanggal 26 Februari 2024.

The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of consolidated financial statements that were authorized for issuance by the Directors on February 26, 2024.

2023

LAPORAN TAHUNAN & LAPORAN KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT & SUSTAINABILITY REPORT

PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk
Kantor Taman Bintaro Jaya Gedung B
Jalan Bintaro Raya, Jakarta 12330 – Indonesia
T : (62-21) 736 3939
F : (62-21) 736 3959
W : www.jayakonstruksi.com
E : corporate@jayakonstruksi.com