Ref. No.: 004/CS-KS/IV/2024 Jakarta, 23 April 2024

Kepada / To:
OTORITAS JASA KEUANGAN
Gedung Sumitro Djojohadikusumo
Jl. Lapangan Banteng Timur 2 – 4
Jakarta 10710

U.p./Attn.: DEWAN KOMISIONER OTORITAS JASA KEUANGAN

Kepada / To:
PT BURSA EFEK INDONESIA
Indonesia Stock Exchange Building, Tower 1
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

U.p./Attn.: DIREKTUR PENILAIAN PERUSAHAAN

Perihal: **Laporan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk**
Annual Report of PT Sarimelati Kencana Tbk

Dengan hormat,

Merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik tertanggal 29 Juli 2016, perkenankan kami PT Sarimelati Kencana Tbk, untuk menyampaikan Laporan Tahunan 2023.

Demikian Surat Laporan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk ini, dan atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Dear Sir,

Pursuant to the provision of Regulation of Financial Services Authority No. 29/POJK.04 /2016 regarding Annual Report of Public Listed Company dated 29 July 2016, please allow us PT Sarimelati Kencana Tbk, to submit the 2023 Annual Report.

Thus this Letter of Annual Report of PT Sarimelati Kencana Tbk, and thank you for your kind attention.

Hormat Kami / Yours Sincerely,
PT Sarimelati Kencana Tbk.

Kurniadi Sulistyomo
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary

PT. SARIMELATI KENCANA TBK
PIZZA HUT INDONESIA SUPPORT CENTER
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1.000 Jakarta Selatan 12870 Indonesia
T.(62-21) 5096 6789 | www.sarimelatikencana.co.id

A member of Sriboga Group

SYNERGY
IN ACTION



Laporan Tahunan 2023

PT Sarimelati Kencana Tbk

SYNERGY
IN ACTION



"Synergy in Action" atau "Bersinergi dalam Aksi" merupakan tema yang diusung oleh PT Sarimelati Kencana Tbk pada tahun 2023 untuk merayakan hasil yang kuat atas kerja sama yang harmonis antara Perseroan dengan berbagai pihak eksternal. Tidak hanya dengan sejumlah kolaborator, Perseroan juga merayakan kerja sama yang efektif dengan seluruh lapisan manajemen dan pemangku kepentingan di dalam perusahaan sepanjang tahun. Secara khusus, tema ini menyoroti gagasan bahwa kolaborasi, kerja sama, dan upaya bersama dari berbagai komponen dapat menghasilkan efisiensi, inovasi, dan kesuksesan yang lebih besar. "Synergy in Action" menyampaikan pesan tentang signifikansi kesatuan dan dampak kolektif dari beragam elemen yang bergabung untuk mencapai tujuan bersama.

"Synergy in Action" is the theme adopted by PT Sarimelati Kencana Tbk in 2023 to celebrate the powerful results of harmonious collaboration between the Company and various external parties. This celebration extends not only to numerous collaborators but also to effective teamwork with all layers of management and stakeholders within the company throughout the year. Specifically, this theme highlights the idea that collaboration, cooperation, and combined efforts from various components can lead to greater efficiency, innovation, and success. "Synergy in Action" conveys a message about the significance of unity and the collective impact of diverse elements coming together to achieve common goals.

Pada tahun 2023, industri makanan dan minuman diketahui menyumbang nilai yang positif pada neraca perdagangan. Lebih jauh lagi, industri ini menempati posisi ketiga investasi yang paling diminati di Indonesia serta industri yang mampu menyerap lebih dari 5 juta tenaga kerja. Badan Pusat Statistik (BPS) juga mencatat bahwa terjadi pertumbuhan di industri makanan dan minuman yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun 2022. Produktivitas industri makanan dan minuman yang meningkat di tahun 2023 menjadi alasan Perseroan untuk membuka peluang kolaborasi dengan sejumlah pihak yang diperkiraan dapat menunjang strategi pemasaran dan penjualan. Kolaborasi tersebut utamanya ditujukan untuk generasi muda karena dipertimbangkan dapat memberikan dampak besar.

In 2023, the food and beverage industry is known to contribute positively to the trade balance nationally. Furthermore, this industry occupies the third most sought-after investment position in Indonesia, providing employment for more than 5 million workers. The Central Bureau of Statistics (BPS) also recorded a significant growth in the food and beverage industry compared to 2022. The increased productivity of the food and beverage industry in 2023 is the reason the Company exploring collaboration opportunities with various parties to support marketing and sales strategies. These collaborations are primarily targeted the young generation, as they are considered to have a significant impact.

Menyasar generasi muda yang saat ini disebut Generasi Z menjadi salah satu strategi Perseroan untuk terus berkembang dan memenuhi permintaan segmentasi pasar yang sedang mendominasi. Oleh sebab itu, Perseroan terus berupaya untuk mengenali kebutuhan pasar. Tidak hanya melancarkan strategi kolaborasi yang inovatif, Perseroan juga membuat sejumlah inovasi menu yang disesuaikan dengan tren terkini. Salah satunya adalah kehadiran menu Pizza Melts yang menawarkan sensasi makan pizza yang terbuat dari roti tipis dan renyah dengan keju berlimpah, serta berbagai *topping* (isian) pizza. Inovasi menu baru juga dihadirkan sepanjang bulan Oktober dengan tema "Blacktober" untuk memeriahkan hari Halloween. Menu inovatif tersebut menawarkan serangkaian pilihan makanan dan minuman berwarna hitam, mulai dari pizza dengan roti yang berwarna hitam, pasta, hingga minuman yang juga berwarna hitam.

Targeting the current young generation, often referred to as Generation Z, is one of the Company's strategies for continous growth and fulfilling demands of the dominant market segmentation. Therefore, the Company continues to strive to understand market needs. In addition to launching innovative collaboration strategies, the Company has introduced a range of menu innovations tailored to current trends. One of them is the introduction of the Pizza Melts menu, offering a unique pizza-eating experience. A Pizza Melts is made from thin and crispy bread with generous cheese and various pizza toppings. New menu innovations have also been introduced throughout October with the "Blacktober" theme to celebrate Halloween. These innovative menus offer a range of black-colored food and drinks, from black pizza, pasta, to beverages.

Dalam rangka penetrasi pasar Generasi Z, Perseroan juga mengadakan sejumlah riset dengan menggali informasi sebanyak-banyaknya mengenai kebutuhan dan permintaan anak muda masa kini, baik dengan menjalankan kuisioner pada sejumlah karyawan serta pelanggan setia yang berada dalam demografi pasar tersebut. Seluruh strategi tersebut diupayakan agar Perseroan dapat menjadi *trendsetter* (pencipta tren) sehingga dapat terus unggul di bidangnya.

To penetrate the Generation Z market, the Company has conducted extensive research to gather as much information as possible about the needs and demands of the young generation nowadays. It is implemented by conducting questionnaires among several employees and loyal customers within the targeted market demographic. All of these strategies are purposely expected to make the Company as a trendsetter in order to maintain its excellence in the field.



7
Kinerja 2023
2023 Performance



13
Laporan Manajemen
Management Report

23
Profil Perseroan
Company Profile

49
Data Korporasi
Corporate Data



75

Pembahasan dan Analisis Manajemen

Management Discussion and Analysis

89

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance

133

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

149

Laporan Keuangan

Financial Statements




PT SARIMELATI KENCANA Tbk.
Pizza Hut
Pizza Hut



1

Kinerja 2023

2023 Performance

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

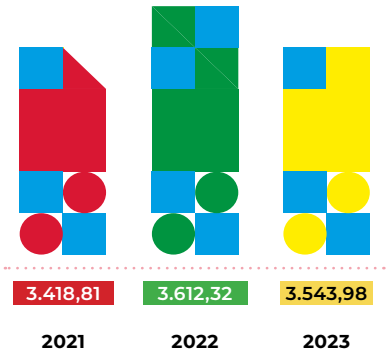
Dalam Miliar Rupiah | In Billion Rupiah

Keterangan	2023	2022	2021	Description
Penjualan Neto	3.543,98	3.612,32	3.418,81	Net Sales
Laba Bruto	2.359,89	2.428,88	2.249,05	Gross Profit
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	(96,22)	(23,46)	49,99	Income (Loss) for the Year
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun berjalan	(96,65)	8,15	64,40	Total Comprehensive Income for the Year
Jumlah Aset	2.347,49	2.509,60	2.199,07	Total Assets
Jumlah Liabilitas	1.271,22	1.336,68	974,96	Total Liabilites
Jumlah Ekuitas	1.076,28	1.172,92	1.224,11	Total Equity
Laba per Saham Dasar	(32,02)	(7,80)	16,63	Basic Earnings per Share

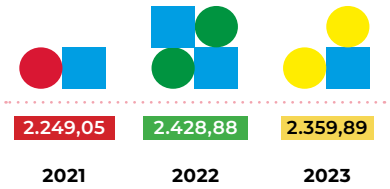
Rasio Keuangan
Financial Ratios

Keterangan	2023	2022	2021	Description
Rasio Profitabilitas (%)				Profitability Ratio (%)
Laba Tahun Berjalan / Penjualan Neto	(2,715)	(0,649)	1,462	Income for the Year / Net Sales
Laba Tahun Berjalan / Jumlah Aset	(4,099)	(0,935)	2,273	Income for the Year / Total Assets
Laba Tahun Berjalan / Jumlah Ekuitas	(8,940)	(2,000)	4,084	Income for the Year / Total Equity
Rasio Likuiditas (x)				Liquidity Ratio (x)
Aset Lancar / Liabilitas Jangka Pendek	0,610	0,612	0,931	Current Assets / Current Liabilities
Rasio Solvabilitas (x)				Solvency Ratio (x)
Utang Berbunga / Jumlah Ekuitas	0,740	0,590	0,290	Interest-bearing Debts / Total Equity
Utang Berbunga / Jumlah Aset	0,340	0,270	0,160	Interest-bearing Debts / Total Assets

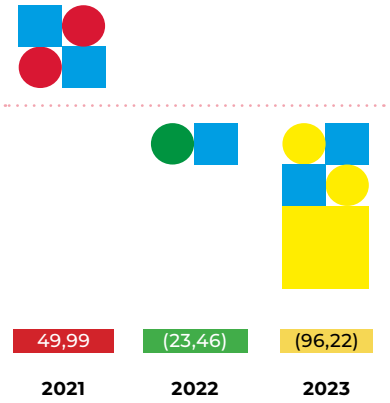
Penjualan Neto
Net Sales



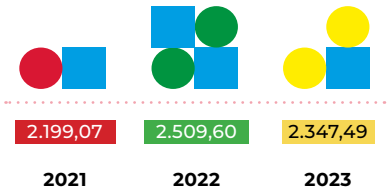
Laba Bruto
Gross Profit



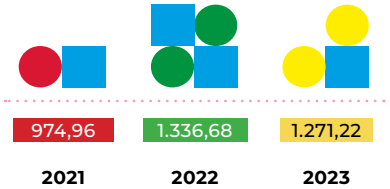
Laba (Rugi) Tahun Berjalan
Income (Loss) for the Year



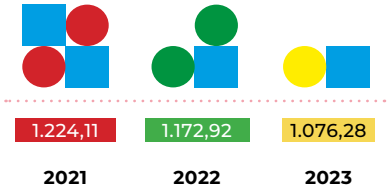
Jumlah Aset
Total Assets



Jumlah Liabilitas
Total Liabilities



Jumlah Ekuitas
Total Equity



Ikhtisar Saham
Share Highlights

Kinerja Harga Saham Pada Tahun 2023
Share Performance in 2023

Periode/Period	Tertinggi / Highest	Terendah / Lowest	Penutupan / Closing	Jumlah Saham yang Diperdagangkan / Traded Volume
Triwulan I/1st Quarter	575	494	532	10.708.100
Triwulan II/2nd Quarter	500	382	433	34.122.300
Triwulan III/3rd Quarter	458	398	424	14.910.200
Triwulan IV/4th Quarter	450	364	402	13.028.300

Informasi Saham
Share Information

Keterangan	2023	2022	2021	2020	Description
Jumlah Saham yang Beredar	3.021.875.000	3.021.875.000	3.021.875.000	3.021.875.000	Total Outstanding Shares
Harga per Lembar Saham pada Bursa Efek	448	584	680	810	Price per Share in the Stock Exchange
Kapitalisasi Pasar	1.353.800.000.000	1.764.775.000.000	2.054.875.000.000	2.447.718.750.000	Market Capitalization

Donasi Kemanusiaan
Humanitarians Donations

Perseroan memahami dan turut prihatin atas kondisi konflik dan musibah yang menimpa rakyat Palestina sepanjang periode bulan Oktober sampai Desember 2023. Perseroan telah memberikan bantuan Rp 1.000.000.000 (satu miliar rupiah) yang disalurkan melalui Palang Merah Indonesia (PMI). Dana donasi tersebut diterima secara simbolis oleh Bapak AM Fachir selaku Sekretaris Jenderal PMI.

The Company understands and concerned about the conditions of conflict and disaster that have befallen to the Palestinian people during period from October to December 2023. The Company provided assistance in the amount of IDR1,000,000,000 (one billion rupiah) which was chanelled through the Indonesian Red Cross (PMI). The donation was received symbolically by Mr. AM Fachir, Secretary General of PMI.

Untuk meringankan kondisi sulit yang sedang dihadapi saudara-saudara di Palestina akibat konflik yang berkelanjutan, selain melakukan donasi atas nama PT Sarimelati Kencana Tbk, Perseroan juga memberikan bantuan dan dukungan dengan melakukan donasi kemanusiaan untuk Palestina atas nama seluruh karyawan Pizza Hut Indonesia.

To support the relief for the difficult conditions suffered by people in Palestine due to the continuous conflict, in addition to making donations on behalf of PT Sarimelati Kencana Tbk, the Company also provides assistance and support by making humanitarian donations for Palestine on behalf of all employees of Pizza Hut Indonesia.

Donasi ini dilaksanakan dengan cara memberikan sumbangan oleh karyawan melalui *scan barcode* dan/atau melakukan transfer bank.

Employees make this donation through scanning barcodes and/or bank transfers.

Periode pengumpulan donasi oleh karyawan Pizza Hut dimulai sejak tanggal 13 November 2023 sampai dengan tanggal 3 Desember 2023. Dana yang telah berhasil dikumpulkan oleh Karyawan Pizza Hut ialah senilai Rp 52.800.422,89 (lima puluh dua juta delapan ratus ribu empat ratus dua puluh dua koma delapan sembilan rupiah). Donasi tersebut disalurkan melalui lembaga yang sama dengan donasi sebelumnya yaitu melalui Palang Merah Indonesia (PMI).

The donation collection period by Pizza Hut employees runs from 13 November 2023 to 3 December 2023. The funds that Pizza Hut employees have successfully collected are worth IDR52,800,422.89 (fifty-two million eight hundred thousand four hundred twenty-two point eight nine rupiah). The donation was distributed through similar institution as previous donation, through the Indonesian Red Cross (PMI).

Bantuan ini akan didistribusikan kepada masyarakat yang terdampak akibat krisis kemanusiaan di Gaza dan sebagai wujud nyata dari komitmen Perseroan terhadap nilai-nilai kemanusiaan serta wujud nyata kontribusi Perseroan atas langkah untuk meringankan beban saudara dan saudari di Palestina.

This donation will be distribute to communities affected by the humanitarian crisis in Gaza and as a tangible manifestation of the Company's commitment to human values as well as a concrete expression of the Company's contribution to steps to ease the burden on brothers and sisters in Palestine.





2

Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Dewan Komisaris
The Board of Commissioners' Report



Kepada Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa karena rahmat, karunia dan tuntunan-Nya, Perseroan telah melewati tahun 2023. Pada kesempatan ini, perkenankanlah saya atas nama Dewan Komisaris menyampaikan laporan pertanggungjawaban terkait fungsi pengawasan Dewan Komisaris atas kinerja Perseroan selama tahun 2023.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi dengan itikad baik, bertanggung jawab dan penuh kehati-hatian demi kepentingan Perseroan. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris melakukan seluruh tugas tersebut secara independen dengan berpedoman kepada ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundangan yang berlaku, serta penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

To All of the Honorable Shareholders,

Praise the blessing to the Almighty for His grace, blessings, and guidance, enabling the Company to navigate through 2023. On this occasion, please allow me, on behalf of the Board of Commissioners, to present the accountability report regarding the supervisory function of the Board of Commissioners over the Company's performance during 2023.

In 2023, the Board of Commissioners has fulfilled its supervisory and advisory duties to the Board of Directors with good faith, responsibility, and prudence for the benefit of the Company. In carrying out its tasks and functions, the Board of Commissioners has performed all of these duties independently, guided by the Company's Articles of Association, prevailing laws and regulations, and also the principles of good corporate governance.

Pada triwulan II 2023, Perseroan melepas Bapak Stephen James McCarthy sebagai Direktur Pelaksana. Terima kasih kepada Pak Stephen yang telah banyak berkontribusi pada Perseroan. Pada waktu yang sama, Perseroan mengangkat Bapak Boy Ardhitya Lukito sebagai Direktur Operasional. Perubahan struktur organisasi ini dipercaya menjadi langkah yang baik untuk pengembangan kinerja Perseroan dimasa mendatang.

On the 2nd quarter of 2023, the Company released Mr. Stephen James McCarthy as Managing Director. We express gratitude to Mr. McCarthy for various contributions to the Company. Simultaneously, the Company appointed Mr. Boy Ardhitya Lukito as Operational Director. This organizational restructuring is expected to be a step towards further developing the Company's performance.

Tahun 2023 merupakan awal tahun perubahan. Perubahan diperlukan guna merespons dinamika pasar yang bergerak cepat. Perseroan berusaha untuk melakukan peremajaan atas konsep produk, sistem layanan konsumen dan pemasaran. Inisiatif perubahan ini adalah sejalan dengan pergeseran segmen konsumen menuju segmen Millenial dan Generasi Z.

The Year of 2023 was a year of changes. These changes were required in response to rapid market dynamics. The Company have rejuvenated its product concept, marketing and costumers service system. The initiative to this change is in line with the alteration of consumer segment to the Millenials and Generation Z.

Bapak Boy Lukito, walaupun muda, namun memiliki pengalaman yang mendalam di bidang pemasaran dan dengan demikian diharapkan dapat memberikan kontribusi positif kepada Perseroan. Sebagai bagian dari Millenial, generasi yang lebih intens dengan dunia digital dan kemajuan teknologi, Bapak Boy diharapkan mampu memainkan peran kunci dalam meningkatkan inovasi, pengembangan produk, dan kegiatan pemasaran melalui pendekatan yang kekinian.

Mr. Boy Lukito, albeit his youth, shows comprehensive experiences in the field of marketing and as such is expected to bring positive contribution to the Company. As part of Millenials, a generation deemed to be more intense to digital word and technology development, Mr. Lukito is expected to play a pivotal roles in creating innovation, developing products and marketing activities with the recent trends approach.

Perkenankan kami untuk menyampaikan penjelasan dan permintaan maaf atas hasil kinerja perseroan tahun 2023. Perseroan membukukan kerugian sebelum pajak sebesar Rp. 98,9 miliar. Pendapatan Perseroan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 3.543 miliar dikontribusikan oleh PHR sebesar Rp. 2.547 Miliar atau setara dengan 71,9% dari pendapatan Perseroan, dan PHD sebesar Rp. 997 miliar atau setara dengan 28,1% dari pendapatan Perseroan.

Please allow us to explain and deliver Our apology for the Company performance in 2023. The Company recorded losses before tax in the amount of IDR 98.9 billion. The Company's revenues for 2023 is in the amount of IDR 3,543 billion which are being contributed from PHR in the amount of IDR 2,547 billion or equal to 71.9% of the Company's revenues, and PHD in the amount of IDR 997 billion or equal to 28.1% of the Company's revenues.

Dewan Komisaris mendorong jajaran Direksi untuk bertindak hati-hati dan bijaksana dengan terus memantau dan mengantisipasi pola dan preferensi konsumen. Dewan Komisaris juga perlu terus mengevaluasi dan meningkatkan pengembangan

The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to act prudently, and to continue monitoring and anticipating consumer patterns and preferences. The Board of Commissioners also needs to continuously evaluate and improve

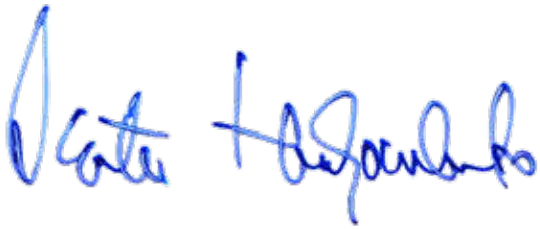
bisnis manajemen selaras dengan pedoman nilai-nilai perusahaan yang telah ditetapkan dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

business management development in line with the established company values and principles of good corporate governance.

Mengakhiri laporan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada jajaran Direksi dan seluruh karyawan atas dedikasi dan kontribusi maksimal yang telah diberikan kepada Perseroan di sepanjang tahun 2023. Selain itu, kami juga ingin memberikan apresiasi setinggi-tingginya kepada para pemegang saham dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan pada tahun 2023.

In conclusion, the Board of Commissioners would like to express the utmost gratitude to the Board of Directors and all employees for the high dedication and contributions to the Company throughout 2023. Additionally, we also want to extend our highest appreciation to the shareholders for the support and trust provided during 2023.

Atas nama Dewan Komisaris / *On behalf of the Board of Commissioners*
Jakarta, 19 April 2024



Brata Taruna Hardjosubroto
Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner

Laporan Direksi
The Board of Directors' Report



Pemegang Saham yang Terhormat,

Merupakan suatu kehormatan bagi saya dapat mewakili Direksi PT Sarimelati Kencana Tbk untuk menyampaikan laporan kinerja Perusahaan untuk tahun buku 2023 kepada pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya.

Mengawali laporan, perkenankanlah saya memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, Perseroan masih dapat beroperasi dengan baik meskipun dengan kinerja menurun yang disebabkan karena penurunan pertumbuhan ekonomi dan dampak krisis di Palestina di kuartal terakhir.

Di tahun 2023, Perseroan dengan seksama dan penuh kesadaran memutuskan untuk menata fokus yang lebih tajam pada pengembangan atau inovasi produk dan juga kolaborasi yang dilakukan oleh berbagai pemegang kepentingan serta berbagai kalangan pelanggan, termasuk generasi muda (Generasi Z). Hal itu kami lakukan untuk dapat bergerak maju dengan berbagai peluang baru.

To Our Esteemed Shareholders,

It is an honor for me to represent the Board of Directors of PT Sarimelati Kencana Tbk in presenting the Company's performance report for the fiscal year 2023 before all of the shareholders and stakeholders.

Beginning this report, allow me to express gratitude and thanks to the Almighty for His presence, blessings, and guidance, enabling the Company to maintain its operational capability albeit decreasing performance due to slower economic growth and Palestine's crisis during the last quarter.

In 2023, the Company, with careful consideration and awareness, decided to sharpen its focus on product development or innovation and collaboration involving various stakeholders and customer segments, including the younger generation (Generation Z). We conducted this to progress with various new opportunities.

Beberapa inovasi yang dilakukan Perseroan di tahun 2023 adalah dengan menghadirkan Pizza Melts, menu menu baru di bulan Oktober dengan tema Blacktober.Sesuai dengan Tagline Perseroan, yaitu Pizza and More, maka kami juga melakukan inovasi dengan menyajikan beragam menu di luar pasta dan pizza dengan konsep restoran yang lebih kekinian dan digemari anak muda.

Several innovations were introduced by the Company in 2023 by introducing the Pizza Melts, new offerings during October under the theme of Blacktober. In line with the Company's tagline, ie., Pizza and More, whereby We introduced Our latest innovation by offering a variety of menu items beyond pasta and pizza with a more contemporary restaurant concept favored by young people.

Generasi muda saat ini memang menjadi salah satu target pasar yang sedang difokuskan oleh Perseroan, mengingat keberadaannya yang lebih aktif pada segala macam perubahan dan perkembangan sehingga menjadi peluang baru bagi Perseroan. Selain itu, eksistensi generasi muda di dunia maya juga menjadi salah satu aset bagi Perseroan dalam menyebarkan segala macam bentuk informasi dan promosi di dunia digital. Tidak hanya berinovasi pada produk-produk untuk memenuhi permintaan dan kebutuhan generasi muda, peremajaan citra merek Pizza Hut pun turut dilakukan dengan memperbarui desain, arsitektur dan interior bangunan gerai seiring dengan tren yang sedang berlangsung.

The current young generation is one of the target markets being focused on by the Company, given their active involvement in all forms of change and development, creating new opportunities for the Company. Furthermore, the existence of the younger generation in the digital world is also an asset for the Company in disseminating various forms of information and promotions in the digital realm. Not only innovating products to meet the demands and needs of younger generation, but also rejuvenating the Pizza Hut brand image was implemented by updating the design, architecture, and interior of the outlets in line with ongoing trends.

Perseroan juga melakukan efisiensi dengan fokus penurunan biaya operasional termasuk penerapan perubahan dalam prosedur standar operasional di setiap gerai dengan tetap mempertahankan standar tinggi kualitas produk dan layanan yang selama ini sudah dikenal luas oleh masyarakat Indonesia.

The Company also implemented efficiency measures with the focus in reducing operational costs, including the recent changes to standard operational procedures while maintaining the high standards of product quality and services widely recognized by the Indonesian public.

Di tahun 2023, Perseroan mencatatkan penjualan bersih sebesar Rp. 3.543.983 juta. Berkenaan dengan profitabilitas, Perseroan membukukan Laba Bruto sebesar Rp. 2.359.891 juta dan mencatat Rugi Operasi sebesar Rp. 40.182 juta untuk tahun 2023. Di sisi lain, Perseroan juga mencatatkan Beban Bunga dan Keuangan sebesar Rp. 59.302 juta untuk tahun berjalan. Akibatnya, Perseroan membukukan Rugi Bersih setelah pajak sebesar Rp. 96.224 juta untuk tahun 2023.

In 2023, the Company recorded net sales of IDR3,543,983 million. Regarding profitability, the Company recorded Gross Profit in the amount of IDR 2,359,891 million and posted Operating Loss in the amount of IDR 40,182 million for the year of 2023. On the other hand, the Company posted Interest and Finance Expense in the amount of IDR 59,302 million for the current year. As a result thereof, the Company recorded Net Loss after tax in the amount of IDR 96,224 million for the year of 2023.

Salah satu penyebab penurunan kinerja Perseroan adalah penurunan pertumbuhan ekonomi Indonesia dari 5,31% di 2022 menjadi 5,05% di 2023. Selain itu krisis Palestina menyebabkan preferensi sebagian konsumen berubah dan berdampak juga kepada kinerja Perseroan.

Among the adverse causes to Company's performance is recent Indonesia's economic slowdown from 5.31% in 2022 into 5.05% in 2023. In addition thereto the crisis in Palestine also raised changes to consumers preferences which in turn also caused adverse effect to Company's performance.

Meskipun kinerja Perusahaan masih kurang baik namun Kami tetap berkomitmen dalam menjalankan Program CSR yaitu diantaranya dengan melanjutkan pembinaan kelompok petani yang hasil sayur mayurnya dipergunakan untuk memasok kebutuhan gerai-gerai Pizza Hut, termasuk membantu krisis kemanusiaan di Palestina dengan menyalurkan donasi sebesar Rp.1.000.000.000 (satu miliar Rupiah) melalui Palang Merah Indonesia serta membuka saluran penggalangan dana dari para konsumen yang ditujukan untuk rakyat Palestina.

Albeit the slower performance of the Company, We retain our commitment with CSR Programs, among others, by continuing partnerships with various farmer groups whose results are fully consumed for the Pizza Hut outlets, including to support the humanitarian crisis in Palestine by donating IDR1,000,000,000 (one billion Rupiah) through Indonesian Red Cross and also by opening funds raising channels from Our consumers whose funds thereof are being contributed for the people of Palestine.

Tahun ini Perseroan meraih Penghargaan LPPOM MUI Halal Award Tahun 2023 untuk Kategori Favorite Halal Brand Food Services. Selain itu, kontingen Pizza Hut Indonesia juga berhasil meraih Gelar Juara 1 di ajang 2023 Pizza Hut Global Championship, yang menyisihkan para finalis kontingen Pizza Hut antara lain dari, Inggris, India, Hong Kong dan Mesir.

This year, the Company was awarded with LPPOM MUI Halal Award 2023 for the Favorite Halal Brand Food Services category. Additionally, the Pizza Hut Indonesia contingent also achieved the 1st Place title in the 2023 Pizza Hut Global Championship, surpassing finalists from Pizza Hut contingents including England, India, Hong Kong, and Egypt.

Direksi dengan ini menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh karyawan dan jajaran manajemen Perseroan yang sudah berusaha keras untuk berinovasi dengan produk-produk baru dan meningkatkan efisiensi dari semua aspek operasional.

The Board of Directors hereby express Our gratitude in favors of all employees and management of the Company who have contributed their best efforts for delivering innovation of new products and achieving efficiency in all operational aspects.

Kami juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang besar kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, bank dan kreditur, para pemasok, dan seluruh pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan, sehingga Perseroan dapat melewati tantangan tantangan yang dihadapi.

We would also like to convey our immense gratitude to the shareholders, Board of Commissioners, bankers and creditors, suppliers, and all other stakeholders for the trust and support given in favour of the Company to overcome current challenges.

Atas nama Direksi / *On behalf of the Board of Directors*

Jakarta, 19 April 2024



Hadian Iswara

Direktur Utama

President Director

Blacktober
Blacktober

Bulan Oktober biasanya identik dengan perayaan atau pesta ketika orang-orang menggunakan busana dengan mengusung tema khusus seperti hantu atau horor yang menyeramkan. Kali ini, Perseroan juga turut memeriahkan melalui promo Pizza Hut dengan mengeluarkan menu spesial Blacktober edisi Halloween.

October is usually identical with celebrations or parties where people wear clothes with special themes such as ghosts or scary horror. This time, the Company also enlivened through the Pizza Hut promo by releasing a special Halloween edition Blacktober menu.

Blacktober merupakan menu serba hitam yang diperkenalkan oleh Perseroan dan hanya dapat dinikmati secara terbatas pada bulan Oktober saja. Perseroan menawarkan banyak pilihan menarik yang sayang untuk dilewatkan dan cocok bagi konsumen yang memiliki tingkat rasa ingin tahu yang tinggi.

Blacktober is an all-black menu introduced by the Company and can only be enjoyed on a limited basis in October. The Company offers many exciting choices that are not to be missed and suitable for consumers with a high level of curiosity.

Menu serba hitam dibuat dari bahan alami yaitu *charcoal* dengan berbagai macam pilihan mulai dari sajian roti yaitu Black Garlicky Bread, adapun varian Pizza yaitu Black Stuffed Pan Pizza dan Black Pan Pizza dengan varian topping berbeda seperti Meat Lovers, Super Supreme, American Favourite dan lain-lain. Selain itu tidak lupa pula terdapat variasi menu hitam dari spaghetti yaitu Black Lasagna dan Black Spaghetti. Sedangkan untuk minuman pelanggan dapat mencoba Black Velvet. Produk-produk Blacktober tersedia di seluruh gerai Pizza Hut dan Pizza Hut Delivery.

The all-black menu is made from natural ingredients, namely charcoal with a variety of choices ranging from bread offerings, namely Black Garlicky Bread, to Pizza variants namely Black Stuffed Pan Pizza and Black Pan Pizza with different topping variants such as Meat Lovers, Super Supreme, American Favourite and others. In addition, there are also variations of the black spaghetti menu, namely Black Lasagna and Black Spaghetti. As for drinks, customers can try Black Velvet. Blacktober products are available at all Pizza Hut and Pizza Hut Delivery outlets.

Tidak seperti di tahun-tahun sebelumnya yang terbatas hanya pada beberapa menu saja, pada tahun 2023 ini, tersedia pada banyak varian pizza. Pelanggan juga dapat mencoba L1mo Pizza dan Qu4rtza Pizza dengan roti berwarna hitam. Terlebih lagi Perseroan juga mengeluarkan menu terbarunya untuk melengkapi penawaran istimewa lainnya yaitu Black Double Cheeseburger Pizza dengan *topping* Cheese Burger yang berisi daging sapi cincang berbumbu, keju mozzarella, keju cheddar, potongan daging sapi, bawang bombai, dan saus tomat.

Unlike in previous years, which means limited to only a few menus, in 2023, many pizza variants will be available. Customers can also try L1mo Pizza and Qu4rtza Pizza with black bread. Moreover, the Company also released its newest menu to complement other special offers, namely the Black Double Cheeseburger Pizza topped with Cheese Burger containing spiced minced beef, mozzarella cheese, cheddar cheese, beef bits, onion, and tomato sauce.

Perseroan berharap dengan memperkenalkan produk-produk serba hitam kepada masyarakat dapat menambah kemeriahan edisi halloween yang dapat dijadikan menu-menu pilihan untuk melengkapi momentum spesial bersama teman-teman serta keluarga.

The Company hopes that the introduction of all-black products to the public can add to the excitement of the Halloween edition, which can be used as selected menus to complete special moments with friends and family.





3

Profil Perseroan

Company Profile



Identitas Korporasi/Informasi Umum
Corporate Identity/General Information



Kegiatan Usaha: restoran, katering, perdagangan besar, pabrik makanan dan pengolahan makanan.

Business Line: restaurant, catering, wholesale trading, food manufacturing and food processing.

Dasar Hukum: Didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 132 tanggal 16 Desember 1987 yang ditandatangani di hadapan Lieke Lianadevi Tukgali, notaris di Jakarta dan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Keputusan Surat No. C2-4573.HT.01.01-TH.88 yang dikeluarkan pada tanggal 25 Mei 1988. Surat tersebut kemudian didaftarkan di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 1.1979/1988 tertanggal 1 September 1988 dan diterbitkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 102 dan Tambahan No. 1388 tanggal 20 Desember 1988 (Akta Pendirian).

Legal Basis: Established based on the Deed of Incorporation of a Limited Liability Company No. 132 dated 16 December 1987 signed in the presence of Lieke Lianadevi Tukgali, a Jakarta based notary, and legalized by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-4573.HT.01.01-TH.88 issued on 25 May 1988. In the same year, it was subsequently registered in Central Jakarta District Court No. 1.1979/1988 dated 1 September 1988 and published in Indonesia State Gazette No. 102 and Supplement No. 1388 dated 20 December 1988 (Deed of Establishment).

Total Karyawan Perseroan: 6.296

Total Company Employees: 6,296

Alamat Terdaftar:
PT Sarimelati Kencana Tbk
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1000
Tebet, Jakarta Selatan 12870
Republik Indonesia

Registered Address:
PT Sarimelati Kencana Tbk
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1000
Tebet, Jakarta Selatan 12870
Republic of Indonesia

Phone.: +6221 – 5096 6789

Phone.: +6221 – 5096 6789

Gerai: 615

Outlets: 615

Pabrik:
Pabrik Pasta
Pulogadung, Jakarta

Factories:
Pasta Factory
Pulogadung, Jakarta

Pabrik Sosis
Bekasi, Jawa Barat
Bandung, Jawa Barat

Sausage Factory
Bekasi, West Java
Bandung, West Java

Pabrik Adonan Roti
Pulogadung, Jakarta
Bandung, Jawa Barat

Dough Factory
Pulogadung, Jakarta
Bandung, West Java

Fasilitas Adonan Roti
Semarang, Jawa Tengah
Surabaya, Jawa Timur
Denpasar, Bali
Makassar, Sulawesi Selatan
Medan, Sumatera Utara

Dough Commissary
Semarang, Central Java
Surabaya, East Java
Denpasar, Bali
Makassar, South Sulawesi
Medan, North Sumatera

Sekretaris Perusahaan dan Hubungan Investor:
Kurniadi Sulistyomo
Email: corsec@sarimelatikencana.co.id

Corporate Secretary and Investor Relations:
Kurniadi Sulistyomo
Email: corsec@sarimelatikencana.co.id

Modal Dasar: Rp.900.000.000.000
Modal Disetor: Rp.302.187.500.000

Authorized Capital: IDR900,000,000,000
Paid-up Capital: IDR302,187,500,000

Sejarah Singkat
Brief History

Pada tahun 1958, dua kakak beradik, Dan Carney serta Frank Carney membuka sebuah restoran pizza sederhana bernama Pizza Hut di kota kecil di Wichita, Kansas, Amerika Serikat. Tak disangka, menu pan pizza yang menjadi ciri khas restoran Italia-Amerika ini makin digemari banyak orang. Pizza Hut kemudian membuka enam gerai hanya dalam waktu satu tahun. Melihat antusiasme masyarakat yang semakin tinggi, kedua bersaudara tersebut pun melakukan franchise yang tersebar ke berbagai negara, termasuk Indonesia.

In 1958, two brothers, Dan Carney and Frank Carney, opened a simple pizza restaurant named Pizza Hut in a small town in Wichita, Kansas, United States. Unexpectedly, the pan pizza menu, a hallmark of this Italian-American restaurant, gained popularity among many people. Pizza Hut then opened six outlets in just one year. The increasing enthusiasm of the public drove the brothers to open franchise, spreading their brand to various countries, including Indonesia.

Sejak tahun 1987, Pizza Hut di Indonesia dikelola oleh PT Sarimelati Kencana Tbk berdasarkan kerja sama waralaba dengan Yum! Asia Franchise. Perjanjian tersebut telah diresmikan berdasarkan Akta No. 132 tanggal 16 Desember 1987 dan disahkan oleh Lieke Lianadevi Tukgali, S.H. selaku notaris yang berlokasi di Jakarta. Persetujuan pendirian Perseroan oleh Kementerian Kehakiman dikeluarkan pada tanggal 25 Mei 1988 berdasarkan Surat Keputusan No. C2 4573.HT.01.01-TH.88. Perseroan juga telah terdaftar di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 1.1979 / 1988 pada 1 September 1988 dan dipublikasikan dalam Lembaran Negara Republik Indonesia No. 102 termasuk Tambahan Lembaran Negara No. 1388 pada tanggal 20 Desember 1988.

Since 1987, Pizza Hut in Indonesia has been managed by PT Sarimelati Kencana Tbk through a franchise agreement with Yum! Asia Franchise. This agreement was formalized under Deed No. 132 on 16 December 1987, and certified by Lieke Lianadevi Tukgali, S.H., a notary in Jakarta. The establishment approval by the Ministry of Justice was issued on 25 May 1988, under Decree No. C2 4573.HT.01.01-TH.88. The Company was also registered at the Central Jakarta District Court under No. 1.1979/1988 on 1 September 1988, and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 102, including Supplement No. 1388 on 20 December 1988.

Pizza Hut di Indonesia awalnya hanya memiliki satu merek, yakni Pizza Hut Restaurant. Namun, pada tahun 2004 Pizza Hut Indonesia semakin mengepakkan sayapnya melalui akuisisi oleh PT Sriboga Raturaya dari Sriboga Group. Selain itu, pada tahun 2007, Perseroan juga menambah merek dagang, yakni Pizza Hut Delivery (PHD). Dengan layanan "30 menit pasti tiba", PHD fokus pada layanan pesan antar yang menawarkan menu-menu serupa. Selain penambahan merek, Perseroan juga mengoperasikan beberapa pabrik di seluruh Indonesia: antara lain, pabrik pasta di Jakarta, pabrik sosis di Bekasi, dan pabrik adonan

Initially, Pizza Hut in Indonesia had only one brand, Pizza Hut Restaurant. However, in 2004, Pizza Hut Indonesia expanded its reach through the acquisition by PT Sriboga Raturaya of the Sriboga Group. Additionally, in 2007, the Company introduced another trademark, Pizza Hut Delivery (PHD). With the "30 minutes guaranteed delivery" service, PHD focuses on delivery services offering similar menus. Besides adding brands, the Company operates several factories throughout Indonesia: a pasta factory in Jakarta, a sausage factory in Bekasi, and bread dough factories in Jakarta and West Java, as well

roti di Jakarta dan Jawa Barat, serta fasilitas adonan roti di Jawa Tengah, Jawa Timur, Bali, Sulawesi Selatan, dan Sumatera Utara.

as dough facilities in Central Java, East Java, Bali, South Sulawesi, and North Sumatera.

Di tahun 2023, Pizza Hut telah berkembang pesat dengan total 615 gerai yang tersebar di berbagai penjuru Indonesia. Tak hanya melakukan ekspansi gerai, Pizza Hut turut berinovasi melalui menu-menunya yang disesuaikan dengan selera lokal. Hal ini terlihat melalui inovasi menu-menu unik nan menarik, seperti Pizza Melts, Dimsum Pizza, dan L1MO Pizza. Tidak berhenti berinovasi, Pizza Hut turut membuat konsep baru untuk restorannya, yakni Pasta Hut. Ada pula Pizza and More dengan konsep yang lebih modern dan sajian menu yang lebih bervariatif dan premium, seperti steak dan fish n chips.

In 2023, Pizza Hut has rapidly expanded with a total of 615 outlets scattered across various parts of Indonesia. Not only expanding its outlets, Pizza Hut also innovates through menus tailored to local tastes. This is presented in unique and attractive menu innovations, such as Pizza Melts, Dimsum Pizza, and L1MO Pizza. Continuing its innovation, Pizza Hut has introduced a new concept for its restaurants, namely Pasta Hut. There is also Pizza and More with a more modern concept and a more varied and premium menu, such as steak and fish n chips.

Berbagai inovasi dari waktu ke waktu, membawa Perseroan meraih berbagai penghargaan, salah satunya “Asia Franchisee of The Year” oleh YUM! Secara berturut-turut dari tahun 2007 hingga 2009, 2011, 2013, dan 2017. Tak hanya itu, Perseroan juga meraih penghargaan “Building Speed and Taste Culture Award 2021”.

Various innovations over time have brought the Company numerous awards, including the “Asia Franchisee of The Year” by YUM! consecutively from 2007 to 2009, 2011, 2013, and 2017. The Company also received the “Building Speed and Taste Culture Award 2021.”

PT Sarimelati Kencana Tbk juga selalu beradaptasi dengan tren dan perubahan permintaan pasar yaitu dengan terus berinovasi dalam melancarkan strategi bisnis. Sejalan dengan perkembangan teknologi yang semakin canggih, Perseroan pun mengembangkan bisnis melalui sistem digital, di antaranya situs web www.pizzahut.co.id, aplikasi Android dan iOS: Pizza Hut Indonesia, dan berasosiasi dengan sejumlah aplikasi agregator kuliner yang membantu pelayanan pesan antar menu-menu Pizza Hut. Di samping itu, Perseroan juga melakukan sejumlah kolaborasi dengan berbagai pihak yang membantu menjaring pasar generasi muda, baik dengan pihak yang berada di dalam dan luar negeri.

PT Sarimelati Kencana Tbk also consistently adapts to trends and changes in market demand by continuously innovating in business strategies. In line with the advancement of technology, the Company is going digital by establishing the website www.pizzahut.co.id, the Android and iOS apps: Pizza Hut Indonesia, and collaboration with various culinary aggregator apps that facilitate the delivery of Pizza Hut menus. Additionally, the Company collaborates with various parties domestically and internationally to capture the interest of young generations.

Karakter Perusahaan
Nature of The Company

Sejak terdaftar di Bursa Efek Indonesia sebagai perusahaan publik melalui Penawaran Umum Perdana (IPO) dengan kode ticker PZZA sejak tahun 2018, Perseroan selalu berusaha untuk memberikan pelayanan terbaik kepada seluruh konsumen dengan memperlihatkan karakter Perseroan yang kuat.

Since being listed on the Indonesia Stock Exchange as a public company through the Initial Public Offering (IPO) with the ticker code PZZA in 2018, the Company has consistently strived to provide the best service to all consumers while demonstrating a strong corporate character.

Perseroan yang berkarakter merupakan entitas bisnis yang memegang prinsip inti dalam menjalankan operasinya. Karakteristik tersebut mencakup nilai-nilai seperti integritas, etika, tanggung jawab sosial, dan komitmen terhadap pemangku kepentingan.

The character-driven company is a business entity that upholds core principles in its operations. These characteristics include values such as integrity, ethics, social responsibility, and commitment to stakeholders.

Perseroan yang berkarakter berusaha untuk menjalankan aktivitas bisnisnya dengan penuh kejujuran dan transparansi, serta selalu mempertimbangkan dampak sosial dan lingkungan dari keputusan bisnis yang meliputi ekspansi, inovasi, dan juga kualitas.

The character-driven company aims to conduct its business activities with honesty and transparency, always considering the social and environmental impact of business decisions, including expansion, innovation, and quality.

Selama tahun 2023, Perseroan telah melakukan berbagai inovasi melalui produk yang diluncurkan, seperti hadirnya Pizza Melts sebagai menu terbarunya yang memadukan kerenyahan kulit pizza dengan roti tipis, lelehan keju yang gurih beserta lima pilihan *topping*.

In 2023, the Company has introduced various innovations through launched products, such as the introduction of Pizza Melts as its latest menu, combining the crispiness of pizza crust with the thin bread, savory melted cheese and five topping choices.

Untuk menjamin kualitas pada setiap inovasi yang dilakukannya, Perseroan berfokus pada standar keamanan makanan yang tercermin melalui pengadaan audit internal serta audit supplier dengan standar *Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP)* secara rutin. Selain itu, Perseroan juga memutuskan untuk melakukan seluruh proses produksi secara mandiri mulai dari pengolahan bahan-bahan mentah hingga hidangan yang siap disantap. Hal tersebut dilakukan agar seluruh inovasi produk yang dimilikinya sesuai dengan standar keamanan makanan. Seluruh produk yang tersedia juga telah mendapatkan Sertifikasi Halal dari Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal dengan nomor ID00420000179670321 agar dapat memberikan kenyamanan dan keamanan bagi konsumen Muslim.

To ensure the quality of each innovation, the Company focuses on food safety standards reflected through internal audits and supplier audits with Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP) standards regularly. Additionally, the Company has maintained to overcome the entire production process independently, from processing raw materials to ready-to-eat dishes. This strategy is implemented to ensure that all its product innovations meet food safety standards. All available products have also received Halal Certification from the Halal Product Assurance Organizing Agency with number ID00420000179670321 to provide comfort and security for Muslim consumers.

Sebagai jaringan waralaba terbesar di Indonesia, Perseroan secara berkelanjutan merancang beragam strategi bisnis untuk mencapai target perusahaan. Salah satunya adalah dengan melakukan berbagai kolaborasi dengan sejumlah pihak baik nasional dan internasional. Beberapa kolaborasi yang dilakukan juga bertujuan untuk menggapai Generasi Z yang kehadirannya mulai mendominasi pasar. Hal ini merupakan upaya Perseroan untuk beradaptasi dengan perubahan segmentasi pasar sehingga produk dan jasa yang ditawarkan oleh Perseroan dapat relevan dengan target pasar terkini.

As the largest franchise network in Indonesia, the Company consistently designs various business strategies to achieve company targets. One of these strategies is to collaborate with various national and international parties. Some collaborations are also aimed at reaching the Generation Z, whose presence is starting to dominate the market. This strategy is a way to adapt with the changes in market segmentation, thus the products and services offered by the Company remain relevant to the current target market.

Hingga saat ini, Perseroan memiliki dua merek utama, yaitu Pizza Hut Restaurant yang berfokus pada layanan makan di tempat dan Pizza Hut Delivery berfokus pada layanan khusus pesan antar dan bawa pulang melalui situs web di www.pizzahut.co.id, aplikasi Pizza Hut Indonesia yang tersedia di dalam perangkat Android dan iOS, serta melalui aplikasi agregator kuliner yang dapat memperluas jangkauan konsumen.

To present day, the Company has two main brands, Pizza Hut Restaurant, focusing on dine-in services and Pizza Hut Delivery, focusing on special delivery and take-out services through the website www.pizzahut.co.id, the Pizza Hut Indonesia apps available on Android, iOS devices and through culinary aggregator apps that expand consumer reach.



Merek
Brands

Pizza Hut Restaurant (PHR)

Pizza Hut Restaurant tumbuh dan berkembang jauh lebih cepat sejak diperkenalkan di Indonesia pada 1987. Hal itu dapat dilihat dari jumlah gerai yang selalu mengalami penambahan setiap tahunnya. Perkembangan Pizza Hut semakin pesat saat Sriboga Group melakukan akuisisi di tahun 2004.

Pada 2023, gerai Pizza Hut Restaurant terhitung berjumlah 322. Agar mudah diakses oleh pelanggan setia, seluruh gerai berada di lokasi yang strategis seperti di mal, ruko dan kawasan padat penduduk lainnya. Gerai-gerai tersebut juga menawarkan layanan pesan antar yang membuat pelanggan tidak hanya dapat menikmati hidangan di dalam restoran saja, namun juga dapat memesan produk-produk Pizza Hut Restaurant dengan menghubungi langsung ke *hotline* Pizza Hut Restaurant, mengunjungi situs web www.pizzahut. co.id, melalui aplikasi Android dan iOS: Pizza Hut Indonesia, maupun menggunakan aplikasi agregator makanan.

Untuk menjangkau berbagai lapisan segmentasi pasar, Pizza Hut Restaurant menyediakan menu pilihan sesuai dengan kebutuhan pelanggan yang terdiri dari menu a la carte dan menu paket “Sensasi Delight” untuk harga yang lebih terjangkau.

Perseroan selalu berupaya untuk menciptakan inovasi secara terus menerus melalui menu-menu baru yang selalu hadir menemani para konsumen. Salah satu inovasi rasa terbaru yang hadir pada tahun 2023 adalah Pizza Melts yang menyajikan cara makan pizza yang berbeda dengan roti tipis yang renyah beserta lelehan keju yang melimpah serta berbagai pilihan toping. Selain itu, resep orisinal Pizza Hut Restaurant dalam menu Pan Pizza juga dikembangkan secara berkelanjutan seperti Stuffed-Crust pizza yang yang juga menjadi salah satu pilihan favorit pelanggan.

Pizza Hut Restaurant (PHR)

Pizza Hut Restaurant has grown and developed much faster since it was introduced in Indonesia in 1987. This can be seen from the increasing number of outlets every year. Pizza Hut’s growth accelerated even more when the Sriboga Group acquired it in 2004.

In 2023, Pizza Hut Restaurant has 322 outlets. To ensure easy access for loyal customers, all outlets are strategically located in places such as malls, shop houses, and other densely populated areas. These outlets also offer delivery services, allowing customers not only to enjoy meals inside the restaurant but also to order Pizza Hut Restaurant products by contacting the Pizza Hut Restaurant hotline directly, visiting the website www. pizzahut.co.id, through the Android and iOS apps: Pizza Hut Indonesia, or using food aggregator apps.

To reach various market segments, Pizza Hut Restaurant provides a menu tailored to customer needs, consisting of both à la carte options and “Sensasi Delight” package menus at more affordable prices.

The Company always strives for continuous innovation through new menus that accompany consumers. One of the latest flavor innovations introduced in 2023 is Pizza Melts, offering a unique way to enjoy pizza with crispy thin bread, abundant melted cheese, and various topping options. In addition, Pizza Hut Restaurant’s original Pan Pizza recipe is continuously developed, such as the Stuffed-Crust pizza, which has become one of the customer’s favorite choices.

Perseroan tentunya selalu berupaya untuk menjaga kualitas atas inovasi-inovasi yang dilakukannya sebagai bentuk komitmen selaku perusahaan dengan jaringan waralaba sektor kuliner terbanyak di Indonesia.

The Company is committed to maintaining the quality of its innovations as a form of commitment as the culinary franchise with the largest network in Indonesia.

Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk selalu menjaga pengendalian mutu *(quality control)* yang dilakukan secara berkesinambungan dan berkala agar dapat memberikan produk bermutu bagi pelanggan. Pengendalian mutu dilakukan mulai dari pemilihan bahan-bahan segar dan berkualitas, hingga meningkatkan kualitas pelayanan restoran lewat berbagai pelatihan pada seluruh lapisan karyawan di setiap gerai.

Therefore, the Company commits to continuously and periodically maintaining quality control to provide high-quality products to customers. Quality control starts from the selection of fresh and high-quality ingredients to improving restaurant service quality through various training programs for all layers of employees in each outlet.

Berikut adalah pilihan menu yang terdapat di Pizza Hut Restaurant:

Here are the menu options available at Pizza Hut Restaurant:

- Hidangan pembuka menyediakan, Deluxe Beef Bruschetta, Deluxe Chicken Bruschetta, Potato Wedges, Cheese Martabak Pizza, New Orleans Chicken Wings, Baked Chicken Chunks, Chicken Royale, Garlic Bread, Garlic Cheese Bread, Cheese Rolls, Nacho Cheese, Sausages Pastry Rolls, Puff Pastry Mushroom Cream Soup, dan Choco Puff.

- *Appetizers include Deluxe Beef Bruschetta, Deluxe Chicken Bruschetta, Potato Wedges, Cheese Martabak Pizza, New Orleans Chicken Wings, Baked Chicken Chunks, Chicken Royale, Garlic Bread, Garlic Cheese Bread, Cheese Rolls, Nacho Cheese, Sausages Pastry Rolls, Puff Pastry Mushroom Cream Soup, and Choco Puff.*

- Salad bar yang menyajikan berbagai pilihan sayur serta buah-buahan dan sup secara prasmanan yang dapat dipilih dengan bebas dan sepuasnya oleh pelanggan untuk satu kali pengambilan.

- *Salad bar consists of an array of vegetables, fruits and soups presented in all-you-can-eat buffet. Customers can enjoy an all-you-can-eat experience in a single serving.*

- Menu pizza dengan berbagai pilihan pinggiran: Sausage, Cheese, Crown Crust, Pan Pizza, atau Cheesy Bites. Selain itu, terdapat varian pizza baru yaitu Pizza Melts dengan berbagai pilihan topping: Melts BBQ Meat Lovers, Melts Cheese Overload, Melts Hawaiian Chicken, Melts Spicy Pepperoni, Melts Creamy Chicken Truffle. Beberapa rangkaian pizza favorit lain juga hadir memenuhi daftar menu seperti Chicken Lovers, Veggie Garden, Cheese Lovers, Tuna Melt, Cheeseburger, Frankfurter BBQ, Triple Meat Lovers, Super Supreme, Meat Lovers, Pepperoni, American Favourite, Cheese Overload and Meat Monsta. Ada pula menu pizza inovatif, L1MO Pizza yang hadir dengan panjang satu meter dengan 6 (enam) pilihan produk, yaitu Meat

- *Pizza menu with optional crusts: Sausage, Cheese, Crown Crust, Pan Pizza, atau Cheesy Bites. There is also new pizza menu: Pizza Melts with a few topping options namely Melts BBQ Meat Lovers, Melts Cheese Overload, Melts Hawaiian Chicken, Melts Spicy Pepperoni, Melts Creamy Chicken Truffle. Other favorite pizza menus include Chicken Lovers, Veggie Garden, Cheese Lovers, Tuna Melt, Cheeseburger, Frankfurter BBQ, Triple Meat Lovers, Super Supreme, Meat Lovers, Pepperoni, American Favourite, Cheese Overload and Meat Monsta. Innovative pizza menu, L1MO Pizza offers one meter long pizza with 6 (six) pizza variants: Meat Lovers, Cheesy*

Lovers, Cheesy Galore, Super Supreme, American Favourite, Veggie Garden, dan Tuna Melt.

Galore, Super Supreme, American Favourite, Veggie Garden, and Tuna Melt.

- Menu Paket Pizza terdiri dari My Box, Double Box, Big Box dan Qu4rtza. Paket My Box yang terdiri dari varian My Box, My Box Plus, dan My Box XL cocok dikonsumsi secara individu karena terdiri dari pilihan pizza/pasta/nasi dan satu kudapan ringan. Sedangkan untuk paket menu Double Box dapat dinikmati secara berkelompok karena menawarkan dua pizza ukuran besar dengan berbagai pilihan *topping*. Sementara, Big Box menawarkan beberapa menu dalam satu paket yaitu Pan Pizza, choco puff, mac 'n cheese, garlic bread, potato wedges, sausage pastry rolls, dan beef spaghetti.

- *The Pizza Package menu consists of My Box, Double Box, Big Box and Qu4rtza. The My Box package, which includes My Box, My Box Plus, and My Box XL variants, is suitable for individual consumption as it offers a choice of pizza/pasta/rice and a snack. On the other hand, the Double Box menu package is best consumed in group. It offers two large pizzas with various topping options. Meanwhile, the Big Box provides a variety of menu items in one package, including Pan Pizza, choco puff, mac 'n cheese, garlic bread, potato wedges, sausage pastry rolls, and beef spaghetti.*

- Rangkaian pasta meliputi Classic Salmon Mentaiko, Beef Spaghetti, Tuna or Salmon Aglio Olio, Beef Arrabbiata, Cumi Cabe Ijo, Creamy Truffle, Black Pepper Chicken Fettuccine, Creamy Beef atau Chicken Classic Fettuccine, Cheese Beef Fusilli, Oriental Chicken Spaghetti, Flaming Hot, Pasta Platter dan Beef Lasagna yang menjadi menu favorit;

- *Pasta selection includes Classic Salmon Mentaiko, Beef Spaghetti, Tuna or Salmon Aglio Olio, Beef Arrabbiata, Cumi Cabe Ijo, Creamy Truffle, Black Pepper Chicken Fettuccine, Creamy Beef or Chicken Classic Fettuccine, Cheese Beef Fusilli, Oriental Chicken Spaghetti, Flaming Hot, Pasta Platter and Beef Lasagna that has been favorite menu;*

- Menu nasi yang disajikan dengan wortel dan buncis dan terdiri dari Black Pepper Chicken, Green Chili Calamari, Meatballs Beef Mushroom Sauce, dan Oriental Chicken;

- *Rice menu is served with carrots and green beans on the side include Black Pepper Chicken, Green Chili Calamari, Meatballs Beef Mushroom Sauce, and Oriental Chicken;*

- Menu minuman yang terdiri dari beberapa varian seperti minuman panas, jus buah, soda dan *squash, shake, frappe, float*;

- *Drink menu includes various products hot beverages, juices, soda and squash, shake, frappe, and float;*

- Menu hidangan penutup meliputi Original Waffle, Chocolate Waffle, Strawberry Waffle, es krim yang disajikan dengan buah-buahan dan coklat. Menu tersebut termasuk Neapolitan Dream, Banana Split, Triple Choco, dan Cool Sundae. Ada pula varian yang ditunjukkan untuk konsumen anak-anak seperti pilihan Mix-4 Fun.

- *The dessert menu includes Original Waffle, Chocolate Waffle, Strawberry Waffle, ice cream served with fruits and chocolate. This menu features options such as Neapolitan Dream, Banana Split, Triple Choco, and Cool Sundae. There are also variations designed for child consumers, such as the Mix-4 Fun option.*

- Beberapa Pizza Hut Restaurant di lokasi tertentu menyediakan menu yang berbeda seperti Brown Butter Mushroom Ravioli, Chicken In Garden, Lemon Butter Salmon, Spicy Beef Ricotta, Steak Sirloin/Tenderloin, Salmon Steak, Roasted Chicken, Fish n Chips, dan Chicken Pesto.

- *Some Pizza Hut Restaurant in certain locations offer different menu such as Brown Butter Mushroom Ravioli, Chicken In Garden, Lemon Butter Salmon, Spicy Beef Ricotta, Steak Sirloin/ Tenderloin, Salmon Steak, Roasted Chicken, Fish n Chips, and Chicken Pesto.*

Pizza Hut Delivery (PHD)

Perseroan meluncurkan Pizza Hut Delivery (PHD) pada 2007, sehingga menjadi restoran pertama di Indonesia yang menyediakan layanan pesan antar makanan. Kehadiran PHD disambut baik oleh masyarakat Indonesia. Terbukti sepanjang dekade terakhir PHD telah berkembang dengan pesat. Di tahun 2012, gerai PHD berjumlah 76. Sementara di tahun 2023, gerai PHD berjumlah 293 yang berada di sejumlah provinsi di tanah air.

Pizza Hut Delivery (PHD)

The Company launched Pizza Hut Delivery (PHD) in 2007, making it the first restaurant in Indonesia to offer food delivery services. The introduction of PHD was well-received by the Indonesian community, and over the past decade, PHD has experienced rapid growth. In 2012, there were 76 PHD outlets, while in 2023, the number of PHD outlets is 293 located in several provinces across the country.

Sejak awal berdirinya, PHD tetap setia pada pasar intinya dengan menargetkan keluarga dan dewasa muda yang termasuk dalam kelompok usia 18 hingga 40 tahun yang berasal dari demografi sosial-ekonomi A ke C+. Namun berbeda dengan Pizza Hut Restoran (PHR), konsep PHD berfokus pada segmen yang lain, yaitu para individu dengan mobilitas tinggi.

Since the beginning of its establishment, PHD has maintained the targeted market namely families and young adults aged 18 to 40, belonging to socio-economic demographics A to C+. However, unlike Pizza Hut Restaurants (PHR), PHD concept focuses on a different segment, catering to individuals with high mobility.

PHD berfokus pada *'food-to-go'* dengan menjamin pengantaran pizza dalam waktu 30 menit sejak pesanan dilakukan sehingga pelanggan dapat menikmati pizza mereka dalam waktu tunggu yang wajar dan dengan kondisi yang *fresh*. Ketentuan pengiriman ini dilakukan secara ketat. PHD bahkan bersedia memberikan voucer kepada pelanggan yang mendapatkan pesanannya lebih dari 30 menit.

PHD focuses on 'food-to-go,' ensuring pizza delivery within 30 minutes of placing an order, thus customers can enjoy their pizza within a reasonable time and in a fresh condition. This delivery policy is strictly enforced, and PHD is even willing to provide vouchers to customers whose orders exceed the 30-minute commitment.

Pemesanan dapat dilakukan dengan berbagai cara. Pada awal berdiri, PHD hanya menerima pesanan melalui nomor telepon *hotline*. Namun, sejak tahun 2011 pelanggan dapat mengakses situs PHD melalui www.pizzahut.co.id. Tidak berhenti di situ, pada tahun 2014 pelanggan juga dapat memesan menu PHD lewat aplikasi seluler bernama Pizza Hut Indonesia diikuti dengan kemunculan berbagai akses pemesanan baru lewat agregator makanan daring.

Orders can be placed in various ways. Initially, PHD only accepted orders through a hotline telephone number. However, since 2011, customers can access the PHD website at www.pizzahut.co.id. Not stopping there, in 2014, customers could also order PHD menus through a mobile apps called Pizza Hut Indonesia, followed by the emergence of various new ordering options through online food aggregators.

Pilihan menu yang dapat diantarkan oleh PHD memiliki variasi yang serupa dengan menu PHR, yaitu sebagai berikut:

- Paket promosi, seperti varian Double Box Reguler, Double Box Jumbo, Big Box, serta Serunya Ber 3. Selain itu juga terdapat menu paket yang cocok disantap individu, yakni My Box, My Box Plus, serta My Box XL;
- Kudapan ringan yang terdiri dari Mac 'n Cheese, Beef Sausage Bites, Cheesy Dough Ball, Fresh Salad, Chicken Sticks, Chicken Wingstreet, Cheese Rolls, Potato Wedges, Chicken Bites, Wings Mix dan Choco Puff;
- Pizza klasik seperti Tuna Melt, Hawaiian Chicken, American Favourite, Pepperoni, Meat Lovers, Super Supreme, Cheese Overload, dan Veggie Garden, atau Pilihan Pizza dengan dua topping dalam satu Pizza yaitu Splitza Signature;
- Variasi pilihan pasta seperti Clasic Fettuccine with Crispy Chicken, Cheese Lava, Oriental Chicken, Beef Lasagna, Beef Fettuccine, Pepperoni Cheese Fusilli, Beef Spaghetti, Chicken Fettuccine Alla Italia, Cumi Cabe Ijo, dan Creamy Truffle;
- Pilihan minuman yang terdiri dari Melon Lemonade, Orange Delight, Lemon Tea, dan Cappuccino Jelly.

The menu options available for delivery by PHD have similar variations to the PHR menu, including:

- *Promotional packages such as Double Box Regular, Double Box Jumbo, Big Box, and Serunya Ber 3. There are also package menu for individual, such as My Box, My Box Plus, and My Box XL;*
- *Snacks include Mac 'n Cheese, Beef Sausage Bites, Cheesy Dough Ball, Fresh Salad, Chicken Sticks, Chicken Wingstreet, Cheese Rolls, Potato Wedges, Chicken Bites, Wings Mix and Choco Puff;*
- *Classic pizzas such as Tuna Melt, Hawaiian Chicken, American Favourite, Pepperoni, Meat Lovers, Super Supreme, Cheese Overload, Veggie Garden, or the option of Splitza Signature with two toppings on one pizza;*
- *Pasta menu including Clasic Fettuccine with Crispy Chicken, Cheese Lava, Oriental Chicken, Beef Lasagna, Beef Fettuccine, Pepperoni Cheese Fusilli, Beef Spaghetti, Chicken Fettuccine Alla Italia, Cumi Cabe Ijo, and Creamy Truffle;*
- *Beverage choices such as Melon Lemonade, Orange Delight, Lemon Tea, and Cappuccino Jelly.*


QU4RTZA
4 TOPPING FAVORIT DALAM 1 PIZZA
Pizza Hut
RESTAURANT
BARU!
SUPER SUPREME
TUNA MELT
CHEESE from the USA
CHEESE OVERLOAD
MEAT LOVERS
LEBIH BANYAK HEMAT HINGGA 20%
Rp109.000
TERSEDIA DENGAN PINGGIRAN CRUNCHEEZE
HALAL
Harga sebelum pajak. S&K berlaku.

Konsep dan Menu Baru Pizza Hut
Fresh Concept and Menu of Pizza Hut

Pizza and More

Sebagai pelopor restoran pizza di Indonesia, Pizza Hut Indonesia menjawab keinginan masyarakat dengan penawaran istimewa bersama konsep terbarunya yang diberi nama "Pizza and More". Menerapkan konsep bistro, Pizza Hut Indonesia tidak hanya menyajikan sajian pizza dan pasta, melainkan juga menyajikan beberapa menu terbarunya seperti Steak, Roasted Chicken (ayam panggang), Fish and Chips berkualitas premium, serta berbagai hidangan penutup seperti Cake Overflow yang merupakan perpaduan dari kue *chiffon, cheese custard,* dan es krim. Beberapa pizza varian baru juga dihadirkan, seperti Mushroom Anti Pasto Bruschetta, yang terbuat dari roti panggang, jamur, bawang merah, potongan daging, dan juga varian pizza Lemon Butter Salmon dan Gouda Mushroom.

Pizza and More

As the pioneer of pizza restaurants in Indonesia, Pizza Hut Indonesia responds to the public's desires with special offerings alongside its latest concept called "Pizza and More". Applying a bistro concept, Pizza Hut Indonesia not only serves pizza and pasta dishes but also introduces several new menu items such as premium-quality Steak, Roasted Chicken, and Fish and Chips. Different dessert menu is also added, including Cake Overflow, a combination of chiffon cake, cheese custard, and ice cream. Some new pizza variants are also introduced, such as Mushroom Anti Pasto Bruschetta made from toasted bread, mushrooms, red onions, meat slices, and variants like Lemon Butter Salmon and Gouda Mushroom pizzas.

Salah satu gerai "Pizza and More", berlokasi di dekat dengan kantor pusat Pizza Hut yaitu di Jalan Jenderal Gatot Subroto Jakarta, menghadirkan desain interior yang berbeda. Dengan menggunakan pendekatan bistro modern, gerai ini memberikan kenyamanan maksimal kepada pelanggan melalui konsep *open kitchen* yang memungkinkan pelanggan dapat melihat langsung proses pembuatan menu-menu istimewa Pizza Hut. Gaya modern yang diterapkan tersebut mencerminkan upaya Perseroan dalam menyajikan pengalaman yang sesuai dengan tuntutan pasar dan tren industri saat ini, terutama untuk memenuhi kebutuhan tempat berkumpul yang menarik bagi generasi muda.

One of the "Pizza and More" outlets, located near the Pizza Hut headquarters on Jenderal Gatot Subroto Street in Jakarta, features a different interior design. Applying a modern bistro approach, this outlet provides maximum comfort to customers through an open kitchen concept that allows them to witness the preparation of Pizza Hut's special dishes. The modern style reflects the Company's effort to offer an experience in line with market demands and current industry trends, especially to provide an attractive gathering place for younger generation.

Di tahun 2023, Pizza Hut juga meningkatkan pengalaman istimewa dalam menikmati pizza melalui inovasi menu yang selaras dengan kebutuhan akan makanan yang mudah dibawa, digenggam, dan dinikmati melalui menu terbarunya, yaitu Pizza Melts yang disajikan dengan roti tipis yang renyah, keju berlimpah, dan *topping* yang variatif.

In 2023, Pizza Hut also enhances the pizza dining experience through menu innovations that align with the demand for easily portable, handheld, and enjoyable food. The menu innovation is Pizza Melts, a crispy thin bread filled with abundant cheese, and various toppings.



Kegiatan Usaha
Business Activities

Berdasarkan tujuan yang tercantum dalam Pasal 3 Anggaran Dasar, Perseroan beroperasi dalam sektor usaha yang mencakup industri restoran serta bidang-bidang lain seperti katering, pergudangan, distribusi, produksi, dan pengolahan makanan. Berikut adalah daftar kegiatan usaha yang dilakukan oleh Perseroan:

Based on the objectives stated in Article 3 of the Articles of Association, the Company operates in the business sector that includes the restaurant industry as well as other fields such as catering, warehousing, distribution, production, and food processing. Here is a list of business activities conducted by the Company:

Restoran/Layanan Makanan dan Minuman

Layanan yang disediakan oleh Perseroan meliputi penyediaan serta penyajian hidangan berkonsep Italia-Amerika meliputi makanan, minuman, serta makanan pelengkap yang dapat dinikmati oleh semua konsumen dengan beberapa pilihan layanan, yaitu makan di tempat, pesanan bawa pulang, layanan pesan antar, dan juga layanan katering dalam skala pemesanan yang lebih besar seperti acara pesta pernikahan atau yang lainnya.

Restaurant/Food and Beverage Services

The services provided by the Company include the provision and presentation of Italian-American concept dishes, including food, beverages, and complementary food items that can be enjoyed by all consumers with several service options: dining in, takeout orders, delivery services, and catering services for larger-scale orders such as wedding, events or others.

Perdagangan

Perseroan melakukan kegiatan perdagangan bahan-bahan makanan dan minuman yang berkaitan dengan jenis usaha Perseroan guna memaksimalkan potensi bisnis Perseroan.

Trading

The Company engages in the trading of food and beverage-related materials associated with the Company's business to maximize the business potential of the Company.

Produksi Makanan dan Pengolahan Makanan

Food Production and Food Processing

Perseroan memiliki tiga kategori kegiatan bisnis, yaitu:

The Company has three categories of business activities, namely:

- Makanan siap saji yang berupa makanan olahan, bahan makanan yang telah dibumbui, dimasak dan diawetkan serta makanan beku dalam kemasan yang berlabel. Produk ini meliputi hidangan rebus kalengan, daging, ikan, unggas, sayuran, pizza beku, lasagna daging sapi, cannelloni, makanan dalam wadah kedap udara dan hidangan siap saji lainnya;

- *Ready-to-eat food, including processed foods, seasoned and cooked ingredients, and preserved foods, as well as packaged frozen foods with labels. These products include canned boiled dishes, meat, fish, poultry, vegetables, frozen pizzas, beef lasagna, cannelloni, airtight container meals, and other ready-to-eat dishes;*

- Pengalengan, pengasapan, pengasinan, pembekuan dan manisan merupakan bagian dari upaya pengawetan dan pengolahan daging dan unggas serta produk-produk sejenis lainnya;

- *Canning, smoking, salting, freezing, and pickling are part of the preservation and processing efforts for meat and poultry as well as similar products;*

- Makanan, kue beku, roti, dan termasuk produksi adonan, puff pastries, croissants dan produk-produk serupa lainnya.

Perseroan menambah kegiatan usaha di luar kegiatan usaha utama seperti kegiatan aktivitas impor bahan baku keju. Hal ini dilakukan dalam rangka mendorong laju bisnis yang berkelanjutan dan dapat melancarkan jalur distribusi pasokan ke tiap lini bisnis (PHR dan PHD).

- *Food, frozen cakes, bread, and including the production of dough, puff pastries, croissants, and similar products.*

The Company expands its business activities beyond its core business, such as importing raw cheese materials. This strategy is aimed to promote sustainable business growth and facilitate the supply distribution channels to each business line (PHR and PHD).



Rekam Jejak
Milestones

1987

Pizza Hut Restaurant mengawali perjalanannya di Indonesia dalam naungan PT Sarimelati Kencana Tbk.

Pizza Hut Restaurant began its journey in Indonesia under the management of PT Sarimelati Kencana Tbk.

1997

Perseroan memperoleh Sertifikat Halal LPPOM MUI (Majelis Ulama Indonesia).

The company received Halal Certificate from LPPOM MUI (Indonesian Uleema Council).

2003

Pizza Hut melakukan inovasi produk melalui Stuffed-Crust Pizza dengan pilihan pinggiran roti berisi keju atau sosis ayam.

Cheese or chicken sausage crust innovation, Stuffed-Crust Pizza, was launched for the first time on Pizza Hut menu.

2004

PT Sarimelati Kencana Tbk diakuisisi oleh PT Sriboga Raturaya dari Sriboga Group.

PT Sarimelati Kencana Tbk was acquired by PT Sriboga Raturaya of the Sriboga Group.

2005

Pizza Hut Restaurant berhasil mencapai 100 gerai Pizza Hut yang tersebar di berbagai kota di Indonesia.

Pizza Hut Restaurant reached 100 outlets that expanded to various cities in Indonesia.

2007

Perseroan meresmikan Pizza Hut Delivery (PHD) pertama yang berfokus pada layanan pesan antar makanan yang berlokasi di Kelapa Gading, Jakarta Utara.

The Company launched the first Pizza Hut Delivery (PHD) in Indonesia focuses on food delivery service located in Kelapa Gading, North Jakarta.

2012

Gerai Pizza Hut Restaurant mencapai 200 gerai di Indonesia.
Pizza Hut Restaurant rocketed to 200 outlets in Indonesia.

2016

Perseroan membuka gerai ke-300 Pizza Hut di Indonesia dan berhasil menempatkan posisi sebagai jaringan pizza terbesar di Indonesia.
The Company launched the 300th outlet of Pizza Hut positioned the Company's commitment to be the largest pizza chain in Indonesia.

2017

Perseroan meraih penghargaan Partner of the Year 2017 di Orlando International Franchise Conventions.
The Company was rewarded Partner of the Year 2017 in Orlando International Franchise Conventions.

2018

Setelah mengoperasikan 400 gerai, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode ticker PZZA.
After operating 400 outlets, The Company proceeding with Initial Public Offering in Indonesia Stock Exchange (IDX) with ticker code PZZA.

2019

516 gerai Pizza Hut Restaurant berhasil dibuka di Indonesia.
516 outlets of Pizza Hut Restaurant has established in Indonesia.

2021

Total gerai yang dikelola Perseroan mencapai 540.
The total outlets managed by the Company extended to 540.

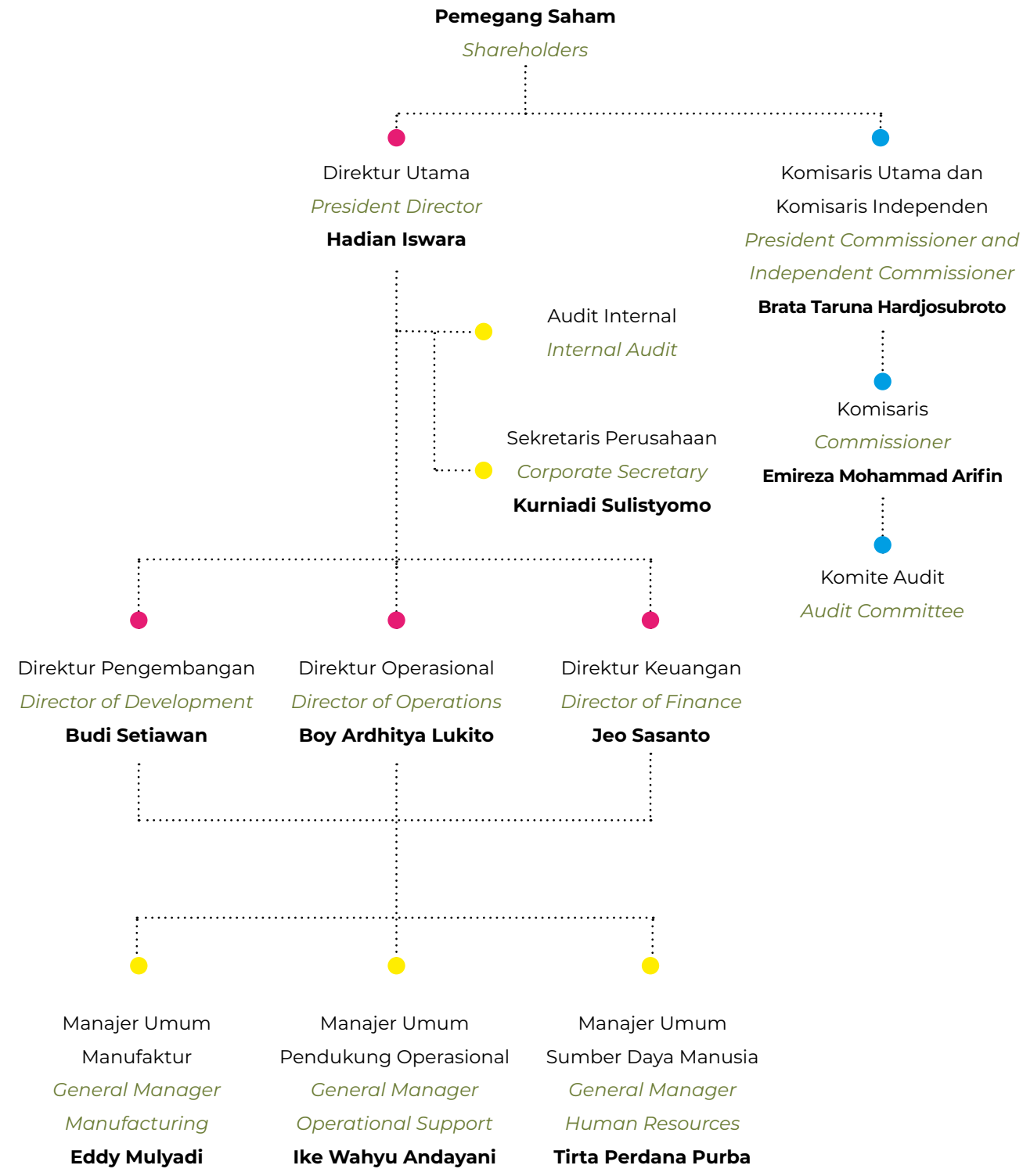
2022

Perseroan meluncurkan gerai Pizza Hut Restaurant ke-600 di Makassar, Sulawesi Selatan.
The Company launched the 600th outlet of Pizza Hut Restaurant in Makassar, South Sulawesi.

2023

Perseroan menerima anugerah Halal Award 2023 dari LPPOM Majelis Ulama Indonesia.
The Company was awarded with 2023 Halal Award from LPPOM of Indonesia Uleema Council.

Struktur Organisasi
Organizational Structure



Visi dan Misi
Vision and Mission



VISI

"Menjadi restoran pelopor kelas menengah kasual di Indonesia yang menyajikan hidangan pizza dan pasta khas Italia-Amerika yang berkualitas serta pelayanan terbaik di segala aspek termasuk menciptakan atmosfer yang memprioritaskan kenyamanan dan kebersamaan keluarga dan teman."

MISI

- Memprioritaskan kepuasan pelanggan di setiap titik sentuh, baik segmentasi digital maupun non-digital.
- Menciptakan inovasi dengan bantuan teknologi untuk menyediakan pengalaman bersantap yang luar biasa kepada para pelanggan.

VISION

"To be Indonesia's leading mid-casual dining restaurant, offering the best quality Italian-American pizza and pasta with the best service that covers all aspects including the comfortable atmosphere to embrace togetherness with family and friends."

MISSION

- *Prioritizing customers' satisfaction in every aspect in both digital and non-digital segmentations.*
- *Creating innovation by benefiting technology to deliver ultimate dining experiences to customers.*

Nilai dan Etos Kerja Perseroan
Corporate's Core Value and Work Ethics

PT Sarimelati Kencana Tbk menetapkan sejumlah nilai luhur untuk menjaga integritas Perseroan dalam menjalani setiap aktivitas bisnis. Tata nilai tersebut merupakan salah satu aspek yang menunjang keberhasilan pencapaian tujuan Perseroan yang sesuai dengan visi dan misi sekaligus identitas dan perekat budaya kerja yang mendukung peningkatan kinerja secara berkelanjutan.

PT Sarimelati Kencana Tbk establishes a set of core values to maintain the integrity of the Company in conducting every business activity. These core values are one of the aspects that support the successful achievement of the Company's goals in line with its vision and mission, as well as the identity and cohesive work culture that supports continuous performance improvement.

Integritas

Nilai integritas merupakan salah satu landasan utama dalam menjalankan bisnis yang dapat membentuk identitas Perseroan. Untuk itu, Perseroan selalu berpegang teguh dalam menjaga konsistensi dan transparansi setiap aktivitas bisnis demi menciptakan hubungan yang harmonis antar pemangku kepentingan dan juga masyarakat luas.

Integrity

Integrity is a fundamental foundation in conducting business that shapes the Company's identity. Therefore, the Company consistently adheres to maintaining consistency and transparency in every business activity to create harmonious relationships among stakeholders and the wider community.

Keunggulan

Perseroan meyakini bahwa keunggulan merupakan nilai penting yang harus diupayakan untuk memastikan kepuasan pelanggan. Oleh karena itu, Perseroan tak henti-hentinya berupaya untuk terus belajar dan berinovasi agar dapat menciptakan standardisasi mutu produk dan layanan terbaik kepada para pelanggan dan menjadi perusahaan yang unggul.

Excellence

The Company believes that excellence is a crucial value that must be pursued to ensure customer satisfaction. Therefore, the Company continuously strives to learn and innovate to create the best product and service quality standards for customers, aiming to be an outstanding company.

Profitabilitas

Perseroan selalu melakukan upaya terbaik dalam memantau keseimbangan antara pendapatan dan pengeluaran untuk menghasilkan laba terbaiknya melalui kebijakan manajemen atas sumber daya dan kegiatan operasional Perseroan yang diimbangi dengan produk dan layanan berkualitas, dan tentunya tetap mengarah pada profitabilitas yang menguntungkan bagi seluruh pemegang kepentingan.

Profitability

The Company consistently endeavors to monitor the balance between revenue and expenses to generate optimal profits through effective management policies governing the Company's resources and operational activities. This approach is complemented by a commitment to delivering high-quality products and services, ultimately directing efforts towards profitable outcomes for all stakeholders involved.

Pertumbuhan Bisnis

Agar dapat menyandang “Restoran Santap Kasual” terbaik di Indonesia, Perseroan senantiasa berusaha untuk mengeksplorasi dan mengidentifikasi berbagai peluang yang dapat meningkatkan pertumbuhan bisnis melalui perluasan pasar dan inovasi produk.

Business Growth

To be recognized as the best "Casual Dining Restaurant" in Indonesia, the Company continually explores and identifies various opportunities to enhance business growth through market expansion and product innovation.



Sensasi Baru Pizza Melts
New Sensation of Pizza Melts

Sebagai pelopor restoran pizza di Indonesia, Pizza Hut kembali mengeluarkan inovasi baru dengan konsep pizza yang berbeda dengan yang selama ini dikenal oleh masyarakat yaitu Pizza Melts. Pizza Melts adalah jenis pizza yang dapat dilipat terbuat dari roti tipis nan renyah dengan lelehan keju berlimpah dan *topping* beragam.

As the pioneer of pizza restaurants in Indonesia, Pizza Hut creates an innovation with a different-from-usual pizza concept named Pizza Melts. Pizza Melts is a type of pizza that can be folded, made of crispy thin bread with abundant cheese melt and various toppings.

Pizza Melts terinspirasi dari keinginan dan kebutuhan masyarakat atas makanan yang mudah dibawa, digenggam, dan dinikmati. Karenanya, Perseroan menawarkan cara baru menikmati pizza tanpa menghilangkan sensasi menyantap pizza pada umumnya. Pizza Melts memiliki bentuk yang unik dengan memadukan kerenyahan kulit pizza yang tipis dengan isian keju meleleh. Sebuah kombinasi sempurna yang memberikan kenikmatan tersendiri di setiap gigitan. Kehadiran Pizza Melts diharapkan dapat memberikan pengalaman berbeda yang melengkapi pengalaman bersantap lainnya.

Pizza Melts was inspired by people's demands and needs for food that is easy to carry, grab and enjoy. Therefore, the Company offers a new way to enjoy pizza without losing the sensation of eating pizza as usual. Pizza Melts has a unique shape, combining the crispness of a thin pizza crust with melted cheese filling, creating a perfect combination that sparks pleasure in every bite. The creation of Pizza Melts is expected to provide different sensation to complete other dining experiences.

Pizza Melts tersedia dengan 5 (lima) pilihan *topping* yaitu :

Pizza Melts is available with 5 (five) choices of toppings:

- BBQ Meat Lovers merupakan roti tipis renyah dengan isian Sosis Ayam, Daging Sapi Cincang, Burger Sapi, Saus Honey BBQ, dan Keju Mozarella;
- Hawaiian Chicken merupakan roti tipis renyah dengan isian Daging Ayam Asap, Nanas, dan Keju Mozarella;
- Spicy Pepperoni merupakan roti tipis renyah dengan isian Peperoni Sapi, Keju Mozarella, dan Saus Mayonnaise Pedas;
- Cheese Overload merupakan roti tipis renyah dengan isian Cream Cheese, White Cheese, Keju Mozarella, String Cheese dan Keju Parmesan, dan

- *BBQ Meat Lovers is a crispy thin bread filled with Chicken Sausage, Minced Beef, Beef Burger, Honey BBQ Sauce and Mozzarella Cheese;*
- *Hawaiian Chicken is a crunchy thin bread with a filling of Smoked Chicken Meat, Pineapple and Mozzarella Cheese;*
- *Spicy Pepperoni is a crispy thin bread filled with Beef Pepperoni, Mozzarella Cheese and Spicy Mayonnaise Sauce;*
- *Cheese Overload is a crispy thin bread filled with Cream Cheese, White Cheese, Mozzarella Cheese, String Cheese and Parmesan Cheese; and*

Creamy Chicken Truffle merupakan roti tipis renyah dengan isian Daging Ayam Asap, Jamur, Truffle Oil, dan Keju Mozzarella.

Creamy Chicken Truffle is a crispy thin bread filled with Smoked Chicken Meat, Mushrooms, Truffle Oil and Mozzarella Cheese.

Setiap 1 (satu) porsi Pizza Melts disajikan kepada pelanggan dengan 2 (dua) potong pizza. Sebagai perkenalan kepada masyarakat, pada tanggal 24 Juli 2023 Pizza Melts tersedia di 12 (dua belas) kota di Indonesia secara gratis selama satu hari yang tersebar di berbagai gerai Pizza Hut dan Pizza Hut Delivery tertentu dan waktu tertentu pada area Medan, Pekanbaru, Palembang, Jabodetabek, Bandung, Semarang, Yogyakarta, Surabaya, Balikpapan, Samarinda, Banjarmasin, dan Makassar.

Every 1 (one) portion of Pizza Melts is served to customers with 2 (two) pieces of pizza. As introduction to consumers, on 24 July 2023, Pizza Melts was being offered for free throughout 12 (twelve) cities in Indonesia for one day spread across certain Pizza Hut and Pizza Hut Delivery outlets and certain times in the Medan, Pekanbaru, Palembang, Jabodetabek, Bandung, Semarang, Yogyakarta, Surabaya, Balikpapan, Samarinda, Banjarmasin and Makassar areas.

Perseroan berupaya memberikan pelayanan yang optimal dan terbaik demi kepuasan pelanggan dalam membeli produk-produk Pizza Hut. Dengan mengusung konsep open kitchen yang memungkinkan pelanggan dapat menyaksikan secara langsung pembuatan Pizza Melts untuk memberikan pengalaman unik saat bersantap.

The Company strives to provide optimal and best service for customer satisfaction in buying Pizza Hut products. By carrying out the open kitchen concept where customers can witness the Pizza Melts made, enjoying the food served directly becomes unique experience for the customers.







4

Data Korporasi

Corporate Data

Dewan Komisaris dan Direksi
Board of Commissioners and Directors

Penunjukan setiap anggota, baik Dewan Komisaris maupun Direksi dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Perseroan melaporkan penunjukan ini ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (Kemenkumham) sesuai dengan Undang Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, dan mematuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/2014 yang mengacu pada Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

The appointment of each member, both the Board of Commissioners and the Board of Directors, is carried out in accordance with the provisions stated in the Company's Articles of Association. The Company reports this appointment to the Ministry of Law and Human Rights in accordance with Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies, and complies with the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/2014 which refers to the Board of Commissioners and Directors of Issuers or Public Companies.

KOMPOSISI DAN PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PERSEROAN

COMPOSITION AND PROFILES OF THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Komisaris Utama & Komisaris Independen:
Brata Taruna Hardjosubroto
Komisaris:
Emireza Mohammad Arifin

President Commissioner & Independent Commissioner:
Brata Taruna Hardjosubroto
Commissioner:
Emireza Mohammad Arifin

Direktur Utama: **Hadian Iswara**
Direktur Operasional: **Boy Ardhitya Lukito**
Direktur Keuangan: **Jeo Sasanto**
Direktur Pengembangan: **Budi Setiawan**

President Director: ***Hadian Iswara***
Director of Operations: ***Boy Ardhitya Lukito***
Finance Director: ***Jeo Sasanto***
Development Director: ***Budi Setiawan***

Brata Taruna Hardjosubroto
Komisaris Utama & Komisaris Independen

Brata Taruna Hardjosubroto
President Commissioner & Independent Commissioner

Sebagai lulusan Teknik Elektro Institut Teknologi Bandung, Brata Taruna memulai perjalanan kariernya pada tahun 1982 sebagai field engineer di Schlumberger Wire Line, North Sea & India. Setahun kemudian, ia menjadi Manager di IBM Indonesia dan pada tahun 1993, beranjak menjadi General Manager di Layanan VSAT PT CSM.

As a graduate of the Electrical Engineering program at Bandung Institute of Technology, Brata Taruna began his career in 1982 as a field engineer at Schlumberger Wire Line in the North Sea & India. A year later, he transitioned to a managerial role at IBM Indonesia. In 1993, he progressed to the position of General Manager at VSAT Services, PT CSM.

Pengalaman profesionalnya di industri telekomunikasi dimulai pada tahun 1997 saat ia bergabung dengan PT Indosat sebagai General Manager untuk Pemasaran, Penjualan, & Hubungan Internasional hingga tahun 2001.

His professional experience in the telecommunications industry began in 1997 when he joined PT Indosat as the General Manager for Marketing, Sales, & International Relations until 2001.



Pada tahun 2000, ia juga menjabat sebagai Komisaris di PT Lintasarta selama satu tahun dan sebagai Presiden Direktur di PT IndosatM2 dari tahun 2001 hingga 2006, dan kemudian menduduki posisi Wakil Presiden Senior dan Komisaris di PT Indosat Tbk serta PT IndosatM2 secara berurutan hingga tahun 2007.

In 2000, he also served as a Commissioner at PT Lintasarta for one year and as the President Director at PT IndosatM2 from 2001 to 2006. Later, he held the positions of Senior Vice President and Commissioner at PT Indosat Tbk and PT IndosatM2 consecutively until 2007.

Pada tahun 2014, Brata Taruna Hardjosubroto bergabung dalam Sriboga Group selaku Komisaris di PT Sriboga Flour Mill. Selain itu, ia juga menjabat sebagai Komisaris di PT Sriboga Boat Noodle (2017-2019), PT Sriboga Marugame Indonesia (2018-2019), dan PT Sarimelati Kencana Tbk (2018-2019). Keanggotaannya sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen telah disahkan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan. Brata Taruna Hardjosubroto tidak memiliki keterkaitan dengan entitas lain di samping yang telah disebutkan dan tidak memiliki afiliasi dengan sesama anggota Direksi atau Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris di perusahaan lain.

In 2014, Brata Taruna Hardjosubroto joined Sriboga Group as a Commissioner at PT Sriboga Flour Mill. Additionally, he served as a Commissioner at PT Sriboga Boat Noodle (2017-2019), PT Sriboga Marugame Indonesia (2018-2019), and PT Sarimelati Kencana Tbk (2018-2019). His appointment as the President Commissioner and Independent Commissioner was officially ratified based on the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta. Brata Taruna Hardjosubroto has no affiliations with other entities apart from those mentioned, no relationships with fellow members of the Board of Directors or Board of Commissioners, and does not hold positions as a Director or Commissioner in other companies.



Emireza Mohammad Arifin
Komisaris

Emireza mengawali kariernya sebagai Junior Equity Trader di salah satu perusahaan pialang terbesar di Asia setelah mendapat gelar Sarjana Ilmu Keuangan dan Investasi dari Johnson and Wales University yang lulus pada tahun 2011.

Kariernya berlanjut setelah Emireza lulus dari Corporate Banking Development Program, sebuah program Management Trainee yang dirancang khusus untuk Corporate Banking Group di bank multinasional di Jakarta. Ia memegang posisi sebagai Relationship Manager untuk Lending Division. Posisi terakhirnya di Corporate Banking Group yakni sebagai AVP Credit Reviewer di tahun 2017. Setelah itu, Emireza melanjutkan melanjutkan karirnya di sektor riil sebagai Head of Business Development di PT Dani Prisma Mitra. Saat ini, beliau memegang posisi di beberapa perusahaan, yakni Komisaris di PT Tribandhawa Binasarana, Direktur di PT Yummy Food Utama, dan Direktur di PT Dani Prisma Mitra.

Emireza Mohammad Arifin
Commissioner

Emireza began his career as a Junior Equity Trader at one of the largest brokerage firms in Asia after obtaining a Bachelor's degree in Financial and Investment Science from Johnson and Wales University, graduating in 2011.

His career continued after Emireza graduated from the Corporate Banking Development Program, a Management Trainee program specially designed for the Corporate Banking Group at a multinational bank in Jakarta. He held the position of Relationship Manager for the Lending Division. His final position in the Corporate Banking Group was as AVP Credit Reviewer in 2017. After that, Emireza continued his career in the real sector as the Head of Business Development at PT Dani Prisma Mitra. Currently, he holds positions in several companies, serving as a Commissioner at PT Tribandhawa Binasarana, Director at PT Yummy Food Utama, and Director at PT Dani Prisma Mitra.

Posisinya sebagai Komisaris PT Sarimelati Kencana Tbk disahkan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan. Telah tercatat ia tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

His position as commissioner of PT Sarimelati Kencana Tbk was officially confirmed based on the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta. It is recorded that he has no affiliations other than those mentioned above and has no relationships with other members of the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Pelatihan untuk Dewan Komisaris

Dewan Komisaris, secara perorangan maupun bersama-sama, tidak menjalani pelatihan sepanjang tahun 2023.

Training for the Board of Commissioners

The Board of Commissioners, individually or collectively, did not undergo any training in 2023.





Direksi

Hadian Iswara
Direktur Utama

Sebagai Sarjana Ilmu Ekonomi dari Universitas Padjadjaran, Bandung, Hadian Iswara memulai kariernya sebagai Auditor Senior di Prasetyo, Utomo & Partners di tahun 1987 dan kemudian pada tahun 1992 beliau ditetapkan sebagai Asisten Manajer di Price Waterhouse. Pada tahun 1994 hingga 1998, ia melanjutkan kariernya sebagai Senior Manajer di PT Astra International Tbk. Pada tahun 1998, Hadian Iswara bergabung dengan Ernst & Young Advisory Services dengan posisi yang sama, yaitu Senior Manajer. Hingga tahun 2006, ia menjabat sebagai Direktur Keuangan di PT Bisma Dharma Kencana.

Pada tahun 2006, Hadian juga memulai perjalanannya bersama PT Sriboga Raturaya sebagai Senior Manajer dan berhasil diangkat sebagai direktur PT Sriboga Raturaya pada tahun 2014. Pada tahun 2013 ia juga menempati posisi Komisaris di PT Sriboga Marugame Indonesia dan Komisaris Utama di PT IPMI International

The Board of Directors

Hadian Iswara
President Director

As a Bachelor of Economics graduate from Padjadjaran University, Bandung, Hadian Iswara began his career as a Senior Auditor at Prasetyo, Utomo & Partners in 1987. In 1992, he was appointed as an Assistant Manager at Price Waterhouse. From 1994 to 1998, he continued his career as a Senior Manager at PT Astra International Tbk. In 1998, Hadian Iswara joined Ernst & Young Advisory Services in the same position as Senior Manager. Until 2006, he served as the Finance Director at PT Bisma Dharma Kencana.

In 2006, Hadian also embarked on his journey with PT Sriboga Raturaya as a Senior Manager and was later appointed as a director of PT Sriboga Raturaya in 2014. In 2013, he also held the position of Commissioner at PT Sriboga Marugame Indonesia and served as the President Commissioner at PT IPMI International

Indonesia dari tahun 2015 serta Komisaris di PT Sriboga Boat Noodle pada tahun 2016.

Di tahun 2018, Hadian Iswara menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Sarimelati Kencana Tbk pada tahun 2018. Selepas itu, ia menempati posisi Direktur Utama PT Sarimelati Kencana Tbk dan ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan. Beliau tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

Indonesia from 2015 onwards. He also took on the role of Commissioner at PT Sriboga Boat Noodle in 2016.

In 2018, Hadian Iswara assumed the role of President Commissioner at PT Sarimelati Kencana Tbk. Subsequently, he took on the position of President Director at PT Sarimelati Kencana Tbk, as stipulated in the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta. He is recorded to have no affiliations other than those mentioned above and has no relationships with other members of the Board of Commissioners or the Board of Directors.



Boy Ardhitya Lukito
Direktur Operasional

Boy Ardhitya Lukito, Warga Negara Indonesia, memiliki gelar Master of Business Administration dari Swinburne University of Technology, Australia pada tahun 2003, dan Sarjana Teknik di Universitas Trisakti pada tahun 2001.

Boy Ardhitya Lukito
Director of Operations

Boy Ardhitya Lukito, an Indonesian citizen, holds a Master of Business Administration degree from Swinburne University of Technology, Australia, awarded in 2003, and a Bachelor of Engineering degree from Trisakti University, obtained in 2001.

Beliau memulai karier sebagai Key Account Manager – Distributor Operation & Modern Retail Chanel di Procter & Gamble Home Products Indonesia tahun 2004. Di tahun 2010 beliau bekerja sebagai Regional Sales Manager, Hair Care - ASEAN di Procter & Gamble Trading Thailand. Kemudian pada tahun 2011 menjadi Sales Director, Head of Modern Retail – Hyper/Supermarket Chanel, pada tahun 2014 menjadi Sales Director, Category Market Strategy & Planning – Hair Care di Procter & Gamble Home Products Indonesia.

He began his career as a Key Account Manager – Distributor Operation & Modern Retail Channel at Procter & Gamble Home Products Indonesia in 2004. In 2010, he worked as a Regional Sales Manager, Hair Care – ASEAN, at Procter & Gamble Trading Thailand. Subsequently, in 2011, he assumed the role of Sales Director, Head of Modern Retail – Hyper/Supermarket Channel, and in 2014, he became the Sales Director, Category Market Strategy & Planning – Hair Care at Procter & Gamble Home Products Indonesia.

Boy juga pernah menjadi Regional Sales Director, Gillette – Asia Pacific di Procter & Gamble International Operations, SA, Singapura tahun 2017, Senior Commercial Director, Health & Grooming Sector di Procter & Gamble Home Products Indonesia tahun 2019 dan Distributor Operation Team Leader di Procter & Gamble Home Products Indonesia tahun 2021.

Boy also held positions such as Regional Sales Director, Gillette – Asia Pacific at Procter & Gamble International Operations, SA, Singapore, in 2017. In 2019, he served as the Senior Commercial Director, Health & Grooming Sector at Procter & Gamble Home Products Indonesia. Additionally, in 2021, he took on the role of Distributor Operation Team Leader at Procter & Gamble Home Products Indonesia.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau menjabat sebagai Senior Sales Director, Market Strategy & Planning – Asia Pacific, Middle East & Africa di Procter & Gamble International Operations SA, Singapura sejak tahun 2022. Boy Lukito diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan.

Prior to joining the Company, he held the position of Senior Sales Director, Market Strategy & Planning – Asia Pacific, Middle East & Africa at Procter & Gamble International Operations SA, Singapore, since 2022. Boy Lukito was appointed as Director of the Company based on the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta.

Beliau tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi ataupun anggota Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada perusahaan lain.

He is recorded to have no affiliations other than those mentioned above and has no relationships with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners. Additionally, he does not hold positions as a Director or Commissioner in other companies.



Jeo Sasanto
Direktur Keuangan

Pada tahun 1989, Jeo Sasanto memulai kariernya sebagai auditor internal untuk ADR Group of Company. Tepatnya beberapa tahun sebelum ia menamatkan gelar Sarjana Sains dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1991. Setelah menamatkan pendidikannya, Jeo bergabung di Sriboga Group sebagai Kepala Akuntan pada tahun 1993 dan kemudian menjabat sebagai Direktur Keuangan sementara merangkap sebagai Direktur PT Sriboga Marugame Indonesia di tahun 2012.

Beberapa tahun berselang, Jeo Sasanto diberi kepercayaan untuk menempati posisi General Manager Pizza Hut Indonesia pada tahun 2016. Berkat kerja kerasnya meningkatkan reputasi merek dan menumbuhkan angka penjualan gerai dari tahun ke tahun, ia dipercaya untuk menempati posisi Direktur Keuangan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan.

Jeo Sasanto
Finance Director

In 1989, Jeo Sasanto began his career as an internal auditor for the ADR Group of Company. This was a few years before he completed his Bachelor of Science degree at Tarumanegara University in 1991. After completing his education, Jeo joined the Sriboga Group as the Head Accountant in 1993. Later on, he served as the Finance Director while concurrently holding the position of Director at PT Sriboga Marugame Indonesia in 2012.

Several years later, Jeo Sasanto was entrusted with the position of General Manager at Pizza Hut Indonesia in 2016. Due to his hard work in enhancing the brand's reputation and increasing store sales year after year, he was entrusted with the position of Finance Director based on the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta.

Jeo Sasanto tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi atau Dewan Komisaris.

Jeo Sasanto is recorded to have no affiliations other than those mentioned above and has no relationships with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners.



Budi Setiawan
Direktur Pengembangan

Budi Setiawan
Development Director

Setahun setelah lulus menjadi sarjana sains dari Arizona State University, Amerika Serikat pada 1988, Budi Setiawan memulai kariernya di PT Bimantara Eka Sentosa (1990), PT Pakuwon Subentra Anggreini (1990 – 1993), PT Lippoland (1993-1996), dan PT DTZ Debenindo (1996-1999). Pada tahun 1999, Budi bergabung dengan Sriboga Group sebagai Chief Development Officer dan diangkat untuk menjadi menjadi Komisaris grup pada tahun 2004 hingga 2008.

A year after graduating with a Bachelor of Science degree from Arizona State University, USA, in 1988, Budi Setiawan began his career at various companies, including PT Bimantara Eka Sentosa (1990), PT Pakuwon Subentra Anggreini (1990-1993), PT Lippoland (1993-1996), and PT DTZ Debenindo (1996-1999). In 1999, Budi joined Sriboga Group as the Chief Development Officer and was appointed as a Commissioner of the group from 2004 to 2008.

Beberapa aspek perusahaan seperti kelayakan lokasi, desain, konstruksi dan pemeliharaan gerai Pizza Hut dan PHD secara nasional berhasil dikembangkan selama masa kepemimpinan Budi Setiawan.

Under the leadership of Budi Setiawan, various aspects of the company, such as the feasibility of locations, design, construction, and maintenance of Pizza Hut and PHD outlets, have been successfully developed on a national scale.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 16 tanggal 11 Mei 2023 yang disusun dihadapan Aryanti Artisari, seorang notaris di Jakarta Selatan, Budi Setiawan ditetapkan sebagai Direktur Pengembangan Perseroan dan tercatat tidak memiliki afiliasi apa pun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi atau pun anggota Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada perusahaan lain.

Based on the Deed of Statement of the Company's Meeting Resolution No. 16 dated 11 May 2023, passed before Aryanti Artisari, a notary in South Jakarta, Budi Setiawan was appointed as the Director of Development of the company. He is recorded to have no affiliations other than those mentioned above and has no relationships with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners. Additionally, he does not hold positions as a Director or Commissioner in other companies.

Pelatihan untuk Direksi

Training for the Board of Directors

Direksi, secara bersama-sama ataupun masing- masing, tidak berpartisipasi dalam pengembangan atau pelatihan terkait industri apapun sepanjang tahun 2023.

The Board of Directors, collectively or individually, did not participate in any development or industry-related training during 2023.



Sumber Daya Manusia
Human Resources



Sumber daya manusia merupakan aset utama Perseroan yang memiliki peran penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan usaha Perseroan. Menyadari hal tersebut Perseroan berkeyakinan bahwa untuk dapat mencapai misi perusahaan, maka diperlukan usaha-usaha yang dapat menunjang pengembangan dan peningkatan kualitas sumber daya manusia sehingga dapat dicapai pendayagunaan sumber daya manusia secara optimal.

Human resources are the main asset of the Company and play a crucial role in determining the success of the Company's business activities. Recognizing this, the Company believes that to achieve the corporate mission, efforts supporting the development and improvement of human resources are necessary to optimize their utilization.

Sebagai usaha untuk mendapatkan sumber daya manusia yang potensial, PT Sarimelati Kencana Tbk memastikan untuk mempekerjakan sumber daya manusia yang memiliki berbagai kompetensi dan keterampilan sesuai dengan standar perusahaan.

As part of the effort to acquire potential human resources, PT Sarimelati Kencana Tbk ensures the employment of individuals with various competencies and skills in accordance with the company standards.

Untuk memaksimalkan potensi yang dimiliki sumber daya manusia, Perseroan turut pula mengadakan sejumlah program pengelolaan sumber daya manusia, mulai dari perencanaan tenaga kerja, rekrutmen, sistem manajemen kinerja, hingga pengembangan kompetensi melalui pelatihan-pelatihan kerja untuk meningkatkan kemampuan personal dan profesional. Perseroan juga turut menciptakan lingkungan kerja yang layak dan kondusif, menjaga keselamatan dan kesehatan setiap karyawan, membina hubungan industrial yang harmonis serta melaksanakan setiap ketentuan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku.

To maximize the potential of its human resources, the Company also conducts various human resource management programs, including workforce planning, recruitment, performance management systems, and competency development through job training to enhance personal and professional skills. The Company also creates a suitable and conducive working environment, ensures the safety and health of each employee, fosters harmonious industrial relations, and complies with all applicable labor regulations.

Profil Ketenagakerjaan

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 terhitung terdapat 6.296 karyawan yang bergabung dalam perusahaan. Komposisinya terdiri dari 5.021 karyawan tetap dan sisanya merupakan karyawan kontrak. Penjelasan detail terkait jumlah dan komposisi karyawan pada tiga tahun terakhir disajikan pada tabel-tabel berikut:

Employment Profiles

Based on the data noted by the Company, by 31 December 2023 the employees reached 6,296 in total. The composition comprises 5,021 permanent employees and the balance are contract-based employees. The list of employment profiles in three years is as follows:

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Jenjang Pendidikan
Composition of Company Employees According to Education Level

Tingkat Pendidikan Formal / *Education Level*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
S2	21	18	18
S1	386	407	443
D3	148	201	167
Sekolah Menengah Atas dan Sederajat / Non Akademis	5.741	6.488	5.886
Jumlah / Total	6.296	7.114	6.514

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Jabatan
Composition of Company Employees by Position

Jabatan / *Position*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
GM & Division Head	9	10	10
Manajer / *Manager*	41	43	39
Manajer Operasional / *Operation Manager*	659	626	590
Penyelia / *Supervisor*	189	198	210
Staf / *Staff*	5.398	6.237	5.665
Jumlah / Total	6.296	7.114	6.514

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Jenjang Usia
Composition of Company Employees According to Age Level

Tingkat Usia / *Age*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
> 50	133	119	115
41 - 50 tahun / *years of age*	834	772	707
31 - 40 tahun / *years of age*	2.711	2.554	2.277
21 - 30 tahun / *years of age*	2.557	3.527	3.347
< 21	61	142	68
Jumlah / Total	**6.296**	**7.114**	**6.514**

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Status
Composition of Company Employees According to Status

Status Karyawan / *Employee Status*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
Expatriat / *Foreigner*	1	2	2
Tetap / *Permanent*	5.021	5.360	5.506
Kontrak / *Contract*	1.274	1.752	1.006
Jumlah / Total	**6.296**	**7.114**	**6.514**

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Aktivitas Utama
Composition of Company Employees Based on Main Activities

Status Karyawan / *Employee Status*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
Layanan Pengaduan / *Call Center*	46	49	53
Pabrik / *Factory*	96	111	99
Kantor Pusat / *Head Office*	254	275	271
Gerai / *Outlets*	5.900	6.679	6.091
Jumlah / Total	**6.296**	**7.114**	**6.514**

Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Lokasi Pekerjaan
Composition of Company Employees Based on Employment Location

Status Karyawan / *Employee Status*	Desember / *December*		
	2023	2022	2021
Jakarta	3.013	2.892	3.049
Jawa - Bali	1.621	2.217	1.712
Sumatera	784	930	902
Sulawesi	393	484	416
Kalimantan	327	421	323
Wilayah Timur	158	170	112
Jumlah / Total	**6.296**	**7.114**	**6.514**

Perseroan senantiasa selalu memberikan ruang kepada seluruh karyawan PT Sarimelati Kencana Tbk untuk mengembangkan potensi yang dimilikinya agar dapat meningkatkan produktivitasnya dalam bekerja melalui rangkaian program pelatihan.

The Company consistently provides opportunities for all employees of PT Sarimelati Kencana Tbk to develop their potential and enhance productivity through a series of training programs.

Perseroan juga turut memerhatikan kesejahteraan karyawan secara rutin. Hal ini dapat dilihat melalui pembentukan serikat pekerja pada tahun 2005. Tepat pada 7 April 2005, Serikat Pekerja Mandiri PT Sarimelati Kencana Tbk berdasarkan Tanda Bukti No. 407/V/P/IV/2005 dikeluarkan oleh Kepala Suku Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Jakarta Selatan. Serikat pekerja ini terdaftar di Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Jakarta Selatan berdasarkan Surat No. 1661/-1.828 tanggal 8 April 2005.

The Company also regularly pays attention to the welfare of its employees. This is evident through the establishment of a workers' union in 2005. On 7 April 2005, the Independent Workers' Union of PT Sarimelati Kencana Tbk was officially established, based on Certificate No. 407/V/P/IV/2005 issued by the Head of the South Jakarta Office of Manpower and Transmigration. The workers' union is registered with the South Jakarta Manpower and Transmigration Office under Letter No. 1661/-1.828 dated 8 April 2005.

Remunerasi dan Kesejahteraan Karyawan

Perseroan secara berkala mengkaji paket remunerasi dengan mempertimbangkan berbagai masukan dari manajemen dan Direksi. Selain itu, Perseroan mengevaluasi kinerja individu sehubungan dengan prinsip dasar upah yang komparatif dan kompetitif di antara kalangan industri.

Employee Remuneration and Welfare

The Company periodically reviews the remuneration packages, taking into consideration various inputs from the management and the Board of Directors. Additionally, the Company evaluates individual performance in relation to the basic principles of wages that are comparative and competitive within the industry.

Sejalan dengan Peraturan Kementerian Tenaga Kerja, Perseroan memastikan bahwa semua karyawan menerima tunjangan dan fasilitas. Sebagaimana disyaratkan oleh undang-undang, Perseroan menyediakan layanan kesehatan dan jaminan sosial untuk seluruh karyawan, khususnya BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan. Perseroan juga memberikan Tunjangan Hari Raya yang bersifat wajib, program rekreasi komunal selain cuti tahunan, dan tunjangan untuk acara yang terkait dengan pernikahan, kelahiran anak dan pemakaman, dan sistem donasi untuk karyawan yang terdampak bencana alam atau keadaan darurat.

In line with the Regulation of the Ministry of Manpower, the Company ensures that all employees receive allowances and benefits. As required by the regulations, the Company provides health services and social security for all employees, particularly through the BPJS Health and BPJS Employment programs. The Company also offers Mandatory Holiday Allowances, communal recreational programs in addition to annual leave, and allowances for events related to marriage, childbirth, and funeral expenses. There is also a donation system for employees affected by natural disasters or emergencies.

Kenaikan remunerasi karyawan dapat terjadi dengan pertimbangan manajemen apabila standar industri mengalami perkembangan. Selain itu, perubahan komponen remunerasi karyawan juga dapat terjadi melalui beberapa faktor, seperti peninjauan evaluasi kerja yang memperlihatkan progres signifikan.

Salary increases for employees may occur based on management considerations when industry standards experience developments. Additionally, changes in employee remuneration components can also occur through various factors, such as performance evaluation reviews that demonstrate significant progress.

Kebijakan Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Perseroan mempekerjakan karyawan atas dasar kesetaraan peluang tanpa memandang jenis kelamin, usia, keyakinan, dan disabilitas. Sebaliknya, Perseroan akan berfokus pada kualifikasi dan karakter. Hal tersebut dilakukan sebagai bentuk Perseroan dalam mengelola Sumber Daya Manusia. Adapun kriteria yang diperlukan bergantung pada kebutuhan setiap unit kerja.

Human Resources Management Policies

The Company employs staff based on equal opportunities, without regard to gender, age, beliefs, or disabilities. Instead, the Company focuses on qualifications and character. This approach is a manifestation of the Company's commitment to managing Human Resources. The criteria required depend on the needs of each work unit.

Perseroan melakukan program rekrutmen dengan mengikuti sistem berjenjang, sehingga para pelamar dapat melewati berbagai tahap untuk memastikan bahwa mereka merupakan individu yang tepat untuk posisi yang akan diembannya. Para kandidat yang telah lolos tahap seleksi nantinya akan melewati masa orientasi terlebih dahulu agar dapat memahami budaya perusahaan, kebijakan, serta Prosedur Operasional Standar (SOP) Perseroan yang relevan dengan posisi masing-masing karyawan. Di setiap divisi juga terdapat proses seleksi berjenjang yang melibatkan serangkaian uji kompetensi dan psikologis. Selain itu, rencana penerimaan karyawan setiap divisi juga selalu dievaluasi dan mengalami penyesuaian setiap tahunnya.

The Company conducts a recruitment program following a structured system, allowing applicants to go through various stages to ensure that they are suitable for the positions they are applying for. Candidates who successfully pass the selection stages will undergo an orientation period to understand the company's culture, policies, and relevant Standard Operating Procedures (SOP) for their respective positions. Each division also has a structured selection process involving a series of competency and psychological assessments. Additionally, the employee recruitment plan for each division is regularly evaluated and adjusted each year.

Semua karyawan diharapkan turut berpartisipasi dalam pelatihan reguler yang berfokus pada peningkatan keterampilan yang diperlukan sesuai dengan kebutuhan posisi dan jenjang karier karyawan masing-masing. Oleh karenanya, pelatihan ini berfokus pada peningkatan keterampilan teknis atau *soft skill*. Pelatihan keterampilan *soft skill* ditujukan untuk karyawan di berbagai tingkatan manajemen yang lebih banyak bekerja di bidang non teknis. Pelatihan *soft skill* terdiri dari komunikasi, kemampuan beradaptasi, pemecahan masalah, kerja sama tim, maupun kepemimpinan.

All employees are encouraged to participate in regular training sessions that focus on enhancing the skills required for their respective positions and career levels. These training programs aim to improve either technical or soft skills. Soft skills training is particularly designed for employees at various management levels who work more in non-technical fields. Soft skills training includes communication, adaptability, problem-solving, teamwork, and leadership skills.

Pelatihan tingkat manajer restoran, seperti manajer restoran, manajer area, dan asisten manajer restoran menjadi salah satu pelatihan keterampilan teknis yang diberikan oleh Perseroan. Para kandidat manajer restoran akan diberikan modul dan sesi pelatihan yang berlaku di semua gerai Pizza Hut di seluruh dunia sehingga dapat menjalankan kegiatan operasional sesuai dengan prosedur operasional standar.

Training for restaurant-level managers, such as restaurant managers, area managers, and assistant restaurant managers, is one of the technical skills training provided by the Company. Restaurant manager candidates undergo modules and training sessions applicable to all Pizza Hut outlets worldwide, enabling them to carry out operational activities in accordance with standard operating procedures.

Di setiap akhir tahun, unit kerja Perseroan menetapkan adanya evaluasi karyawan dengan menggunakan sistem penilaian *Key Performance Indicators* (KPI), evaluasi karyawan bertujuan sebagai bahan pertimbangan jenjang karier dan promosi. Masing-masing unit kerja memiliki kewenangan untuk menentukan indikator penentu penilaian berdasarkan pada tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Setiap supervisor pada tiap unit kerja bertugas untuk menetapkan dan memantau *Key Performance Indicators* (KPI) untuk para karyawan yang berada di level staf.

At the end of each year, the Company's units establish a performance evaluation for employees using the Key Performance Indicators (KPI) system. Employee evaluations serve as considerations for career advancement and promotions. Each unit has the authority to determine the assessment criteria based on the goals and objectives they aim to achieve. Each supervisor in each unit is responsible for establishing and monitoring Key Performance Indicators (KPI) for staff-level employees.

Karyawan yang menunjukkan potensinya dapat melanjutkan ke dalam dua jalur karier. Jalur pertama merupakan promosi ke bagian operasional dan jalur kedua merupakan promosi ke bagian *Restaurant Support Center* (RSC). Promosi melalui bagian operasional bergantung pada skor penilaian, masa kerja, dan jenjang pendidikan karyawan. Sementara, promosi ke bagian *Restaurant Support Center* (RSC) ditentukan oleh kompetensi karyawan, kualitas kinerja,

Employees showing potential can progress through two career paths. The first path involves promotion within operational roles, while the second path leads to promotion within the Restaurant Support Center (RSC). Promotions through operational roles depend on the employee's assessment scores, length of service, and educational background. On the other hand, promotions to the Restaurant Support Center (RSC) are determined by the employee's competencies,

dan lama bekerja. Sejumlah pengujian termasuk wawancara dan ujian tertulis menjadi syarat wajib bagi kandidat yang bermaksud untuk mengajukan promosi. Terdapat pengecualian, untuk promosi direktur ditentukan dengan cara penunjukkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham.

performance quality, and tenure. Several assessments, including interviews and written exams, are mandatory requirements for candidates seeking promotions. There is an exception for director-level promotions, which are determined by appointment during the General Meeting of Shareholders.



Komposisi Pemegang Saham
Composition Of Shareholders

Tabel di bawah ini merinci komposisi pemegang saham Perseroan sesuai dengan Daftar Pemegang Saham yang diterbitkan oleh Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) per tanggal 29 Desember 2023.

Below is the detail of the composition of the Company's shareholders based on The Registry of Shareholders issued by the Indonesia Central Securities Depository as of the date 29 December 2023.

Komposisi Pemegang Saham Perseroan
Composition of the Company's Shareholders

Pemegang Saham/Shareholders	Total Saham/Shares	%
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	64,79%
JPMCB NA AIF CLT RE-The Scottish Oriental Smaller Companies Trust PLC	211.533.000	7,00%
DBS Bank Ltd S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168.142.500	5,56%
Umum/Public	684.266.250	22,65%
Jumlah/Total	**3.021.875.000**	**100,00%**

Kategori Pemegang Saham
Shareholders Category

Kategori Pemegang Saham / *Shareholders Category*	Total Saham / Shares	%
Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen	138.077.219	4,57%
Badan Hukum Indonesia / Indonesian Legal Entity	2.000.904.050	66,21%
Perusahaan Asuransi / Insurance Company	4.545.500	0,15%
Yayasan / Foundation	1.274.000	0,04%
Warga Negara Asing / Foreign Citizen	2.055.500	0,07%
Badan Hukum Asing / Foreign Entity	875.018.731	28,96%
Jumlah/Total	**3.021.875.000**	**100,00%**

Penghargaan
Awards

Lewat dedikasi dan kerja keras yang telah diupayakan, Perseroan berhasil memperoleh berbagai penghargaan yang dianugerahkan oleh Pizza Hut Restaurants Asia Pte Ltd (YUM!).

Through dedication and hard work, the Company has achieved numerous awards granted by Pizza Hut Restaurants Asia Pte Ltd (YUM!).

- **Franchisee of the Year - 2007, 2008, 2009, 2011, 2013 and 2017**
- **Marketing Excellence - 2007 and 2008**
- **Product Excellence - 2007**
- **Development Excellence - 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 and 2013**
- **Restaurant Excellence - 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 and 2013**
- **Design Excellence - 2010, 2011 and 2013**
- **Innovation Excellence - 2010 and 2012**
- **Growth Award - 2011**
- **Museum Rekor – Dunia Indonesia atas Rangkaian Pizza Terpanjang - 2013**
- **Delivery Hope Award Highest Collection - 2014**
- **Asia Franchise – Granted Value Award in 2014, 2015 and 2016**
- **Asia Franchise Development Powerhouse Award - 2014**
- **Technology Driver - 2017**
- **Pizza Hut Asia Finance Growth Hero Award – 2017**
- **Partner of the Year Award - 2017**
- **Redder & Stronger Distinctive Value Award – 2021**
- **APAC Fan of the Pizza– 2021**
- **Best BOH of Champions League Asia - 2023**
- **Best Team of Champions League Asia – 2023**
- **Best Cheer of Champions League Asia - 2023**
- **1st Place of Pizza Hut Global Championship - 2023**
- **Best Cheer of Pizza Hut Global Championship - 2023**

LPPOM MUI Halal Awards 2023
LPPOM MUI Halal Awards 2023

Mengetahui bahwa mayoritas konsumen Pizza Hut dan PHD adalah umat Muslim, mendapatkan Sertifikasi Halal merupakan prioritas utama bagi Perseroan. Sejak tahun 1997, Perseroan telah mendapatkan sertifikasi halal yang diterbitkan oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI). Hal ini membuktikan dedikasi Perseroan dalam memberikan pelayanan terbaik yang mengutamakan keamanan dan kenyamanan.

Understanding that the majority of Pizza Hut and PHD consumers are Muslims, obtaining Halal Certification is the utmost priority for the Company. Since 1997, the Company has received the halal certification issued by the Indonesian Uleema Council (MUI). This demonstrates the Company's dedication to providing the best service that prioritizes safety and convenience.

Integritas Perseroan perihal kehalalan pun diakui dengan memenangkan LPPOM MUI Halal Award 2023 untuk kategori Favorite Halal Brand Food Services. Pizza Hut sebagai merek dari PT Sarimelati Kencana Tbk mendapatkan 48% suara dari seluruh merek yang menjadi bagian berbagai perusahaan yang dinominasikan dalam kategori tersebut. Penghargaan yang digelar oleh LPPOM

The Company's integrity regarding halal has also been recognized by winning the LPPOM MUI Halal Award 2023 for the Favorite Halal Brand Food Services category. Pizza Hut, as a brand of PT Sarimelati Kencana Tbk, received 48% of the votes among all the brands that were part of various nominated companies in that category. The award, organized by the LPPOM of Indonesian





Majelis Ulama Indonesia ini diketahui menjadi salah satu bentuk penghargaan kepada mitra yang telah memiliki sertifikat halal sesuai dengan kriteria. Di samping itu, penghargaan juga diberikan untuk memberikan motivasi terhadap segenap perusahaan untuk meningkatkan produk halal yang berkualitas.

Uleema Council, is known to be a form of recognition for partners who have a halal certificate according to the criteria. Additionally, the award is also given to motivate all companies to improve the quality of halal products.

Kemenangan PT Sarimelati Kencana Tbk atas penghargaan tersebut menjadi sebuah kehormatan tersendiri. Hal ini sekaligus memacu Perseroan untuk terus menghadirkan pelayanan dan produk bermutu dengan tetap memerhatikan setiap prosesnya agar menjaga kepatuhan produk-produknya terhadap status kehalalan.

Gaining the award is indeed an honor for PT Sarimelati Kencana Tbk. This simultaneously drives the Company to continue providing quality services and products while paying attention to every process to maintain their products compliance to halal status.

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions and Professions

Lembaga Pendukung Pasar Modal

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 11 Mei 2023 menyatakan bahwa Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk menunjuk kantor akuntan publik dalam rangka mengadakan kegiatan audit laporan keuangan untuk tahun buku 2023. Perseroan menunjuk Kantor Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan berdasarkan kriteria yang ditetapkan oleh Komite Audit dan Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tanggal 25 September 2023.

Capital Market Supporting Institutions

The Annual General Meeting of Shareholders held on 11 May 2023 stated that the Board of Commissioners has the authority to appoint a public accounting firm to conduct the audit of the financial statements for the fiscal year 2023. The Company appointed Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan based on the criteria established by the Audit Committee and the Circular Resolution of the Board of Commissioners on 25 September 2023.

Tuntutan Hukum

Selama tahun 2023, Perseroan maupun Anggota Direksi dan Dewan Komisaris tidak terlibat dalam tuntutan hukum apapun yang berkaitan dengan komersial, sipil, kriminal, administrasi, industri, perpajakan atau arbitrase sepanjang tahun 2023.

Legal Claims

In 2023, the Company, as well as the Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, were not involved in any legal claims related to commercial, civil, criminal, administrative, industrial, tax, or arbitration matters.

Sanksi Administratif

Perseroan tidak menerima sanksi administratif dalam bentuk apapun pada tahun 2023. Perseroan, maupun Direksi dan Dewan Komisaris tidak menerima sanksi dari Bursa Efek Indonesia atau Otoritas Jasa Keuangan.

Administrative Penalty

The Company did not receive any form of administrative sanctions in 2023. Neither the Company nor the Board of Directors and the Board of Commissioners received sanctions from the Indonesian Stock Exchange or the Financial Services Authority.

Akses Informasi

Pengungkapan informasi korporasi merupakan suatu hal yang diperlukan sebagai bagian dari kegiatan usaha, khususnya untuk para perusahaan yang sahamnya diperdagangkan di bursa. Hal ini juga memenuhi prinsip keterbukaan, yang merupakan salah satu dasar dari Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Untuk itu, sejalan dengan prinsip keterbukaan yang dianut oleh Perseroan, berbagai informasi mengenai kegiatan usaha dan aktivitas saham perusahaan, serta pemutakhiran data resmi Perseroan yang berisi tentang perubahan dalam struktur manajemen (jika ada), tindak nyata korporasi dan berita-berita terkait lainnya yang disajikan dalam bentuk siaran pers, laporan keuangan, dan laporan

Information Access

Disclosure of corporate information is essential as part of business activities, especially for companies whose shares are traded on the stock exchange. This practice aligns with the principle of transparency, which is a fundamental aspect of Good Corporate Governance. In line with the openness principle embraced by the Company, various information regarding business activities and stock-related activities of the company, as well as updates on the company's official data containing changes in management structure (if any), actual corporate actions, and other related news, are presented in the form of press releases, financial reports, and annual reports. These materials

tahunan dapat diakses melalui situs web resmi www.sarimelatikencana.co.id. Perseroan juga rutin memberikan informasi mengenai promosi, menu baru, serta acara-acara yang diusung oleh Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery melalui media sosial resmi Pizza Hut.

can be accessed through the official website www.sarimelatikencana.co.id. The Company also regularly provides information on promotions, new menus, and events organized by Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery through the official social media channels of Pizza Hut.

Kepatuhan Hukum

Dalam membangun dan mempertahankan reputasi sebagai entitas yang bertanggung jawab, Perseroan berpegang teguh pada komitmennya untuk mematuhi peraturan yang berlaku. Dalam mempertahankan komitmen ini, Perseroan menetapkan kebijakan perusahaan, termasuk penerapan prosedur pengadaan yang transparan dan adil.

Legal Compliance

In building and maintaining a reputation as a responsible entity, the Company adheres firmly to its commitment to comply with applicable regulations. To uphold this commitment, the Company establishes corporate policies, including the implementation of transparent and fair procurement procedures.

Implementasi Prosedur Pengadaan

Perseroan merancang sistem pengadaannya berdasarkan kebijakan nasional mengenai persaingan bisnis. Prosedur-prosedur tersebut didasarkan pada nilai-nilai keadilan dan kesetaraan yang mengacu kepada tiga prinsip utama berikut:

Implementation of Procurement Procedures

The Company designs its procurement system based on national policies regarding business competition. The procedures are grounded in the values of fairness and equality, guided by the following three key principles:

Efisiensi

Mewujudkan hasil terbaik dalam waktu yang efisien.

Efficiency

To achieve the best results in efficient time.

Efektivitas

Mewujudkan proses berbisnis yang efektif dan memuaskan demi tercapainya kebutuhan.

Effectiveness

Implementing effective and satisfactory business processes to deliver the necessary demands.

Akuntabilitas

Agar proses pengadaan terhindar dari segala kemungkinan aksi penipuan dan kecurangan, menjaga kepercayaan dengan menjunjung tinggi kejujuran, integritas, dan tanggung jawab menjadi hal utama.

Accountability

To prevent any possible acts of fraud and deceit in the procurement process, the Company maintains trust by upholding honesty, integrity, and responsibility.

Kolaborasi dengan Genshin Impact
Collaboration with Genshin Impact



Pizza Hut Indonesia melakukan ekspansi ke dunia *gaming* dengan melakukan kolaborasi dengan *game* berskala internasional yaitu "Genshin Impact". Genshin Impact merupakan salah satu *game* sukses dari HoYoverse yang sudah sangat dikenal dan dimainkan oleh banyak kalangan muda di Indonesia. Hal ini juga menjadi hiburan untuk para *gamers* dan juga *cosplayers*.

Pizza Hut Indonesia expands into the gaming world by collaborating with an international game, "Genshin Impact." Genshin Impact is one of the succesful games developed by HoYoverse, which is well-known and played by many young people in Indonesia. It is also deemed as entertainment for gamers and cosplayers.

Kolaborasi ini mengundang konsumen Pizza Hut Indonesia dan Travelers Genshin Impact ke dalam sebuah petualangan unik melalui kampanye "A Tasty Adventure with Pizza Hut". Selain meluncurkan menu baru, pada kolaborasi ini juga menghadirkan *merchandise limited edition* yakni *in-game furniture*, dan item ekslusif *in-game*.

This collaboration invites Pizza Hut Indonesia consumers and Genshin Impact Travelers into a unique adventure through the "A Tasty Adventure with Pizza Hut" campaign. In addition to launching a new menu, this collaboration also presents limited edition merchandise, namely in-game furniture and exclusive in-game items.

Menu terbaru hasil kolaborasi Pizza Hut Indonesia dengan Genshin Impact, yaitu :

The latest menu of Pizza Hut Indonesia's collaboration with Genshin Impact, as follows:

- Tokyo Gyu Pizza, pizza dengan *topping* Burger Sapi dan Beef Gyudon yang empuk, dipadukan dengan Onion, Paprika Merah, Keju Mozzarella, dan dilengkapi dengan Mayonnaise.

- *Tokyo Gyu Pizza, is a pizza with a padded Beef Burger and Beef Gyudon topping, combined with Onion, Red Paprika, Mozzarella Cheese, and it comes with Mayonnaise.*

- Chicken Sesame Pizza, pizza dengan gurihnya ayam berupa Chicken Popcorn dan Chicken Sticks, yang disajikan dengan, Onion, Paprika Hijau, Keju Mozzarela, dan dilengkapi dengan Saus Sesame. Memberikan cita rasa yang lezat di setiap gigitan.

- *Chicken Sesame Pizza, is a pizza with savory chicken : Chicken Popcorn and Chicken Sticks, served with, Onion, Green Pepper, Mozzarella Cheese, and complemented with Sesame Sauce. Provides a delicious taste in every bite.*

- Tidak hanya pizza, menu kolaborasi antara Pizza Hut Indonesia dengan Genshin Impact juga dilengkapi dengan *appetizer*, yaitu Steak Skewers dengan pilihan daging Sapi atau daging Ayam.

- *Not only pizza, the collaboration menu between Pizza Hut Indonesia and Genshin Impact is also complemented by an appetizer, namely Steak Skewers with choices of Beef or Chicken meats.*

Produk kolaborasi dapat dibeli dalam 2 (dua) pilihan paket, yaitu:

The Collaboration products can be purchased in 2 (two) package options, namely:

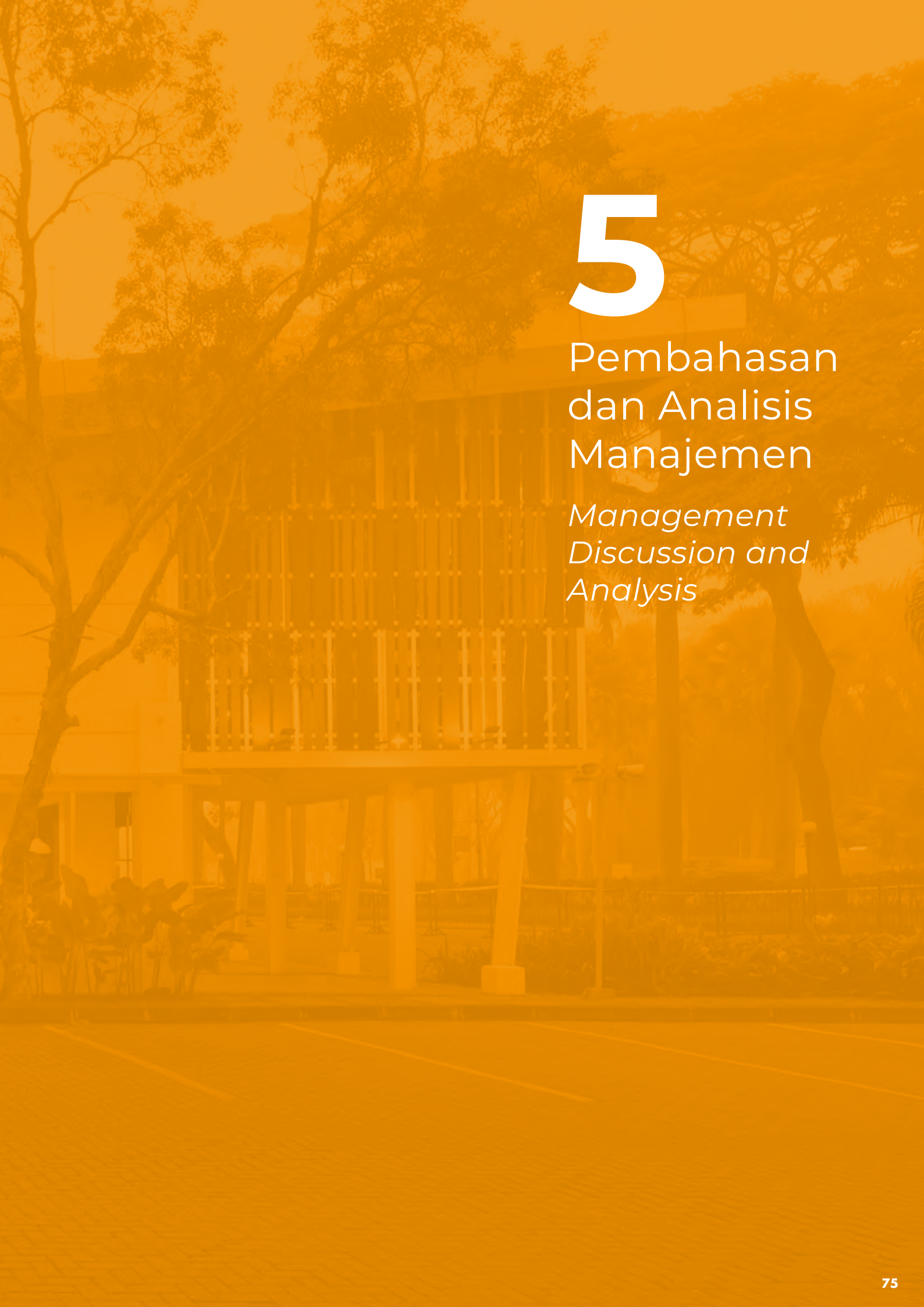
- Set Standar, set ini berisikan 1 (satu) personal pan pizza rasa baru yang dapat dipilih (Tokyo Gyu Pizza / Chicken Sesame Pizza), dan juga 2 (dua) Steak Skewers yang dapat dipilih (Sapi / Ayam). Setiap pembelian set ini, akan mendapatkan gratis 1 (satu) lembar Stiker Koleksi dari Genshin Impact, yang dapat di pilih dari 3 (tiga) karakter.

- *Standard Set, this set contains 1 (one) personal pan pizza with new flavors (Tokyo Gyu Pizza / Chicken Sesame Pizza) and also 2 (two) Steak Skewers (Beef / Chicken). For every purchase of this set, you will get 1 (one) free Collection Sticker from Genshin Impact, which can be chosen from 3 (three) characters.*

- Set Premium, set ini berisikan 1 (satu) reguler pizza yang dapat dipilih (Tokyo Gyu Pizza / Chicken Sesame Pizza). Setiap pembelian set ini, akan mendapatkan *merchandise* eksklusif dari Genshin Impact berupa gratis 1 (satu) lembar Kartu Koleksi Genshin Impact, dengan pilihan 3 (tiga) kartu.

- *Premium Set, this set contains 1 (one) regular pizza (Tokyo Gyu Pizza / Chicken Sesame Pizza). Every purchase of this set, will be entitled for exclusive merchandise from Genshin Impact in the form of 1 (one) free Genshin Impact Collection Card, which options of 3 (three) cards.*





5

Pembahasan dan Analisis Manajemen

Management Discussion and Analysis

Ulasan Bisnis
Business Outlook

Pada tahun 2023, Perseroan memiliki 615 gerai yang tersebar di seluruh Indonesia dari Jawa, Bali, Sumatera, Kalimantan, Sulawesi dan beberapa gerai lainnya tersebar di wilayah Timur Indonesia. Selain membuka gerai-gerai baru pada tahun 2023, Perseroan juga melakukan peremajaan atas gerai-gerai lamanya, sehingga dapat memberikan kesegaran baru bagi pelanggan Perseroan.

In 2023, the Company had 615 outlets spread across Indonesia from Java, Bali, Sumatra, Kalimantan, Sulawesi, and other outlets scattered in Eastern Indonesia. In addition to opening new outlets in 2023, the Company also rejuvenated its existing outlets, providing a fresh experience for the Company's customers.

Keputusan-keputusan dalam hal operasional dan keuangan termasuk keputusan ekspansi diharapkan dapat memberikan kontribusi pertumbuhan positif bagi Perseroan

Decisions regarding operational and financial matters, including all decisions related to expansion, are expected to directly contribute to the Company's positive growth.

Meningkatkan Efisiensi Rantai Pasok

Rantai pasok yang solid merupakan salah satu penentu dalam efisiensi operasional, dalam upaya membentuk ekosistem rantai pasok yang solid, Perseroan terus melakukan negosiasi dengan supplier serta berinovasi sehingga membentuk hasil akhir berupa efisiensi biaya. Rantai pasok yang efisien dan efektif bersama dengan sistem pendukung membantu memastikan stabilitas jangka panjang. Perseroan juga terus mengembangkan sistem teknologi, baik aplikasi untuk gerai Perseroan, maupun untuk kantor pusat.

Improve Supply Chain Efficiency

A solid supply chain is one of the determinants of operational efficiency, in an effort to form a solid supply chain ecosystem, the Company continues to negotiate with suppliers and innovate so as to the end result would be in the form of cost efficiency. An efficient and effective supply chain together with support systems helps ensure long term stability. The Company also continues to develop systems, both for the Company's outlets and for the back office applications.

Mempertahankan Kepopuleran Merek

Strategi *brand awareness* mengacu pada strategi menjaga dan meningkatkan tema pemasaran PHR "Berbagi Bersama" dengan memastikan bahwa setiap gerai dapat mengakomodasi pertemuan dengan teman, keluarga, kolega, dan kelompok besar lainnya. Di sisi lain, konsep pemasaran PHD tentang "Layanan Pesan Antar Tepercaya" memberikan jaminan pengiriman tepat waktu 30 menit untuk pelanggan.

Maintaining Brand Awareness

Brand awareness strategy refers to a strategy maintain and improve the marketing concept of "Sharing Together" in Pizza Hut by ensuring that each outlet can accommodate gatherings with friends, family, colleagues and other large groups. On the other hand, PHD's marketing concept of "Trusted Delivery Service" provides guaranteed 30 minutes of on-time delivery for customers.

Perseroan secara berkala memperbarui situs web, media sosial, dan aplikasi selulernya, untuk memastikan visibilitas merek yang berkelanjutan, di tengah dunia yang semakin berkembang teknologinya, Perseroan

The Company regularly updates its website, social media and mobile applications, to ensure sustainable brand visibility, in the midst of a world that is increasingly developing technology, the Company takes advantage

memanfaatkan setiap media yang marak digunakan oleh khalayak umum, serta terus melakukan inovasi.

of every medium that is widely used by the general public, and continues to make innovations.

Perseroan juga terus-menerus berinovasi menawarkan berbagai menu, baik menu baru maupun menu promosi, dari menu premium yang menyasar konsumen kelas menengah keatas, hingga menu delight dan happy hour untuk konsumen yang lebih sadar harga. Perseroan melalui tim riset nya terus melakukan percobaan dan mempertahankan *awareness* terhadap cita dan rasa yang sedang *trend* untuk dikorporasikan dalam menu-menu Pizza Hut dan PHD.

The company also continuously innovates to offer various menus, both new menus and promotional menus, from premium menus targeting middle and upper class consumers, to delight and happy hour menus for consumers who are more price conscious. The company through its research team continues to experiment and maintain awareness of the tastes and flavors that are trending to be incorporated in the Pizza Hut and PHD menus.

Aspek Pemasaran

Berbagai strategi pemasaran telah dilakukan sepanjang tahun 2023, baik dengan menghadirkan gerai-gerai yang disesuaikan dengan konsep terkini, melahirkan menu-menu baru yang inovatif, hingga berkolaborasi dengan sejumlah pihak yang dipertimbangkan dapat meningkatkan penjualan. Perseroan juga secara khusus melancarkan pemasaran pada Generasi Z yaitu generasi dengan pasar usia muda yang tengah berada dalam produktivitas. Strategi tersebut melibatkan menu-menu yang banyak dicari oleh generasi tersebut maupun kolaborasi dengan pihak-pihak yang dapat menarik perhatian para kaum muda.

Marketing Aspects

Throughout 2023, various marketing strategies have been implemented, ranging from introducing outlets tailored to the latest concepts, creating innovative new menus, to collaborating with several parties deemed capable of boosting sales. The Company also specifically launched marketing strategy targeting Generation Z, the generation of young individuals currently in their prime productivity years. This strategy involves offering menus that are highly sought after by this generation and collaborating with parties that can capture the attention of young people.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI,EKSPANSI,DIVESTASI,PENGGABUNGAN USAHA / KONSOLIDASI / HUTANG / AKUISISI MODAL ATAU RESTRUKTURISASI

MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENT,EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESSMERGER / CONSOLIDATION / DEBT / CAPITAL ACQUISITION OR RESTRUCTURING

Pada 2023, tidak ada divestasi, merjer, konsolidasi, akuisisi, ataupun restrukturisasi hutang.

In 2023, no divestitures, mergers, consolidations, acquisitions or debt restructurings transpired.

INFORMASI TENTANG TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK TERKAIT

INFORMATION ABOUT MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Sepanjang 2023, tidak ada transaksi material yang melibatkan benturan kepentingan atau transaksi dengan pihak terafiliasi.

Throughout 2023, no material transactions involving any conflict of interest nor transactions with affiliated parties occurred.

PERUBAHAN UNDANG-UNDANG YANG SECARA SIGNIFIKAN MEMENGARUHI PERSEROAN

Pada 2023, tidak ada revisi atau perubahan undang-undang yang diberlakukan atau diterapkan yang secara signifikan memengaruhi Perseroan.

CHANGES IN LEGISLATION THAT SIGNIFICANTLY INFLUENCED THE COMPANY

In 2023, there were no revisions or changes in legislation that significantly affected the Company.

KEBIJAKAN AKUNTANSI

Perseroan mengikuti Standar Akuntansi Keuangan Indonesia dalam laporan keuangan tahunan. Hal ini juga menjelaskan kebijakan akuntansi yang berlaku untuk laporan keuangan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

ACCOUNTING POLICIES

The Company follows Indonesian Financial Accounting Standards in its annual financial reports. It also describes the applicable accounting policies for the financial statements for the year ended 31 December 2023.



Tinjauan Ekonomi Makro Dan Industri
Macroeconomic And Industry Review

Ekonomi Indonesia tahun 2023 mengalami inflasi secara rata-rata sebesar 2,22% (YoY), secara sektoral inflasi dapat terbagi lagi menjadi sebagai berikut: sektor pertanian sebesar 6,38%, sektor industri pengolahan sebesar 3,67%, sektor pengadaan listrik dan gas sebesar 1,77%, sektor pengelolaan air sebesar 1,04%, sektor angkutan penumpang sebesar 8,18%, sektor penyedia akomodasi dan makan minum sebesar 1,24%. Inflasi terutama pada sektor pertanian memiliki dampak langsung kepada bisnis Perseroan.

In 2023, Indonesia's economy experienced an average inflation rate of 2.22% (YoY). Sectoral inflation can be further divided as follows: the agriculture sector at 6.38%, the manufacturing sector at 3.67%, the electricity and gas procurement sector at 1.77%, the water management sector at 1.04%, the passenger transportation sector at 8.18%, and the accommodation and food services sector at 1.24%. Inflation, especially in the agriculture sector, directly impacts the Company's business.

Pertumbuhan Produk Domestik Regional Bruto (GRDP) ada pada kisaran 4% sampai 6,94% dengan pertumbuhan tertinggi ada pada wilayah Maluku dan Papua sebesar 6,94%, kemudian Sulawesi 6,37%, Kalimantan 5,43%, Jawa 4,96%, Sumatera 4,69% dan Bali – Nusa Tenggara 4%. Strategi Perseroan untuk membuka gerai di wilayah Indonesia Timur dianggap telah tepat untuk lebih dulu mengantisipasi pertumbuhan ekonomi yang tinggi di wilayah Indonesia Timur.

The growth of the Gross Regional Domestic Product (GRDP) ranged from 4% to 6.94%, with the highest growth occurring in the Maluku and Papua regions at 6.94%, followed by Sulawesi at 6.37%, Kalimantan at 5.43%, Java at 4.96%, Sumatra at 4.69%, and Bali – Nusa Tenggara at 4%. The Company's strategy to open outlets in the Eastern Indonesia region is considered appropriate to anticipate the high economic growth in Eastern Indonesia.

Tinjauan Industri

Pada tahun 2023, Indonesia mencatatkan pertumbuhan rata-rata sebesar 5,05% meskipun lebih rendah dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 5,31%, namun sektor penyediaan makan dan minum bertumbuh dengan cukup baik pada kisaran 10,01%. Pertumbuhan sektoral penyediaan makan dan minum yang masih baik sejalan dengan rencana bisnis Perseroan yang terus memperkuat pasar lama maupun peluang pasar baru.

Industry Review

In 2023, Indonesia recorded an average growth of 5.05%, although lower than the 5.31% in 2022. However, the food and beverage sector showed significant growth at around 10.01%. The strong growth in the food and beverage sector aligns with the Company's business plan, which focuses on strengthening both existing markets and new captive markets.

Ikhtisar Segmen Bisnis
Business Segment Overview

Mengingat ukuran populasi dan wilayah kepulauan yang luas, Indonesia memiliki pasar yang sangat besar dengan selera yang beragam. Meskipun menciptakan lingkungan ekonomi yang dinamis, hal ini juga menghasilkan persaingan yang sengit di antara bisnis yang berupaya meraih pangsa pasar terbesar terkait sektor jasa makanan di negeri ini.

Indonesia's vast population and extensive archipelago territory create a significantly large market with diverse preferences. While this fosters a dynamic economic environment, it also results in intense competition among businesses striving to capture the largest market share in the food service sector in the country.

Untuk mempertahankan dan memperkuat bisnisnya, Perseroan berfokus pada proposisi utamanya, yaitu kualitas, kesegaran, inovasi dan keterjangkauan, dalam mendekatkan konsep berbagi ini kepada pasar lokal secara agresif. Melalui 615 gerai yang dijalankan, Perseroan tidak hanya mampu menjawab kebutuhan pasar akan layanan cepat makanan berkualitas, tetapi juga berhasil meningkatkan penjualan melalui ekspansi gerai yang cepat sambil mendorong *customer patronage* melalui konsumsi makanan dan minuman secara berulang dan lebih sering. Target pasar untuk kedua merek tersebut tetap konsisten : dewasa muda dan keluarga kelas menengah hingga menengah ke atas baik bersantap di tempat ataupun untuk dibawa pulang. Agar minat mereka terjaga, Perseroan memperkenalkan varian produk baru dan paket promosi yang menarik bagi konsumen Indonesia.

To maintain and strengthen its business, the Company focuses on its core propositions: quality, freshness, innovation, and affordability, aggressively bringing these concepts closer to the local market. Through its 615 outlets, the Company not only meets the market's demand for quality fast food service but also boosts sales through rapid outlet expansion while encouraging customer patronage through repeated and more frequent food and beverage consumption. The target market for both brands remains consistent: young adults and middle to upper-middle-class families, whether dining in or taking food home. To maintain their interest, the Company introduces new product variants and attractive promotional packages for Indonesian consumers.

Dengan menggunakan Sistem Klasifikasi Layanan Makanan Global, PHR sebagai merek utama Perseroan termasuk "restoran *full service*" (restoran yang tamunya dilayani sepenuhnya oleh staf dari datang hingga pulang) dan sub-segmen "gaya keluarga". Sementara itu, merek Perseroan lainnya, PHD, dapat diklasifikasikan sebagai "restoran dengan *limited service*" (memiliki sedikit staf dan tidak sepenuhnya melayani tamu) dan sub-segmen *"delivery* dan *take away only"* (layanan terbatas tanpa menyediakan ruang untuk bersantap).

Using the Global Food Service Classification System, the Company's main brand, PHR, falls under the "full-service restaurant" category (restaurants where guests are fully served by staff from arrival to departure) and the "family-style" sub-segment. Meanwhile, the Company's other brand, PHD, can be classified as a "limited-service restaurant" (having fewer staff and not fully serving guests) and the "delivery and take-away only" sub-segment (limited service without providing dining space).

Pizza Hut Restaurant (PHR)

Sebagai merek utama Perseroan, PHR menggunakan format restoran *full-service*, yang secara khusus didefinisikan sebagai restoran yang menyajikan makanan yang dibuat berdasarkan pesanan, dengan menggunakan bahan-bahan segar dan dalam suasana yang lebih berkelas dibanding makanan cepat saji biasa.

Pizza Hut Delivery (PHD)

Pizza Hut Delivery fokus pada layanan pesan antar untuk mempermudah pelanggan menikmati menu-menu khas Pizza Hut di mana saja. Kehadiran PHD ditujukan untuk mendapatkan segmentasi pasar lainnya yaitu kelompok usia 18 hingga 40 tahun yang berada dalam golongan sosial ekonomi A ke C+ dan memiliki perilaku dengan mobilitas tinggi.

Pizza Hut Restaurant (PHR)

As the Company's flagship brand, PHR adopts the full-service restaurant format, which is specifically defined as a restaurant that serves made-to-order food using fresh ingredients and in a more upscale ambiance compared to regular fast food.

Pizza Hut Delivery (PHD)

Pizza Hut Delivery focuses on takeaway order to ease customers in enjoying Pizza Hut's menu anywhere. The presence of PHD is aimed to reach other market segmentation namely age group of 18 to 40 years old, in A to C+ social economic group, and having high-mobility.

Tinjauan Keuangan
Financial Review

Perseroan terus berupaya melakukan perluasan pasar dengan pembukaan atau peremajaan gerai serta pilihan menu-menu yang lebih lengkap. Hal ini diperlukan untuk meningkatkan penjualan serta utilisasi gerai.

The Company continues to expand its market by opening or rejuvenating outlets and offering a more comprehensive menu selection. This is necessary to increase sales and outlet utilization.

Strategi Perseroan untuk perluasan pasar masih diperkirakan tepat jika mempertimbangkan ekonomi Indonesia yang meningkat sebesar 5,05% dibandingkan pada tahun 2022.

The Company's strategy for market expansion is still considered appropriate, especially considering Indonesia's economic growth of 5.05% compared to 2022.

Laporan Posisi Keuangan

Jumlah Aset Perseroan pada 2023 mengalami penurunan sebesar 6,46%, dibandingkan dengan tahun sebelumnya, sementara Jumlah Aset Lancar mengalami penurunan 15,30% dibanding 2022, disebabkan antara lain karena efisiensi pengelolaan jumlah persediaan.

Statement of Financial Position

The Company's Total Assets in 2023 decreased by 6.46%, compared to the previous year, while Total Current Assets decreased by 15.30% compared to 2022, one of the causes was the handling efficiency of inventories.

Dalam Miliar Rupiah | In Billion Rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Jumlah Aset Lancar	391,14	461,80	440,67	Total Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.956,35	2.047,80	1.758,40	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	2.347,49	2.509,60	2.199,07	Total Assets

Dalam Miliar Rupiah | In Billion Rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	638,34	757,91	474,68	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	632,87	578,77	500,28	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	1.271,22	1.336,68	974,96	Total Liabilities

Pembahasan dan Analisis Manajemen

Jumlah Liabilitas Perseroan mengalami penurunan terutama karena penurunan hutang bank jangka pendek dan hutang usaha, Jumlah Liabilitas Perseroan yang dibukukan sebesar Rp1.271.217.226.098, mengalami penurunan sebesar 4,90% dibanding dengan tahun sebelumnya tercatat Rp1.336.677.280.440.

Pada 2023, Jumlah Liabilitas Jangka Pendek mengalami penurunan 16,01%, dicatat sebesar Rp638.343.012.994 dari Rp757.912.011.292 pada tahun sebelumnya. Jumlah Liabilitas Jangka Panjang dicatat sebesar Rp632.874.213.104 mengalami kenaikan sebesar 9,35% dari tahun sebelumnya Rp578.765.269.148.

Jumlah Ekuitas

Jumlah Ekuitas Perseroan pada 31 Desember 2023 yang dibukukan sebesar Rp1.076.276.023.698 turun sebesar 8,24% dari tahun sebelumnya, yakni tercatat sebesar Rp1.172.921.203.378. Penurunan ini disebabkan pada tahun 2023, Perseroan membukukan kerugian komprehensif sebesar Rp96.645.179.680.

Management Discussion and Analysis

Mainly due to the decreased of short-term bank loans and trade payables, the Company's Total Liabilities recorded IDR1,271,217,226,098, decreased by 4.90% compared to the previous year's amounting IDR1,336,677,280,440.

In 2023, Total Current Liabilities decreased by 16.01%, amounting IDR638,343,012,994 from previous year recorded amounting IDR757,912,011,292. Total Non-Current Liabilities amounting IDR632,874,213,104 increased by 9.35% from last year's recorded amounting IDR 578,765,269,148.

Total Equity

The Company's Total Equity as of 31 December 2023 recorded amounting IDR1,076,276,023,698, decreased by 8.24% from previous year's recorded amounting IDR Rp1,172,921,203,378. The decreased of equity due to in 2023, the Company's recorded net loss amounting Rp96,645,179,680.

Laporan Laba Rugi

Perseroan membukukan Laba Bruto sejumlah Rp2.359.891.380.581 di tahun 2023, yang mengalami penurunan sedikit sebesar 2,9% dibandingkan tahun sebelumnya, yakni sejumlah Rp2.428.876.919.981. Penurunan ini seiring dengan penurunan penjualan, pada tahun 2023 penjualan yang tercatat sebesar Rp3.543.982.915.761 menurun sebesar 1,89% dari tahun sebelumnya yang tercatat Rp3.612.319.039.640.

Statement of Profit or Loss

The Company accounted a Gross Profit of IDR2,359,891,380,581,- in 2023, slightly decreased by 2.9% compared to the previous year's IDR2,428,876,919,981,-. The decreased is in line with the decreased in sales, on 2023 the Company's revenues recorded amounting IDR3,543,982,915,761 slightly declined by 1.89% compared from previous year which recorded amounting IDR3,612,319,039,640.

Penjualan Neto

Pada 2023, Perseroan mencatat Penjualan Neto sebesar Rp3.543.982.915.761,- menurun sebesar 1,89% dari jumlah tahun sebelumnya sebesar Rp3.612.319.039.640,- Sebagian besar Penjualan Bersih ini berasal dari penjualan makanan.

Net Sales

In 2023, the Company accounted Net Sales amounting to IDR 3,543,982,915,761,-, decreased by 1.89% from the previous year's total of IDR 3,612,319,039,640,-. Most of this Net Sales came from food sales.

Beban Pokok Penjualan

Beban Pokok Penjualan senilai Rp1.184.091.535.180,-, meningkat sebesar 0,05% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp 1.183.442.119.659.

Cost of Goods Sold

Cost of Goods Sold amounting IDR 1,184,091,535,180,-, slightly increased by 0.05% compared to the previous year amounting IDR 1,183,442,119,659.

Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan rugi komprehensif tahun berjalan sebesar Rp96.645.179.680 dari tahun sebelumnya Perseroan mencatatkan laba komprehensif sebesar Rp8.150.707.052, hal ini merupakan dampak langsung dari penurunan penjualan Perseroan pada tahun 2023.

Comprehensive Income (Loss) for the Year

The Company's recorded comprehensive loss amounting IDR96,645,179,680 from previous year which is recorded comprehensive income amounting IDR8,150,707,052, this is due to the direct impact on the sales declining in 2023.

Laporan Arus Kas

Kas Neto yang diperoleh dari kegiatan operasi berada pada Rp359.813.114.282,- pada 2023 mengalami penurunan dibanding dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp363.305.034.013.

Cash Flow Statement

Net Cash provided by operating activities was at IDR359,813,114,282,- in 2023 slightly decreased compared to the previous year which recorded amounting IDR363,305,034,013,- in the previous year.

Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi turun drastis menjadi Rp232.061.303.374,- atau menurun 61,19% pada 2023 dari sebelumnya yang tercatat sebesar Rp597.980.855.588.

Net Cash Used in Investing Activities drastically decreased amounting of IDR232,061,303,374,- or decreased by 61.19% in 2023 from previous year which recorded amounting IDR597,980,855,588.

Dalam Miliar Rupiah | In Billion Rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	359,81	316,16	468,51	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(232,06)	(550,84)	(288,44)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	(131,39)	188,44	(142,22)	Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities
(Penurunan) Kenaikan Neto Kas dan Bank	(3,64)	(46,24)	37,86	Net (Decrease) Increase in Cash on Hand and in Bank
Dampak perubahan selisih kurs	(0,04)	2,00	(0,38)	Effect in foreign exchange rate changes
Kas dan Bank Awal Tahun	54,70	98,94	60,70	Cash on Hand and in Banks at Beginning of the Year
Kas dan Bank Akhir Tahun	51,02	54,70	98,94	Cash on Hand and in Banks at the End of Year

Dalam Miliar Rupiah | In Billion Rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description	Kenaikan | Increase Penurunan | Decrease
Persediaan Awal	302,47	236,76	237,69	Beginning Inventories	27,75%
Pembelian:				Purchases:	
Pihak Berelasi	69,99	78,89	69,36	Related Party	-35%
Pihak Ketiga	1.064,05	1.170,26	1.099,47	Third Parties	-7%
Barang Tersedia untuk Dijual	1.436,51	1.485,91	1.406,53	Goods Available for Sale	-3,32%
Persediaan Akhir	(252,42)	(302,47)	(236,76)	Ending Inventories	-16,55%
Beban Pokok Penjualan	1.184,09	1.183,44	1.169,76	Cost of Goods Sold	0,05%

Pada tahun yang sama, Perseroan mencatat penggunaan Kas Neto untuk Aktivitas Pendanaan sebesar Rp131.385.848.477,- yang digunakan antara lain untuk pelunasan utang Bank Jangka Pendek.

In that same year, the Company's recorded Net Cash Used for Financing Activities amounting to IDR131,385,848,477,- which is used among others for Short-term Bank loan repayment.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perseroan memiliki Kas dan Bank dengan nilai sebesar Rp 51.019.828.560,-, menurun 6,73% dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp54.698.521.474,-.

As of 31 December, 2023, the Company's Cash on Hand and in Banks amounting to IDR51,019,828,560, decreased by 6.73% from the previous year's which recorded amounting IDR54,698,521,474,-.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG USAHA

ABILITY TO PAY DEBT AND COLLECTABILITY OF ACCOUNT RECEIVABLES

Solvabilitas

Perseroan mampu melakukan pembayaran semua kewajibannya tepat waktu. Selain itu pada tanggal 31 Desember 2023, Utang berbunga terhadap Jumlah Ekuitas membukukan rasio 0,78x.

Solvency

The Company's capable to duly settle liabilities according to the schedule. Moreover, as of 31 December 2023, the Interest-bearing Debt to Total Equity posted a ratio of 0.78x.

Kolektibilitas

Untuk kemampuan penagihan Piutang Dagang, Perseroan mencatat jumlah hari dari perputaran piutang usaha 3,2 hari pada 2023, dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 3,6 hari.

Collectability

For ability to collect Trade Receivables, the Company registered days-in-receivables of 3.2 days in 2023, compared to the previous year's 3.6 days.

Struktur Modal

Kebijakan Perseroan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Capital Structure

The Company's policy is to maintain a healthy capital structure to secure access to financing at a reasonable cost.

Struktur modal Perseroan tetap kuat dengan 45,8% asetnya dibiayai oleh ekuitas dan 54,2% dibiayai oleh utang. Kondisi ini tidak jauh berbeda dari struktur modal tahun lalu yaitu 46,7% dan 53,3% masing-masing dibiayai oleh ekuitas dan utang.

The Company's capital structure remains strong with 45.8% of its assets financed by equity and 54.2% funded by liabilities. This is slightly difference from last year's capital structure of 46.7% and 53.3% funding from equity and liabilities, respectively.

Tabel di bawah ini menggambarkan Struktur Pemegang Saham pada 31 Desember 2023:

The table below illustrates the Company's Shareholdings Structure as of 31 December 2023:

Dalam Juta Rupiah (kecuali jumlah saham) / **In Million Rupiah (except number of shares)**

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham *Number of Shares*	Jumlah *Total (Rp)*	% Percentage
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	195.793.325.000	64,79%
JPMCB NA AIF CLT RE- The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc	211.533.000	21.153.300.000	7,00%
DBS Bank Ltd. S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168.142.500	16.814.250.000	5,56%
Jeo Sasanto (Direktur)	1.441.500	144.150.000	0,04%
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%) | Public (each less than 5%)	682.824.750	68.282.475.000	22,61%

Komitmen Material untuk Investasi Modal pada 2023

Pada 31 Desember 2023, komitmen Perseroan sebesar Rp144.864.863.928 mengacu pada perjanjian sewa operasi atas gerai-gerai restoran.

Material Commitments for Capital Investments in 2023

As of 31 December 2023, the Company's commitments totalling IDR144,864,863,928 referred to operating lease agreements for its restaurant outlets.

Informasi dan Fakta Material Terjadi setelah Penyerahan Laporan Auditor

Tidak ada fakta atau kegiatan penting yang terjadi di luar tanggal penyerahan Laporan Auditor.

Information and Material Facts Occurring after Submission of Auditor's Report

No significant facts or activities occurred beyond the submission date of the Auditor's Report.




PASTA PLATTER NEW
Beef Spaghetti, Classic Fettuccine dan Cheese-Beef Fusilli untuk dimakan bersama.
Rp 90.000
2-3 ORANG
CLASSIC FETTUCCINE
Pasta Fettuccine, Daging Sapi Asap / Daging Ayam Asap, dan Saus Krim.
CREAMY BEEF / CHICKEN Rp 55.455
CRISPY CHICKEN NEW Rp 64.545
AGLIO OLIO
Pasta Spaghetti, Salmon / Tuna, Jamur, Paprika Hijau, dan Cabai.
TUNA Rp 55.455
SALMON NEW Rp 70.909
CHEESE-BEEF FUSILLI
Pasta Fusilli Panggang, Saus Keju Cheddar, dan Beef Bits.





6

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Good Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) memiliki fungsi utama mengatur mekanisme organisasi serta proses evaluasi menyeluruh yang dapat mendukung pengelolaan Perseroan agar dapat mencapai target operasional bisnis. Selain itu, GCG turut memegang peranan penting dalam memelihara kesinambungan perusahaan *(Corporate Sustainability)* di masa mendatang. Untuk itu, kehadiran GCG sangat berperan penting bagi keberlangsungan bisnis suatu perusahaan.

Good Corporate Governance (GCG) serves as primary function of regulating organizational mechanisms and comprehensive evaluation processes that can support the management of the Company in achieving business operational targets. Additionally, GCG plays a crucial role in maintaining Corporate Sustainability in the future. Therefore, the presence of GCG is crucial for the sustainability of a company's business.

Dengan mengedepankan prinsip transparansi dalam semua kegiatan bisnisnya, Perseroan bertanggung jawab atas keterbukaan informasi bisnis yang terkait dengan pemegang saham, pemerintah, dan masyarakat. Informasi tersebut mencakup data keuangan, operasional, dan fakta-fakta lain yang terkait dengan Perseroan.

By emphasizing the principle of transparency in all its business activities, the Company is responsible for the transparency of business-related information to shareholders, the government, and the public. This information includes financial data, operational details, and other facts related to the Company.

Guna menjaga reputasi perusahaan, Perseroan memastikan bahwa praktik bisnis yang dijalankan sesuai dengan norma etika bisnis. Dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG), Perseroan juga menjamin kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku di Indonesia, sebagaimana yang tertera dalam Undang-Undang Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Bapepam-LK dan Peraturan Bursa Efek Indonesia. Pedoman Umum untuk Implementasi GCG dari Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) di Indonesia juga menjadi acuan bagi Perseroan. Selain itu, secara teratur, Perseroan mengevaluasi kebijakan GCG yang diterapkan untuk mengakomodasi perubahan dalam lingkungan bisnis yang dinamis.

To uphold the company's reputation, the Company ensures that its business practices align with business ethics norms. In implementing Good Corporate Governance (GCG), the Company also guarantees compliance with regulations applicable in Indonesia, as stated in the Capital Market Law, the Regulation of Financial Services Authority/ Bapepam-LK and the Rules of the Indonesia Stock Exchange. The General Guidelines for the Implementation of GCG from the National Committee on Governance Policy (KNKG) in Indonesia also serve as a reference for the Company. Additionally, the Company regularly evaluates the GCG policies implemented to accommodate changes in the dynamic business environment.

Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure

Struktur Tata Kelola Perusahaan dibuat sebagai pemenuhan peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Dalam perancangan struktur tersebut, terdapat tiga unit terkait yang dapat menentukan semua fungsi, wewenang dan tanggung jawab, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai unit pengambil keputusan tertinggi, Dewan Komisaris bertindak sebagai pengawas, dan Direktur yang mengelola Perseroan. Secara independen, ketiga unit tersebut menjalankan peran, tugas, dan tanggung jawabnya sesuai dengan Anggaran dasar dengan tetap melakukan koordinasi demi menjalankan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik.

The Corporate Governance Structure is created in compliance with regulation issued by the Financial Services Authority (FSA). In the design of this structure, there are three relevant units that determine all functions, authorities, and responsibilities: the General Meeting of Shareholders (GMS) as the highest decision-making unit, the Board of Commissioners acting as supervisors, and the Directors managing the Company. Independently, these three units perform their roles, tasks, and responsibilities in accordance with the Articles of Association while maintaining coordination to implement principles of Good Corporate Governance (GCG).

Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting Of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah acara rutin yang dilakukan untuk mempertemukan antara badan pengelola tertinggi Perseroan agar dapat memperkuat komitmen antara Direksi dan juga Dewan komisaris pada tahun berjalan. Sebagai organ tertinggi dalam perusahaan, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memiliki wewenang untuk menentukan keputusan terkait dengan penunjukkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris, menerima atau menolak laporan Direksi dan Dewan Komisaris, penunjukkan auditor eksternal, serta memutuskan kepentingan lainnya yang telah diajukan dalam RUPS.

Selain Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang dilaksanakan sekali dalam setahun, ada pula Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang pelaksanaannya dilakukan sewaktu-waktu berdasarkan kepentingan perusahaan.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is a routine event held to bring together the highest management bodies of the Company in order to strengthen the commitment between the Board of Directors and the Board of Commissioners for the current year. As the highest organ in the company, the General Meeting of Shareholders (GMS) has the authority to make decisions related to the appointment of members of the Board of Directors and Commissioners, accepting or refusing the reports of Board of Directors and Commissioners, appointing external auditors, and deciding on other matters submitted in the GMS.

In addition to the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) which is being held once a year, there is also an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) that can be held at any time based on the company's interests.

RUPS memastikan akuntabilitas Direksi dan Dewan Komisaris dengan menetapkan tanggung jawab sebagai berikut :

- Mengangkat dan memberhentikan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- Mengevaluasi dan mendelegasikan tugas umum, jika perlu, bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- Menyetujui dan mengubah, jika perlu, Anggaran Dasar Perseroan;
- Menyetujui Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan yang Diaudit; dan
- Menentukan bentuk dan jumlah remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dapat menjadi media bagi para pemegang saham untuk mengkaji segala aspek Perseroan. Oleh karena itu, transparansi sangat diperlukan dengan cara memberikan informasi yang mutlak dan komprehensif mengenai seluruh aktivitas yang terjadi dalam satu tahun terakhir. Selain itu, RUPS juga berperan sebagai forum yang memungkinkan Perseroan untuk menyatakan kembali bahwa tidak ada benturan kepentingan dalam pengelolaan dan operasionalnya.

The GMS ensures the accountability of the Board of Directors and Commissioners by establishing the following responsibilities:

- *Appointing and dismissing members of Board of Directors and Commissioners;*
- *Evaluating and delegating general tasks, if necessary, to members of the Board of Directors and Commissioners;*
- *Approving and amending, if necessary, the Company's Articles of Association;*
- *Approving the Annual Report and Audited Annual Financial Statement; and*
- *Determining the form and amount of remuneration to be granted in favour of members of the Board of Commissioners and Directors.*

The General Meeting of Shareholders (GMS) can serve as a platform for shareholders to review all aspects of the Company. Therefore, transparency is essential by providing absolute and comprehensive information about all activities that have occurred in the past year. Additionally, the GMS also plays a role as a forum that allows the Company to reaffirm that there are no conflicts of interest in its management and operations.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa
Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders

Keputusan RUPS Tahunan 2022

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

- Memutuskan untuk menerima dengan baik dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan oleh Direksi, termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan atas Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan tersebut tercantum dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021.

Resolutions of AGMOS of 2022

Annual General Meeting of Shareholders

- *To accept and approve the Company's Annual Report, including the ratification of the Company's Annual Financial Statement for the financial year which have ended on 31 December 2021 and has been audited by Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan, and the release and discharge (acquit et de charge) of all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company from their managerial and supervisory obligations for the financial year which have ended on 31 December 2021 provided all of such actions have been recorded under Annual Report and Financial Statement of the Company for the year of 2021.*

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat

Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.367.594.242	400	0
99,9999831%	0,0000169%	0,0000000%

- Menetapkan penggunaan Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada para pemegang saham untuk Tahun Buku Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2021, sebesar Rp.60.769.825.439 (Enam Puluh Miliar Tujuh Ratus Enam Puluh Sembilan Juta Delapan Ratus Dua Puluh Lima Ribu Empat Ratus Tiga Puluh Sembilan Rupiah), dialokasikan untuk:

- *To approve the allocation of some portion of the Company's Profit for the period ending on the date of 31 December 2021, in the amount of IDR60,769,825,439 (Sixty Billion Seven Hundred Sixty Nine Million Eight Hundred Twenty Five Thousand Four Hundred Thirty Nine Rupiah), into as follows:*

- Jumlah sebesar Rp.500.000.000 (Lima Ratus Juta Rupiah) atau setara dengan 0,8228% (Nol Koma Delapan Dua Dua Delapan Persen) dari Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada para pemegang saham untuk pembentukan cadangan wajib dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 70 dari Undang- Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

- *To allocate IDR500,000,000 (Five Hundred Million Rupiah) or equivalent to 0.8228% (Zero Point Eight Two Two Eight Percent) of the comprehensive net income attributable to shareholders for the mandatory reserve in order to comply with the provision of Article 70 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies.*

- Sebagian dari Laba Tahun Berjalan dengan jumlah sebesar Rp.269.825.439 (Dua Ratus Enam Puluh Sembilan Juta Delapan Ratus Dua Puluh Lima Ribu Empat Ratus Tiga Puluh Sembilan Rupiah) atau setara dengan 0,444% (Nol Koma Empat Empat Empat Persen) dari Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada para pemegang saham untuk dibukukan sebagai laba ditahan.

- *To allocate some portion of the comprehensive net income in the amount of IDR269,825,439 (Two Hundred Sixty Nine Million Eight Hundred Twenty Five Thousand Four Hundred Thirty Nine Rupiah) or equivalent to 0.444% (zero point four four four percent) of the comprehensive net income attributable to shareholders shall be recorded as retained earnings.*

- Sisa dari Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham sebagai dividen tunai dengan jumlah sebesar Rp.60.000.000.000 (Enam Puluh Miliar Rupiah) atau setara dengan 98,7332% (Sembilan Puluh Delapan Koma Tujuh Tiga Tiga Dua Persen) dari Laba Tahun Berjalan atau setara dengan Rp.19,96346 (Sembilan Belas koma Sembilan Enam Tiga Empat Enam Rupiah) per lembar saham kepada masing-masing pemegang saham.

- *Hence, the balance of comprehensive Net Income attributable to the shareholders as cash dividends in the amount of IDR60,000,000,000 (Sixty billion Rupiah) or equivalent to 98.7332% (ninety eight point seven three three two percent) of the comprehensive net income or equivalent to IDR19.96346 (Nineteen point Nine Six Three Four Six Rupiah) per share to each of the shareholders.*

- Mendelegasikan kewenangan kepada Direksi Perseroan dalam rangka menetapkan jadwal dan tata cara pembayaran dividen tunai berdasarkan berdasarkan (A) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dan (B) Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00023/BEI/03-2015 tentang Penetapan Jadwal Dividen Tunai.

- *To delegate powers and authorities in favour of the Board of Directors for the purposes of stipulating schedules and procedures for distribution of cash dividend in compliance with (A) Regulation of Financial Services Authority No. 15/POJK.04/2020 regarding Plan and Performance of General Meeting of Shareholders of Public Company, and (B) Decree of the Directors of Indonesian Stock Exchange No. Kep-00023/BEI/03-2015 regarding Stipulation for Schedule on Cash Dividend.*

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.367.594.242	**400**	**0**
99,9999831%	**0,0000169%**	**0,0000000%**

- Menetapkan besarnya remunerasi berikut tunjangan, bonus, dan fasilitas lain bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dengan jumlah sebesar-besarnya Rp.18.800.000.000 (Delapan Belas Miliar Delapan Ratus Juta Rupiah) per tahun. Besarnya remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas lain tersebut akan dicantumkan dalam Laporan Tahun Perseroan tahun 2022.

- *To determine the amount of the remuneration package along with allowance, bonus and facilities provided to all members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year ending on 31 December 2022 shall be in the cumulative amount of IDR18,800,000,000,- (Eighteen Billion Eight Hundred Million Rupiah). The amount of other remuneration and facilities shall be set out in the Company's 2022 Annual Report.*

- Memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris dalam menetapkan pembagian jumlah remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas lain yang akan diberikan diantara masing-masing Dewan Komisaris yang bersangkutan.

- *To grant authority to the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration including allowances, bonuses and other facilities provided to each member of the Board of Commissioners.*

- Memberikan kuasa dan mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas lain bagi setiap anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan besarnya remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas lain tersebut akan dicantumkan dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun 2022.

- *To grant and delegate authority to the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration including allowances, bonuses and other facilities for each member of the Board of Directors of the Company for the financial year ending on 31 December 2022 with due consideration to the advice, input and opinion from Remuneration and Nomination Committee of the Company and such amount of remuneration, including allowance, bonuses and other facilities lain shall be set out in the Company's 2022 Annual Report.*

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.367.570.542	800	23.300
99,9989821%	0,0000338%	0,0009841%

Persetujuan atas pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik, termasuk untuk menentukan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan penunjukan yang dianggap wajar dengan memperhatikan ketentuan peraturan yang berlaku, dalam rangka melakukan pemeriksaan dan audit laporan keuangan historis untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta pendelegasian kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium terhadap Akuntan Publik tersebut dengan memperhatikan:

- Ketentuan Pasal 59 Peraturan OJK No.15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
- Rekomendasi, saran dan masukan dari Komite Audit Perseroan sehubungan dengan kriteria dan batasan untuk penunjukan akuntan publik; dan
- Ketentuan Pasal 13 ayat (1) dan ayat (2) dari Peraturan OJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Of authority in favour of the Board of Commissioners for appointment of Public Accountant, including to determine reasonable terms and conditions for the appointment with due observance to the applicable regulations, for the examination and audit of the historical financial statement for the financial year ending on 31 December 2022, and the delegation of authority to the Board of Directors of the Company to determine the amount of honorarium for the Public Accountant with due observance to:

- *Article 59 of Regulation of the Financial Services Authority No. 15/POJK.04/2020 concerning Planning and Holding General Meetings of Shareholders of Public Limited Companies;*
- *Recommendation, suggestion and input from the Companys Audit Committee pertaining the criteria and limitation for appointment of public accountant; and*
- *The provision of Article 13 paragraph (1) and paragraph (2) of Regulation of the Financial Services Authority No. 13/POJK.03/2017 on The Use of Public Accountant and Auditing Firm in Financial Services Activities.*

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.326.594.142	500	41.000.000
98,2682635%	0,0000211%	1,7317154%

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Memutuskan untuk menyetujui rencana penegasan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk melaksanakan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dalam rangka Program Kepemilikan Saham Manajemen dan Karyawan sebagaimana telah disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan 24 April 2019.

Extraordinary General Meeting of Shareholders

To approve plan for reinstatement concerning delegation of authorities in favour of Board of Commissioners pertaining Capital Addition Without Pre-Emptive Rights for the purpose of Management and Employees Shares Ownership Plan, which had been ratified under the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated 24 April 2019.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.210.836.650	400	156.181.492
93,4017462%	0,0000169%	6,5982369%

Memutuskan untuk menyetujui rencana penegasan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menjaminkan, mengagunkan atau membebani dengan hak jaminan kebendaan, baik terhadap sebagian besar atau seluruh aset/harta kekayaan Perseroan kepada kreditur Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada (i) hak tanggungan atas properti milik Perseroan; (ii) fidusia atas inventaris/ persediaan, rekening bank, klaim asuransi Perseroan; (iii) jaminan atau agunan atau hak jaminan kebendaan lainnya atas harta kekayaan lain, baik bergerak maupun tidak bergerak milik Perseroan, yang dilakukan dalam rangka pembiayaan atau perolehan pinjaman atau hutang dari pihak ketiga yang diberikan kepada atau diperoleh Perseroan, baik sekarang maupun yang akan ada dikemudian hari, sebagaimana telah disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan 19 November 2020.

To approve plan for reinstatement concerning delegation of authorities in favour of Board of Directors with the rights of substitution for securing, guaranteeing or placing securities over, either partial or all of the assets of the Company in favour of its Creditor, including but not limited to (i) right of mortgage to Company's properties; (ii) fiduciary security of all inventories, bank account, and insurance coverage of the Company; (iii) any other form of collateral or security concerning any other assets, either movable or fixed assets, for the purpose of financing or obtaining loan or financing from a third party which is granted to or obtained by the Company, either at the present or in the future, which had been ratified under the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated 19 November 2020.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.210.836.650	**400**	**156.181.492**
93,4017462%	**0,0000169%**	**6,5982369%**

Keputusan RUPS Tahunan 2023

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

- Memutuskan untuk menerima Laporan Tahunan Perseroan oleh Direksi termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan atas Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Resolutions of AGMOS of 2023

Annual General Meeting of Shareholders

- *To accept and approve the Company's Annual Report, including presented by the Board of Directors including Supervisory Report presented by the Board of Commissioners and the ratification on the Annual Financial Statements for the book year that ended on the date of 31 December 2022, and to issue full release and discharge (acquit et de charge) in favour of all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company from their managerial and supervisory obligations for the financial year which have ended on 31 December 2022.*

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat

Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.798.477.292	4.554.500	0
99,8375152%	0,1624848%	0%

- Memberikan persetujuan untuk menunjuk dan mengangkat kembali terhadap anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk jangka waktu sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024, dengan tanpa mengesampingkan hak dan wewenang Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu serta memberikan persetujuan untuk:

  - Melakukan penggantian terhadap Stephen James McCarthy dari jabatannya sebagai anggota Direksi Perseroan, serta memberikan pembebasan dan pelunasan (*acquit et de charge*) dari segala tanggung jawab atas tindakan selama masa jabatan selaku Direktur pada Perseroan; dan

- *To grant approval to appoint and reinstate the members of Board of Commissioners and Board of Directors for the period until conclusion of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, without prejudice to the right and authority of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time, and to grant approval of:*

  - *To approve the replacement of Mr. Stephen James McCarthy from his position as member of the Board of Directors of the Company along with the release and discharge (acquit et de charge) from all of His obligations for any actions during His term as member of the Board of Directors of the Company; and*

Mengangkat Boy Ardhitya Lukito ST sebagai anggota Direksi Perseroan untuk jangka waktu sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024, dengan tanpa mengesampingkan hak dan wewenang Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

To appoint Mr. Boy Ardhitya Lukito ST as member of the Board of Directors of the Company for a period until the conclusion of the 2024 Annual General Meeting of the Shareholders, without prejudice to the right and authority of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time.

No	Nama *Name*	Jabatan *Title*
1	**Bpk. Brata Taruna Hardjosubroto**	**Komisaris Utama dan Komisaris Independen** President Commissioner and Independent Commissioner
2	**Bpk. Emireza Mohammad Arifin**	**Komisaris /** Commissioner
3	**Bpk. Hadian Iswara**	**Direktur Utama** President Director
4	**Bpk. Boy Ardhitya Lukito ST**	**Direktur /** Director
5	**Bpk. Jeo Sasanto**	**Direktur /** Director
6	**Bpk. Budi Setiawan**	**Direktur /** Director

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.614.935.900	**4.554.600**	**183.541.292**
93,2895555%	**0,1624883%**	**6,5479561%**

Persetujuan atas pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

To approve the granting and delegation of authority in favour of the Board of Commissioners for stipulating the remuneration package including allowances, bonus and facilities to be granted for Board of Commissioners and Board of Directors for the book year that ended on the date of 31 December 2023.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.630.334.692	**4.554.600**	**168.142.500**
93,8389175%	**0,1624883%**	**5,9985941%**

Persetujuan atas pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dalam rangka melakukan pemeriksaan dan audit laporan keuangan historis tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, serta pendelegasian kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium terhadap Akuntan Publik tersebut.

To approve the granting and delegation of authority in favour of the Board of Commissioners for appointing Public Accountant for the purpose of examination and audit of historical financial statement for the book year that ended on date of 31 December 2023, and delegation of authority in favour of the Board of Directors to determine the honorarium for the said Public Accountant.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.757.477.192	**4.554.600**	**41.000.000**
98,3748097%	**0,1624883%**	**1,4627019%**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Memutuskan untuk menyetujui rencana penegasan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk melaksanakan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dalam rangka Program Kepemilikan Saham Manajemen dan Karyawan sebagaimana telah disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan 24 April 2019.

Extraordinary General Meeting of Shareholders

To approve plan for reinstatement concerning delegation of authorities in favour of Board of Commissioners pertaining Capital Addition Without Pre-Emptive Rights for the purpose of Management and Employees Shares Ownership Plan, which had been ratified under the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated 24 April 2019.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.655.931.200	**4.545.600**	**142.550.392**
94,7522453%	**0,1621675%**	**5,0855872%**

Memutuskan untuk menyetujui rencana penegasan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menjaminkan, mengagunkan atau membebani dengan hak jaminan kebendaan, baik terhadap sebagian besar atau seluruh aset/harta kekayaan Perseroan kepada kreditur Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada (i) hak tanggungan atas properti milik Perseroan; (ii) fidusia atas inventaris/ persediaan, rekening bank, klaim asuransi Perseroan; (iii) jaminan atau agunan atau hak jaminan kebendaan lainnya atas harta kekayaan lain, baik bergerak maupun tidak bergerak milik Perseroan, yang dilakukan dalam rangka pembiayaan atau perolehan pinjaman atau hutang dari pihak ketiga yang diberikan kepada atau diperoleh Perseroan, baik sekarang maupun yang akan ada dikemudian hari, sebagaimana telah disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan 19 November 2020.

To approve plan for reinstatement concerning delegation of authorities in favour of Board of Directors with the rights of substitution for securing, guaranteeing or placing securities over, either partial or all of the assets of the Company in favour of its Creditor, including but not limited to (i) right of mortgage to Company's properties; (ii) fiduciary security of all inventories, bank account, and insurance coverage of the Company; (iii) any other form of collateral or security concerning any other assets, either movable or fixed assets, for the purpose of financing or obtaining loan or financing from a third party which is granted to or obtained by the Company, either at the present or in the future, which had been ratified under the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated 19 November 2020.

Hasil Pemungutan Suara Mata Acara Rapat
Voting Calculation Result of the Agenda

Suara Setuju *Agree*	Suara Abstain *Abstain*	Suara Tidak Setuju *Disagree*
2.655.940.200	4.545.600	142.541.392
94,7525664%	0,1621675%	5,0852661%

Dividen
Dividend

Tahun Buku 2021
2021 Financial Year

Jumlah *Amount*	Jumlah Dividen Per Saham *Amount of Dividend Per Share*	Tanggal Pembayaran Distribusi Dividen *Date for Distribution of Cash Dividend*
Rp.60.000.000.000 (Enam Puluh Miliar Rupiah)	**Rp.19,96346 (Sembilan Belas koma Sembilan Enam Tiga Empat Enam Rupiah)**	**22 Juni 2022**
IDR60,000,000,000 (Sixty Billions Rupiah)	*IDR19.96346 (Nineteen point Nine Six Three Four Six Rupiah)*	*22 June 2022*

Dividen tunai untuk tahun buku 2021 dengan jumlah sebesar **Rp.60.000.000.000 (Enam Puluh Miliar Rupiah**) atau setara dengan **Rp.19,96346 (Sembilan Belas koma Sembilan Enam Tiga Empat Enam Rupiah) per lembar saham** kepada para pemegang saham Perseroan.

*Dividend for the period of Book Year 2021 in the amount of **IDR60,000,000,000 (Sixty Billions Rupiah)** or equivalent to **IDR19.96346 (Nineteen point Nine Six Three Four Six Rupiah) per share** in favour of the shareholders.*

Merujuk pada Laporan Keuangan Tahunan dan Laporan Auditor Independen dari Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, data keuangan yang mendasari pembagian dividen tunai adalah **Laba Neto Tahun Berjalan dengan jumlah sebesar Rp.60.769.825.439 (Enam Puluh Miliar Tujuh Ratus Enam Puluh Sembilan Juta Delapan Ratus Dua Puluh Lima Ribu Empat Ratus Tiga Puluh Sembilan Rupiah).**

*Pursuant to the Annual Audited Financial Statement and Independent Auditor Report of the Company for the years ended on the date of 31 December 2021 and 2020, the underlying financial data for the distribution of cash dividends are **Net Profit for the period ending on the date of 31 December 2021, in the amount of IDR60,769,825,439 (Sixty Billion Seven Hundred Sixty Nine Million Eight Hundred Twenty Five Thousand Four Hundred Thirty Nine Rupiah).***

Tahun Buku 2022
2022 Financial Year

Jumlah *Amount*	Jumlah Dividen Per Saham *Amount of Dividend Per Share*	Tanggal Pembayaran Distribusi Dividen *Date for Distribution of Cash Dividend*
-	-	-
-	-	-

Tidak ada dividen tunai yang dibagikan untuk Tahun Buku 2022.

There was no dividend being distributed for the period of Book Year 2022.

Dewan Komisaris
Board Of Commissioners

Merujuk pada ketentuan dalam Pasal 20 dari Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 33/2014"), struktur keanggotaan Dewan Komisaris terdiri dari 3 (tiga) posisi, yakni Komisaris Utama, Komisaris, dan Komisaris Independen dengan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris telah diatur berdasarkan Anggaran Dasar, sebagaimana diatur dalam POJK 33/2014, Peraturan Bursa Efek Indonesia No. 1-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, dan lampiran Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00010/BEI/12-2021 tertanggal 21 Desember 2021. Adapun tanggung jawab Dewan Komisaris yaitu melingkupi pengawasan terhadap kebijakan yang dikeluarkan Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku serta memberikan masukan kepada Direksi, guna tercapainya tujuan Perseroan.

Referring to the provisions in Article 20 of the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies ("POJK 33/2014"), membership structure of Board of Commissioners consists of 3 (three) positions, namely President Commissioner, Commissioner, and Independent Commissioner. The duties and responsibilities of the Board of Commissioners have been regulated based on the Articles of Association, as stipulated in POJK 33/2014, Indonesia Stock Exchange Regulation No. 1-A regarding the Listing of Shares and Equity Securities issued by Listed Companies, and the appendix to the Decree of the Board of Directors of PT Indonesia Stock Exchange No. Kep-00010/BEI/12-2021 dated 21 December 2021. The responsibilities of the Board of Commissioners encompass supervision of the policies issued by the Company in accordance with the Articles of Association and applicable regulations, as well as providing input to the Board of Directors for the achievement of the Company's objectives.



Adapun kriteria yang harus dipenuhi oleh Dewan Komisaris adalah mengutamakan kejujuran, memiliki karakter moral tinggi, menjunjung integritas, berpengetahuan, serta memiliki keterampilan yang sesuai dengan pekerjaan. Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan juga menjadi kriteria yang harus dipenuhi oleh Anggota Dewan Komisaris. Untuk itu, para kandidat dipastikan tidak pernah terlibat dalam kasus hukum apa pun atau memiliki hubungan keluarga atau afiliasi baik secara langsung atau tidak langsung dengan anggota Direksi, pemegang saham, atau pihak-pihak pengendali yang dapat memengaruhi reputasi Perseroan.

The criteria that must be met by the Board of Commissioners include prioritizing trustworthiness, having high moral character, upholding integrity, being knowledgeable, and possessing skills relevant to the job. Compliance with laws and regulations is also a criterion that must be fulfilled by members of the Board of Commissioners. Therefore, candidates are ensured not to have been involved in any legal cases or have family relationships or affiliations, either directly or indirectly, with members of the Board of Directors, shareholders, or controlling parties that could affect the Company's reputation.

Berikut ini adalah rincian tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris:

- Mengawasi Direksi dan manajemen selama pelaksanaan tugas yang telah ditentukan serta memberi masukan selama rapat gabungan dewan;
- Memantau, mengevaluasi, dan (jika perlu) meningkatkan pelaksanaan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik di seluruh organ Perseroan, termasuk kegiatan komite audit yang membantu Dewan Komisaris menjalankan pekerjaan di setiap akhir tahun fiskal;
- Mengajukan proposal untuk Rapat Umum Pemegang Saham, setelah berkonsultasi dengan Direksi, tentang penunjukan Akuntan Publik untuk audit Perseroan, dan
- Mengkaji serta menyetujui rencana bisnis dan Laporan Tahunan yang diajukan oleh Direksi.

Here is detailed description of the duties and responsibilities of Board of Commissioners:

- *Overseeing the Board of Directors and management during the execution of assigned tasks and providing input during board meetings;*
- *Monitoring, evaluating, and (if necessary) improving the implementation of good corporate governance principles throughout the Company's organs, including the activities of audit committee that assist the Board of Commissioners in carrying out its duties at the end of each fiscal year;*
- *Submitting proposal for the General Meeting of Shareholders, after consulting with the Board of Directors, the appointment of a Public Accountant for the Company's audit, and*
- *Reviewing and approving the business plan and Annual Report submitted by the Board of Directors.*



Dalam menjalankan tugasnya Dewan Komisaris bertindak secara independen dengan tidak mencampuri keputusan aktual terkait operasi, kecuali yang dinyatakan secara khusus dalam Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku. Di samping itu, Dewan Komisaris juga memiliki kewenangan dalam pemberhentian anggota Direksi dengan mempertimbangkan alasan yang sesuai dengan keputusan tersebut. Jika terdapat pemutusan hubungan kerja dengan Direksi, Dewan Komisaris dapat mengambil alih manajemen Perseroan untuk sementara waktu sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham serta undang-undang dan Anggaran Dasar Perseroan.

In carrying out its duties, the Board of Commissioners acts independently without intervening in the actual decisions related to operations, except as specifically stated in the Articles of Association and applicable regulations. Additionally, the Board of Commissioners also has the authority in the dismissal of members of the Board of Directors, considering reasons that align with such decisions. In the event of the termination of employment with the Directors, the Board of Commissioners may temporarily take over the management of the Company in accordance with the resolutions casted in General Meeting of Shareholders, as well as the laws and the Company's Articles of Association.

Rapat oleh Dewan Komisaris

Meetings by the Board of Commissioners

Sebagai bagian dari fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris melakukan rapat gabungan dengan Direksi setiap 2 (dua) bulan.

As part of its supervisory functions, the Board of Commissioners conducts joint meetings with Board of Directors every 2 (two) months.

Pada 2023, Dewan Komisaris melakukan 6 (enam) kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran, sebagai berikut :

In 2023, the Board of Commissioners organized 6 (six) joint meetings with the following details of attendance :

Komisaris / *Commissioners*	**Kehadiran** / *Attendance*
Brata Taruna Hardjosubroto	**6 (enam / six)**
Emireza Mohammad Arifin	**6 (enam / six)**

Direksi
Board Of Directors

Direksi merupakan salah satu organ Perseroan yang berperan sebagai representasi Perseroan apabila terjadi kasus hukum hingga batasan tertentu serta bertanggung jawab pada pengelolaan aktivitas bisnis, terkait dengan pencapaian visi misi Perseroan. Fungsi, tugas, dan tanggung jawab Direksi telah diatur melalui Anggaran Dasar Perseroan yang didasarkan pada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

The Board of Directors is one of the corporate organs that acts as the representation of the Company in legal cases up to a certain limit. They are responsible for managing business activities related to the achievement of the Company's vision and mission. The functions, duties, and responsibilities of the Board of Directors are regulated in the Company's Articles of Association which are based on the Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

Proses pemilihan anggota Direksi tentunya mengalami proses dan seleksi yang sangat ketat dengan merujuk pada peraturan yang tertera dalam Pasal 4 dari POJK 33/2014. Adapun beberapa hal yang harus dipenuhi oleh calon Direksi adalah harus memiliki integritas serta komitmen untuk tidak terlibat dalam kasus hukum serta tidak ada hubungan keluarga atau afiliasi dengan setiap anggota Direksi, Dewan Komisaris, pemegang saham atau pihak-pihak pengendali yang dapat membahayakan objektivitas keputusan.

The process of selecting members of the Board of Directors undergoes a rigorous process and selection, referring to the regulations outlined in Article 4 of POJK 33/2014. Some of the criteria that must be met by director candidates include having integrity and a commitment to not being involved in legal cases. Additionally, candidates should not have any affiliations with any members of the Board of Directors, Board of Commissioners, shareholders, or controlling parties that could jeopardize the objectivity of decisions.

Tugas dan tanggung jawab Direksi dijelaskan secara rinci dalam Rapat Umum Pemegang Saham adalah sebagai berikut:

In detailed, duties and responsibilities of Board of Directors as recorded on General Meeting of Shareholders are as follows:

- Melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawab manajemen dengan itikad baik, akuntabilitas penuh, dan dengan cara yang bijaksana sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- *Carrying out all management duties and responsibilities in good faith, with full accountability, and in a prudent manner according to the purposes and goals of the Company;*
- Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan rapat-rapat lain sebagaimana diatur berdasarkan peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan;
- *Organizing Annual General Meeting of Shareholders and other meetings as regulated based on the Company's regulations and Articles of Association;*

- Membentuk komite yang mendukung tugas manajemennya, dan melakukan penilaian atas kinerja komite-komite tersebut pada setiap akhir tahun fiskal;
- Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan, dengan pengecualian kasus-kasus yang secara langsung melibatkan anggota dewan tertentu atau jika terjadi benturan kepentingan; dan
- Menunjuk satu atau lebih perwakilan untuk bertindak atas nama Direksi setelah menerbitkan surat kuasa yang diperlukan.

- *Establishing committees to support management tasks and evaluating the performance of these committees at the end of each fiscal year;*
- *Representing the Company in and out of court, with exceptions for cases directly involving specific board members or in the event of a conflict of interest; and*
- *Appointing one or more representatives to act on behalf of the Board of Directors after issuing the required power of attorney.*



Rapat Direksi

Rapat Direksi dilaksanakan setiap bulan bersama pencatatan yang menyeluruh agar dapat menghasilkan tinjauan pelaksanaan kegiatan bisnis yang juga meliputi strategi serta arahan yang telah disepakati. Pada tahun 2023, Direksi telah mengadakan 12 (dua belas) kali rapat internal dengan jumlah kehadiran sebagai berikut:

Board of Directors Meeting

The Board of Directors conducts a monthly meeting that is recorded thoroughly in minutes to provide a review of the implementation of business activities including the agreed directions and strategies. In 2023, the Board of Directors held 12 (twelve) internal meetings with attendance as follows:

Direksi / *Directors*	**Kehadiran** / *Attendance*
Hadian Iswara	**12 (dua belas / twelve)**
Boy Ardhitya Lukito	**12 (dua belas / twelve)**
Jeo Sasanto	**12 (dua belas / twelve)**
Budi Setiawan	**12 (dua belas / twelve)**

Penilaian Kinerja dan Evaluasi

Evaluasi kinerja merupakan hal penting yang harus dilaksanakan guna memantau perkembangan Perseroan. Untuk itu, penilaian serta evaluasi Dewan Komisaris dan Direksi mengacu kepada Anggaran Dasar dengan penekanan pada indikator utama dan kriteria yang telah ditetapkan, pelaksanaan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham, serta pencapaian rencana bisnis Perseroan. Kriteria penilaian meliputi pelaksanaan tugas pengawasan yang berkaitan dengan kebijakan Perseroan dan pemberian masukan kepada Direksi dalam mewujudkan tujuan bisnis Perseroan.

Baik Dewan Komisaris maupun Direksi melakukan evaluasi sesama anggota berdasarkan kontribusi mereka dalam rencana kerja tahunan. Melalui penilaian internal ini, setiap anggota memiliki peluang untuk mengidentifikasi kekuatan diri sendiri dan mewujudkan upaya pengembangan diri masing- masing.

Performance Appraisal and Evaluation

Performance evaluation is a crucial aspect that must be conducted to monitor the progress of the Company. Therefore, the assessment and evaluation of the Board of Commissioners and the Board of Directors refer to the Articles of Association with an emphasis to key indicators and established criteria, the implementation of resolutions casted by the General Meeting of Shareholders, and the achievement of the Company's business plan. The assessment criteria include the execution of supervisory tasks related to the Company's policies and providing input to the Board of Directors in achieving the Company's business objectives.

Both the Board of Commissioners and the Board of Directors conduct evaluations among members based on their contributions to the annual work plan. Through this internal assessment, each member shall have the opportunity to identify their own strengths and work towards personal development.

Komite Audit
Audit Committee

Komite Audit menjadi pilar utama dalam pengaplikasian prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) di Perseroan. Pembentukan Komite Audit oleh Dewan Komisaris, berguna untuk mendukung fungsi pengawasan agar efektif di berbagai aktivitas bisnis Perseroan, misalnya pada tahap evaluasi laporan keuangan maupun operasional oleh Direksi. Selain itu, Komite Audit mengemban tanggung jawab untuk meninjau peraturan perundang-undangan, regulasi, dan kebijakan yang terkait aktivitas bisnis Perseroan.

The Audit Committee serves as a key pillar in implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG) within the Company. Its establishment by the Board of Commissioners is aimed at supporting effective oversight functions across various business activities, such as the evaluation of financial and operational reports by the Board of Directors. Additionally, the Audit Committee holds responsibility for reviewing laws, regulations, and policies related to the Company's business activities.

Komite Audit dibentuk dengan mengacu pada pedoman yang tertera di dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 055/SK-DIR/III/2018, tentang Pembentukan Komite Audit PT Sarimelati Kencana Tbk tanggal 15 Maret 2018, yang didasari ketentuan POJK 33/2014. Adapun piagam Komite Audit mengacu pada peraturan yaitu; (1) Peraturan OJK No. 55/POJK.04/ 2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang pada Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, dan (2) Peraturan BEI No. I.A beserta Lampiran Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep-00010/BEI/12-2021 tertanggal 21 Desember 2021 tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

The committee was formed in accordance with guidelines outlined in Board of Commissioners Decree No. 055/SK-DIR/III/2018, concerning Establishment of the Audit Committee of PT Sarimelati Kencana Tbk dated 15 March 2018, based on the provisions of POJK 33/2014. The charter of the Audit Committee refers to regulations, namely: (1) OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 29 December 2015, referring to the Formation and Guidelines for the Implementation of the Audit Committee's Work; and (2) IDX Regulation No. I.A along with the Attachment to the IDX Board of Directors Decree No. Kep-00010/BEI/12-2021 dated 21 December 2021, concerning the Listing of Shares and Equity Securities other than Shares Issued by Listed Companies.

Struktur dan Profil Komite Audit

Komite Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan mengacu pada prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik, yang dalam pelaksanaan tugas dilakukan secara independen. Pembagian anggota Komite Audit terdiri atas tiga anggota. Satu orang menjadi Ketua Komite Audit, yang dijabat langsung oleh Komisaris Independen dalam perusahaan. Dua anggota lainnya dari luar Perseroan atau pihak eksternal. Komite Audit mengeluarkan laporan langsung kepada Dewan Komisaris.

Audit Committee Structure and Profiles

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities by referring to the principles of Corporate Governance and Good Corporate Governance whose tasks are being conducted independently. The Audit Committee consists of three members. One person serves as the Chair of the Audit Committee, directly held by an Independent Commissioner within the company. The other two members are external of the Company. The Audit Committee directly reports to the Board of Commissioners.

Per 31 Desember 2023, berikut daftar anggota Komite Audit:

Ketua : Brata Taruna Hardjosubroto
Anggota : R. Eulis Sartika, Djohan Wahyudhi

Ketua Komite Audit, Brata Taruna Hardjosubroto, juga menjabat Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan. Profil Beliau dapat ditemukan pada bagian Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan.

R. Eulis Sartika
Anggota

R. Eulis Sartika mendapatkan dua gelar sarjana di bidang hubungan internasional dan akuntansi, di Universitas Padjadjaran. Gelar masternya diperoleh tahun 1999, di Universitas Khrisna Dwipayana, program Manajemen jurusan Sumber Daya Manusia.

Karier awal R. Eulis Sartika pada tahun 1987 di Drs. Prasetyo, Utomo & Co/Arthur Andersen & Co. Di tahun 1992 hingga 1995, ia mendapat kesempatan di SGV & Co, di Filipina. Di tahun 1996, ia bergabung dengan PT Reksadaya Bina Pratama dan PT Be Beautiful Utama (1998–2001), PT Galuh Rahayu (2000–2008), PT Hotel Panghegar (2008–2017); International Center for Research in Agroforestry Southeast Asia (2001–2002); Ilya Avianti & Rekan (2003–2010), dan Roebiandini & Rekan (2016 hingga saat ini).

Penentuan anggota Komite Audit, didasarkan pada ketentuan dan persyaratan yang berlaku. Dari ketiga anggota memiliki pengalaman akademis dan profesional, yang diatur dalam Anggaran Dasar. Masa jabatan anggota dalam Komite tidak boleh lebih lama dari jabatan Dewan Komisaris, dan dapat diangkat kembali untuk 1 (satu) periode berikutnya. Pada 20 Mei 2021, masa jabatan Komite Audit dimulai, dan berakhir pada penutupan RUPS 2024. Selain itu, Dewan Komisaris juga mengemban kewenangan dalam memberhentikan anggota Komite Audit jika diperlukan.

By 31 December 2023, the members of Audit Committee are as follows:

Chairman: Brata Taruna Hardjosubroto
Members: R. Eulis Sartika, Djohan Wahyudhi

The Audit Committee Chairman, Brata Taruna Hardjosubroto, also serves as the Company's President Commissioner and Independent Commissioner. His profile can be found in this Annual Report's Board of Commissioners section.

R. Eulis Sartika
Member

R. Eulis Sartika has obtained two bachelor's degrees majoring in accounting and international relations at Padjajaran University. She then obtained a Master's degree at Khrisna Dwipayana University in 1999 where she attended the Human Resources Management program.

R. Eulis Sartika began her career journey in 1987 at Drs. Prasetyo, Utomo & Co / Arthur Andersen & Co. In 1992 to 1995, she had another opportunity in SGV & Co. located in the Philippines. In 1996, she joined PT Reksadaya Bina Pratama, followed by working in PT Be Beautiful Utama (1998-2001), PT Galuh Rahayu (2000-2008), PT Hotel Panghegar (2008-2017); International Center for Research in Agroforestry Southeast Asia (2001-2002); Ilya Avianti & Partners (2003–2010), and Roebiandini & Partners (2016 to present).

The selection of Audit Committee's members has been based on applicable terms and conditions where all three members have met the requirement of academic and professional experiences. Pursuant to the provisions under Articles of Association, the working period of members in the Committee may not be longer than the working period of Commissioners. They may be reappointed only for the next 1 (one) period. The working period of the Audit Committee started on 20 May 2021 and will end at the close of the annual GMS in 2024. In addition, the Board of Commissioners has the authority to dismiss members of the Audit Committee if necessary.

Djohan Wahyudhi
Anggota

Djohan Wahyudhi merupakan lulusan Sarjana Akuntansi di Universitas Borobudur dengan gelar Sarjana Akuntansi. Djohan memiliki pengalaman akademis yang meliputi pelatihan ekstensif dalam bidangnya melalui beberapa program, yaitu The Professional Development Program tahun 1997, Management Audit tahun 2000, dan Certification in Audit Committee Practice (CACP) pada tahun 2019.

Selain itu, Djohan memiliki pengalaman profesional di bidang akuntansi yang terhitung lebih dari 20 tahun. Di tahun 1996, ia bergabung dengan PT Bank Asia Pacific, jenjang karier selanjutnya di Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) tahun 1999. Di tahun 1999 hingga 2015 ia bekerja di PT Indofarma Tbk. Setelah itu, mendapatkan kesempatan bekerja di PT Sinar Alam Lestari tahun 2017. Di tahun 2018, ia bergabung dalam Komite Audit untuk PT Asuransi Kredit Indonesia.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit
Sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite Audit yang disahkan Dewan Komisaris, berikut tugas dan tanggung jawab komite audit:

- Mengesahkan integritas laporan keuangan Perseroan, dan mengkaji kesesuaian kebijakan akuntansi, persyaratan, pengungkapan, proyeksi dan materi-materi sensitif lainnya sebelum publikasi materi tersebut;
- Memastikan kegiatan Perseroan mematuhi hukum, aturan, dan standar yang berlaku;
- Memberikan layanan konsultasi, jika diperlukan, kepada jajaran Direksi dan manajemen sehubungan dengan perilaku dan pedoman bisnis;

Djohan Wahyudhi
Member

Djohan Wahyudhi holds a Bachelor's Degree majoring in Accounting from Borobudur University. Djohan's academic experience also includes extensive training of similar interest. He participated in several programs including The Professional Development Program in 1997, Management Audit in 2000 and Certification in Audit Committee Practice (CACP) in 2019.

Additionally, his professional experience in accounting has been counted for more than 20 years. Starting in 1996, he joined PT Bank Asia Pasific, then continuing his career at the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA) in 1999. From 1999 until 2015 he joined PT Indofarma Tbk. Later, he had the opportunity to work at PT Sinar Alam Lestari in 2017. In 2018 he was positioned in the Audit Committee of PT Asuransi Kredit Indonesia.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee
As noted in the Charter of Audit Committee, which was ratified by the Board of Commissioners, following is the duties and responsibilities of audit committee:

- *Attests to the integrity of the Company's financial statements, and reviews appropriateness of accounting policies, requirements, disclosures, projections and drafts of financial statements, and other sensitive materials before its publication;*
- *Ensures compliance of the Company's activities with prevailing laws, regulations and standards;*
- *Offers consultation services, if needed, to the Board of Directors and management in designing and establishing business conduct codes and guidelines;*

- Memberikan pendapat dan rekomendasi independen kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan, remunerasi, ruang lingkup pekerjaan, biaya dan persyaratan independensi auditor eksternal, akuntan publik atau penyedia jasa penjaminan lainnya;
- Mengevaluasi kinerja auditor, baik internal maupun eksternal, serta memantau rencana audit tahunan auditor internal, temuan dan rekomendasi, serta rencana tindak lanjut Direksi;
- Mengkaji kesesuaian strategi risiko Perseroan dengan penerapan manajemen terkait prosedur dan kegiatan manajemen risiko;
- Menelaah dan memberikan rekomendasi terkait keefektifan dan efisiensi prosedur dan sistem kontrol internal Perseroan;
- Meneliti dan menyetujui kebijakan, proses, dan kerangka kerja untuk identifikasi, analisis dan pengelolaan pengaduan materi (termasuk pelaporan pelanggaran) berikut solusi yang dibutuhkan;
- Mempelajari dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan;
- Menyelesaikan perselisihan, jika ada, antara manajemen, auditor eksternal dan internal;
- Menjaga kerahasiaan seluruh dokumen dan data perusahaan; serta
- Melakukan tugas-tugas lain yang ditugaskan oleh Dewan Komisaris.

- *Provides independent opinion and recommendation to the Board of Commissioners with respect to appointment, remuneration, scope of work, cost and independence requirements of external auditor, public accountant or other providers of assurance services;*
- *Evaluates the performance of internal and external auditors, and monitors annual audit plan of internal auditors and the follow-up action plan of the Board of Directors with respect to audit findings and recommendations;*
- *Assesses conformity of the Company's risk strategies and profile with management's implementation of risk management procedures and activities;*
- *Reviews and provides recommendations related to the effectiveness and efficiency of the Company's internal control procedures and systems;*
- *Explores and approves the policies, processes and frameworks to identify, analyze and manage/follow-up material complaints (including whistleblowing) and the corresponding resolutions;*
- *Studies and gives pieces of advice to the Board of Commissioners related to potential Company conflicts of interest;*
- *Resolves disputes, if any, among management, external and internal auditors;*
- *Maintains confidentiality of all corporate documents and data; and*
- *Performs other relevant duties assigned by Board of Commissioners.*

Perseroan menilai bahwa tanggung jawab dalam menentukan kelengkapan, keakuratan, dan kewajaran dari laporan keuangan dan pengungkapan Perseroan terletak pada manajemen atau auditor, dan bukan pada Komite Audit.

The Company considers the responsibilities for determining the completeness, accuracy and fairness of the Company's financial statement and disclosures is based on the management and auditor's discretion, and not by the Audit Committee.

Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit merupakan agenda yang harus dilaksanakan, seperti tercantum dalam Piagam Komite Audit. Rapat diadakan dan berlangsung paling tidak sekali dalam satu bulan untuk mendiskusikan tentang perusahaan, dipertimbangkan menjadi perhatian Dewan Komisaris. Agenda rapat, setidaknya dihadiri oleh 2 (dua) anggota setiap pertemuan.

Audit Committee Meetings

The Audit Committee meeting is a scheduled agenda that must be conducted, as outlined in the Audit Committee Charter. The meetings are held at least once a month to discuss company matters, considered a concern for the Board of Commissioners. The meeting agenda is attended by at least 2 (two) members at each meeting.

Pada 2023, Komite Audit melakukan rapat 6 (enam) kali yang dihadiri oleh 3 (tiga) anggota, menunjukkan tingkat kehadiran 100% (seratus persen).

In 2023, the Audit Committee held 6 (six) meetings with the attendance of all 3 (three) members, indicating an attendance rate of 100% (one hundred percent).

Hasil Rapat Komite Audit

Pada tahun 2023, Komite Audit melaksanakan tugasnya sesuai dengan delegasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris terkait pengawasan terhadap Perseroan, yaitu berkoordinasi dengan Audit Internal sesuai dengan program kerja tahunan dan mengevaluasi kinerja pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan.

Results of Audit Committee Meetings

In 2023, the Audit Committee performed its duties in accordance with the delegation directed by the Board of Commissioners concerning the supervision to the Company, namely coordinating with Internal Audit in accordance with the annual working program and evaluating the performance of internal control and risk management of the Company.

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Dalam aktualisasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*), Sekretaris Perusahaan berperan penting dalam aktivitas operasional perusahaan. Hal tersebut mengacu kepada tanggung jawab Sekretaris Perusahaan dalam mengelola dokumen penting yang menunjang struktur tata kelola perusahaan dalam penerapan prinsip-prinsip. Sekretaris Perusahaan juga memiliki tugas sebagai narahubung antara perusahaan, pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, pemangku kebijakan, dan masyarakat umum.

The Corporate Secretary plays an important role in the implementation of Good Corporate Governance. The Corporate Secretary is responsible for managing important documents that support the Good Corporate Governance structure in the implementation of its principles. Another main function of the Corporate Secretary is to act as a liaison between the Company and various stakeholders including shareholders, the Financial Services Authority, and the general public.

Secara rinci, berikut tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan:

- Selalu mengikuti hukum dan peraturan yang berlaku khususnya dalam perkembangan Pasar Modal;
- Memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi secara teratur yang mencakup tentang kepatuhan terhadap undang-undang dan aturan di Pasar Modal;
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam menjalankan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, meliputi pengungkapan dan ketersediaan informasi kepada publik, melalui situs, laporan tepat waktu OJK, organisasi, dokumen RUPS, dan rapat dewan, serta menyelenggarakan program orientasi untuk Direksi dan Dewan Komisaris;
- Menjadi narahubung antara pemangku kepentingan dan Perseroan, yang meliputi pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya;
- Selalu memastikan kerahasiaan data, informasi Perseroan, dan dokumen, yang memiliki relasi dengan kepatuhan undang-undang maupun peraturan;
- Mengikuti dan berpartisipasi dalam acara seminar maupun program pelatihan yang membahas terkait industri;
- Mengelola dan mengatur acara rapat gabungan dewan, termasuk perencanaan agenda keputusan, dokumentasi, dan materi pembahasan lainnya;

In detail, the following are duties and responsibilities of the Corporate Secretary:

- *Continuously keep abreast of Capital Market developments, especially current applicable laws and regulations;*
- *Provides input to both the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding compliance with Capital Market laws and regulations;*
- *Assists both Board of Directors and the Commissioners in implementing the principles of the Good Corporate Governance, including disclosure and availability of information to the public such as through the website, timely submission of reports before the FSA, organization and documentation of GMS and board meetings, and implementation of the Company's orientation program for the Board of Directors and the Board of Commissioners;*
- *Liaises between the Company and its shareholders, FSA and other stakeholders;*
- *Manages, maintains and secures the confidentiality of Company documents, data, and information concerning conditions of compliance with laws and regulations;*
- *Participates in seminars or training programs to enhance knowledge and understanding related to the industry;*
- *Manages joint board meetings including agenda plans, meeting minutes, discussion materials, board decisions, and other related documentations;*

- Mengawasi implementasi Perseroan terhadap prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan aturan yang berlaku;
- Membantu Direksi dalam menyelesaikan berbagai permasalahan yang mungkin terjadi; dan
- Memberi informasi Perseroan kepada pemangku kepentingan atau investor terkait dengan Laporan Audit Keuangan, Laporan Tahunan, informasi material, produk atau inovasi (setiap pencapaian, produk prioritas, metode spesifik, dll.) dan setiap perubahan pada sistem kontrol atau manajemen, serta kepada masyarakat.

- *Supervises the Company's implementation of prevailing regulations following the principles of Good Corporate Governance;*
- *Supports the Board of Directors in resolving relevant issues that may arise; and*
- *Provides services and information to the public, stakeholder or investor related to the Company's Audited Financial Statement, Annual Report, material information, product or innovation (any achievement, priority products, specific method, etc.), and any changes to the control system or material changes to the management.*

Sekretaris Perusahaan secara langsung memberikan laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada Direksi, termasuk keputusan yang diambil dalam menjalankan kegiatan operasional. Sekretaris Perusahaan diharapkan memiliki kemampuan untuk mengambil keputusan secara objektif dengan mempertimbangkan konsekuensi yang berpotensi untuk memengaruhi reputasi Perusahaan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Kemampuan ini sangat penting karena setiap informasi dan data yang disampaikan Sekretaris Perusahaan bersifat resmi.

The Corporate Secretary reports directly to the Board of Directors on all aspects of its duties and responsibilities, including decisions about operating business activities. The Corporate Secretary is required to draw decisions objectively by considering the consequences that may directly or indirectly affect the Company's reputation. This characteristic is required since all information and data exposed by the Corporate Secretary are official.

Pengangkatan Sekretaris Perusahaan serta tugas tanggung jawabnya merujuk pada Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan, Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, dan lampiran Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00010/BEI/12-2021 tertanggal 21 Desember 2021, dan Surat Keputusan Direksi Perseroan kepada PT Bursa Efek Indonesia No. 004/SK-DIR/III/2018 tanggal 15 Maret 2018.

The appointment of the Corporate Secretary refers to OJK Regulation No. 35 / POJK.04 / 2014 dated 8 December 2014 concerning the Corporate Secretary, IDX Regulation No. I-A regarding the Listing of Shares and Equity Securities issued by the Listed Company, and the attachment of the Decree of the Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00010/BEI/12-2021 dated 21 December 2021, and the Decree of the Board of Directors of the Company to the Indonesian Stock Exchange No. 004/SK-DIR/III/2018 dated 15 March 2018.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan Sepanjang Tahun 2023
Activities of Corporate Secretary in 2023

Jenis Kegiatan / *Activities*	**Kuantitas** / *Quantity*
Laporan Pencatatan Saham *Shares Registrar Report*	**12 (dua belas)** *12 (twelve)*
Laporan Keuangan *Financial Statement Report*	**4 (empat)** *4 (four)*
Pengungkapan Informasi Lain-Lain *Disclosure of Information*	**21 (dua puluh satu)** *21 (twenty one)*
Kehadiran dalam Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris *Attendance on Joint Meetings of Board of Directors and Board of Commissioners*	**6 (enam)** *6 (six)*

Profil dan Periode Jabatan Sekretaris Perusahaan

Kurniadi Sulistyomo disahkan sebagai Sekretaris Perusahaan PT Sarimelati Kencana Tbk melalui Surat Keputusan Direksi pada tanggal 15 Maret 2018. Pengangkatan dan masa jabatannya dimulai sejak tanggal penerbitan Surat Keputusan hingga pengubahan berikutnya.

Profile and Working Period of Corporate Secretary

Kurniadi Sulistyomo has been officially appointed as Corporate Secretary of PT Sarimelati Kencana Tbk as stipulated in the Decree of the Board of Directors on 15 March 2018. His appointment and work period start from the date of issuance of the Decree until the next amendment.



Kurniadi Sulistyomo
Sekretaris Perusahaan

Lulus pada tahun 2002 dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia. Di tahun yang sama, ia memulai kariernya sebagai Junior Associate di Bastian Tedja Partnership. Pada tahun 2005 hingga 2011, ia menjabat sebagai Senior Associate di Wahyu Nugroho Legal Practice.

Di tahun 2011, ia melanjutkan pendidikan di tingkat pascasarjana dengan jurusan yang sama di Universitas Pelita Harapan serta mendapatkan lisensi sebagai advokat profesional dari Asosiasi Advokat Indonesia. Pada tahun 2013, ia bergabung dengan PT Sugih Energy Tbk sebagai Kepala Departemen Hukum sebelum akhirnya bergabung dengan PT Sarimelati Kencana Tbk sebagai Sekretaris Perusahaan di tahun 2018.

Pelatihan untuk Sekretaris Perusahaan
Di tahun 2023, Sekretaris Perusahaan tidak mengikuti pelatihan dan seminar apapun.

Kurniadi Sulistyomo
Corporate Secretary

Graduating in 2002 from the Faculty of Law at the University of Indonesia. In the same year, he began his career as a Junior Associate at Bastian Tedja Partnership. From 2005 to 2011, he served as a Senior Associate at Wahyu Nugroho Legal Practice.

In 2011, he pursued postgraduate studies in the same field at the University of Pelita Harapan and obtained a license as a professional advocate from the Indonesian Advocates Association. In 2013, he joined PT Sugih Energy Tbk as the Head of the Legal Department before eventually joining PT Sarimelati Kencana Tbk as the Corporate Secretary in 2018.

Corporate Secretary Training
In 2023, Corporate Secretary did not participate in any workshops and seminars.

Audit Internal
Internal Audit

Prosedur Standar Operasional (SOP) menjadi pedoman yang sangat krusial untuk memastikan kelancaran seluruh aktivitas operasional perusahaan. Untuk itu, keberadaan unit pengawasan internal menjadi hal yang sangat penting, bertanggung jawab atas audit terhadap semua kegiatan operasional, pelaporan keuangan, dan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.

Standard Operational Procedures (SOP) is a significant guideline to ensure the effective of all operational activities of the Company. Therefore, the existence of an internal oversight unit is very important, responsible for auditing all operational activities, financial reporting, and compliance with applicable regulations.

Unit Audit Internal mengemban fungsi, tugas, tanggung jawab, dan wewenang sesuai dengan ketentuan dalam Piagam Unit Audit Internal Perseroan. Piagam ini telah mendapatkan persetujuan resmi dari Dewan Komisaris dan sah melalui Keputusan No. 001/SK-DIR/I/2021, tanggal 22 Januari 2021. Pemantapan unit ini juga mengacu pada (i) Peraturan OJK No. 56/POJK.03/2015 yang mengatur Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, dan (ii) Peraturan BEI No. I.A beserta Lampiran Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep-00010/BEI/12-2021, tanggal 21 Desember 2021 yang mengatur Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

The Internal Audit Unit carries out functions, duties, responsibilities, and authorities in accordance with the provisions in the Charter of the Company's Internal Audit Unit. This charter has obtained official approval from the Board of Commissioners and is valid through Decision No. 001/SK-DIR/I/2021, dated 22 January 2021. The establishment of this unit also refers to (i) OJK Regulation No. 56/POJK.03/2015 which regulates the Formation and Guidelines for the Preparation of the Charter of the Internal Audit Unit, and (ii) BEI Regulation No. I.A along with the Appendix to the Board of Directors' Decree BEI No. Kep-00010/BEI/12-2021 dated 21 December 2021, which regulates the Recording of Shares and Equity Securities other than Shares Issued by Listed Companies.



Tugas dan tanggung jawab Audit Internal termasuk :

- Memantau, menganalisis, dan melaporkan rekomendasi secara objektif untuk perbaikan dan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi serta efektivitas dalam berbagai aspek, seperti keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan bisnis lainnya.
- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
- Memberikan informasi tentang kegiatan yang diaudit, bekerja sama dengan Komite Audit, kepada semua tingkat manajemen.
- Menyusun laporan hasil audit dan menyerahkan laporan tersebut kepada Direktur Utama.

The duties and responsibilities of Internal Audit include:

- *Monitoring, analyzing, and objectively reporting recommendations for improvement, as well as implementing follow-up actions on the suggested improvements.*
- *Conducting examinations and assessments of efficiency and effectiveness in various aspects, such as finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other business activities.*
- *Compiling and implementing annual internal audit plans.*
- *Assessing and evaluating the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company's policies.*
- *Providing information about the audited activities, collaborating with the Audit Committee, to all levels of management.*
- *Compiling audit result reports and submitting these reports to the President Director.*

Struktur dan Profil Unit Audit Internal

Direksi melalui persetujuan Dewan Komisaris menjadi pihak yang dapat mengangkat serta memberhentikan Komite Audit Internal. Adapun tugas Kepala Audit Internal adalah menyampaikan laporan hasil audit langsung kepada Direktur Utama.

Guna memperkuat fungsi internal audit, Jajaran Direksi Perseroan mengangkat Ibratul Ardi yang dianggap telah memenuhi kualifikasi dengan memiliki pengalaman yang ekstensif dalam bidang akuntansi dan keuangan sebagaimana ditentukan dalam peraturan.

Structure and Profile of Internal Audit Unit

With the approval of the Board of Commissioners, the Board of Directors has the authority to appoint and dismiss members of the Internal Audit Committee. The Head of Internal Audit's responsibility is to directly present audit report to the President Director.

In order to strengthen the internal audit function, the Company's Board of Directors has appointed Ibratul Ardi, considered to meet the qualifications with extensive experience in the fields of accounting and finance as stipulated by regulations.

Ibratul Ardi
Kepala Unit Audit Internal

Ibratul Ardi merupakan Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia yang memulai karier dengan bekerja di Jamaluddin Aria Sukimto dan Rekan di tahun 2010. Pada tahun yang sama, ia melanjutkan karier di Tanubrata Sutanto Fahmi dan Rekan. Selanjutnya pada tahun 2014 di PT Erajaya Swasembada Tbk. Pada tahun 2021, ia menempati posisi sebagai Kepala Unit Audit Internal di PT Sarimelati Kencana Tbk.

Kompetensi yang dimiliki oleh Ibratul Ardi juga dilengkapi dengan pengalamannya saat mengikuti pelatihan Brevet A-B dari Ikatan Akuntan Indonesia pada tahun 2014.

Perannya sebagai Kepala Unit Audit Internal adalah bertanggung jawab atas pengembangan sistem pelaporan pelanggaran yang sesuai dengan kebijakan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) dan penyelesaian standar audit internal yang berlaku untuk seluruh gerai nasional.

Ibratul Ardi
Head of Internal Audit Unit

Ibratul Ardi is an Economics Bachelor from the University of Indonesia who commenced his career at Jamaluddin Aria Sukimto dan Rekan in 2010. In the same year, he continued his career at Tanubrata Sutanto Fahmi and Partners. Subsequently, in 2014, he joined PT Erajaya Swasembada Tbk. In 2021, he assumed the position of Head of Internal Audit Unit at PT Sarimelati Kencana Tbk.

Ibratul Ardi's competence is complemented by his experience in attending the A-B Brevet training organized by the Indonesian Institute of Accountants in 2014.

As the Head of Internal Audit Unit, his responsibilities include overseeing the development of a violation reporting system in line with Good Corporate Governance (GCG) policies and the implementation of applicable internal audit standards for all national outlets.

AKUNTAN PUBLIK

Laporan keuangan tahunan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023. Penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut diatur berdasarkan Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tertanggal 25 September 2023.

Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, yang beralamat di Plaza Asia, Lantai 10, Jl. Jend. Sudirman Kav. 59, Jakarta Selatan 12190. Biaya audit laporan keuangan tahunan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 sejumlah Rp.510.000.000 (lima ratus sepuluh juta Rupiah).

PUBLIC ACCOUNTANT

The Company's annual financial report has been audited by the Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan for the year ending on 31 December 2023. The appointment of a Public Accounting Firm was stated based on the Circular Resolution of the Board of Commissioners dated 25 September 2023.

The Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, having address at Plaza Asia, Lantai 10, Jl. Jend. Sudirman Kav. 59, Jakarta Selatan 12190. The fee for performing audit of the Company's annual financial report for the year ending on 31 December 2023 is in the amount of IDR510,000,000 (five hundred ten millions Rupiah).

Manajemen Risiko
Risk Management

MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan elemen krusial dalam operasional perusahaan karena dapat berfungsi sebagai peninjau potensi berbagai masalah yang dapat merugikan perusahaan, baik dari internal maupun eksternal. Risiko eksternal dapat muncul dari berbagai sumber seperti risiko kredit, bencana alam, fluktuasi pasar keuangan, tuntutan hukum, faktor politik, serta aspek sosial dan teknologi yang tidak dapat dikelola. Di samping itu, risiko internal dapat timbul dari isu-isu terkait aset modal, bahan baku, arus kas, dan struktur perusahaan. Faktor risiko potensial juga dapat bersumber dari pemangku kepentingan, pesaing, pemasok, perantara, dan konsumen.

Keberadaan risiko dapat menghambat aktivitas bisnis, sehingga perusahaan perlu mengambil langkah-langkah untuk mengantisipasi dan mengelola risiko tersebut. Tindakan ini mencakup identifikasi, evaluasi, dan penentuan prioritas risiko. Manajemen risiko di perusahaan berlaku untuk semua aspek bisnis yang memiliki keterkaitan, termasuk tujuan, kebijakan, kegiatan, dan kemampuan perusahaan. Ini dapat dianggap sebagai kerangka pengendalian internal dengan dasar target aplikasi yang efektif, efisien, dan sesuai dengan proses perencanaan strategis dan operasional.

Pada 2023, Perseroan telah melakukan kajian menyeluruh terhadap bisnisnya, untuk mengevaluasi potensi risiko, seperti ketergantungan pada perjanjian waralaba, kebijakan pasokan bahan baku, upah minimum, persaingan, kewajiban kontrak pemasok, logistik, konsistensi kualitas, dan layanan makanan. Hasil analisis menyimpulkan bahwa aspek yang harus dipertimbangkan dalam merancang manajemen risiko terutama berkaitan dengan kualitas makanan, keamanan pangan, dan layanan secara menyeluruh.

Dalam usaha memitigasi risiko terkait kualitas layanan dan makanan, perusahaan dapat menerapkan strategi logistik. Hal ini mencakup langkah-langkah efisiensi biaya dan waktu, terutama dalam proses distribusi bahan baku dari dalam negeri, untuk memastikan kesegaran bahan baku di gerai Perusahaan.

RISK MANAGEMENT

Risk management is a crucial element in a company's operations because it functions to evaluate potential issues that can disadvantage the company, both internally and externally. External risks can arise from various sources such as credit risk, natural disasters, fluctuations in financial markets, legal claims, political factors, as well as social and technological aspects that cannot be controlled. In addition, internal risks can emerge from issues related to fixed assets, raw materials, cash flow, and corporate structure. Potential risk factors can also originate from stakeholders, competitors, suppliers, intermediaries, and consumers.

The existence of risks can hinder business activities, prompting the company to take steps to anticipate and manage these risks. These actions include identification, evaluation, and prioritization of risks. Risk management in the company applies to all business aspects with interconnections, including objectives, policies, activities, and the company's capabilities. It can be considered as a framework for internal control with a basis for effective, efficient, and aligned application with strategic and operational planning processes.

In 2023, Company has conducted a comprehensive review of its business to assess potential risks, such as dependence on franchisor agreements, raw material supply policies, minimum wages, competition, supplier contract obligations, logistics, quality consistency, and food service. The analysis results concluded that aspects to be considered in designing risk management primarily relate to food quality, food safety, and comprehensive service.

In an effort to mitigate risks related to service and food quality, the company can implement logistics strategies. This includes cost and time efficiency measures, especially in the distribution process of raw materials domestically, to ensure the freshness of raw materials at the Company's outlets.

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

Dewan Komisaris, Direksi, dan anggota manajemen Perseroan berkolaborasi dalam perancangan dan pelaksanaan Sistem Pengendalian Internal. Upaya ini melibatkan seluruh pihak di dalam Perseroan untuk memastikan pencapaian efektivitas dan efisiensi operasional, penyusunan laporan keuangan yang berkualitas, serta kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang berlaku.

The Board of Commissioners, Board of Directors, and members of the Company's management collaborate in the design and implementation of the Internal Control System. This effort involves all parties within the Company to ensure the achievement of operational effectiveness and efficiency, the preparation of high-quality financial reports, and compliance with applicable regulations and laws.

Penerapan Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dapat optimal dengan adanya regulasi Sistem Pengendalian Internal yang sesuai. Penguatan fungsi Audit Internal dan unit Manajemen Risiko juga menjadi penting karena Sistem Pengendalian Internal mampu menyelaraskan operasi bisnis, kebijakan perusahaan, prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*), fungsi pengawasan, kinerja tugas dengan auditor publik, dan kegiatan tindak lanjut atas hasil audit.

The implementation of the Good Corporate Governance (GCG) principles can be optimized with the existence of a relevant Internal Control System regulation. Strengthening the functions of Internal Audit and the Risk Management unit is also crucial because the Internal Control System can align business operations, company policies, Good Corporate Governance principles, oversight functions, task performance with public auditors, and follow-up activities based on audit results.

Evaluasi berkala terhadap efektivitas sistem pengendalian internal dilakukan oleh unit Audit Internal, bersama dengan keterlibatan Komite Audit dan pihak Akuntan Publik. Namun, untuk meningkatkan kualitas dan implementasi Sistem Pengendalian Internal, partisipasi semua karyawan diperlukan dalam menerapkannya di setiap departemen atau divisi, terutama bagi mereka yang terlibat langsung dalam operasional restoran dan pabrik. Penting untuk diingat bahwa meskipun Sistem Pengendalian Internal ada, tidak dapat menjamin eliminasi sepenuhnya terhadap risiko yang mungkin timbul dalam aktivitas perusahaan.

Periodic evaluations of the effectiveness of the internal control system are conducted by the Internal Audit unit, along with the involvement of the Audit Committee and Public Accountants. However, to enhance the quality and implementation of the Internal Control System, the participation of all employees is required in its application in every department or division, especially for those directly involved in restaurant and factory operations. It is important to note that despite the existence of the Internal Control System, it cannot guarantee the complete elimination of risks that may arise in company activities.

Kasus Hukum
Legal Cases

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi, serta seluruh unit yang beroperasi dalam Perseroan tercatat tidak menerima tuntutan hukum yang signifikan terkait dengan pelanggaran hukum dan peraturan apa pun.

In 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors, as well as all units operating within the Company, did not face any significant legal claims related to any legal violations or regulations.

SANKSI ADMINISTRATIF

Perseroan, Dewan Komisaris atau Direksi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri tidak menerima sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atau lembaga pasar modal selama tahun 2023.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

The Company, the Board of Commissioners, or the Board of Directors, either collectively or individually, did not receive any administrative sanctions from Financial Services Authority (FSA) or capital market institutions during the period of 2023.

PEDOMAN PERILAKU PERUSAHAAN

Perseroan membuat dan mengatur Pedoman Perilaku Perusahaan sebagai acuan utama dalam setiap kegiatan bisnis yang berhubungan dengan klien, pelanggan, dan sesama rekan kerja. Hal tersebut dilakukan guna menjaga etika bisnis profesional yang sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku.

BUSINESS CONDUCT GUIDELINES

The Company creates and maintains a Corporate Code of Conduct as the primary reference in every business activity related to clients, customers, and fellow colleagues. This is implemented to uphold professional business ethics in accordance with applicable laws and regulations.

Adapun pedoman perilaku perusahaan mengacu pada budaya perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik seperti: keadilan, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, dan kemandirian.

The corporate code of conduct adheres to the company's culture based on principles of Good Corporate Governance such as: fairness, transparency, accountability, responsibility, and independence.

AKSES INFORMASI

Informasi mengenai Perseroan secara transparan, akurat, dan relevan dapat diakses secara bebas melalui situs resminya: www.sarimelatikencana.co.id.

INFORMATION ACCESS

Information about the Company can be accessed transparently, accurately, and relevantly through its official website: www.sarimelatikencana.co.id.

Program Kepemilikan Saham Manajemen Karyawan
Management Employees Stock Option Program

Melalui program kepemilikan saham Perseroan oleh karyawan di PT Sarimelati Kencana Tbk atau dikenal dengan istilah ESOP (*Employee Stock Ownership Program*), karyawan dapat memiliki saham Perseroan. Hal ini bertujuan untuk memberikan penghargaan kepada karyawan yang telah bekerja keras dan berkontribusi kepada perusahaan. Program ini juga dirancang agar karyawan ikut merasakan rasa kepemilikan sehingga semakin termotivasi dalam meningkatkan kinerjanya.

The Employee Stock Ownership Program (ESOP) at PT Sarimelati Kencana Tbk offers opportunity to employees in having shares in the company. This initiative aims to reward hardworking employees who contribute to the Company. The program is designed to give employees a sense of ownership, motivating them to enhance their performance.

Departemen Sumber Daya Manusia, dalam pelaksanaannya memiliki tanggung jawab untuk mengkoordinasikan program ESOP. PT Sarimelati Kencana Tbk mengajukan dua program dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), yaitu Alokasi Saham Karyawan (ESA) dan Rencana Opsi Saham Manajemen dan Karyawan (MESOP-1 dan MESOP-2). Program tersebut telah disahkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 11 tanggal 9 Maret 2018 di hadapan Aulia Taufani, SH, notaris berbasis di Jakarta. Selain itu, dalam persetujuan antara Rencana Opsi Saham Manajemen dan Karyawan (MESOP-2) terdapat pada Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 18 tanggal 24 April 2019, yang disahkan notaris Aryanti Artisari, SH., M.Kn., di Jakarta.

The Human Resources Department is responsible for coordinating the ESOP program. PT Sarimelati Kencana Tbk proposed two programs in the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS); Employee Stock Allocation (ESA) and Management and Employee Stock Option Plan (MESOP-1 and MESOP-2). These programs were approved in the Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 on 9 March 2018, before Aulia Taufani, SH, a notary based in Jakarta. Additionally, the approval for the Management and Employee Stock Option Plan (MESOP-2) is documented in the Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 18 on 24 April 2019, certified by notary Aryanti Artisari, SH., M.Kn., in Jakarta.

Terdapat dua sub-program berkaitan dengan program ESA, yakni saham yang dialokasikan gratis kepada peserta dan saham jatah tetap. Pada saham jatah tetap, peserta dapat melakukan pemesanan berdasarkan kebijakan internal Perseroan. Besaran jumlah ESA, MESOP-1 dan MESOP-2 dapat berbeda tergantung posisi dan tingkat jabatan di dalam Perseroan.

There are two sub-programs related to the ESA program: shares allocated free of charge to participants and fixed quota shares. For fixed quota shares, participants can place orders based on the company's internal policies. The amount of ESA, MESOP-1, and MESOP-2 may vary depending on the position and level of hierarchy within the Company.

Opsi saham yang dikirimkan pada Peserta MESOP-1 digunakan untuk membeli saham baru Perseroan yang diterbitkan sebesar 1% (satu persen) dari Modal Ditempatkan dan Modal Disetor setelah Penawaran Umum Saham Perdana. Hal tersebut dilakukan dalam

Stock options issued to MESOP-1 participants are used to purchase new company shares amounting to 1% (one percent) of the Issued and Paid-up Capital after the Initial Public Offering. This has to be done within 3 (three) years after the company's stock listing on the

jangka waktu 3 (tiga) tahun setelah tanggal pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 23 Mei 2018. Di sisi lain, saham yang didistribusikan pada peserta MESOP-2, digunakan untuk pembelian saham baru Perseroan yang diterbitkan sebesar 0,822 % (nol koma delapan dua dua persen) dari Modal Ditempatkan dan Modal Disetor setelah Penawaran Umum Saham Perdana. Hal tersebut dilakukan setidaknya dalam jangka waktu 3 (tiga) tahun setelah tanggal Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tanggal 24 April 2019.

Indonesia Stock Exchange on 23 May 2018. On the other hand, stock options distributed to MESOP-2 participants are used to buy new company shares amounting to 0.822% (zero point eight two two percent) of the Issued and Paid-up Capital after the Initial Public Offering. This has to be done within a minimum of 3 (three) years after the company's Annual General Meeting of Shareholders on 24 April 2019.

Penjelasan lebih rinci mengenai berbagai jenis saham, kelayakan, prosedur pembelian, hak, serta syarat dan ketentuan lainnya, akan tercantum pada bagian laporan keuangan di Laporan Tahunan ini.

Detailed explanations regarding various types of shares, eligibility, purchase procedures, rights, and other terms and conditions will be provided in the financial report section of this Annual Report.

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

Sebagai perusahaan yang bertanggung jawab, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan nilai-nilai integritas dan akuntabilitas yang tertera dalam Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) melalui pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran. Pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran bertujuan agar Perseroan dapat mengidentifikasi masalah yang melanggar pedoman perilaku, menetapkan mekanisme penyelesaian konflik yang efektif.

As a responsible company, the Company is committed to implementing the values of integrity and accountability outlined in Good Corporate Governance (GCG) through the establishment of a whistleblowing system. The implementation of the whistleblowing system aims to enable the Company to identify issues that contravene the code of conduct and establish effective conflict resolution mechanisms.

Sistem pelaporan pelanggaran menjadi krusial karena tindakan yang melanggar pedoman perilaku yang diterapkan oleh Perseroan dapat mengakibatkan kerugian baik dari segi finansial maupun reputasi bisnis. Oleh karena itu, dalam implementasinya, semua pihak internal dari berbagai unit atau masyarakat dapat melaporkan tindakan yang melanggar. Penerapan sistem ini juga menjadi indikasi bahwa Perseroan sangat menghargai prinsip transparansi. Setiap laporan yang diterima akan dianalisis secara cermat dan direspons

The whistleblowing system is crucial because actions that breach the code of conduct established by the Company can result in losses both financially and in terms of business reputation. Therefore, in its implementation, all internal parties from various units or the community are encouraged to report any violations. The adoption of this system also indicates the Company's strong commitment to the principle of transparency. Each report received will be carefully analyzed and responded to in accordance

sesuai dengan ketentuan dan aturan yang berlaku tanpa mengungkap identitas pelapor.

with applicable provisions and rules without disclosing the identity of the reporter.

Laporan pelanggaran akan diserahkan kepada Kepala Audit Internal untuk dilakukan penyelidikan terhadap masalah tersebut. Jika pengaduan terbukti benar, langkah-langkah penindakan akan diambil sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Any reports pertaining violations will be submitted to the Head of Internal Audit for investigation into the reported issues. If the allegations are proven true, enforcement measures will be taken in accordance with applicable provisions and regulations.

Sepanjang tahun 2023 tidak ditemukan laporan pelanggaran perseroan, khususnya perihal dengan aktivitas menyimpang, melanggar nilai atau aturan, kebijakan, kecurangan, bahkan penipuan dalam Perseroan.

In 2023, no reports of violations against the company were found, especially concerning deviant activities, violations of values or rules, policies, fraud, or even deception within the Company.

Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik
Good Corporate Governance Principles

Dalam perjalanan bisnisnya, PT Sarimelati Kencana Tbk menerapkan lima prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, yakni keadilan, akuntabilitas, tanggung jawab, transparansi, dan kemandirian. Prinsip-prinsip ini menjadi pedoman bagi manajemen dan karyawan Perseroan dalam menjalankan tugas dan kegiatan perusahaan.

In its business journey, PT Sarimelati Kencana Tbk applies five principles of Good Corporate Governance such as fairness, accountability, responsibility, transparency, and independence. These principles serve as guidelines for the management and employees of the Company in carrying out their duties and corporate activities.

Keadilan

Keadilan menjadi landasan dalam setiap prosedur bisnis, dengan menekankan tinggi nilai keadilan dalam pelaksanaannya. Perseroan menjamin kesetaraan bagi seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan, memastikan bahwa semua pihak diperlakukan dengan adil tanpa adanya keberpihakan terhadap satu kelompok kepentingan tertentu dalam keputusan dan transaksi bisnis.

Fairness

Fairness is the foundation in every business procedure, emphasizing the high value of fairness in its implementation. The Company ensures equality for all shareholders and stakeholders, ensuring that all parties are treated fairly without bias towards any specific stakeholder group in business decisions and transactions.

Akuntabilitas

Prinsip akuntabilitas diwujudkan melalui implementasi Standar Operasional Prosedur (SOP) oleh setiap unit operasional. Langkah ini bertujuan untuk memastikan kelancaran aktivitas bisnis dengan mengacu pada kepatuhan hukum, kebijakan, dan peraturan yang berlaku, guna menghindari potensi pelanggaran.

Accountability

The principle of accountability is manifested through the implementation of Standard Operating Procedures (SOP) by each operational unit. This step aims to ensure the smoothness of business activities by referring to compliance with legal requirements, policies, and applicable regulations, to avoid potential violations.

Tanggung Jawab

Tanggung jawab perusahaan diimplementasikan dengan menekankan rasa tanggung jawab oleh semua organ perusahaan. Dewan Komisaris dan Direksi memiliki peran dalam mengawasi pelaksanaan seluruh kegiatan bisnis, memastikan kepatuhan terhadap prosedur, kebijakan, dan norma yang berlaku, termasuk aspek hubungan industri, pembayaran pajak, kesehatan, keselamatan kerja, kesejahteraan sosial, dan pelestarian lingkungan.

Responsibility

Corporate responsibility is implemented by emphasizing a sense of responsibility by all organs of the company. The Board of Commissioners and the Board of Directors play a role in overseeing the implementation of all business activities, ensuring compliance with procedures, policies, and applicable norms, including aspects of industrial relations, tax payments, health, occupational safety, social welfare, and environmental preservation.

Transparansi

Transparansi dianggap sebagai aspek kunci dalam membangun kepercayaan pemegang saham dan masyarakat. Perseroan berkomitmen untuk menyampaikan informasi terkait kebijakan, keputusan, dan kinerja secara akurat dan terbuka, sebagai bentuk integritas dan komitmen terhadap citra perusahaan yang jujur.

Transparency

Transparency is considered a key aspect in building trust among shareholders and the public. The Company is committed to providing accurate and open information related to policies, decisions, and performance as a form of integrity and commitment to an honest corporate image.

Kemandirian

Kemandirian menjadi nilai dalam pengambilan keputusan oleh Dewan Komisaris dan Direksi, yang selalu diarahkan sesuai dengan sasaran dan tujuan organisasi untuk mencapai visi dan misi perusahaan. Setiap keputusan yang diambil dipastikan tidak bertentangan dengan etika bisnis dan praktik yang berlaku.

Independence

Independence is a value in decision-making by the Board of Commissioners and the Board of Directors, always directed in line with the organization's goals and objectives to achieve the company's vision and mission. Every decision made is ensured not to conflict with business ethics and applicable practices.



L1MO Gemoy
L1MO Gemoy

Perseroan mengembangkan inovasi terbaru dan menarik dengan salah satu menu terpopulernya yaitu L1mo Pizza yang telah diluncurkan pada tahun 2021 dengan mengeluarkan varian terbarunya yaitu L1mo Gemoy. Pizza yang memiliki ciri khas panjang 1 (satu) meter dengan *topping* berbagai rasa yang dapat dipilih sesuai selera, dapat dipesan dengan 3 (tiga) atau 6 (enam) *topping* pilihan yaitu American Favourite, Cheesy Galore, Meat Lovers, Super Supreme, Tuna Melt, dan Veggie Garden. Selain itu, L1mo Gemoy disajikan dengan 3 (tiga) pilihan saus yang tidak kalah enak antara lain Tomato Chili, Garlic Butter dan BBQ.

The Company has further developed the latest and exciting innovations in one of the most popular menus, namely L1mo Pizza which launched in 2021 by releasing its latest variant, L1mo Gemoy. Pizza that has a characteristic length of 1 (one) meter with toppings of various flavors that can be selected according to taste, can be ordered with 3 (three) or 6 (six) toppings of choice, namely American Favourite, Cheesy Galore, Meat Lovers, Super Supreme, Tuna Melt, and Veggie Garden. In addition, L1mo Gemoy is served with 3 (three) choices of sauces that are delicious including Chili Tomato, Garlic Butter and BBQ.

L1mo Gemoy memiliki total sebanyak 36 (tiga puluh enam) potongan pizza di dalamnya, dan menu ini cukup untuk disantap bersama oleh 8 (delapan) sampai 10 (sepuluh) orang.

L1mo Gemoy contains a total of 36 (thirty-six) pieces of pizza in it, and this menu is enough to be eaten simultaneously by 8 (eight) to 10 (ten) people.

Perbedaan dari L1mo Gemoy ini ialah roti yang lebih lembut dan empuk, diberikan tambahan ekstra keju yang lebih banyak dan melimpah di setiap *topping* serta rasa yang lebih gurih yang dapat membuat pelanggan menikmati L1mo Gemoy.

The difference from L1mo Gemoy is the bread softer and tender, given more and abundant extra cheese in each topping and a savory taste that can make customers enjoy L1mo Gemoy.

L1mo Gemoy dapat dijadikan kudapan bersama teman atau keluarga ataupun pada momen-momen tertentu seperti acara rapat atau pertemuan resmi, acara perpisahan di kantor serta acara penting seperti pernikahan.

L1mo Gemoy can be used as a snack with friends or family or at certain moments such as meetings or official conference, farewell events in the office and important events such as wedding ceremony.


NEW!
Pizza Hut
LIMO PIZZA
MAKIN GEMOY
GEMAS BIKIN ENJOY!
CHEESE USA
1 METER
MAKIN EMPUK
MAKIN BANYAK KEJU
MULAI RP 293 RIBU* NET
UNTUK 8-10 ORANG
*Untuk varian 3 topping
S&K berlaku
HALAL





7

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility

Komitmen Perseroan terhadap kesejahteraan masyarakat diwujudkan dengan memastikan berjalannya tanggung jawab sosial dan lingkungan yang berkelanjutan di seluruh kegiatan bisnis. Pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) yang dilakukan oleh Perseroan secara rutin juga merupakan bentuk komitmen untuk turut berperan aktif dalam mewujudkan tujuan pembangunan nasional dan global yang berkelanjutan. Adapun program CSR yang telah dilakukan oleh PT Sarimelati Kencana Tbk meliputi tiga kategori, yaitu tanggung jawab terhadap karyawan, tanggung jawab terhadap komunitas dan masyarakat, serta tanggung jawab terhadap lingkungan.

The Company's commitment to the welfare of the community is realized by ensuring the implementation of sustainable corporate social responsibility throughout its business activities. The implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) by the Company is also a form of commitment to actively contribute to the achievement of sustainable national and global development goals. The CSR programs carried out by PT Sarimelati Kencana Tbk cover three categories, namely responsibility to the employees, responsibility to community and society, and responsibility for environment sustainability.

Dalam menjalankan proses bisnisnya, Perseroan meyakini bahwa karyawan merupakan aset yang harus dijaga dan dipastikan kesejahteraannya. Untuk itu, Perseroan turut mengupayakan kesejahteraan para karyawannya melalui tanggung jawab sosial perusahaan yang dirancang untuk meringankan beban karyawan yang terdampak bencana alam serta memberikan beasiswa pada karyawan yang berprestasi. Melalui pelaksanaan program CSR terhadap karyawan ini, Perseroan berharap dapat membina hubungan kekeluargaan yang lebih erat dengan karyawan.

In carrying out its business processes, the Company believes that employees are assets that need to be safeguarded, and their well-being ensured. Therefore, the Company actively promotes the welfare of its employees through corporate social responsibility designed to alleviate the burden of employees affected by natural disasters and provide scholarships to high-achieving employees. Through the implementation of this CSR program for employees, the Company hopes to foster a closer family-like relationship with its employees.

Selain karyawan, Perseroan juga secara aktif turun ke masyarakat dalam rangka pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan. Hal ini dilakukan karena Perseroan meyakini bahwa masyarakat merupakan salah satu pemangku kepentingan yang berkontribusi besar terhadap kesuksesan Perseroan. Program ini juga diharapkan dapat meningkatkan rasa empati dan membangun kecerdasan emosional seluruh elemen Perseroan yang terlibat. Salah satu program CSR yang dilakukan kepada masyarakat meliputi bantuan donor darah. Kehadiran CSR juga diharapkan dapat menjadi penghubung antara karyawan Perseroan dengan masyarakat.

In addition to employees, the Company actively engages with the community in the implementation of its corporate social responsibility. This is done because the Company believes that the community is one of the stakeholders that significantly contribute to the Company's success. The program is also expected to enhance empathy and build emotional intelligence among all elements of the Company involved. One of the CSR programs carried out for the community includes blood donation. The implementation of CSR is also expected to serve as a link between the Company's employees and the community.

Sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam pelestarian lingkungan, kategori program CSR yang dilakukan Perseroan juga meliputi tanggung jawab sosial terhadap lingkungan. Dalam menjalankan bisnis F&B, bidang pertanian merupakan salah satu aspek penting. Maka dari itu, program tanggung jawab sosial kepada para petani merupakan investasi Perseroan dalam mempertahankan siklus pangan yang baik dan berkelanjutan, sehingga menghasilkan bahan-bahan yang berkualitas.

As a form of the Company's commitment to environmental conservation, the category of CSR programs carried out by the Company also includes social responsibility towards the environment. The agricultural sector is a crucial part of operating the F&B business. As a result, the social responsibility to farmers is the Company's investment in maintaining a good and sustainable food cycle, resulting in high-quality ingredients.

Pelaksanaan program dan kegiatan CSR merupakan investasi sosial perusahaan dalam memberikan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan dengan membuat program CSR yang bersinergi dengan strategi Perseroan. Berbagai program dan kegiatan tersebut juga mencerminkan komitmen Perseroan dalam memelihara integritas dan prinsip-prinsip etika dalam menjalankan bisnisnya.

The implementation of CSR programs and activities is a corporate social investment in providing added value to all stakeholders by creating CSR programs that are in synergy with the Company's strategy. These various programs and activities are also the Company's commitment to show integrity in maintaining business ethics.







Tanggung Jawab Terhadap Karyawan
Responsibility To Employees

Bantuan Kepada Karyawan yang Terdampak Musibah Banjir

Dalam melakukan kegiatan bisnis, sebuah perusahaan harus memiliki tanggung jawab sosial terhadap karyawan dan pemangku kepentingan internal. Hal ini dilakukan untuk memperlihatkan apresiasi perusahaan terhadap karyawannya, menunjang kinerja para karyawan, serta mewujudkan integritas perusahaan itu sendiri.

PT Sarimelati Kencana Tbk memiliki berbagai program tanggung jawab sosial untuk karyawannya yang bertujuan untuk membantu mereka menghadapi musibah seperti banjir, kebakaran, dan rumah ambruk. Hal tersebut tidak hanya dilakukan kepada karyawan perusahaan saja namun juga kepada keluarga karyawan yang bersangkutan. Adapun program bantuan yang diberikan berupa paket bantuan pertolongan pertama, yaitu bahan makanan, bahan logistik, peralatan mandi, dan uang tunai untuk perbaikan rumah. Berikut rincian jumlah karyawan yang menjadi korban bencana banjir selama tahun 2023:

Wilayah-Wilayah		
Medan	:	1 karyawan
Semarang	:	1 karyawan
Maros	:	4 karyawan
Makassar	:	1 karyawan
Batam	:	2 karyawan
Jambi	:	1 karyawan

Donations for Employees Affected by Floods

In carrying out its activities, the Company must have social responsibility towards employees and internal stakeholders. This is intended as a form appreciation from the company in favour of its employees, to encourage the employees performance and to acomplish the integrity of such company.

PT Sarimelati Kencana Tbk has a social responsibility program for its employees. The company's internal CSR program aims to assist employees affected by disasters such as floods, fires, and house collapses. This assistance is not only provided to company employees but also to the families of the affected employees. The aid includes a first-aid package, such as food supplies, logistics, bathing equipment, and cash for home repairs. The following is a breakdown of the number of Employees affected by floods during 2023:

Regions		
Medan	*:*	*1 employee*
Semarang	*:*	*1 employee*
Maros	*:*	*4 employees*
Makassar	*:*	*1 employee*
Batam	*:*	*2 employees*
Jambi	*:*	*1 employee*

Bantuan Kepada Karyawan yang Terdampak Musibah Kebakaran

Perseroan berkomitmen membantu karyawan dan keluarga karyawan yang terkena musibah kebakaran. Selama tahun 2023, terdapat 7 (tujuh) orang karyawan di wilayah Indonesia yang terdampak musibah kebakaran. Program bantuan yang diberikan berupa paket bantuan pertolongan pertama berupa bantuan bahan makanan, bahan logistik, peralatan mandi dan uang tunai untuk perbaikan rumah.

Donations to Employees Affected by Fire

The Company is committed to assisting employees and their families affected by fires. During 2023, there were 7 (seven) employees in Indonesia who were affected by fire incidents. The assistance provided includes a first-aid package consisting of food supplies, logistics, bathing equipment, and cash for home repairs.

Berikut adalah rincian jumlah karyawan yang menjadi korban musibah kebakaran selama tahun 2023:

Wilayah-Wilayah		
Jakarta	:	4 karyawan
Lombok	:	1 karyawan
Manado	:	1 karyawan
Palu	:	1 karyawan

The following is a breakdown of the number of employees affected by fires during 2023:

Regions		
Jakarta	:	*4 employees*
Lombok	:	*1 employee*
Manado	:	*1 employee*
Palu	:	*1 employee*

Bantuan Kepada Karyawan yang Terdampak Musibah Rumah Ambruk

Bentuk dukungan Perseroan bagi karyawan dalam membantu memperbaiki rumah karyawan yang ambruk adalah dengan memberikan paket bantuan pertolongan pertama dan uang tunai untuk bantuan renovasi rumah. Selama tahun 2023, PT Sarimelati Kencana Tbk telah membantu memberikan bantuan kepada 1 (satu) orang karyawan dan keluarga karyawan Pizza Hut Banyuwangi yang mengalami musibah rumah ambruk.

Donations for Employees Affected by House Collapse

The Company's support for employees in repairing their damaged house is provided by offering first-aid packages and cash for home renovation. During 2023, PT Sarimelati Kencana Tbk assisted 1 (one) employee and their family from Pizza Hut Banyuwangi who were suffering from house collapse.

Bantuan Beasiswa kepada Putra-Putri Mitra UKM Sriboga

Perseroan turut membantu para putra-putri UKM (Usaha Kecil Menengah) Mitra Sriboga untuk menjadi wirausahawan di bidang kuliner, baik dengan cara mengembangkan usaha orang tua atau membangun usahanya sendiri. Bantuan ini dilakukan melalui penyaluran program beasiswa yang ditujukan kepada putra-putri UKM Mitra Sriboga.

Program beasiswa ini nantinya akan berlangsung selama 4 tahun atau 8 semester untuk jenjang S1 dengan fokus studi di bidang Manajemen Bisnis, yang diselenggarakan. Adapun total dana beasiswa yang diberikan untuk 5 orang penerima beasiswa sepanjang tahun 2023. Langkah ini diharapkan dapat membantu menciptakan generasi penerus yang berpotensi menjadi pemimpin-pemimpin masa depan di industri kuliner, serta memberikan kontribusi positif bagi kemajuan UKM dan industri pangan secara keseluruhan.

Scholarships to Children of Sriboga's SME Partners

The Company also gives donations to the children of SME (Small Medium Enterprise) partners in Sriboga to become entrepreneurs in the culinary industry, either by developing their parents' business or establishing their own ventures.'The donation is granted in the form of scholarship programs aimed at the children of SME partners in Sriboga.

The scholarship program will last for 4 years or 8 semesters for undergraduate studies with a focus on Business Management. The total scholarship fund allocated in favour of 5 scholarship recipients during the period of 2023. This initiative is expected to give birth to potential generation of future leaders in the culinary industry, providing positive contributions to the progress of SMEs and the food industry as a whole.

Laporan Dana CSR Tahun 2023

CSR Funding Report 2023

No.	Nama Kegiatan *Name of Activities*	Tanggal Kejadian *Date of Accidents*	Realisasi Program CSR *Realization of CSR Program*
1.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Ciputra Mall yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employess of Pizza Hut Ciputra Mall affected by fire*	9 Januari 2023	Rp1.850.000
2.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut M.Kahfi 2 yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut M.Kahfi 2 affected by fire*	9 Januari 2023	Rp2.026.920
3.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Delivery S.Parman yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Delivery S.Parman affected by flood*	13 Januari 2023	Rp600.000
4.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Delivery Jati Raya Banyumanik yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Delivery Jati Raya Banyumanik affected by flood*	13 Januari 2023	Rp818.454
5.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Delivery Sudirman Maros yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Delivery Sudirman Maros affected by flood*	24 Januari 2023	Rp3.400.000
6.	**Bantuan CSR tambahan untuk karyawan Pizza Hut Delivery Sudirman Maros yang terdampak banjir** *Additional CSR donation to employees of Pizza Hut Delivery Sudirman Maros affected by flood*	24 Januari 2023	Rp1.000.000

7.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Lombok Epicentrum Mall yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut Lombok Epicentrum Mall affected by fire*	13 Juni 2023	Rp3.932.000
8.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Banyuwangi yang terdampak rumah ambruk** *CSR donation to employees of Pizza Hut Banyuwangi affected by house collapse*	4 Juli 2023	Rp3.372.150
9.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Pluit Village yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut Pluit Village affected by fire*	8 Juli 2023	Rp3.022.000
10.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Emporium Pluit yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut Emporium Pluit affected by fire*	12 Agustus 2023	Rp3.943.000
11.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Batu Aji Batam yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Batu Aji Batam affected by flood*	6 November 2023	Rp600.000
12.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Batu Aji Batam yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Batu Aji Batam affected by flood*	23 November 2023	Rp600.000
13.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Paal 2 Manado yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut Paal 2 Manado affected by fire*	23 November 2023	Rp3.087.500

14.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Palu yang terdampak kebakaran** *CSR donation to employees of Pizza Hut Palu affected by fire*	24 November 2023	Rp2.611.100
15.	**Bantuan CSR untuk karyawan Pizza Hut Muara Bungo Jambi yang terdampak banjir** *CSR donation to employees of Pizza Hut Muara Bungo Jambi affected by flood*	24 November 2023	Rp800.000
16.	**Beasiswa Sarjana (S1) untuk putra putri UKM Mitra Sriboga** *Undergraduate scholarship for the children of SME Partners of Sriboga*		Rp94.725.000
	TOTAL		**Rp126.388.124**

Tanggung Jawab Terhadap Komunitas Dan Masyarakat
Responsibility To Community And Society

Perseroan memahami bahwa komunitas dan masyarakat umum merupakan bagian dari pemangku kepentingan yang turut menentukan keberlangsungan bisnis. Untuk itu, sebagai bentuk kontribusi kepada masyarakat umum, Perseroan berpartisipasi dalam kegiatan sosial yang bermanfaat bagi masyarakat umum yang dikelola untuk mewujudkan pembangunan ekonomi yang berkelanjutan serta dapat meningkatkan kualitas kehidupan, kesejahteraan komunitas setempat dan masyarakat pada umumnya.

The Company understands that communities are integral stakeholders that play a role in determining the sustainability of the business. Therefore, as a contribution to the general public, the Company participates in social activities that benefit the community and are managed to achieve sustainable economic development. These initiatives aim to enhance the quality of life, well-being of the local community, and society in general.

DONOR DARAH

PT Sarimelati Kencana Tbk secara rutin melakukan kegiatan donor darah, mengingat tujuan dari kegiatan ini adalah sebagai aksi kemanusiaan untuk membantu masyarakat yang membutuhkan transfusi darah. Selain itu, kegiatan ini juga bertujuan untuk mewujudkan solidaritas sosial dan kemanusiaan terhadap sesama. Adapun target dari kegiatan ini adalah karyawan dan masyarakat umum. Dalam satu tahun terakhir 2023, Perseroan telah berhasil mengumpulkan sebanyak 191 (seratus sembilan puluh satu) kantong darah dengan rincian sebagai berikut :

BLOOD DONATION

PT Sarimelati Kencana Tbk regularly conducts blood donation program, considering that the purpose of this initiative is a humanitarian action to assist communities in need of blood transfusions. Additionally, this activity aims to foster social solidarity and humanity towards others. The targets for this activity include both employees and the public. In 2023, the Company has successfully collected a total of number of 191 (one hundred ninety one) blood bags through these initiatives as detailed below:

Laporan Dana CSR Tahun 2023
CSR Funding Report 2023

No.	Donor Darah Blood Donation	Tanggal Pelaksanaan Date of Action	Target Peserta Target of Participants	Jumlah pendonor yang hadir Total present donors	Jumlah pendonor yang ditolak Total declined donors	Jumlah pendonor yang diterima Total accepted donors
1.	**Donor darah Pabrik Cikarang Deltamas** Blood donation in Cikarang Deltamas Factory	**20 Februari 2023**	**Karyawan** Employees	**69**	**9**	**60**
2.	**Donor darah Restaurant Support Center dan gerai sekitar Pancoran** Blood donation in Restaurant Support Center and outlets around Pancoran	**27 Juni 2023**	**Karyawan** Employees	**75**	**20**	**55**
3.	**Donor darah Pizza Hut Ringroad Medan** Blood donation at Pizza Hut Ringroad Medan	**4 Oktober 2023**	**Karyawan & Masyarakat Umum** Employees & Public	**132**	**10**	**76**
					TOTAL	**191**













Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan
Responsibility for Environment Sustainability

Sebagai perusahaan yang berada dalam bidang Makanan dan Minuman (F&B), Perseroan menyadari bahwa petani merupakan pihak yang sangat berperan penting untuk keberlangsungan bisnis Perseroan. Oleh karena itu, untuk menjamin kesejahteraan para petani, Perseroan mengadakan kerja sama dengan beberapa petani lokal guna meningkatkan pasar produksi sayur-sayuran untuk didistribusikan ke wilayah Indonesia Timur dan beberapa area gerai tertentu. Perseroan juga telah menyediakan sebuah pasar yang dibentuk untuk memasarkan seluruh hasil pertanian para petani lokal dengan kualitas sayuran terbaik sesuai dengan standar GAP (*Good Agricultural Practices*) dan GHP (*Good Handling Practices)*. Keberadaan program ini tentunya berdampak positif bagi Perseroan karena dapat memiliki kualitas bahan produk makanan dan minuman dengan mutu terbaik di seluruh gerai Pizza Hut yang diperoleh langsung dari para petani lokal.

As a company in the Food and Beverage (F&B) industry, the Company recognizes that farmers play a crucial role in the sustainability of the business. Therefore, to ensure the well-being of farmers, the Company collaborates with several local farmers to enhance the production market of vegetables to be distributed in the Eastern part of Indonesia and certain outlet areas. The Company has also established a market to promote all agricultural products from local farmers, ensuring the best quality vegetables in accordance with Good Agricultural Practices (GAP) and Good Handling Practices (GHP) standards. This program undoubtedly has a positive impact on the Company as it enables the sourcing of high-quality food and beverage ingredients directly from local farmers for all Pizza Hut outlets.

Saat ini terdapat 9 (sembilan) kelompok petani lokal yang memenuhi kebutuhan sayur-sayuran di gerai Pizza Hut & PHD. Hasil tani yang dibeli dari para petani meliputi paprika merah, paprika hijau, selada romaine (*romaine lettuce*), buncis, wortel, jagung muda (*baby corn*) dan tomat. Adapun rincian lokasi dan hasil tani yang dikonsumsi oleh Perseroan selama tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Currently, there are 9 (nine) local farmer groups fulfilling the vegetable needs for Pizza Hut & PHD outlets. The agricultural produce purchased from these farmers includes red paprika, green paprika, romaine lettuce, green beans, carrots, baby corn, and tomatoes. The details of the locations and agricultural products consumed by the Company during the year 2023 are as follows:

1. Sumber Tani Mulya, lokasi di Pasir Langu, Bandung Barat, Jawa Barat.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	20.213 kg
Paprika Merah	11.352 kg
Selada Romaine	5.111 kg
Tomat	9.738 kg
Buncis	3.626 kg

1. Sumber Tani Mulya, located in Pasir Langu, West Bandung, West Java.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*20,213 kg*
Red Paprika	*11,352 kg*
Romaine Lettuce	*5,111 kg*
Tomato	*9,738 kg*
Beans	*3,626 kg*

2. Sri Rejeki, lokasi di Cepogo,Boyolali,Jawa Tengah.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	5.293 kg
Paprika Merah	2.990 kg
Selada Romaine	717 kg
Tomat	2.853 kg
Buncis	1.484 kg

2. Sri Rejeki, located in Cepogo, Boyolali, Central Java.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*5,293 kg*
Red Paprika	*2,990 kg*
Romaine Lettuce	*717 kg*
Tomato	*2,853 kg*
Beans	*1,484 kg*

3. Veteran, lokasi di Patapang, Gowa, Sulawesi Selatan.

Konsumsi Januari – December 2023:	
Paprika Hijau	6.479 kg
Paprika Merah	4.665 kg

3. Veteran, located in Patapang, Gowa, South Sulawesi.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*6,479 kg*
Red Paprika	*4,665 kg*

4. Tunas Tani Pangrango, lokasi di Sukaresmi, Kabupaten Bogor, Jawa Barat

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	12.884 kg
Paprika Merah	9.305 kg
Selada Romaine	1.616 kg
Tomat	2.573 kg
Buncis	1.659 kg

4. Tunas Tani Pangrango, located in Sukaresmi Regency of Bogor, West Java

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*12,884 kg*
Red Paprika	*9,305 kg*
Romaine Lettuce	*1,616 kg*
Tomato	*2,573 kg*
Beans	*1,659 kg*

5. A'Makalendong, lokasi di Rurukan Satu, Tomohon Timur, Sulawesi Utara.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	2.535 kg
Paprika Merah	1.913 kg
Selada Romaine	676 kg
Tomat	1.155 kg
Buncis	116 kg
Wortel	1.307 kg

5. A'Makalendong, located in Rurukan Satu, East Tomohon, North Sulawesi.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*2,535 kg*
Red Paprika	*1,913 kg*
Romaine Lettuce	*676 kg*
Tomato	*1,155kg*
Beans	*116 kg*
Carrot	*1,307 kg*

6. Sayram Garden, lokasi di Kabupaten Buleleng, Bali.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	7.914 kg
Paprika Merah	5.553 kg
Selada Romaine	3.159 kg
Tomat	4.545 kg
Buncis	3.358 kg
Wortel	501 kg

6. Sayram Garden, located in Regency of Buleleng, Bali.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*7,914 kg*
Red Paprika	*5,553 kg*
Romaine Lettuce	*3,159 kg*
Tomato	*4,545 kg*
Beans	*3,358 kg*
Carrot	*501 kg*

7. Lembang Agri, lokasi di Lembang, Bandung Barat, Jawa Barat.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	8.938 kg
Paprika Merah	7.268 kg
Selada Romaine	3.616 kg
Tomat	4.685 kg
Buncis	2.979 kg

7. Lembang Agri, located in Lembang, West Bandung, West Java.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*8,938 kg*
Red Paprika	*7,268 kg*
Romaine Lettuce	*3,616 kg*
Tomato	*4,685 kg*
Beans	*2,979 kg*

8. Rukun Bersama, lokasi di Tutur, Kabupaten Pasuruan, Jawa Timur.

Konsumsi Januari – Desember 2023:	
Paprika Hijau	10.738 kg
Paprika Merah	8.119 kg
Selada Romaine	3.303 kg
Tomat	4.522 kg
Buncis	2.512 kg

8. Rukun Bersama, located in Tutur, Regency of Pasuruan, East Java.

Consumption of January – December 2023:	
Green Paprika	*10,738 kg*
Red Paprika	*8,119 kg*
Romaine Lettuce	*3,303 kg*
Tomato	*4,522 kg*
Beans	*2,512 kg*

9. Sidomaju 2, lokasi di Desa Genting Gunung, Kabupaten Kendal, Jawa Tengah.

Konsumsi Januari – Desember 2023:

Paprika Hijau	5.753 kg
Paprika Merah	2.897 kg
Selada Romaine	1.003 kg
Tomat	2.213 kg
Buncis	1.049 kg

9. Sidomaju 2, Genting Gunung Village, Regency of Kendal, Central Java.

Consumption of January – December 2023:

Green Paprika	*5,753 kg*
Red Paprika	*2,897 kg*
Romaine Lettuce	*1,003kg*
Tomato	*2,213 kg*
Beans	*1,049 kg*












we fear
no pizza
we need
more and
more pizza

SURAT PERNYATAAN
ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023
PT SARIMELATI KENCANA Tbk.

STATEMENT LETTER ON THE RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ON THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT SARIMELATI KENCANA Tbk.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, hereby, declare that all information contained under the 2023 Annual Report of PT Sarimelati Kencana Tbk has been fully and correctly disclosed related to all material respects and we are responsible for the validity, in all material respects of the content of the Company's Annual Report.

This Statement Letter is made truthfully.

Jakarta, 19 April 2024

DIREKSI

HADIAN ISWARA
Direktur Utama / *President Director*

BOY ARDHITYA LUKITO
Direktur / *Director*

JEO SASANTO
Direktur / *Director*

BUDI SETIAWAN
Direktur / *Director*

DEWAN KOMISARIS

BRATA TARUNA HARDJOSUBROTO
Komisaris Utama / Komisaris Independen
President Commissioner / Independent Commissioner

EMIREZA MOHAMMAD ARIFIN
Komisaris / *Commissioner*



8

Laporan Keuangan

Financial Statement



PT SARIMELATI KENCANA Tbk

Laporan Keuangan
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

PT SARIMELATI KENCANA Tbk

Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022

Daftar Isi **Halaman/ *Page*** ***Table of Contents***

Surat Pernyataan Direksi		***Directors' Statement Letter***
Laporan Auditor Independen		***Independent Auditor's Report***
Laporan Keuangan **Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada** **Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022**		***Financial Statements*** ***For the Years Ended*** ***December 31, 2023 and 2022***
Laporan Posisi Keuangan	1	*Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	3	*Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas	4	*Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas	5	*Statements of Cash Flows*
Catatan Atas Laporan Keuangan	6 - 81	*Notes to the Financial Statements*

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN
PT SARIMELATI KENCANA Tbk
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022 SERTA
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING
THE RESPONBILITY FOR
THE FINANCIAL STATEMENTS OF
PT SARIMELATI KENCANA Tbk
AS AT DECEMBER 31, 2023 AND 2022 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1.	Nama	:	Hadian Iswara	:	1. *Name*
	Alamat Kantor	:	Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1000 Jakarta Selatan - 12870	:	*Office address*
	Alamat Rumah	:	Bali Maisonette Unit Umalas 3 Jl. RS Fatmawati No. 7 RT.002 RW.001 Pondok Labu, Cilandak, Jakarta Selatan	:	*Domicile address*
	Nomor Telepon	:	021-50966789	:	*Telephone Number*
	Jabatan	:	Direktur Utama/ *President Director*	:	*Position*
2.	Nama	:	Jeo Sasanto	:	2. *Name*
	Alamat Kantor	:	Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1000 Jakarta Selatan - 12870	:	*Office address*
	Alamat Rumah	:	Apartemen Botanica Tower 1 Lantai 38 Unit BH Jl. Teuku Nyak Arief N, RT.005 RW.003, Grogol Selatan, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan	:	*Domicile address*
	Nomor Telepon	:	021-50966789	:	*Telephone Number*
	Jabatan	:	Direktur/ *Director*	:	*Position*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk;
2. Laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam PT Sarimelati Kencana Tbk.

state that:

1. *We are responsible in the preparation and the presentation of the financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk;*
2. *The financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. *All information in the financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk have been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. *The financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and*
   c. *We are responsible for PT Sarimelati Kencana Tbk's internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi / *For and on behalf of the Board of Directors*
Jakarta, 27 Maret / *March 27*, 2024



Hadian Iswara
Direktur Utama/ *President Director*

Jeo Sasanto
Direktur /*Director*

RSM

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Nomor/*Number* : **00292/2.1030/AU.1/05/0501-1/1/III/2024**

Laporan Auditor Independen/ *Independent Auditor's Report*

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Sarimelati Kencana Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk ("Perusahaan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas nya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2023 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended December 31, 2023, and notes to the financial statements, including a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2023, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan is a member of the RSM network. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Licence: KMK No.477/KM.1/2015
Registered at the Indonesia Financial Services Authority (OJK)

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Aset Tetap

Pengakuan aset tetap dan pertimbangan konsistensi estimasi yang diterapkan dalam penentuan masa manfaat yang akan berdampak pada perhitungan penyusutan aset tetap.

Fixed Assets

Recording of fixed assets and as well as consideration of the consistency of estimates applied in determining the useful life which will have an impact on the calculation of depreciation of fixed assets.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap neto Perusahaan sebesar Rp1.243.800.716.424 merupakan komponen paling signifikan dari jumlah aset yang dimiliki Perusahaan yaitu sebesar 52,9%. Pengungkapan Perusahaan mengenai aset tetap tercantum dalam Catatan 9 atas laporan keuangan.

As at December 31, 2023, the Company's net fixed assets amounting to Rp1,243,800,716,424 was the most significant component of the total assets owned by the Company, which is amounting to 52.9%. The Company's disclosures regarding fixed assets are included in Note 9 to the financial statements.

Menunjang kegiatan perdagangan makanan dan minuman di setiap *outlet yang tersebar* di seluruh Indonesia.

In order to support the sales of food and beverages in all outlets that spread throughout Indonesia.

Kami telah melakukan prosedur-prosedur audit berikut untuk merespons hal audit utama ini:

- Menelaah kebijakan akuntansi terkait pengakuan dan penyusutan aset tetap serta kesesuaian dengan PSAK 16;
- Menelaah proses penambahan aset tetap (berdasarkan sampel) ke dokumen pendukung seperti: surat perintah kerja, *invoice,* dan dokumen terkait lainnya;
- Menverifikasi keberadaan aset tetap (berdasarkan sampel) dengan melakukan pengecekan fisik aset di beberapa *outlet*; dan
- Menguji perhitungan penyusutan aset tetap yang diakui selama tahun berjalan berdasarkan sampel.

We have performed the following audit procedures to address this key audit matters:

- *Reviewed accounting policies related to recognition and depreciation of fixed assets and its conformity to PSAK 16;*
- *Reviewed fixed assets addition processes (on a sample basis) to supporting documents such as statement of work, invoice, and other related documents.*
- *Verified the existence of fixed assets (on a sample basis) through physical check in some of the outlets; and*
- *Recalculated the depreciation of fixed assets recognized throughout the year on a sample basis.*

Sewa

Perusahaan memiliki kontrak sewa untuk menunjang industri perdagangan makanan dan minuman yang tersebar di seluruh Indonesia. Perusahaan sampai dengan saat ini terus melakukan pengadaan perjanjian baru atau perpanjangan dengan syarat ketentuan.

Leases

The Company operates in the food and beverage trading industry that has outlets spread throughout Indonesia. To date, the Company continues to procure new or extended agreements with terms and conditions.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset hak guna neto Perusahaan adalah sebesar Rp514.268.957.644 dan liabilitas sewa Perusahaan adalah sebesar Rp126.993.717.613. Pengungkapan Perusahaan mengenai aset hak guna dan liabilitas sewa tercantum dalam Catatan 18 atas laporan keuangan.

As at December 31, 2023, the Company's net right of use assets amounted to Rp514,268,957,644 and lease liabilities amounted to Rp126,993,717,613. The Company's disclosures regarding right of use assets and lease liabilities are included in Note 18 to the financial statements.

Perjanjian-perjanjian sewa memiliki berbagai persyaratan tertentu yang berdampak pada pengakuan aset hak guna dan liabilitas sewa. Hal ini termasuk jangka waktu sewa, komponen non-sewa dan suku bunga pinjaman inkremental.

The Lease Agreements have certain requirements that impact the recognition of right of use assets and lease liabilities. This includes the lease term, non-lease components and incremental loan interest rates.

Kami telah melakukan prosedur-prosedur audit berikut untuk merespons hal audit utama ini:

- Menelaah sampel perjanjian sewa untuk melakukan verifikasi atas pengakuan aset hak guna, yang meliputi jangka waktu, nilai kontrak dan lokasi sewa, serta memastikan apakah perjanjian tersebut memiliki unsur yang dipersyaratkan PSAK 73;
- Menelaah perjanjian sewa dengan pembayaran variabel yang memiliki unsur pembayaran tetap dan kesesuaian dengan penerapan PSAK 73;
- Mengevaluasi berdasarkan sampel penentuan tingkat bunga yang digunakan dalam pengakuan awal aset hak guna dan liabilitas sewa selama tahun berjalan;
- Mengevaluasi kesesuaian atas penyusutan aset hak guna dan amortisasi beban bunga atas liabilitas sewa, secara sampel yang diakui ditahun berjalan; dan
- Mengevaluasi kecukupan pengungkapan transaksi sewa dengan PSAK 73.

We have conducted the following audit procedures regarding accounting of leases:

- *Reviewed on a sample basis of lease agreements in order to verify right of use asset recognitions, including lease terms, contract values and locations, as well as to ensure whether the agreements met the requirements of PSAK 73;*
- *Reviewing lease agreements with variable payments that have fixed payment elements and its conformity to PSAK 73;*
- *Evaluated on a sample basis the determination of the interest rate used in the initial recognition of right of use assets and lease liabilities during the current year;*
- *Evaluated the appropriateness of depreciation of right-of-use assets and amortization of interest expenses on lease liabilities, on a sample basis recognized in the current year; and*
- *Evaluated the adequacy of disclosure of lease transactions with PSAK 73.*

Hal Lain

Laporan keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasian atas laporan keuangan tersebut tanggal 31 Maret 2023.

Other Matter

The financial statements of the Company as at December 31, 2022 and for the year then ended were audited by other independent auditors whose report dated March 31, 2023 expressed an unmodified opinion on those statements.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan Keuangan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan tahun 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The 2023 annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material didalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia

When we read the 2023 annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations or Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan , manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki altematif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Sebagai bagian dan suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan , baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Perusahaan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Rudi Hartono Purba
Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0501/
Public Accountant License Number: AP.0501

Jakarta, 27 Maret/ *March 27, 2024*

00292

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	4	51,019,828,560	54,698,521,474	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha - pihak ketiga	5.a	26,050,854,936	36,509,460,308	*Trade receivables - third parties*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak berelasi	27	1,058,663	141,525	*Related parties*
Pihak ketiga	5.b	2,029,525,074	3,225,170,655	*Third parties*
Persediaan	6	265,024,870,048	313,650,133,536	*Inventories*
Beban dibayar dimuka	7	40,530,365,419	47,051,348,799	*Prepaid expenses*
Uang muka	8	5,893,347,857	6,154,830,055	*Advances*
Aset lancar lain-lain		2,446,673	2,684,999	*Other current assets*
Piutang lain-lain jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun	5.b	587,929,262	510,041,485	*Current maturities of long-term other receivable*
Total Aset Lancar		**391,140,226,492**	**461,802,332,836**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang lain-lain jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	27	1,290,998,561	1,878,927,825	*Long-term other receivable - net of current maturities*
Aset tetap - neto	9	1,243,800,716,424	1,298,379,413,782	*Fixed assets - net*
Aset tak berwujud - neto	10	44,426,145,407	55,144,038,859	*Intangible assets - net*
Aset hak-guna - neto	18	514,268,957,644	515,280,637,824	*Right-of-use assets - net*
Peralatan yang belum digunakan dalam operasi	9	14,105,011,086	2,910,153,462	*Equipment not yet used in operation*
Uang muka pembelian aset tetap	9	12,655,214,988	63,413,369,726	*Advances for purchase of property and equipment*
Beban waralaba yang ditangguhkan	11	79,751,543,224	81,809,118,001	*Deferred franchise fee*
Aset pajak tangguhan - neto	26.c	125,296,130	--	*Deferred tax asset - net*
Taksiran tagihan pengembalian pajak	26.a	28,120,117,339	9,957,643,836	*Estimated claims for tax refund*
Setoran jaminan	12	17,809,022,501	19,022,847,667	*Security deposits*
Total Aset Tidak Lancar		**1,956,353,023,304**	**2,047,796,150,982**	***Total Non-Current Assets***
TOTAL ASET		**2,347,493,249,796**	**2,509,598,483,818**	***TOTAL ASSETS***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang bank jangka pendek	13	197,339,577,803	258,738,766,010	*Short-term bank loans*
Utang usaha	14			*Trade payables*
Pihak berelasi	27	4,383,870,780	7,516,836,900	*Related party*
Pihak ketiga		96,800,139,100	133,151,938,713	*Third parties*
Utang lain-lain	15			*Other payables*
Pihak berelasi	27	--	47,314,000	*Related parties*
Pihak ketiga		44,078,146,762	48,903,816,444	*Third parties*
Beban masih harus dibayar	16	115,569,936,331	151,486,379,093	*Accrued expenses*
Utang pajak	26.b	34,148,193,979	47,734,971,310	*Taxes payable*
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun:				*Current maturity of long-term liabilities:*
Utang bank	17	90,000,000,000	62,500,000,000	*Bank loans*
Liabilitas sewa	18	47,843,608,881	42,066,050,426	*Lease liabilities*
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	19	8,179,539,358	5,765,938,396	*Short-term employee benefits liability*
Total Liabilitas Jangka Pendek		**638,343,012,994**	**757,912,011,292**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun				*Long-term liabilities - net of current maturities*
Utang bank	17	383,749,999,999	365,018,020,562	*Bank loans*
Liabilitas sewa	18	79,150,108,732	59,248,021,990	*Lease liabilities*
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang	19	169,974,104,373	151,820,774,079	*Long-term employee benefits liability*
Liabilitas pajak tangguhan - neto	26.c	--	2,678,452,517	*Deferred tax liabilities - net*
Total Liabilitas Jangka Panjang		**632,874,213,104**	**578,765,269,148**	***Total Noncurrent Liabilities***
TOTAL LIABILITAS		**1,271,217,226,098**	**1,336,677,280,440**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				*Capital stock - par value of Rp 100 per shares*
Modal dasar - 9.000.000.000 saham				*Authorized - 9,000,000,000 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 3.021.875.000 saham	20	302,187,500,000	302,187,500,000	*Issued and fully paid - 3,021,875,000 shares*
Tambahan modal disetor	20	581,375,000,000	581,375,000,000	*Additional paid-in capital*
Saham treasuri	20	(9,139,567,385)	(9,139,567,385)	*Treasury stock*
Cadangan pembayaran berbasis saham	21	2,234,082,648	2,234,082,648	*Share-based payment reserve*
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan - setelah pajak	19	38,787,658,454	39,208,010,851	*Remeasurement of employee benefits liability - net of tax*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan untuk cadangan umum		2,850,000,000	2,850,000,000	*Appropriated for general reserve*
Belum ditentukan penggunaannya		157,981,349,981	254,206,177,264	*Unappropriated*
TOTAL EKUITAS		**1,076,276,023,698**	**1,172,921,203,378**	***TOTAL EQUITY***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		**2,347,493,249,796**	**2,509,598,483,818**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023 Rp	2022 Rp	
PENJUALAN NETO	22	3,543,982,915,761	3,612,319,039,640	***NET SALES***
BEBAN POKOK PENJUALAN	23	(1,184,091,535,180)	(1,183,442,119,659)	***COST OF GOODS SOLD***
LABA BRUTO		**2,359,891,380,581**	**2,428,876,919,981**	***GROSS PROFIT***
BEBAN USAHA				***OPERATING EXPENSES***
Beban penjualan	24.a	(2,190,662,223,176)	(2,189,178,526,353)	*Selling expenses*
Beban umum dan administrasi	24.b	(215,419,557,899)	(230,331,637,328)	*General and administrative expenses*
Pendapatan operasi lainnya	25.a	22,157,928,862	25,058,883,534	*Other operating income*
Beban operasi lainnya	25.b	(16,149,712,319)	(18,636,501,291)	*Other operating expenses*
LABA (RUGI) OPERASI		**(40,182,183,951)**	**15,789,138,543**	***PROFIT (LOSS) FROM OPERATIONS***
Pendapatan bunga		574,913,619	527,188,820	*Interest income*
Beban bunga dan keuangan	13,17,18	(59,302,744,666)	(42,732,076,266)	*Interest and finance expense*
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		**(98,910,014,998)**	**(26,415,748,903)**	***LOSS BEFORE INCOME TAX***
Manfaat pajak penghasilan - neto	26.c	2,685,187,715	2,959,461,646	*Income tax benefit - net*
RUGI NETO TAHUN BERJALAN		**(96,224,827,283)**	**(23,456,287,257)**	***NET LOSS FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				***Item that will not be reclassified to profit or loss:***
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja	19	(538,913,329)	40,521,787,576	*Remeasurements of employee benefits liability*
Pajak penghasilan terkait	26.c	118,560,932	(8,914,793,267)	*Related income tax*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak		(420,352,397)	31,606,994,309	*Other comprehensive income for the year - net of tax*
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**(96,645,179,680)**	**8,150,707,052**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR***
RUGI PER SAHAM DASAR	20	(32.02)	(7.80)	***BASIC LOSS PER SHARE***
RUGI DILUSIAN PER SAHAM	20	(32.02)	(7.80)	***DILUTED LOSS PER SHARE***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
STATEMENTS OF CHANGE IN EQUITY
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Note*	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Issued and Fully Paid Capital* Rp	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital* Rp	Saham Treasuri/ *Treasury Stock* Rp	Cadangan Pembayaran Berbasis Saham/ *Share-based Payment Reserve* Rp	Pengukuran Kembali atas Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan - setelah pajak/ *Remeasurement of Employee Benefits Liability - net of tax* Rp	Saldo laba/ *Retained earnings*		Jumlah Ekuitas/ *Total Equity* Rp	
							Ditentukan untuk Cadangan Umum/ *Appropriated for General Reserve* Rp	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated* Rp		
Saldo per 31 Desember 2021		**302,187,500,000**	**581,375,000,000**	**(9,139,567,385)**	**1,572,501,275**	**7,601,016,542**	**2,350,000,000**	**338,162,464,521**	**1,224,108,914,953**	***Balance as at December 31, 2021***
Cadangan umum	20	--	--	--	--	--	500,000,000	(500,000,000)	--	*Appropriation for general reserve*
Dividen tunai	20	--	--	--	--	--	--	(60,000,000,000)	(60,000,000,000)	*Cash dividends*
Cadangan pembayaran berbasis saham	21	--	--	--	661,581,373	--	--	--	661,581,373	*Share-based payment reserve*
Rugi neto tahun berjalan		--	--	--	--	--	--	(23,456,287,257)	(23,456,287,257)	*Net loss for the year*
Penghasilan komprehensif lain - setelah pajak		--	--	--	--	31,606,994,309	--	--	31,606,994,309	*Other comprehensive income - net of tax*
Saldo per 31 Desember 2022		**302,187,500,000**	**581,375,000,000**	**(9,139,567,385)**	**2,234,082,648**	**39,208,010,851**	**2,850,000,000**	**254,206,177,264**	**1,172,921,203,378**	***Balance as at December 31, 2022***
Cadangan pembayaran berbasis saham	21	--	--	--	--	--	--	--	--	*Share-based payment reserve*
Rugi neto tahun berjalan		--	--	--	--	--	--	(96,224,827,283)	(96,224,827,283)	*Net loss for the year*
Penghasilan komprehensif lain - setelah pajak		--	--	--	--	(420,352,397)	--	--	(420,352,397)	*Other comprehensive income - net of tax*
Saldo per 31 Desember 2023		**302,187,500,000**	**581,375,000,000**	**(9,139,567,385)**	**2,234,082,648**	**38,787,658,454**	**2,850,000,000**	**157,981,349,981**	**1,076,276,023,698**	***Balance as at December 31, 2023***

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SARIMELATI KENCANA Tbk
STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2023 Rp	2022*) Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	3,542,288,082,196	3,599,884,275,873	*Cash received from customers*
Penerimaan dari aktivitas operasi lainnya	6,772,155,298	8,415,883,227	*Receipts from other operating activities*
Penerimaan pajak penghasilan	1,567,095,631	17,651,681,683	*Income tax receipt*
Pembayaran pajak penghasilan	(12,937,774,078)	--	*Income tax paid*
Pembayaran bunga	(2,481,009,944)	(2,443,694,537)	*Interest paid*
Pembayaran sewa dibayar di muka	(26,894,599,762)	(11,271,366,367)	*Cash payment for prepaid rents*
Pembayaran kepada pemasok	(1,222,663,670,520)	(1,218,612,838,129)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran untuk beban operasi	(1,925,837,164,539)	(2,030,318,907,737)	*Cash payments for operating expenses*
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	**359,813,114,282**	**363,305,034,013**	***Net Cash Provided by Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Hasil dari penjualan aset tetap	3,488,537,756	3,722,567,688	*Proceeds from sale of property and equipment*
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	(21,722,124,894)	(160,987,429,247)	*Payments of advance for purchase of property and equipment*
Penambahan peralatan yang belum digunakan dalam operasi	(23,755,958,767)	(24,676,719,998)	*Additions of equipment not yet used in operation*
Pembayaran beban waralaba yang ditangguhkan	(14,019,151,038)	(6,992,496,433)	*Payments of deferred franchise fee*
Penambahan aset hak-guna	(88,507,426,237)	(226,870,715,250)	*Additions of right-of-use asset*
Perolehan aset tetap	(85,945,659,294)	(166,287,548,553)	*Acquisition of property and equipment*
Perolehan aset tak berwujud	(1,599,520,900)	(15,888,513,795)	*Acquisition of intangible assets*
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	**(232,061,303,374)**	**(597,980,855,588)**	***Net Cash Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan utang bank jangka pendek	526,877,412,725	504,836,191,024	*Proceeds from short-term bank loans*
Penerimaan utang bank jangka panjang	107,481,979,436	142,518,020,653	*Proceeds from long-term bank loan*
Pembayaran utang bank jangka panjang	(61,249,999,999)	(22,300,883,197)	*Payments of long-term bank loan*
Pembayaran bunga	(46,853,429,298)	(31,663,386,021)	*Payments for interest*
Pembayaran liabilitas sewa	(69,365,210,409)	(55,641,742,383)	*Payments of lease liabilities*
Pembayaran dividen	--	(60,000,000,000)	*Payments of dividends*
Pembayaran utang bank jangka pendek	(588,276,600,932)	(289,310,960,404)	*Payments of short-term bank loans*
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	**(131,385,848,477)**	**188,437,239,672**	***Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities***
PENURUNAN NETO KAS DAN BANK	**(3,634,037,569)**	**(46,238,581,903)**	***NET DECREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS***
Dampak perubahan selisih kurs	(44,655,345)	1,999,566,897	*Effect on foreign exchange rate changes*
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	**54,698,521,474**	**98,937,536,480**	***CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	**51,019,828,560**	**54,698,521,474**	***CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR***

Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 33.

Additional information of non cash activities is presented in Note 33.

*) Reklasifikasi, lihat catatan 34

**) Reclassification, see note 34*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

1. Umum

1.a. Pendirian dan informasi umum

PT Sarimelati Kencana Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 132 tanggal 16 Desember 1987 dari Notaris Lieke Lianadevi Tukgali, S.H. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-4573.HT.01.01.TH.88 tanggal 25 Mei 1988 serta diumumkan dalam Berita Negara No. 1388 Tambahan No. 102 tanggal 20 Desember 1988.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar No. 25 dari Aulia Taufani, S.H., tanggal 13 Januari 2022 terkait perubahan dan ruang lingkup kegiatan Perusahaan. Perubahan telah dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0003873.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 13 Januari 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan kegiatan usaha dalam bidang penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum, pengangkutan dan pergudangan, perdagangan, industri pengolahan dan informasi dan komunikasi.

Perusahaan memulai usaha komersilnya di tahun 1987. Perusahaan mengoperasikan "Pizza Hut" di bawah perjanjian lisensi dengan Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.

Perusahaan berkedudukan di JL. Jend. Gatot Subroto, Kav. 1.000, Tebet, Jakarta Selatan 12870 Indonesia. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan mengoperasikan masing-masing 615 dan 615 gerai "Pizza Hut" di Jakarta dan kota lain di Indonesia.

1.b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Pada tanggal 15 Mei 2018, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan suratnya No. S-49/D.04/2018 untuk melakukan penawaran umum perdana ("IPO") sebanyak

1. General

1.a. Establishment and general information

PT Sarimelati Kencana Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 132 dated December 16, 1987 of Lieke Lianadevi Tukgali, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-4573.HT.01.01.TH.88 dated May 25, 1988 and was published in State Gazette Republic of Indonesia No. 1388 Supplement No. 102 dated December 20, 1988.

The Articles of Association of the Company has been amended several times, the latest of which was duly passed under Deed of Resolutions of Meeting on Amendment to Articles of Association No. 25 of Aulia Taufani, S.H., dated January 13, 2022, in relation to changes in the scope of the Company's activities. The amendment was recorded in the database of Legal Entity Administration System of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0003873.AH.01.02. Year 2022 dated January 13, 2022.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of business activities of the Company is to engage in providing accommodation and providing food and beverage, freight and warehousing, trading, processing industry, online commerce, and information and communication.

The Company started its commercial operations in 1987. The Company operates "Pizza Hut" under a franchise agreement with Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.

The Company is domiciled at JL. Jend. Gatot Subroto, Kav. 1.000, Tebet, Jakarta Selatan 12870 Indonesia. As at December 31, 2023 and 2022, the Company operates 615 and 615 outlets in Jakarta and other cities in Indonesia.

1.b. Public Offering of Shares of the Company

On May 15, 2018, the Company obtained the effective statement from the Financial Service Authority ("OJK") in its letter No. S-49/D.04/2018 to conduct Initial Public Offering ("IPO") of 604,375,000 common

604.375.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp1.100 per saham. Pada tanggal 23 Mei 2018, saham Perusahaan telah dicatat pada Bursa Efek Indonesia ("BEI") berdasarkan Surat No. S-03054/BEI.PP1/05-2018 perihal Persetujuan Pencatatan Efek tertanggal 21 Mei 2018.

shares with a par value Rp100 per share and offering price of Rp1,100 per share. On May 23, 2018, the Company's shares were listed in the Indonesian Stock Exchange ("IDX") pursuant to Letter No. S03054/BEI.PP1/05-2018 regarding Approval of Shares Listing dated May 21, 2018.

1.c. Susunan Pengurus dan Informasi Lain

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 16 dari Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., tanggal 11 Mei 2023, para pemegang saham menyetujui perubahan terhadap susunan Dewan Direksi dan Komisaris Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0118130 tanggal 17 Mei 2023.

Susunan pengurus Perusahaan dan komite audit pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

1.c. Management and Other Information

Based on the Deed of Resolutions of Meeting No. 16 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., dated May 11, 2023, the shareholders approved the changes of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners. This deed was recorded in the database of Legal Entity Administration System of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the letter in its Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0118130 dated May 17, 2023.

The members of the Company's management and audit committee as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	
Komisaris		***Commissioners***
Komisaris Utama dan Komisaris Independen	Brata Taruna Hardjosubroto	*President Commissioner and Independent Commissioner*
Komisaris	Emireza Mohammad Arifin	*Commissioner*
Direksi		***Directors***
Direktur Utama	Hadian Iswara	*President Director*
Direktur	Jeo Sasanto	*Directors*
	Boy Ardhitya Lukito ST	
	Budi Setiawan	
Komite Audit		***Audit Committee***
Ketua	Brata Taruna Hardjosubroto	*Chairman*
Anggota	Djohan Wahyudhi	*Members*
	R. Eulis Sartika	

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 24 dari Aulia Taufani, S.H., tanggal 13 Januari 2022, para pemegang saham menyetujui perubahan terhadap susunan Dewan Direksi dan Komisaris Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0035074 tanggal 17 Januari 2022.

Susunan pengurus Perusahaan dan komite audit pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Based on the Deed of Resolutions of Meeting No. 24 of Aulia Taufani, S.H., dated January 13, 2022, the shareholders approved the changes of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners. This deed was recorded in the database of Legal Entity Administration System of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the letter in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0035074 dated January 17, 2022.

The members of the Company's management and audit committee as at December 31, 2022 are as follows:

	2022	
Komisaris		***Commissioners***
Komisaris Utama dan Komisaris Independen	Brata Taruna Hardjosubroto	*President Commissioner and Independent Commissioner*
Komisaris	Emireza Mohammad Arifin	*Commissioner*
Direksi		***Directors***
Direktur Utama	Hadian Iswara	*President Director*
Direktur	Stephen James McCarthy	*Directors*
	Jeo Sasanto	
	Budi Setiawan	
Komite Audit		***Audit Committee***
Ketua	Brata Taruna Hardjosubroto	*Chairman*
Anggota	Djohan Wahyudhi	*Members*
	R. Eulis Sartika	

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki masing-masing sejumlah 5.022 dan 5.356 karyawan tetap (tidak diaudit).

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has a total of 5,022 and 5,356 *permanent employees, respectively (unaudited).*

Perusahaan tergabung dalam suatu kelompok usaha yang dimiliki oleh PT Sriboga Raturaya ("SRR") sebagai Entitas Induk Perusahaan dan PT Alberta Investment Management sebagai Induk terakhir Perusahaan.

The Company belongs to group owned by PT Sriboga Raturaya ("SRR") as the Parent Entity of the Company and PT Alberta Investment Management as the Utimate Parent Entity.

2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policies

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Perusahaan yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia. Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

Presented below are the material accounting policies adopted in preparing the Company financial statements, which are in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

2.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan Perusahaan disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) serta peraturan regulator Pasar Modal yang berlaku antara lain peraturan BAPEPAM-LK No. VII.G.7 tentang "Pedoman Penyajian Laporan Keuangan" berdasarkan Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No.347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

2.a. Compliance with Financial Accounting Standards (SAK)

The Company's financial reports are prepared based on Financial Accounting Standards in Indonesia (SAK), which include Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Accountants Association (DSAK-IAI) as well as Market regulator regulations Applicable capital includes BAPEPAM-LK regulation No. VII.G.7 concerning "Guidelines for Presenting Financial Reports" based on Decree of the Chairman of BAPEPAM-LK No.347/BL/2012 concerning the presentation and disclosure of financial reports of issuers or public companies.

2.b. Dasar penyusunan laporan keuangan

Perusahaan telah menyusun laporan keuangan dengan dasar bahwa Perusahaan akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Laporan keuangan, kecuali untuk laporan arus kas, disusun berdasarkan basis akrual, menggunakan dasar akuntansi biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan bank yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan adalah Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

Seluruh angka dalam laporan keuangan ini, dibulatkan dan disajikan dalam satuan Rupiah (“Rp”), kecuali dinyatakan lain.

2.b. Basis of preparation of financial statements

The Company has prepared the financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The financial statements, except statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies for those accounts.

The statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash on hand and in banks classified into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the financial statements is the Indonesian Rupiah, which is also the functional currency of the Company.

Figures in the financial statements are rounded to and stated in Rupiah (“Rp”), unless otherwise specified.

2.c. Pernyataan dan Interpretasi atas Standar Baru

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi;
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal; dan
- Revisi PSAK 107: Akuntansi Ijarah.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

2.c. New Standard and Interpretation of Standards

The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments PSAK 16: Property, Plant and Equipment regarding Proceeds before Intended Use;*
- *Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;*
- *Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; and*
- *Revised PSAK 107: Accounting for Ijarah*

The implementation of the above standards had no material effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.

2.d. Klasifikasi lancar dan tak lancar

Perusahaan menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

i. akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,

ii. untuk diperdagangkan,

iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas dan bank kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

i. akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
ii. untuk diperdagangkan,
iii. akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
iv. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

2.d. Current and non-current classification

The Company presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i. expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash on hand and in banks unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i. expected to be settled in the normal operating cycle,
ii. held primarily for the purpose of trading,
iii. due to be settled within 12 months after the reporting period, or
iv. there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as noncurrent.

Deferred tax asset is classified as non-current assets.

2.e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan rekening disekuritas yang tidak digunakan sebagai jaminan atas utang atau pinjaman lainnya.

2.e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash, bank and securities accounts that are not used as collateral for debts or other loans.

2.f. Transaksi dengan pihak berelasi

Perusahaan memiliki transaksi dengan pihak- pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi". Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

2.f. Transactions with related parties

The Company has transactions with related parties as defined under PSAK No. 7, "Related Party Disclosures". The transactions are made based on terms agreed by the parties, where as such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the financial statements.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan merupakan pihak tidak berelasi.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the notes to the financial statements are unrelated parties.

2.g. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kondisi bisnis yang umum, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang dan meliputi seluruh biaya pembelian, biaya konversi dan biaya lain yang terjadi untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisinya sekarang.

2.g. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated cost necessary to make the sale. Cost is determined using the weighted average method and comprises all costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventory to its present location and condition.

Perusahaan menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan, jika ada, berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

The Company provides allowance for net realizable value of inventories, if any, based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

2.h. Beban dibayar di muka

Beban dibayar di muka dibebankan pada operasi selama masa manfaat masing-masing beban.

2.h. Prepaid expenses

Prepaid expenses are charged to operations over the periods benefited.

2.i. Aset tetap

Aset tetap, kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan, amortisasi dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria untuk diakui sebagai bagian dari aset tetap. Selanjutnya, pada saat inspeksi utama dilakukan, biaya itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memiliki kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya.

2.i. Property and equipment

Property and equipment, except for lands are stated at cost less accumulated depreciation, amortization and impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset siap digunakan dan dihitung dengan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

Depreciation of an asset begins when it is available for use and is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tarif/ *Rate*	**Tahun/ *Years***	
Bangunan	5%	20	*Buildings*
Renovasi bangunan sewa	5% - 10%	10 - 20	*Leasehold improvements*
Perlengkapan restoran	10% - 20%	5-10	*Restaurant equipment*
Perabot dan perlengkapan	12,5%	8	*Furniture and fixtures*
Peralatan kantor	20%	5	*Office equipment*
Kendaraan	20%	5	*Vehicles*

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan karena manajemen berpendapat bahwa kemungkinan besar hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/ diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Land is stated at cost and not depreciated as the management is of the opinion that it is probable the titles of land rights can be renewed/extended upon expiration.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGU"), Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Pakai ("HP") ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah dalam bentuk HGU, HGB dan HP diakui sebagai aset tidak berwujud dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomi tanah.

Legal cost of land rights in the form of Business Usage Rights ("Hak Guna Usaha" or "HGU"), Building Usage Right ("Hak Guna Bangunan" or "HGB") and Usage Rights ("Hak Pakai" or "HP") when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Property and Equipment" account and not amortized. Meanwhile, the extension or the legal renewal costs of land rights in the form of HGU, HGB and HP are recognized as intangible asset and amortized over the shorter of the rights' legal life and land's economic life.

Komponen aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penyesuaian secara prospektif jika sesuai.

The residual values, useful lives and methods of depreciation of property and equipment are reviewed and adjusted prospectively, if appropriate, at each financial year end.

2.j. Aset tak berwujud

Biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh lisensi piranti lunak komputer dan mempersiapkan piranti lunak tersebut sehingga siap untuk digunakan dikapitalisasi.

2.j. Intangible assets

Acquired computer software licenses are capitalized on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software.

Amortisasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis aset tak berwujud selama lima tahun.

Amortization is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of five years.

2.k. Sewa

Perusahaan menilai pada awal kontrak apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Artinya, jika kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset teridentifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Perusahaan sebagai *lessee*

Perusahaan menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Perusahaan mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

i. Aset hak-guna

Perusahaan mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul diawal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara sewa dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

2.k. Lease

The Company assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Company as a lessee

The Company applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Company recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i. Right-of-use assets

The Company recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

	Tahun/ *Years*	
Bangunan	3 - 5	*Buildings*

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Perusahaan pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset.

If ownership of the leased asset transfers to the Company at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

Aset hak-guna juga mengalami penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48 - Penurunan nilai aset. Lihat kebijakan akuntansi pada Catatan 2.m Penurunan nilai aset non-keuangan.

The right-of-use assets are also subject to impairment in accordance with PSAK 48 - Impairment of assets. Refer to the accounting policies in Note 2.m Impairment of non-financial assets.

ii. Liabilitas sewa
Pada tanggal dimulainya sewa, Perusahaan mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dalam jaminan nilai residual. Pembayaran sewa juga mencakup harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti akan dieksekusi oleh Perusahaan, dan pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Perusahaan mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga diakui sebagai beban (kecuali terjadi untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal dimulainya sewa karena tingkat bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk merefleksikan penambahan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran masa depan akibat perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk pembayaran sewa) atau perubahan penilaian opsi untuk membeli aset pendasar.

iii. Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah
Perusahaan menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa jangka pendeknya (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal

ii. Lease liabilities
At the commencement date of the lease, the Company recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company exercising the option to terminate.

Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Company uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

iii. Short-term leases and leases of low-value assets
The Company applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not

permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

2.l. Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Perusahaan membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain.

Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasian, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan tersebut digabungkan dengan penilaian atau indikator nilai wajar lainnya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan untuk menilai apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut.

2.l. Impairment of non-financial assets

The Company assesses, at each annual reporting period, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets.

Where the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, the Company used an appropriate valuation model to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each reporting date to assess whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat yang telah ditentukan, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai laba atau rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

2.m. Beban waralaba yang ditangguhkan

Beban waralaba yang ditangguhkan merupakan pembayaran kepada Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. untuk pembukaan restoran baru di Indonesia. Beban waralaba yang ditangguhkan diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama taksiran umur manfaat selama 10 (sepuluh) tahun.

2.m. Deferred franchise fee

Deferred franchise fee represents payments to Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. for the opening of new restaurants in Indonesia. This deferred franchise fee is amortized using the straight-line method over the estimated useful life of 10 (ten) years.

2.n. Provisi

Provisi diakui jika Perusahaan memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Provisi direviu pada setiap tanggal laporan posisi keuangan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, maka provisi dibatalkan.

2.n. Provision

Provisions are recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each statement of financial position dates and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

2.o. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang

2.o. Revenue and expense recognition

Revenue from contracts with customers

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or

dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Perusahaan dalam pertukaran barang tersebut.

Penjualan makanan dan minuman diakui pada saat kontrol barang dialihkan kepada pelanggan pada saat makanan dan minuman disajikan atau diserahkan.

Program poin loyalitas pelanggan
Perusahaan memiliki program poin loyalitas pelanggan yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin yang dapat ditukarkan dengan produk gratis. Poin loyalitas pelanggan menimbulkan kewajiban pelaksanaan terpisah karena memberikan hak material kepada pelanggan. Sebagian dari harga transaksi dialokasikan ke poin loyalitas pelanggan yang diberikan kepada pelanggan berdasarkan harga jual berdiri sendiri dan diakui sebagai liabilitas kontrak, dicatat pada Beban masih harus dibayar, sampai poin tersebut ditebus. Pendapatan diakui pada saat penebusan produk oleh pelanggan.

Saat memperkirakan harga jual poin loyalitas pelanggan yang berdiri sendiri, Perusahaan mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin tersebut. Perusahaan memperbarui estimasi poin yang akan ditebus setiap triwulanan dan setiap penyesuaian saldo liabilitas akan dilakukan.

Pendapatan Bunga
Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Metode Suku Bunga Efektif
Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif

services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those goods.

Revenue from sales of food and beverages is recognized when control of the goods is transferred to the customer,being at the point the food and beverages are served or delivered.

Customer loyalty points programme
The Company has a customer loyalty points programme which allows customers to accumulate points that can be redeemed for free products. The customer loyalty points give rise to a separate performance obligation as they provide a material right to the customer. A portion of the transaction price is allocated to the customer loyalty points awarded to customers based on relative stand-alone selling price and recognized as a contract liability, recorded under Accrued expense, until the points are redeemed. Revenue is recognized upon redemption of products by the customer.

When estimating the stand-alone selling price of the customer loyalty points, the Company considers the likelihood that the customer will redeem the points. The Company updates its estimates of the points that will be redeemed on a quarterly basis and any adjustments to the liability balance will be made.

Interest Income
For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Effective Interest Method
Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all

adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Beban
Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

Expenses
Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

2.p. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada tahun tersebut. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada laba rugi tahun berjalan.

2.p. Foreign currency transactions and balances

Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Indonesian Rupiah based on the middle rates published by Bank Indonesia at the last banking transaction date for the year. The resulting gains or losses are credited or charged to the profit or loss of the current year.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
1 Dollar Amerika Serikat (US$)	15,416	15,731	*United States Dollar (US$) 1*

2.q. Liabilitas imbalan kerja karyawan

Perusahaan mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan UU No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Perpu No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja.

2.q. Employee benefits liability

The Company recognizes unfunded employee benefit obligations in accordance with Law no. 6 of 2023 concerning Stipulation of Government Regulations in Replacement of Perpu No. 2 of 2022 concerning Job Creation.

Pembebanan biaya untuk imbalan kerja karyawan ditentukan dengan menggunakan metode penilaian aktuaria *"Projected Unit Credit".*

The cost of providing employee benefits is determined using the "Projected Unit Credit" actuarial valuation method.

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto, dan imbal hasil atas aset

Remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability and the return on plan assets, are

program, diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan dengan mendebet atau mengkredit saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba atau rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba atau rugi pada awal:
- tanggal amendemen atau kurtailmen program terjadi, dan
- tanggal Perusahaan mengakui biaya restrukturisasi terkait

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas atau aset imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Perusahaan mengakui perubahan dalam kewajiban imbalan pasti pada "Beban penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain:

- Biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian pada kurtailmen dan penyelesaian non-rutin.
- Beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:
i. Menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau
ii. Mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan atau memberikan imbalan yang lebih rendah.

Penyelesaian program terjadi ketika Perusahaan melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

Imbalan jangka panjang lainnya
Imbalan jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan santunan duka cita dihitung dengan menggunakan

recognized immediately in the statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of:
- *the date of the plan amendment or curtailment, and*
- *the date the Company recognizes related restructuring costs.*

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. The Company recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "Selling expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income:
- *Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements.*
- *Net interest expense or income.*

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

A curtailment occurs when an entity either:

i. Demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or

ii. Amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits

A settlement occurs when the Company enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

Other long-term benefits
Other long-term employee benefits such as long service leave and sympathy allowance are calculated using the projected unit credit

metode projected unit credit dan didiskontokan ke nilai kini. Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui dalam laba rugi.

Perusahaan memberikan opsi saham kepada Anggota Direksi, Dewan Komisaris (selain Komisaris Independen) dan karyawan kunci yang memenuhi syarat dalam program Management *Employee Stock Option Plan* (MESOP).

MESOP ini akan diselesaikan melalui penerbitan saham baru Perusahaan (pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas).

method and discounted to present value. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and change in actuarial assumption are charged to profit or loss.

The Company granted share options to its Directors, Commissioners (other than independent commissioner), and key employees that meet certain criteria via the Management Employee Stock Option Plan (MESOP).

The MESOP will be settled through issuance of shares of the Company (equity-settled share- based payment arrangement).

2.r. Pembayaran berbasis saham

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas ditentukan oleh nilai wajar pada tanggal ketika hibah dibuat menggunakan model penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui sebagai beban imbalan kerja, bersama dengan peningkatan ekuitas (cadangan modal lainnya), selama periode dimana layanan dan, jika ada, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Biaya kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan secara ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah berakhir dan estimasi terbaik Perusahaan tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan terutang. Beban atau kredit dalam laba rugi untuk suatu periode merupakan pergerakan dalam biaya kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

Kondisi kinerja layanan dan bukan pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai adil saat pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan kondisi yang dipenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Perusahaan tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan diberikan. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal hibah. Kondisi lain yang terkait dengan penghargaan, tetapi tanpa persyaratan layanan terkait, dianggap sebagai kondisi non-*vesting*. Kondisi non-*vesting* tercermin dalam nilai wajar dari penghargaan dan mengarah pada

2.r. Shared-based payment

Equity-settled share-based payment transactions

The cost of equity-settled transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.

That cost is recognized in employee benefits expense, together with a corresponding increase in equity (other capital reserves), over the period in which the service and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Company's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the statement of profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at the beginning and end of that period.

Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Company's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and lead to an

pembebasan langsung dari penghargaan kecuali ada juga kondisi layanan dan/atau kinerja.

Tidak ada biaya yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak diberikan karena kinerja bukan pasar dan/atau kondisi layanan belum dipenuhi. Jika penghargaan termasuk kondisi pasar atau non-*vesting*, transaksi diperlakukan sebagai vested terlepas dari apakah kondisi pasar atau non-*vesting* dipenuhi, asalkan semua kinerja dan/atau kondisi layanan lainnya dipenuhi.

Ketika ketentuan penghargaan ekuitas-diselesaikan dimodifikasi, biaya minimum yang diakui adalah tanggal hibah nilai wajar dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, asalkan ketentuan asli dari penghargaan tersebut terpenuhi. Biaya tambahan, yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan nilai wajar total transaksi kompensasi berbasis saham, atau sebaliknya menguntungkan bagi karyawan. Jika suatu putusan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lawan, elemen yang tersisa dari nilai wajar dari penghargaan dibebankan langsung melalui laba rugi.

Efek dilutif dari opsi yang beredar direfleksikan sebagai dilusi saham tambahan dalam perhitungan laba per saham dilusian.

immediate expensing of an award unless there are also service and/or performance conditions.

No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because non-market performance and/or service conditions have not been met. Where awards include a market or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market or non-vesting condition is satisfied, provided that all other performance and/or service conditions are satisfied.

When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original terms of the award are met. An additional expense, measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share- based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.

The dilutive effect of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.

2.s. Perpajakan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

i. Pajak Penghasilan

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk

2.s. Taxation

Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.

i. Income Tax

Tax expense is the aggregate amount of current tax and deferred tax that is calculated in determining profit or loss for a period. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, are recognized as a liability. If the amount of tax has been paid for current and prior

periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognized as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

a) Pengakuan awal *goodwill*; atau
b) Pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang:
   i). Bukan kombinasi bisnis;
   ii). Pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
   iii). Pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan pada jumlah yang sama.

All taxable temporary differences shall be recognized as deferred tax liability, except for the taxable temporary differences arises from:

a) The initial recognition of goodwill; or
b) The initial recognition of an asset or liability in a transaction which:
   i). Is not a business combination;
   ii). At the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and
   iii). At the time of the transaction, it does not result in temporary taxable differences and temporary differences can be deducted in the same amount.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang:

Deferred tax assets are recognized related to all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available so that the temporary differences can be utilized to reduce the profit in question, unless the deferred tax asset arises from initial recognition of an asset or initial recognition of a liability in a transaction that:

a) Bukan kombinasi bisnis;
b) Pada saat transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
c) Pada saat transaksi, tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Perusahaan memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Perusahaan mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Perusahaan melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:
a) Perusahaan memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
b) aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
   i). entitas kena pajak yang sama; atau
   ii). entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan

a) Not a business combination;
b) At the time the transaction does not affect accounting profit or taxable profit (tax loss); and
c) At the time of the transaction, it does not result in temporary taxable differences and temporary differences can be deducted in the same amount.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax asset and deferred tax liabilities shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period. The Company shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilized. Any such reduction shall be reversed on the deferred tax assets to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

The Company offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if:

a) the Company has a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities; and

b) the deferred tax assets and the deferred tax liabilities related to income taxes levied by the same taxation authority on either:

   i). the same taxable entity; or
   ii). different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle

liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax assets or liabilities are expected to be settled or recovered.

Perusahaan melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Perusahaan:

a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
b) bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

The Company offsets current tax assets and current tax liabilities if and only if, the Company:

a) has legally enforceable right to offset the recognized amounts; and

b) intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

ii. Pajak pertambahan nilai ("PPN")
Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN, kecuali:

a) PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang diterapkan; dan
b) piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

ii. Value-added tax ("VAT")
Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT, except:

a) the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case, the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
b) receivables and payables that are stated inclusive of the VAT amount.

2.t. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

2.t. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Aset keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain (OCI), dan nilai wajar melalui laba rugi.

Financial assets

Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Perusahaan untuk mengelolanya. Dengan pengecualian piutang usaha yang tidak

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Company's business model for managing them. With the exception of trade receivables

mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Perusahaan telah menerapkan kebijaksanaan praktisnya Perusahaan pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Perusahaan telah menerapkan kebijaksanaan praktis diukur pada harga transaksi yang ditentukan berdasarkan PSAK 72. Lihat kebijakan akuntansi pada Catatan 2.p Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan.

that do not contain a significant financing component or for which the Company has applied the practical expedient, the Company initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Company has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72. Refer to the accounting policies in Note 2.p Revenue from contracts with customers.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui OCI, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga (SPPI)' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPI dan dilakukan pada tingkat instrumen.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level

Model bisnis Perusahaan untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Perusahaan mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

The Company's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company commits to purchase or sell the asset.

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang).
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang)
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- *Financial assets at amortized cost (debt instruments)*
- *Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments)*
- *Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)*
- *Financial assets at fair value through profit or Loss*

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Kategori ini adalah yang paling relevan dengan Perusahaan. Perusahaan mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (*solely payments of principal and interest - SPPI*) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

Aset keuangan Perusahaan pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan bank, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain yang termasuk dalam aset lancar lain-lain dan setoran jaminan.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan Perusahaan) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau
- Perusahaan telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan *'pass-through'*; dan salah satu (a) Perusahaan telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Perusahaan tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Financial assets at amortized cost

This category is the most relevant to the Company. The Company measures financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.*

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Company's financial assets at amortized cost includes cash on hand and in banks, restricted cash, trade receivables, other receivables included under other current assets and security deposits.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Company's statement of financial position) when:

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired; or*
- *The Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Company has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

Ketika Perusahaan telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian pass-through, Perusahaan mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Perusahaan tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Perusahaan terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Perusahaan juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Perusahaan.

When the Company has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Company continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Company also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Company has retained.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Perusahaan.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Company could be required to repay.

Pada penghentian pengkuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

Penurunan nilai aset keuangan

Untuk piutang dagang, piutang lain-lain dan pinjaman kepada karyawan, Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung cadangan kerugian ekspetasian ("ECL"). Oleh karena itu, Perusahaan tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Perusahaan telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi. Untuk setoran jaminan, Perusahaan menerapkan ECL 12 bulan ketika tidak ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika tidak, ECL didasarkan pada masa pakai aset.

Impairment of financial assets

For trade receivables, other receivables and loan to employee, the Company applies a simplified approach in calculating estimated credit loss ("ECL"). Therefore, the Company does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Company has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward- looking factors specific to the debtors and the economic environment. For guarantee deposits, the Company applies the 12-month ECL when there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition. Otherwise, ECL is based on the lifetime of the asset.

Perusahaan menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu Perusahaan juga dapat

The Company considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Company may also consider a financial

mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Perusahaan tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Perusahaan. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

asset to be in default when internal or external information indicates that the Company is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Company. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, utang dan pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Financial liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk utang dan pinjaman dan utang usaha, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

Liabilitas keuangan Perusahaan mencakup utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain- lain, beban masih harus dibayar, utang bank jangka panjang dan liabilitas sewa.

The Company's financial liabilities include short- term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, long-term bank loans and lease liabilities.

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

Subsequent Measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

Seluruh liabilitas keuangan Perusahaan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Perusahaan tidak memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan sebagai FVTPL. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan dimortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif. Amortisasi metode suku bunga efektif

All the Company's financial liabilities are classified as financial liabilities at amortized cost. The Company has not designated any financial liabilities at FVTPL. After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at cost using the effective interest method. Gains and losses are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process using the effective interest method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the effective interest rate. The effective interest method amortization is included as finance costs in the statement of profit or loss. This category

diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi. Kategori ini umumnya berlaku untuk pinjaman berbunga dan pinjaman lainnya.

generally applies to interest- bearing loans and other borrowings.

Penghentian pengakuan
Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Derecognition
A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Saling hapus instrumen keuangan
Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus disajikan dalam laporan posisi keuangan jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus buku atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Offsetting of financial instruments
Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if there is currently an enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Hak yang berkekuatan hukum berarti:
a. tidak terdapat kontinjensi di masa yang akan datang, dan
b. hak yang berkekuatan hukum pada kondisi- kondisi berikut ini:
   i. kegiatan bisnis normal;
   ii. kondisi kegagalan usaha; dan
   iii. kondisi gagal bayar atau bangkrut.

This means that the right to set off:
a. must not be contingent on a future event, and
b. must be legally enforceable in all of the following circumstances:
   i. the normal course of the business;
   ii. the event of default; and
   iii. the event of insolvency or bankruptcy.

Pendapatan dan beban disajikan dalam jumlah bersih hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

Income and expenses are presented on a net basis only when permitted by accounting standards.

Nilai wajar instrumen keuangan
Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan

Fair value of financial instruments
Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the

bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:
- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Perusahaan harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Perusahaan menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan dimana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan di bawah ini, berdasarkan tingkatan level input yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 - teknik penilaian di mana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.
- Level 3 - teknik penilaian di mana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan secara berulang, Perusahaan menentukan apakah terjadi transfer antara Level di dalam hirarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar) setiap akhir tahun pelaporan.

asset or transfer the liability takes place either:
- *In the principal market for the asset or liability, or*
- *In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Company.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

The Company uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.
- *Level 1 - quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*
- *Level 3 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly unobservable.*

For assets and liabilities that are recognized in the financial statements on a recurring basis, the Company determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re- assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

2.u. Informasi segmen

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

2.u. Segment information

The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

2.v. Laba per saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham dengan jumlah rata- rata tertimbang saham beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian dihitung setelah melakukan penyesuaian yang diperlukan terhadap jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada tahun yang bersangkutan dengan asumsi bahwa semua opsi saham dilaksanakan pada saat penerbitan (Catatan 20).

2.v. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing income for the year attributable to the shareholders by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share is computed after the adjustments made to the weighted average number of shares outstanding during the year with the assumption that the share options were exercised at the grant date (Note 20).

2.w. Biaya emisi saham

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan.

2.w. Issuance cost of share capital

Costs incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the statement of financial position.

2.x. Saham treasuri

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Perusahaan. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

2.x. Treasury stock

Own equity instruments that are reacquired (treasury stock) are recognized at cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid- in capital in the equity.

3. Pertimbangan Kritis Akuntansi dan Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan yang terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan
Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Penentuan mata uang fungsional
Mata uang fungsional Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen, mata uang fungsional Perusahaan adalah Rupiah.

Pajak penghasilan
Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai pajak penghasilan diungkapkan dalam Catatan 26.

3. Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty

The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein, and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.

Judgments
In the process of applying the Company's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the financial statements:

Determination of functional currency
The functional currency of the Company is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the management's assessment, the Company's functional currency is Rupiah.

Income tax
Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 26.

Kelangsungan Usaha
Manajemen Perusahaan telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Perusahaan memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

Going Concern
The Company's management has made an assessment of the Company's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Company has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Company's ability to continue as a going concern. Therefore, the financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

Menentukan Apakah Poin Loyalitas Memberikan Hak Material kepada Pelanggan
Perusahaan menjalankan program poin loyalitas pelanggan, yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin saat mereka membeli produk Perusahaan. Poin dapat ditukarkan dengan produk gratis, dengan tunduk pada jumlah minimum poin yang diperoleh. Perusahaan menilai apakah poin loyalitas pelanggan memberikan hak material kepada pelanggan yang perlu diperhitungkan sebagai kewajiban pelaksanaan yang terpisah.

Determining Whether the Loyalty Points Provide Material Rights to Customers
The Company operates a customer loyalty points programme, which allows customers to accumulate points when they purchase products of the Company. The points can be redeemed for free products, subject to a minimum number of points obtained. The Company assessed whether the customer loyalty points provide a material right to the customer that needs to be accounted for as a separate performance obligation.

Perusahaan menetapkan bahwa poin loyalitas pelanggan memberikan hak material yang tidak akan diterima pelanggan tanpa membuat kontrak. Produk gratis yang akan diterima pelanggan dengan menggunakan poin loyalitas pelanggan tidak mencerminkan harga jual yang berdiri sendiri atas produk tersebut yang akan dibayar oleh pelanggan tanpa adanya hubungan dengan Perusahaan sebelumnya. Hak pelanggan juga terakumulasi saat mereka membeli produk tambahan.

The Company determined that the customer loyalty points provide a material right that the customer would not receive without entering into the contract. The free products the customer would receive by exercising the customer loyalty points do not reflect the stand-alone selling price that a customer without an existing relationship with the Company would pay for those products. The customers' right also accumulates as they purchase additional products.

Estimasi dan asumsi
Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Perusahaan. Perubahan

Estimates and assumptions
The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising

tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyusutan dan estimasi masa manfaat ekonomis aset tetap, aset tak berwujud dan amortisasi beban waralaba ditangguhkan
Biaya perolehan aset tetap, aset tak berwujud dan beban waralaba yang ditangguhkan disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap, aset tak berwujud dan beban waralaba yang ditangguhkan antara 5 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Perusahaan menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan dan amortisasi masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9,10, dan 11.

Liabilitas imbalan kerja karyawan
Penentuan kewajiban dan biaya pensiun dan kewajiban imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 19.

Aset pajak tangguhan
Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diisyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak

beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Depreciation and estimated useful lives of property and equipment, intangible asset and amortization of deferred franchise fee
The costs of property and equipment, intangible asset and deferred franchise fee are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment, intangible asset and deferred franchise fee to be within 5 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Company conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation and amortization charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 9, 10, and 11.

Employee benefits liability
The determination of the Company's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual results or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are discussed in Note 19.

Deferred tax asset
Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based

tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan (Catatan 26).

upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies (Note 26).

Taksiran tagihan pengembalian pajak
Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mengestimasi bahwa jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh kantor pajak. Nilai tercatat atas taksiran tagihan pengembalian pajak diungkapkan pada Catatan 26.

Estimated claims for tax refund
Based on the tax regulations currently enacted, the management estimates that the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the tax office. The carrying amount of the estimated claims for tax refund are disclosed in Note 26.

Penurunan nilai aset non-keuangan
Perusahaan mengevaluasi penurunan nilai aset apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tidak dapat dipulihkan kembali. Faktor-faktor penting yang dapat menyebabkan penelaahan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

a) Performa yang tidak tercapai secara signifikan terhadap ekspektasi historis atau proyeksi hasil operasi di masa yang akan datang;
b) perubahan yang signifikan dalam cara penggunaan aset atau strategi bisnis secara keseluruhan; dan
c) industri atau tren ekonomi yang secara signifikan bernilai negatif.

Impairment of non-financial assets
The Company assesses impairment of assets whenever events or changes in circumstances that would indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. The factors that the Company considers important which could trigger an impairment review include the following:

a) significant underperformance relative to expected historical or projected future operating results;
b) significant changes in the manner of use of the acquired assets or the strategy for overall business; and
c) significant negative industry or economic trends.

Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai apabila nilai tercatat aset melebihi nilai yang dapat dipulihkan. Jumlah terpulihkan adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurang biaya untuk menjual dengan nilai pakai aset (atau unit penghasil kas). Jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual atau, jika tidak memungkinkan, untuk unit penghasil kas yang mana aset tersebut merupakan bagian daripada unit tersebut.

The Company recognizes an impairment loss whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's (or cash-generating unit's) fair value less costs to sell and its value in use. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if it is not possible, for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Sewa - Menentukan masa sewa kontrak dengan opsi pembaharuan dan pengakhiran - Perusahaan sebagai penyewa
Perusahaan menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika dipastikan secara wajar untuk dilaksanakan, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup dipastikan untuk tidak dilakukan.

Leases - Determining the lease term of contracts with renewal and termination options - the Company as lessee
The Company determines the lease term as the non- cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

Perusahaan memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Perusahaan menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar yakin akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau menghentikan sewa atau tidak. Artinya, ia mempertimbangkan semua faktor relevan yang menciptakan insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian.

The Company has several lease contracts that include extension and termination options. The Company applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. That is, it considers all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise either the renewal or termination.

Setelah tanggal dimulainya, Perusahaan menilai kembali jangka waktu sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan dalam keadaan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk melaksanakan atau tidak melaksanakan opsi untuk memperbarui atau menghentikan (misalnya, pembangunan hak guna usaha yang signifikan perbaikan atau penyesuaian signifikan pada aset yang disewakan).

After the commencement date, the Company reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate (e.g., construction of significant leasehold improvements or significant customisation to the leased asset).

Sewa - Memperkirakan suku bunga pinjaman tambahan

Perusahaan tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman tambahan ("IBR") untuk mengukur liabilitas sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Perusahaan untuk meminjam dengan syarat yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkup ekonomi yang serupa. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Perusahaan, yang memerlukan estimasi ketika tidak tersedianya tingkat suku bunga yang dapat diobservasi atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan dari sewa. Perusahaan mengestimasi IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti tingkat suku bunga pasar) jika tersedia dan diperlukan untuk membuat estimasi spesifik entitas tertentu.

Leases - Estimating the incremental borrowing rate

The Company cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate ("IBR") to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Company would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. The IBR therefore reflects what the Company 'would have to pay which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Company estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates.

Pembayaran berbasis saham

Memperkirakan nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham memerlukan penentuan model penilaian yang paling tepat, yang bergantung pada syarat dan ketentuan hibah. Estimasi ini juga memerlukan penentuan input yang paling tepat untuk model penilaian termasuk perkiraan umur opsi saham, volatilitas dan

Share-based payment

Estimating the fair value of share-based payment transactions requires determination of the most appropriate valuation model, which depends on the terms and conditions of the grant. This estimate also requires determination of the most appropriate inputs to the valuation model including the expected life of the share option, volatility and dividend

hasil dividen dan membuat asumsi tentangnya. Perusahaan mengukur nilai wajar dari transaksi berbasis saham yang diselesaikan dengan ekuitas pada tanggal pemberian dengan menggunakan model *Black-Scholes-Merton*. Pengungkapan lebih lanjut diungkapkan di Catatan 21.

yield and making assumptions about them. The Company measures the fair value of equity-settled share-based transactions at the grant date using Black-Scholes- Merton model. Further details are disclosed in Note 21.

4. Kas dan Setara Kas / *4. Cash and Cash Equivalents*

	2023 Rp	2022 Rp
Kas/ *Cash* on hand		
Rupiah/ *Rupiah*	18,887,516,574	25,396,496,341
Dolar Amerika Serikat/ *United States Dollar*	22,406	--
Sub-total	**18,887,538,980**	**25,396,496,341**
Bank - Pihak ketiga/		
Cash in banks - Third parties		
Rupiah/ *Rupiah*		
PT Bank Central Asia Tbk	11,816,579,591	5,274,074,286
PT Bank CTBC Indonesia	6,069,820,217	3,057,545,673
PT Bank CIMB Niaga Tbk	5,783,667,260	4,310,915,557
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2,542,334,811	1,901,574,998
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1,627,319,740	1,859,896,500
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,184,128,458	3,617,016,744
PT Bank UOB Indonesia	396,589,335	927,527,324
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	273,117,898	1,116,886,169
PT Bank HSBC Indonesia	123,522,129	122,721,670
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	97,370,890	--
Sub-total	**29,914,450,329**	**22,188,158,921**
Bank - Pihak ketiga		
Cash in banks - Third parties		
Dolar Amerika Serikat/ *United States Dollar*		
PT Bank CTBC Indonesia	732,968,828	103,116,862
PT Bank UOB Indonesia	704,091,885	22,972,766
PT Bank CIMB Niaga Tbk	296,703,273	6,263,604,876
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	249,551,741	255,594,771
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	153,057,294	--
PT Bank Central Asia Tbk	49,043,383	468,576,937
Sub-total	**2,185,416,404**	**7,113,866,212**
Sekuritas - Pihak ketiga		
Rupiah/ *Rupiah*		
PT Mandiri Sekuritas - RDN	32,422,847	--
Sub-total	**32,422,847**	**--**
Total	**51,019,828,560**	**54,698,521,474**

Rekening di bank memiliki tingkat bunga mengambang sesuai dengan tingkat penawaran pada masing-masing bank.

Cash in banks earn interest at floating rates based on the offering rates from each bank.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kas dam setara kas tidak digunakan sebagai jaminan atas utang.

As at December 31, 2023 and 2022, cash and cash equivalents are not pledged as collateral for loans.

5. Piutang Usaha dan Lain-Lain / *5. Trade Receivables and Others*

a. Piutang usaha - pihak ketiga / *a. Trade receivables - third parties*

	2023 Rp	2022 Rp	
Penyedia jasa e-wallet	11,697,629,853	22,701,397,153	*E-wallet service providers*
Penerbit kartu kredit	7,889,006,819	11,733,307,929	*Credit card issuers*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1.000.000.000)	6,464,218,264	2,074,755,226	*Others (each below Rp 1,000,000,000)*
Total	**26,050,854,936**	**36,509,460,308**	***Total***

Seluruh piutang usaha dalam mata uang Rupiah.

All trade receivables are in Rupiah.

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Lancar	21,763,452,525	35,472,916,547	*Current*
Jatuh tempo 30 - 90 hari	1,518,367,678	1,002,532,589	*Ovedue 30 - 90 days*
Jatuh tempo > 90 hari	2,769,034,733	34,011,172	*Ovedue > 90 days*
Total	**26,050,854,936**	**36,509,460,308**	***Total***

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kolektibilitas piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tidak diperlukan.

Based on the review of the collectibility of the trade receivables as at December 31, 2022 and trade receivables as at December 31, 2022 and for impairment losses is not necessary.

Piutang usaha tidak dijaminkan, tidak dibebani bunga dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai.

Trade receivables are unsecured, non-interest bearing and will be settled in cash.

b. Piutang lain-lain / *b. Other receivables*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak berelasi (Catatan 27)			***Related parties (Note 27)***
Jangka pendek	1,058,663	141,525	*Short term*
Sub-total	**1,058,663**	**141,525**	***Sub-total***
Pihak ketiga			***Third parties***
Jangka pendek			*Short term*
PT Autogrill Services Indonesia	1,056,019,313	1,083,637,434	*PT Autogrill Services Indonesia*
PT Ema Inti Mitra	420,475,072	588,221,406	*PT Ema Inti Mitra*
Lain-lain	553,030,689	1,553,311,815	*Others*
Sub-total	**2,029,525,074**	**3,225,170,655**	***Sub-total***
Pihak berelasi (Catatan 27)			***Related parties (Note 27)***
Jangka pendek	587,929,262	510,041,485	*Current maturities*
Jangka panjang	1,290,998,561	1,878,927,825	*Non-current maturities*
Sub-total	**1,878,927,823**	**2,388,969,310**	***Sub-total***
Total	**3,909,511,560**	**5,614,281,490**	***Total***

Pada tahun 2023 dan 2022, Perusahaan memberikan pinjaman kepada Koperasi Bersama Bersatu Mandiri dan Sejahtera masing- masing sebesar Rp1.000.0000.000 dan Rp1.500.000.000 selama 60 bulan dan akan jatuh tempo masing-masing pada tanggal 31 Oktober 2026 dan 1 Mei 2027. Pada tahun 2023 dan 2022, pinjaman ini dikenakan tingkat bunga masing-masing 4% per bulan.

In 2023 and 2022, the Company provided loans to Koperasi Bersama Bersatu Mandiri and Sejahtera amounting to Rp1,000,000,000 and Rp1,500,000,000, respectively for a term of 60 months ending on October 31, 2026 and May 1, 2027, respectively. In 2023 and 2022, the loans bear an interest rate of 4% per month, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, pendapatan bunga dari piutang ini masing-masing sebesar Rp77.105.361 dan Rp19.446.386.

As at December 31, 2023 and 2022, interest income from these loan receivables amounted to Rp77,105,361 and Rp19,446,386.

Analisa umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The aging analysis of other receivables are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Lancar	1,477,940,719	1,866,289,065	*Current*
Jatuh tempo 30 - 90 hari	1,947,837,229	1,100,725,603	*Ovedue 30 - 90 days*
Jatuh tempo > 90 hari	483,733,612	2,647,266,822	*Ovedue > 90 days*
Total	**3,909,511,560**	**5,614,281,490**	***Total***

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kolektibilitas piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tidak diperlukan.

Based on the review of the collectibility of the other receivables as at December 31, 2023 and 2022, management believes that the allowance for impairment losses is not necessary.

Piutang lain-lain tidak dijaminkan.

Other receivables are unsecured.

6. Persediaan / *6. Inventories*

	2023 Rp	2022 Rp	
Produk			*Product*
Makanan	214,204,443,953	252,312,960,098	*Food*
Perlengkapan	27,267,066,575	35,528,317,680	*Supplies*
Minuman	10,952,016,496	14,630,571,787	*Beverages*
Sub-total (Catatan 23)	**252,423,527,024**	**302,471,849,565**	***Sub-total (Note 23)***
Non-produk			*Non-product*
Perlengkapan operasional	12,601,343,024	11,178,283,971	*Operating supplies*
Total	**265,024,870,048**	**313,650,133,536**	***Total***

Berdasarkan hasil penelaahan atas nilai realisasi neto persediaan dan keadaan fisik persediaan pada akhir periode pelaporan, manajemen Perusahaan berpendapat bahwa cadangan penyisihan untuk persediaan usang tidak diperlukan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review of the net realizable value and physical condition of inventories at the end of the reporting period, management of the Company is of the opinion that no allowance for inventory obsolescence is required as at December 31, 2023 and 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan dan aset tetap (Catatan 9) telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan

As at December 31, 2023 and 2022, inventories and property and equipment (Note 9) are covered by insurance against

risiko lainnya. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.

losses from fire and other risks. insurance against losses from fire and other risks. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

7. Beban Dibayar Dimuka / *7. Prepaid Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Perijinan	30,020,770,685	33,967,778,182	*Licenses*
Sewa dibayar dimuka	3,440,270,521	5,601,211,898	*Prepaid rent*
Asuransi	1,943,675,301	1,903,453,271	*Insurance*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp400.000.000)	5,125,648,912	5,578,905,448	*Others (each below Rp400,000,000)*
Total	**40,530,365,419**	**47,051,348,799**	***Total***

8. Uang Muka / *8. Advances*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak ketiga			***Third parties***
Perijinan	5,062,131,796	4,941,560,557	*Licenses*
Perjalanan dinas	531,166,133	801,586,012	*Travelling*
Pemasaran dan pengembangan	121,471,478	113,690,986	*Marketing and development*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp300.000.000)	178,578,450	297,992,500	*Others (each below Rp300,000,000)*
Total	**5,893,347,857**	**6,154,830,055**	***Total***

9. Aset Tetap - Neto / *9. Property and Equipment - Net*

	2023					
	Saldo awal/ *Beginning balances* Rp	Penambahan/ *Additions* Rp	Pengurangan/ *Deductions* Rp	Reklasifikasi/ *Reclassification* Rp	Saldo akhir/ *Ending balances* Rp	
Biaya perolehan						***Acquisition cost***
Kepemilikan langsung:						***Direct ownership:***
Tanah	88,183,290,710	12,614,400	--	--	88,195,905,110	*Land*
Bangunan	144,930,716,286	26,444,799,521	--	--	171,375,515,807	*Buildings*
Renovasi bangunan sewa	1,274,413,829,612	64,802,493,625	(19,532,039,790)	--	1,319,684,283,447	*Leasehold improvements*
Perlengkapan restoran	728,836,929,803	53,655,961,938	(15,381,905,576)	--	767,110,986,165	*Restaurant equipment*
Perabot dan perlengkapan	139,444,123,936	11,052,958,322	(5,973,144,195)	--	144,523,938,063	*Furniture and fixtures*
Peralatan kantor	190,150,376,510	7,464,808,615	(4,983,338,272)	--	192,631,846,853	*Office equipment*
Kendaraan	62,525,388,810	5,272,014,083	(7,539,147,000)	--	60,258,255,893	*Vehicles*
Total	**2,628,484,655,667**	**168,705,650,504**	**(53,409,574,833)**	**--**	**2,743,780,731,338**	***Total***
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Kepemilikan langsung:						***Direct ownership:***
Bangunan	25,713,362,164	8,318,291,449	--	--	34,031,653,613	*Buildings*
Renovasi bangunan sewa	649,987,593,662	106,580,372,278	(15,629,945,531)	--	740,938,020,409	*Leasehold improvements*
Perlengkapan restoran	389,353,704,026	61,408,644,096	(14,371,479,663)	--	436,390,868,459	*Restaurant equipment*
Perabot dan perlengkapan	85,125,099,846	11,995,392,957	(5,149,753,537)	--	91,970,739,266	*Furniture and fixtures*
Peralatan kantor	134,255,125,422	22,129,829,328	(4,720,969,594)	--	151,663,985,156	*Office equipment*
Kendaraan	45,670,356,765	6,702,520,670	(7,388,129,424)	--	44,984,748,011	*Vehicles*
Total	**1,330,105,241,885**	**217,135,050,778**	**(47,260,277,749)**	**--**	**1,499,980,014,914**	***Total***
Nilai buku neto	**1,298,379,413,782**				**1,243,800,716,424**	***Net book value***

	2022					
	Saldo awal/ *Beginning balances* Rp	Penambahan/ *Additions* Rp	Pengurangan/ *Deductions* Rp	Reklasifikasi/ *Reclassification* Rp	Saldo akhir/ *Ending balances* Rp	
Biaya perolehan						***Acquisition cost***
Kepemilikan langsung:						***Direct ownership:***
Tanah	86,150,010,710	2,033,280,000	--	--	88,183,290,710	*Land*
Bangunan	81,816,767,345	21,510,554,224	--	41,603,394,717	144,930,716,286	*Buildings*
Renovasi bangunan sewa	1,193,750,186,842	155,663,335,737	(33,396,298,250)	(41,603,394,717)	1,274,413,829,612	*Leasehold improvements*
Perlengkapan restoran	658,728,421,535	87,863,970,740	(17,755,462,472)	--	728,836,929,803	*Restaurant equipment*
Perabot dan perlengkapan	129,022,613,791	18,854,234,767	(8,432,724,622)	--	139,444,123,936	*Furniture and fixtures*
Peralatan kantor	178,474,098,773	19,991,018,888	(8,314,741,151)	--	190,150,376,510	*Office equipment*
Kendaraan	64,141,082,460	6,181,146,750	(7,796,840,400)	--	62,525,388,810	*Vehicles*
Total	**2,392,083,181,456**	**312,097,541,106**	**(75,696,066,895)**	**--**	**2,628,484,655,667**	***Total***
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Kepemilikan langsung:						***Direct ownership:***
Bangunan	20,268,736,591	3,059,718,316	--	2,384,907,257	25,713,362,164	*Buildings*
Renovasi bangunan sewa	575,527,983,121	105,169,606,644	(28,325,088,846)	(2,384,907,257)	649,987,593,662	*Leasehold improvements*
Perlengkapan restoran	348,054,651,866	57,005,404,653	(15,706,352,493)	--	389,353,704,026	*Restaurant equipment*
Perabot dan perlengkapan	82,347,535,258	10,237,477,331	(7,459,912,743)	--	85,125,099,846	*Furniture and fixtures*
Peralatan kantor	118,668,130,663	23,367,578,978	(7,780,584,219)	--	134,255,125,422	*Office equipment*
Kendaraan	45,812,361,905	7,344,004,534	(7,486,009,674)	--	45,670,356,765	*Vehicles*
Total	**1,190,679,399,404**	**206,183,790,456**	**(66,757,947,975)**	**--**	**1,330,105,241,885**	***Total***
Nilai buku neto	**1,201,403,782,052**				**1,298,379,413,782**	***Net book value***

Beban penyusutan aset tetap yang dialokasikan pada beban operasi adalah sebagai berikut:

Depreciation expense of property and equipment allocated to operating expense are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban penjualan (Catatan 24.a)	203,456,820,269	194,137,539,987	*Selling expenses (Note 24.a)*
Beban umum dan administrasi (Catatan 24.b)	13,678,230,509	12,046,250,469	*General and administrative expenses (Note 24.b)*
Total	**217,135,050,778**	**206,183,790,456**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki peralatan yang belum digunakan dalam operasi, yang merupakan aset yang belum digunakan seperti perlengkapan restoran yang dibeli untuk digunakan pada gerai baru oleh Perusahaan, masing-masing sebesar Rp14.105.011.086 dan Rp2.910.153.462 yang dicatat sebagai "Peralatan yang belum digunakan dalam operasi" pada laporan posisi keuangan.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has equipment not yet used in operation, representing unused assets such as store equipment purchased to be used for new outlets by the Company amounting to Rp14,105,011,086 and Rp2,910,153,462, respectively, which are presented as part of "Equipment not yet used in operation" in the statement of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki uang muka atas pembelian aset tetap kepada pihak ketiga masing-masing sebesar Rp12.655.214.988 dan Rp63.413.369.726, yang dicatat sebagai "Uang muka pembelian aset tetap" pada laporan posisi keuangan.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has advances for purchase of property and equipment from third parties amounting to Rp12,655,214,988 and Rp63,413,369,726, respectively, which are presented as part of "Advances for purchase of property and equipment" in the statement of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan (Catatan 6) dan aset tetap telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya melalui PT Great Eastern General Insurance Indonesia, (pihak ketiga) dengan nilai pertanggungan asuransi masing-masing sebesar Rp2.524.377.714.849 dan Rp2.255.182.568.078.

As at December 31, 2023 and 2022, inventories (Note 6) and property and equipment are covered by insurance against losses from fire and other risks throughput Great Eastern General Insurance Indonesia (third party), with an insurance coverage amounting to Rp2,524,377,714,849 and Rp2,255,182,568,078, respectively.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believed that the insurance coverage are adequate to cover possible losses arising from such risks.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara.

As at December 31, 2023 and 2022, there is no property and equipment that are not used temporarily.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

As at December 31, 2023 and 2022, there is no property and equipment that are discontinued from active use and is not classified as available for sale.

Berdasarkan penilaian manajemen Perusahaan, tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the evaluation of the Company's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in value of property and equipment as at December 31, 2023 and 2022.

Aset tetap seperti tanah dan bangunan, renovasi bangunan sewa, perlengkapan restoran, perabot dan perlengkapan dan peralatan kantor digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank (Catatan 13 dan 17).

Certain property and equipment such as land and buildings, leasehold improvements, restaurant equipment, furniture and fixtures and office equipment are used as collateral for bank loan facilities (Notes 13 and 17).

Rincian penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of sale and write-off of property and equipment are as follows:

	2023 Rp	**2022 Rp**	
Hasil penjualan aset tetap	3,488,537,756	3,722,567,688	*Proceeds from sale of property and equipment*
Nilai buku dari penjualan dan penghapusan aset tetap	(6,149,297,084)	(8,938,118,920)	*Net book value of sale and write-off of property and equipment*
Rugi neto penjualan dan penghapusan aset tetap (Catatan 25.b)	**(2,660,759,328)**	**(5,215,551,232)**	***Net loss on sale and writte-off of property and equipment (Note 25.b)***

Penghapusan aset tetap timbul sehubungan dengan penutupan beberapa gerai Perusahaan.

Written-off property and equipment are related to closure of several outlets of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai perolehan aset tetap Perusahaan yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp625.746.057.072 dan Rp527.974.142.681

As at December 31, 2023 and 2022, the costs of the Company's property and equipment that have been fully depreciated but still being utilized amounted to Rp625,746,057,072 and Rp527,974,142,681, respectively.

10. Aset Tak Berwujud / *10. Intangible Asset*

	2023			
	Saldo awal/ *Beginning balance* Rp	Penambahan/ *Additions* Rp	Saldo akhir/ *Ending balance* Rp	
Aset tak berwujud				***Intangible assets***
Perangkat lunak dan lisensi	65,924,554,465	2,754,948,400	68,679,502,865	*Software and licenses*
Akumulasi amortisasi				***Accumulated amortization***
Perangkat lunak dan lisensi	10,780,515,606	13,472,841,852	24,253,357,458	*Software and licenses*
Nilai buku neto	**55,144,038,859**		**44,426,145,407**	***Net book value***

	2022			
	Saldo awal/ *Beginning balance* Rp	Penambahan/ *Additions* Rp	Saldo akhir/ *Ending balance* Rp	
Aset tak berwujud				***Intangible assets***
Perangkat lunak dan lisensi	--	65,924,554,465	65,924,554,465	*Software and licenses*
Akumulasi amortisasi				***Accumulated amortization***
Perangkat lunak dan lisensi	--	10,780,515,606	10,780,515,606	*Software and licenses*
Nilai buku neto	**--**		**55,144,038,859**	***Net book value***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, beban amortisasi yang dibebankan pada beban penjualan masing-masing sebesar Rp13.472.842.852 dan Rp10.780.515.606 (Catatan 24.a).

For the years ended December 31, 2023 and 2022, amortization expense charged to selling expenses amounted to Rp13,472,842,852 and Rp10,780,515,606, respectively (Note 24.a).

11. Beban Waralaba yang Ditangguhkan / *11. Deferred Franchise Fee*

	2023 Rp	2022 Rp	
Beban waralaba yang ditangguhkan	249,221,041,240	242,228,544,807	*Deferred franchise fee*
Penambahan	14,019,151,038	6,992,496,433	*Addition*
Dikurangi akumulasi amortisasi	(183,488,649,054)	(167,411,923,239)	*Less accumulated amortization*
Neto	**79,751,543,224**	**81,809,118,001**	***Net***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, beban amortisasi yang dibebankan pada beban penjualan masing-masing sebesar Rp16.076.725.815 dan masing-masing sebesar Rp15.047.508.646 (Catatan 24.a).

For the years ended December 31, 2023 and 2022, amortization expense charged to selling expenses amounted to Rp16,076,725,815 and Rp15,047,508,646, respectively (Note 24.a).

12. Setoran Jaminan / *12. Security Deposits*

	2023 Rp	2022 Rp	
Sewa	17,277,425,501	18,445,238,667	*Rental*
Telepon	531,597,000	577,609,000	*Telephone*
Total	**17,809,022,501**	**19,022,847,667**	***Total***

13. Utang Bank Jangka Pendek / *13. Short-Term Bank Loans*

	2023 Rp	2022 Rp	
PT Bank CTBC Indonesia			*PT Bank CTBC Indonesia*
Jangka Pendek 1	49,826,879,367	38,147,889,251	*Short-term 1*
Jangka Pendek 2	50,000,000,000	50,000,000,000	*Short-term 2*
PT Bank CIMB Niaga Tbk			*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
Pinjaman transaksi khusus			*Specific transaction loans*
Trade account payable	43,781,440,898	49,347,985,135	*Trade account payable*
Rekening koran	23,500,650,723	26,387,391,954	*Overdraft*
PT Bank UOB Indonesia			*PT Bank UOB Indonesia*
Revolving Credit Facility	15,000,000,000	52,400,000,000	*Revolving Credit Facility*
Clean Trust Receipt	15,230,606,815	42,455,499,670	*Clean Trust Receipt*
Total	**197,339,577,803**	**258,738,766,010**	***Total***
Tingkat bunga per tahun	6,5%-7,5%	6.5% - 7.3%	*Interest rate per annum*

PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)

Pada tanggal 9 September 2020, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank CTBC yang terdiri dari:

i. Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek I dengan jumlah maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk pembelian bahan baku Perusahaan.
ii. Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek II (revolving) dengan jumlah maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk operasional Perusahaan.
iii. Fasilitas Transaksi FX dengan jumlah maksimum sebesar US$2.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk lindung nilai pembelian bahan baku impor terhadap risiko fluktuatif kurs Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah.

Ketiga fasilitas diatas dikenakan bunga provisi sebesar 0,2% per tahun. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali dan yang terakhir untuk jangka waktu 12 bulan yang akan jatuh tempo pada tanggal 9 September 2024.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas pinjaman jangka panjang dari bank yang sama dan fasilitas ini dijaminkan dengan jaminan yang sama dengan fasilitas kredit jangka panjang (Catatan 17).

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan- pembatasan dan kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib menjaga dan mempertahankan sebagai penerima waralaba berdasarkan

PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)

On September 9, 2020, the Company obtained several credit facilities from Bank CTBC consisting of:

i. Short Term Loan I with a maximum amount of Rp50,000,000,000. This facility is used for the Company's purchases of raw materials.

ii. Short Term Loan II Facility (revolving) with a maximum amount of Rp50,000,000,000. This facility is used for the Company's operations.

iii. FX Transaction Facility with a maximum amount of US$2,000,000. This facility is used to hedge the purchase of imported raw materials against the risk of fluctuating exchange rate of the United States Dollar to Rupiah.

The three facilities above bear a provision fee of 0.2% per annum. These facilities have been extended several times and the latest of it is for a period of 12 months which will mature on September 9, 2024.

These facilities are integral part with long-term loan facilities obtained from the same bank and these facilities are secured with the same collaterals in the long-term credit facilities (Note 17).

Compliance with loan covenants

The credit agreement includes restrictions and obligations which the Company, among others, is obliged to maintain and retain as a franchisee under the Franchise Agreement with YUM! Asia Franchise Pte. Ltd or Pizza

Perjanjian Waralaba dengan YUM! Asia Franchise Pte. Ltd atau Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, atau anak Perusahaannya, tidak diperkenankan untuk melakukan pembayaran dividen melebihi 50% dari total keuntungan bersih tahun sebelumnya, tidak diperkenankan untuk melakukan merger dan akuisisi, mengubah struktur Perusahaan, melakukan reorganisasi, atau divestasi bagian substansial atas kekayaan dan/atau kegiatan usaha tanpa persetujuan Bank CTBC terlebih dahulu, tidak diperkenankan untuk melakukan pelepasan atas aset-aset utama, kecuali terkait kegiatan usaha yang biasanya dijalankan oleh Perusahaan.

Hut Asia Pacific Holding LLC, or its subsidiaries, are not allowed to pay dividends exceeding 50% of the total net profit of the previous year, are not allowed to carry out mergers and acquisitions, change the Company's structure, reorganize, or divest a substantial portion of its assets and/or business activities without prior approval from Bank CTBC, are not permitted to do disposal of major assets, except in relation to the business activities that are normally carried out by the Company.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan Net Gearing Ratio maksimal 3 (tiga) kali, Debt *Service Coverage Ratio* (”DSCR”) minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah utang berbunga terhadap *Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization* (“EBITDA”) maksimal 2 (dua) kali.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with Net Gearing Ratio at a maximum of 3 (three) times, Debt Service Coverage Ratio (”DSCR”) at a minimum of 1.2 (one point two) times and total interest bearing debt to Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (”EBITDA”) at a maximum of 2 (two) times.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)

a. Pada tanggal 27 Februari 2012, Perusahaan memperoleh fasilitas dari Bank CIMB berupa Fasilitas Pinjaman Rekening Koran yang bersifat berulang *(“revolving”)* dengan jumlah maksimum sebesar Rp35.000.000.000. Fasilitas tersebut digunakan untuk operasional Perusahaan.

   Pada tanggal 19 Februari 2021 terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula jumlah maksimum Rp35.000.000.000, menjadi sebesar Rp50.000.000.000.

   Pinjaman ini dikenakan provisi sebesar 0,25% per tahun.

b. Pada tanggal 20 November 2012, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dari Bank CIMB yang bersifat berulang (“*revolving*”) dengan jumlah maksimum sebesar Rp25.000.000.000 dan

PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)

a. On February 27, 2012, the Company obtained an Overdraft Facility from Bank CIMB, which is revolving with a maximum amount of Rp35,000,000,000. This facility is used for the Company’s operations.

   On February 19, 2021, there was an increase in the plafond of this facility from the original maximum amount of Rp35,000,000,000 to Rp50,000,000,000.

   This loan bears a provision fee of 0.25% per annum.

b. On November 20, 2012, the Company obtained a Specific Transaction Loan facility from Bank CIMB which is revolving with a maximum amount of Rp25,000,000,000 and is a sublimit of Sight Letters of Credit (L/C) facility. This

merupakan sublimit dari Fasilitas Sight *Letters of Credit (L/C).* Fasilitas tersebut digunakan untuk Sight Letters of Credit settlement dan Telegraphic Transfer payment.

facility is used for Sight Letters of Credit settlement and Telegraphic Transfer payment.

Pada tanggal 7 April 2015 terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula jumlah maksimum sebesar Rp25.000.000.000, menjadi US$5.000.000 dan bukan merupakan sublimit dari *Fasilitas Sight Letters of Credit (L/C).*

On April 7, 2015, there was an increase in the plafond of this facility from the original maximum amount of Rp25,000,000,000, to US$5,000,000 which was not a sublimit of Sight Letters of Credit (L/C) facility.

Pada tanggal 19 Februari 2021 terdapat penurunan plafon atas fasilitas tersebut semula jumlah maksimum sebesar US$5.000.000, menjadi sebesar US$4.000.000.

On February 19, 2021, there was an decrease in the plafond of this facility from the original maximum amount of US$5,000,000, to US$ 4,000,000.

Fasilitas-fasilitas di atas berlaku sampai dengan tanggal 17 Maret 2018 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2025.

The facilities above are valid until March 17, 2018 and have been extended for several times, the latest of which is until March 17, 2025.

c. Pada tanggal 19 Juni 2017, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank CIMB yang terdiri dari:
   i. Fasilitas jual beli valuta asing sampai dengan nilai maksimum sebesar US$500.000. Fasilitas ini bersifat tidak mengikat (*uncommitted lines*).

   ii. Fasilitas *Standby Letter of Credit* ("SBLC") sampai dengan nilai maksimum sebesar US$2.500.000.

   Pada tanggal 18 Mei 2020 terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula dengan jumlah maksimum sebesar US$2.500.000 menjadi US$4.000.000.

   Fasilitas ini digunakan untuk jaminan pembayaran kepada Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.

   iii. Fasilitas Transaksi Khusus *Trade Account Payable* sampai dengan nilai maksimum US$4.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk pembelian bahan baku Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, SBLC yang telah diterbitkan atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar nihil.

c. On June 19, 2017, the Company obtained several credit facilities from Bank CIMB consisting of:
   i. Buying and selling foreign currency facility with maximum amount of US$500,000. This facility is uncommitted lines.

   ii. Standby Letter of Credit facility ("SBLC") with maximum amount of US$2,500,000.

   On May 18, 2020, there was an increase in the plafond on this facility from the original maximum amount of US$2,500,000 to USS$4,000,000.

   This facility is used as guarantee of payment Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.

   iii. Trade Account Payable Specific Transaction Facility with maximum amount of US$4,000,000. This facility is used for the Company's purchases of raw materials.

As at December 31, 2023 and 2022, the SBLC that has been issued from this loan facility amounted to nil, respectively.

Fasilitas-fasilitas di atas berlaku sampai dengan tanggal 17 Maret 2018 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2025.

Fasilitas ini dijaminkan dengan jaminan yang sama dengan fasilitas kredit jangka panjang (Catatan 17).

Kepatuhan pada syarat pinjaman
Perjanjian pinjaman tersebut mencakup kewajiban- kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib mempertahankan hak atas kekayaan intelektual atas hak cipta, paten dan merek yang telah dan/atau yang akan dimiliki, membentuk dan memelihara sistem pembukuan administrasi dan pengawasan keuangan sesuai prinsip akuntansi dan memperpanjang Perjanjian Waralaba minimal sesuai jangka waktu yang mencakup sisa waktu periode pinjaman.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan jumlah liabilitas bersih terhadap jumlah ekuitas maksimal 3 (tiga) kali, DSCR minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
Pada tanggal 12 September 2022, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank UOB yang terdiri dari:

i. Fasilitas *Revolving Credit Facility* dengan jumlah maksimum sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk operasional Perusahaan.
ii. Fasilitas *Clean Trust Receipt* dengan jumlah maksimum sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk pembelian bahan baku Perusahaan dan merupakan sublimit dari fasilitas *Revolving Credit Facility*.
iii. Fasilitas transaksi FX dengan jumlah maksimum sebesar US$5.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk lindung nilai pembelian bahan baku impor terhadap risiko fluktuatif kurs Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah. Pada tanggal 31 Desember 2022 pinjaman atas fasilitas ini belum digunakan.

The facilities above are valid until March 17, 2018 and have been extended for several times, the latest of which is until March 17, 2025.

These facilities is secured with the same collaterals in the long-term credit facilities (Note 17).

Compliance with loan covenants
The credit agreement includes obligations whereby the Company, among others, is obliged to retain intellectual property rights over copyrights, patents and brands that have been and/or will be owned, establish and maintain a system of administrative accounting and financial supervision in accordance with accounting principles and extend the Franchise Agreement at least according to the term that includes the remaining time of the loan period.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with total net liabilities to total equity at a maximum of 3 (three) times, DSCR at a minimum of 1.2 (one point two) times and total bank loan to EBITDA at a maximum of 2 (two) times.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

PT Bank UOB Indonesia (Bank UOB)
On September 12, 2022, the Company obtained several credit facilities from Bank UOB consisting of:

i. Revolving Credit Facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. This facility is used for the Company's operations.

ii. Clean Trust Receipt Facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. This facility is used for the Company's purchases of raw materials which was a sublimit of Revolving Credit Facility.
iii. FX Transaction Facility with a maximum amount of US$5,000,000. This facility is used to hedge the purchase of imported raw materials against the risk of fluctucating exchange rate of the United States Dollar to Rupiah. As at December 31, 2022, this facility has not been used.

Seluruh fasilitas di atas berlaku sampai dengan 12 September 2023. Fasilitas ini telah diperpanjang untuk jangka waktu 12 bulan yang akan jatuh tempo pada tanggal 12 September 2024.

All of the above facilities are valid until September 12, 2023. These facilities have been extended and the latest of it is for a period of 12 months which will mature on September 12, 2024.

Kepatuhan pada syarat pinjaman
Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan- pembatasan dan kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib menjaga dan mempertahankan sebagai penerima waralaba berdasarkan Perjanjian Waralaba dengan YUM! Asia Franchise Pte. Ltd atau Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, atau anak perusahaannya, tidak diperkenankan untuk melakukan merger dan akuisisi, mengubah struktur Perusahaan, melakukan reorganisasi, atau divestasi bagian substansial atas kekayaan dan/atau kegiatan usaha, tidak diperkenankan untuk melakukan pelepasan atas aset-aset utama, kecuali terkait kegiatan usaha yang biasanya dijalankan oleh Perusahaan.

Compliance with loan covenants
The credit agreement includes restrictions and obligations which the Company, among others, is obliged to maintain and retain as a franchisee under the Franchise Agreement with YUM! Asia Franchise Pte. Ltd or Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, are not allowed to carry out mergers and acquisitions, change the Company's structure, reorganize, or divest a substantial portion of its assets and/or business activities, are not permitted to do disposal of major assets, except in relation to the business activities that are normally carried out by the Company

Perusahaan diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Debt Equity Ratio* (”DER”) maksimal 2 (dua) kali, DSCR minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

The Company is required to meet the obligation to maintain financial ratios with Debt Equity Ratio (”DER”) at a maximum of 2 (two) times, DSCR at a minimum of 1.2 (one point two) time and total bank loan to EBITDA at a maximum of 2 (two) times.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

As at December 31, 2023, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

Untuk tahun berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, beban keuangan Perusahaan dari utang bank jangka pendek yang dibebankan pada laba rugi masing-masing sebesar Rp14.186.663.358 dan Rp9.392.583.847.

For the year ended December 31, 2023 and 2022, the Company’s finance expense from short-term bank loans charged to profit or loss amounted to Rp14,186,663,358 and Rp9,392,583,847, respectively.

14. Utang Usaha / *14. Trade Payables*

Akun ini merupakan utang yang timbul dari pembelian makanan, minuman dan perlengkapan.

This account represents payables arising from purchases of food, beverages and supplies.

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak berelasi (Catatan 27)/ ***Related party (Note 27)***	**4,383,870,780**	**7,516,836,900**
Pihak ketiga/ ***Third parties***		
PT Lasallefood Indonesia Tbk	9,631,009,968	10,655,020,088
PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk	7,014,890,908	5,874,692,801
PT Dwiselaras Jayapack	7,223,923,243	11,125,054,998
PT Soejasch Bali	5,047,241,910	3,479,815,530
Fonterra Food Services	3,897,739,033	--
PT Mulia Raya Prima	2,174,307,738	2,347,650,000
PT Eka Timur Raya	2,081,592,006	4,280,985,000
PT Dua Putra Perkasa Pratama	2,062,944,000	--
PT Macrosentra Niagaboga	2,036,746,703	1,827,604,814
PT Kimia Yasa	1,816,324,575	--
HD & Tek Co., Ltd	1,709,951,199	--
PT SAF Indonesia	1,690,273,871	5,143,247,683
PT Pahala Bahari Nusantara	1,460,000,000	--
PT Erdeha Dwi Niaga	1,438,187,040	1,151,200,000
PT Coca Cola Amatil Indonesia	1,406,990,821	2,706,420,144
PT Bounty Segar Distribution	1,376,256,000	--
PT Ultrajaya Milk Industry Tbk	1,365,537,600	3,742,597,034
PT Prambanan Kencana	1,242,568,610	--
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)/ *Others (each below Rp1,000,000,000)*	42,123,653,875	80,817,650,621
Sub-total	**96,800,139,100**	**133,151,938,713**
Total	**101,184,009,880**	**140,668,775,613**

Utang usaha tidak dijamin, tidak dibebani bunga dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai.

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and the settlement will be in cash.

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade payables are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Lancar	77,609,218,810	107,816,244,929	*Current*
Jatuh tempo 30 - 90 hari	20,007,602,774	29,169,826,774	*Ovedue 30 - 90 days*
Jatuh tempo > 90 hari	3,567,188,296	3,682,703,910	*Ovedue > 90 days*
Total	**101,184,009,880**	**140,668,775,613**	***Total***

Rincian utang usaha berdasarkan jenis mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade payables based on currency are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Rupiah			*Rupiah*
Pihak berelasi	4,383,870,780	7,516,836,900	*Related party*
Pihak ketiga	90,696,642,712	117,934,591,390	*Third parties*
Sub-total	**95,080,513,492**	**125,451,428,290**	***Sub-total***
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
Pihak ketiga	6,103,496,388	15,217,347,323	*Third parties*
Total	**101,184,009,880**	**140,668,775,613**	***Total***

15. Utang Lain-Lain / *15. Other Payables*

Utang lain-lain terutama merupakan utang atas biaya operasional Perusahaan, saldo terutang *voucher* nominal yang akan ditukarkan dan renovasi bangunan sewa kepada:

Other payables mainly represents payables for Other payables mainly represents payables for Other payables mainly represents payables for buildings to:

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak berelasi (Catatan 27)	**--**	**47,314,000**	***Related parties (Note 27)***
Pihak ketiga			***Third parties***
PT Kiat Ananda Coldstorage	18,159,324,537	15,379,489,053	*PT Kiat Ananda Coldstorage*
Astek	4,571,289,026	4,868,593,745	*Astek*
Penerbit kartu kredit	1,890,016,424	3,087,433,685	*Credit card issuers*
Voucher nominal	604,779,612	639,804,748	*Gift vouchers*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)	18,852,737,163	24,928,495,213	*Others (each below Rp1,000,000,000)*
Sub-total	**44,078,146,762**	**48,903,816,444**	***Sub-total***
Total	**44,078,146,762**	**48,951,130,444**	***Total***

Analisa umur utang lain-lain adalah sebagai berikut:

The aging analysis of other payables are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Lancar	17,667,187,834	29,609,843,258	*Current*
Jatuh tempo 30 - 90 hari	13,859,354,963	7,912,680,801	*Ovedue 30 - 90 days*
Jatuh tempo > 90 hari	12,551,603,965	11,428,606,385	*Ovedue > 90 days*
Total	**44,078,146,762**	**48,951,130,444**	***Total***

Seluruh utang lain-lain adalah dalam mata uang Rupiah.

All other payables are denominated in Rupiah.

Utang lain-lain tidak dikenakan beban bunga, tanpa jaminan dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai dalam waktu kurang dari satu tahun.

Other payables are non-interest bearing, unsecured and will be settled in cash in less than one year.

16. Beban Masih Harus Dibayar / *16. Accrued Expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Periklanan dan promosi	48,907,493,267	43,984,454,295	*Advertising and promotions*
Beban waralaba yang berkelanjutan	27,075,992,557	20,600,911,335	*Continuing franchise fee*
Biaya pelayanan dan fasilitas	23,017,136,499	57,248,649,115	*Service charge and facilities*
Gaji	12,736,664,982	25,406,387,548	*Salaries*
Bunga pinjaman	2,355,930,552	2,577,681,666	*Interest on loan*
Jasa profesional	1,476,718,474	1,668,295,134	*Professional fees*
Total	**115,569,936,331**	**151,486,379,093**	***Total***

17. Utang Bank Jangka Panjang / *17. Long-Term Bank Loans*

	2023 Rp	2022 Rp	
PT Bank CIMB Niaga Tbk			*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
Investasi 4	108,750,000,000	141,250,000,000	*Investment 4*
Investasi 5	100,000,000,000	100,000,000,000	*Investment 5*
Investasi 6	100,000,000,000	--	*Investment 6*
PT Bank CTBC Indonesia			*PT Bank CTBC Indonesia*
Jangka panjang 1	157,518,020,563	143,750,000,000	*Long-term 1*
Jangka panjang 2	7,481,979,436	42,518,020,562	*Long-term 2*
Total	**473,749,999,999**	**427,518,020,562**	***Total***
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(90,000,000,000)	(62,500,000,000)	*Less current maturities*
Bagian jangka panjang	**383,749,999,999**	**365,018,020,562**	***Long-term portion***

PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)

i. Pada tanggal 18 Mei 2020, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi 4 dari Bank CIMB dengan jumlah maksimum sebesar Rp150.000.000.000 yang digunakan untuk membiayai/ reimburse atas pembukaan gerai baru Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut dan Pizza Hut Express periode 2019 - 2021. Fasilitas tersebut berlaku selama 6 tahun sampai tanggal 18 Mei 2026.

   Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penarikan seluruhnya dari fasilitas ini.

   Pembayaran cicilan pertama dilakukan pada tanggal 18 Juni 2022 sampai dengan tanggal 18 Mei 2026 sebesar Rp15.000.000.000 per tahun untuk tahun 2022 - 2023, dan sisanya untuk tahun 2024 - 2026 sebesar Rp45.000.000.000 per tahun.

   Pada tanggal 26 April 2022, fasilitas ini berubah nama menjadi Fasilitas Pinjaman Investasi 4 - Musyarakah Mutanaqisah (“MMQ”) dan fasilitas tersebut digunakan untuk mengambil alih sebagian porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa outlet.

ii. Pada tanggal 26 April 2022, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi 5 - Musyarakah Mutanaqisah (“MMQ”) dari Bank CIMB dengan jumlah maksimum sebesar Rp100.000.000.000 yang digunakan untuk mengambil alih sebagian porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa outlet ditahun 2021-2022.

   Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penarikan seluruhnya dari fasilitas ini.

   Perusahaan masih dalam masa tenggang dan akan memulai melakukan cicilan pertama pada Januari 2025.

   Pembayaran cicilan pertama akan dilakukan pada tanggal 26 Mei 2024 sampai dengan tanggal 26 Desember 2028 sebesar Rp5.000.000.000, Rp20.000.000.000 untuk tahun 2025, Rp30.000.000.000 untuk tahun 2026 dan 2027 kemudian sisanya untuk tahun 2028 sebesar Rp15.000.000.000.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)

i. On May 18, 2020, the Company obtained Investment Credit Facility 4 from Bank CIMB with a maximum amount of Rp150,000,000,000 which is used to finance/reimburse for opening new Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut, and Pizza Hut Express outlets for period 2019 - 2021. This facility is valid for 6 years until May 18, 2026.

As at December 31, 2023, the Company has fully drawdown from this facility.

The first installment will start on June 18, 2022 until May 18, 2026 amounting to Rp15,000,000,000 per year for year 2022 - 2023, and the rest for the year 2024 - 2026 amounting to Rp45,000,000,000 per year.

On April 26, 2022, this facility changed its name to Investment Loan Facility 4 - Musyarakah Mutanaqisah (“MMQ”) and this facility is used to take over a portion of the customer's ownership of MMQ assets in the form of outlets.

ii. On April 26, 2022, the Company obtained Investment Credit Facility 5 - Musyarakah Mutanaqisah (“MMQ”) from Bank CIMB with a maximum amount of Rp100,000,000,000 which is used to take over a portion of the customer's ownership of MMQ assets in the form of outlets for year 2021-2022.

As at December 31, 2023, the Company has fully drawdown from this facility.

The Company is still in grace period and will start the first installment in January 2025.

The first installment will start on May 26, 2024 until December 26, 2028 amounting to Rp5,000,000,000, Rp20,000,000,000 for year 2025, Rp30,000,000,000 for year 2026 and 2027 and the rest for the year 2028 amounting to Rp15,000,000,000.

iii. Pada tanggal 24 Maret 2023, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi 6 - Musyarakah Mutanaqisah ("MMQ") dari Bank CIMB dengan jumlah maksimum sebesar Rp100.000.000.000 yang digunakan untuk mengambil alih sebagian porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa outlet ditahun 2021-2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penarikan seluruhnya dari fasilitas ini.

Perusahaan masih dalam masa tenggang sampai dengan Maret 2025. Pembayaran cicilan akan dilakukan sebesar persentase dari pokok seperti disebutkan didalam Fasilitas Pinjaman.

iii. On March 24, 2023, the Company obtained Investment Credit Facility 6 - Musyarakah Mutanaqisah ("MMQ") from Bank CIMB with a maximum amount of Rp 100,000,000,000 which is used to take over a portion of the customer's ownership of MMQ assets in the form of outlets for year 2021-2022.

As at September 30, 2023, the Company has fully drawdown from this facility.

The Company is still in grace period until March 2025. Installment payments will be made at a percentage of the principal as stated in the Loan Facility.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas kredit jangka pendek dari bank yang sama (Catatan 13).

These facilities are integral with the short-term credit facilities obtained from the same bank (Note 13).

Fasilitas pinjaman yang diberikan oleh Bank CIMB dijamin dengan beberapa bidang tanah dan bangunan yang dimiliki oleh Perusahaan, fidusia peralatan ekuivalen 100% dari plafon pinjaman jangka panjang yang ada, fidusia mesin dan peralatan minimum sebesar Rp150.000.000.000 dan jaminan kas sebesar 20% dalam mata uang yang sama dengan SBLC pada saat penerbitan (Catatan 9).

The loan facilities obtained from Bank CIMB are secured by certain land and building owned by the Company, fiduciary transfer of equipment with a value equivalent to 100% of plafond existing long-term loans, fiduciary of machine and equipment amounting to Rp150,000,000,000, and 20% cash collateral in the same foreign currency as the SBLC at the time of issuance (Note 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CIMB kepada Perusahaan (Catatan 13).

All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CIMB to the Company (Note 13).

Kepatuhan pada syarat pinjaman
Perjanjian pinjaman tersebut mencakup kewajiban- kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib mempertahankan hak atas kekayaan intelektual atas hak cipta, paten dan merek yang telah dan/atau yang akan dimiliki, membentuk dan memelihara sistem pembukuan administrasi dan pengawasan keuangan sesuai prinsip akuntansi dan memperpanjang Perjanjian Waralaba minimal sesuai jangka waktu yang mencakup sisa waktu periode pinjaman.

Compliance with loan covenants
The credit agreement includes obligations whereby the Company, among others, is obliged to retain intellectual property rights over copyrights, patents and brands that have been and / or will be owned, establish and maintain a system of administrative accounting and financial supervision in accordance with accounting principles and extend the Franchise Agreement at least according to the term that includes the remaining time of the loan period.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan jumlah liabilitas bersih terhadap jumlah ekuitas maksimal 3 (tiga) kali, DSCR

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with total net liabilities to total equity at a maximum of 3 (three) times, DSCR at a

minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian terkait.

minimum of 1.2 (one point two) times and total bank loan to EBITDA at a maximum of 2 (two) times.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)

i. Pada tanggal 9 September 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit Jangka Panjang 1 (*non-revolving*) dari Bank CTBC dengan limit kredit sebesar Rp150.000.000.000, yang dipergunakan untuk membiayai/*reimburse* sewa gerai dan pembelian gerai baru untuk Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery. Fasilitas tersebut berlaku sampai 30 Juni 2025 dan dapat diperpanjang sampai dengan 30 Juni 2026.

   Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penarikan seluruhnya dari fasilitas ini.

ii. Pada tanggal 8 September 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit Jangka Panjang 2 (*non-revolving*) dari Bank CTBC dengan limit kredit sebesar Rp50.000.000.000, yang dipergunakan untuk membiayai/*reimburse* sewa gerai dan pembelian gerai baru untuk Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery periode. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan 31 Desember 2027 dan dapat diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2028.

   Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah melakukan penarikan seluruhnya dari fasilitas ini.

Perusahaan masih dalam masa tenggang dan akan memulai melakukan cicilan pertama pada Januari 2025.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas kredit jangka pendek dari bank yang sama (Catatan 13).

Fasilitas-fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia berupa beberapa bidang tanah dan bangunan, renovasi bangunan sewa, perlengkapan restoran, perabot dan perlengkapan dan peralatan kantor yang dimiliki Perusahaan dengan nilai objek 120% dari plafon yang dimiliki Perusahaan (Catatan 9).

PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)

i. On September 9, 2020, the Company obtained a Long Term credit facility 1 (non-revolving) from Bank CTBC with credit limit of Rp150,000,000,000, which is used for financing/reimbursement of outlet rent and purchasing new outlet for Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery. This facility is valid until June 30, 2025 and can be extended until June 30, 2026.

   As at December 31, 2023, the Company has made fully drawdown from this facility.

ii. On September 8, 2022, the Company obtained a Long Term credit facility 2 (non-revolving) from Bank CTBC with credit limit of Rp50,000,000,000, which is used for financing/reimbursement of outlet rent and purchasing new outlet for Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery. This facility is valid until December 31, 2027 and can be extended until December 31, 2028.

   As at December 31, 2023, the Company has made fully drawdown from this facility.

The Company is still in grace period and will start the first installment in January 2025.

This facility is integral with the short-term credit facilities obtained from the same bank (Note 13).

These facilities are secured by fiduciary transfer assignment over land and building, leasehold improvement, furniture and fixtures and office equipment of the Company with a value amounting to 120% of plafond (Note 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CTBC kepada Perusahaan (Catatan 13).

All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CTBC to the Company (Note 13).

Kepatuhan pada syarat pinjaman
Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan- pembatasan dan kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib menjaga dan mempertahankan sebagai penerima waralaba berdasarkan Perjanjian Waralaba dengan YUM! Asia Franchise Pte. Ltd atau Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, atau anak perusahaannya, tidak diperkenankan untuk melakukan merger dan akuisisi, mengubah struktur Perusahaan, melakukan reorganisasi, atau divestasi bagian substansial atas kekayaan dan/atau kegiatan usaha tanpa persetujuan Bank CTBC terlebih dahulu, tidak diperkenankan untuk melakukan pelepasan atas aset-aset utama, kecuali terkait kegiatan usaha yang biasanya dijalankan oleh Perusahaan.

Compliance with loan covenants
The credit agreement includes restrictions and obligations which the Company, among others, is obliged to maintain and retain as a franchisee under the Franchise Agreement with YUM! Asia Franchise Pte. Ltd or Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, or its subsidiaries, are not allowed to carry out mergers and acquisitions, change the Company's structure, reorganize, or divest a substantial portion of its assets and/or business activities without prior approval from CTBC Bank, are not permitted to do disposal of major assets, except in relation to the business activities that are normally carried out by the Company.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Net Gearing Ratio* maksimal 3 (tiga) kali, DSCR minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah utang berbunga terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with Net Gearing Ratio maximum 3 (three) times, DSCR at minimum 1.2 (one point two) times and total interest bearing debt to EBITDA at maximum 2 (two) times.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

Untuk tahun berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, beban keuangan Perusahaan dari utang bank jangka panjang yang dibebankan pada laba rugi masing-masing sebesar Rp35.147.775.884 dan Rp26.285.052.420.

For the year ended December 31, 2023 and 2022, the Company's finance expense from long-term bank loans charged to profit or loss amounted to Rp35,147,775,884 and Rp26,285,052,420, respectively.

18. Aset Hak-Guna dan Liabilitas Sewa

18. Right-Of-Use Assets and Lease Liabilities

Perusahaan memiliki kontrak sewa untuk bangunan dalam operasinya. Sewa bangunan umumnya memiliki jangka waktu sewa antara 3 sampai 5 tahun.

The Company has lease contracts for buildings used in its operations. Leases of buildings generally have lease terms between 3 and 5 years.

Perusahaan juga memiliki sewa dengan jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Perusahaan menerapkan pengecualian pengakuan 'sewa jangka pendek' dan 'sewa aset bernilai rendah' untuk sewa tersebut.

The Company also has leases with lease terms of 12 months or less. The Company applies the 'short-term lease' and 'lease of low-value assets' recognition exemptions for these leases.

Di bawah ini adalah jumlah tercatat aset hak-guna yang diakui dan pergerakannya selama periode tersebut:

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets recognized and the movements during the period:

	2023				
	Saldo awal/ *Beginning balance* **Rp**	**Penambahan/ *Additions*** **Rp**	**Pengurangan/ *Deductions*** **Rp**	**Saldo akhir/ *Ending balance*** **Rp**	
Biaya perolehan					***At cost***
Bangunan	845,530,719,361	185,212,451,028	127,593,963,727	903,149,206,662	*Buildings*
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Bangunan	330,250,081,537	183,468,668,320	124,838,500,839	388,880,249,018	*Buildings*
Nilai buku neto	**515,280,637,824**			**514,268,957,644**	***Net book value***

	2022				
	Saldo awal/ *Beginning balance* **Rp**	**Penambahan/ *Additions*** **Rp**	**Pengurangan/ *Deductions*** **Rp**	**Saldo akhir/ *Ending balance*** **Rp**	
Biaya perolehan					***At cost***
Bangunan	674,112,908,243	301,918,923,470	130,501,112,352	845,530,719,361	*Buildings*
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Bangunan	284,280,293,566	167,077,867,463	121,108,079,492	330,250,081,537	*Buildings*
Nilai buku neto	**389,832,614,677**			**515,280,637,824**	***Net book value***

Di bawah ini adalah nilai tercatat liabilitas sewa dan pergerakannya selama periode tersebut:

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the period:

	2023 **Rp**	**2022** **Rp**	
Saldo awal	101,314,072,416	88,005,161,179	*Beginning balance*
Penambahan	87,128,166,963	75,048,208,220	*Additions*
Penambahan bunga	9,968,305,424	7,054,439,999	*Accretion of interest*
Pembayaran	(69,365,210,409)	(55,641,742,382)	*Payments*
Konsesi sewa (Catatan 25.a)	(317,053,241)	(5,740,735,559)	*Rent concession (Note 25.a)*
Terminasi	(1,734,563,540)	(7,411,259,041)	*Termination*
Saldo akhir	**126,993,717,613**	**101,314,072,416**	***Ending balance***
Jangka pendek	47,843,608,881	42,066,050,426	***Current maturities***
Jangka panjang	79,150,108,732	59,248,021,990	***Non-current maturities***
Total	**126,993,717,613**	**101,314,072,416**	***Total***

Jumlah yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The amounts recognized in profit or loss are as follows:

	2023 **Rp**	**2022** **Rp**	
Penyusutan			*Depreciation*
Beban penjualan (Catatan 24.a)	182,113,668,323	166,169,559,456	*Selling expenses (Note 24.a)*
Beban umum dan administrasi (Catatan 24.b)	1,354,999,997	908,308,007	*General and administrative expenses (Note 24.b)*
Beban yang berkaitan dengan sewa jangka pendek			*Expense relating to short-term leases*
Beban penjualan (Catatan 24.a)	25,493,502,122	32,369,804,400	*Selling expenses (Note 24.a)*
Beban umum dan administrasi (Catatan 24.b)	134,486,939	3,499,493,314	*General and administrative expenses (Note 24.b)*
Beban bunga liabilitas sewa	9,968,305,424	7,054,439,999	*Interest expense on lease liabilities*
Konsesi sewa (Catatan 25.a)	(317,053,241)	(5,740,735,559)	*Rental concession (Note 25.a)*
Neto	**218,747,909,564**	**204,260,869,617**	***Net***

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The maturity analysis of the lease liabilities are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
< 1 tahun	57,268,149,620	3,403,554,296	*< 1 year*
1 sampai 3 tahun	73,706,799,974	74,776,431,587	*1 to 3 year*
3 sampai 5 tahun	13,889,914,334	37,404,117,086	*3 to 5 year*
Total	**144,864,863,928**	**115,584,102,969**	***Total***
Dikurangi bagian bunga	(17,871,146,315)	(14,270,030,553)	*Less interest portion*
Liabilitas sewa - neto	**126,993,717,613**	**101,314,072,416**	***Lease liabilities - net***

19. Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan / *19. Employee Benefits Liability*

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	2023 Rp	2022 Rp	
Imbalan pensiun	171,523,275,165	151,017,508,354	*Retirement benefit*
Imbalan jangka panjang lainnya	6,630,368,566	6,569,204,121	*Other long-term benefits*
Total	**178,153,643,731**	**157,586,712,475**	***Total***
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(8,179,539,358)	(5,765,938,396)	*Less current maturities*
Bagian Jangka Panjang	**169,974,104,373**	**151,820,774,079**	***Long-term portion***

Perusahaan memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 56 dan 58 tahun sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022 dan Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021.Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

The Company provides benefits for its employees who has reached the retirement age of 56 and 58 based on the provisions of Government Regulation No. 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Perppu No. 2/2022 on Job Creation in 2022 and Law No. 11/2020 on Job Creation in 2021. The employee benefits liability is unfunded.

Perhitungan liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dilakukan oleh aktuaris independen KKA Steven & Mourits, dengan menggunakan metode *projected unit credit* dalam laporan aktuarianya masing-masing pada tanggal 9 Januari 2024 dan 29 Maret 2023. Asumsi-asumsi dasar yang digunakan aktuaris independen adalah sebagai berikut:

The calculation of employee benefits liability as at December 31, 2023 and 2022 are conducted by an independent actuary, KKA Steven & Mourits, which used the projected unit credit method in its report dated January 9, 2024 and March 29, 2023, respectively. The principal actuarial assumptions used by the independent actuary were as follows:

	2023	2022	
Tingkat bunga diskonto per tahun	6.80%	7.40%	*Discount interest rate per annum*
Tingkat proyeksi kenaikan gaji per tahun	6.00%	6.00%	*Salary increase projection rate per annum*
Tabel kematian	Indonesia - IV (2019)	Indonesia - IV (2019)	*Mortality table*
Tingkat cacat	0.02%	0.02%	*Disability rate*
Usia pensiun (tahun)	56-58	56-58	*Retirement age (years old)*

Beban penyisihan imbalan kerja karyawan yang dibebankan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai bagian dari Beban Penjualan dalam laporan laba rugi.

The provision for employment benefit expenses for the year ended December 31, 2023 and 2022 are presented as part of Selling Expenses in the statement of profit or loss.

Imbalan Pasca Kerja

Beban (pendapatan) imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi adalah sebagai berikut:

Post Employment Benefit

Employee benefits expense (income) recognized in the statement of profit or loss are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Biaya jasa kini	16,804,197,894	18,738,471,436	*Current service costs*
Biaya bunga	11,695,794,033	12,364,378,503	*Interest costs*
Biaya jasa lalu - amandemen	27,828,166	--	*Past service costs - amendment*
Neto	**28,527,820,093**	**31,102,849,939**	***Net***

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan pada laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

The movements in employee benefits obligation in the statement of financial position are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo awal	151,017,508,354	169,536,103,949	*Beginning balance*
Beban imbalan kerja	28,527,820,093	31,102,849,939	*Employee benefit expenses*
Pengukuran kembali:			*Remeasurement of:*
Perubahan asumsi demografi	5,807,063,103	(31,468,061,994)	*Changes in demographic assumptions*
Perubahan asumsi ekonomi	(5,268,149,773)	(9,053,725,582)	*Changes in financial assumptions*
Pembayaran tahun berjalan	(8,560,966,612)	(9,099,657,958)	*Payments during the year*
Saldo akhir	**171,523,275,165**	**151,017,508,354**	***Ending balance***
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(8,179,539,358)	(5,765,938,396)	*Less current maturities*
Bagian jangka panjang	**163,343,735,807**	**145,251,569,958**	***Long-term portion***

Mutasi pengukuran kembali diakui sebagai penghasilan komprehensif lain:

The movements in the balance of remeasurement charged to other comprehensive income:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo awal	(50,266,680,579)	(9,744,893,003)	*Beginning balance*
Keuntungan aktuarial yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain	538,913,329	(40,521,787,576)	*Actuarial gain charged to other comprehensive income*
Saldo akhir	**(49,727,767,250)**	**(50,266,680,579)**	***Ending balance***

Imbalan Jangka Panjang Lainnya

Imbalan jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan santunan duka cita dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan didiskontokan ke nilai kini. Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui dalam laba rugi.

Other Long-term benefits

Other long-term employee benefits such as long service leave and sympathy allowance are calculated using the projected unit credit method and discounted to present value. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and change in actuarial assumption are charged are credited to profit or loss.

Analisa Sensitivitas

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan perubahan tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%, dengan variabel lain dianggap tetap, terhadap nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan: (tidak diaudit).

Sensitivity Analysis

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in discount rates and salary increment rate of 1%, with all other variables held constant, of the present value of employee benefits liabilities: (unaudited).

	Tingkat Diskonto/ *Discount Rate*		Tingkat Kenaikan Gaji/ *Salary Increment Rate*		
	Kenaikan/ *Increase* Rp	Penurunan/ *Decrease* Rp	Kenaikan/ *Increase* Rp	Penurunan/ *Decrease* Rp	
Dampak pada nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan:					*Effect on present value of employee benefits liability:*
2023	(13,576,284,831)	15,415,316,348	14,595,387,829	(13,112,232,592)	*2023*
2022	(11,958,155,870)	13,543,891,967	12,863,626,860	(11,579,172,391)	*2022*

Analisa jatuh tempo liabilitas imbalan kerja karyawan yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut: (tidak diaudit)

The maturity analysis of undiscounted employee benefits liabilities are as follows: (unaudited)

	2023 Rp	2022 Rp	
1 tahun	13,184,619,585	8,925,220,637	*1 year*
2 - 5 tahun	55,541,379,110	65,486,260,184	*2 - 5 years*
Lebih dari 5 tahun	1,379,919,341,354	1,451,987,219,810	*More that 5 years*
Total	**1,448,645,340,049**	**1,526,398,700,631**	***Total***

20. Modal Saham / *20. Capital Stock*

Modal Saham
Rincian pemegang saham Perusahaan dan pemilikannya adalah sebagai berikut:

Capital Stock
The composition of the Company's shareholders and its ownership are as follows:

	2023			
Nama pemegang saham	Total saham/ *Number of shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* %	Total modal disetor/ *Total paid-in capital* Rp	*Name of stockholders*
PT Sriboga Raturaya	1,957,933,250	65.15	195,793,325,000	*PT Sriboga Raturaya*
JPMCB NA AIF CLT RE The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc	211,533,000	7.04	21,153,300,000	*JPMCB NA AIF CLT RE The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc*
DBS Bank Ltd. S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168,142,500	5.59	16,814,250,000	*DBS Bank Ltd. S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund*
Jeo Sasanto (Direktur)	1,441,500	0.05	144,150,000	*Jeo Sasanto (Director)*
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	666,440,450	22.18	66,644,045,000	*Public (each less than 5%)*
Sub-total	**3,005,490,700**	**100.00**	**300,549,070,000**	***Sub-total***
Saham treasuri	16,384,300		1,638,430,000	*Treasury stock*
Total	**3,021,875,000**	**100.00**	**302,187,500,000**	***Total***

	2022			
Nama pemegang saham	Total saham/ *Number of shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* %	Total modal disetor/ *Total paid-in capital* Rp	*Name of stockholders*
PT Sriboga Raturaya	1,957,933,250	65.15	195,793,325,000	*PT Sriboga Raturaya*
JPMCB NA AIF CLT RE The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc	211,533,000	7.04	21,153,300,000	*JPMCB NA AIF CLT RE The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc*
DBS Bank Ltd. S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168,142,500	5.59	16,814,250,000	*DBS Bank Ltd. S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund*
Jeo Sasanto (Direktur)	846,500	0.03	84,650,000	*Jeo Sasanto (Director)*
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	667,035,450	22.19	66,703,545,000	*Public (each less than 5%)*
Sub-total	**3,005,490,700**	**100.00**	**300,549,070,000**	***Sub-total***
Saham treasuri	16,384,300	0.00	1,638,430,000	*Treasury stock*
Total	**3,021,875,000**	**100.00**	**302,187,500,000**	***Total***

Saham Treasuri

Perusahaan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia ("BEI") sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan tertanggal 23 Agustus 2013 ("POJK 2/2013") dan Surat Edaran OJK No.3/SEOJK.04/2020 tentang Kondisi Lain sebagai Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik tertanggal 9 Maret 2020 ("SEOJK 3/2020"), dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya sebesar Rp60.000.000.000.

Berdasarkan SEOJK 3/2020, jumlah saham dibeli tidak akan melebihi 20% dari modal ditempatkan dan disetor penuh, dengan ketentuan paling sedikit saham yang beredar adalah 7,5% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Pembelian Kembali Saham Perusahaan dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan ("Pembelian Kembali Saham") dilaksanakan untuk jangka waktu selama- lamanya 3 bulan terhitung sejak tanggal 17 Maret 2020 sampai dengan tanggal 16 Juni 2020. Pada tahun 2020, jumlah saham yang diperoleh kembali sebesar 16.384.300 lembar saham dengan jumlah biaya perolehan sebesar Rp9.139.567.385.

Treasury Stock

The Company buy back its shares which had been issued and recorded at the Indonesia Stock Exchange ("IDX") in accordance with the Regulation of OJK No.2/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 concerning Buyback of Shares which has been issued by Issuers or Public Companies during Significant Fluctuating Market Condition (the "POJK 2/2013") and OJK Circular Letter No.3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020 concerning Other Conditions Considered Significantly Fluctuating Market Condition during the Buyback of Shares Issued by Issuers or Public Companies (the "SEOJK 3/2020"), amounting to a maximum of Rp60,000,000,000.

Pursuant to SEOJK 3/2020, the total buyback shares shall not exceed 20% of the issued and fully paid capital, on condition that the minimum oustanding shares shall be 7.5% of such issued and fully paid capital. The Buyback of Company's Shares during Significantly Fluctuating Market Condition (the "Buyback Shares") had been carried out from March 17, 2020 until June 16, 2020. In 2020, number of buyback shares was 16,384,300 shares with total acquisition cost amounting to Rp9,139,567,385.

Tambahan Modal Disetor / *Additional Paid-in Capital*

	2023 Rp	2022 Rp	
Tambahan modal disetor dari penawaran umum perdana saham	604,375,000,000	604,375,000,000	*Additional paid-in capital from the initial public offering of shares*
Biaya penerbitan saham	(23,000,000,000)	(23,000,000,000)	*Share issuance costs*
Neto	**581,375,000,000**	**581,375,000,000**	***Net***

Dividen Tunai dan Dana Cadangan Umum

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") Tahunan, sebagaimana diaktakan dalam Akta No. 24 tanggal 19 Mei 2022, Notaris Aulia Taufani, S.H., para pemegang saham menyetujui penggunaan laba tahun berjalan untuk tahun 2021 sebesar Rp60.769.825.439 untuk dialokasikan sebagai berikut:

- Pencadangan wajib Perusahaan dengan jumlah sebesar Rp500.000.000;

Cash Dividends and General Reserves

Based on Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("RUPS"), which was notarized by Notarial Deed No. 24 dated May 19, 2022 of Aulia Taufani, S.H., the shareholders approved the use of income for the year 2021 in the amount of Rp60,769,825,439 be allocated as follows:

- *Statutory reserves fund of the Company in the amount of Rp500,000,000;*

- Pencatatan laba ditahan untuk dibukukan sebesar Rp269.825.439; dan
- Sisa dari laba tahun berjalan sebesar Rp60.000.000.000 dibagikan sebagai dividen tunai dan telah dibayarkan pada bulan Juni 2022.

- *Retained earnings per book in the amount of Rp269,825,439; and*
- *The remaining income for the year in the amount of Rp60,000,000,000 be distributed as cash dividends, which was paid in June 2022.*

Laba Per Saham / *Earning Per Share*

	2023 Rp	2022 Rp	
Rugi neto tahun berjalan	(96,224,827,283)	(23,456,287,257)	*Net loss for the year*
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang digunakan dalam perhitungan laba per saham dasar	3,005,490,700	3,005,490,700	*Weighted average number of ordinary shares used in the calculation basic earnings per share*
Rugi per saham dasar	(32.02)	(7.80)	*Basic loss per share*
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa	3,005,490,700	3,005,490,700	*Weighted average number of ordinary shares*
Efek dilusi dari share option	--	--	*Effect of dilution from share option*
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa untuk efek dilusi	3,005,490,700	3,005,490,700	*Weighted average number of ordinary shares for the effect of dilution*
Rugi dilusian per saham	(32.02)	(7.80)	*Diluted loss per share*

Pengelolaan Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama periode penyajian.

Kebijakan Perusahaan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Capital Management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize stockholders value.

The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Company's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to financing at a reasonable cost.

21. Cadangan Pembayaran Berbasis Saham / *21. Share-Based Payment Reserve*

Berdasarkan Berita Acara RUPS Luar Biasa, sebagaimana diaktakan dalam Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 18 tanggal 24 April 2019, para pemegang saham menyetujui Penambahan Modal Tanpa memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu melalui pelaksanaan MESOP.

Based on Minutes of Extraordinary GMS, which was notarized by Notarial Deed of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 18 dated April 24, 2019, the shareholders approved the Capital Increase Without Granting Preemptive Rights through the implementation of MESOP.

Harga pelaksanaan opsi yang diberikan untuk setiap tahapan pelaksanaan sama dengan harga pasar rata-rata saham berdasarkan 25 (dua puluh lima) hari perdagangan berturut-turut sebelum tanggal pelaksanaan. Opsi tergantung pada penyelesaian masa kerja selama satu tahun (periode *vesting*). Pelaksanaan saham dari opsi yang diberikan didasarkan pada 3 (tiga) tahapan seperti yang ditunjukan dibawah ini. Perusahaan tidak memiliki kewajiban hukum atau konstruktif untuk membeli kembali atau menyelesaikan opsi dalam bentuk kas.

The exercise price for each of the exercise window of the granted options is equal to the average market price of the shares based on the 25 (twenty five) consecutive trading days before the exercise date. Options are conditional on completion of one year service (the vesting period). Exercise of share options granted is based on 3 (three) phases as shown below. The Company has no legal or constructive obligation to repurchase or settle the options in cash.

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan 2019/
Management and Employee Stock Option Programme (MESOP) 2019

Harga Pelaksanaan/ ***Exercise Price***		**Jumlah Opsi Saham/** ***Total Shares Options***	**Tanggal Penerbitan/** ***Publication Date***	**Periode Pelaksanaan/** ***Exercise Period*** **(30 hari bursa untuk masing- masing periode/** ***30 exchange days for each period)***
Rp732	Tahap/ *Phase* I	8.391.503	24 Juni/ *June 24* , 2019	a. 24 Juni/ *June 24* , 2020 b. 15 Juni/ *June 15* , 2021 c. 15 Juni/ *June 15* , 2022
Rp713	Tahap/ *Phase* II	8.391.503	15 Juni/ *June 15* , 2020	a. 15 Juni/ *June 15* , 2021 b. 15 Juni/ *June 15* , 2022 c. 15 Juni/ *June 15* , 2023
Rp638	Tahap/ *Phase* III	8.266.257	15 Juni/ *June 15* , 2021	a. 15 Juni/ *June 15* , 2022 b. 15 Juni/ *June 15* , 2023 c. 15 Juni/ *June 15* , 2024
Total		**25.049.263**		

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham, Perubahan Anggaran Dasar No. 11 tanggal 9 Maret 2018 dari Notaris Aulia Taufani, S.H., para pemegang saham Perusahaan menyetujui pelaksanaan MESOP yang akan dilakukan bersamaan dengan IPO. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah mendapatkan persetujuan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0005908.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal14 Maret 2018.

Based on the Resolutions of the Company's Shareholders on the Changes of the Articles of Association No. 11 dated March 9, 2018 of Notary Aulia Taufani, S.H., the shareholders of the Company approved the implementation of the MESOP to be granted simultaneously in connection with the IPO. The changes of the Company's Articles of Association was approved by Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0005908.AH.01.02.Year 2018 dated March 14, 2018.

Harga pelaksanaan opsi yang diberikan sama dengan harga pasar rata-rata saham berdasarkan 25 (dua puluh lima) hari perdagangan berturut-turut sebelum Perusahaan mengirimkan surat ke IDX untuk mencatatkan program MESOP dikurangi 5% (lima persen) potongan harga. Opsi tergantung pada peyelesaian masa kerja selama satu tahun (periode vesting). Pelaksanaan saham dari opsi yang diberikan didasarkan pada 3 (tiga) tahapan seperti yang ditunjukkan dibawah ini. Perusahaan tidak memiliki kewajiban hukum atau konstruktif untuk membeli kembali atau menyelesaikan opsi dalam bentuk kas.

The exercise price of the granted options is equal to the average market price of the shares based on the 25 (twenty five) consecutive trading days before the Company deliver the letter to IDX for recording the MESOP program less 5% (five percent) discount. Options are conditional on completion of one year service (the vesting period). Exercise of share options granted is based on 3 (three) phases as shown below. The Company has no legal or constructive obligation to repurchase or settle the options in cash.

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan 2018/ ***Management and Employee Stock Option Programme (MESOP) 2018***				
Harga Pelaksanaan/ ***Exercise Price***		**Jumlah Opsi Saham/** ***Total Shares Options***	**Tanggal Penerbitan/** ***Publication Date***	**Periode Pelaksanaan/** ***Exercise Period*** **(30 hari bursa untuk masing- masing periode/** ***30 exchange days for each period)***
Rp1,112	Tahap/ *Phase* I	9.065.625	20 Juli/ *July 20* , 2018	a. 20 Juli/ *July 20* , 2019 b. 23 Mei/ *May 23* , 2020 c. 23 Mei/ *May 23* , 2021
	Tahap/ *Phase* II	9.065.625	23 Mei/ *May 23* , 2019	a. 23 Mei/ *May 23* , 2020 b. 23 Mei/ *May 23* , 2021 c. 23 Mei/ *May 23* , 2022
	Tahap/ *Phase* III	12.087.500	23 Mei/ *May 23* , 2020	a. 23 Mei/ *May 23* , 2021 b. 23 Mei/ *May 23* , 2022 c. 23 Mei/ *May 23* , 2023
Total		**30.218.750**		

Pelaksanaan program ESA dan MESOP mengikuti ketentuan akuntansi di bidang pasar modal yang merujuk pada peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 sebagaimana diubah dengan peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019, yaitu penjatahan pasti dengan jumlah paling banyak 10% (sepuluh persen) dari jumlah saham yang ditempatkan dan disetor.

The implementation of ESA and MESOP follows the accounting requirement in capital market sector under the OJK regulation No. 32/POJK.04/2015 as Amended with OJK regulation No. 14/POJK.04/2019, where the maximum fixed allotment shall be up to 10% (ten percent) from the total subscribed and fully paid capital.

Peserta MESOP 2019 dan 2018 adalah Dewan Komisaris, kecuali komisaris independen, anggota Direksi, dan karyawan tetap golongan 7 keatas. Dalam hal peserta MESOP mengundurkan diri sebelum melaksanakan hak opsinya, maka hak opsi tersebut gugur.

MESOP 2019 and 2018 participants are Board of Commissioners, except for Independent Commissioners, members of the Directors, and the group 7 above of permanent employees. In the event that the MESOP's participants resign before exercising the option rights, then the option rights will be forfeited.

Mutasi opsi yang beredar adalah sebagai berikut:

Changes in outstanding options are as follows:

	2023 **Rp**	**2022** **Rp**	
Opsi MESOP 2018 Tahap II	--	--	*Option MESOP 2018 Phase II*
Opsi MESOP 2019 Tahap I	--	--	*Option MESOP 2019 Phase I*
Opsi MESOP 2018 Tahap III	--	12,087,500	*Option MESOP 2018 Phase III*
Opsi MESOP 2019 Tahap II	--	8,391,503	*Option MESOP 2019 Phase II*
Opsi MESOP 2019 Tahap III	8,266,257	8,266,257	*Option MESOP 2019 Phase III*
Total	**8,266,257**	**28,745,260**	***Total***

Tidak ada peserta yang melaksanakan konversi hak opsi menjadi saham selama periode pelaksanaan MESOP 2019 Tahap I, II dan III tahun 2020-2023, dan selama periode pelaksanaan MESOP 2018 Tahap I, II dan III tahun 2019-2023.

There were no participants who exercised the conversion of option rights into shares during the exercise period in year 2020-2023 of MESOP 2019 Phase I, II and III, and during the exercise period in year 2019-2023 of MESOP 2018 Phase I, II and III.

Pada tahun 2023, manajemen melakukan estimasi nilai wajar opsi dihitung dalam perhitungannya yang diestimasi dengan menggunakan model *Black- Scholes-Merton*. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan nilai wajar adalah sebagai berikut:

In 2023, management estimated the fair value of the option in its calculation using Black-Scholes-Merton model. The fair value valuation was carried out using the following key assumptions

	2023	2022	
Harga saham pada pemberian	Rp 638 - 1.112	Rp 638 - 1.112	*Share price on grant date*
Harga saham pada bursa efek	370	Rp540	*Share price in stock exchange*
Tingkat bunga bebas risiko	3.27%	2.76%	*Risk-free interest rate*
Ketidakstabilan harga saham	27.54%	30.83%	*Stock price volatility*

Beban kompensasi saham yang diakui oleh Perusahaan sebesar nihil untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Beban tersebut dicatat sebagai bagian akun "Beban umum dan administrasi - Gaji dan kesejahteraan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 24.b).

Share compensation expense recognized by the Company amounted to nil for the year ended December 31, 2023. The expense is recorded as part of "General and administrative expenses - Salary and benefits" account in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 24.b).

Estimasi cadangan pembayaran berbasis saham sebesar Rp2.234.082.648 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan pada bagian "Ekuitas" dalam laporan posisi keuangan.

The estimated share-based payment reserve amounted to Rp2,234,082,648 as at December 31, 2022 and 2023, respectively, is presented under the "Equity" section in the statement of financial position.

22. Penjualan Neto / *22. Net Sales*

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak ketiga			*Third parties*
Makanan	3,299,970,528,289	3,389,653,427,562	*Foods*
Minuman	256,226,283,800	231,287,322,546	*Beverage*
Sub total	**3,556,196,812,089**	**3,620,940,750,108**	***Sub total***
Potongan penjualan	(12,213,896,328)	(8,621,710,468)	*Sales discount*
Saldo akhir	**3,543,982,915,761**	**3,612,319,039,640**	***Net sales***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada penjualan kepada pelanggan secara individual yang melebihi 10% dari jumlah penjualan.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, there were no sales to individual customers with annual cumulative amount in excess of 10% of total sales.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan tidak memiliki penjualan yang diperoleh dari hubungan keagenan.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Company did not have sales arising from agency relationships.

23. Beban Pokok Penjualan / *23. Cost of Goods Sold*

	2023 Rp	2022 Rp	
Persediaan awal	302,471,849,565	236,761,060,025	*Beginning inventories*
Pembelian			*Purchases*
Pihak berelasi (Catatan 27)	69,994,194,160	78,888,343,373	*Related parties (Note 27)*
Pihak ketiga	1,064,049,018,479	1,170,264,565,826	*Third parties*
Barang tersedia untuk dijual	**1,436,515,062,204**	**1,485,913,969,224**	***Goods available for sale***
Persediaan akhir (Catatan 6)	(252,423,527,024)	(302,471,849,565)	*Ending inventories (Note 6)*
Beban pokok penjualan	**1,184,091,535,180**	**1,183,442,119,659**	***Cost of Goods Sold***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada pembelian dari pemasok secara individual yang melebihi 10% dari jumlah penjualan.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, there were no purchases from individual suppliers with annual cumulative amount in excess of 10% of total sales

Pembelian kepada pihak berelasi sebesar 6,17% dan 6,32% dari total pembelian masing-masing tahun 2023 dan 2022 (Catatan 27).

Purchase from related parties are equivalent to 6.17% and 6.32% of total purchases in 2023 and 2022 (Note 27).

24. Beban Penjualan dan Umum dan Administrasi / *24. Selling and General and Administrative Expenses*

a. Beban penjualan / *a. Selling expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Gaji dan kesejahteraan	714,837,968,548	711,936,879,135	*Salary and b enefits*
Penyusutan (Catatan 9 dan 18)	385,570,488,592	360,307,099,443	*Depreciation (Notes 9 and 18)*
Beban waralaba yang berkelanjutan	220,540,436,806	220,958,351,708	*Continuing franchise fee*
Listrik, air dan gas	213,464,997,142	212,733,324,372	*Electricity, water and gas*
Iklan dan promosi	162,245,281,382	157,228,051,140	*Advertising and promotions*
Transportasi	114,360,337,501	113,476,963,254	*Transportation*
Jasa profesional	96,679,825,139	109,918,741,640	*Professional fees*
Perlengkapan operasi	61,363,129,840	75,992,788,585	*Operating supplies*
Pemeliharaan dan gedung	52,242,175,626	57,987,208,594	*Repairs and maintenance*
Sewa (Catatan 18)	25,493,502,122	32,369,804,400	*Rental (Note 18)*
Perbaikan gedung	33,877,450,248	35,155,181,441	*Building services*
Perizinan	36,142,504,216	29,726,650,648	*Licenses*
Amortisasi beban waralaba yang ditangguhkan (Catatan 11)	16,076,725,815	15,047,508,646	*Amortization of deferred franchise fee (Notes 11)*
Komunikasi	14,679,526,456	13,942,530,630	*Communication*
Amortisasi aset tak berwujud (Catatan 10)	13,472,841,852	10,780,515,606	*Amortization of intangible assets (Note 10)*
Beban kartu kredit	9,533,708,587	11,849,887,947	*Credit card fees*
Asuransi	9,067,783,261	8,571,620,269	*Insurance*
Pelatihan dan perekrutan	5,183,540,646	5,625,020,262	*Training and recruitment*
Seragam	2,583,086,345	2,360,826,375	*Uniform*
Tes panel	2,389,010,316	2,255,515,031	*Test panel*
Lainnya (masing-masing dibawah Rp 800.000.000)	857,902,736	954,057,227	*Other (each below Rp 800,000,000)*
Total	**2,190,662,223,176**	**2,189,178,526,353**	***Total***

b. Beban umum dan administrasi / *b. General and administrative expenses*

	2023 Rp	2022 Rp	
Gaji dan kesejahteraan	147,871,011,126	153,103,346,673	*Salary and b enefits*
Penyusutan (Catatan 9 dan 18)	15,033,230,506	12,954,558,476	*Depreciation (Notes 9 and 18)*
Jasa profesional	12,916,529,147	13,934,001,266	*Professional fees*
Pelatihan dan perekrutan	11,600,273,223	12,023,836,797	*Training and recruitment*
Perjalanan dinas	6,919,436,885	13,323,519,588	*Travel*
Transportasi	4,391,207,664	4,366,263,013	*Transportation*
Pemeliharaan dan perbaikan	3,777,457,444	3,088,135,911	*Repairs and maintenance*
Perizinan	3,433,335,291	2,732,811,704	*Licenses*
Sumbangan	2,366,593,830	3,713,180,016	*Subscription*
Perlengkapan operasi	2,028,861,244	2,671,238,412	*Operating supplies*
Asuransi	1,603,330,724	1,436,916,223	*Insurance*
Komunikasi	1,541,262,202	1,724,836,368	*Communication*
Tes panel	1,099,727,661	1,227,445,382	*Test panel*
Sewa (Catatan 18)	134,486,939	3,499,493,314	*Rental (Note 18)*
Lainnya (masing-masing dibawah Rp 600.000.000)	702,814,013	532,054,185	*Other (each below (Rp 600,000,000)*
Total	**215,419,557,899**	**230,331,637,328**	***Total***

25. Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya / *25. Other Operating Income (Expenses)*

a. Pendapatan operasi lainnya / *a. Other operating income*

	2023 Rp	2022 Rp	
Sponsor dan laba klaim asuransi	15,631,320,544	13,446,286,600	*Sponsorship and gain on insurance claims*
Pendapatan jasa antar	5,817,255,902	4,654,742,271	*Delivery income*
Konsesi sewa (Catatan 18)	317,053,241	5,740,735,559	*Rent concession (Note 18)*
Jasa manajemen dan jasa lainnya	154,314,426	140,665,253	*Management service and other services*
Lainnya (masing-masing dibawah Rp100.000.000)	237,984,749	1,076,453,851	*Other (each below (Rp100,000,000)*
Total	**22,157,928,862**	**25,058,883,534**	***Total***

b. Beban operasi lainnya / *b. Other operating expense*

	2023 Rp	2022 Rp	
Biaya provisi dan bank	7,458,077,508	9,206,614,620	*Provision fees and bank charges*
Rugi bersih penjualan dan penghapusan aset tetap (Catatan 9)	2,660,759,328	5,215,551,232	*Net loss on sale and write-off of property and equipment (Note 9)*
Lainnya	6,030,875,483	4,214,335,439	*Other*
Total	**16,149,712,319**	**18,636,501,291**	***Total***

Lain-lain terdiri dari beban pajak dan denda hasil pemeriksaan pajak (Catatan 26.a) serta biaya operasi lainnya.

Others consist of tax expenses and penalty resulting from tax audits (Note 26.a) as well as other operating expense.

26. Perpajakan / *26. Taxation*

a. Taksiran tagihan pengembalian pajak / *a. Estimated claims for tax refund*

	2023 Rp	2022 Rp	
Keberatan atas SKPKB Tahun 2018	9,989,076,110	--	*Objection to SKPKB Year 2018*
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
2023	9,740,493,024	--	*2023*
2022	8,390,548,205	8,390,548,205	*2022*
2021	--	1,567,095,631	*2021*
Total	**28,120,117,339**	**9,957,643,836**	***Total***

Pada tanggal 18 Agustus 2023, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar Pajak Penghasilan Badan (SKPLB) No. 00054/406/21/092/23 Tahun 2021 sebesar Rp1.567.095.631. Kelebihan pembayaran pajak tersebut telah dikembalikan melalui transfer bank oleh Direktorat Jenderal Pajak pada tanggal 19 September 2023 sebesar Rp1.567.095.631.

On August 18, 2023, the Company received a Corporate Income Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No. 00054/406/21/092/23 of 2021 amounting to Rp1,567,095,631. The excess tax payment has been returned via bank transfer by the Directorate General of Taxes on September 19, 2023 amounting to Rp1,567,095,631.

Pada 18 Agustus 2023, Perusahaan menerima SKPKB dengan rincian sebagai berikut:

On August 18, 2023, the Company received SKPKB appeal with the following details:

Masa Pajak/ ***Tax Period***	**Objek Pajak/** ***Tax Object***	**Total Rp**
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 25/29 / *Income Tax Article 25/29* *)	12,937,774,078
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 21/ *Income Tax Article 21*	30,403,946
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 23/ *Income Tax Article 23*	52,162,319
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 26/ *Income Tax Article 26*	14,733,492
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 4 (2) / *Income Tax Article 4 (2)* *)	1,812,927,791
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPN/ *VAT*	769,283,319
Desember/ *December* 2018	SKP STP PPN/ VAT	40,615,507
		15,657,900,452

*) *Proses keberatan pajak tengah berlangsung/ Ongoing tax objection process*

Perusahaan telah melakukan pembayaran dan pembebanan atas SKPKB yang diterima pada tanggal 18 Agustus 2023 tersebut dalam tahun berjalan.

The company has paid and expense for the SKPKB received on 18 August 2023 in the current year.

Perusahaan mengajukan keberatan atas SKPKB PPh Pasal 25/29 dan SKPKB PPh Pasal 4 ayat (2) masing-masing sebesar Rp9.538.454.455 dan Rp450.621.655.

The company submitted an objection to SKPKB PPh Article 25/29 and SKPKB PPh Article 4 paragraph (2) amounting to Rp9,538,454,455 and Rp450,621,655 respectively.

Pada 23 Oktober 2023, Perusahaan menerima SKPKB dengan rincian sebagai berikut:

On October 23, 2023, the Company received SKPKB appeal with the following details:

Masa Pajak/ ***Tax Period***	**Objek Pajak/** ***Tax Object***	**Total Rp**
Januari/ *January* 2021	SKPSTP PPh Pasal 25/29 / *Income Tax Article 25/29*	1,000,000
Desember/ *December* 2018	SKPKB PPh Pasal 23/ *Income Tax Article 23*	99,380,292
Januari/ *January* - Desember/ *December* 2021	SKPKB PPh Pasal 4 (2) / *Income Tax Article 4 (2)*	45,309,130
Total		**145,689,422**

Perusahaan telah melakukan pembayaran dan pembebanan atas SKPKB yang diterima pada tanggal 23 Oktober 2023 tersebut dalam tahun berjalan.

The company has paid and expense for the SKPKB received on October 23, 2023 in the current year.

Perusahaan telah melakukan pembayaran dan pembebanan atas SKPKB tahun 2018 dan 2021 yang tidak menjadi objek keberatan masing-masing sebesar Rp5.814.513.764 (Catatan 25.b).

The Company has paid and expensed for SKPKB in 2018 which are not the object of objection amounting to Rp5,814,513,764 (Note 25.b).

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	2023 Rp	**2022 Rp**	
Pajak hotel dan restoran (PB 1)	26,098,399,551	38,251,838,488	*Hotel and restaurant tax (PB 1)*
Surat pemberitahuan (SPT)	69,447,624	--	*SPT Payables*
Pajak pertambahan nilai	1,791,108,885	2,855,247,465	*Value-added tax*
Pajak penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 21	3,684,107,673	1,862,275,650	*Article 21*
Pasal 23	331,238,583	570,181,388	*Article 23*
Pasal 26	--	1,781,040,568	*Article 26*
Pasal 4(2)	2,173,891,663	2,414,387,751	*Aritcle 4(2)*
Total	**34,148,193,979**	**47,734,971,310**	***Total***

c. Manfaat pajak penghasilan

Manfaat pajak penghasilan Perusahaan terdiri dari:

c. Income tax benefit

Income tax benefit of the Company consists of the following:

	2023 Rp	2022 Rp	
Pajak kini	--	--	*Current tax*
Manfaat Pajak tangguhan	2,685,187,715	2,959,461,646	*Income tax benefit*
Total	**2,685,187,715**	**2,959,461,646**	***Total***

Pajak kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

Current tax

The reconciliation between income (loss) before income tax per statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi	(98,910,014,998)	(26,415,748,903)	*Loss before income tax per statement of profit or loss*
Beda temporer:			***Temporary differences:***
Liabilitas imbalan kerja karyawan	20,028,017,926	22,049,574,055	*Employee benefits liabilities*
Beban bunga liabilitas sewa	1,842,317,383	(2,859,507,442)	*Interest expense lease liabilities*
Pesangon	--	(3,321,847,379)	*Severance*
Cadangan pembayaran berbasis saham	--	661,581,373	*Share based payment reserve*
Beban waralaba yang ditangguhkan	556,900,878	(3,068,644,472)	*Deferred franchise fee*
Aset tak berwujud	(4,395,029,409)	(11,649,590,275)	*Intangible asset*
Aset tetap	(4,387,859,405)	(17,028,681,490)	*Property and equipment*
Total	13,644,347,373	(15,217,115,630)	*Total*
Beda tetap:			***Permanent differences:***
Beban yang tidak dapat dikurangkan	14,887,168,053	13,490,839,340	*Non-deductible expenses*
Penghasilan dikenakan pajak final	(574,913,619)	(527,188,820)	*Income subjected to final tax*
Total	14,312,254,434	12,963,650,520	*Total*
Rugi fiskal tahun berjalan	**(70,953,413,191)**	**(28,669,214,013)**	***Fiscal loss for the year***
Rugi fiskal			***Fiscal loss***
2022	(28,669,214,013)	--	*2022*
2021	(14,101,457,019)	(14,101,457,019)	*2021*
2020	(114,547,701,306)	(114,547,701,306)	*2020*
Akumulasi rugi fiskal	**(228,271,785,529)**	**(157,318,372,338)**	***Accumulated fiscal loss***
Penyesuaian rugi fiskal atas hasil pemeriksaan pajak	24,287,918,808	--	*Fiscal loss adjustments based on tax audit results*
Akumulasi rugi fiskal akhir tahun	**(203,983,866,721)**	**(157,318,372,338)**	***Year-end fiscal loss accumulation***

Perhitungan beban dan pajak penghasilan lebih bayar adalah sebagai berikut:

Calculation of tax expense and overpayment of income tax is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Pajak kini	--	--	*Current tax*
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka:			*Less pre-payments of income tax:*
Pasal 22	(9,552,506,827)	(8,143,823,000)	*Article 22*
Pasal 23	(187,986,197)	(246,725,205)	*Article 23*
Pajak penghasilan lebih bayar	**(9,740,493,024)**	**(8,390,548,205)**	***Overpayment of income tax***

Aset Pajak tangguhan – neto / *Deferred tax assets - net*

	2023				
	1 Januari/ *January 1,* 2023 Rp	(Dibebankan) dikreditkan ke laba rugi/ *(Charged) credited to profit or loss* Rp	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ *Charged to other comprehensive income* Rp	31 Desember/ *December 31,* 2023 Rp	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	34,669,076,736	4,406,163,944	118,560,932	39,193,801,612	*Employee b enefits liability*
Rugi fiskal	34,610,041,914	(316,568,707)	--	34,293,473,207	*Fiscal loss*
Program loyalitas pelanggan	1,170,185,662	--	--	1,170,185,662	*Customer loyalty programme*
Cadangan pembayaran berbasis saham	491,498,183	--	--	491,498,183	*Share-b ased payment reserve*
Beban waralaba yang ditangguhkan	(6,869,331,404)	122,518,193	--	(6,746,813,211)	*Deferred franchise fee*
Aset tetap	(65,355,355,267)	(965,329,069)	--	(66,320,684,336)	*Property and equipment*
Aset tak berwujud	(2,562,909,860)	(966,906,470)	--	(3,529,816,330)	*Intangible asset*
Aset sewa guna	1,168,341,519	405,309,824	--	1,573,651,343	*Right-of-use asset*
Aset (liabilitas) pajak tangguhan	**(2,678,452,517)**	**2,685,187,715**	**118,560,932**	**125,296,130**	***Deferred tax assets (liabilities)***

	2022				
	1 Januari/ *January 1,* 2022 Rp	(Dibebankan) dikreditkan ke laba rugi/ *(Charged) credited to profit or loss* Rp	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ *Charged to other comprehensive income* Rp	31 Desember/ *December 31,* 2022 Rp	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	38,732,963,711	4,850,906,292	(8,914,793,267)	34,669,076,736	*Employee b enefits liability*
Rugi fiskal	28,302,814,831	6,307,227,083	--	34,610,041,914	*Fiscal loss*
Program loyalitas pelanggan	1,170,185,662	--	--	1,170,185,662	*Customer loyalty programme*
Pesangon	730,806,423	(730,806,423)	--	--	*Severance*
Cadangan pembayaran berbasis saham	345,950,280	145,547,903	--	491,498,183	*Share-b ased payment reserve*
Beban waralaba yang ditangguhkan	(6,194,229,620)	(675,101,784)	--	(6,869,331,404)	*Deferred franchise fee*
Aset tetap	(61,609,045,339)	(3,746,309,928)	--	(65,355,355,267)	*Property and equipment*
Aset tak berwujud	--	(2,562,909,860)	--	(2,562,909,860)	*Intangible asset*
Aset sewa guna	1,797,433,156	(629,091,637)	--	1,168,341,519	*Right-of-use asset*
Aset (liabilitas) pajak tangguhan	**3,276,879,104**	**2,959,461,646**	**(8,914,793,267)**	**(2,678,452,517)**	***Deferred tax assets (liabilities)***

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berpendapat bahwa seluruh aset pajak tangguhan dapat terealisasi di masa yang akan datang.

As at December 31, 2023 and 2022, management believes that all deferred tax assets can be realized in the future.

Rekonsiliasi antara manfaat (beban) pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak berdasarkan peraturan pajak yang berlaku terhadap (rugi) laba sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax benefit (expense) calculated by applying the applicable tax rates based on the existing tax regulations to the (loss) income before income tax are as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Rugi sebelum pajak penghasilan	(98,910,014,998)	(26,415,748,903)	*Loss before income tax*
Manfaat(beban) pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	463,508,260	5,811,464,759	*Income tax benefit (expense) at the applicable tax rate*
Pengaruh pajak atas beda tetap	(3,148,695,975)	(2,852,003,114)	*Tax effects on permanent differences*
Pengaruh pajak atas rugi fiskal yang diakui	--	--	*Tax effect of recognized fiscal loss*
Pembulatan	--	1	*Rounding*
Manfaat pajak penghasilan - neto	**(2,685,187,715)**	**2,959,461,646**	***Income tax benefit - net***

27. Saldo dan Sifat Transaksi dengan Pihak Berelasi / *27. Balance and Nature of Transactions with Related Parties*

Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Hubungan/ *Nature of Relationships*	Transaksi/ *Nature of Transaction*
PT Sriboga Flour Mill (SFM)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ *A company with the same majority shareholders of the Company*	Pembelian dan utang usaha/ *Purchases and trade payables*
PT Sriboga Marugame (SMI)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ *A company with the same majority shareholders of the Company*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ *Other receivables, and other payables*
PT Sriboga Raturaya (SRR)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ *A company with the same majority shareholders of the Company*	Utang lain-lain/ *Other payables*
PT Mulia Inti Pangan (MIP)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ *A company with the same majority shareholders of the Company*	Pembelian dan utang usaha/ *Purchases,and trade payables*
Koperasi Bersama Bersatu Mandiri dan Sejahtera (SAMARA)	Entitas yang dikendalikan oleh manajemen kunci yang sama dengan Perusahaan/ *A company controlled by the same key management with the Company*	Piutang lain-lain/ *Other receivable*
Dewan Komisaris dan Direksi/ *Board of Commissioners and Directors*	Manajemen kunci/ *Key management*	Imbalan jangka pendek/ *Short-term benefit*

Ringkasan saldo dengan pihak-pihak berelasi dan persentase terhadap jumlah aset, liabilitas serta pendapatan dan beban atas saldo dengan pihak- pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The summary of related party balances and percentages of related party balances to total assets, liabilities, revenues and expenses are as follows:

a. Piutang lain-lain
Piutang lain-lain dari pihak berelasi adalah transaksi yang timbul akibat beban-beban operasional yang dibayarkan terlebih dahulu oleh Perusahaan:

a. Other receivables
Other receivables from related parites are transactions arising from operating expenses paid by the Company.

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase terhadap jumlah aset/ *Percentage to total assets* 2023 %	2022 %	
Piutang lain-lain (Catatan 5.b)					***Other receivables (Note 5.b)***
PT Sriboga Marugame Indonesia	1,058,663	141,525	0.00	0.00	*PT Sriboga Marugame Indonesia*
Sub-total	**1,058,663**	**141,525**	**0.00**	**0.00**	***Sub-total***
Piutang lain-lain Jangka panjang (Catatan 5.b)					***Long term other receivables (Note 5.b)***
Koperasi Bersama Bersatu Mandiri dan Sejahrea					*Koperasi Bersama Bersatu Mandiri dan Sejahrea*
Jangka pendek	587,929,262	510,041,485	0.03	0.01	*Current maturities*
Jangka panjang	1,290,998,561	1,878,927,825	0.05	(0.02)	*Non-current maturities*
Sub-total	**1,878,927,823**	**2,388,969,310**	**0.08**	**(0.01)**	***Sub-total***
Total	**1,879,986,486**	**2,389,110,835**	**0.08**	**(0.01)**	***Total***

b. Utang usaha dan pembelian

b. Trade payables and purchases

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ *Percentage to total liabilities* 2023 %	2022 %	
Utang usaha (Catatan 14)					***Trade payables (Note 14)***
PT Sriboga Flour Mill	4,157,996,780	7,144,609,500	0.33	0.53	*PT Sriboga Flour Mill*
PT Mulia Inti Pangan	225,874,000	372,227,400	0.02	0.03	*PT Mulia Inti Pangan*
Total	**4,383,870,780**	**7,516,836,900**	**0.34**	**0.56**	***Total***

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase terhadap jumlah pembelian/ *Percentage to total purchases* 2023 %	2022 %	
Pembelian (Catatan 23)					***Purchases (Note 23)***
PT Sriboga Flour Mill	69,749,638,960	77,000,962,525	6.15	6.16	*PT Sriboga Flour Mill*
PT Mulia Inti Pangan	244,555,200	1,887,380,848	0.02	0.15	*PT Mulia Inti Pangan*
Total	**69,994,194,160**	**78,888,343,373**	**6.17**	**6.32**	***Total***

c. Utang lain-lain

c. Other payables

	2023 Rp	2022 Rp	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ *Percentage to total liabilities* 2023 %	2022 %	
Utang lain-lain (Catatan 15)					***Other payables (Note 15)***
PT Sriboga Marugame Indonesia	--	**47,314,000**	--	**0.00**	*PT Sriboga Marugame Indonesia*

Utang lain-lain kepada SMI terdiri dari transaksi terkait penjualan voucher nominal yang sudah digunakan kepada SMI.

Other payables to SMI consist of transactions related to the Company's outstanding nominal voucher sold to SMI.

d. Pada tahun 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki setoran jaminan masing-masing sebesar Rp450.000.000 kepada SRR terdiri dari transaksi uang jaminan sewa bangunan.

d. In 2023 and 2022, The Company has security deposit amounted to Rp450,000,000, respectively, to SRR consists of transactions related to building rental deposit.

e. Pada tahun 2023 dan 2022, remunerasi yang dibayarkan kepada personil manajemen kunci Perusahaan (termasuk dewan komisaris dan direksi) masing-masing sebesar Rp15.187.884.623 dan Rp18.596.958.098.

e. In 2023 and 2022, remunerations paid to the Company's key management personnel (including Boards of Commissioners and Directors) amounted to Rp15,187,884,623 and Rp18,569,958,098, respectively.

28. Perjanjian Signifikan / *28. Significant Agreements*

Perjanjian Franchise Outlet

Perusahaan memperoleh hak dari Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. (Yum!) untuk mendirikan dan mengoperasikan gerai Pizza Hut. Aktivitas operasional dari setiap gerai yang dimiliki harus dijalankan sesuai dengan International Franchise Agreement (IFA).

Sebagai imbalannya, Perusahaan diharuskan membayar kepada Yum! beban waralaba (*franchise fee*) untuk setiap gerai baru dengan pelayanan di tempat (PHR) dan pelayanan ambil di tempat dan diantar (PHD). Setiap gerai baru yang beroperasi diberikan hak waralaba untuk beroperasi selama periode 10 (sepuluh) tahun dan

Franchise Outlet Agreement

The Company obtained the right from Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. (Yum!), holder of Pizza Hut License, to establish and operate Pizza Hut outlets. Operational activities from each outlet must be in accordance with International Franchise Agreement (IFA).

As compensation, the Company shall pay Yum! franchise fees for every new type of outlet with dine- in restaurant (PHR) and take away and delivery service (PHD). Every new outlets opened are given a franchise to operate for a period of 10 (ten) years and renewable for another period of 10 (ten) years. The Company is also obliged to pay

dapat diperpanjang untuk periode 10 (sepuluh) tahun berikutnya. Perusahaan diharuskan juga membayar kepada Yum! *renewal fee* atas setiap gerai restoran yang diperpanjang.

renewal fee for every existing outlet renewed.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo atas beban waralaba disajikan sebagai "Beban waralaba yang ditangguhkan" pada laporan posisi keuangan (Catatan 11) dan amortisasi atas transaksi tersebut disajikan sebagai "Amortisasi beban waralaba yang ditangguhkan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 24.a).

As at December 31, 2023 and 2022, the balance of franchise fee are presented as "Deferred franchise fee" in the statement of financial position (Note 11) and amortization arising from this transaction are presented as "Amortization of deferred franchise fee" in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 24.a).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terutang beban waralaba yang berkelanjutan disajikan sebagai "Beban masih harus dibayar - Beban waralaba yang berkelanjutan" pada laporan posisi keuangan (Catatan 16) dan beban atas transaksi tersebut disajikan sebagai "Beban waralaba yang berkelanjutan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 24.a).

As at December 31, 2023 and 2022, the balance of unpaid continuing franchise fee are presented as "Accrued expenses - Continuing franchise fee" in the statement of financial position (Note 16) and expenses arising from this transaction are presented as "Continuing franchise fee" in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 24.a).

Beban waralaba yang berkelanjutan dihitung dari persentase tertentu dari total penjualan dikurangi pemotongan yang ditentukan berdasarkan perjanjian.

Continuing franchise fee expenses are calculated from a certain percentage of total sales less deductions determined based on agreement.

29. Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

29. Fair Value of Financial Instruments

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah estimasi nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf- paragraf berikut.

Financial instruments presented in the statement of financial position are carried at fair value, or they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.

Instrumen keuangan yang nilai tercatatnya kurang lebih sebesar nilai wajarnya

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset lancar lain-lain, setoran jaminan, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas sewa dan beban masih harus dibayar kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek.

Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amount) of cash on hand and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current assets, security deposits, short-term bank loan, trade payables, other payables, lease lliabilities and accrued expenses are reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

Nilai tercatat dari utang bank jangka panjang

The carrying amounts of long-term bank

dengan suku bunga mengambang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

loans with floating interest rates approximate their fair values as they are re-priced frequently.

Nilai wajar dari liabilitas sewa dinilai menggunakan arus kas yang didiskontokan pada tingkat suku bunga pasar.

The fair value of lease liabilities is calculated using discounted cash flows at market interest rate.

Setoran jaminan dicatat pada biaya perolehan karena tidak praktis untuk memperkirakan nilai wajar dari setoran jaminan, karena tidak memiliki jangka waktu pembayaran yang tetap meskipun tidak diharapkan dapat diselesaikan dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan.

Security deposits are carried at cost because it is not practical to estimate the fair values of security deposits in the absence of fixed repayment terms although they are not expected to be settled within 12 (twelve) months after the statement of financial position.

Tabel berikut menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dan instrumen keuangan Perusahaan yang tercatat dalam laporan keuangan.

The following table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value for the Company's financial instruments that are carried in the financial statement.

	2023		
	Nilai tercatat/ *Carrying value* Rp	**Nilai wajar/ *Fair value* Rp**	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			***Financial assets at amortized cost***
Kas dan setara kas	51,019,828,560	51,019,828,560	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	26,050,854,936	26,050,854,936	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	2,030,583,737	2,030,583,737	*Other receivables*
Aset lancar lain-lain	2,446,673	2,446,673	*Other current assets*
Piutang lain-lain jangka panjang	1,878,927,823	1,878,927,823	*Long-term other receivables*
Setoran jaminan	17,809,022,501	17,809,022,501	*Security deposits*
Liabilitas Keuangan			***Financial Liabilities***
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			***Financial liabilities at amortized cost***
Utang bank jangka pendek	197,339,577,803	197,339,577,803	*Short-term bank loans*
Utang usaha	101,184,009,880	101,184,009,880	*Trade payables*
Utang lain-lain	44,078,146,762	44,078,146,762	*Other payables*
Beban yang masih harus dibayar	115,569,936,331	115,569,936,331	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	126,993,717,613	126,993,717,613	*Lease liabilities*
Utang bank jangka panjang	473,749,999,999	473,749,999,999	*Long-term bank loans*

	2022		
	Nilai tercatat/ *Carrying value* Rp	**Nilai wajar/ *Fair value* Rp**	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			***Financial assets at amortized cost***
Kas dan bank	54,698,521,474	54,698,521,474	*Cash on hand and in banks*
Piutang usaha	36,509,460,308	36,509,460,308	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	3,225,312,180	3,225,312,180	*Other receivables*
Aset lancar lain-lain	2,684,999	2,684,999	*Other current assets*
Piutang lain-lain jangka panjang	2,388,969,310	2,388,969,310	*Long-term other receivables*
Setoran jaminan	19,022,847,667	19,022,847,667	*Security deposits*
Liabilitas Keuangan			***Financial Liabilities***
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			***Financial liabilities at amortized cost***
Utang bank jangka pendek	258,738,766,010	258,738,766,010	*Short-term bank loans*
Utang usaha	140,668,775,613	140,668,775,613	*Trade payables*
Utang lain-lain	48,951,130,444	48,951,130,444	*Other payables*
Beban yang masih harus dibayar	151,486,379,093	151,486,379,093	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	101,314,072,416	101,314,072,416	*Lease liabilities*
Utang bank jangka panjang	427,518,020,562	427,518,020,562	*Long-term bank loans*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan tidak memiliki instrumen yang disajikan pada nilai wajar dan nilai tercatat seluruh instrumen keuangan sama dengan nilai wajar, sehingga dengan demikian tidak perlu mengungkapkan hierarki nilai wajar.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company does not have financial instruments carried at fair value and the carrying value of all financial instruments at amortized cost is the same with fair value, there is no need for fair value hierarchy disclosure.

30. Kebijakan dan Tujuan Manajemen Risiko Keuangan

30. Financial Risk Management Objectives and Policies

Manajemen risiko
Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Perusahaan adalah risiko suku bunga, risiko mata uang, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kepentingan untuk mengelola risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di Indonesia maupun internasional. Direksi Perusahaan menelaah dan menyetujui kebijakan dan proses untuk mengelola risiko-risiko yang dirangkum dibawah ini.

Risk Management
The main risks arising from the Company's financial instruments are interest rate risk, foreign exchange rate risk, credit risk and liquidity risk. The importance of managing these risks has significantly increased in light of the considerable change and volatility in both Indonesian and international financial markets. The Company's Board of Directors reviews and approves the policies and procedures for managing these risks which are summarized below.

a) Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas
Risiko suku bunga atas nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perusahaan terhadap risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang jangka pendek dan utang jangka panjangnya. Fluktuasi suku

a) Fair value and cash flow interest rate risk
Fair value and cash flow interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company is exposed to the risk of changes in market interest rates relating primarily to their short-term loans and long-term loans the

bunga mempengaruhi beban atas pinjaman baru dan bunga atas saldo pinjaman Perusahaan yang dikenakan suku bunga mengambang kas adalah risiko dimana nilai wajar atau arus.

Company that charge floating cash rates are risks where fair value or flows flow.

Kebijakan Perusahaan terkait dengan risiko suku bunga adalah dengan mengelola beban bunga melalui pinjaman dengan suku bunga variabel. Perusahaan mengevaluasi perbandingan suku bunga tetap terhadap suku bunga mengambang dari utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan sejalan dengan perubahan suku bunga yang relevan di pasar uang. Berdasarkan penilaian manajemen, pembiayaan baru akan ditentukan harganya pada suku bunga tetap atau mengambang.

The Company's policies relating to interest rate risk are to manage interest cost through variable rate debts. The Company evaluates the fixed to floating ratio of its short-term bank loans, long-term loans and finance lease payable in line with movements of relevant interest rates in the financial markets. Based on management's assessment, new financing will be priced either on a fixed or floating rate basis.

Utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang dikenakan tingkat suku bunga mengambang.

The Company's short-term bank loans and long-term loans bear floating interest rates.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas laba sebelum pajak dari perubahan tingkat bunga utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang berdasarkan simulasi yang rasional, dengan semua variabel lain dianggap konstan terutama sebagai akibat dari beban bunga yang lebih tinggi/rendah pada utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan dengan suku bunga mengambang.

The following table demonstrates the sensitivity of income before tax from a reasonably possible change in the interest rates of short-term bank loans and long-term bank loans based on a sensible simulation, with all other variables held constant, mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate short-term bank loans, long-term bank loans and finance lease payable.

	Laba sebelum beban pajak/ *Profit before tax expense*		
	2023	**2022**	
	Rp	**Rp**	
50 basis poin lebih tinggi	(3,300,299,107)	(2,052,738,840)	*50 basis point higher*
50 basis poin lebih rendah	3,300,299,107	2,052,738,840	*50 basis point lower*

b) Risiko mata uang

Risiko mata uang adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai mata uang. Eksposur Perusahaan terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari saldo bank dan utang usaha.

b) Foreign exchange risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash in bank balances and trade payables.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas rugi sebelum beban pajak dari perubahan nilai tukar Rupiah terhadap US$ berdasarkan simulasi yang rasional,

The following table demonstrates the sensitivity of loss before tax expense from a reasonably possible change in Rupiah exchange rate against US$

dengan semua variabel lain dianggap konstan, terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas saldo bank dalam US$ (tidak diaudit).

based on a sensible simulation, with all other variables held constant, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash in bank denominated in US$ (unaudited).

	2023 Rp	2022 Rp	
Menguat 10%	391,807,998	2,233,121,760	*Strengthened 10%*
Melemah 10%	(391,807,998)	(2,233,121,760)	*Weakened 10%*

c) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dari kerugian yang mungkin timbul dari instrumen keuangan jika pihak lainnya gagal memenuhi liabilitasnya. Risiko kredit yang dihadapi Perusahaan berasal dari piutang usaha dan saldo bank. Merupakan kebijakan Perusahaan untuk memantau saldo piutang secara terus menerus untuk meminimalisir risiko kredit Perusahan. Perusahaan hanya menempatkan kas dan bank dalam institusi keuangan terkemuka. Nilai maksimal eksposur risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat dari aset keuangan.

c) Credit risk

Credit risk is the risk of loss that may arise on outstanding financial instruments should a counterparty default on its obligations. The credit risk faced by the Company arises from trade receivables and bank balances. It is the Company's policy to monitor the receivable balances on an ongoing basis to ensure that the Company is exposed to minimal credit risk. The Company only placed its cash in banks with reputable financial institution. The maximum exposure to credit risk is equal to the carrying amounts of the financial assets.

d) Risiko likuditas

Risiko likuiditas adalah risiko Perusahaan yang akan menemukan kesulitan dalam memenuhi kewajiban keuangan karena kekurangan dana.

Kebutuhan likuiditas Perusahaan secara historis timbul dari pendanaan umum dan aktivitas bisnis.

Dalam mengawasi risiko likuiditas, Perusahaan menjaga keseimbangan antara kelanjutan pendanaan dan fleksibilitas dalam penggunaan utang bank. Perusahaan menerapkan prinsip kehati-hatian dalam mengelola risiko likuiditas dengan menjaga saldo kas yang cukup.

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan:

d) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

The Company's liquidity requirements have historically arisen from general funding and business activities.

In monitoring the liquidity risk, the Company maintains a balance between continuity of funding and flexibility through the use of bank loans. The Company adopts prudent liquidity risk management by maintaining sufficient cash balances.

The table below summarizes the maturity profile of the Company's financial liabilities based on contractual undiscounted payments:

	2023					
		Periode jatuh tempo/ *Maturity period*				
	Nilai tercatat/ *Carrying value* Rp	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year* Rp	1-2 tahun/ *years* Rp	3-5 tahun/ *years* Rp	Total/ *Total* Rp	
Liabilitas keuangan						***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	197,339,577,803	198,467,725,686	--	--	198,467,725,686	*Short-term bank loans*
Utang usaha	101,184,009,880	101,184,009,880	--	--	101,184,009,880	*Trade payables*
Utang lain-lain	44,078,146,762	44,078,146,762	--	--	44,078,146,762	*Other payables*
Beban masih harus dibayar	115,569,936,331	115,569,936,331	--	--	115,569,936,331	*Accrued expenses*
Utang bank jangka panjang	473,749,999,999	129,511,100,695	175,052,758,091	245,396,840,284	549,960,699,070	*Long-term bank loans*
Liabiltias sewa	126,993,717,613	57,268,149,620	73,706,799,974	13,889,914,334	144,864,863,928	*Lease liabilities*
Total	**1,058,915,388,388**	**646,079,068,974**	**248,759,558,065**	**259,286,754,618**	**1,154,125,381,657**	***Total***

	2022					
		Periode jatuh tempo/ *Maturity period*				
	Nilai tercatat/ *Carrying value* Rp	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year* Rp	1-2 tahun/ *years* Rp	3-5 tahun/ *years* Rp	Total/ *Total* Rp	
Liabilitas keuangan						***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	258,738,766,010	259,828,571,110	--	--	259,828,571,110	*Short-term bank loans*
Utang usaha	140,668,775,613	140,668,775,613	--	--	140,668,775,613	*Trade payables*
Utang lain-lain	48,951,130,444	48,951,130,444	--	--	48,951,130,444	*Other payables*
Beban masih harus dibayar	151,486,379,093	151,486,379,093	--	--	151,486,379,093	*Accrued expenses*
Utang bank jangka panjang	427,518,020,562	90,078,099,692	208,684,226,958	199,556,725,184	498,319,051,834	*Long-term bank loans*
Liabiltias sewa	101,314,072,416	3,403,554,296	74,776,431,587	37,404,117,086	115,584,102,969	*Lease liabilities*
Total	**1,128,677,144,138**	**694,416,510,248**	**283,460,658,545**	**236,960,842,270**	**1,214,838,011,063**	***Total***

31. Aset dan Liabilitas Moneter Dalam Mata Uang Asing

31. Monetary Asset and Liability Denominated in Foreign Currency

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset dan liabilitas moneter Perusahaan yang signifikan dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2023 and 2022, the Company's significant monetary asset and liability denominated in foreign currencies are as follows:

	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies* USD	2023 Rp	
Aset			***Assets***
Kas dan setara kas	141,763	2,185,416,404	*Cash and cash equivalent*
Liabilitas			***Liabilities***
Utang usaha	395,920	6,103,496,388	*Trade payables*
Aset neto dalam mata uang asing		**(3,918,079,984)**	***Net assets in foreign currency***

	Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies* USD	2022 Rp	
Aset			***Assets***
Kas dan setara kas	452,220	7,113,866,212	*Cash and cash equivalent*
Liabilitas			***Liabilities***
Utang usaha	967,348	15,217,347,323	*Trade payables*
Aset neto dalam mata uang asing		**(8,103,481,111)**	***Net assets in foreign currency***

32. Informasi Segmen / *32. Segment Information*

Restaurant Support Center Perusahaan berlokasi di Jakarta.

Pembagian segmen yang dibagi menjadi Wilayah Jakarta, Jawa Bali, Sumatera, Sulawesi, Kalimantan dan Wilayah Timur yang membantu Perusahaan untuk lebih memfokuskan peningkatan kinerja dan pengembangan bisnis di masa yang akan datang dibentuk untuk memenuhi ketentuan yang disyaratkan untuk pelaporan.

The Company's Restaurant Support Center is located in Jakarta.

The segments divided into Greater Jakarta, Java Bali, Sumatera, Sulawesi, Kalimantan and Eastern that assist the Company to focus more on future performance improvement and business development, are established to meet the requirements required for reporting.

Segmen operasi
Manajemen memantau hasil operasi dari unit usahanya secara terpisah guna keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi operasi dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi operasi pada laporan keuangan. Namun, pendanaan (termasuk biaya pendanaan dan penghasilan pendanaan) dan pajak penghasilan Perusahaan dikelola secara perusahaan dan tidak dialokasikan kepada segmen operasi.

Operating segment
Management monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the financial statements. However, the Company's financing (including finance costs and finance income) and income taxes are managed on a company basis and are not allocated to operating segments.

Tabel berikut ini menyajikan informasi pendapatan dan laba, serta aset dan liabilitas sehubungan dengan segmen operasi Perusahaan:

The following table presents revenue and profit, and asset and liability information regarding the Company's operating segments:

	Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023/ *As of end year December 31, 2023*							
	Wilayah Jakarta/ *Greater Jakarta* Rp	**Jawa Bali/ *Java Bali* Rp**	**Sumatera Rp**	**Sulawesi Rp**	**Kalimantan Rp**	**Wilayah Timur/ *Eastern* Rp**	**Total/ *Total* Rp**	
Penjualan neto	1,401,710,847,798	1,017,950,674,071	492,764,483,145	289,399,680,750	252,034,937,810	90,122,292,187	3,543,982,915,761	*Net sales*
Beban pokok penjualan	(470,826,244,265)	(338,964,049,888)	(162,531,921,643)	(98,396,358,752)	(83,789,009,101)	(29,583,951,531)	(1,184,091,535,180)	*Cost of goods sold*
Laba bruto	930,884,603,533	678,986,624,183	330,232,561,502	191,003,321,998	168,245,928,709	60,538,340,656	2,359,891,380,581	*Gross profit*
Beban operasi yang dapat dialokasikan	(816,313,268,371)	(582,016,983,222)	(304,295,161,349)	(165,747,102,189)	(142,990,579,212)	(48,699,142,571)	(2,060,062,236,914)	*Allocated operating expenses*
Hasil segmen	114,571,335,162	96,969,640,961	25,937,400,153	25,256,219,809	25,255,349,497	11,839,198,085	299,829,143,667	*Segment result*
Beban operasi yang tidak dapat dialokasikan							(340,011,327,618)	*Unallocated operating expenses*
Kerugian operasi							(40,182,183,951)	*Loss from operations*
Pendapatan bunga - neto							574,913,619	*Interest income - net*
Beban bunga dari keuangan							(59,302,744,666)	*Interest and finance expense*
Rugi sebelum pajak penghasilan							(98,910,014,998)	*Loss before income tax*
Manfaat pajak penghasilan - neto							2,685,187,715	*Income tax benefit - net*
Laba neto tahun berjalan							**(96,224,827,283)**	***Net profit for the year***
Aset segmen	597,047,016,517	536,252,922,284	274,057,764,818	169,510,739,681	145,524,735,391	58,966,655,866	1,781,359,834,557	*Segment assets*
Aset yang tidak dapat dialokasikan							566,133,415,239	*Unallocated assets*
Total aset							**2,347,493,249,796**	***Total assets***
Liabilitas segmen	67,956,615,964	25,055,474,757	9,910,541,573	12,764,969,840	9,049,235,271	4,452,053,294	129,188,890,699	*Segment liabilities*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan							1,142,028,335,399	*Unallocated liabilities*
Total liabilitas							**1,271,217,226,098**	***Total liabilities***
Informasi segmen lainnya								*Other segment information*
Belanja modal	50,815,043,744	47,761,539,062	20,834,475,579	20,890,374,159	18,080,460,674	10,724,871,492	169,106,764,710	*Capital expenditures*
Belanja modal yang tidak dapat dialokasikan							13,618,036,832	*Unallocated capital expenditures*
Total belanja modal							**182,724,801,542**	***Total capital expenditures***
Penyusutan dan amortisasi	133,510,164,382	126,878,861,595	62,726,159,027	32,460,070,812	31,884,743,851	9,455,980,575	396,915,980,242	*Depreciation and amortization*
Penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan							33,237,306,519	*Unallocated depreciation and amortization*
Total penyusutan dan amortisasi							**430,153,286,761**	***Total depreciation and amortization***

	Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022/ *As of end year December 31, 2022*							
	Wilayah Jakarta/ *Greater Jakarta* Rp	**Jawa Bali/ *Java Bali* Rp**	**Sumatera Rp**	**Sulawesi Rp**	**Kalimantan Rp**	**Wilayah Timur/ *Eastern* Rp**	**Total/ *Total* Rp**	
Penjualan neto	1,435,854,167,316	1,003,541,868,253	529,999,468,172	294,244,054,393	258,108,648,895	90,570,832,611	3,612,319,039,640	*Net sales*
Beban pokok penjualan	(477,353,327,206)	(326,552,124,173)	(171,190,514,095)	(95,874,783,298)	(83,151,288,088)	(29,320,082,800)	(1,183,442,119,660)	*Cost of goods sold*
Laba bruto	958,500,840,110	676,989,744,080	358,808,954,077	198,369,271,095	174,957,360,807	61,250,749,811	2,428,876,919,980	*Gross profit*
Beban operasi yang dapat dialokasikan	(816,008,280,582)	(563,410,335,215)	(307,515,050,081)	(158,813,534,142)	(133,441,407,065)	(46,579,932,605)	(2,025,768,539,690)	*Allocated operating expenses*
Hasil segmen	142,492,559,528	113,579,408,865	51,293,903,996	39,555,736,953	41,515,953,742	14,670,817,206	403,108,380,290	*Segment result*
Beban operasi yang tidak dapat dialokasikan							(387,319,241,749)	*Unallocated operating expenses*
Kerugian operasi							15,789,138,542	*Loss from operations*
Pendapatan bunga - neto							527,188,820	*Interest income - net*
Beban bunga dari keuangan							(42,732,076,266)	*Interest and finance expense*
Rugi sebelum pajak penghasilan							(26,415,748,904)	*Loss before income tax*
Manfaat pajak penghasilan - neto							2,959,461,647	*Income tax benefit - net*
Rugi neto tahun berjalan							**(23,456,287,257)**	***Net loss for the year***
Aset segmen	617,383,204,584	557,998,750,932	296,351,904,721	165,705,701,109	154,492,206,038	49,725,439,942	1,841,657,207,326	*Segment assets*
Aset yang tidak dapat dialokasikan							667,941,276,492	*Unallocated assets*
Total aset							**2,509,598,483,818**	***Total assets***
Liabilitas segmen	54,616,886,363	22,791,248,300	9,615,996,286	5,746,112,263	11,552,441,736	6,282,694,602	110,605,379,550	*Segment liabilities*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan							1,226,071,900,890	*Unallocated liabilities*
Total liabilitas							**1,336,677,280,440**	***Total liabilities***
Informasi segmen lainnya								*Other segment information*
Belanja modal	85,921,789,586	69,714,364,282	40,975,041,529	40,146,179,174	28,287,159,699	15,135,094,317	280,179,628,588	*Capital expenditures*
Belanja modal yang tidak dapat dialokasikan							38,910,408,950	*Unallocated capital expenditures*
Total belanja modal							**319,090,037,538**	***Total capital expenditures***
Penyusutan dan amortisasi	128,213,502,464	118,328,715,848	59,670,628,299	26,921,330,427	26,349,233,324	7,532,015,236	367,015,425,598	*Depreciation and amortization*
Penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan							32,074,256,581	*Unallocated depreciation and amortization*
Total penyusutan dan amortisasi							**399,089,682,179**	***Total depreciation and amortization***

33. Tambahan Informasi Arus Kas / *33. Supplemental Cash Flow Information*

Transaksi yang tidak mempengaruhi arus kas:

Transactions not affecting cash flows:

	2023 Rp	**2022 Rp**	
Penambahan aset tetap melalui:			*Acquisitions of property and equipment through:*
Realisasi uang muka pembelian aset tetap	71,166,112,580	119,936,405,120	*Realization of advances for purchase of property and equipment*
Reklasifikasi penggunaan peralatan yang belum digunakan dalam operasi	11,350,523,632	24,787,748,585	*Reclassification use of equipment not yet used in operation*
Penambahan aset tetap yang dari beban masih harus dibayar	243,354,998	1,085,838,848	*Additions to property and equipment from accrued expenses*
Penambahan aset tak berwujud dari yang belum digunakan dalam operasi	1,155,427,500	50,036,040,670	*Additions to intangible asset from not yet used in operation*
Penambahan aset hak-guna dikreditkan pada liabilitas sewa	87,128,166,963	75,048,208,220	*Addition of right-of-use asset credited to lease liabilities*

Tabel di bawah ini menunjukan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagai berikut:

The table below showed a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the year ended December 31, 2023 and 2022, as follows:

	2023						
	1 Januari/ *January 1,* Rp	**Penambahan/ *Additions* Rp**	**Arus kas masuk/ *Cash flow in* Rp**	**Arus kas keluar/ *Cash flow out* Rp**	**Lainnya/ *Others* Rp**	**31 Desember/ *December 31,* Rp**	
Utang bank jangka pendek	258,738,766,010	--	526,877,412,725	(588,276,600,932)	--	197,339,577,803	*Short-term bank loans*
Utang bank jangka panjang	427,518,020,562	--	107,481,979,436	(61,249,999,999)	--	473,749,999,999	*Long-term bank loans*
Liabilitas sewa	101,314,072,416	87,128,166,963	--	(69,365,210,409)	7,916,688,643	126,993,717,613	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**787,570,858,988**	**87,128,166,963**	**634,359,392,161**	**(718,891,811,340)**	**7,916,688,643**	**798,083,295,415**	***Total liabilities from financing activities***

	2022						
	1 Januari/ *January 1,* Rp	Penambahan/ *Additions* Rp	Arus kas masuk/ *Cash flow in* Rp	Arus kas keluar/ *Cash flow out* Rp	Lainnya/ *Others* Rp	31 Desember/ *December 31,* Rp	
Utang bank jangka pendek	43,213,535,390	--	504,836,191,024	(289,310,960,404)	--	258,738,766,010	*Short-term bank loans*
Utang bank jangka panjang	307,300,883,106	--	142,518,020,653	(22,300,883,197)	--	427,518,020,562	*Long-term bank loans*
Liabilitas sewa	88,005,161,179	75,048,208,220	--	(55,641,742,383)	(6,097,554,600)	101,314,072,416	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**438,519,579,675**	**75,048,208,220**	**647,354,211,677**	**(367,253,585,984)**	**(6,097,554,600)**	**787,570,858,988**	***Total liabilities from financing activities***

Kolom 'Lainnya' mencakup pertambahan bunga, konsesi sewa dan terminasi atas liabilitas sewa (Catatan 18).

The 'Others' column includes the accretion of interest, rental concession and termination of lease liabilities (Note 18).

34. Reklasifikasi / *34. Reclassification*

Beberapa akun dalam laporan keuangan yang berakhir pada 31 Desember 2022 telah direklasifikasi sesuai dengan penyajian laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 untuk tujuan perbandingan.

Some of accounts in financial statements and cash flows for the year ended December 31, 2022 have been reclassified in accordance with the presentation of the financial statements for the year ended December 31, 2023 for comparative purpose.

	Sebelum Reklasifikasi/ *Before Reclassification*	Sesudah Reklasifikasi/ *After Reclassification*	
LAPORAN ARUS KAS			***STATEMENTS OF CASH FLOWS***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Pembayaran untuk beban operasi	(2,077,459,678,092)	(2,030,318,907,737)	*Cash payments for operating expenses*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penambahan aset hak-guna	(179,729,944,895)	(226,870,715,250)	*Additions of right-of-use asset*

35. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif / *35. New Accounting Standards and Interpretations of Standards which Have Been Issued but Not Yet Effective*

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2023.

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2023.

Amandemen dan revisi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang Dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa–Balik;
- Amendemen PSAK 2: Laporan Arus Kas dan PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang pengaturan pembiayaan pemasok;
- Revisi PSAK 101: Penyajian Laporan Keuangan Syariah; dan

Amendment and revised to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non-Current Liabilities with Covenants;*
- *Amendments PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback;*
- *Amendments PSAK 2: Statement of Cash Flows and PSAK 60: Financial Instrument: Disclosure regarding supplier finance agreement*
- *Revised PSAK 101: Presentation of Shariah Financial Statements; and*

- Revisi PSAK 109: Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah.

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi;
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif;
- Amendemen PSAK 10: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing tentang kekurangan ketertukaran.

Beberapa PSAK juga diamendemen yang merupakan amendemen konsekuensial karena berlakunya PSAK 74: Kontrak Asuransi, yaitu:

- PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK 2: Laporan Arus Kas
- PSAK 13: Properti Investasi
- PSAK 15: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 16: Aset Tetap
- PSAK 19: Aset Takberwujud
- PSAK 22: Kombinasi Bisnis
- PSAK 24: Imbalan Kerja
- PSAK 48: Penurunan Nilai Aset
- PSAK 50: Instrumen Keuangan Penyajian
- PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi
- PSAK 58: Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan
- PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan
- PSAK 71: Instrumen Keuangan
- PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Perusahaan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amandemen standar dan interpretasi standar tersebut.

- *Revised PSAK 109: Accounting of Zakah, Infaq, and Sadaqah.*

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 74: Insurance Contract;*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information;*
- *Amendments PSAK 10: Foreign Exchange Rate regarding lack of exchangeability.*

Several PSAKs were also amended which were consequential amendments due to the enactment of PSAK 74: Insurance Contracts, as follows:

- *PSAK 1: Presentation of Financial Statements*
- *PSAK 2: Statement of Cash Flows*
- *PSAK 13: Investment Property*
- *PSAK 15: Investment in Associated Entities and Joint Ventures*
- *PSAK 16: Fixed Assets*
- *PSAK 19: Intangible Assets*
- *PSAK 22: Business Combinations*
- *PSAK 24: Employee Benefits*
- *PSAK 48: Impairment of Asset*
- *PSAK 50: Financial Instruments: Presentation*
- *PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*
- *PSAK 58: Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*
- *PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures*
- *PSAK 71: Financial Instruments*
- *PSAK 72: Income from Contracts with Customers*

DSAK-IAI also ratified changes to the numbering pf PSAK and ISAK which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

Until the date of the financial statements is authorized, the Company is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

36. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan isi laporan keuangan yang diotorisasi untuk terbit pada tanggal 27 Maret 2024.

36. Management Responsibility on the Financial Statements

The Management of the Company is responsible for the presentation and content of the financial statements that were authorized for issuance on March 27, 2024.

Laporan Tahunan 2023

PT Sarimelati Kencana Tbk