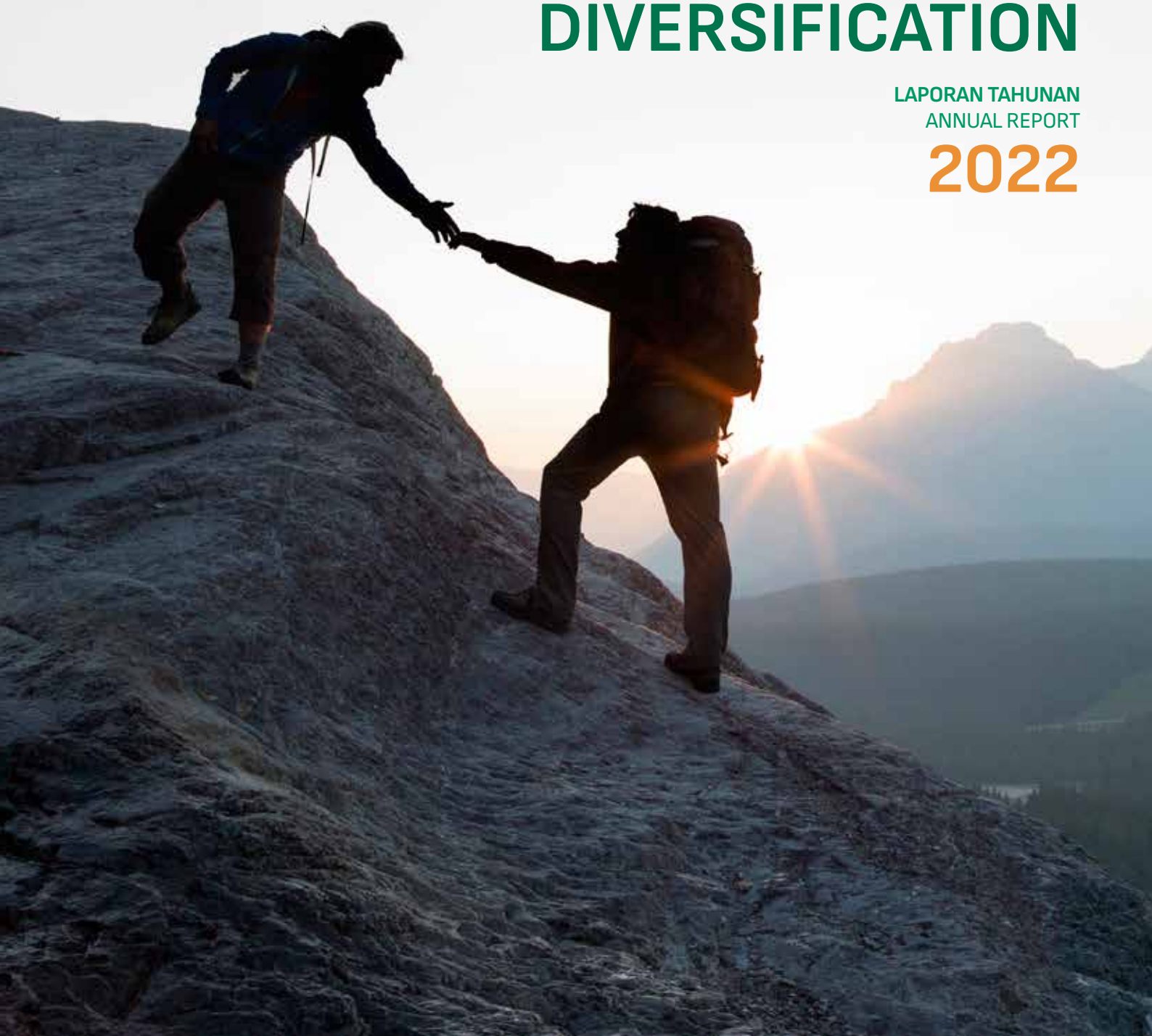
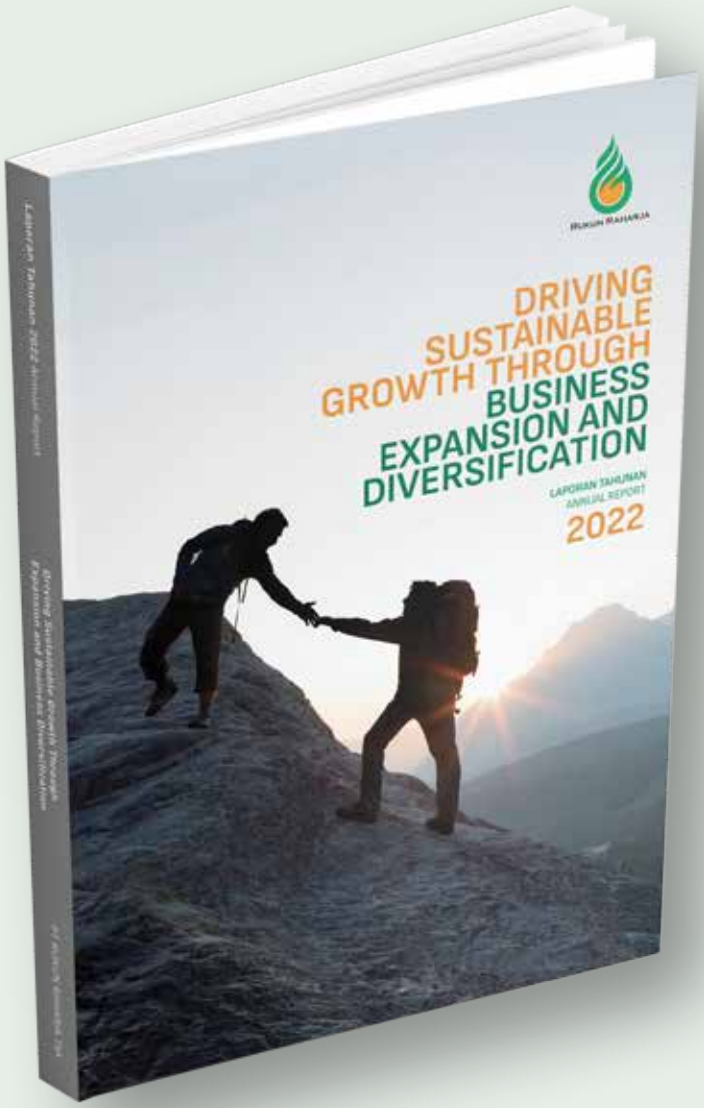
RUKUN RAHARJA

DRIVING SUSTAINABLE GROWTH THROUGH BUSINESS EXPANSION AND DIVERSIFICATION

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT
2022



TEMA
THEME


RUKUN RAHARJA
DRIVING SUSTAINABLE GROWTH THROUGH BUSINESS EXPANSION AND DIVERSIFICATION
LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT
2022

DRIVING SUSTAINABLE GROWTH THROUGH BUSINESS EXPANSION AND DIVERSIFICATION

Tahun 2022 merupakan tahun di mana RAJA kembali berfokus pada ekspansi usaha melalui visi pembangunan yang berkelanjutan. Kinerja Perusahaan menunjukkan penguatan yang signifikan. Perusahaan telah mengembangkan langkah adaptif guna peningkatan kinerja usaha di masa depan. Di samping itu dalam mendukung diversifikasi usaha, Perusahaan berhasil meningkatkan pendapatan dan kinerja usaha dari kegiatan Perdagangan, Pengangkutan, Kompresi Gas, dan serangkaian diversifikasi usaha lain.

Perseroan terus berkomitmen menjalankan prinsip best practice *Good Corporate Governance* dalam mendukung pembangunan berkelanjutan serta peningkatan operasi Perusahaan. Ke depan, Perseroan tetap melakukan diversifikasi usaha dengan berfokus pada praktik bisnis yang berkelanjutan dan mencapai target net zero carbon emission dengan menerapkan efisiensi energi dalam seluruh kegiatan operasinya.

2022 is the year in which RAJA will re-focus on business expansion through a vision of sustainable development. The Company's performance shows a significant strengthening. The Company has established adaptive steps to improve business performance in the future. Additionally, in supporting business diversification, the Company thrived in increasing revenue and business performance from trading, transportation, gas compression and a series of other business diversifications.

The Company continues to be committed to implementing the best practice principles of Good Corporate Governance in supporting sustainable development and improving the Company's operations. Going forward, the Company will remain diversifying its business by focusing on sustainable business practices and achieving a net zero carbon emission target by implementing energy efficiency in all of its operational activities.

TENTANG LAPORAN TAHUNAN
ABOUT ANNUAL REPORT



Laporan Tahunan 2022 PT Rukun Raharja Tbk (yang selanjutnya disebut "Rukun Raharja" atau "Perseroan") ini disusun untuk memenuhi ketentuan pelaporan hasil kinerja Perseroan pada periode 1 Januari 2022 sampai dengan 31 Desember 2022 kepada regulator dan pemangku kepentingan. Laporan Tahunan ini antara lain disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dengan muatan konten sesuai Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

The 2022 Annual Report of PT Rukun Raharja Tbk (hereinafter referred to as "Rukun Raharja" or "the Company") was prepared to meet the requirements of reporting the Company's performance results for the period of 1 January 2022 to 31 December 2022 to the regulator and stakeholders. This Annual Report has been compiled based on Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies with content in accordance with Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Issuers or Public Companies Annual Reports.

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan terkait tujuan, kebijakan, rencana, strategi, serta hasil operasi dan keuangan yang disusun berdasarkan data faktual yang dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya. Selain itu, Laporan Tahunan ini juga menyajikan informasi terkait prospek usaha Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis yang terkait. Oleh karena itu, Perseroan menghimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

This Annual Report contains statements related to objectives, policies, plans, strategies, and results of operations and finance compiled based on factual data that is justifiable. In addition, this Annual Report also presents information related to the Company's business prospect for the following year compiled based on prospective statements and various assumptions regarding the Company's future conditions, as well as the related business environment. Therefore, the Company urges stakeholders to use the information with discretion in their decision making.

KESINAMBUNGAN TEMA
THEME CONTINUITY



2021: MEANINGFUL CONTRIBUTIONS TO THE NATION AND SOCIETY

Pandemi Covid-19 yang masih mempengaruhi iklim bisnis di tahun 2021 serta tantangan lainnya yang menimbulkan gejolak dinamika bisnis tidak menghambat komitmen Perseroan untuk terus memberikan nilai dan manfaat kepada karyawan, pelanggan, mitra usaha, pemerintah, dan masyarakat lokal. Perseroan menginginkan agar perjalanan bisnis yang berkelanjutan ini dapat memberikan arti bagi pertumbuhan bangsa dan negara, secara umum, serta lingkungan masyarakat, secara khusus.

The Covid-19 pandemic, which still affected the business climate in 2021, and other challenges that caused turbulence in business dynamics did not hamper the Company's commitment to providing value and benefits to employees, customers, business partners, government, and local communities. The Company wishes to have this sustainable business journey provide meaning for the growth of the nation and state in general and the community in particular.



2020: ENERGY AND INTEGRATED INFRASTRUCTURE FOR TODAY AND THE FUTURE FOR MOTHER EARTH

Sepanjang tahun 2020, Covid-19 telah melumpuhkan perekonomian global dan domestik. Tatanan kehidupan masyarakat berubah drastis sebagai akibat tindakantindakan pencegahan seperti lockdown dan pembatasan perjalanan.
Berbagai industri pun terdampak signifikan, termasuk industri migas. Di tengah kondisi demikian, PT Rukun Raharja Tbk tetap berkomitmen untuk menyediakan energi terintegrasi dari hulu hingga hilir. Bagi kami, pandemi hanyalah tantangan terbaru yang harus diatasi dalam upaya kami menyediakan energi dan infrastruktur pendukungnya secara terintegrasi bagi masyarakat Indonesia.

In 2020, the Covid-19 crippled the global and domestic economy. People's way of life also changed drastically due to various preventive measures such as lockdowns and travel restrictions. Likewise, numerous industries had been significantly affected, including the oil and gas industry.
Amid the aforementioned condition, PT Rukun Raharja Tbk remained committed to providing integrated energy from upstream to downstream. For us, the pandemic was just the latest challenge to overcome in our efforts to provide integrated energy and supporting infrastructures to Indonesian people.



2019: INTEGRATED STRATEGY IN EXPANDING POTENTIAL

PT Rukun Raharja Tbk semakin mengokohkan fondasi bisnis. Langkah utama ditempuh melalui peningkatan kepemilikan saham di Entitas Anak, yaitu PT Triguna Internusa Pratama dan PT PDPDE Gas, agar sinergi dengan grup usaha semakin solid melalui pengelolaan yang terintegrasi. Perseroan juga terus menjalin hubungan baik dengan seluruh pelanggan dan mitra usaha untuk meningkatkan kerja sama strategis, termasuk untuk meraih perpanjangan kontrak dengan nilai yang signifikan.

PT Rukun Raharja Tbk has further strengthene its business foundation. The main step taken was by increasing share ownership in the Subsidiaries, namely PT Triguna Internusa Pratama and PT PDPDE Gas, so that the synergy with business groups would become more solid through integrated management. The Company also continues to establish good relationships with all customers and business partners to enhance strategic cooperation, including to achieve significant contract extensions.

PENCAPAIAN TAHUN 2022
2022 YEAR IN REVIEW

Pendapatan Usaha
Revenues

USD126.68 Juta Million

29.08% ▲

Total Aset
Total Assets

USD260.50 Juta Million

6,07% ▲

Laba Bersih
Net Profit

USD10.84 Juta Million

219.11% ▲

Perdagangan Gas Alam
Natural Gas Trading

14.06 Juta MMBTU Million MMBTU

13.46% ▲

Perdagangan Compressed Natural Gas (CNG)
Compressed Natural Gas (CNG) Trading

445 Ribu MMBTU / Thousand MMBTU

203.41% ▲

Jasa Pengangkutan Gas
Gas Transportation Services

21.73 Juta MSCF / million MSCF

19.98% ▲

Jasa Kompresi
Compression Service

12.25 juta MSCF / million MSCF

21.61% ▲

Distribusi Air Bersih
Clean Water Distribution

1.45 Juta m^2 / Million m^2

1.30% ▲

Terminal Liquefied Petroleoum Gas (LPG)
Liquefied Petroleoum Gas (LPG) Terminal

165.20 Juta Kg / Million Kg

2,231.00% ▲

DAFTAR ISI
TABLE OF CONTENT

2 Tema
Theme

4 Tentang Laporan Tahunan
About Annual Report

5 Kesinambungan Tema
Theme Continuity

6 Pencapaian Tahun 2022
2022 Year In Review

8 Daftar Isi
Table Of Content

IKHTISAR KINERJA 2022
2022 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

12 Ikhtisar Kinerja Keuangan
Financial Performance Highlight

17 Ikhtisar Kinerja Operasional
Operational Performance Highlight

19 Ikhtisar Saham dan/atau Efek Lainnya
Other Shares and/or Securities Summary

21 Ikhtisar Dividen
Dividend Summary

LAPORAN MANAJEMEN
MANAGEMENT REPORT

24 Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of Commissioners

30 Laporan Direksi
Report of the Board of Directors

PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

42 Informasi Perusahaan
Company Information

44 Sekilas Perusahaan
Overview of the Company

46 Jejak Langkah
Milestones

48 Perubahan Nama Perseroan
Change of Company Name

48 Kegiatan Usaha
Business Activities

49 Produk dan Jasa
Products and Services

50 Visi, Misi, Dan Nilai Perusahaan
Vision, Mission, And Company Values

52 Struktur Organisasi
Organizational Structure

53 Manajemen dan Pejabat Perusahaan
Company Management and Officers

54 Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners

57 Profil Direksi
Profile of the Board of Directors

60 Sumber Daya Manusia
Human Resources

65 Pemegang Saham & Informasi Kepemilikan Saham
Shareholders and Share Ownership Information

69 Kronologis Pencatatan Saham
Share Listing Chronology

70 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization of Use of Proceeds from Public Offering

112 Kebijakan dan Pembagian Dividen
Dividend Distribution and Policy

71 Kronologi Pencatatan Efek Lainnya
Chronology of Other Securities Listing

72 Entitas Anak dan /Atau Entitas Asosiasi
Subsidiaries and /or Associated Entities

94 Entitas Asosiasi
Associated Entity

95 Nama & Alamat Lembaga dan/ atau Profesi Penunjang Perusahaan
Name & Address of Company Supporting Institutions and/or Professions

96 Wilayah Operasional
Operational Areas

98 Informasi Pada Website Perusahaan
Information on the Company's Website

99 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications

101 Keanggotaan Asosiasi
Association Membership

102 Peristiwa Penting Tahun 2022
Significant Events of 2022

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT AND DISCUSSION ANALYSIS

106 Tinjauan Ekonomi
Economic Overview

107 Tinjauan Industri
Industry Overview

108 Prospek Usaha
Business Prospect

109 Aspek Pemasaran
Marketing Aspect

110 Tinjauan Operasional
Operational Overview

116 Tinjauan Keuangan
Financial Overview

116 Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

121 Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

126 Laporan Arus Kas Konsolidasi
Consolidated Statements of Cash Flows

127 Rasio Keuangan
Financial Ratio

129 Struktur Modal
Capital Structure

130 Dividen dan Kebijakan Dividen
Dividend and Dividend Policy

135 Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Restrukturisasi Utang dan/atau Modal
Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Debt and/or Capital Restructuring

137 Perbandingan Target dan Realisasi, serta Target ke Depan
Comparison of Target and Realization, as well as Future Target

TATA KELOLA PERUSAHAAN
GOOD CORPORATE GOVERNANCE

138 Komitmen
Commitment

144 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting Of Shareholders (GMS)

152 Dewan Komisaris
Board of Commissioners

157 Direksi
Board of Direction

161 Hubungan Kerja Dewan Komisaris dan Direksi
Relations of the Board of Commissioners and the Board of Directors

172 Organ Pendukung dan Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris
Supporting Organs and Committees under the Board of Commissioners

181 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

184 Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

188 Audit Eksternal
External Audit

189 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

192 Manajemen Risiko
Risk Management

194 Akses dan Keterbukaan Informasi
Information Access and Disclosure

194 Pengadaan Barang dan Jasa
Procurement of Goods and Services

195 Kode Etik & Budaya
Code of Ethics and Culture

200 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

201 Perkara Penting dan Sanksi Administratif
Important Cases and Administrative Sanctions

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN
COMRPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

204 Kebijakan TJSL
TJSL Policy

205 Tanggung Jawab Sosial
Social Responsibility

210 Tanggung Jawab Lingkungan
Environmental Responsibility

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

IKHTISAR KINERJA 2022

2022 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

PT Rukun Raharja telah berhasil memperkuat strategi bisnisnya dan mampu beradaptasi dengan perubahan pasar yang terjadi. Pencapaian tersebut tercermin dari pertumbuhan pendapatan dan laba bersih yang signifikan pada tahun buku 2022.

PT Rukun Raharja has succeeded in strengthening its business strategy and is able to adapt to market changes. This accomplishment is reflected in the significant growth in revenue and net profit in the 2022 fiscal year.





IKHTISAR KINERJA KEUANGAN
FINANCIAL PERFORMANCE HIGHLIGHT

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statement of Finansial Position

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020	2019	2018
	%	Nominal					
Aset Lancar Current Assets	(9.76%)	(6,334,622)	58,598,231	64,932,853	61,506,974	70,789,312	66,868,761
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	11.76%	21,253,045	201,906,344	180,653,299	105,137,064	109,650,774	124,235,379
Jumlah Aset Total Assets	6.07%	14,918,423	260,504,575	245,586,152	166,644,038	180,440,085	191,104,140
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	36.97%	7,284,169	26,985,368	19,701,199	21,807,586	23,516,436	17,833,522
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	(0.30%)	(304,122)	100,463,575	100,767,697	21,589,867	34,222,355	41,515,394
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	5.79%	6,980,047	127,448,943	120,468,896	43,397,453	57,738,790	59,348,916
Jumlah Ekuitas Total Equity	6.34%	7,938,376	133,055,632	125,117,256	123,246,585	122,701,295	131,755,224
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	6.07%	14,918,423	260,504,575	245,586,152	166,644,038	180,440,085	191,104,140

Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain
Statements of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020	2019	2018
	%	Nominal					
Pendapatan Revenues	29.08%	28,539,458	126,686,088	98,146,630	98,764,724	122,131,956	118,108,044
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(22.85%)	(18,901,554)	(101,627,297)	(82,725,743)	(82,671,897)	(105,032,586)	(97,600,789)
Laba Kotor Gross Profit	62.50%	9,637,904	25,058,791	15,420,887	16,092,828	17,099,370	20,507,254
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(17.79%)	(1,923,447)	(12,733,529)	(10,810,082)	(10,429,479)	(14,251,151)	(14,282,428)
Laba/(Rugi) Selisih Kurs – Bersih Gain/(loss) on foreign exchange - net	(2,212.29%)	(2,180,168)	(2,081,620)	98,548	(457,544)	1,034,045	28,696
Bagian laba entitas asosiasi Share of profit of associates	127,53%	3,901,151	6,960,148	3,058,997	1,714,169	6,678,793	(56,711)
Pendapatan (beban) lain-lain Other Income (Expense)	94,65%	(716,676)	(1,473,854)	(757,178)	31,712	566,556	14,390,075
Laba Usaha Operating Profit	121.20%	8,618,764	15,729,936	7,111,172	6,951,686	11,127,613	20,586,887
Beban Keuangan/Bunga Finance/Interest Costs	(10.02%)	(246,550)	(2,706,056)	(2,459,506)	(2,467,433)	(2,079,304)	(5,518,401)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	179.98%	8,372,214	13,023,880	4,651,666	4,484,253	9,048,309	15,068,486

Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain
Statements of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020	2019	2018
	%	Nominal					
Beban Pajak Penghasilan Income Tax	(74.08%)	(929,602)	(2,184,537)	(1,254,935)	(1,960,840)	(2,710,907)	(2,634,608)
Laba Bersih Tahun Berjalan Profit for the Year	219.11%	7,442,612	10,839,343	3,396,731	2,523,413	6,337,402	12,433,878
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	291.68%	6,569,305	8,821,573	2,252,268	1,389,428	5,706,456	11,431,532
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling interests	76.31%	873,307	2,017,770	1,144,463	1,133,984	630,947	1,002,346
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(81.21%)	(105,804)	24,483	130,287	(77,516)	(158,185)	143,919
Laba Komprehensif Tahun Berjalan Comprehensive Income for the Year	208.02%	7,336,808	10,863,826	3,527,018	2,445,897	6,179,217	12,577,797
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	274.21%	6,488,419	8,854,668	2,366,249	1,316,174	5,564,605	11,547,186
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling interests	73.09%	848,389	2,009,158	1,160,769	1,129,723	614,613	1,030,611
Laba per Saham yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity	294.34%	0.00156	0.00209	0.00053	0.00033	0.00133	0.00278

Laporan Arus Kas
Statements of Cash Flow

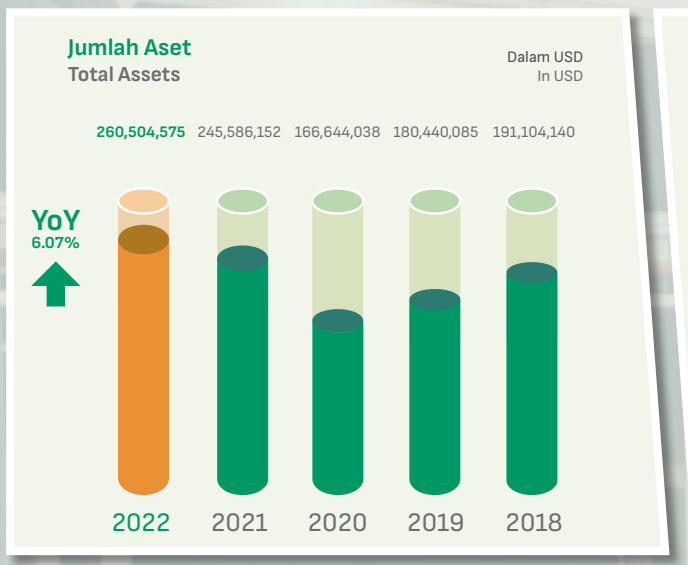
dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020	2019	2018
	%	Nominal					
Arus kas dari aktivitas operasi Cash flow from operating activities	440.45%	15,250,973	11,788,357	(3,462,616)	17,044,962	4,760,366	10,663,035
Arus kas dari aktivitas investasi Cash flow from investing activities	80.07%	58,022,318	(14,442,711)	(72,465,029)	(1,967,480)	(24,084,732)	(5,493,112)
Arus kas dari aktivitas pendanaan Cash flow from financing activities	(105.81%)	(78,506,657)	(4,313,840)	74,192,817	1,893,409	21,122,742	2,015,764
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas Increase (Decrease) of Cash and Cash Equivalents	(301.66%)	(5,233,366)	(6,968,194)	(1,734,828)	16,970,891	1,798,377	7,185,687
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	(4.47%)	(1,734,828)	37,071,296	38,806,124	21,835,233	20,036,856	12,851,169
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of the Year	(18.80%)	(6,968,194)	30,103,102	37,071,296	38,806,124	21,835,233	20,036,856

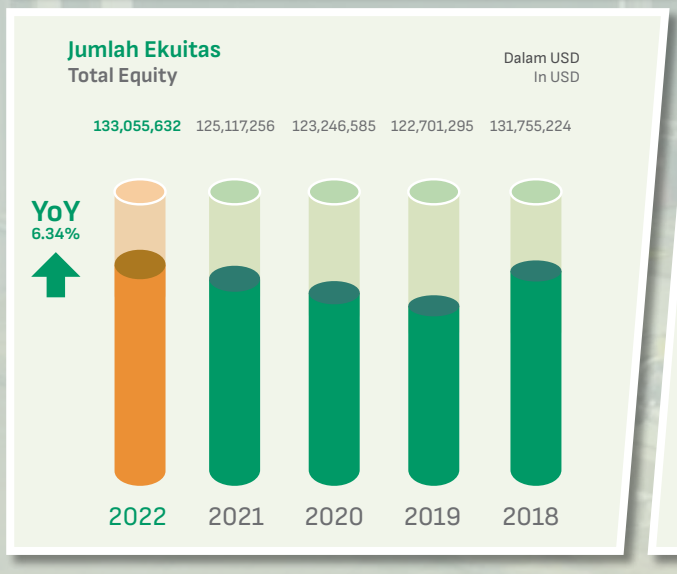
Rasio Keuangan
Financial Ratios

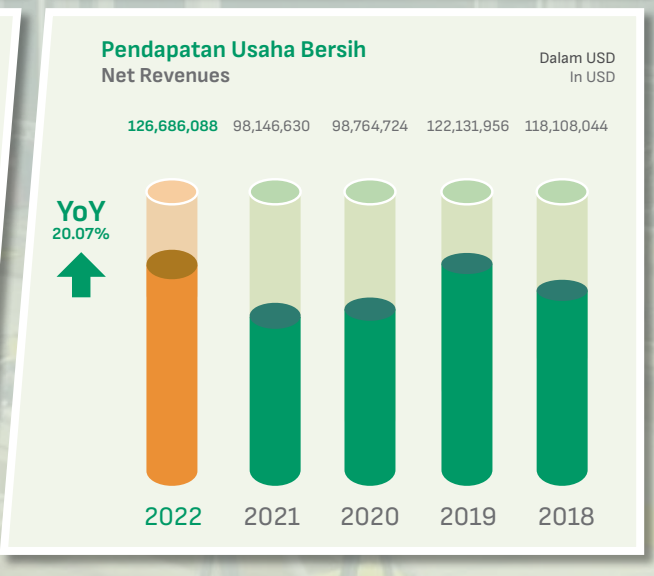
Uraian Description	Satuan Unit	2022	2021	2020	2019	2018
Rasio Profitabilitas Profitability Ratio						
Imbalan atas Aset Return on Assets (ROA)	%	4.16	1.38	1.51	3.51	6.51
Imbalan kepada pemegang saham Return to Equity (ROE)	%	8.15	2.71	2.05	5.16	9.44
Margin Laba Bersih Net Profit Margin	%	8.56	3.46	2.55	5.19	10.53
Margin EBITDA EBITDA Margin	%	20.52	15.84	15.39	15.86	24.22
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio						
Rasio lancar Current Ratio	%	217.15	329.59	282.04	301.02	374.96
Rasio kas Cash Ratio	%	111.55	188.17	177.95	92.85	112.36
Rasio Solvabilitas Solvency Ratio						
Rasio utang terhadap aset Debt to assets ratio	%	48.92	49.05	26.04	32.00	31.06
Rasio utang terhadap ekuitas Debt to equity ratio	%	95.72	96.28	35.21	47.06	45.04

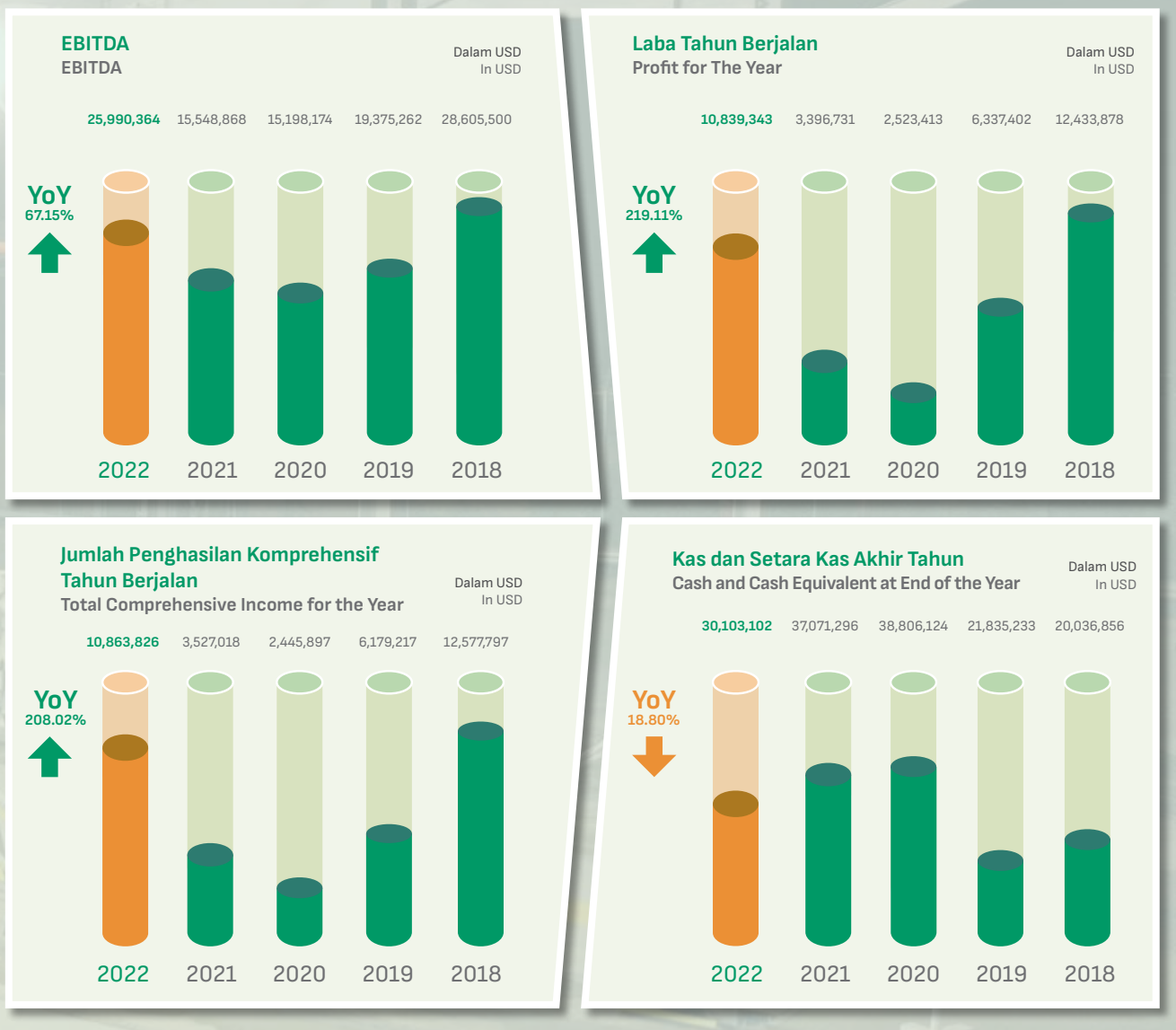
GRAFIK KINERJA KEUANGAN
FINANCIAL PERFORMANCE GRAPH










EBITDA
EBITDA
Dalam USD
In USD
25,990,364
15,548,868
15,198,174
19,375,262
28,605,500
YoY
67.15%
2022
2021
2020
2019
2018
Laba Tahun Berjalan
Profit for The Year
Dalam USD
In USD
10,839,343
3,396,731
2,523,413
6,337,402
12,433,878
YoY
219.11%
2022
2021
2020
2019
2018
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan
Total Comprehensive Income for the Year
Dalam USD
In USD
10,863,826
3,527,018
2,445,897
6,179,217
12,577,797
YoY
208.02%
2022
2021
2020
2019
2018
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun
Cash and Cash Equivalent at End of the Year
Dalam USD
In USD
30,103,102
37,071,296
38,806,124
21,835,233
20,036,856
YoY
18.80%
2022
2021
2020
2019
2018

IKHTISAR KINERJA OPERASIONAL
OPERATIONAL PERFORMANCE



Produktivitas per Segmen
Productivity per Segment

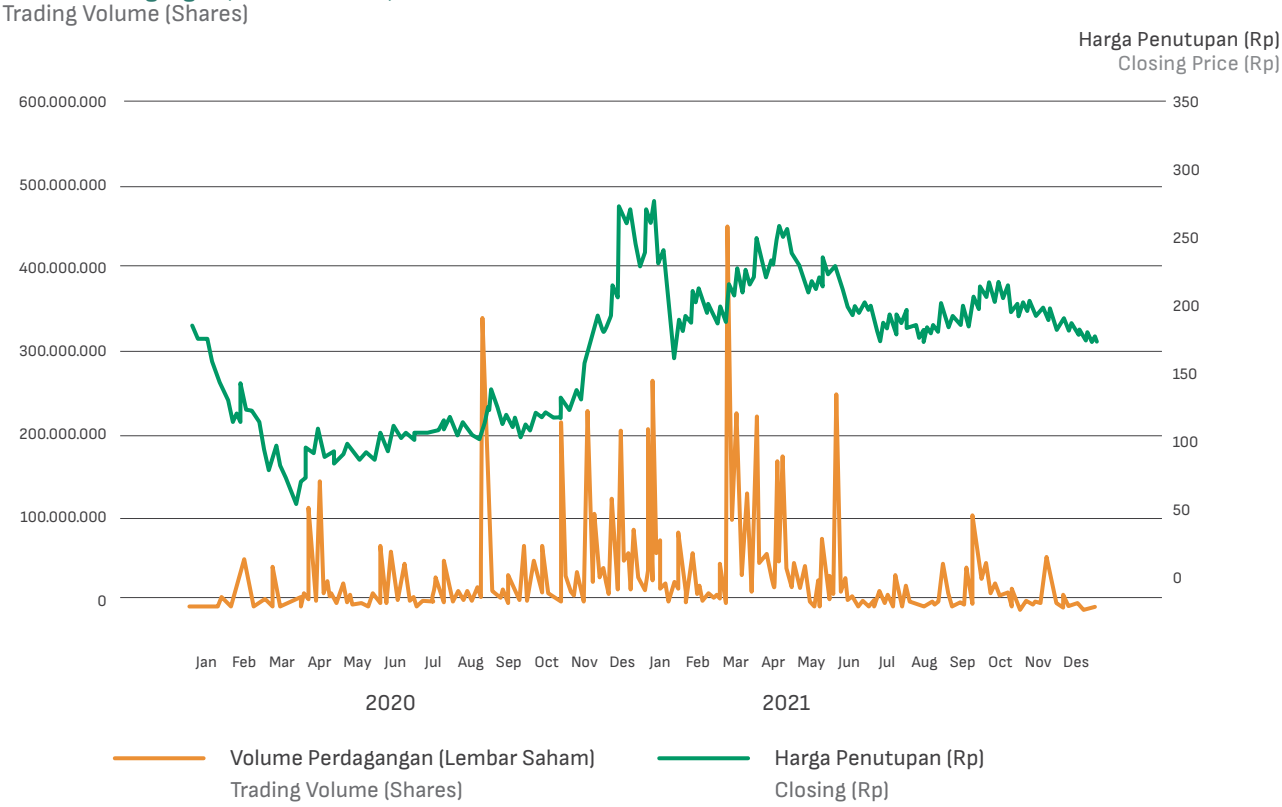
Uraian Description	Satuan Unit	YoY 2021–2022		2022	2021	2020
		%	Volume			
Perdagangan Gas Gas Trading	MMBTU	13,46%	1.668.444	14.066.537	12.398.093	12.066.180
Perdagangan CNG CNG Trading	MMBTU	203,41%	298.219	444.827	146.608	-
Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation Services	MSCF	19,98%	3.618.867	21.733.840	18.144.973	11.979.452
Jasa Kompresi Compression Services	MSCF	21,61%	2.177.342	12.252.056	10.074.714	9.566.405
Distribusi Air Bersih Clean Water Distribution	m2	1,30%	18.648	1.454.812	1.436.164	-
Terminal LPG LPG Terminal	Kg	2231,00%	158.116.070	165.203.310	7.087.240	-


Jasa Pengangkutan Gas
Gas Transportation Service
Dalam MSCF
In MSCF
21.733.840
18.144.973
11.979.452
YoY
19.98%
2022
2021
2020
Jasa Kompresi
Compresion Sevice
Dalam MSCF
In MSCF
12.252.056
10.074.714
9.566.405
YoY
21.61%
2022
2021
2020
Terminal LPG
LPG Terminal
Dalam Kg
In Kg
165.203.310
7.087.240
-
YoY
2,231%
2022
2021
2020
Distribusi Air Bersih
Clean Water Distribution
Dalam m³
In m³
1.454.812
1.436.164
-
YoY
1.30%
2022
2021
2020

IKHTISAR SAHAM DAN/ATAU EFEK LAINNYA
OTHER SHARES AND/OR SECURITIES SUMMARY

Uraian Deskripsi	2021				2022			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Pembukaan Highest Price	256	226	210	210	182	185	348	1,040
Harga Tertinggi Lowest Price	308	286	222	234	224	448	1,230	1,200
Harga Terendah Lowest Price	158	202	180	181	161	181	320	905
Harga Penutupan Closing Price	226	204	208	182	185	350	1,040	1,045
Volume Perdagangan (dalam ribuan) Trading Volume (in thousand)	3,783,163	2,952,960	949,477	938,200	1,148,072	4,850,635	6,183,570	2,232,892
Saham Beredar Circulated Shares	4,227,082,500							
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan) Capitalization Market (in million)	955,321	862,325	879,233	769,329	782,010	1,479,479	4,396,166	4,417,301

Volume Perdagangan (Lembar Saham)
Trading Volume (Shares)



AKSI KORPORASI DAN PERDAGANGAN SAHAM

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, baik dalam bentuk pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, penerbitan efek konversi, serta perubahan nilai nominal saham atau jumlah saham beredar. Perseroan juga tidak mengalami permasalahan di bidang perdagangan saham, seperti penghentian sementara atau penghapusan pencatatan saham.

CORPORATE ACTION AND STOCK TRADING

In 2022, the Company did not take corporate actions, whether in the form of stock splits, stock mergers, stock dividends, bonus stocks, issuance of convertible securities, as well as changes in the nominal value of stocks or the number outstanding stocks. The Company also did not experience problem in stock trading, such as temporary suspension or delisting of stocks.



IKHTISAR DIVIDEN
DIVIDEND SUMMARY

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 22 Juni 2022, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen yang berasal dari laba bersih tahun 2021 sebesar Rp29.505.035.850.

Based on the decision of the General Meeting of Shareholders (GMS) dated June 22, 2022, the shareholders agreed to distribute dividends from 2021 net profit of Rp29.505.035.850.

Adapun dividen yang diberikan Perseroan kepada Pemegang Saham dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

The dividends given by the Company to Shareholders in the last 3 years as follows:

Dividen
Dividend

Uraian Description	Tahun Buku Year Book		
	2021	2020	2019
Laba Bersih (dalam USD) Net Profit (in USD)	USD2,252,268	USD1,389,428	USD5,706,45
Jumlah Dividen (dalam Rp) Dividend Amount (in Rp)	Rp29.505.035.850	Rp21.811.745.700	Rp22.107.641.475
Dividen per Saham (dalam Rp) Dividend per Share (in Rp)	Rp6,98	Rp5,16	Rp5,23
Payout Ratio (%)	91,81%	111,30%	27,87%
Dasar Hukum Legal Basis	Akta No.37 tanggal 22 Juni 2022 Deed No.37 dated June 22, 2022	Akta No.32 tanggal 27 April 2021 Deed No.32 dated April 27, 2021	Akta No.13 tanggal 8 Juni 2020 Deed No.13 dated June 8, 2020
Tanggal Pengumuman Announcement Date	23 Juni 2022 June 23, 2022	28 April 2021 April 28, 2021	9 Juni 2020 June 9, 2020
Tanggal Pembayaran Payment Date	22 Juli 2022 July 22, 2022	27 Mei 2021 May 27, 2021	8 Juli 2020 July 8, 2020

LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

Pencapaian RAJA tahun 2022 merupakan cerminan atas ketepatan kebijakan dan inisiatif strategis yang diambil dan diimplementasikan manajemen Perseroan.

RAJA's achievement in 2022 was a reflection of the policies accuracy and strategic initiatives taken and implemented by the Company's management.





LAPORAN DEWAN KOMISARIS
REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS



Rudiantara
Komisaris Utama
President Commissioners

Dinamika bisnis dan iklim perekonomian yang disruptif berhasil dilewati dengan baik oleh perusahaan melalui ragam kebijakan strategis yang disiapkan Direksi sehingga dapat menciptakan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan memberikan nilai terbaik kepada para pemangku kepentingan

The disruptive dynamics of the business and economic climate were successfully passed by the Company through various strategic policies prepared by the Board of Directors so as to create sustainable business growth and provide the best value to stakeholders

PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG KAMI HORMATI,

Segenap jajaran Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk mengungkapkan rasa syukur atas keberhasilan yang dicapai Perseroan dalam melewati tahun 2022 yang penuh tantangan sehingga mampu memberikan pencapaian yang lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Sampai dengan akhir tahun, pemulihan perekonomian nasional maupun global masih terus berlangsung, ragam kebijakan stimulus, pelonggaran hambatan perdagangan internasional hingga kebijakan fiskal dan moneter aplikatif yang diterapkan oleh pemerintah Indonesia maupun dunia terus mendorong perekonomian menuju ke arah yang lebih baik.

Pada tahun 2022, pertumbuhan ekonomi tercatat sebesar 5,31% mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya yakni 3,69%, menjadi sebuah bukti empiris keberhasilan pemulihan perekonomian nasional. Peningkatan tren pertumbuhan ekonomi ini juga secara langsung berdampak pada terdorongnya permintaan terhadap sumber energi, termasuk yang berasal dari gas bumi. Hal ini turut berdampak pada pertumbuhan kinerja Perseroan secara sehat dan berkelanjutan.

Pemulihan perekonomian global maupun nasional terus berlanjut, tren positif ini tentu saja memberikan dampak bagi sektor-sektor perekonomian nasional tak terkecuali sektor gas dan energi. Kami meyakini bahwa segala kendala dan tantangan yang hadir sepanjang tahun 2022 akan memberikan pembelajaran berharga bagi Perseroan, utamanya untuk mampu gerak cepat dalam beradaptasi dan agile dalam menyusun langkah strategis Perseroan, sekaligus memenangkan potensi prospek usaha yang ada.

DEAR HONORABLE SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

The entire ranks of the Board of Commissioners of PT Rukun Raharja Tbk express their gratitude for the accomplishment attained by the Company going through the year 2022 that was full of challenges so as able to provide better accomplishments than the preceding year. Until the end of the year, the national and global economic recovery was still ongoing, numerous stimulus policies, the easing of international trade barriers, to applicable fiscal and monetary policies implemented by the Indonesian and world governments continued to push the economy towards better direction.

In 2022, the economic growth was recorded at 5.31%, an increase compared to the previous year of 3.69%, which is empirical evidence of the success of the national economic recovery. This increasing trend of economic growth also has a direct impact on driving demand for energy sources, including those from natural gas. This also has an impact on the growth of the Company's performance in a healthy and sustainable manner.

The global and national economic recovery endures, this positive trend will certainly have an impact on national economic sectors, including the gas and energy sector. We believe that all the current obstacles and challenges throughout 2022 will provide valuable lessons for the Company, particularly to be able to move swiftly in adapting and be agile in formulating the Company's strategic steps, as well as winning the potential existing business prospects.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Segenap jajaran Dewan Komisaris Perseroan memberikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada Direksi Perseroan atas kebijakan strategis yang disiapkan untuk menghadapi tantangan industri sekaligus menangkap peluang usaha sepanjang tahun 2022. Tantangan tidak hanya berasal dari multiplier effect yang ditimbulkan oleh Pandemi Covid-19, namun juga respons kebijakan pemerintah yang mempengaruhi harga gas bumi. Hal ini mengakibatkan Perseroan harus menyusun langkah strategis untuk tetap meningkatkan pendapatan usaha dengan memanfaatkan peningkatan permintaan komoditas gas bumi. Langkah strategis ini harus selaras dengan batasan tarif penyaluran gas yang telah ditetapkan Pemerintah. Upaya ini merupakan kebijakan strategis yang aplikatif untuk menjaga posisi keuangan Perseroan untuk terus positif bahkan tumbuh dari tahun sebelumnya.

Di samping itu kami juga mengapresiasi strategi pengembangan usaha Perseroan yang dilakukan secara berkelanjutan oleh jajaran Direksi. Terutama upaya ekspansi pada beberapa lini usaha yang telah berjalan dengan baik dan berhasil memberikan peningkatan pendapatan usaha bagi Perseroan. Kami juga meyakini bahwa dengan menjalin kerja sama investasi dengan Pertamina Gas untuk aktivitas pembangunan operasi dan pemeliharaan serta akuisisi Perusahaan yang menjadi bagian inti ekosistem usaha Perseroan secara langsung maupun tidak langsung, akan menjadi sumber pendapatan potensial bagi Perseroan di masa mendatang. Kami berharap kinerja positif ini dapat terus dipertahankan oleh Direksi secara konsisten dan berkelanjutan untuk tahun berikutnya, dalam rangka mewujudkan target dan tujuan Perseroan serta para Pemangku Kepentingan.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Kami percaya bahwa prospek usaha Perseroan di tahun 2023 akan terus tumbuh secara konsisten, seiring dengan pemulihan perekonomian nasional maupun global serta tren positif pertumbuhan ekonomi pada tahun ini. Kami juga menyadari bahwa pemulihan ekonomi global turut memberikan dampak positif di sektor industri energi melalui peningkatan permintaan gas global yang pada akhirnya juga berdampak pada peningkatan lifting gas Indonesia. Dalam menangkap prospek usaha ini, optimisme dan sinergitas antar lini Perseroan memegang peranan penting dalam menunjang pengembangan usaha yang berkelanjutan.

BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE ASSESSMENT

The entire ranks of the Company's Board of Commissioners give their highest appreciation to the Board of Directors for their strategic policies prepared to face the industry challenges as well as capture business opportunities throughout 2022. Challenges did not only come from the multiplier effect caused by the Covid-19 Pandemic, but also the government's policy response affecting the price of natural gas. This resulted in the Company having to formulate strategic steps to continue to increase operating revenues by taking advantage of the increased demand for natural gas commodities. This strategic step must be aligned with the gas distribution tariff limits set by the Government. This measure is an applicable strategic policy to maintain the Company's financial position to continue to be positive and even grow from the previous year.

Furthermore, we also appreciate the Company's business development strategy which is ran on an ongoing basis by the Board of Directors. Especially the expansion in several business lines that have been running well and have succeeded in increasing business income for the Company. We also believe that by establishing investment cooperation with Pertamina Gas for development activities, maintenance, operations and acquisitions of the Company, which is a core part of the Company's business ecosystem, directly or indirectly, will become a potential source of income for the Company in the future. We hope that this positive performance will be consistently and continuously maintained by the Board of Directors for the following year, in order to realize the targets and goals of the Company and its Stakeholders.

VIEWS ON BUSINESS PROSPECTS

We believe that the Company's business prospects in 2023 will remain to grow consistently, in line with the recovery of the national and global economy and the positive trend of economic growth this year. We also apprehend that the global economic recovery has also had a positive impact on the energy industry sector through increased global gas demand which in turn has had an impact on increasing Indonesia's gas lifting. In capturing this business prospect, optimism and synergy between the Company's lines, play an important role in supporting sustainable business development.

Kami melihat bahwa Direksi telah mempersiapkan langkah-langkah untuk mengeksekusi setiap strategi bisnis secara terperinci, akurat, dan tepat sasaran. Kami percaya bahwa Direksi akan Kembali memberikan hasil positif pada Perseroan dengan melihat potensi dan prospek bisnis yang ada saat ini serta kinerja Direksi pada tahun-tahun sebelumnya. Kami segenap jajaran Dewan Komisaris juga turut memberikan kontribusi melalui komitmen untuk memberikan dukungan secara penuh melalui pengawasan, pemberian nasihat dan dalam bentuk fasilitasi yang semakin baik dari waktu ke waktu. Di samping itu kami juga akan tetap memberikan saran, masukan, serta memfasilitasi arah pengembangan terbaik Perseroan kepada Direksi dalam menghadapi ketidakpastian dan dinamika iklim industri yang sulit untuk diprediksi agar tetap mampu memberikan kinerja optimal serta terus bergerak lincah dalam menghadapi risiko-risiko yang terjadi.

We perceive that the Board of Directors has prepared steps to execute each business strategy in detail, accurately, and on target. We believe that the Board of Directors will once more provide positive results to the Company by looking at the current business potential and prospects and the performance of the Board of Directors in previous years. We, the entire Board of Commissioners, also contribute through a commitment to provide full support through supervision, providing advice and in the form of assistance which is getting over time. In addition, we will also continue to provide advice, input, and facilitate the best direction for the Company's development to the Board of Directors in dealing with uncertainties and dynamics in the industrial climate that are difficult to predict so that we are still able to provide optimal performance and continue to move agile in dealing with risks that occur.

PENILAIAN ATAS KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Kami juga turut memberikan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada segenap komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Kami melihat bahwa jajaran Komite telah memberikan kinerja terbaiknya untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan fungsi pengawasan, mengambil keputusan dan menentukan arah gerak Perseroan. Melalui komunikasi dan jalinan kerja sama yang baik dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap jalannya Perseroan, sehingga kita dapat merealisasikan peningkatan pendapatan usaha dan ekspansi lanskap usaha Perseroan secara berkelanjutan. Kami berharap untuk dapat terus menjaga kerja sama positif ini dalam rangka merealisasikan seluruh tujuan dan target perusahaan serta seluruh Pemangku Kepentingan.

ASSESSMENT OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

We also express our appreciation and gratitude to all Committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Nomination, Remuneration and GCG Committee. We see that the Committees have given their best performance to assist the Board of Commissioners in carrying out the supervisory function, making decisions and determining the direction of the Company's movement. Through good communication and cooperation in carrying out the supervisory function of the Company's operations, so that we can realize an increase in operating income and the expansion of the Company's business landscape in a sustainable manner. We hope to be able to continue to maintain this positive cooperation in order to realize all the goals and targets of the Company and all its Stakeholders.

PENERAPAN GCG DAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

- **Pandangan atas penerapan Tata Kelola Perusahaan**
  Kami berbangga dan memberikan apresiasi yang tinggi bagi jajaran direksi dan seluruh insan Perseroan atas penghargaan dari BPH Migas untuk Badan usaha pengangkutan terbaik serta penghargaan Kecelakaan Nihil pada tahun ini sebagai wujud aktualisasi dan pengakuan eksternal terhadap pengelolaan Perseroan. Lebih lanjut penerbitan beberapa sertifikasi keahlian di tahun ini juga kami pandang sebagai bentuk profesionalitas, keseriusan, dedikasi dan loyalitas seluruh insan Perseroan untuk terus membangun citra perusahaan yang baik baik dalam skala nasional maupun internasional. Pencapaian ini merupakan sebuah kebanggaan tersendiri bagi seluruh insan Perseroan karena meskipun di tengah iklim bisnis yang disruptif dan ketidakpastian global, kami tetap mampu mengukir berbagai prestasi gemilang.

IMPLEMENTATION OF GCG AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- **Views on the implementation of Corporate Governance**
  We take great pride and appreciation for the board of directors and all the personnel of the Company for the award given by BPH Migas for the best transport business entity, as well as the Zero Accident award this year, as a manifestation of the external recognition and actualization of the Company's management. Furthermore, the issuance of several competency certifications this year is also seen as a form of professionalism, seriousness, dedication, and loyalty of all the Company's personnel in continuously building a good corporate image, both nationally and internationally. This achievement is a source of pride for all the Company's personnel, as despite the disruptive business climate and global uncertainties, we have managed to achieve various outstanding accomplishments.

- **Pandangan dan peran Dewan Komisaris atas penerapan/ pengelolaan Whistleblowing System (WBS)**
  Perseroan senantiasa berkomitmen dalam menunjukkan integritas perusahaan kepada para pemangku kepentingan sekaligus sebagai implementasi penerapan prinsip Tata kelola Perusahaan yang baik. Dalam mewujudkannya, Perseroan secara berkelanjutan mengimplementasikan Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System/WBS) secara efektif dan konsisten. Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh lini manajemen dan operasional telah memiliki pemahaman dan keterampilan yang baik terhadap sistem pelaporan pelanggaran di lingkungan usaha Perseroan yang telah terintegrasi. Kami menyadari pentingnya Whistleblowing System dalam menjaga keberlangsungan bisnis, hasil ini merupakan wujud dari komitmen berkelanjutan yang dilakukan melalui sosialisasi secara berkala kepada para stakeholder baik secara langsung maupun tidak langsung.

  Dalam mekanisme Whistleblowing System, jika ditemukan tindak pelanggaran maka pelapor dapat melaporkannya kepada Unit Kepatuhan sebagai pengelola WBS. Hingga akhir tahun 2022 Perseroan tidak menerima adanya laporan pelanggaran maupun penyelewengan baik yang terjadi di lingkungan internal maupun eksternal perusahaan.

- **Views and roles of the Board of Commissioners on the implementation/management of the Whistleblowing System (WBS)**
  The Company is always committed in showing corporate integrity to stakeholders as well as implementing the principles of good corporate governance. In realizing this, the Company continuously implements an effective and consistent Whistleblowing System (WBS). The Board of Commissioners considers that all management and operational lines have good understanding and skills regarding the integrated violation reporting system within the Company's business environment. We realize the importance of the Whistleblowing System in maintaining business continuity, this result is a form of ongoing commitment which is carried out through regular socialization to stakeholders both directly and indirectly.

  In the Whistleblowing System mechanism, if a violation is found, the whistleblower can report it to the Compliance Unit as the WBS manager. Until the end of 2022 the Company did not receive any reports of violations or fraud that occurred within the Company's internal and external environment.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan susunan komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Dengan demikian komposisi Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2022, there were no changes to the composition of the Company's Board of Commissioners. Thus, the composition of the Board of Commissioners of PT Rukun Raharja Tbk as of December 31, 2022 is as follows:

Komposisi Dewan Komisaris
Composition of the Board of Commissioner

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No 37 tanggal 22 Juni 2022 Deed of Annual GMS Minutes No. 37 dated June 22, 2022	2020 - 2023
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No.13 tanggal 8 Juni 2020 Deed of Minutes of Annual GMS No.13 dated June 8, 2020	2020 - 2023
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 Deed of Minutes of Annual GMS No.13 dated June 8, 2020	2020 - 2023

APRESIASI

Kami mengucapkan terima kasih atas segala pencapaian yang diperoleh Perseroan sepanjang tahun 2022. Kami juga sangat mengapresiasi jajaran Direksi atas segala kontribusi, kerja sama, dan rancangan kebijakan strategis yang disusun dalam membantu menjaga posisi bisnis Perseroan untuk tetap tumbuh secara berkelanjutan di tengah ketidakpastian iklim perekonomian. Kami berharap hubungan dan kerja sama yang baik ini dapat terus dipertahankan dalam jangka Panjang sehingga Perseroan dapat mewujudkan harapan-harapan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan secara konsisten dan berkelanjutan.

APPRECIATION

We recognize all the achievements that the Company has achieved throughout 2022. We also greatly appreciate the Board of Directors for all their contributions, cooperation, and drafting the strategic policies in helping to maintain the Company's business position to continue to grow in a sustainable manner amid the uncertainty of the economic climate. We hope that this good relationship and cooperation can be preserved in the long term so that the Company can realize the expectations of Shareholders and stakeholders in a consistent and sustainable manner.

Atas Nama Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk
On behalf of the Board of Commissioners PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, 2 Mei 2022
Jakarta, May 2, 2022

RUDIANTARA
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTOR



Djauhar Maulidi
Direktur Utama
President Director

Beragam inisiatif dan kebijakan strategis yang dijalankan oleh PT Rukun Raharja sepanjang tahun 2022 membuahkan hasil yang membanggakan (*Great Performance*) sehingga dapat menciptakan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, dan memberikan nilai terbaik kepada para pemangku kepentingan.

Various strategic initiatives and policies conducted by PT Rukun Raharja throughout 2022 generated Great Performance so as to create sustainable business growth, and provide the best value to stakeholders.

PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG KAMI HORMATI,

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat-Nya kepada kita semua, Perseroan berhasil melalui tahun 2022 yang penuh tantangan dinamika iklim industri yang disruptif, ketidakpastian ekonomi, serta pandemi yang belum sepenuhnya selesai. Pada kesempatan yang baik ini, sebagai bagian penting dalam pelaksanaan tanggung jawab serta penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik, perkenankan kami menyampaikan Laporan Tahunan PT Rukun Raharja untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022.

Tahun 2022 merupakan periode yang sangat berharga bagi Perseroan, banyak pengalaman dan pembelajaran penting atas berbagai tantangan usaha yang harus dihadapi. Meskipun demikian, PT Rukun Raharja mampu menorehkan pencapaian kinerja menggembirakan. Beragam inisiatif dan kebijakan strategi yang dijalankan oleh Perseroan sepanjang tahun 2022 membuahkan hasil yang membanggakan (*Great Performance*), sehingga dapat menciptakan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan memberikan nilai terbaik kepada para pemangku kepentingan.

Segala bentuk pencapaian yang diperoleh pada tahun 2022 tidak terlepas dari dedikasi, kinerja dan loyalitas seluruh insan Perseroan yang tetap berkomitmen untuk menjaga kelangsungan usaha Perseroan. Direksi menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang selalu memberikan pengarahan, arahan dan nasihat kepada karyawan Perseroan di semua level untuk terus memberikan kinerja optimal dan berkelanjutan.

DEAR RESPECTED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

We are grateful for the presence of God Almighty, for the abundance of His grace upon all of us, the Company has succeeded in going through 2022 that was full of challenges, disruptive industrial climate dynamics, economic uncertainty, and the pandemic that has not been entirely ended. On this fortunate occasion, as an imperative part of carrying out our responsibilities and implementing good corporate governance, please allow us to submit the Annual Report of PT Rukun Raharja for the fiscal year ending on December 31, 2022.

The year 2022 was a very valuable period for the Company, countless important experiences and lessons learned from various business challenges that must be confronted. Nonetheless, PT Rukun Raharja was able to achieve an encouraging performance. Various strategic initiatives and policies conducted by the Company throughout 2022 produced Great Performance, so as to create sustainable business growth and provide the best value to stakeholders.

All forms of achievement obtained in 2022 are inseparable from the dedication, performance and loyalty of all Company personnel who remain committed to sustain the continuity of the Company's business. The Board of Directors express their gratitude to the Board of Commissioners who continuously provide direction and advice to the Company's employees at all levels to continue providing optimal and sustainable performance.

TINJAUAN EKONOMI

Di tengah ketidakpastian kondisi perekonomian global, konflik perdagangan internasional serta dinamika industri yang semakin disruptif, pemulihan ekonomi masih berlangsung dengan baik hingga penghujung tahun 2022. Pemulihan ekonomi ini tidak hanya terjadi di negara-negara adidaya seperti China dan Amerika Serikat namun hampir secara menyeluruh tak terkecuali Indonesia. Menurut data Badan Pusat Statistik (BPS), pada tahun 2022 Indonesia mengalami pertumbuhan ekonomi sebesar 5,31%, meningkat dibandingkan tahun 2021 yang hanya mengalami pertumbuhan sebesar 3,69%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Sedangkan dari sisi pengeluaran, Komponen Ekspor Barang dan Jasa mengalami peningkatan sebesar 16,28% dibandingkan tahun sebelumnya. Berdasarkan rilis data IMF, perekonomian global tahun 2022 juga tumbuh sebesar 3,4%, meskipun menurun dari tahun 2021 sebesar 6,1%. Hal ini diharapkan tetap memberikan dampak positif terutama pada peningkatan permintaan energi dan gas di pasar internasional.

ECONOMIC REVIEW

Amid the uncertainty of global economic conditions, international trade conflicts, and increasingly disruptive industrial dynamics, the economic recovery is still going well until the end of 2022. This economic recovery is not only happening in superpower countries such as China and the United States, but almost the entire globe, including Indonesia. According to data from Statistics Indonesia (BPS), in 2022 Indonesia will experience economic growth of 5.31%, an increase compared to 2021 which only 3.69%. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field of 19.87%. Meanwhile, from the expenditure side, the Component Export of Goods and Services experienced an increase of 16.28% compared to the previous year. Based on the release of IMF data, the global economy in 2022 will also grow by 3.4%, although it has decreased from 2021 of 6.1%. It is hoped that this will continue to have a positive impact, especially in increasing demand for energy and gas in the international market.

TINJAUAN INDUSTRI

Tren positif pertumbuhan ekonomi global dan nasional masih terjadi hingga penghujung tahun 2022. Keadaan ini memberikan dampak positif, terutama terhadap kenaikan permintaan gas di pasar internasional. Tercatat pada tahun 2022, terjadi peningkatan permintaan gas global sebesar 150 bcm/tahun atau naik 3,57% menjadi sebesar 4063 bcm. Peningkatan permintaan gas ini pada akhirnya mendorong *lifting* gas bumi di Indonesia yang mengalami peningkatan pada tahun 2022 menjadi 982 MBOEPD, meningkat dari tahun sebelumnya sebesar 970 MBOEPD. Peningkatan tersebut merupakan dampak pemberlakuan kebijakan pemerintah dalam penyesuaian harga energi dan gas untuk industri kelistrikan maupun industri lainnya. Namun demikian, meski *lifting* gas bumi di Indonesia mengalami peningkatan, tingkat realisasi target *lifting* gas bumi di tahun 2022 justru mengalami penurunan menjadi 97,52% dibandingkan tahun 2021 yang mencapai 98,29%. Dengan melihat iklim industri di tahun mendatang, serta pemulihan perekonomian yang masih berlangsung hingga tahun 2023, Perseroan optimis akan mampu memberikan kinerja yang lebih baik lagi di tahun mendatang.

TINJAUAN INDUSTRI

The positive trend of global and national economic growth will continue until the end of 2022. This situation will have a positive impact, especially on the increase in demand for gas in the international market. It is recorded that in 2022, there will be an increase in global gas demand of 150 bcm/year or an increase of 3.57% to 4063 bcm. This increase ultimately pushed natural gas lifting in Indonesia to upsurge in 2022 to 982 MBOEPD, an increase from 970 MBOEPD the previous year. This is the result of implementing government policies in adjusting energy and gas prices for the electricity industry and other industries. However, even though natural gas lifting in Indonesia has increased, the level of realization of the natural gas lifting target in 2022 has actually decreased to 97.52% compared to 2021 which reached 98.29%. By looking at the industrial climate in the coming year, as well as the ongoing economic recovery until 2023, the Company is optimistic that it will be able to provide even better performance going forward.

Pada tahun 2022, *lifting* minyak nasional mencapai 612 MBOPD atau sebesar 87% dari target 703 MBOPD. Sementara itu, *lifting* gas mencapai 5,347 MMSCFD atau sebesar 92,18% dari target 5,800 MMSCFD, yang setara dengan 955 ribu barel setara minyak per hari (MBOEPD). Harga rata-rata minyak (ICP) adalah US$97,03 per barel, yang setara dengan 97% dari target US$100 per barel. Pada tahun 2022, pemanfaatan gas bumi dalam negeri mencapai 68%, melebihi target nasional sebesar 66%. Sektor industri memanfaatkan

In 2022, national oil lifting will reach 612 MBOPD or 87% of the target of 703 MBOPD. Meanwhile, gas lifting reached 5.347 MMSCFD or 92.18% of the target of 5.800 MMSCFD, which is equivalent to 955 thousand barrels of oil equivalent per day (MBOEPD). The average price of oil (ICP) is USD97.03 per barrel, which is equivalent to 97% of the target of USD100 per barrel. In 2022, domestic natural gas utilization will reach 68%, exceeding the national target of 66%. The industrial sector utilizes the

sebagian besar gas dalam negeri, yaitu sebesar 29,73%, diikuti oleh ekspor LNG sebesar 20,66%, pupuk sebesar 13,03%, kelistrikan sebesar 11,46%, ekspor gas pipa sebesar 11,41%, domestik LNG 8,52%, pengangkutan 3,48%, domestik LPG 1,45%, gas kota 0,19%, dan gas bahan bakar 0,08%.

KINERJA PERUSAHAAN

Perseroan berhasil menyesuaikan operasinya selama masa pandemi, termasuk dalam melindungi kesehatan karyawan dan keluarganya dari risiko terinfeksi virus COVID-19. Dalam situasi di mana frekuensi pertemuan tatap muka berkurang, Perseroan mengadaptasi teknologi informasi dengan baik untuk tetap menjaga koordinasi operasional yang optimal. Dengan adaptasi dan upaya mempertahankan operasional yang efektif selama masa pandemi, Perseroan dapat dengan cepat memulihkan tingkat operasional pada saat pandemi berakhir. Lebih lanjut, banyak peluang yang tercipta selama masa pandemi dapat diteruskan dan diimplementasikan pada masa pasca pandemi, yang berpotensi untuk memberikan kontribusi terhadap rencana jangka panjang Perseroan.

Melalui beragam kebijakan strategis yang dijalankan sepanjang tahun 2022, Perseroan berhasil mencatatkan kinerja yang lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Dari segi operasional, Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan pada volume perdagangan gas sebesar 14,06 juta MMBTU, mengalami peningkatan 13,46% atau 1,66 juta MMBTU jika dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar 12,39 juta MMBTU. Segmen lainnya yang mengalami peningkatan adalah jasa pengangkutan gas yang berhasil mencatatkan peningkatan sebesar 19,98% menjadi 21,73 juta MSCF dari 18,14 juta MSCF di tahun 2021. Peningkatan serupa juga terjadi pada jasa kompresi gas yang meningkat 21,61% menjadi 12,25 juta MSCF dari 10,07 juta MSCF di tahun 2021. Di samping itu, bidang usaha yang baru dimulai pada tahun 2021 juga telah memberikan kontribusi positif terhadap kinerja operasional Perseroan, di antaranya perdagangan CNG sebesar 445 ribu MMBTU, pengolahan air bersih sebesar 1,45 juta m3, dan terminal LPG sebesar 165 juta Kg.

Peningkatan kinerja operasional pada tahun ini berkontribusi besar dalam mendorong laba bersih usaha Perseroan hingga berhasil mencatatkan USD10,39 juta, meningkat sebesar 219,11% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar USD3,40 juta. Meskipun demikian, Perseroan menghadapi beragam tantangan sepanjang tahun 2022. Mulai dari dinamika industri yang semakin disruptif, volatilitas harga minyak bumi global, ketidakpastian kondisi ekonomi, dan tingkat inflasi nasional yang tidak stabil yang berdampak pada permintaan energi dan gas global maupun nasional. Dalam menghadapi tantangan dan permasalahan tersebut, Kami melakukan rapat koordinasi secara rutin dan konsisten Bersama Dewan Komisaris serta Komite terkait untuk

majority of domestic gas of 29.73%, followed by LNG exports of 20.66%, fertilizers if 13.03%, electricity of 11.46%, pipeline gas exports of 11.41%, domestic LNG of 8.52%, transportation of 3.48%, domestic LPG of 1.45%, city gas of 0.19%, and fuel gas of 0.08%.

COMPANY PERFORMANCE

The Company managed to adjust its operations during the pandemic, including protecting the health of employees and their families from the risk of being infected with the COVID-19 virus. In situations where the frequency of face-to-face meetings is reduced, the Company adapts information technology well to maintain optimal operational coordination. By adapting and maintaining effective operations during the pandemic, the Company can swiftly restore operational levels when the pandemic ends. Furthermore, many opportunities created during the pandemic can be continued and implemented in the post-pandemic period, which has the potential to contribute to the Company's long-term plans.

Through various strategic policies implemented throughout 2022, the Company managed to record better performance compared to the preceding year. From an operational perspective, the Company managed to record an increase in gas trading volume of 14.06 million MMBTU, an increase of 13.46% or 1.66 million MMBTU compared to 2021 which was recorded at 12.39 million MMBTU. Another segment that experienced an increase was gas transportation services which managed to record an increase of 19.98% to 21.73 million MSCF from 18.14 million MSCF in 2021. A similar increase also occurred in gas compression services which increased 21.61% to 12.25 million MSCF from 10.07 million MSCF in 2021. In addition, the business sector that just started in 2021 has also made a positive contribution to the Company's operational performance, including CNG trading of 445 thousand MMBTU, clean water treatment of 1.45 million m3, and an LPG terminal of 165 million Kg.

The increase in operational performance this year contributed greatly to driving the Company's net profit so that it managed to record USD10.39 million, an increase of 219.11% compared to the previous year of USD3.40 million. Nonetheless, the Company faced various challenges throughout 2022. Starting from increasingly disruptive industry dynamics, volatility in global oil prices, uncertain economic conditions, and unstable national inflation rates which impacted global and national energy and gas demand. In dealing with these challenges and issues, we hold regular and consistent coordination meetings with the Board of Commissioners and related committees to develop sustainable strategic steps. In addition, the Company

menyusun langkah strategis yang berkelanjutan. Di samping itu, Perseroan menyadari bahwa pengimplementasian *Good Corporate Governance* memegang peranan penting dalam menjaga stabilitas kinerja operasional untuk menghadapi tantangan bisnis, Perseroan senantiasa memastikan GCG telah diimplementasikan secara menyeluruh di setiap lini usaha. Secara keseluruhan, Perseroan percaya bahwa kinerja positif ini dapat terus dipertahankan bahkan ditingkatkan untuk tahun mendatang. Hal ini sebagai wujud komitmen dalam merealisasikan target-target yang telah ditetapkan beserta para Pemangku Kepentingan.

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN STRATEGIS

Komitmen Perseroan untuk terus mempertahankan kinerja yang positif, berkualitas, dan berkelanjutan didukung oleh penerapan GCG dan manajemen risiko yang semakin baik. Kami senantiasa menjunjung tinggi penerapan prinsip-prinsip GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran dan kesetaraan dalam setiap kegiatan operasional secara konsisten. Kami memandang bahwa melalui penerapan prinsip-prinsip GCG secara berkelanjutan pada lingkungan Perseroan mampu mendorong capaian kinerja perusahaan, serta terus menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan dan masyarakat luas.

Di samping itu, Perseroan juga senantiasa berkomitmen untuk terus meningkatkan penerapan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko yang memadai dalam rangka menjamin kegiatan operasional perusahaan berjalan secara optimal, efektif, dan efisien. Penguatan kedua fungsi tersebut membantu untuk memitigasi adanya pengaruh internal dan eksternal, baik yang disebabkan oleh perubahan kondisi ekonomi atau faktor lain yang dapat memengaruhi kelangsungan usaha.

Dalam perumusan kebijakan dan arah pengembangan Perseroan, Dewan Komisaris juga berperan aktif dalam memberikan saran, masukan, dan nasihat yang membangun dalam perumusan kebijakan strategis. Dewan Komisaris juga berhasil membangun arus komunikasi dua arah yang baik, sehingga meminimalkan terjadinya asimetri informasi dalam lingkungan Perseroan yang menghambat kinerja operasional. Peranan Direksi dalam penentuan, perumusan, dan pengimplementasian kebijakan strategis Perseroan juga sangat penting, dalam memastikan keberhasilan kebijakan strategis. Direksi senantiasa melakukan pengkajian dan observasi mendalam terhadap permasalahan yang dihadapi. Lebih lanjut, Direksi juga senantiasa melakukan pengawasan secara berkelanjutan, serta melakukan evaluasi pengimplementasian kebijakan strategis untuk memberikan hasil yang lebih baik ke depannya. Secara umum,

realizes that the implementation of Good Corporate Governance plays an important role in maintaining the stability of operational performance to face business challenges, the Company always ensures that GCG has been fully implemented in every line of business. Overall, the Company believes that this positive performance can be maintained and even improved in the coming years. This is a form of commitment in realizing the targets that have been set with the Stakeholders.

STRATEGIC POLICY IMPLEMENTATION

The Company's commitment to continue maintaining positive, quality, and sustainable performance is supported by the implementation of better GCG and risk management. We consistently uphold the implementation of GCG principles, namely transparency, accountability, responsibility, independence, as well as fairness and equality in every operational activity. We view that through the application of GCG principles in a sustainable manner within the Company's environment, the Company is able to drive its performance achievements, and continue to create value for stakeholders and the wider community.

In addition, the Company is also committed to continuously improving the implementation of adequate internal control and risk management systems in order to ensure its operational activities run optimally, effectively, and efficiently. Strengthening these two functions helps to mitigate internal and external influences, whether caused by changes in economic conditions or other factors that may affect business continuity.

In formulating policies and development directions of the Company, the Board of Commissioners also plays an active role in providing suggestions, input and constructive advice. The Board of Commissioners has also succeeded in establishing a good two-way communication flow, thereby minimizing the occurrence of information asymmetry within the Company which hinders operational performance. The role of the Board of Directors in determining, formulating and implementing the Company's strategic policies is also imperative, in ensuring the success of strategic policies. The Board of Directors always conducts in-depth studies and observations of the problems encountered. Furthermore, the Board of Directors also continuously supervises and evaluates the implementation of strategic policies to provide better results in the future. In

Direksi meyakini bahwa seluruh aktivitas Perseroan sudah sejalan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan *best practices* di industri sejenis. Walaupun peningkatan perlu terus dilakukan.

PROSPEK USAHA

Pemulihan ekonomi diproyeksikan akan terus berlanjut seiring dengan pemulihan perekonomian dan tantangan makro ekonomi global. Pelonggaran mobilitas, kebijakan, dan iklim industri yang perlahan mulai pulih pada akhirnya berdampak pada peningkatan pertumbuhan ekonomi global maupun nasional. Berbagai sektor mulai pulih dan Kembali memberikan kinerja terbaiknya, tak terkecuali industri migas. Pada tahun 2022, *lifting* gas bumi tercatat sebesar 982 MBOEPD, mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya. Menindaklanjuti optimisme tersebut, Perseroan telah merumuskan beberapa rancangan strategi untuk tahun 2023 dengan berdasarkan pada prospek usaha yang disusun, dan telah diajukan kepada Dewan Komisaris untuk dimintakan persetujuan. Berdasarkan pengamatan Perseroan, potensi pasar di industri migas dalam negeri diperkirakan masih potensial untuk tumbuh dalam beberapa tahun ke depan. Mengingat Indonesia merupakan salah satu produsen gas yang memiliki cadangan yang besar.

Pemerintah terus berusaha untuk mencapai target produksi migas sebesar 1 juta barel minyak per hari (BOPD), dan 12 miliar standar kaki kubik gas per hari (BSCFD) pada tahun 2030. Untuk mencapai target ini, pemerintah telah melakukan beberapa strategi, seperti optimasi produksi dari lapangan yang sudah ada dan percepatan pengembangan lapangan baru. Selain itu, pemerintah juga melakukan upaya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas data, menawarkan Wilayah Kerja (WK) secara berkelanjutan dan meningkatkan eksplorasi melalui Kebijakan Pertambangan/ Kebijakan Kontraktor Kontrak Kerja Sama (KP/KKP). Selain itu, pemerintah juga mendorong penggunaan teknologi *Enhanced Oil Recovery* (EOR) dan teknologi *Carbon Capture and Storage/Carbon Capture Utilization and Storage* (CCS/CCUS).

general, the Board of Directors believes that all of the Company's activities are in line with the applicable laws and regulations and best practices in similar industries. Although improvement needs to be made continuously.

BUSINESS PROSPECT

The economic recovery is projected to continue, in line with the economic recovery and global macroeconomic challenges. The easing of mobility, policies, and the industrial climate which is slowly recovering will eventually have an impact on increasing global and national economic growth. Various sectors are starting to recover and are returning to give their best performance, including the oil and gas industry. In 2022, natural gas lifting was recorded at 982 MBOEPD, an increase compared to the previous year. Following up on this optimism, the Company has formulated several strategic plans for 2023 based on the arranged business prospects, which have been submitted to the Board of Commissioners for approval. Based on the Company's observations, the market potential in the domestic oil and gas industry is estimated to still have the potential to grow in the next few years. Considering that Indonesia is a gas producer that has large reserves.

The government continues to strive to achieve the oil and gas production target of 1 million barrels of oil per day (BOPD) and 12 billion standard cubic feet of gas per day (BSCFD) in 2030. To achieve this target, the government has carried out several strategies, such as optimizing the production of existing fields and accelerating the development of new fields. Apart from that, the government is also making efforts to improve the quality and quantity of data, offer working areas (WK) in a sustainable manner and increase exploration through the Mining Policy/ Cooperation Contract Contractor Policy (KP/KKP). Furthermore, the government is also encouraging the use of Enhanced Oil Recovery (EOR) technology and Carbon Capture and Storage/ Carbon Capture Utilization and Storage (CCS/CCUS) technology.

Pada tahun 2023, segmen bisnis perdagangan gas diproyeksikan masih menjadi segmen usaha yang memberikan kontribusi pendapatan terbesar bagi Perseroan. Proyek investasi di Pipa Rokan yang telah dimulai sejak tahun 2021 diharapkan dapat menjadi kontributor terbesar terhadap laba bersih Perseroan. Di samping itu, perusahaan juga akan mengoptimalkan potensi investasi Perseroan di industri hulu. Diharapkan hal ini mampu mendorong laba bersih perusahaan menjadi lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Kami juga berkomitmen untuk akan terus melakukan pengembangan dan perencanaan ekspansi bisnis dalam merealisasikan target-target tersebut melalui kajian dan observasi yang lebih dalam.

In 2023, the gas trading business segment is projected to still be the business segment that provides the largest revenue contribution to the Company. The investment project in the Rokan Pipe which has started since 2021 is expected to be the biggest contributor to the Company's net profit. In addition, the Company will also optimize its investment potential in the upstream industry. It is hoped that this will drive the Company's net profit to be better than the previous year. We are also committed to continuing to develop and plan business expansion in realizing these targets through deeper studies and observations.

Selama tahun 2022, Direktorat Jenderal Minyak dan Gas Bumi di bawah Pemerintah telah mencapai kinerja positif, seperti menawarkan 13 Wilayah Kerja (WK) migas, melebihi target sebanyak 130% dari target semula yang hanya 10 WK. Keberhasilan penawaran WK ini berkat upaya Pemerintah dalam meningkatkan minat investor. Hal ini dilakukan dengan memperbaiki ketentuan kontrak kerja sama, serta memberikan *split* bagi hasil gas hingga 50:50 untuk WK berisiko tinggi, serta menurunkan FTP menjadi 10% *(shareable)*, dan memberikan fleksibilitas dalam memilih sistem *cost recovery* atau *gross split*.

During 2022, the Directorate General of Oil and Gas under the Government has achieved positive performance, such as offering 13 oil and gas Working Areas (WK), exceeding the target by 130% from the original target of only 10 CAs. The success of the WK bid was due to the Government's efforts to increase investor interest. This is done by improving the terms of the cooperation contract, and providing a gas production split of up to 50:50 for high-risk CAs, reducing FTP to 10% (shareable), and providing flexibility in choosing a cost recovery or gross split system.

Relaksasi aturan di sektor hulu migas diharapkan dapat mendorong investor untuk mengeksekusi dan mempercepat investasi mereka. Tujuannya agar dapat meningkatkan produksi nasional baik untuk minyak maupun gas bumi. Perusahaan yang pendapatannya berasal dari perdagangan gas dan penyediaan infrastruktur akan sangat diuntungkan dengan meningkatnya investasi di sektor hulu migas.

Relaxation of rules in the upstream oil and gas sector is expected to encourage investors to execute and accelerate their investments. The goal is to increase national production for both oil and natural gas. Companies whose revenue originates from trading gas and providing infrastructure will greatly benefit from increased investment in the upstream oil and gas sector.

Dengan meningkatnya investasi di sektor hulu migas, diharapkan dapat meningkatkan produksi migas. Hal ini akan memberikan peluang besar bagi perusahaan untuk mendapatkan pasokan gas. Sehingga akan berdampak pada pengembangan unit perdagangan gas dan industri petrokimia berbasis gas. Perusahaan-perusahaan akan terus mengambil inisiatif dalam mengamankan pasokan gas dengan mendekati perusahaan hulu migas untuk memastikan keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang.

With increased investment in the upstream oil and gas sector, it is expected to increase oil and gas production. This will provide a great opportunity for the Company to obtain gas supplies. So that it will have an impact on the development of gas trading units and the gas-based petrochemical industry. Companies will continue to take initiatives in securing gas supplies by approaching upstream oil and gas companies to ensure long-term business continuity.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

Dinamika iklim bisnis dan ketidakpastian kondisi perekonomian memberikan dampak besar utamanya pada pasar energi global. Lebih lanjut, pandemi Covid-19 yang belum sepenuhnya pulih hingga saat ini benar-benar memberikan dampak dan tantangan yang sangat besar. Pada akhirnya menuntut Perusahaan untuk secara konsisten menerapkan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance* (GCG). Tujuannya agar mampu bertahan di

The dynamics of the business climate and the uncertainty of economic conditions have had a major impact on the global energy market. Moreover, the Covid-19 pandemic, which has not fully recovered thus far, has had a huge impact and challenge. In the end, it requires the Company to consistently implement good corporate governance (GCG). The goal is to be able to survive in a disrupted and uncertain market. The Company is continuously

tengah pasar yang terdisrupsi dan penuh ketidakpastian. Perseroan secara berkelanjutan senantiasa berkomitmen dalam menerapkan praktik-praktik GCG di seluruh lini organisasi. Hal ini seiring dengan transformasi korporasi yang telah dilakukan dengan mengacu pada Pedoman GCG yang berlaku di lingkungan perusahaan.

Direksi berkomitmen untuk mengimplementasikan tata Kelola usaha yang baik secara konsisten dan berkelanjutan. Direksi yakin dengan iklim industri dan perekonomian yang lebih baik pada tahun depan, Perseroan mampu meningkatkan penerapan GCG secara signifikan dibandingkan tahun sebelumnya. Perusahaan senantiasa berkomitmen untuk menyempurnakan implementasi GCG yang tidak hanya memenuhi kelengkapan penerapan GCG, namun juga menerapkan praktik-praktik terbaiknya. Sehingga dapat bertransformasi menjadi *Beyond Compliance*, serta menjadi perusahaan yang diterima dan diakui pemangku kepentingan (*Good Corporate Citizen*).

Dalam rangka mewujudkan komitmen Perseroan untuk menjadi perusahaan gas dan energi yang terintegrasi, *agile*, dan berkelanjutan, perusahaan berfokus dalam penguatan bisnis inti guna meningkatkan kualitas operasi dan layanan. Penguatan ini bertujuan untuk membangun jaringan dan kepercayaan pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Perusahaan berupaya menerapkan *best practice* GCG pada proses pelaksanaan aktivitas operasional guna meningkatkan keberhasilan usaha dan akuntabilitas, sekaligus menciptakan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan susunan komposisi Direksi. Dengan demikian komposisi Direksi PT Rukun Raharja Tbk per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

committed to implementing GCG practices in all organizational lines. This is in line with the corporate transformation that has been carried out with reference to the GCG Guidelines that apply within the Company.

The Board of Directors is committed to consistently and continuously implementing good business governance. The Board of Directors believes that with a better industrial and economic climate next year, the Company will be able to significantly increase the implementation of GCG compared to the previous year. The Company is always committed to perfecting GCG implementation which not only fulfills the completeness of GCG implementation, but also implements the best practices. So that it can transform into Beyond Compliance, and become a company that is accepted and recognized by stakeholders (Good Corporate Citizen).

In order to realize the Company's commitment to become an integrated, agile and sustainable gas and energy Company, the Company focuses on strengthening its core business to improve the quality of operations and services. This strengthening aims to build stakeholder networks and trust. Therefore, the Company seeks to implement GCG best practices in the process of implementing operational activities in order to increase business success and accountability, while creating added value for stakeholders.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2022, there were no changes to the composition of the Board of Directors. Thus, the composition of the Board of Directors of PT Rukun Raharja Tbk as of December 31, 2022 is as follows:

Komposisi Direksi
Composition of the Board of Director

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Annual GMS Minutes No. 12 of May 17th 2020 (1st period) Deed of Annual GMS Minutes No. 13 of June 8th 2020 (2nd period)	2020 - 2023
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Annual GMS Minutes No. 12 of May 17th 2020 (1st period) Deed of Annual GMS Minutes No. 13 of June 8th 2020 (2nd period)	2020 - 2023
Sumantri	Direktur Director	Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 33 tanggal 27 April 2021 Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 33 the 27th April 2014 (1st period)	2021 - 2023

APRESIASI

Dinamika industri dan ketidakpastian kondisi perekonomian sepanjang tahun 2022 memberikan banyak pengalaman berharga bagi Perseroan untuk terus berkembang dan menjadi lebih baik lagi. Dalam menghadapi iklim yang penuh ketidakpastian serta beragam tantangan yang muncul, perusahaan diharapkan mampu untuk bersifat adaptif terhadap segala perubahan yang ada. Implementasi adaptasi tersebut melalui penyusunan kebijakan strategis oleh Direksi dan seluruh jajaran manajemen Perseroan. Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah memberikan kontribusi optimal walaupun di tengah kondisi yang penuh tantangan dan keterbatasan yang ada. Perseroan tetap mampu bertahan dan menjalankan kegiatan operasional dengan baik.

Mengakhiri laporan ini, kami segenap jajaran Direksi memberikan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada jajaran Dewan Komisaris, seluruh karyawan Perseroan dan perusahaan asosiasi atas dedikasi, loyalitas dan kerja sama kepada Rukun Raharja secara berkelanjutan. Ucapan terima kasih sebesar-besarnya juga kami ucapkan kepada para Pemegang Saham, mitra bisnis, serta pelanggan atas kepercayaan yang telah diberikan kepada kami.

APPRECIATION

The industrial dynamics and uncertain economic conditions throughout 2022 offer a lot of valuable experience for the Company to continue to grow and become even better. In facing a climate full of uncertainties and various challenges that arise, the Company is expected to be able to be adaptive to all existing changes. The implementation of this adaptation is through the formulation of strategic policies by the Board of Directors and all levels of the Company's management. Throughout 2022, the Company has made an optimal contribution even in the midst of conditions full of challenges and existing limitations. The Company is still able to survive and run operational activities properly.

To conclude this report, we, the entire Board of Directors, express our appreciation and gratitude to the Board of Commissioners, all employees of the Company and associated companies for their dedication, loyalty and cooperation to Rukun Raharja on an ongoing basis. We also express our deepest gratitude to our Shareholders, business partners and customers for the trust that has been given to us.

Atas Nama Direksi PT Rukun Raharja Tbk
On behalf of the Board of Directors PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, 2 Mei 2022
Jakarta, May 2, 2022

Djauhar Maulidi
Direktur Utama
President Director

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022 PT RUKUN RAHARJA TBK

STATEMENT OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE 2022 ANNUAL REPORT OF PT RUKUN RAHARJA TBK

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Rukun Raharja Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Rukun Raharja Tbk for year 2022 has been fully contained and we shall be fully responsible to the correctness of contents in the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, 2 Mei 2022
Jakarta, May 2, 2022

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Rudiantara
Komisaris Utama
President Commissioner

M. Arsjad Rasjid PM
Komisaris
Commissioner

Rachmat Gobel
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi
Board of Directors

Djauhar Maulidi
Direktur Utama
President Director

M Oka Lesmana Firdauzi
Direktur
Director

Sumantri
Direktur
Director

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

Perseroan meyakini bahwa penyediaan energi bersih secara terintegrasi akan mendukung pertumbuhan usaha di masa mendatang.

The Company believes that the provision of clean energy in an integrated manner will support business growth in the future.





INFORMASI PERUSAHAAN
COMPANY INFORMATION



Nama Perusahaan Name of the Company	:	PT Rukun Raharja Tbk
Nama Singkat Nickname	:	Rukun Raharja
Kode Saham Stock Code	:	RAJA
Status Perusahaan Company Status	:	Perusahaan Terbuka. Public Company
Alamat Kantor Office Address	:	Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Domisili Usaha Business Domicile	:	Jakarta Pusat, Indonesia
Telepon Telephone	:	(+6221) 2929 1053
Faxsimili Faxsimile	:	(+6221) 2357 9803
E-mail E-mail	:	corsec@raja.co.id
Website Website	:	www.raja.co.id
Bidang Usaha Line of Business	:	Perusahaan holding dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Holding company and other management consulting activities
Tanggal Berdiri Date of Establishment	:	24 Desember 1993 December 24, 1993
Dasar Hukum Pendirian Usaha Legal Basis for Business Establishment	:	Akta Pendirian No. 290 oleh Notaris Ir. Rusli, S.H yang disahkan melalui Surat Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2.12743. HT.01.01-Th 94 tanggal 23 Agustus 1994. Deed of Incorporation No. 290 by Notary Ir. Rusli, S.H, which was then validated by the Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C2.12743.HT.01.01-Th 94 dated 23 August 1994.



Akta Perubahan Terakhir Deed of Last Amendment	:	Akta No. 41 tanggal 30 September 2020 yang dibuat oleh Rini Yulianti, S.H mengenai perubahan Anggaran Dasar terkait dengan penyesuaian kode kegiatan usaha Perseroan berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2017) serta penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Perubahan ini telah diberitahukan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0395002 tanggal 6 Oktober 2020. Deed No. 41 dated 30 September 2020 made by Rini Yulianti, S.H regarding amendments to the Articles of Association related to the adjustment of the Company's business activity code based on the Indonesian Standard Classification of Business Fields (KBLI 2017) and the adjustment of the Company's Articles of Association with the Regulation of the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and Organizing of the General Meeting of Shareholders of a Public Company. This change has been notified to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter of Acceptance of Notification of Amendment to Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0395002 6 October 2020.
Modal Dasar Authorized Capital	:	Rp271.805.500.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and fully deposited capital	:	Rp105.677.062.500
NPWP Tax ID number	:	01.581.976.6-054.000
Data Jaringan Kantor Office Network Data	:	Wilayah operasional Perseroan dan Entitas Anak tersebar di 7 provinsi di Indonesia, yaitu Riau, Jambi, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur. The operational areas of the Company and Subsidiaries are spread across 7 provinces in Indonesia, namely Riau, Jambi, Banten, West Java, Central Java and East Java.
Jumlah Karyawan 2022 Number of Employees 2022	:	434 orang | people
Pencatatan Saham Share Listing	:	22 Januari 2003 (Bursa Efek Surabaya) January 22, 2003 (Surabaya Stock Exchange)
Pemegang Saham Shareholders	:	Hapsoro: 28.52% PT Sentosa Bersama Mitra: 32.13% PT Basis Utama Prima: 11.54% Masyarakat/Public: 27.80%

SEKILAS PERUSAHAAN
OVERVIEW OF THE COMPANY

PT Rukun Raharja Tbk ("Perseroan") didirikan pada 24 Desember 1993 sebagai perusahaan yang bergerak di bidang perumahan. Kemudian, dalam rangka memperkuat permodalan, Perseroan melakukan penawaran umum saham perdana di Bursa Efek Surabaya (saat ini Bursa Efek Indonesia), efektif sejak 22 Januari 2003. Aksi korporasi tersebut mendorong Perseroan untuk memperluas jangkauan usaha, mulai dari ekspansi ke sektor jasa logistik dan pengolahan pelabuhan. Kemudian pada 2010, Perseroan mengalami perubahan kepemilikan dan melakukan restrukturisasi bisnis. Sebagai hasil dari restrukturisasi tersebut, Perseroan mengubah cakupan bisnisnya menjadi penyedia energi terintegrasi dari hulu ke hilir. Perseroan fokus menjalankan lima pilar bisnis utama, yaitu infrastruktur dan utilitas, perdagangan gas, pembangkit, bisnis hulu energi, serta penyedia jasa bidang minyak dan gas. Perubahan ini dilakukan untuk memperkuat bisnis Perseroan.

Saat ini, Perseroan terus melakukan pengembangan bisnis di bidang energi, seperti mengakuisisi usaha terkait 5 pilar bisnis utama atau pengembangan dan pembangunan proyek dalam industri sejenis dan turunannya. Terkait hal tersebut, Perseroan juga berkomitmen untuk membangun sinergi penyediaan energi secara berkelanjutan. Hal ini dikarenakan, Perseroan meyakini bahwa penyediaan energi bersih secara terintegrasi akan mendukung pertumbuhan usaha di masa mendatang.

PT Rukun Raharja Tbk (the "Company") was established on December 24, 1993 as a company engaged in the housing sector. Afterward, in order to strengthen its capital, the Company conducted an initial public offering on the Surabaya Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange), effective January 22, 2003. This corporate action encouraged the Company to expand its business reach, starting from expanding into the logistics and port processing services sector. Afterwards in 2010, the Company underwent a change in ownership and conducted a business restructuring. As a result of the restructuring, the Company altered its business scope to become an integrated energy provider from upstream to downstream. The Company focuses on running five main business pillars, namely infrastructure and utilities, gas trading, power generation, upstream energy business, and oil and gas service providers. This change was completed to strengthen the Company's business.

Currently, the Company continues to develop its business in the energy sector, such as acquiring businesses related to the 5 main business pillars or developing and constructing projects in similar industries and their derivatives. In this regard, the Company is also committed to building synergies in the supply of energy in a sustainable manner. This is because the Company believes that the provision of clean energy in an integrated manner will support business growth in the future.





JEJAK LANGKAH
MILESTONES

1993

Didirikan dengan nama Rukun Raharja di Jakarta dan bergerak di bidang usaha perumahan.

Incorporated under the name of Rukun Raharja in Jakarta and engaged in housing sector.

2004

Ekspansi pada sektor jasa logistik dan pengolahan pelabuhan yang berlokasi di Sulawesi Utara dengan mengakuisisi PT Cahaya Saguna Niketana.

Expanded its business to logistics services and port management services in North Sulawesi by acquiring PT Cahaya Saguna Niketana.

2005

Pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana yang tercatat di Bursa Efek Surabaya (saat ini Bursa Efek Indonesia) dengan kode saham: RAJA.

Conducted Initial Public Offering of its Shares on Surabaya Stock Exchange (now Indonesia Stock Exchange) with the ticker code: RAJA.

2003

Pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu yang berjumlah 362.718.750 lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp100,- per saham.

Conducted Limited Public Offering I with Preemptive Rights of the total shares of 362,718,750 shares at an execution price of Rp100 per share.

2008

Perubahan Anggaran Dasar Perseroan sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Amendments to the Company's Articles of Association in accordance with Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company.

2011

Akuisisi PT Trimitra Cipta Mandiri, melalui PT Triguna Internusa Pratama, dalam rangka menambah portofolio bisnis.

Acquired PT Trimitra Cipta Mandiri, through PT Triguna Internusa Pratama, in the framework of expanding its business portfolio.

2012

Pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu yang berjumlah 339.756.875 lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp677,- per saham.

Conducted Limited Public Offering II with Preemptive Rights of the total shares of 339,756,875 shares at an execution price of Rp677 per share.

2010

Akuisisi PT Panji Raya Alamindo, PT Triguna Internusa Pratama, dan PT Energasindo Heksa Karya yang menjadikan Perseroan mengubah bidang usaha menjadi sektor energi melalui segmen usaha perdagangan gas jasa transportasi gas dan pengelolaan, serta pemeliharaan infrastruktur gas.

Acquired PT Panji Raya Alamindo, PT Triguna Internusa Pratama, and PT Energasindo Heksa Karya which made the Company changed its line of business to the energy sector through the business segments of gas trading, gas transportation services, and gas infrastructure maintenance and operation services.

2016

Perubahan nilai nominal saham (stock split) dari Rp100,- per saham menjadi Rp25,- per saham.

Conducted a stock split (change of share's nominal value) from Rp100 per share to Rp25 per share

2018

- Akuisisi atas 100% kepemilikan saham PT Raharja Energi Cepu (Blok Cepu); dan
- Penambahan modal sebanyak 150.000.000 lembar saham melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.
- Acquired 100% share ownership of PT Raharja Energi Cepu (Blok Cepu); and
- Added capital as many as 150,000,000 shares through the mechanism of Capital Increase Without Preemptive Rights.

2017

Pembelian saham PT Panji Raya Alamindo, Entitas Anak Perseroan, oleh TG&D Singapore Investment Holdings Pte Ltd sebesar 33%.

Purchased of shares of PT Panji Raya Alamindo, the Company's Subsidiary, by TG&D Singapore Investment Holdings Pte Ltd of 33%.

2022

Pengaliran pertama minyak di Blok Rokan dengan menggunakan pipa baru yang dibangun pada tahun 2021 yang merupakan KSO Perseroan dengan Pertagas. Pengaliran pertama ini dilaksanakan pada tanggal 3 Februari 2022.

Pendirian PT Banggai Ammonia Indonesia pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan ini merupakan Perusahaan patungan antara Perseroan dengan PT Gavi Sejahtera Nusantara. Pendirian Perusahaan ini merupakan langkah awal Perseroan dalam memasuki industri bisnis Petrokimia.

The first flow of oil in the Rokan Block using a new pipeline built in 2021, which is the Company's KSO with Pertagas. The first stream will take place on February 3, 2022.

Establishment of PT Banggai Ammonia Indonesia on October 11, 2022, this company is a joint venture between the Company and PT Gavi Sejahtera Nusantara. The establishment of this company is the Company's first step in entering the Petrochemical business industry.

2021

- Melalui PT Energasindo Heksa Karya, Perseroan mengakuisisi 100% kepemilikan saham PT Majuko Utama Indonesia, perusahaan yang memiliki jaringan pipa di Banten, serta mengakuisisi 80% kepemilikan saham PT Artha Prima Energy, perusahaan yang bergerak dibisnis CNG di Jawa Tengah dan Jawa Barat; dan
- Melalui PT Petrotech Penta Nusa, Perseroan mengakuisisi 65% saham PT Artificial Teknologi Persada, perusahaan penyedia jasa di bidang minyak dan gas. Perseroan kemudian menambah posisi kepemilikan menjadi 85% di tahun 2022.
- Through PT Energasindo Heksa Karya, the Company acquired 100% share ownership of PT Majuko Utama Indonesia, a company that owns a pipeline network in Banten, and acquired 80% share ownership of PT Artha Prima Energy, a company engaged in the CNG business in Central Java and West Java; and
- Through PT Petrotech Penta Nusa, the Company acquired a 65% share ownership of PT Artificial Teknologi Persada, service provider company in the oil and gas sector. The Company then increased its ownership to 85% in 2022.

2020

- Melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perseroan mengakuisisi 100% kepemilikan saham PT Bravo Delta Persada, perusahaan yang bergerak di bidang sistem penyediaan air minum (SPAM);
- Melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perseroan mengakuisisi 85% kepemilikan saham PT Heksa Energi Mitraniaga; dan
- Akuisisi 100% kepemilikan saham PT Petrotech Penta Nusa.
- Through PT Triguna Internusa Pratama, the Company acquired 100% share ownership of PT Bravo Delta Persada, a company engaged in drinking water supply system (SPAM);
- Through PT Triguna Internusa Pratama, the Company acquired 85% share ownership in PT Heksa Energi Mitraniaga; and
- Acquisition of 100% shares of PT Petrotech Penta Nusa.

2019

- Pembelian kembali saham TIP dari Itochu sebesar USD9,5 juta atau 33%, sehingga kepemilikan saham Perseroan menjadi 100%; dan
- Pembelian kembali saham PDPDE Gas dari DKLN dan Palsin sebesar USD3,4 juta atau 34%, sehingga kepemilikan Perseroan menjadi 85%.
- Friendly buy back of TIP shares from Itochu in the amount of USD9.5 million or 33%, therefore, the Company's share ownership becomes 100%; and
- Buy back of PDPDE Gas shares from DKLN and Palsin amounted to USD3.4 million or 34%, therefore, the Company's ownership became 85%.

PERUBAHAN NAMA PERSEROAN
CHANGE OF COMPANY NAME

Hingga akhir 2022, Perseroan belum melakukan perubahan nama.

Until the end of 2022, the Company has not changed its name.

KEGIATAN USAHA
BUSINESS ACTIVITIES

Kegiatan usaha Perseroan berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar, yakni aktivitas perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Di samping itu, melalui Entitas Anak, Perseroan bergerak dalam bidang penyedia energi terintegrasi dari hulu sampai hilir. Maka dari itu, ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan terdiri dari:

The Company's business activities are based on Article 3 of the Articles of Association, namely holding company activities and other management consulting activities. In addition, through its Subsidiaries, the Company is engaged in providing integrated energy from upstream to downstream. Therefore, the scope of the Company's business activities consists of:

RUKUN RAHARJA

1. Menjalankan usaha di bidang jasa atau pelayanan yang meliputi jasa-jasa penunjang pertambangan minyak dan gas bumi, pembangkitan tenaga listrik, distribusi tenaga listrik, kontruksi bangunan pengolahan dan distribusi air minum.

   To conduct business in the field of services or service provision that encompasses supporting services for oil and gas mining, electricity generation, electricity distribution, building construction for water treatment, and distribution of drinking water.

2. Menjalankan usaha di bidang pertambangan yang meliputi pendistribusian gas dan Bahan Bakar Minyak (BBM), penyimpanan gas dan pengembangan BBM, serta perdagangan kapasitas pipa transmisi gas dan BBM; serta

   To conduct business in mining sector that includes gas and fuel (BBM) distribution, gas storage and fuel development, as well as trading fuel and gas transmission pipeline capacity; and

PRODUK DAN JASA
PRODUCTS AND SERVICES

Produk dan jasa yang dihasilkan Perseroan dan Entitas Anak, yaitu:

Products and services produced by the Company and its Subsidiaries are:

Perdagangan Gas Alam dan CNG
Natural Gas and CNG Trading

- PT Energasindo Heksa Karya
- PT Artha Prima Energy

Pengangkutan Gas
Gas Transportation

- PT Energasindo Heksa Karya
- PT Triguna Internusa Pratama
- PT Majuko Utama Indonesia

Kompresi Gas, Pemeliharaan dan Pengoperasian Infrastruktur Gas, Air Bersih, Pengelolaan Fasilitas Terminal LPG, dan Permodalan dalam Perusahaan Lain
Gas Compression, Maintenance and Operations of Gas Infrastructure, Clean Water, Management of LPG Terminal Facilities, and Capital in Other Companies

- PT Triguna Internusa Pratama
- PT Trimitra Cipta Mandiri
- PT Raharja Energi Cepu
- PT Bravo Delta Persada
- PT Heksa Energi Mitraniaga
- PT Raharja Daya Energi
- PT Adidaya Bismawisesa Internasional
- PT Petrotech Penta Nusa
- PT Artificial Teknologi Persada

VISI, MISI, DAN NILAI PERUSAHAAN
VISION, MISSION, AND COMPANY VALUES

VISI
VISION

Menjadi perusahaan investasi yang disegani dalam pengadaan energi bersih bagi kepentingan bangsa dan masyarakat.

To be a respected investment company in clean energy procurement for the benefit of the nation and the people.

MISI
MISSION

Menciptakan usaha investasi yang kreatif, bijaksana, dan berbudi dalam pengadaan energi yang bersih dan menjalankan usaha tersebut secara inovatif, serta mengembangkan prasarana untuk meningkatkan kualitas kehidupan manusia.

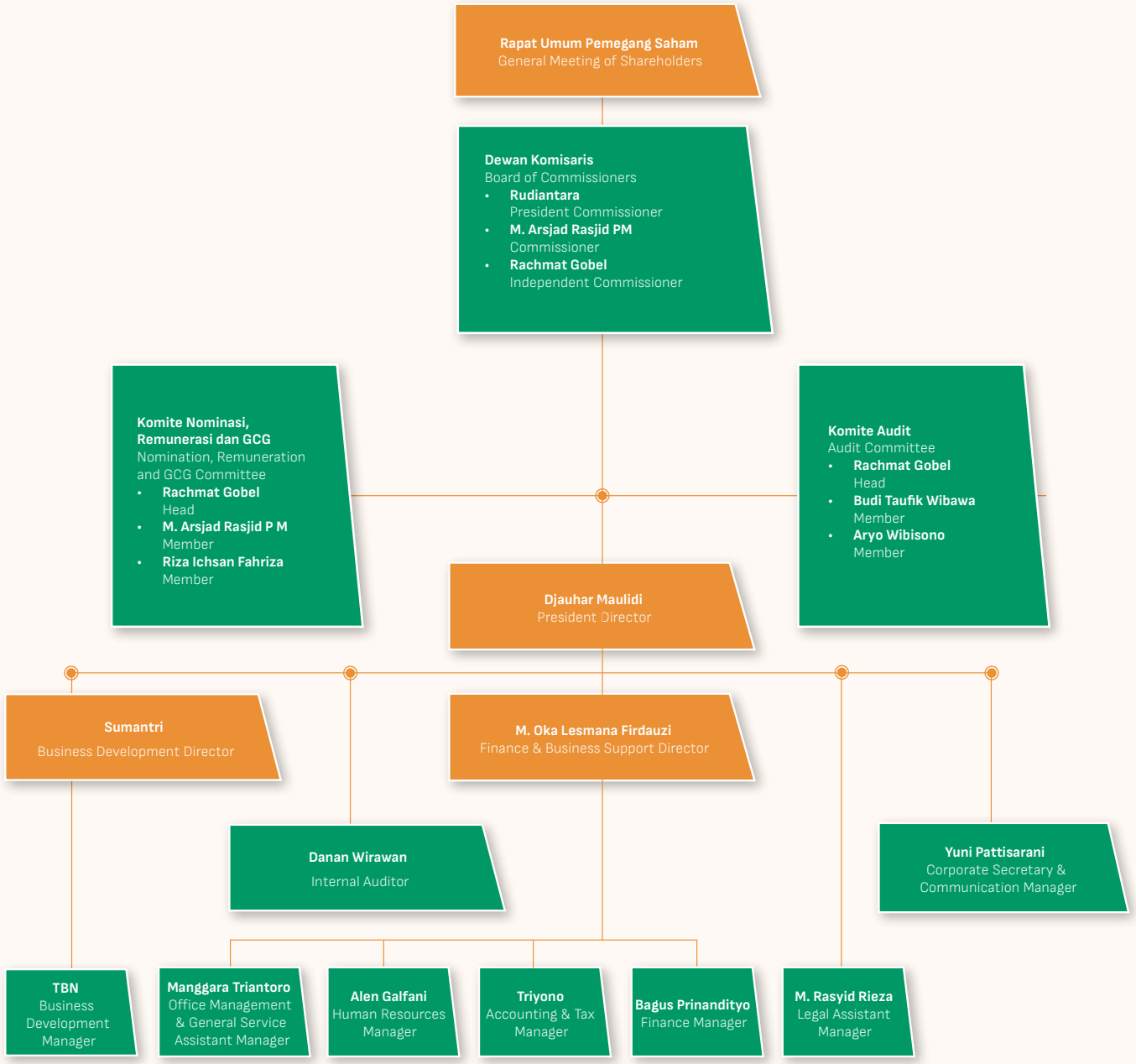
To create a creative investment business, wiseand righteous in procuring clean energy andconducting innovativebusiness, as well asexpanding infrastructure toincrease the quality of human life.

NILAI PERUSAHAAN
COMPANY VALUES

- CREATIVITY
- RESPECTABILITY
- EXCELLENCE
- ADAPTABILITY
- TEAMWORK



STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATIONAL STRUCTURE



MANAJEMEN DAN PEJABAT PERUSAHAAN
COMPANY MANAGEMENT AND OFFICERS

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan komposisi Anggota Komisaris maupun Direksi.

Throughout 2022, there was no change in the composition of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 37 tanggal 22 Juni 2022 Deed of Annual GMS Minutes No. 37 dated June 22, 2022	2020 – 2023
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No.13 tanggal 8 Juni 2020 Deed of Minutes of Annual GMS No.13 dated June 8, 2020	2020 – 2023
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No.13 tanggal 8 Juni 2020 Deed of Minutes of Annual GMS No.13 dated June 8, 2020	2020 – 2023

Direksi
Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Djauhar Maulidi	Direktur Utama	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Minutes of Annual GMS No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)	2020 – 2023
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Minutes of Annual GMS No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) Deed of Minuted of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)	2020 – 2023
Sumantri	Direktur	Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 33 tanggal 27 April 2021 Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 33 dated April 27, 2021	2021 – 2023

Daftar Nama Pejabat Eksekutif
List of Names of Executive Officers

Nama Name	Jabatan Position	Periode Masa Jabatan Term of Office
Rachmat Gobel	Ketua Komite Audit Head of the Audit Committee	2022 – sekarang 2022 – present
Budi Taufik Wibawa	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	2022 – sekarang 2022 – present
Aryo Wibisono	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	2011 – sekarang 2011 – present
Rachmat Gobel	Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Head of the Nomination, Remuneration and GCG Committee	2022 – sekarang 2022 – present
M. Arsjad Rasjid P M	Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Member of the Nomination, Remuneration and GCG Committee	2015 – sekarang 2015 – present
Riza Ichsan Fahriza	Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Member of the Nomination, Remuneration and GCG Committee	2015 – sekarang 2015 – present
Yuni Pattinasarani	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	2020 – sekarang 2020 – present
Danan Wirawan	Ketua Audit Internal Head of the Internal Audit	2014 – sekarang 2014 – present

PROFIL DEWAN KOMISARIS
PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



Rudiantara
Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Bogor pada tanggal 3 Mei 1959. Saat ini berusia 63 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He was born in Bogor on May 3, 1959 He is currently 63 years old.

Dasar Penunjukan Basis Of Appointment	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 35 tanggal 27 Desember 2019 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2)	• Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 35 dated December 27, 2019 (1st Period) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)
Pendidikan Education	• Sarjana Statistika, Universitas Padjadjaran, Bandung (1984) • Master of Business Administration, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988)	• Bachelor of Statistics, Padjadjaran University, Bandung (1984) • Master of Business Administration, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988)
Pengalaman Kerja Employment History	• Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2019 – 2021) • Menteri Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2014 – 2019) • Komisaris Utama PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Wakil Direktur Utama PT Semen Gresik Tbk (2011 – 2012) • Wakil Direktur Utama PT PLN (Persero) (2008 – 2009) • Wakil Direktur Utama PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2006 – 2008) • Komisaris/Direksi serta Ketua Komite Audit di berbagai Perusahaan Telekomunikasi (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, dan PT Indosat Oredoo Tbk)	• Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2019 – 2021) • Minister of Communication and Information of the Republic of Indonesia (2014 – 2019) • President Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Vice President Director of PT Semen Gresik Tbk (2011 – 2012) • Vice President Director of PT PLN (Persero) (2008 – 2009) • Vice President Director of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2006 – 2008) • Commissioners/Directors and Head of the Audit Committee in various Telecommunications Companies (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, and PT Indosat Oredoo Tbk)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Komisaris PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (sejak 2021) • Presiden Komisaris PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (sejak 2020) • Presiden Komisaris PT Solusi Sinergi Digital (sejak 2020) • Komisaris PT Vale Indonesia Tbk (sejak 2020)	• Commissioner of PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (since 2021) • President Commissioner of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (since 2020) • President Commissioner of PT Solusi Sinergi Digital (since 2020) • Commissioner of PT Vale Indonesia Tbk (since 2020)
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.

M. Arsjad Rasjid PM
Komisaris
Commissioner



Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta, pada tanggal 16 Mei 1970. Saat ini berusia 53 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He was born in Jakarta on May 16, 1970 He is currently 53 years old.

Dasar Penunjukan Basis Of Appointment	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 13 tanggal 11 Desember 2014 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2)	• Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 13 dated December 11, 2014 (1st Period) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)
Pendidikan Education	• Bachelor of Computer Engineering, University of Southern California (1990) • Bachelor of Sciene bidang Administrasi Bisnis, Pepperdine University, California, Amerika Serikat (1993) • Program Executive Education Global Leadership and Public Policy for the 21st Century, Harvard Kennedy School, Amerika Serikat (2012) • Program Insights into Politics and Public Policy in Asia untuk Para Pemimpin Global, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapura (2012) • Executive Education on Impacting Investing, Said Business School, University of Oxford, Inggris (2013) • Program Executive Education on Leadership and Decision Making in the 21st Century, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, Amerika Serikat (2014)	• Bachelor of Computer Engineering, University of Southern California (1990) • Bachelor of Science in Business Administration, Pepperdine University, California, USA (1993) • Executive Education Global Leadership and Public Policy Program for the 21st Century, Harvard Kennedy School, USA (2012) • Program Insights into Politics and Public Policy in Asia for Global Leaders, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapore (2012) • Executive Education on Impacting Investing, Said Business School, University of Oxford, England (2013) • Executive Education Program on Leadership and Decision Making in the 21st Century, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, USA (2014)
Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan Employment History and Concurrent Position	• Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia) (2021 – 2026) • Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (sejak Juni 2020) • Komisaris PT Indika Inti Corpindo (sejak Juni 2020) • Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (sejak 2020) • Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (sejak Oktober 2019) • Komisaris Kideco (sejak Februari 2017) • Chairman Indika Foundation (sejak 2017) • Komisaris PT Indika Energy Infrastructure (sejak Desember 2016) • Direktur Utama PT Indika Energy Tbk (sejak 2016) • Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (sejak 2015)	• Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2021 – 2026) • President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (since June 2020) • Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (since June 2020) • Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (since 2020) • President Commissioner of PT Indika Multi Properti (since October 2019) • Commissioner of Kideco (since February 2017) • Chairman of Indika Foundation (since 2017) • Commissioner of PT Indika Energy Infrastructure (since December 2016) • President Director of PT Indika Energy Tbk (since 2016). • Member of the Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk (since 2015)
Penghargaan Achievement	• Youth Global Leader, World Economic (2011) • Best Executive Indonesia, Asiamoney (2010)	• Youth Global Leader, World Economic (2011) • Best Executive Indonesia, Asiamoney (2010)
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.



Rachmat Gobel

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta pada tanggal 3 September 1962. Saat ini berusia 61 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He was born in Jakarta on September 3, 1962. He is currently 61 years old.

Dasar Penunjukan Basis Of Appointment	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 9 tanggal 18 Mei 2016 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2)	• Deed of Minutes of Annual GMS No. 9 dated May 18, 2016 (1st Period) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)
Pendidikan Education	International Trade Sciene, Chuo University, Tokyo, pada tahun (1987)	International Trade Science, Chuo University, Tokyo, in (1987)
Pengalaman Kerja Employment History	• Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2014 – 2015) • Menteri Perdagangan Republik Indonesia dalam Kabinet Kerja (27 Oktober 2014 – 12 Agustus 2015) • Komisaris PT Indosat Tbk (2008 – 2014) • Komisaris PT Smart Tbk (2004 – 2014)	• Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014 – 2015) • Minister of Trade of the Republic of Indonesia in the Working Cabinet (October 27, 2014 – August 12, 2015) • Commissioner of PT Indosat Tbk (2008 – 2014) • Commissioner of PT Smart Tbk (2004 – 2014)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Wakil Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (sejak 2019) • Anggota Direksi dan Dewan Komisaris, kelompok usaha PT Global Panasonic (sejak 1994) • Ketua Komite Audit dan Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk	• Deputy Speaker of the People's Representative Council of the Republic of Indonesia (since 2019) • Member of the Board of Directors and Board of Commissioners, PT Global Panasonic business group (since 1994) • Chairman of the Audit Committee and the Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.

PROFIL DIREKSI
PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Djauhar Maulidi
Direktur Utama
President Director



Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Banjarmasin, pada tanggal 4 Juni 1969. Saat ini berusia 53 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He was born in Banjarmasin on June 4, 1969. He is currently 53 years old.

Dasar Penunjukan Basis Of Appointment	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2)	• Deed of Minutes of Annual GMS No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)
Pendidikan Education	• Sarjana Ekonomi bidang Ekonomi Internasional, Universitas Padjajaran, Bandung (1988 - 1993). • Master of Business Administration bidang Energi, School of Business Management, Institut Teknologi Bandung (2008-2010)	• Bachelor of Economics in International Economics, Padjadjaran University, Bandung (1988 - 1993). • Master of Business Administration in Energy, School of Business Management, Institut Teknologi Bandung (2008-2010)
Pengalaman Kerja Employment History	• Komisaris PT Raharja Energi Cepu (2018 - 2019) • Presiden Direktur PT Triguna Internusa Pratama (2015 - 2017) • Direktur Finance and Administration Perseroan (2011 - 2017) • Presiden Direktur PT Toha Sittah Salam • Direktur Finance and Business Development PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) • Corporate Banking Head PT Bank Sumitomo Mitsui (1993 - 2006)	• Commissioner of PT Raharja Energi Cepu (2018 - 2019) • President Director of PT Triguna Internusa Pratama (2015 - 2017) • Director of Finance and Administration of the Company (2011 - 2017) • President Director of PT Toha Sittah Salam • Director of Finance and Business Development at PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) • Corporate Banking Head of PT Bank Sumitomo Mitsui (1993 - 2006)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Komisaris PT Petrosea Tbk (2022-sekarang) • Komisaris Utama PT Panji Raya Alamindo (sejak 2017) • Komisaris Utama PT Energasindo Heksa Karya (sejak 2017) • Komisaris Utama PT Triguna Internusa Pratama (sejak 2017) • Komisaris PT Trimitra Cipta Mandiri (sejak 2017) • Komisaris Utama PT PDPDE Gas (sejak 2017) • Komisaris PT Rukun Prima Sarana (sejak 2015)	• Commissioner of PT Petrosea Tbk (2022-now) • President Commissioner of PT Panji Raya Alamindo (since 2017) • President Commissioner of PT Energasindo Heksa Karya (since 2017) • President Commissioner of PT Triguna Internusa Pratama (since 2017) • Commissioner of PT Trimitra Cipta Mandiri (since 2017) • President Commissioner of PT PDPDE Gas (since 2017) • Commissioner of PT Rukun Prima Sarana (since 2015)
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.



M Oka Lesmana Firdauzi

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta pada tanggal 10 Oktober 1972. Saat ini berusia 51 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. He was born in Jakarta on October 10, 1972. He is currently 51 years old.

Dasar Penunjukan Basis Of Appointment	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2)	• Deed of Minutes of Annual GMS No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)
Pendidikan Education	Sarjana Ekonomi bidang Akuntansi, Universitas Trisakti, Jakarta (1996).	Bachelor of Economics in Accounting, Trisakti University, Jakarta (1996).
Pengalaman Kerja Employment History	• Director and Chief Financial Officer Volvo Group Indonesia (2014) • Financial Controller PT Trakindo Utama (2010) • Financial Controller PT Luxindo Raya (2008) • Management Controller PT ICI Paints Indonesia (2004) • Accounting Manager PT L'Oreal Indonesia (2003) • Senior Assocate PricewaterhouseCoopers (1996)	• Director and Chief Financial Officer Volvo Group Indonesia (2014) • Financial Controller PT Trakindo Utama (2010) • Financial Controller PT Luxindo Raya (2008) • Management Controller PT ICI Paints Indonesia (2004) • Accounting Manager PT L'Oreal Indonesia (2003) • Senior Associate PricewaterhouseCoopers (1996)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Komisaris Utama PT Heksa Energi Mitraniaga (sejak 2020) • Komisaris PT Bravo Delta Persada (sejak 2020) • Direktur PT Rukun Prima Sarana (sejak 4 November 2019) • Komisaris PT Raharja Energi Cepu (sejak 2019) • Komisaris Utama PT Prima Energi Raharja (sejak 2018) • Komisaris PT Raharja Daya Energi (sejak 2018) • Komisaris PT Adidaya Bismawisesa Internasional (sejak 2018) • Direktur Utama PT Panji Raya Alamindo (sejak Januari 2018) • Komisaris PT Petrogas Jatim Utama Cendana (sejak 2018)	• President Commissioner of PT Heksa Energi Mitraniaga (since 2020) • Commissioner of PT Bravo Delta Persada (since 2020) • Director of PT Rukun Prima Sarana (since 4 November 2019) • Commissioner of PT Raharja Energi Cepu (since 2019) • President Commissioner of PT Prima Energi Raharja (since 2018) • Commissioner of PT Raharja Daya Energi (since 2018) • Commissioner of PT Adidaya Bismawisesa Internasional (since 2018) • President Director of PT Panji Raya Alamindo (since January 2018) • Commissioner of PT Petrogas Jatim Utama Cendana (since 2018)
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.

Sumantri
Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Bantul pada tanggal 2 Maret 1976. Saat ini berusia 46 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He was born in Bantul on March 2, 1976. He is currently 46 years old.

Dasar Penunjukan Basis of Appointment	Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 33 tanggal 27 April 2021	Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 33 dated April 27, 2021.
Pendidikan Education	Sarjana Ekonomi, Universitas Indonesia (2002).	Bachelor of Economics, University of Indonesia (2002).
Pengalaman Kerja Employment History	• Komisaris serta Ketua Komite Audit dan GCG PT IPC Terminal Petikemas (2019 – 2020) • Advisor PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 – 2020) • Direktur Keuangan PT Sarana Patra Hulu Cepu/ BUMD Provinsi Jawa Timur (2015 – 2016) • Chief Corporate Affairs Officer PT Karya Bumi Baratama (2012 – 2014) • General Affair Manager PT Kalrez Petroleum Ltd (2010 – 2012)	• Commissioner and Head of the Audit and GCG Committee of PT IPC Terminal Petikemas (2019 – 2020) • Advisor to PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 – 2020) • Finance Director of PT Sarana Patra Hulu Cepu/ROEs of East Java Province (2015 – 2016) • Chief Corporate Affairs Officer of PT Karya Bumi Baratama (2012 – 2014) • General Affair Manager of PT Kalrez Petroleum Ltd (2010 – 2012)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Komisaris Utama PT Artificial Teknologi Persada (sejak 2021) • Komisaris Utama PT Petrotech Penta Nusa (sejak 2020) • Komisaris Independen PT BRI Multifinance (sejak 2020) • Komisaris PT Sirius Surya Sentosa (sejak 2019)	• President Commissioner of PT Artificial Technology Persada (since 2021) • President Commissioner of PT Petrotech Penta Nusa (since 2020) • Independent Commissioner of PT BRI Multifinance (since 2020) • Commissioner of PT Sirius Surya Sentosa (since 2019)
Hubungan Afiliasi Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali.	He has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Board of Directors and major and/or controlling shareholders.

SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES

JUMLAH KARYAWAN

Pada tahun 2022, aktivitas bisnis Perseroan dan Entitas Anak didukung oleh 434 orang karyawan. Rincian komposisi sumber daya manusia (SDM) Perseroan dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

NUMBER OF EMPLOYEES

In 2022, the business activities of the Company and its Subsidiaries are supported by 434 employees. The details of the Company's human resources (HR) composition in the last 3 years are as follows:

Jumlah Karyawan
Number of Employees

Keterangan Description	Tahun Year		
	2022	2021	2020
Jumlah Karyawan Number of Employees	434	434	204

Komposisi SDM Berdasarkan Pendidikan

HR Composition Based on Education

Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan
HR Composition Based on Education

Perusahaan Company	2022				2021				2020			
	Pasca Sarjana Post Graduate	Sarjana Bachelor	Diploma Diploma	≤ SMA ≤ Senior High School	Pasca Sarjana Post Graduate	Sarjana Bachelor	Diploma Diploma	≤ SMA ≤ Senior High School	Pasca Sarjana Post Graduate	Sarjana Bachelor	Diploma Diploma	≤ SMA ≤ Senior High School
PT Rukun Raharja Tbk	7	10	2	4	5	8	2	2	11	14	1	-
PT Raharja Energi Cepu	-	2	-	-	-	2	1	-	-	3	-	-
PT Triguna Internusa Pratama	3	34	20	142	5	42	14	147	2	30	4	29
PT Trimitra Cipta Mandiri	-	2	2	16	-	3	2	25	-	5	2	23
PT Bravo Delta Persada	-	-	-	7	-	-	1	5	-	-	-	-
PT Heksa Energi Mitraniaga	-	11	5	22	-	11	5	21	-	-	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	6	41	7	32	7	35	7	34	2	25	3	28
PT Majuko Utama Indonesia	-	1	1	5	-	1	1	5	-	-	-	-
PT Artha Prima Energy	-	9	1	8	-	4	1	3	-	-	-	-
PT PDPDE Gas	-	-	-	-	1	1	1	1	1	5	5	11
PT Petrotech Penta Nusa	2	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
PT Artifisial Teknologi Persada	-	8	2	18	1	7	4	19	-	-	-	-
Jumlah Total	**18**	**120**	**41**	**255**	**19**	**114**	**39**	**262**	**16**	**82**	**15**	**91**

Komposisi SDM Berdasarkan Status Kepegawaian HR Composition Based on Employment Status

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian
HR Composition Based on Employment Status

Perusahaan Company	2022		2021		2020	
	Tetap Permanent	Kontrak Contract	Tetap Permanent	Kontrak Contract	Tetap Permanent	Kontrak Contract
PT Rukun Raharja Tbk	23	-	17	-	23	3
PT Raharja Energi Cepu	2	-	3	-	-	3
PT Triguna Internusa Pratama	41	158	60	148	53	12
PT Trimitra Cipta Mandiri	20	-	24	6	29	1
PT Bravo Delta Persada	-	7	-	6	-	-
PT Heksa Energi Mitraniaga	2	36	1	36	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	74	12	74	9	54	4
PT Majuko Utama Indonesia	7	-	6	1	-	-
PT Artha Prima Energy	8	10	7	1	-	-
PT PDPDE Gas	-	-	-	4	13	9
PT Petrotech Penta Nusa	3	3	-	-	-	-
PT Artifisial Teknologi Persada	17	11	22	9	-	-
Jumlah Total	**197**	**237**	**214**	**220**	**172**	**32**

Komposisi SDM Berdasarkan Jenis Kelamin HR Composition Based on Gender

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
HR Composition Based on Gender

Perusahaan Company	2022		2021		2020	
	Laki-Laki Male	Perempuan Female	Laki-Laki Male	Perempuan Female	Laki-Laki Male	Perempuan Female
PT Rukun Raharja Tbk	16	7	13	4	20	6
PT Raharja Energi Cepu	1	1	2	1	2	1
PT Triguna Internusa Pratama	190	9	196	12	56	9
PT Trimitra Cipta Mandiri	19	1	28	2	28	2
PT Bravo Delta Persada	7	-	6	-	-	-
PT Heksa Energi Mitraniaga	34	4	32	5	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	66	20	68	15	44	14
PT Majuko Utama Indonesia	5	2	5	2	-	-
PT Artha Prima Energy	12	6	6	2	-	-
PT PDPDE Gas	-	-	1	3	19	3
PT Petrotech Penta Nusa	2	4	-	-	-	-
PT Artifisial Teknologi Persada	26	2	26	5	-	-
Jumlah Total	**378**	**56**	**383**	**51**	**169**	**35**

Komposisi SDM Berdasarkan Usia

HR Composition Based on Age

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia
HR Composition Based on Age

Perusahaan Company	2022				2021				2020			
	< 25	25-40	40-55	> 55	< 25	25-40	40-55	> 55	< 25	25-40	40-55	> 55
PT Rukun Raharja Tbk	1	13	9	-	-	11	6	-	-	16	9	1
PT Raharja Energi Cepu	-	2	-	-	-	3	-	-	1	2	-	-
PT Triguna Internusa Pratama	10	87	96	6	3	96	104	5	4	35	24	2
PT Trimitra Cipta Mandiri	-	14	6	-	1	24	5	-	2	21	7	-
PT Bravo Delta Persada	1	1	4	1	-	2	3	1	-	-	-	-
PT Heksa Energi Mitraniaga	11	15	10	2	12	13	10	2	-	-	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	6	49	28	3	7	44	28	4	4	27	26	1
PT Majuko Utama Indonesia	1	4	2	-	1	4	2	-	-	-	-	-
PT Artha Prima Energy	-	14	4	-	2	3	3	-	-	-	-	-
PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	1	2	1	1	12	8	1
PT Petrotech Penta Nusa	-	3	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
PT Artifisial Teknologi Persada	2	16	10	-	3	16	12	-	-	-	-	-
Jumlah Total	**32**	**218**	**171**	**13**	**29**	**217**	**175**	**13**	**12**	**113**	**74**	**5**

Komposisi SDM Berdasarkan Level Jabatan

HR Composition Based on Position Level

Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Organisasi/ Jabatan
HR Composition Based on Organizational Level/Position

Perusahaan Company	2022			2021			2020		
	Non-Staff	Staff	Manager	Non-Staff	Staff	Manager	Non-Staff	Staff	Manager
PT Rukun Raharja Tbk	2	17	4	1	11	5	2	12	13
PT Raharja Energi Cepu	-	1	1	-	3	-	-	2	1
PT Triguna Internusa Pratama	147	45	7	146	56	6	31	28	6
PT Trimitra Cipta Mandiri	16	4	-	23	7	-	21	9	-
PT Bravo Delta Persada	6	1	-	3	3	-	-	-	-
PT Heksa Energi Mitraniaga	31	7	-	32	5	-	-	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	35	43	8	36	24	23	23	29	6
PT Majuko Utama Indonesia	4	3	-	4	3	-	-	-	-
PT Artha Prima Energy	-	17	1	-	8	-	-	-	-
PT PDPDE Gas	-	-	-	-	3	1	15	4	3
PT Petrotech Penta Nusa	-	4	2	-	-	-	-	-	-
PT Artifisial Teknologi Persada	3	24	1	3	26	2	-	-	-
Jumlah Total	**244**	**166**	**24**	**248**	**149**	**37**	**92**	**84**	**28**

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

Seiring dengan pertumbuhan dan tuntutan bisnis Perseroan, ketersediaan SDM yang unggul sangat diperlukan. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, Perseroan merancang program pelatihan dan pengembangan karyawan secara komprehensif. Perseroan juga memastikan seluruh karyawan memperoleh kesempatan yang setara dalam meningkatkan pengetahuan, kemampuan, dan keahlian sesuai dengan potensi karyawan serta kebutuhan perusahaan.

Hingga akhir tahun 2022, Perusahaan telah menyelenggarakan 92 kegiatan pendidikan dan pelatihan yang diikuti oleh 467 peserta. Jumlah peserta tersebut meningkat dari 427 peserta pada tahun 2021.

EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT PROGRAM

Lengthwise with the growth and demands of the Company's business, the availability of an excellent human resources is needed. To meet these needs, the Company designed a comprehensive employee training and development program. The Company also ensures that all employees have equal opportunities to increase their knowledge, abilities and skills according to the potential of employees and the needs of the Company.

Until the end of 2022, the Company has held 92 education and training activities attended by 467 participants. The number of participants increased from 427 participants in 2021.

Pengembangan Kompetensi Karyawan
Employee Competency Development

Keterangan Description	2022	2021	2020
Jumlah Pelatihan Number of Trainings	92	75	79
Peserta Participants	467	427	574
Biaya Cost	Rp696.606.185	Rp169.658.410	Rp72.196.196

Pengembangan Kompetensi Karyawan Berdasarkan Jenis Pelatihan
Employee Competency Development Based on Type of Training

Jenis Pelatihan Type of Training	2022		2021		2020	
	Kegiatan Activity	Peserta Activity	Kegiatan Activity	Peserta Activity	Kegiatan Activity	Peserta Activity
Sertifikasi Certification	12	36	1	2	2	3
Pelatihan Training	80	431	74	425	77	571

PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, KOMITE-KOMITE, SEKRETARIS PERUSAHAAN DAN UNIT AUDIT INTERNAL

Informasi mengenai pendidikan dan/atau pelatihan anggota Dewan Komisaris, Direksi, Sekretaris Perusahaan & Unit Audit Internal sepanjang tahun 2022, dapat dilihat pada Bab Tata Kelola Perusahaan Laporan Tahunan ini.

EDUCATION AND/OR TRAINING FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS, DIRECTORS, COMMITTEES, CORPORATE SECRETARY, AND INTERNAL AUDIT UNIT

Information regarding education and/or training for members of the Board of Commissioners, Directors, Corporate Secretary & Internal Audit Unit throughout 2022, can be seen in the Corporate Governance Chapter of this Annual Report.

PEMEGANG SAHAM & INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM
SHAREHOLDERS AND SHARE OWNERSHIP INFORMATION

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM
COMPOSITION OF SHAREHOLDERS

Komposisi Pemegang Saham
Composition of Shareholders

Pemegang Saham Shareholders	Kepemilikan Saham Awal Tahun Share Ownership at Beginning of Year			Kepemilikan Saham Akhir Tahun Shares Ownership at End of Year			Status Kepemilikan Ownership Status
	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Jumlah Modal Total Capital (USD)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Jumlah Modal Total Capital (USD)	
Kepemilikan > 5% Ownership > 5%							
Hapsoro	1,384,091,300	32.74	3,590,143	1,205,491,300	28.52	3,126,879	Individu Lokal Local Individual
PT Sentosa Bersama Mitra	1,358,285,004	32.13	3,523,205	1,358,285,004	32.13	3,523,205	Institusi Lokal Local Institution
Johan Lensa*	426,565,900	10.09	1,106,454	-	-	-	Individu Lokal Local Individual
PT Basis Utama Prima	-	-	-	487,994,472	11.54	1,265,791	Institusi Lokal Local Institution
Kepemilikan < 5% Ownership < 5%							
Masyarakat (Masing- Masing di bawah 5%) Public (each below 5%)	1,058,140,296	25.03	2,744,671	1,175,311,724	27.80	3,048,598	Institusi dan Individu Lokal dan Asing Local and Foreign Institution and Individual
Total	4,227,082,500	100.00	10,964,473	4,227,082,500	100.00	10,964,473	

*) Kepemilikan melalui saham publik, tidak terlibat dalam kegiatan Manajemen Perseroan.
*) Ownership through public shares is not involved in the Company's Management activities.

KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM BERDASARKAN STATUS KEPEMILIKAN
COMPOSITION OF SHARE OWNERSHIP BASED ON OWNERSHIP STATUS

Komposisi Kepemilikan Saham berdasarkan Status Kepemilikan

Status Pemilik Owner Status	Kepemilikan Saham Awal Tahun Share Ownership at Beginning of Year			Kepemilikan Saham Akhir Tahun Shares Ownership at End of Year		
	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)
Pemodal Nasional National Investors	**8,699**	**4,197,007,100**	**99.29**	**7,020**	**4,039,596,500**	**95.57**
Perorangan Individual	8,655	2,680,195,596	63,41	6,960	1,805,875,024	42,72

Komposisi Kepemilikan Saham berdasarkan Status Kepemilikan						
Status Pemilik Owner Status	**Kepemilikan Saham Awal Tahun** Share Ownership at Beginning of Year			**Kepemilikan Saham Akhir Tahun** Shares Ownership at End of Year		
	Jumlah Investor Number of Investors	**Jumlah Saham (Lembar Saham)** Total Shares (Shares)	**Persentase Kepemilikan** Ownership Percentage (%)	**Jumlah Investor** Number of Investors	**Jumlah Saham (Lembar Saham)** Total Shares (Shares)	**Persentase Kepemilikan** Ownership Percentage (%)
Perseroan Terbatas Limited Liability	39	1,516,092,904	35.87	56	2,232,757,676	52,82
Dana Pensiun Pension Fund	2	54,900	0.00	1	400,000	0.00
Yayasan Foundation	2	641,700	0.02	3	563,800	0.01
Koperasi Cooperatives	1	22,000	0.00	-	-	-
Pemodal Asing Foreign Investors	**30**	**30,075,400**	**0.71**	**42**	**187,486,000**	**4,43**
Perorangan Individual	18	914,500	0.02	22	1,231,100	0.03
Perseroan Terbatas Limited Liability	12	29,160,900	0.69	20	186,254,900	4.40
Total	**8,729**	**4,227,082,500**	**100.00**	**7,062**	**4,227,082,500**	**100.00**

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, DAN MANAJEMEN KUNCI PERUSAHAAN

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi. Selanjutnya, Perseroan menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan atas transaksi tersebut paling lambat 10 hari sejak terjadinya transaksi. Terkait hal tersebut, Perseroan telah menyampaikan laporan bulanan atas kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi selama 2022 melalui *e-reporting* kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia.

SHARE OWNERSHIP OF THE BOARD OF COMMISSIONERS, DIRECTORS AND KEY MANAGEMENT OF THE COMPANY

INFORMATION DISCLOSURE POLICY

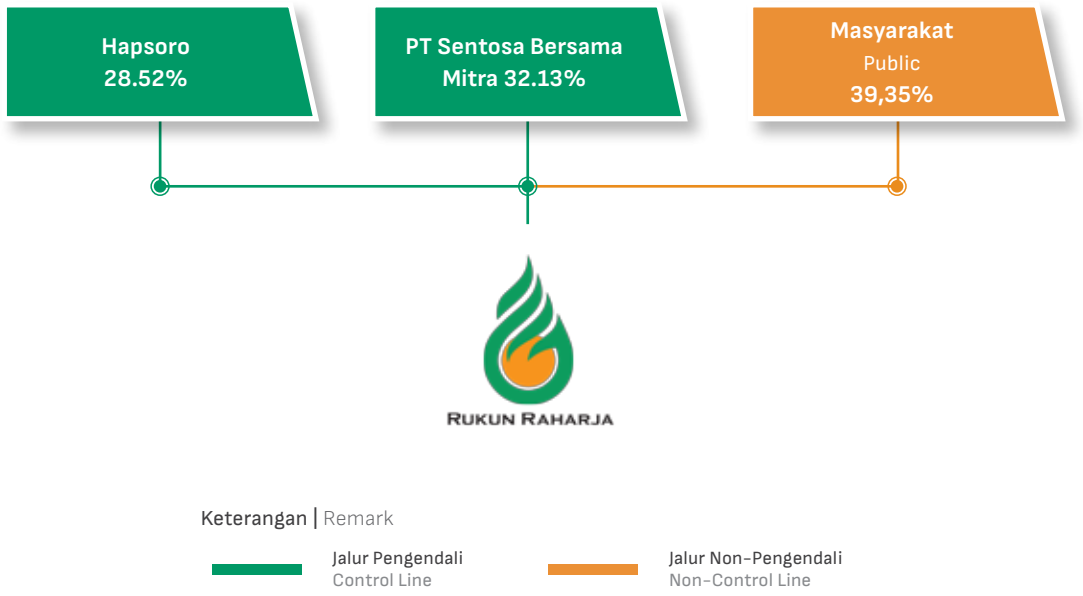
Based on the Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 regarding Ownership Reports or Any Changes in Ownership of Public Companies, each member of the Board of Commissioners and Directors is required to submit information to the Company regarding ownership and any change in ownership of the Company's shares no later than 3 working days after the transaction. Furthermore, the Company submits a report to the Financial Services Authority on the transaction no later than 10 days after the transaction occurred. In this regard, the Company has submitted monthly reports on the share ownership of members of the Board of Commissioners and Directors for 2022 via e-reporting to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange.

PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM

Pada tahun 2022, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris, Direksi, hingga pejabat setingkat di bawah Direksi yang memiliki saham di Perseroan.

DISCLOSURE OF SHARE OWNERSHIP

In 2022, there are no members of the Board of Commissioners, Directors, and officials below the Directors who own shares in the Company.



PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

Berdasarkan Daftar Pemegang Saham per 31 Desember 2022 yang dikeluarkan oleh PT Ficomindo Buana Registrar, Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan adalah Hapsoro 28,52% dan PT Sentosa Bersama Mitra 32,13%.

MAJOR AND CONTROLLING SHAREHOLDERS

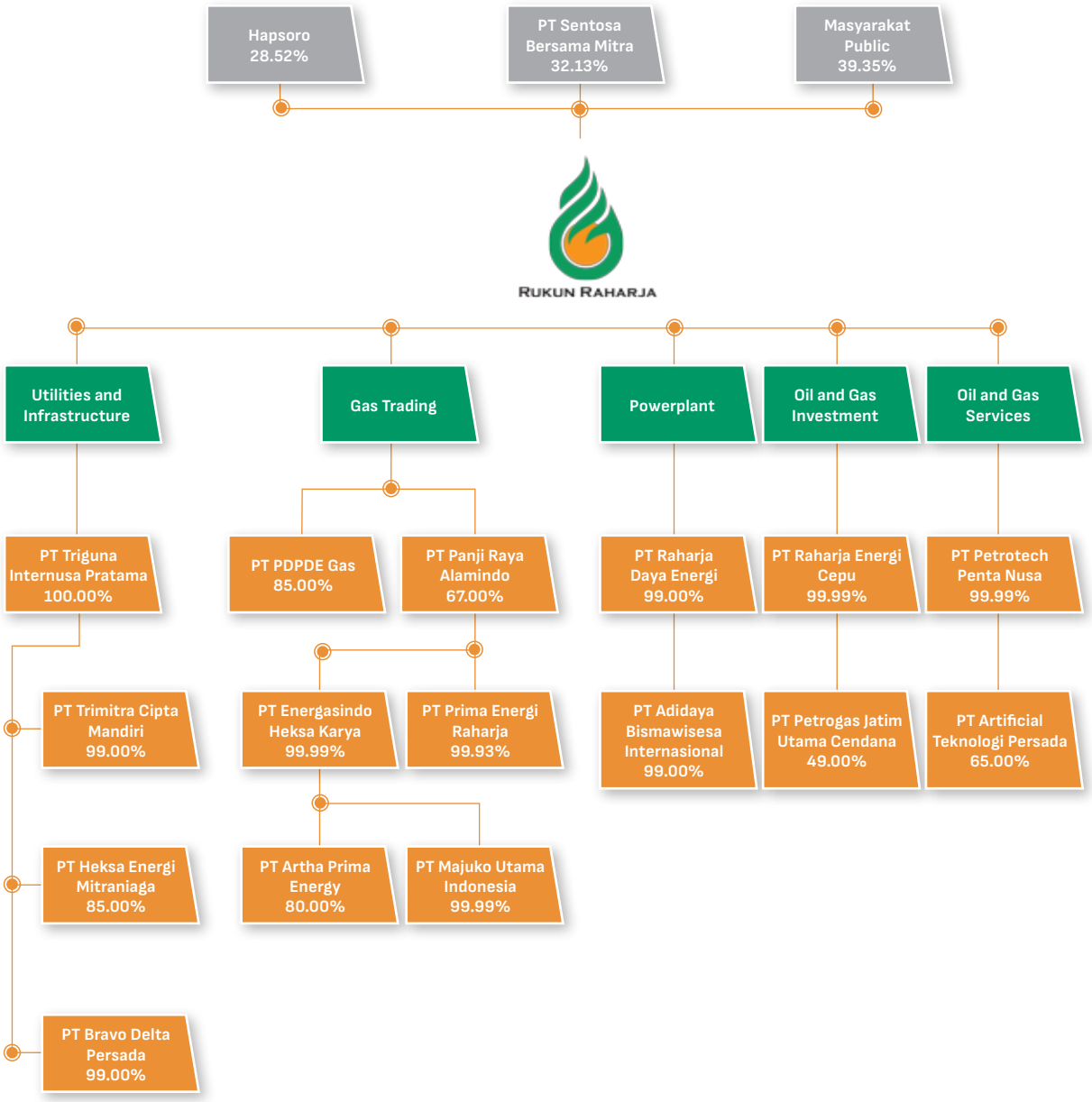
Based on the Register of Shareholders as of December 31, 2022 issued by PT Ficomindo Buana Registrar, the Major and Controlling Shareholders of the Company are Hapsoro 28.52% and PT Sentosa Bersama Mitra 32,13%.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan tidak melaksanakan program kepemilikan saham, baik untuk karyawan ataupun manajemen.

EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Until the end of 2022, the Company did not carry out a share ownership program, either for employees or management.



KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM
SHARE LISTING CHRONOLOGY

Tanggal Penawaran Offering Date	Uraian Description	Jumlah Saham Diterbitkan (Lembar Saham) Total Shares Issued (Shares)	Harga Nominal Nominal Price (Rp)	Harga Penawaran Offering Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Shares)
24 Desember 1993 December 24, 1993	Saham Pendirian Founders' Shares	-	-	-	170,000,000
22 Januari 2003 January 22, 2003	Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering	120,000,000	100	100	290,000,000
15 Maret 2004 March 15, 2004	Hasil Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Results of Series I Warrants Conversion	175,000	100	100	290,175,000
1 September 2005 September 1, 2005	Penawaran Umum Terbatas I Limited Public Offering I	362,718,750	100	100	652,893,750
5 Juni 2006 June 5, 2006	Hasil Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Results of Series I Warrants Conversion	26,620,000	100	100	679,513,750
30 April 2012 April 30, 2012	Penawaran Umum Terbatas II Limited Public Offering II	339,756,875	100	677	1,019,270,625
19 Mei 2016 May 19, 2016	Perubahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) Changes in Share Nominal Value (Stock Split)	-	25	-	4,077,082,500
21 September 2018 September 21, 2018	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Capital Increase without Pre-emptive Rights	150,000,000	25	233	4,227,082,500

Catatan / Notes:
Perseroan melaksanakan Penawaran Umum Saham Perdana dan Penawaran Umum Terbatas I di Bursa Efek Surabaya. Sementara itu, pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas II dilaksanakan di Bursa Efek Indonesia.
The Company conducted the Initial Public Offering and Limited Public Offering I on Surabaya Stock Exchange. Meanwhile, the Limited Public Offering II was conducted on Indonesia Stock Exchange.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING



Perseroan melakukan penerbitan saham terakhir pada 21 September 2018 melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Terlebih Dahulu. Realisasi penggunaan dana dari aksi korporasi tersebut telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan dengan rincian sebagai berikut:

The Company issued its last shares on September 21, 2018 through Capital Increase without Pre-emptive Rights. Realization of the use of funds from the corporate action has been submitted to the Financial Services Authority with the following details:

Jenis Penawaran Umum Type of Public Offering	**Tanggal Efektif** Effective Date	**Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum** Realization Value of Public Offering Proceeds			**Rencana Penggunaan Dana untuk Akuisisi PT Raharja Energi Cepu** Plan of The Use of Proceeds to Acquire PT Raharja Energi Cepu	**Realisasi Penggunaan Dana untuk Akuisisi PT Raharja Energi Cepu** Realization of The Use of Proceeds to Acquire PT Raharja Energi Cepu	**Sisa Dana Hasil Penawaran Umum** Remaining Public Offering Proceeds
		Total Hasil Penawaran Umum Total Public Offering Proceeds	**Biaya Penawaran Umum** Public Offering Cost	**Hasil Bersih** Net Proceeds			
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu. Capital Increase Without Pre-emptive Rights.	21 September 2018 September 21, 2018	2,346,267	2,635	2,343,632	2,346,267	2,310,000	33,632

KEBIJAKAN DAN PEMBAGIAN DIVIDEN
DIVIDEND DISTRIBUTION AND POLICY

Dengan berpedoman pada Undang-Undang No. 40 tahun 2007, Perseroan membagikan dividen kepada para Pemegang Saham pada saat RUPS. Dividen tersebut merupakan laba bersih yang diperoleh Perseroan setelah dikurangi penyisihan untuk dana cadangan perusahaan. Selain itu, pembagian dividen juga dilakukan dengan mempertimbangkan:

By referring to Law No. 40 of 2007, the Company distributes dividends to Shareholders at the GMS. The dividend is the net profit earned by the Company after deducting the provision for the Company's reserve fund. In addition, dividend distribution is also carried out by considering:

- Kondisi Keuangan dan kebutuhan permodalan perseroan
  Financial Condition and capital reqruitment of the Company
- Perkembangan Bisnis
  Business development
- Faktor-faktor lain yang relevan dalam kegiatan usaha Perseroan saat ini dan akan datang
  Other factors that are relevant to the Company's current and future business activities

Pembagian dividen Perseroan dalam 2 tahun terakhir sebagai berikut
The distribution of the Company's dividends in the last 2 financial years is disclosed as follows

2021

22 July 2022

Total Dividen per Lembar Saham Total Dividend perShare	Total Dividen per Tahun Total Dividend per Year
Rp6.98	Rp29,505,035,850

2020

27 May 2021

Total Dividen per Lembar Saham Total Dividend perShare	Total Dividen per Tahun Total Dividend per Year
Rp5.16	Rp21,811,745,700

KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA
CHRONOLOGY OF OTHER SECURITIES LISTING

Perseroan tidak menerbitkan efek selain saham sehingga informasi terkait kronologi pencatatan efek lainnya tidak dapat diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.

The Company does not issue securities other than shares so that information regarding the chronology of listing other securities cannot be disclosed in this Annual Report.

ENTITAS ANAK DAN/ATAU ENTITAS ASOSIASI
SUBSIDIARIES AND/OR ASSOCIATED ENTITIES

ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

Kepemilikan Langsung

Direct Ownership

PT Triguna Internusa Pratama	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2007
Kegiatan Usaha Business Activities	Transmisi gas dan kompresi gas Gas transmission and gas compression
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta Pendirian No. 164 tanggal 20 Januari 2003 yang dibuat oleh Dradjat Darmadji, S.H, dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. C-07817.HT.01.01-TH.2003 tertanggal 10 April 2003. Deed of Incorporation No. 164 dated 20 January 2003 made before Dradjat Darmadji, S.H, and has obtained validation from the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. C-07817.HT.01.01-TH.2003 dated 10 April 2003.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 99.999%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp250,001,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp214,613,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2929 1097

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Ignatius Tri Handoyo
Komisaris Commissioner	Darwin Zahedi Saleh	Direktur Director	Faizal Al Fariz
		Direktur Director	Deny Dwiantoro

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	34,138,454	35,979,121	30,517,635
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	8,834,317	9,750,691	1,221,332
Jumlah Ekuitas Total Equity	25,304,137	26,228,430	31,098,498
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	13,410,444	8,664,498	9,225,616
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	9,886,698	(5,495,996)	(5,198,902)
Laba Bruto Gross Profit	3,523,746	3,168,502	4,026,714
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	472,305	394,766	2,014,245
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	94,989	167,957	1,399,161
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	8,215	75,501	11,547
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	103,204	243,458	1,410,708

PT Panji Raya Alamindo	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2007
Kegiatan Usaha Business Activities	Investasi Investment
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 4 tanggal 15 Mei 2007 yang dibuat oleh Ninuk Kartini, S.H, dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. W7-06616.HT.01.01.TH.2007 tanggal 14 Juni 2007. Deed No. 4 dated May 15, 2007, made before Ninuk Kartini, S.H, which has obtained validation from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under the Decree No. W7-06616.HT.01.01.TH.2007 dated 14 June 2007.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 67.00% TG&D Singapore Investment Holdings Pte Ltd: 33.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp500,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp335,756,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Graha Mustika Ratu Lt. 5 No. 505, Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav.74-75, Jakarta T : (+6221) 8370 9057 F : (+6221) 8370 7143

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama: President Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Utama: President Director	M Oka Lesmana Firdauzi
Komisaris: Commissioner	Takashi Shukuya	Direktur: Director	Masataka Sengoku
Komisaris: Commissioner	Sumantri	Direktur: Director	Budi Sulistyo

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	79,724,010	65,859,528	59,008,132
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	21,374,751	12,964,021	10,383,268
Jumlah Ekuitas Total Equity	58,349,259	52,895,507	48,624,864
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	104,163,751	89,386,828	89,266,860
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(88,322,812)	(76,925,580)	(77,198,112)
Laba Bruto Gross Profit	15,840,939	12,461,248	12,068,748
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	8,628,352	6,691,706	5,934,706
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	6,879,076	5,013,238	4,373,062
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(25,127)	51,124	(18,425)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	6,853,949	5,064,362	4,354,637

PT PDPDE Gas	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2009
Kegiatan Usaha Business Activities	Distributor gas alam Natural gas distribution
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 10 tanggal 21 Desember 2009 dari Notaris Syarifudin, S.H. Akta pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-22708.AH.01.01.Tahun 2010 tanggal 3 Mei 2010. Deed No. 10 dated 21 December 2009, made before Notary Syarifudin, S.H. The Deed of Incorporation has obtained validation from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under the Decree No. AHU-22708.AH.01.01.Tahun 2010 dated 3 May 2010.

Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 85.00% PDPDE Sumsel: 15.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp200,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp53,500,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2929 1080 F : (+6221) 2929 1079

Susunan Pengurus
Management Composition

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Yasser Arafat
Komisaris Commissioner	M Zulkarnain	Direktur Director	Windu Margono

Kinerja Keuangan (dalam USD)
Financial Performance (dalam USD)

Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	5,042,694	9,696,033	11,070,054
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	31,629	328,725	286,548
Jumlah Ekuitas Total Equity	5,011,065	9,367,308	10,783,506
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	1,214,245	2,205,859
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	(1,474,455)	(2,193,680)
Laba Bruto Gross Profit	-	(260,210)	12,179
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Loss Before Income Tax	(1,825,784)	(38,241)	(1,378,635)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(1,806,258)	(625,198)	(1,153,771)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	(64,851)
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(1,806,258)	(625,198)	(1,218,622)

PT Raharja Energi Cepu	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2007
Kegiatan Usaha Business Activities	Jasa konsultasi manajemen dan bisnis Management and business consulting services
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta Notaris No. 7 tanggal 16 Oktober 2006 dari Indah Setyaningsih, S.H dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. W7-06263 HT.01.01-TH.2007 tanggal 7 Juni 2007 dan telah diumumkan dalam Berita Acara Republik Indonesia No. 18940, Tambahan No. 58, tanggal 21 Juli 2007. Notarial Deed No. 7 dated 16 October 2006, made before Indah Setyaningsih, S.H, which has been validated by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under the Decree No. W7-06263 HT.01.01-TH.2007 dated 7 June 2007, and has been announced in the Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 18940, Supplement No. 58, dated 21 July 2007.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 99.996% PT Rukun Prima Sarana: 0.004%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp25,250,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp25,250,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp100,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residence A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9812 F : (+6221) 2357 9813

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Alexandra Sinta Wahjudewanti

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	14,452,497	14,335,484	21,775,143
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	2,905,786	2,814,510	5,033,779
Jumlah Ekuitas Total Equity	11,546,711	11,520,974	16,741,364

Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	-	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	-	-
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	6,221,450	2,158,184	(355,711)
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	6,223,718	2,158,767	(356,139)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	52,019	(19,776)	6,310
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	6,275,737	2,138,991	(349,829)

PT Raharja Daya Energi	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha Business Activities	Pengembang, perindustrian, perdagangan, dan jasa umum Developer, industry, trade, and public services
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta Pendirian No. 1 tanggal 1 September 2014 dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H dan telah memperoleh pengesahan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-24289.40.10.2014 tanggal 11 September 2014. Deed of Incorporation No. 1 dated 1 Septembet 2014, made before Rini Yulianti, S.H, which has been validated by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under the Decree No. AHU-24289.40.10.2014 dated 11 September 2014.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 99.00% PT Rukun Prima Sarana: 1.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp20,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp5,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Belum beroperasi Not operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris: Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Triyono

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	120,622	159,089	256,960
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	191,169	192,396	193,163
Jumlah Ekuitas Total Equity	(70,547)	(33,307)	63,797
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	-	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	-	-
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(36,436)	(102,717)	(48,086)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(37,240)	(97,104)	(48,086)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(37,240)	(97,104)	(48,086)

PT Rukun Prima Sarana	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha Business Activities	Industri pembangkit tenaga listrik, perdagangan, dan perindustrian Industrial power generation, trading, and industry
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta Pendirian No. 26 tanggal 23 Mei 2012 yang dibuat dihadapan Rini Yulianti, S.H, dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-27733.AH.01.01 tanggal 24 Mei 2012. Deed of Incorporation No. 26 dated 23 May 2012, made before Rini Yulianti, S.H, which has been validated by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-27733. AH.01.01 dated 24 May 2012.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 97.49% Djauhar Maulidi: 2.51%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp40,004,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp10,001,000,000

Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Belum beroperasi Not operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803

Susunan Pengurus
Management Composition

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Director	M Oka Lesmana Firdauzi

Kinerja Keuangan (dalam USD)
Financial Performance (in USD)

Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	635,751	700,890	709,039
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-
Jumlah Ekuitas Total Equity	635,751	700,890	709,039
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	-	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	-	-
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(65,139)	(8,149)	(10,405)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(65,139)	(8,149)	(10,405)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(65,139)	-	-

PT Bumi Karya Artha	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2018
Kegiatan Usaha Business Activities	Usaha jasa Services business
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 18 tanggal 26 April 2006, Notaris Achmad Sulomo, S.H. Deed No. 18 dated 26 April 2006, Notary Achmad Sulomo, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Energasindo Heksa Karya: 99.99% PT Rukun Raharja Tbk: 0.01%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp3,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp1,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp100,000
Status Operasional Status of Operation	Belum beroperasi Not operating
Alamat Address	Jakarta

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Commissioner	Budi Sulistyo	Direktur Director	Agustinus Hendrayana

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance in (USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	73,508	73,508	73,508
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-
Jumlah Ekuitas Total Equity	73,508	73,508	73,508
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	-	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	-	-
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	-	-	-

Laba Tahun Berjalan Income for the Year	-	-	-
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	-	-	-

PT Petrotech Penta Nusa	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2004
Kegiatan Usaha Business Activities	Perdagangan, pertambangan, dan jasa Trade, mining, and services
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 26 tanggal 9 September 2004, Notaris FX Budi Santoso Isbandi, S.H Deed No. 26 dated 9 September 2004, Notary FX Budi Santoso Isbandi, S.H
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk: 99.90% PT Rukun Prima Sarana: 0.10%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp11,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp11,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp500,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Jakarta

Susunan Pengurus
Management Composition

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Sumantri	Direktur Utama President Director	Yasser Arafat
Komisaris Commissioner	Surya Yudi Wirman	Direktur Director	Windu Margono
		Direktur Director	I Ketut Siola
		Direktur Director	Rony Hartanto

Kinerja Keuangan (dalam USD)
Financial Performance (in USD)

Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	3,003,954	2,156,579	1,198,143
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	2,631,389	1,435,193	428,910
Jumlah Ekuitas Total Equity	372,005	721,386	769,233

Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	1,767,661	95,304	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(1,205,760)	(81,223)	-
Laba Bruto Gross Profit	561,901	14,081	-
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(265,913)	(154,733)	(43,677)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(252,509)	(152,072)	(43,677)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	174	(550)	-
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(252,335)	(152,622)	(43,677)

KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG

INDIRECT OWNERSHIP

PT Energasindo Heksa Raya (**Melalui** / Through PT Panji Raya Alamindo)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha Business Activities	Distributor gas alam Natural gas distributor
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 4 tanggal 18 September 1998, Notaris Syaril Mamora Siregar, S.H. Deed No. 4 dated 18 September 1998, Notary Syaril Mamora Siregar, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Panji Raya Alamindo: 99.99% PT Rukun Raharja Tbk: 0.01%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp240,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp71,030,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp100,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9930 F : (+6221) 2357 9936

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Agustinus Hendrayana
Komisaris: Commissioner	Takashi Shukuya	Direktur Director	Budi Sulistyo
Komisaris: Commissioner	Muhammad Giri Ramanda Nazaputra Kiemas	Direktur Director	Masataka Sengoku

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	68,022,992	56,109,515	47,195,745
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	31,522,003	23,063,430	20,477,129
Jumlah Ekuitas Total Equity	36,500,989	31,046,085	26,718,616
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	104,153,739	89,386,828	89,258,515
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(88,286,483)	(76,889,251)	(77,161,783)
Laba Bruto Gross Profit	15,866,896	12,497,577	12,096,732
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	8,629,307	6,748,391	5,997,794
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	6,880,031	5,069,923	4,436,151
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(25,127)	51,124	(18,425)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	6,854,904	5,121,047	4,417,726

PT Prima Energi Raharja (Melalui / Through PT Panji Raya Alamindo)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha Business Activities	Distributor gas alam Natural gas distributor
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 35 tanggal 25 Mei 2012, Notaris Rini Yulianti, S.H. Deed No. 35 dated 25 May 2012, Notary Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Panji Raya Alamindo: 99.93% PT Rukun Raharja Tbk: 0.07%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp40,004,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp14,325,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2929 1097

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Utama President Director	Agustinus Hendrayana
Komisaris Commissioner	Takashi Shukuya	Direktur Director	Masataka Sengoku
Komisaris Commissioner	Sumantri	Direktur Director	Agus Dwi Putranto

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	708,779	817,890	859,303
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	247,943	280,644	270,273
Jumlah Ekuitas Total Equity	460,806	537,246	589,030

Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	10,372	-	8,345
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(36,329)	-	(36,329)
Rugi Bruto Gross Loss	(25,957)	-	(27,984)
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(76,388)	(51,784)	(53,064)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(76,440)	(51,784)	(53,064)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(76,440)	(51,784)	(53,064)

PT Adidaya Bismawisesa Internasional (**Melalui** / Through PT Raharja Daya Energi)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha Business Activities	Perdagangan dan pembangunan Trading and construction
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 17 tanggal 28 Mei 2014, Notaris Syarifudin, S.H. Deed No. 17 dated 28 May 2014, Notary Syarifudin, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Raharja Daya Energi: 99.00% PT Rukun Raharja Tbk: 1.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp10,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp5,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Belum Beroperasi Not Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Triyono

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	362,662	414,130	462,930
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	139,121	137,554	141,204
Jumlah Ekuitas Total Equity	223,541	276,576	321,726
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	-	-	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	-	-	-
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(52,231)	(50,763)	(26,401)
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(53,035)	(45,150)	(26,401)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Year	(53,035)	(45,150)	(26,401)

PT Trimitra Cipta Mandiri (Melalui / Through PT Triguna Internusa Pratama)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha Business Activities	Operating dan maintenance Operating and maintenance
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 19 tanggal 8 November 2000, Notaris Masneri, S.H. Deed No. 19 dated 8 November 2000, Notary Masneri, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Triguna Internusa Pratama: 99.00% PT Rukun Raharja Tbk: 1.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp5,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp5,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Ignatius Tri Handoyo
		Direktur Director	Faizal Al Fariz

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	1,174,278	1,885,109	903,583
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	131,914	495,733	252,449
Jumlah Ekuitas Total Equity	1,042,364	1,389,376	651,134
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	573,672	1,395,650	570,194
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(250,489)	(283,614)	(343,817)
Laba Bruto Gross Profit	323,183	1,112,036	226,377
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	207,763	896,700	(54,227)
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	152,925	689,614	(66,995)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	83	48,629	8,312
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	152,988	738,243	(58,683)

PT Heksa Energi Mitraniaga (**Melalui** / Through PT Triguna Internusa Pratama)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2020
Kegiatan Usaha Business Activities	Pengelolaan fasilitas terminal LPG LPG discharge facility
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 14 tanggal 30 Juli 2019, Notaris Mohammad Turman, S.H. Deed No. 14 dated 30 July 2019, Notary Mohammad Turman, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Triguna Internusa Pratama: 85.00% Ricky Hadianto: 8.25% FX Sigit Luhur Prabowo: 6.75%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp10,000,000,000

PT Heksa Energi Mitraniaga (Melalui / Through PT Triguna Internusa Pratama)	
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp2,500,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp100,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama: President Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Utama: President Director	Faizal Al Fariz
Komisaris: Commissioner	Bugi Umar Senoadji	Direktur: Director	Ricky Hadianto
		Direktur: Director	Triyono

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance(in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	4,422,024	4,358,683	238,197
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	3,813,274	4,150,151	61,158
Jumlah Ekuitas Total Equity	608,750	208,532	177,039
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	2,353,323	169,984	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(1,359,097)	(93,631)	-
Laba Bruto Gross Profit	993,146	76,353	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	452,047	35,480	(2,287)
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	400,218	31,493	(2,287)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	400,218	31,493	(2,287)

PT Bravo Delta Persada (Melalui / Through PT Triguna Internusa Pratama)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha Business Activities	Penyediaan fasilitas air bersih Providing clean water facilities
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 2 tanggal 14 November 2008, Notaris Betty Sri Ismartini Djokopranoto, S.H. Deed No. 2 dated 14 November 2008, Notary Betty Sri Ismartini Djokopranoto, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Triguna Internusa Pratama: 99.00% PT Trimitra Cipta Mandiri: 1.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp15,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp10,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Ignatius Tri Handoyo

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	1,711,108	1,968,639	1,233,322
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	250,421	514,260	167,181
Jumlah Ekuitas Total Equity	1,460,687	1,454,379	1,066,141
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	259,346	265,432	248,895
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(128,281)	(115,172)	(55,054)
Laba Bruto Gross Profit	130,525	150,260	193,841
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	17,547	82,046	178,787

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	6,308	67,200	177,543
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	6,308	67,200	177,543

PT Majuko Utama Indonesia (**Melalui** / Through PT Energasindo Heksa Karya)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2003
Kegiatan Usaha Business Activities	Pengangkutan gas bumi melalui pipa Transportation of natural gas through pipelines
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 10 tanggal 23 Juli 2003, Notaris Rosliana, S.H. Deed No. 10 dated 23 July 2003, Notary Rosliana, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Energasindo Heksa Karya: 99.99% PT Rukun Raharja Tbk: 0.01%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp10,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp10,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp100,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Office Park Thamrin Residences Blok A.01-05 Jl. Thamrin Residence Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Agustinus Hendrayana	Direktur Utama President Director	Budi Sulistyo
Komisaris Commissioner	Jugi Prajogo	Direktur Director	Syehani Assegaf

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	1,815,281	1,644,281	-
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	656,209	758,251	-
Jumlah Ekuitas Total Equity	1,159,072	886,030	-
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	1,390,554	1,086,907	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(325,609)	(256,111)	-
Laba Bruto Gross Profit	1,064,945	830,796	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	366,626	683,435	-
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	272,121	546,866	-
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	1,221	-	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	273,342	546,866	-

PT Artha Prima Energy (Melalui / Through PT Energasindo Heksa Karya)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jawa Barat, 2017 West Java, 2017
Kegiatan Usaha Business Activities	Niaga CNG CNG Commerce
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 3 Tanggal 17 Juli 2017, Notaris Refki Ridwan, S.H, M.B.A. Deed No. 3 dated 17 July 2017, Notary Refki Ridwan, S.H, M.B.A.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Energasindo Heksa Karya: 80.00% Ny. Dee Valent: 20.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp10,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp10,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp500,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Jl. Olympic Raya Kav. C2 No. 2 Kab. Bogor, Jawa Barat

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		**Direksi** Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Agustinus Hendrayana	Direktur Utama President Director	Dee Valent
Komisaris Commissioner	Masataka Sengoku	Direktur Director	Agus Dwi Putranto
Komisaris Commissioner	Sanddy Gunawan		

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	**2022**	**2021**	**2020**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	9,467,597	1,989,141	-
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	8,122,241	1,046,303	-
Jumlah Ekuitas Total Equity	1,345,356	942,838	-
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	5,848,994	2,091,146	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(5,016,683)	(2,028,512)	-
Laba Bruto Gross Profit	832,331	62,634	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	431,581	(113,736)	-
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	401,474	(93,317)	-
Penghasilan Komprehensif LainOther Comprehensive Income	1,044	2,128	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan / Comprehensive Income for the Year	402,518	(91,189)	-

PT Artifisial Teknologi Persada (**Melalui** / Through PT Petrotech Penta Nusa)	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha Business Activities	Minyak dan Gas Service Oil and Gas Service
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 12 tanggal 27 Juli 2005 Notaris Endang S. Antariksa S.H, M.Hum. Deed No. 12 dated 27 July 2005 by Notary Endang S. Antariksa S.H, M.Hum.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Petrotech Penta Nusa: 65.00% PT Pundimas Karya Teknika: 20.00% PT Niaga Selaras Persada: 15.00%

PT Artifisial Teknologi Persada (**Melalui** / Through PT Petrotech Penta Nusa)	
Modal Dasar Authorized Capital	Rp2,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp1,000,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Komplek Golden Fatmawati Blok G-45 Jl. RS. Fatmawati No. 15, Cilandak Jakarta Selatan, 12420

Susunan Pengurus
Management Composition

Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Sumantri	Direktur Utama President Director	Rony Hartanto
Komisaris Commissioner	Judiko	Direktur Director	Sulfadi Nugroho
		Direktur Director	Windu Margono

Kinerja Keuangan (dalam USD)
Financial Performance (in USD)

Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	1,917,292	755,104	-
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	1,820,328	689,014	-
Jumlah Ekuitas Total Equity	96,964	66,090	-
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	1,767,661	1,114,797	-
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(1,200,299)	(1,139,374)	-
Laba Bruto Gross Profit	567,362	(24,577)	-
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	18,162	(599,746)	-
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	23,710	(604,571)	-
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	174	151	-
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	23,884	(604,420)	-

ENTITAS ASOSIASI
ASSOCIATED ENTITY

PT Petrogas Jatim Utama Cendana	
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial Domicile and Year of Commercial Operation	Surabaya, 2007
Kegiatan Usaha Business Activities	Pertambangan minyak dan gas bumi Oil and gas mining
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation	Akta No. 5 tanggal 14 Maret 2007, Notaris Rosida, S.H. Deed No. 5 dated 14 March 2007, Notary Rosida, S.H.
Kepemilikan Saham Share Ownership	PT Rukun Raharja Tbk (melalui / through PT Raharja Energi Cepu): 49.00%
Modal Dasar Authorized Capital	Rp2,000,000,000
Modal Disetor Paid-In Capital	Rp500,000,000
Nominal per Saham Nominal per Share	Rp1,000,000
Status Operasional Status of Operation	Beroperasi Operating
Alamat Address	Surabaya

Susunan Pengurus Management Composition			
Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors	
Komisaris Utama President Commissioner	Tiat Surtiati Suwardi	Direktur Utama President Director	Hadi Ismoyo
Komisaris Commissioner	M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Bagus Pinandityo
Komisaris Commissioner	Abd Halim Soebahar	Direktur Director	Alexandra Shinta Wahjudewanti

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Jumlah Aset Total Assets	28,457,700	29,061,740	27,769,233
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	4,134,742	4,158,580	4,149,059
Jumlah Ekuitas Total Equity	24,322,958	24,903,160	23,620,174

Kinerja Keuangan (dalam USD) Financial Performance (in USD)			
Uraian | Description	2022	2021	2020
Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Usaha Revenues	34,596,969	28,195,213	31,347,233
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(8,431,449)	(10,399,013)	(18,700,972)
Laba Bruto Gross Profit	26,165,520	17,856,200	12,646,261
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Income Before Income Tax Expenses	25,290,967	17,369,424	11,657,574
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	14,204,383	6,242,852	3,498,304
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	108,308	(40,454)	(9,613)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Year	14,312,691	6,202,398	3,488,691

NAMA & ALAMAT LEMBAGA DAN/ ATAU PROFESI PENUNJANG PERUSAHAAN

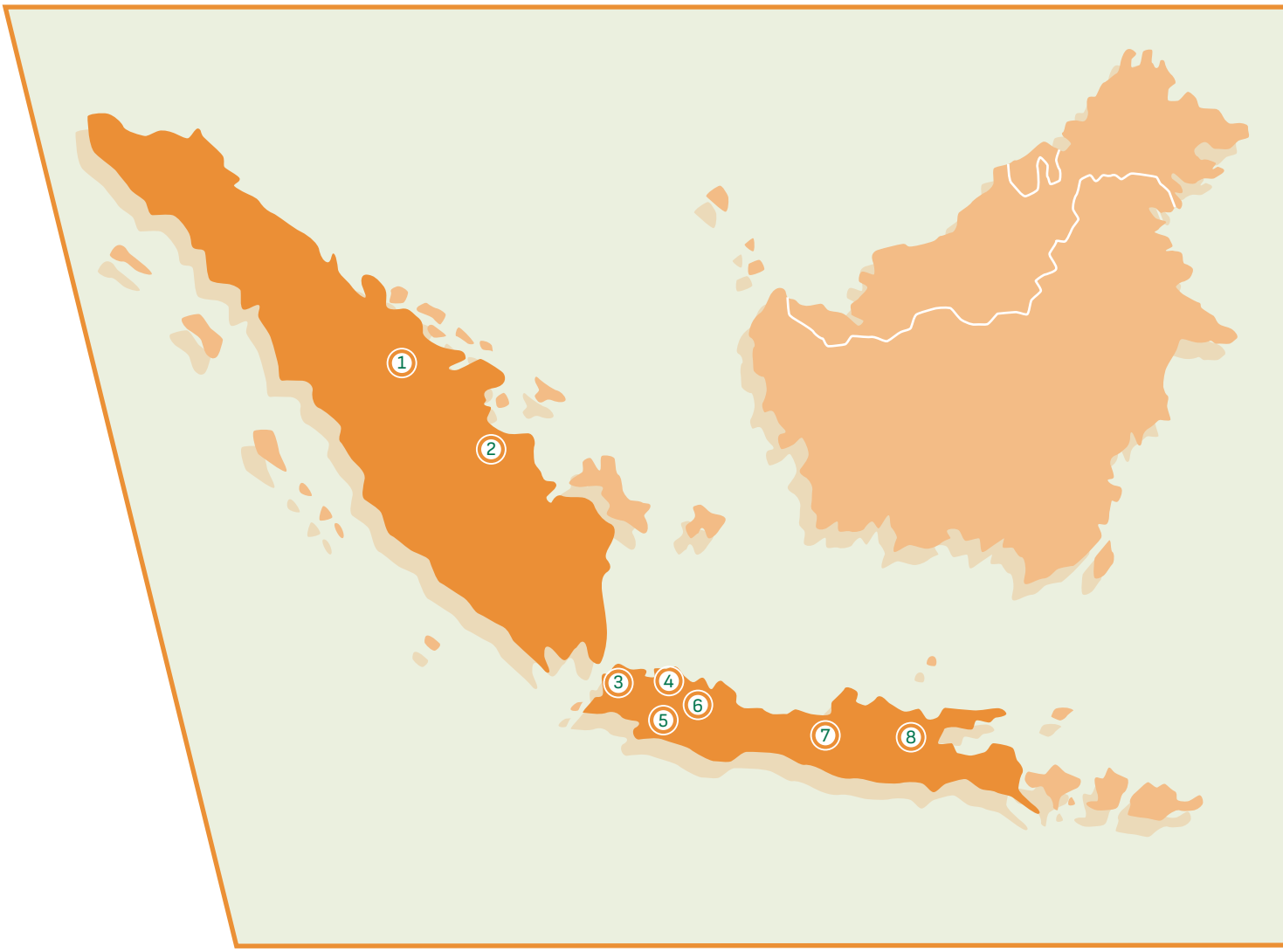
NAME & ADDRESS OF COMPANY SUPPORTING INSTITUTIONS AND/OR PROFESSIONS

No	Lembaga Institution	Nama Lembaga Institution Name	Alamat Address	Jasa Yang Diberikan Services Provided	Periode Period
1	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan	UOB Plaza Lt.42 & 30, Jl. MH Thamrin Lot 8-10, Jakarta Pusat 10230	Audit Laporan Keuangan Audit Laporan Keuangan	2022
2	Notaris Notary Public	Rini Yulianti SH	Komplek Bina Marga II, Jl. Swakarsa V No. 57 B, Pondok Kelapa, Jakarta Timur	Penyusunan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Penyusunan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham	2022
3	BAE	Ficomindo Buana Registrar	Jl. Kiai Caringin No. 2A Cideng, Jakarta Pusat	Pencatatan Saham Perusahaan Pencatatan Saham Perusahaan	2022

PETA WILAYAH KERJA/ WILAYAH OPERASIONAL
MAP OF WORKING AREAS/OPERATIONAL AREAS

Hingga akhir tahun 2022, wilayah operasional Perseroan dan Entitas Anak tersebar di 7 provinsi di Indonesia, yaitu Riau, Jambi, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur.

Until the end of 2022, the operational areas of the Company and Subsidiaries are spread across 7 provinces in Indonesia, namely Riau, Jambi, Banten, West Java, Central Java and East Java.



SUMATERA | SUMATERA

ROKAN RIAU	1	PURWODADI JAMBI	2
SEIGELAM JAMBI	2	PAYO SELINCAH JAMBI	2

Compressed Natural Gas (CNG)
Compressed Natural Gas (CNG)

Kapasitas CNG
CNG Capacity

3.5
MMSCFD

Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM)
Drinking Water Supply System (SPAM)

Kapasitas SPAM
SPAM Capacity

50
LPS

LPG Facility Terminal
LPG Facility Terminal

Kapasitas *Storage*
Storage Capacity

1,000
MT/Hari / MT/Days

Infrastruktur Gas dan Minyak
Gas and Oil Infrastructure

Pipa Gas
Gas Pipe

227
Km

Pipa Minyak Rokan
Rokan Oil Pipe

350
Km
(25% ownership)

Infrastruktur Gas
Gas Infrastructure

Kapasitas Kompresor Gas
Gas Compressor Capacity

60
MMSCFD

Perdagangan Gas
Gas Trading

Alokasi Gas
Gas Allocation

45.5
MMSCFD

Transportasi Gas
Gas Transport

60
MMSCFD

Investasi Hulu Migas
Upstream Oil And Gas Investment

Produksi Minyak Blok Cepu
Blok Cepu Oil Production

220k
BOPD

Keterangan
Description

MMSCFD : Million Standard Cubic Feet per Day
LPS : Liter per Second
MT/Hari : Metric Ton/Day
km : Kilometer
220k BOPD : Barrel Oil per Day



JAWA | JAVA

- CILEGON **BANTEN** — 3
- CILEGON **BANTEN** — 3
- BITUNG **BANTEN** — 3
- TEGALGEDE **JAWA BARAT** / WEST JAVA — 4
- BEKASI **JAWA BARAT** / WEST JAVA — 4
- CIBITUNG **JAWA BARAT** / WEST JAVA — 4
- **BOGOR** **JAWA BARAT / WEST JAVA** — 5
- CIJANGGEL **JAWA BARAT** / WEST JAVA — 6
- REMBANG **JAWA TENGAH** CENTRAL JAVA — 7
- GRESIK **JAWA TIMUR** / EAST JAVA — 8
- BLOK CEPU **JAWA TIMUR** / EAST JAVA — 8

INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN
INFORMATION ON THE COMPANY'S WEBSITE

Informasi terkait Perseroan dapat diperoleh oleh Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya, melalui:

Information regarding the Company can be obtained by Shareholders and other stakeholders through:



Yuni Pattinasarani

Office Park Thamrin Residences
Blok A No. 01-05
Jl. Thamrin Boulevard
Kel. Kebon Melati, Kec Tanah Abang
Jakarta Pusat, 10230

(+6221) 2929 1053
corsec@raja.co.id
www.raja.co.id

Informasi mengenai aktivitas saham dan permodalan Perseroan, dapat di akses melalui situs web Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

Information regarding the Company's share and capital activities can be accessed through the Indonesian Stock Exchange website (www.idx.co.id).

WEBSITE

Perseroan menyediakan website yang dapat dengan mudah diakses oleh seluruh *stakeholder* yang beralamat di www.raja.co.id Keberadaan website tersebut merupakan bagian dari keterbukaan informasi yang dilakukan Perseroan, agar seluruh stakeholder dapat memperoleh berbagai informasi terkait dengan Perseroan. Website Perseroan menyajikan informasi dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.

WEBSITE

The Company provides a website that can be easily accessed by all stakeholders which is located at www.raja.co.id The existence of the website is part of the information disclosure carried out by the Company, so that all stakeholders can obtain various information related to the Company. The Company's website provides information in Indonesian and English.

MEDIA SOSIAL

Selain memiliki website, Perseroan juga memanfaatkan media sosial sebagai sarana berkomunikasi dengan seluruh pemangku kepentingan. Adapun akun resmi Perusahaan di media sosial yaitu:

SOCIAL MEDIA

Apart from having a website, the Company also utilizes social media as a means of communicating with all stakeholders. The Company's official accounts on social media are:



@rukun.raharja



@rukun.raharja

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
AWARDS AND CERTIFICATIONS

PENGHARGAAN

Sepanjang tahun 2022, Perusahaan telah meraih apresiasi berupa penghargaan dari pihak eksternal atas kinerjanya, sebagai berikut:

AWARDS

Throughout 2022, the Company has received appreciation in the form of awards from external parties for its performance, as follows:



PENGHARGAAN BPH MIGAS 2021
Kategori Badan Usaha Niaga Gas Bumi Melalui Pipa Volume Terbesar Peraih: PT Energasindo Heksa Karya Penyelenggara: Badan Pengatur Hilir Minyak Bumi dan Gas Bumi (BPH Migas)
BPH Migas Award 2021 Natural Gas Trading Business Entity Category Through Pipes Largest Volume Winners: PT Energasindo Heksa Karya Organizer: Badan Pengatur Hilir Minyak Bumi dan Gas Bumi (BPH Migas)



PENGHARGAAN KECELAKAAN NIHIL
Peraih: PT Triguna Internusa Pratama
Penyelenggara: Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia
Zero Accident Award
Winners: PT Triguna Internusa Pratama
Organizer: Minister of Manpower of the Republic of Indonesia

SERTIFIKASI



PT Energasindo Heksa Karya
Sertifikasi Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja Penyelenggara: Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia Periode: 29 Maret 2019–28 Maret 2022
Occupational Health and Safety Management System Certification Organizer: Minister of Manpower of the Republic of Indonesia Period: March 29, 2019 – March 28, 2022



Sertifikasi ISO 9001:2015
Penyelenggara: QS ZURICH AG
Periode: 16 Maret 2021–13 Maret 2022
ISO 9001:2015 Certification Organizer: QS Zurich AG Period: March 16, 2021 – March 13, 2022



Sertifikasi ISO 45001:2018
Penyelenggara: PT Sucofindo
Periode: 4 Februari 2019–3 Februari 2022
ISO 45001:2018 Certification
Organizer: PT Sucofindo
Period: February 4, 2019 – February 3, 2022



Sertifikasi Penghargaan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja
Penyelenggara: Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia Periode: 29 Maret 2019–28 Maret 2022
Occupational Health and Safety Management System Award Certification
Organizer: Minister of Manpower of the Republic of Indonesia
Period: March 29, 2019 — March 28, 2022



Sertifikasi Laik Operasi
Penyelenggara:
PT Serkolinas Aman Nusantara
Periode: 18 Juli 2019–18 Juli 2034
Operation Eligibility Certification
Organizer:
PT Serkolinas Aman Nusantara
Period: July 18, 2019 – July 18, 2034



Sertifikat Kualifikasi/ Contractor Safety Management System (CSMS)
Penyelenggara:
Pertamina Hulu Kalimantan Timur
Periode: 6 Maret 2020–5 Maret 2022
Qualification Certificate/Contractor Safety Management System (CSMS)
Organizer: Pertamina Hulu East Kalimantan
Period: March 6, 2020 – March 5, 2022



Sertifikasi ISO 45001:2018
Occupational Health and Safety Management System – Requirements with guidance for use
Penyelenggara:PT Sucofindo
Periode: 18 Mei 2021 – 17 Mei 2024
Occupational Health and Safety Management System – Requirements with guidance for use ISO 45001:2018 Certification
Organizer: PT Sucofindo
Period: May 18, 2021 – May 17, 2024



Sertifikasi SNI ISO 9001:2015
Quality Managemet Systems – Requirements
Penyelenggara: PT Sucofindo
Periode: 18 Mei 2021 – 3 Desember 2023
Quality Managemet Systems – Requirements SNI ISO 9001:2015 Certification
Organizer: PT Sucofindo
Period: May 18, 2021 – December 3, 2023



Sertifikasi SNI ISO 14001:2015
Environmental Management Systems– Requirements with guidance for use
Penyelenggara: PT Sucofindo
Periode: 18 Mei 2021 – 3 Desember 2023
Environmental Management Systems Requirements with guidance for use SNI ISO 14001:2015 Certification
Organizer: PT Sucofindo
Period: May 18, 2021 – December 3, 2023



Sertifikat Kualifikasi/ Contractor Safety Management System (CSMS)
Penyelenggara: PT Indonesia Power PLTGU Cilegon
Periode: 28 Januari 2021–10 Januari 2023
Qualification Certificate/ Contractor Safety Management System (CSMS)
Organizer: PT Indonesia Power PLTGU Cilegon
Period: January 28, 2021 – January 10, 2023



Sertifikat Sistem manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)
Pemberi sertifikat: Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia
Periode: 29 Maret 2019 - 29 Maret 2023
Occupational Safety and Health Management System Certification
Grantor: Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia
Period:March 29, 2019 - March 29, 2023



Sertifikat Kualifikasi/ Contractor Safety Management System (CSMS)
Penyelenggara: PT Indonesia Power PLTGU Cilegon
Periode: 28 Januari 2021-10 Januari 2023
Qualification Certificate/ Contractor Safety Management System (CSMS)
Organizer: PT Indonesia Power PLTGU Cilegon
Period: January 28, 2021 - January 10, 2023

KEANGGOTAAN ASOSIASI / ASSOCIATION MEMBERSHIP

Nama Asosiasi Association Name	Skala Scale	Posisi Perseroan Company Position
Indonesia Natural Gas Trader Association (INGTA)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Energasindo Heksa Karya) (Membership through PT Energasindo Heksa Karya)
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Triguna Internusa Pratama) (Membership through PT Triguna Internusa Pratama)
Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi (LPJK)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Triguna Internusa Pratama) (Membership through PT Triguna Internusa Pratama)



PERISTIWA PENTING TAHUN 2022
SIGNIFICANT EVENTS OF 2022



FEBRUARI | FEBRUARY

2 Februari 2022
February 2, 2022
Pengaliran Pertama Minyak di Proyek Pipa Minyak Rokan
The first oil flow in the Rokan Oil Pipeline Project



MEI | MAY

11 Mei 2022
May 11, 2022
Penandatangan MOU PT Rukun Raharja Tbk dan SPT Energy Group Inc
Signing Ceremony MOU PT Rukun Raharja Tbk dan SPT Energy Group Inc



JUNI | JUNE

22 Juni 2022
June 22, 2022
Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan
The Annual General Meeting of Shareholders



JULI | JULY

29 Juli 2022
July 29, 2022
Paparan Publik Insidentil 2022
Public Expose Insidentil 2022



AGUSTUS | AUGUST

26 Agustus 2022
August 26, 2022
Penandatanganan Perjanjian Jual Beli Gas antara PT Energasindo Heksa Karya dan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (IKPP)
Signing of Gas purchase and sale agreement between PT Energasindo Heksa Karya and PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk



SEPTEMBER | SEPTEMBER

12 September 2022
September 12, 2022
Paparan Publik Tahun 2022
Annual Public Expose 2022



SEPTEMBER | SEPTEMBER

21 September 2022
September 21, 2022
Penandatanganan Perjanjian Jual Beli Fasilitas *Compressed Natural Gas* (CNG) di Cikarang, Jawa Barat antara PT Indonesia Pelita Pratama dengan PT Artha Prima Energy
Signing of sale and purchase agreement for Compressed Natural gas (CNG) facilities between PT Indonesia Pelita Pratama with PT Artha Prima Energy



OKTOBER | OCTOBER

31 Oktober 2022
October 31, 2022
Penandatanganan Pinjaman Jangka Panjang Antara PT Energasindo Heksa Karya dan PT Bank HSBC Indonesia
Signing of Long Term Loan between PT Energasindo Heksa Karya and PT Bank HSBC Indonesia



DESEMBER | DECEMBER

29 Desember 2022
December 29, 2022
Penandatanganan Pinjaman antara PT Rukun Raharja Tbk dan PT Bank Mandiri (Persero)
Signing of Loan between PT Rukun Raharja Tbk and PT Bank Mandiri (Persero)

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT AND ANALYSIS





TINJAUAN EKONOMI
ECONOMIC OVERVIEW

Pemulihan perekonomian global berlangsung secara konsisten hingga tahun 2022, di tengah sensitivitas dan gejolak ekonomi yang muncul karena varian baru Covid-19, ketegangan geopolitik, inflasi dan masalah rantai pasokan global. Pemulihan ekonomi global ini tidak hanya terjadi pada negara-negara besar seperti Amerika Serikat dan Tiongkok, namun juga terjadi di Eropa, Jepang, India, serta Indonesia. Pertumbuhan ekonomi Global tahun 2022 mencapai 6,1% mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2021 yakni sebesar 5,7%.

The global economic recovery will endure consistently until 2022, amidst the sensitivity and economic turmoil that have arisen due to the new variant of Covid-19, geopolitical tensions, inflation and global supply chain difficulties. This global economic recovery has not only occurred in big countries such as the United States and China, but has also occurred in Europe, Japan, India and Indonesia. Global economic growth in 2022 will reach 6.1%, an increase compared to 2021's of 5.7%.

Trend positif ini memberikan dampak positif utamanya bagi peningkatan volume perdagangan dan harga komoditas barang dan jasa yang meningkat sebesar 24% dibandingkan tahun 2021. Hal ini tercermin melalui peningkatan signifikan yang terjadi pada beberapa komoditas utamanya pada kelompok bahan bakar. Menurut World Trade Organization, Pada tahun 2022 harga kelompok produk bahan bakar mengalami peningkatan hingga 73% yang disebabkan oleh peningkatan permintaan minyak dunia dan turunnya pasokan. Di samping itu, pada Desember 2022 suku bunga acuan The Fed meningkat dari 0,5% menjadi 4,25%-4,5%.

This positive trend has had a significant impact primarily on increasing trade volume and commodity prices for goods and services. There was an increase in global trade volume of 24% compared to 2021. This was reflected in the significant increase that occurred in several main commodities in the fuel group. According to the World Trade Organization, in 2022 the price of the fuel product group will surge up to 73%, due to an increase in demand for world oil and a decrease in supply. In addition, in December 2022 the Fed's benchmark interest rate will increase from 0.5% to 4.25% - 4.5%.

Pada tahun 2022, perekonomian Indonesia juga terus tumbuh secara berkelanjutan. Tercatat pada tahun ini Pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia mencapai 5,31%, meningkat dibandingkan tahun 2021 yang hanya mengalami pertumbuhan sebesar 3,69%. Secara keseluruhan kinerja PDB Indonesia mengalami peningkatan yang cukup signifikan. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Sedangkan dari sisi pengeluaran, Komponen Ekspor Barang dan Jasa mengalami peningkatan sebesar 16,28% dibandingkan tahun sebelumnya. Di samping itu, Sektor Pertahanan, dan Jaminan Sosial Wajib mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 10,56 persen. Dari sisi pengeluaran, Komponen Pengeluaran Konsumsi Pemerintah (PK-P) mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 30,13%.

In 2022, the Indonesian economy will also continue to grow aggregately. This year, Indonesia's Gross Domestic Product (GDP) growth reached 5.31%, an increase compared to 2021 which only experienced growth of 3.69%. Overall, Indonesia's GDP performance experienced a significant increase. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field of 19.87%. Meanwhile, from the expenditure side, the Component Export of Goods and Services experienced an increase of 16.28% compared to the previous year. In addition, the Defense Sector and Compulsory Social Security experienced the highest growth of 10.56%. From the expenditure side, the Government Consumption Expenditure Component experienced the highest growth of 30.13%.

TINJAUAN INDUSTRI
INDUSTRY OVERVIEW

Pemulihan ekonomi global memberikan dampak positif terhadap permintaan gas di pasar internasional. Pada tahun 2022 tercatat permintaan gas global mencapai 4.063 bcm, mengalami peningkatan sebesar 150 bcm/tahun atau 3,57%. Asia menjadi peringkat kedua tertinggi di antara negara penghasil gas lainnya.

Kondisi tersebut memengaruhi lifting gas bumi Indonesia tahun 2022 yang meningkat dari tahun sebelumnya. Tercatat pada tahun 2021 lifting gas bumi Indonesia sebesar 97 MBOEPD, menjadi 982 MBOEPD pada tahun 2022.

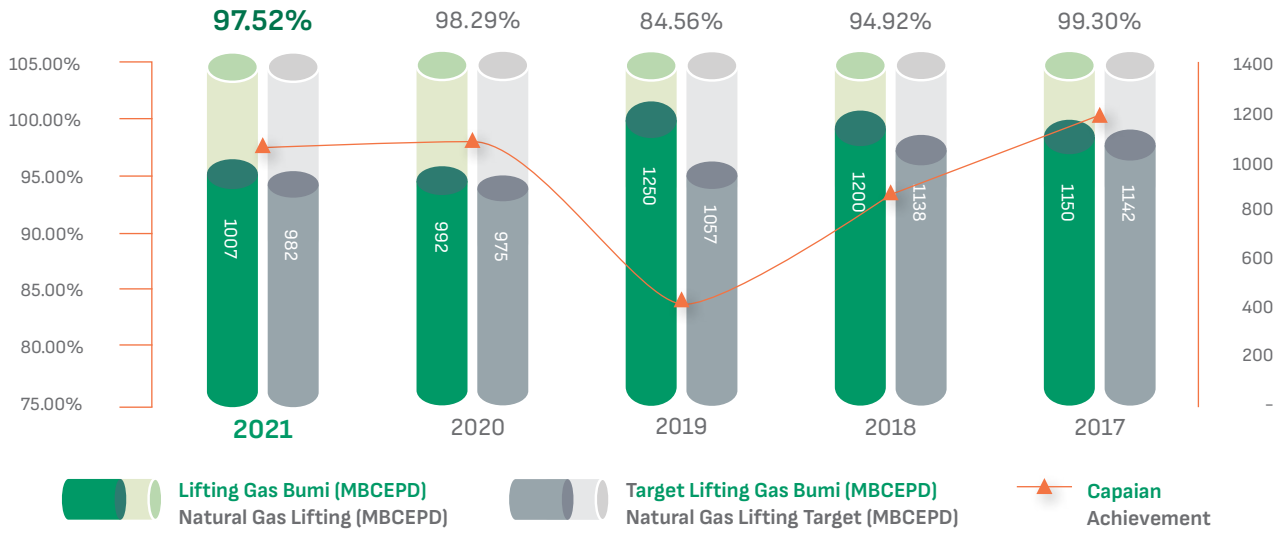
Kondisi ini merupakan dampak dari beberapa kebijakan pemerintah dalam penyesuaian harga gas untuk industri kelistrikan dan industri lainnya. Akan tetapi tingkat realisasi target lifting gas bumi di tahun 2022 menurun menjadi 97,52%, dibandingkan tahun 2021 yang mencapai 98,29%.

The global economic recovery has had a positive impact on gas demand in the international market. In 2022, global gas demand recorded to reached 4,063 bcm. there was an increase of 150 bcm/year or 3.57%. Asian countries are the second highest gas producer among other gas producing countries.

These conditions affected Indonesia's natural gas lifting in 2022 which increased from the preceding year. It was recorded that in 2021, Indonesia's natural gas lifting was 97 MBOEPD, to 982 MBOEPD in 2022.

This condition is the impact of several government policies in adjusting gas prices for the electricity industry and other industries. However, the realization of the natural gas lifting target in 2022 decreased to 97.52%, compared to 2021 which reached 98.29%.

Target, Realisasi, dan Capaian *Lifting* Gas Bumi Indonesia Tahun 2017–2021
Target, Realization, and Achievement of Indonesia Natural Gas Lifting 2017–2021



PROSPEK USAHA
BUSINESS PROSPECT



Pemulihan ekonomi global diperkirakan masih akan terus berlanjut di tahun 2023. Pertumbuhan ekonomi global diproyeksikan tumbuh kisaran 2,9%–3,4%. Selain itu, lifting gas bumi ditargetkan mencapai 1.036 MBOEPD. Lanskap kegiatan usaha migas diperkirakan juga akan terus mengalami recovery dengan baik, sejalan dengan peningkatan target investasi migas sebesar USD17 miliar. Di samping itu, pemerintah juga terus berupaya untuk melakukan stabilisasi dan penyesuaian harga gas untuk industri kelistrikan dan industri terkait dengan tujuan untuk menciptakan harga yang memiliki tingkat keterjangkauan yang rasional dan memiliki prospek bisnis di dalamnya, dalam upaya sinergitas peningkatan perekonomian nasional.

The global economic recovery is expected to continue in 2023. Global economic growth is projected to grow in the range of 2.9% - 3.4%. In addition, natural gas lifting is targeted to reach 1,036 MBOEPD. The landscape of oil and gas business activities is also expected to continue to experience good recovery, in line with the increase in the oil and gas investment target of USD17 billion. In addition, the government also continues to make efforts to stabilize and adjust gas prices for the electricity industry and related industries with the aim of creating prices that have a rational level of affordability and have business prospects in them, in an effort to synergize the improvement of the national economy.

ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT

Permintaan akan energi pada 2023 diperkirakan masih terus tinggi. Hal ini sejalan dengan proyeksi perekonomian yang akan terus bergerak ke zona positif. Sepanjang 2022, harga energi terus mengalami peningkatan seiring perbaikan permintaan dan konsumsi energi yang bertambah.

Oleh karena itu, menjaga stabilitas produksi dan jaringan pemasaran yang baik perlu untuk dijaga. Tujuannya untuk menjamin operasi perusahaan tetap berjalan dan pasokan di pasar tidak terganggu.

STRATEGI PEMASARAN

Dalam rangka mewujudkan Visi Perseroan untuk menjadi perusahaan investasi yang disegani dalam pengadaan energi bersih bagi kehidupan bangsa dan masyarakat, Perseroan dan Entitas Anak senantiasa menyusun sejumlah strategi pengembangan usaha. Strategi pengembangan usaha tersebut mencakup seluruh sistem kegiatan bisnis yang dirancang untuk merencanakan, menentukan harga, promosi, mendistribusikan barang, serta untuk mencapai sasaran dan tujuan Perseroan. Strategi pengembangan usaha tersebut, antara lain:

1. Penandatanganan OTA (*Oil Transport Agreement*) dengan pihak Pertamina Hulu Rokan.
2. Penandatanganan PJBG (Perjanjian Jual Beli Gas) dengan konsumen baru di area Sumatra dan Jawa Tengah.
3. Melaksanakan *joint study* dan turut serta dalam tender WK Jabung Tengah untuk memperluas portfolio bisnis di bidang hulu migas.
4. Penambahan alokasi gas di area Jawa Tengah.
5. Mengakusisi entitas lain yang bergerak dalam bisnis CNG melalui anak usaha.
6. Mengikuti tender Pekerjaan Jasa Penyediaan Pipanisasi yang diselenggarakan oleh Subholding Pertamina.
7. Melakukan penjajakan akuisisi perusahaan yang bergerak dalam bidang Pengolahan Air.
8. Menjalin komunikasi bisnis dengan pihak-pihak terkait dalam rangka pengembangan bisnis.

Pangsa Pasar

Pangsa pasar Perseroan di tahun 2022 tercatat sebesar 1,82% dari tahun 2021 yang mencapai 2,05%. Pencapaian tersebut dibandingkan dengan total penjualan perusahaan sektor penyimpanan dan distribusi minyak dan gas yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia.

The demand for energy in 2023 is estimated to remain high. This is in line with the projected economy that will continue to move into the positive zone. Throughout 2022, energy prices will continue to increase as demand improves and energy consumption increases.

Therefore, it is necessary to maintain production stability and a good marketing network. The aim is to ensure that the Company's operations endure and supply in the market is not disrupted.

MARKETING STRATEGY

In the framework of realizing the Company's Vision to become a respected investment Company in the procurement of clean energy for the life of the nation and society, the Company and its Subsidiaries constantly arranged a number of business development strategies. The business development strategy covers the entire system of business activities designed to plan, determine prices, promote, distribute goods, and to achieve the goals and objectives of the Company. The business development strategy includes:

1. Signing of the OTA (Oil Transport Agreement) with Pertamina Hulu Rokan.
2. Signing of GSA (Gas Purchase Agreement) with new customers in Sumatra and Central Java.
3. Conducting joint studies and participating in the tender for the Central Jabung WK to expand the business portfolio in the upstream oil and gas sector.
4. Additional gas allocation in the Central Java area.
5. Acquired other entities engaged in the CNG business through subsidiaries.
6. Participated in the tender for Pipeline Provision Services held by Pertamina Subholding.
7. Exploring the acquisition of companies engaged in water treatment.
8. Establish business communication with related parties in order of developing business.

Market Share

Based on the Company's total sales in the oil and gas storage and distribution sector which are listed on the Indonesia Stock Exchange, the Company's market share in 2022 was recorded at 1.82% from the previous of 2.05% in 2021.

TINJAUAN OPERASIONAL
OPERATIONAL OVERVIEW

Tinjauan operasional dalam Laporan Tahunan Perusahaan disajikan berdasarkan pada pengelompokan jenis operasional usaha yang dijalankan Perseroan, yakni:
1. Perdagangan gas alam dan CNG;
2. Pengangkutan gas; serta
3. Bidang Usaha Kompresi Gas, Pemeliharaan dan Pengoperasian Infrastruktur Gas, Air Bersih, Penyaluran fasilitas terminal LPG, dan Permodalan dalam Perusahaan Lain.

Kegiatan usaha tersebut dijalankan Perseroan di beberapa wilayah, di antaranya DKI Jakarta, Banten, Jawa Tengah, Jawa Timur, Jawa Barat, Jambi, Cilegon, dan Rembang dengan rincian kinerja sebagai berikut.

The operational review in the Company's Annual Report is presented based on the grouping of business operations types conducted by the Company, they are:
1. Trading of natural gas and CNG;
2. Transportation of gas; as well as
3. Gas Compression, Maintenance and Operation of Gas Infrastructure, Clean Water, Distribution of LPG Terminal Facilities, and Capital in Other Companies.

These business activities are carried out by the Company in several regions, including DKI Jakarta, Banten, Central Java, East Java, West Java, Jambi, Cilegon, and Rembang with the following performance details:

Produktivitas per Segmen
Productivity per Segmen

Uraian Description	Satuan Unit	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
		%	Volume			
Perdagangan Gas Gas Trading	MMBTU	13,46%	1.668.444	14.066.537	12.398.093	12.066.180
Perdagangan CNG CNG Trading	MMBTU	203,41%	298.219	444.827	146.608	-
Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation Services	MSCF	19,98%	3.618.867	21.733.840	18.144.973	11.979.452
Jasa Kompresi Compression Services	MSCF	21,61%	2.177.342	12.252.056	10.074.714	9.566.405
Penyaluran Air Bersih Clean Water Treatment	m^2	1,30%	18.648	1.454.812	1.436.164	-
Terminal LPG LPG Terminal	Kg	2231,00%	158.116.070	165.203.310	7.087.240	-

BIDANG USAHA PERDAGANGAN GAS ALAM DAN CNG

Perseroan menjalankan bidang usaha perdagangan gas melalui PT Energasindo Heksa Karya yang beroperasi di wilayah Jambi, Jawa Barat, dan Banten. Pada tahun 2022, melalui PT Energasindo Heksa Karya. Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan pendapatan dari usaha perdagangan gas, dengan peningkatan volume pendapatan dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 10,73% di wilayah Jambi, dan 18.99% di wilayah Jawa Barat dan Banten.

NATURAL GAS AND CNG TRADING BUSINESS SECTOR

The Company runs the gas trading business through PT Energasindo Heksa Karya which operates in Jambi, West Java, and Banten regions. In 2022, through PT Energasindo Heksa Karya, the Company managed to record an increase in revenue from the gas trading business. The increase in revenue volume compared to the previous year was 10.73% in Jambi, and 18.99% in West Java and Banten.

Volume Perdagangan Gas
Gas Trading Volume

dalam MMBTU
in MMBTU

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Jambi	10,73%	890.853	9.194.952	8.304.099	890.853
Jawa Barat dan Banten	18,99%	777.591	4.871.585	4.093.994	777.591
Jumlah Total	13,46%	1.668.444	14.066.537	12.398.093	1.668.444

Pada tahun 2022, volume perdagangan gas mencapai 14,06 juta MMBTU, mengalami peningkatan 13,46% atau 1,66 juta MMBTU jika dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar 12,40 juta MMBTU. Hal tersebut terutama dipengaruhi oleh kenaikan yang signifikan yakni pada penyerapan gas baik di wilayah Jambi maupun wilayah industri Jawa Barat dan Banten.

In 2022, the gas trading volume reached 14.06 million MMBTU, an increase of 13.46% or 1.66 million MMBTU compared to 2021 of 12.40 million MMBTU. This was mostly influenced by a significant increase in gas absorption in both the Jambi region and the industrial areas of West Java and Banten.

Volume Perdagangan CNG
CNG Trading Volume

dalam MMBTU
in MMBTU

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Jawa Barat West Java	204,14%	283.453	422.308	138.855	283.453
Jambi	-	11.954	11.954	-	11.954
Jawa Tengah Central Java	(17,54%)	(1.360)	6.393	7.753	1.361
DKI Jakarta	-	4.173	4.173	-	4.173
Jumlah Total	203,41%	298.219	444.827	146.608	298.219

Pada tahun 2022, Perseroan mencatatkan peningkatan yang sangat signifikan pada volume perdagangan CNG sebesar 444,83 ribu MMBTU, atau mengalami peningkatan sebesar 203,41%. Volume tersebut disumbang dari Jawa Barat sebanyak 422,308 ribu MMBTU, Jambi sebanyak 11,95 ribu MMBTU, Jawa Tengah sebanyak 6,39 ribu MMBTU, dan DKI Jakarta sebanyak 4,17 ribu MMBTU.

In 2022, the Company recorded a very significant increase in CNG trading volume of 444.83 thousand MMBTU, or an increase of 203.41%. This volume was contributed from West Java as much as 422,308 thousand MMBTU, Jambi as much as 11.95 thousand MMBTU, Central Java as much as 6.39 thousand MMBTU, and DKI Jakarta as much as 4.17 thousand MMBTU.

BIDANG USAHA PENGANGKUTAN GAS

Bidang usaha pengangkutan gas dijalankan Perseroan melalui PT Energasindo Heksa Karya dan PT Triguna Internusa Pratama. Pada tahun 2022, melalui PT Energasindo Heksa Karya, Perseroan berhasil memberikan kinerja yang cemerlang dengan keberhasilannya meningkatkan pendapatan melalui bidang usaha pengangkutan gas (PT Majuko Utama Indonesia) di wilayah Banten.

GAS TRANSPORTATION BUSINESS SECTOR

The gas transportation business is carried out by the Company through PT Energasindo Heksa Karya and PT Triguna Internusa Pratama. In 2022, through PT Energasindo Heksa Karya, the Company has succeeded in delivering an excellent performance by successfully increasing revenue through the gas transportation business (PT Majuko Utama Indonesia) in Banten region.

Volume Transportasi Gas
Gas Transportation Volume

dalam MSCF
in MSCF

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Jambi	10,26%	590.054	6.342.988	5.752.934	590.054
Jawa Barat dan Banten West Java and Banten	115,68%	1.788.558	3.334.663	1.546.105	1.788.558
Jawa Timur East Java	11,47%	1.240.255	12.056.189	10.815.934	1.240.255
Jumlah Total	19,98%	3.618.867	21.733.840	18.114.973	3.618.867

Tercatat pada tahun 2022, volume pengangkutan gas Perseroan meningkat 19,98% atau 3,62 juta MSCF dibandingkan tahun sebelumnya sebanyak 18,11 juta MSCF di tahun 2021 menjadi 21,73 juta MSCF di tahun 2022. Peningkatan ini utamanya merupakan hasil peningkatan penyerapan gas oleh (PT Majuko Utama Indonesia) di Banten dan Jawa Barat serta berhasil mencatat peningkatan sebesar 115,68% dibandingkan tahun sebelumnya menjadi 3,33 juta MSCF. Lebih lanjut, terdapat peningkatan penyerapan gas oleh PLN Gresik melalui kembali beroperasinya pipa gas milik Entitas Anak Perseroan, yakni PT Triguna Internusa Pratama.

It was recorded that in 2022, the volume of gas transported by the Company increased by 19.98% or 3.62 million MSCF compared to the previous year of 18.11 million MSCF in 2021, to 21.73 million MSCF in 2022. This increase was primarily the result of increased absorption of gas by (PT Majuko Utama Indonesia) in Banten and West Java which managed to record an increase of 115.68% compared to the previous year to 3.33 million MSCF. Furthermore, there was an increase in gas absorption by PLN Gresik through the re-operation of the gas pipeline owned by a Subsidiary, PT Triguna Internusa Pratama.

BIDANG USAHA KOMPRESI GAS, PEMELIHARAAN DAN PENGOPERASIAN INFRASTRUKTUR GAS, AIR BERSIH, PENYALURAN FASILITAS TERMINAL LPG, DAN PERMODALAN DALAM PENGELOLAAN BLOK MIGAS

Bidang usaha kompresi gas dijalankan Perseroan melalui PT Triguna Internusa Pratama, dengan mengelola operasional 4 kompresor gas yang saat ini disewakan kepada pembangkit listrik di wilayah Cilegon. Untuk mengakselerasi tenaga gas. PT Trimitra Cipta Mandiri menjalankan bidang usaha manajerisasi pemeliharaan dan pengoperasian infrastruktur gas.

Pada tahun 2022, melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perusahaan berhasil memperoleh peningkatan pendapatan melalui peningkatan volume beberapa usaha yang meliputi: usaha Penyaluran Air Bersih (PT Bravo Delta Persada) di Bandung Barat, Jawa Barat, serta pendapatan dari usaha LPG terminal (PT Heksa Energi Mitraniaga) di Rembang, Jawa Tengah.

Di samping itu, PT Raharja Energi Cepu bertanggung jawab pada bidang usaha permodalan dalam pengelolaan blok migas.

BUSINESS SECTORS OF GAS COMPRESSION, MAINTENANCE AND OPERATIONS OF GAS INFRASTRUCTURE, CLEAN WATER, DISTRIBUTION OF LPG TERMINAL FACILITIES, AND CAPITAL IN THE MANAGEMENT OF OIL AND GAS BLOCKS

The gas compression business is run by the Company through PT Triguna Internusa Pratama, by managing the operations of 4 gas compressors which are currently leased to power plants in the Cilegon area. To accelerate gas power. PT Trimitra Cipta Mandiri runs the business of managing the maintenance and operation of gas infrastructure.

In 2022, through PT Triguna Internusa Pratama, the Company has succeeded in obtaining increased revenue through the volume increase of several businesses which include: Clean Water Distributionbusiness (PT Bravo Delta Persada) in West Bandung, West Java, as well as revenue from the terminal LPG business (PT Heksa Energi Mitraniaga) in Rembang, Central Java.

In addition, PT Raharja Energi Cepu is responsible for the capital business sector in managing oil and gas blocks.

Volume Kompresi Gas
Gas Compression Volume

dalam MSCF
in MSCF

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Cilegon	21,61%	2.177.342	12.252.056	10.074.714	9.566.405
Jumlah Total	21,61%	2.177.342	12.252.056	10.074.714	9.566.405

Tercatat hingga akhir tahun 2022, volume kompresi gas mencapai 12,25 juta MSCF, atau mengalami peningkatan sebesar 21,61% atau 2,18 juta MSCF, dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar 10,07 juta MSCF. Peningkatan ini merupakan hasil kontribusi yang optimal dari PLN Cilegon melalui peningkatan permintaan jasa kompresi gas. Sepanjang tahun 2022 penyewaan kompresor berhasil memberikan performa yang konsisten kepada mitra usaha perseroan.

It was recorded that until the end of 2022, the volume of compressed gas reached 12.25 million MSCF, or an increase of 21.61% or 2.18 million MSCF, compared to 2021 which was recorded at 10.07 million MSCF. This increase is the result of an optimal contribution from PLN Cilegon through an increase in demand for gas compression services. Throughout 2022, compressor leasing has succeeded in providing consistent performance to the company's business partners.

Volume Penyaluran Air Bersih
Clean Water Distribution Volume

dalam M^3
in M^3

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Jawa Barat West Java	1,30%	18.648	1.454.812	1.436.164	-
Jumlah Total	1,30%	18.648	1.454.812	1.436.164	-

Hingga 31 Desember 2022, Perseroan berhasil mencatatkan volume penyaluran air bersih sebesar 1,45 juta m3 atau mengalami peningkatan sebesar 1,3% dibandingkan tahun 2021.

As of December 31, 2022, the Company managed to record a volume of clean water distribution of 1.45 million m3 or an increase of 1.3% compared to 2021.

Volume Penyaluran Fasilitas Terminal LPG
LPG Terminal Facility Distribution

dalam Kg
in Kg

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Volume			
Jawa Tengah Central Java	2.231,00%	158.116.070	165.203.310	7.087.240	-
Jumlah Total	2.231,00%	158.116.070	165.203.310	7.087.240	-

Pada tahun 2022, Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan yang sangat fantastis pada volume penyaluran fasilitas terminal LPG. Tercatat pada tahun ini terjadi peningkatan penyaluran fasilitas terminal LPG sebesar 2.231% menjadi 165,20 juta Kg pada tahun ini, dengan kata lain terdapat peningkatan sebesar 158,11 juta Kg pada tahun ini.

In 2022, the Company managed to record a very fantastic increase in the distribution volume of the LPG terminal facility. This year there was an increase in the distribution of LPG terminal facilities by 2231% to 165.20 million Kg this year, in other words there was an increase of 158.11 million Kg this year.

Seluruh kinerja operasional tersebut menghasilkan kinerja keuangan yang dikelompokkan berdasarkan segmen usaha sebagai berikut.

All of these operational performances resulted in financial performance grouped by business segment as follows.

Profitabilitas per Segmen Usaha
Profitability per Business Segment

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Segmen Distribusi Gas Alam Natural Gas Distribution Segment					
Pendapatan Revenue	16,52%	14.766.551	104.153.379	89.386.828	14.766.551
Beban Expense	(13,22%)	(11.155.342)	(95.524.324)	(84.368.982)	(11.155.342)
Laba (Rugi) Profit (Loss)	71,97%	3.611.209	8.629.055	5.017.846	3.611.209
Segmen Infrastruktur Infrastructure Segment					
Pendapatan Revenue	49,00%	4.245.946	12.910.444	8.664.498	4.245.946
Beban Expense	50,39%	(4.167.249)	(12.436.981)	(8.269.732)	(4.545.651)
Laba (Rugi) Profit (Loss)	19,94%	78.697	473.463	394.766	(299.705)
Segmen Lainnya Other Segment					
Pendapatan Revenue	9996,39%	9.526.961	9.622.265	95.304	9.526.961
Beban Expense	565,80%	(4.844.653)	(5.700.903)	(856.250)	(4.466.251)
Laba (Rugi) Profit (Loss)	(615,33%)	4.682.308	3.921.362	(760.946)	5.060.710
Jumlah Total					
Pendapatan Revenue	29,08%	28.539.458	126.686.088	98.146.630	28.539.458
Beban Expense	21,57%	(20.167.244)	(113.662.208)	(93.494.964)	(20.167.244)
Laba (Rugi) Profit (Loss)	179,98%	8.372.214	13.023.880	4.651.666	8.372.214

Tercatat hingga 31 Desember 2022, total pendapatan segmen usaha Perusahaan mencapai USD126,68 juta, mengalami peningkatan sebesar 29,08% atau USD28,53 juta dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD98,14 juta. Pada sisi beban, terdapat beban sebesar USD113,66 juta, meningkat sebesar 21,57% atau USD20,16 juta dari semula USD93,49 juta. Secara keseluruhan, laba perusahaan berhasil terdorong sangat signifikan dan meningkat sebesar 179,98% atau USD8,37 juta, dari USD4,65 juta menjadi USD13,02 juta.

Segmen Distribusi Gas Alam

Pada tahun 2022 pendapatan segmen distribusi gas alam mengalami peningkatan sebesar 16,52% atau USD14,7 juta, dari USD 89,38 juta di tahun 2021 menjadi USD104,15 juta di tahun 2022. Hal ini utamanya disebabkan oleh peningkatan pendapatan penjualan gas ke PLN Jambi Payo Selincah. Beban tercatat sebesar USD95,52 juta, mengalami kenaikan 13,22% atau USD11,15 juta dibandingkan tahun sebelumnya, yakni USD84,36 juta. Secara keseluruhan Perusahaan berhasil membukukan Laba dari segmen ini sebesar USD8,62 juta atau mengalami peningkatan sebesar 71,97% atau sebanyak USD3,61 juta dari tahun sebelumnya yakni USD5,01 juta.

Segmen Infrastruktur

Hingga akhir tahun 2022, segmen infrastruktur berhasil membukukan pendapatan sebesar USD12,91 juta, meningkat 49% atau USD4,24 juta dari USD8,66 juta di tahun 2021. Peningkatan ini utamanya disebabkan oleh peningkatan volume penyaluran gas ke PLN di Gresik Jawa Timur. Beban segmen ini meningkat cukup signifikan yakni sebesar 50,39% atau USD4,17juta, dari USD8,26 juta menjadi USD12,44 juta. Kondisi tersebut selanjutnya berdampak pada kenaikan perolehan laba sebesar 19,93% atau USD78,69 ribu, dari USD394,74 ribu menjadi USD473,46 ribu.

Segmen Lainnya

Hingga 31 Desember 2022, tercatat pendapatan segmen lainnya sebesar USD9,52 juta, meningkat secara sangat signifikan sebesar 9996% dibandingkan tahun sebelumnya. Sementara itu, dari sisi beban juga mengalami peningkatan signifikan sebesar 565,8% atau USD4,84 juta, dari semula USD856,25 ribu menjadi USD5,70 juta. Peningkatan beban yang terjadi tidak terlalu mempengaruhi neraca laba perusahaan, karena di penghujung periode berhasil dibukukan laba sebesar USD3,92 Juta.

As of December 31, 2022, the total revenue for the Company's business segment reached USD126.68 million, an increase of 29.08% or USD28.53 million compared to 2021 which was recorded at USD98.14 million. On the expense side, there was an expense of USD113.66 million, an increase of 21.57% or USD20.16 million from the original USD93.49 million. Overall, the Company's profit was very significantly boosted and increased by 179.98% or USD8.37 million, from USD4.65 million to USD13.02 million.

Natural Gas Distribution Segment

In 2022 the revenue of the natural gas distribution segment increased by 16.52% or USD14.7 million, from USD89.38 million in 2021, to USD104.15 million in 2022. This was mainly due to an increase in gas sales revenue to PLN Jambi Payo Selincah. Expenses were recorded at USD95.52 million, an increase of 13.22% or USD11.15 million compared to the previous year, which was USD84.36 million. Overall, the Company managed to record profits from this segment of USD8.62 million or an increase of 71.97% or USD3.61 million from the previous year of USD5.01 million.

Infrastructure Segment

Until the end of 2022, the infrastructure segment managed to record revenue of USD12.91 million, an increase of 49% or USD4.24 million from USD8.66 million in 2021. This increase was mainly due to an increase in gas distribution volume to PLN in Gresik, East Java. Expenses for this segment increased significantly by 50.39% or USD4.17 million, from USD8.26 million to USD12.44 million. This condition subsequently resulted in an increase in profit by 19.93% or USD78.69 thousand, from USD394.74 thousand to a of USD473.46 thousand.

Other Segment

As of December 31, 2022, other segment revenues were recorded at USD9.52 million, a very significant increase of 9996% compared to the previous year. Meanwhile, in terms of expenses, it also experienced a significant increase of 565.8% or USD4.84 million, from USD856.25 thousand to USD5.70 million. The increase in expenses that occurred did not really affect the Company's profit balance, because at the end of the period it managed to record a profit of USD3.92 million.

TINJAUAN KEUANGAN
FINANCIAL OVERVIEW

Tinjauan Keuangan yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini disusun dengan merujuk pada Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2022 dan 2021 yang telah di audit di Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan, dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material.

The Financial Review presented in this Annual Report has been prepared with reference to the 2022 and 2021 Consolidated Financial Statements which have been audited at the Public Accounting Firm of Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners, with a fair opinion in all material respects.

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

Aset
Assets

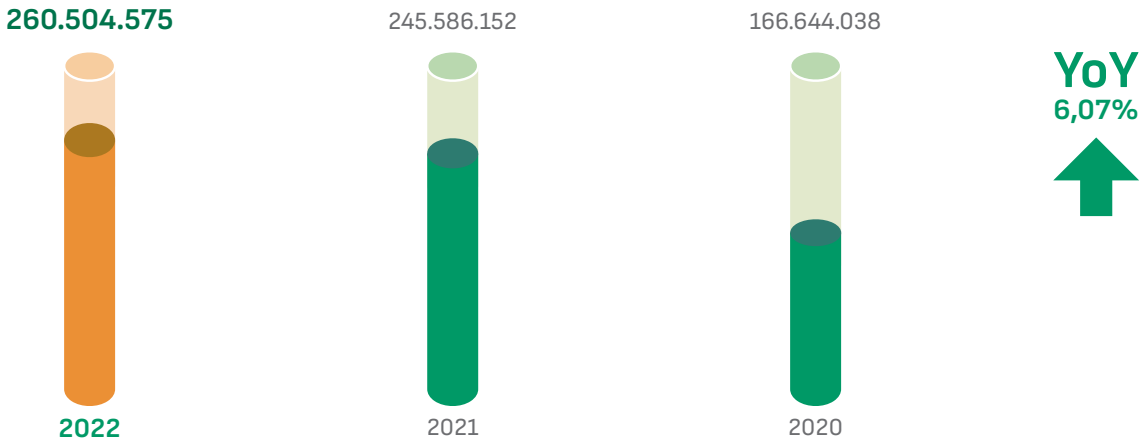
dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalent	(18,80%)	(6.968.194)	30.103.102	37.071.296	38.806.124
Piutang Usaha Trade Receivables					
Pihak Ketiga – Bersih Third Parties – Net	33,05%	4.056.942	16.332.373	12.275.431	10.661.538
Piutang Lain-Lain Other Receivables					
Pihak Ketiga Third Parties	(23,26%)	(1.249.723)	4.122.960	5 372.683	5.132.993
Pihak Berelasi Related Parties	(21,67%)	(85.625)	309.484	395.109	1.540.673
Persediaan Inventories	52,87%	260.534	753.355	492.821	316.010
Pajak Dibayar di Muka Prepad Taxes	(18,44%)	(1.392.389)	6.171.072	7.5631461	1.801.197
Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka Advances and Prepad Expenses	(54,26%)	(956.167)	805.885	1.762.052	3.248.439
Aset Lancar Current Assets	(9,76%)	(6.334.622)	58.598.231	64.932.863	61.506.974
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associate	(1,81%)	(220.265)	11.982.283	12.202.548	11.573.885
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	(4,63%)	(94.829)	1.953.772	2.048.601	1.251.275
Taksiran Tagihan Pajak Penghasilan Estimated Claims for Tax Refund	69,59%	228.973	557.995	329.022	-
Aset Tetap – Bersih Fixed Assets – Net	14,79%	18.479.673	143.392.599	124.912.926	52.887.494
Aset Hak Guna – Bersih Right ot Use Assets – Net	(25,72%)	(626.451)	1.808.817	2.435.268	1.018.254

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Aset Tak Berwujud – Bersih Intangible Assets	26,71%	262.795	1.246.499	983.704	1.022.335
Bank dibatasi Penggunaannya Restricted Bank Account	201,89%	3.603.654	5.388.654	1.785.000	-
Aset Hak Kontraktual Proyek Project Contractual Right Assets	(10,61%)	(950.556)	8.010.308	8.960.864	9.856.951
Goodwill Goodwill	0,00%	0	24.704.291	24.704.291	21.435.629
Aset Tidak Lancar Lain-lain Other Non-current Assets	24,88%	570.051	2.861.126	2.291.075	6.091.241
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	11,76%	21.253.045	201.906.344	180.653.299	105.137.064
Jumlah Aset Total Assets	6,07%	14.918.423	260.504.575	245.586.152	166.644.038

Jumlah Aset
Total Assets

(Dalam USD)
(in USD)



Tercatat hingga 31 Desember 2022, total aset mencapai USD260,5 juta, meningkat 6,07% atau USD14,91 juta dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD245,59 juta. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh kenaikan aset tetap bersih.

As of December 31, 2022, the total assets reached USD260.5 million, an increase of 6.07% or USD14.91 million compared to 2021 which was recorded at USD245.59 million. This condition was mainly affected by the increase in net fixed assets.

Aset Lancar
Aset lancar Perusahaan mengalami penurunan 9,76% atau USD 6,33 juta, dari USD64,91 juta di tahun 2021 menjadi USD58,59 juta di tahun 2022. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas.

Current Asset
The Company's current assets decreased by 9.76%, or USD6.33 million, from USD64.91 million in 2021 to USD58.59 million in 2022. This decrease was mainly due to a decrease in cash and cash equivalents.

Aset Tidak Lancar

Pada sisi Aset tidak lancar Perusahaan tahun 2022 tercatat mencapai USD201,90 juta, meningkat 11,76% atau USD21,25 juta dari sebelumnya tercatat sebesar USD180,65 juta. Hal ini utamanya disebabkan oleh kenaikan saldo aset tetap perusahaan sehubungan dengan aset dalam pembangunan pipa Rokan, penambahan compressor Cilegon, dan pembangunan pipa konsumen industrial.

Non-Current Asset

On the non-current asset side, the Company in 2022 was recorded at USD201.90 million, an increase of 11.76% or USD21.25 million from the previous record of USD180.65 million. This was mainly due to an increase in the balance of the Company's fixed assets in connection with assets in the construction of the Rokan pipeline, the addition of the Cilegon compressor and the construction of industrial consumer pipes.

Liabilitas
Liabilities

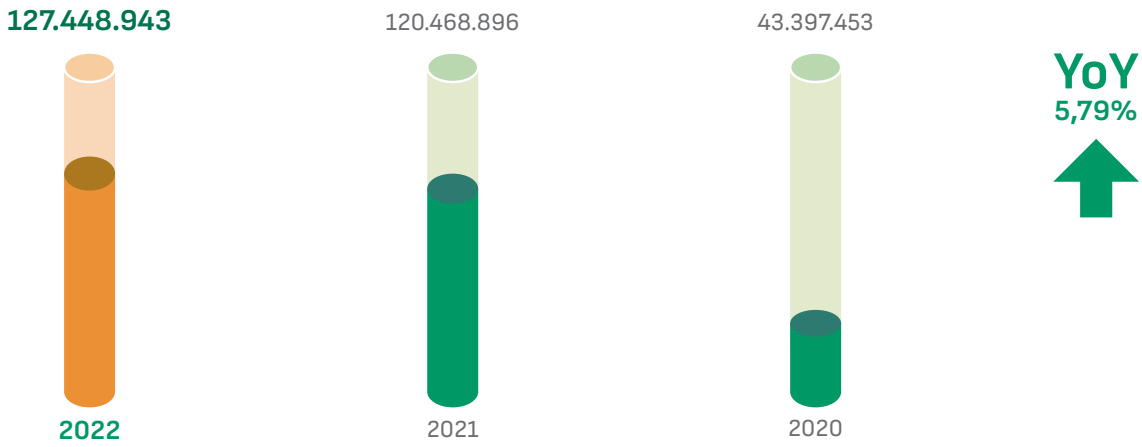
dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Pinjaman Bank Jangka Pendek Short-Term Bank Loans	-	(1.035.041)	-	1.035.041	-
Utang Usaha - Pihak Ketiga Trade Payables Third Party	41,13%	3.147.377	10.800.446	7 653.069	7.429.339
Utang Lain-Lain Other Payables					
Pihak Ketiga Third Parties	(39,67%)	(335.176)	509.822	844.998	1.046.495
Pihak Berelasi Related Parties	-	(114.219)	-	114.219	-
Utang Pajak Taxes Payable	28,23%	434.477	1.967.936	1.533.459	1.681.242
Uang Muka Penjualan Sales Advance	7,62%	26.770	378.204	351.434	423.478
Beban Masih Harus Dibayar Accrued Expenses	97,35%	379.841	770.007	390.166	179.972
Bagian Jangka Pendek Pinjaman Jangka Panjang Current Maturities of Long-Term Loans					
Pinjaman Bank Bank Loans	53,38%	4.095.349	11.767.282	7.671.933	11.000.000
Pinjaman Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Loans	160,62%	102.004	165.512	63.508	3.688
Utang Pembelian Aset Tetap Fixed Assets Purchase Payables	-	302.388	302.388	-	-
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	646,850%	280.399	323.771	43.372	43.372
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilitiess	36,97%	7.284.169	26.985.368	19.701.199	21.807.586

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Pinjaman Jangka Panjang- Selelah Dikurangi Bagian Lancar Long Term Loan - Net to Current Maturities					
Pinjaman Bank Bank Loans	(0,85%)	(836.001)	97.839.148	98.675.149	19.729.436
Pinjaman Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Loans	330,75%	394.719	514.060	119.341	168.370
Utang Pembelian Aset Tetap Fixed Assets Purchase Payables	-	484.800	484.800	-	-
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	(8,71%)	(32.459)	340.021	372.480	153.697
Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja Post-Employment Benefits Obligation	(113,12%)	(421.354)	564.908	986.202	857.285
Liabilitas Imbalan Pensiunan Direksi dan Komisaris Pension Benefit Obligation for Director and Commissioners	17,28%	106.173	720.638	614.465	681.079
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	(0,30%)	(304.122)	100.463.575	100.767.697	21.589.867
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	5,79%	6.980.047	127.448.943	120.468.896	43.397.453

Jumlah Liabilitas
Total Liabilities

(Dalam USD)
(in USD)



Liabilitas

Total liabilitas Perusahaan pada akhir tahun 2022, tercatat mencapai USD127,44 juta, meningkat 5,79% atau USD6,98 juta dari tahun 2021 yang tercatat sebesar USD120,47 juta. Hal ini terutama dipengaruhi oleh bertambahnya pinjaman bank yang dilakukan oleh Perusahaan.

Liabilities

The Company's total liabilities at the end of 2022 were recorded at USD127.44 million, an increase of 5.79% or USD6.98 million from 2021 which was recorded at USD120.47 million. This was mainly influenced by the increase in bank loans made by the Company.

Liabilitas Jangka Pendek

Hingga penghujung tahun 2022, liabilitas jangka pendek Perusahaan tercatat sebesar USD26,98 juta, mengalami peningkatan signifikan yakni 36,97% atau USD7,28 juta dari tahun sebelumnya yang mencapai USD19,70 juta. Kondisi ini terutama karena meningkatnya bagian jangka pendek dari pinjaman bank.

Current Liabilities

Until the end of 2022, the Company's short-term liabilities were recorded at USD26.98 million, a significant increase of 36.97% or USD7.28 million from the previous year which reached USD19.70 million. This condition was mainly due to the increase in the short-term portion of bank loans.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang Perusahaan mengalami penurunan 0,30% atau USD304,12 ribu, dari USD100,76 juta di tahun 2021 menjadi USD100,46 juta di tahun 2022. Penurunan ini terutama disebabkan oleh turunnya liabilitas sewa dan utang bank.

Non-Current Liabilities

The Company's long-term liabilities decreased by 0.30% or USD304.12 thousand, from USD100.76 million in 2021 to USD100.46 million in 2022. This decrease was mainly due to a decrease in lease liabilities and bank loans.

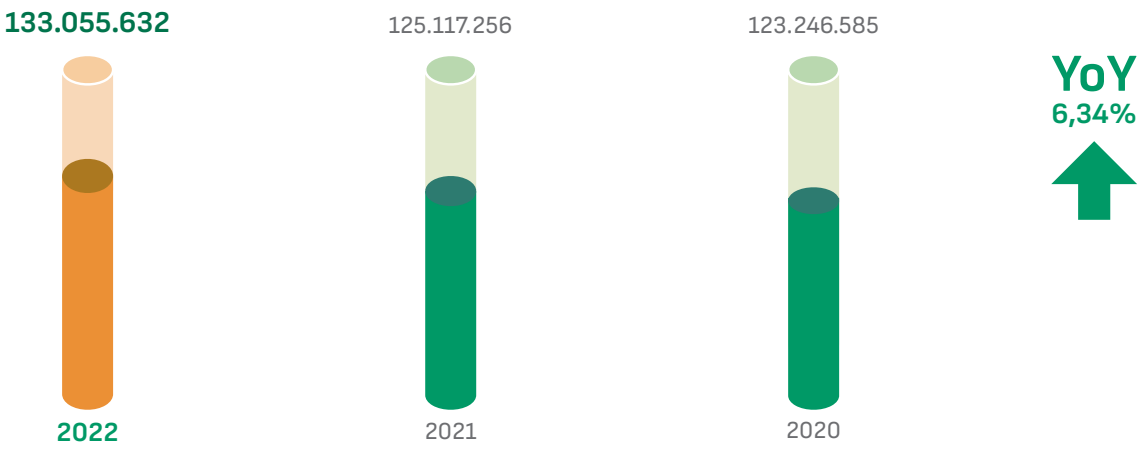
Ekuitas
Equity

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	0,00	0	10.964.473	10.964.473	10.964.473
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-In Capital	0,07	16.385	23.231.955	23.215.570	23.215.570
Selisih Ekuitas dan Setoran Entitas Anak The Dirterence in the Equity of Subsidiary Deposits	0,00	0	5.552.967	5.552.967	5.552.967
Saldo Laba Retained Earning					
Telah Ditentukan Penggunaannya Appropriated	37,52%	6.755	24.759	18.004	4.049
Belum Ditentukan Penggunaannya Unappropriated	11,06%	6.861.122	68.895.574	62.034.452	60.391.279
Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan Remeasurement of Employee Benefits Liabilities	-	-	-	-	843.173
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing Exchange Difference on Foreign Translation of Finansial Currency Statements	1751,82%	(6.254)	(6.611)	(357)	(33.939)
Komponen Ekuitas Lainnya Other Equities	-	(54.484)	(54.484)	-	-
Total Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity	6,70%	6.823.524	108.608.633	101.785.109	100.937.572
Kepentingan Non-Pengendall Non-controlling Interests	4,78%	1.114.852	24.446.999	23.332.147	22.309.013
Total Ekuitas Total Equity	6,34%	7.938.376	133.055.632	125.117.2S6	123.246.585

Jumlah Ekuitas
Total Equity

(Dalam USD)
(in USD)



Pada tahun 2022 Ekuitas Perseroan tercatat sebesar USD133,05 juta, mengalami peningkatan sebesar 6,34% atau USD7,93 juta dari tahun sebelumnya sebesar USD125,11 juta. Kenaikan ini disebabkan Perseroan pada tahun 2022 mencatatkan perolehan laba yang cukup tinggi, sehingga meningkatkan saldo laba.

In 2022, the Company's equity was recorded at USD133.05 million, an increase of 6.34% or USD7.93 million from the previous year of USD125.11 million. This increase was due to the fact that in 2022 the Company posted a moderately high profit, thereby increasing the retained earnings.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain
Statements of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income

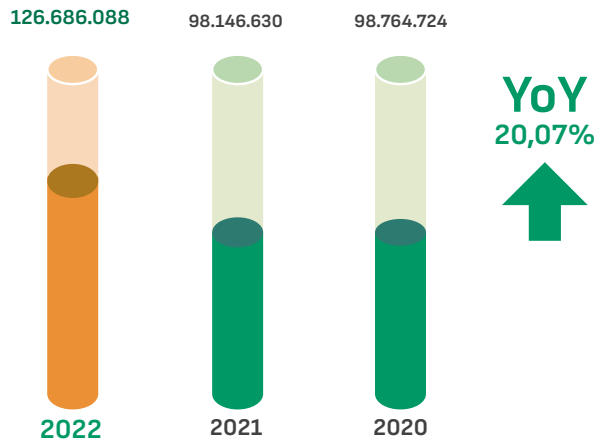
dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Pendapatan Revenues	29,08%	28.539.458	126.686.088	98.146.630	98.764.724
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(22,85%)	(18.901.554)	(101.627.297)	(82.725.743)	(82.671.897)
Laba Kotor Gross Profit	62,50%	9.637.904	25.058.791	15.420.887	16.092.828
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(17,79%)	(1.923.447)	(12.733.529)	(10.810.082)	(10.429.479)
Pendapatan (beban) lain-lain Other Income (Expense)	36,17%	904.307	3.404.674	2.500.367	1.288.337
Laba Usaha Operating Profit	121,20%	8.618.764	15.729.936	7.111.172	6.951.686
Beban Keuangan/Bunga Finance/Interest Costs	(10,02%)	(246.550)	(2.706.056)	(2.459.506)	(2.467.433)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	179,98%	8.372.214	13.023.880	4.651.666	4.484.253
Beban Pajak Penghasilan Income Tax	(74,08%)	(929.602)	(2.184.537)	(1.254.935)	(1.960.840)

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Laba Bersih Tahun Berjalan Profit for the Year	219,11%	7.442.612	10.839.343	3.396.731	2.523.413
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	291,68%	6.569.305	8.821.573	2.252.268	1.389.428
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling interests	76,31%	873.307	2.017.770	1.144.463	1.133.984
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(81,21%)	(105.804)	24.483	130.287	(77.516)
Laba Komprehensif Tahun Berjalan Comprehensive Income for the Year	208,02%	7.336.808	10.863.826	3.527.018	2.445.897
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	274,21%	6.488.419	8.854.668	2.366.249	1.316.174
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling interests	73,09%	848.389	2.009.158	1.160.769	1.129.723
Laba per Saham yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity	294,34%	0,00156	0,00209	0,00053	0,00033

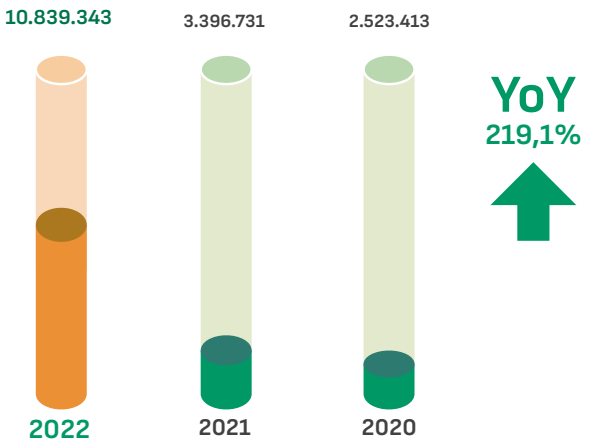
Pendapatan Usaha Bersih
Net Revenues

(Dalam USD)
(in USD)



Laba Tahun Berjalan
Revenues

(Dalam USD)
(in USD)



Pendapatan Bersih

Perseroan pada akhir tahun 2022 berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar USD126,6 juta, meningkat cukup signifikan sebesar 29,08% atau USD28,53 dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD98,14 juta. Hal ini utamanya disebabkan oleh perolehan pendapatan baru dari pengaliran minyak pipa Rokan serta adanya peningkatan pendapatan pada *operating maintenance* dan pendapatan lain-lain.

Net Revenue

The Company at the end of 2022 managed to record net income of USD126.6 million, a significant increase of 29.08% or USD28.53 compared to the previous year of USD98.14 million. This was mainly due to the acquisition of new revenue from the oil flow of Rokan pipeline and an increase in revenue from operating maintenance and other income.

Pendapatan per Segmen Bisnis
Revenue per Business Segment

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Penjualan Gas Sales of Gas	15,98%	13.679.310	99.267.887	85.588.577	86.095.067
Jasa Penyaluran Gas Gas Toll Services	17,44%	1.310.594	8.823.774	7.513.180	9.929.875
Jasa Kompresi dan Transmisi Gas Gas Compression and Transmission Services	15,23%	318.586	2.409.736	2.091.150	1.887.300
Operasi dan Pemeliharaan Operations and Maintenance	69,71%	1.706.679	4.154.838	2.448.159	571.890
Transportasi Minyak Oil Transportation	-	7.844.232	7.844.232	-	-
Penyaluran LPG LPG Distribution	1284,44%	2.183.339	2.353.323	169.984	-
Sewa Tangki Tank Renthal	1860,38%	1.035.434	1.091.091	55.657	-
Lain-lain Others	164,79%	461.284	741.207	279.923	280.593
Jumlah Total	29,08%	28.539.458	126.686.088	98.146.630	98.764.724

Beban Pokok Pendapatan

Tercatat hingga 31 Desember 2022, beban pokok pendapatan Perseroan sebesar USD101,62 juta, meningkat 22,85% atau USD18,9 juta dibandingkan posisi per 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar USD82,72 juta.

Cost of Revenues

As of December 31, 2022, the Company's cost of revenue was recorded at USD101.62 million, an increase of 22.85% or USD18.9 million compared to the position as of December 31, 2021 which was recorded at USD82.72 million.

Beban Pokok Pendapatan
Cost of Revenues

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Beban Pembelian Gas Expense of Gas Purchase	11,36%	7.318.888	71.745.331	64.426.443	64.899.612
Penyusutan Aset Tetap Depreciation of Fixed Aset	18,67%	1.140.248	7.248.782	6.108.534	6.370.874
Penyaluran Gas Gas Toll Services	76,07%	4.044.046	9.360.577	5.316.531	5.346.592
Perbaikan dan Pemeliharaan Repair and Maintenance	62,36%	1.297.556	3.378.352	2.080.796	1.988.004
Gaji dan Tunjangan Salaries and Allowance	85,09%	1.342.728	2.920.742	1.578.014	1.399.541
Biaya Kerja Sama Operasi Joint Operation Expenses	-	1.991.311	1.991.311	-	-
Sewa Rent	31,07%	255.386	1.077.237	821.851	818.311

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Penyusutan Aset Hak Guna Depreciation of Right of Use Assets	37,41%	271.272	996.314	725.042	230.074
Iuran BPH Migas Contribution to BPH Migas	29,91%	182.797	794.051	611.254	735.798
Pengiriman, Perjalanan Dinas dan Transportasi Delivery, Travelling and Transportation	327,71%	284.636	371.493	86.857	38.183
Asuransi Insurance	(8,16%)	(12.397)	139.548	151.945	143.973
Tenaga Ahli Professional Fees	1438,35%	102.770	109.915	7.145	-
Pajak dan Perijinan Taxes and Licenses	209,88%	232.499	343.274	110.775	114.913
Komisi Commissions	48,10%	49.070	151.095	102.025	76.825
Imbalan Pasca-Kerja Post-employment Benefits	(13,35%)	(7.723)	50.107	57.830	80.678
Lain-lain Others	75,54%	408.467	949.168	540.701	428.518
Jumlah Total	22,85%	18.901.554	101.627.297	82.725.743	82.671.895

Laba Bruto

Pada sisi Laba bruto, Perusahaan mengalami peningkatan cukup signifikan sebesar 62,4% atau USD9,63 juta, dari USD15,42 juta di tahun 2021 menjadi USD25,05 juta di tahun 2022. Kondisi ini terutama disebabkan oleh perolehan pendapatan baru dari pengaliran minyak pipa Rokan serta peningkatan pendapatan operational maintenance dan pendapatan lain-lain.

Beban Umum dan Administrasi

Hingga penghujung tahun 2022, beban umum dan administrasi Perusahaan mencapai USD12,73 juta, mengalami peningkatan 17,8% atau USD1,93 juta jika dibandingkan dengan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD10,8 juta. Hal ini dipengaruhi oleh meningkatnya biaya gaji, biaya tenaga ahli, perjalanan dinas dan penyusutan aset.

Pendapatan (Beban) Lain-Lain

Pendapatan beban lain-lain pada tahun 2022 tercatat sebesar USD3,4 juta, meningkat 36,17% atau sebesar USD904,3 ribu dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD2,5 juta. Hal ini utamanya disebabkan oleh peningkatan yang cukup signifikan pada bagian laba dari perusahaan asosiasi.

Gross Profit

On the gross profit side, the Company experienced a significant increase of 62.4% or USD9.63 million, from USD15.42 million in 2021 to USD25.05 million in 2022. This condition was mainly due to the acquisition of new revenue from pipeline oil Rokan as well as an increase in operational maintenance revenue and other income.

General and Administrative Expenses

Until the end of 2022, the Company's general and administrative expenses reached USD 12.73 million, an increase of 17.8% or USD 1.93 million compared to 2021 which was recorded at USD 10.8 million. This was influenced by the increase in salary costs, expert fees, official travel and depreciation of assets.

Other Income (Expense)

Other expense income in 2022 was recorded at USD 3.4 million, an increase of 36.17% or USD 904.3 thousand compared to 2021 which was recorded at USD 2.5 million. This was mainly due to a significant increase in the profit share of associated companies.

Laba Sebelum Pajak Penghasilan

Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan mengalami peningkatan sangat drastis mencapai 180% atau USD8,37 juta, dari USD4,65 juta di tahun 2021 menjadi USD13,02 juta di tahun 2022. Hal ini utamanya disebabkan oleh perolehan pendapatan pengaliran minyak pipa Rokan dan peningkatan yang signifikan pada bagian laba dari perusahaan asosiasi.

Total Beban Pajak Penghasilan

Pada akhir tahun 2022, total beban pajak penghasilan Perusahaan sebesar USD2,18 juta, meningkat sebesar 74,08% atau USD930 ribu dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD1,25 juta.

Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan Perusahaan di tahun 2022 tercatat mencapai USD10,83 juta, meningkat sangat signifikan hingga 219% atau USD7,44 juta dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar USD3,39 juta. Hal ini utamanya disebabkan oleh perolehan pendapatan pengaliran minyak pipa Rokan dan peningkatan yang signifikan pada bagian laba dari perusahaan asosiasi.

Penghasilan Komprehensif Lain

Pada 31 Desember 2022, penghasilan komprehensif lain mencapai USD24,48 ribu, mengalami penurunan 81,21% atau USD105,80 ribu dibandingkan tahun 2021 sebesar USD130,287 ribu. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan yang berasal dari pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca kerja.

Laba Komprehensif Periode Berjalan

Secara keseluruhan, Perusahaan berhasil mencatat Laba komprehensif periode berjalan tahun 2022 sebesar USD10,86 juta, meningkat sangat signifikan 208,02% atau USD7,33 juta dibandingkan tahun 2021 sebesar USD3,52 juta. Hal ini utamanya disebabkan oleh perolehan pendapatan pengaliran minyak pipa Rokan dan peningkatan yang signifikan pada bagian laba dari perusahaan asosiasi.

Laba per Saham Dasar

Tercatat hingga akhir tahun 2022, laba per saham dasar tercatat sebesar USD0,00209, mengalami peningkatan 294,33% atau USD0,00156 dari semula USD0,00053 di tahun 2021

Profit Before Income Tax

The Company's profit before income tax increased drastically, reaching 180% or USD8.37 million, from USD4.65 million in 2021 to USD13.02 million in 2022. This was mainly due to revenue from Rokan pipeline oil flow and a significant increase on the share of profits of associated companies.

Total Income Tax Expense

At the end of 2022, the Company's total income tax expense was USD2.18 million, an increase of 74.4% or USD930 thousand compared to 2021 which was recorded at USD1.25 million.

Profit for the Year

The Company's profit for the year in 2022 was recorded at USD10.83 million, a very significant increase of up to 219% or USD7.44 million compared to 2021 of USD3.39 million. This was mainly due to the revenue generated from Rokan pipeline oil flow and the significant increase in the profit share of the associated companies.

Other Comprehensive Income

On December 31, 2022, other comprehensive income reached USD24.48 thousand, a decrease of 81.21% or USD105.80 thousand compared to 2021 of USD130.287 thousand. This was mainly due to the decrease that came from the remeasurement of post-employment benefit liabilities.

Comprehensive Income for the Year

Overall, the Company managed to record a comprehensive profit for the current period in 2022 of USD10.86 million, a very significant increase of 208.02% or USD7.33 million compared to 2021 of USD3.52 million. This was mainly due to the revenue generated from Rokan Pipeline oil flow and the significant increase in the profit share of the associated companies.

Basic Earnings per Share

Until the end of 2022, basic earnings per share were recorded at USD0.00209, an increase of 294.33% or USD0.00156 from USD0.00053 in 2021.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Laporan Arus Kas
Statement of Cash Flow

dalam USD
in USD

Uraian Description	YoY 2021-2022		2022	2021	2020
	%	Nominal			
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi Cash Flows from (for) Operating Activities	440,45%	15.250.973	11.788.357	(3.462.616)	17.044.962
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi Cash Flows from (for) Investing Activities	80,07%	58.022.318	(14.442.711)	(72.465.029)	(1.967.480)
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flows from (for) Financing Activities	(105,81%)	(78.506.657)	(4.313.840)	74.192.817	1.893.409
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(301,66%)	(5.233.366)	(6.968.194)	(1.734.828)	16.970.891
Kas dan Setara Kas Awal Periode Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	(4,47%)	(1.734.828)	37.071.296	38.806.124	21.835.233
Kas dan Setara Kas Akhir Periode Cash and Cash Equivalents at the End of Period	(18,80%)	(6.968.194)	30.103.102	37.071.296	38.806.124

Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi

Sepanjang tahun 2022, Kas yang digunakan Perseroan untuk aktivitas operasi tercatat sebesar USD11,78 juta, meningkat signifikan mencapai 440,44% atau USD15,25 juta dibandingkan tahun 2021 yang menerima kas dari aktivitas operasi sebesar defisit USD3,46 juta. Hal ini disebabkan oleh peningkatan yang sangat tinggi pada penerimaan kas dari pelanggan.

Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi

Hingga penghujung tahun 2022, kas yang digunakan Perseroan untuk aktivitas investasi mencapai defisit USD14,42 juta, meningkat 80,07% atau USD58,02 juta dibandingkan tahun 2021 yang tercatat defisit sebesar USD72,46 juta, sehingga terjadi peningkatan penurunan defisit kas yang signifikan. Kondisi tersebut terutama disebabkan oleh penurunan arus kas untuk membiayai investasi aset tetap dan akuisisi Entitas Anak Perseroan.

Cash Flows from (for) Operating Activities

Throughout 2022, cash used by the Company for operating activities was recorded at USD11.78 million, a significant increase of 440.44% or USD15.25 million compared to 2021 which received cash from operating activities of a deficit USD3.46 million. This was due to a very high increase in cash receipts from customers.

Cash Flows from (for) Investing Activities

Until the end of 2022, the cash used by the Company for investment activities reached a deficit of USD14.42 million, an increase of 80.07% or USD58.02 million compared to 2021 which recorded a deficit of USD72.46 million, resulting in a significant decrease in the cash deficit. This condition was mainly due to a decrease in cash flow to finance investment in fixed assets and acquisition of the Company's Subsidiaries.

Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan

Tercatat hingga 31 Desember 2022, kas yang diperoleh Perusahaan dari aktivitas pendanaan menurun 105,81% atau USD78,50 juta, dari USD74,19 juta di tahun 2021 menjadi defisit USD4,31 juta di tahun 2022. Hal tersebut dikarenakan turunnya pinjaman bank yang digunakan untuk membiayai investasi aset tetap.

Cash Flows from (for) Financing Activities

As of December 31, 2022, the cash obtained by the Company from financing activities decreased by 105.81% or USD78.50 million, from USD74.19 million in 2021 to a deficit of USD4.31 million in 2022. This was due to a decrease in bank loans used to finance fixed asset investment.

RASIO KEUANGAN

Berikut adalah rasio keuangan Perusahaan dalam 3 (tiga) tahun terakhir:

FINANCIAL RATIO

The following are the financial ratios of the Company in the last 3 (three) years:

Rasio Keuangan
Financial Ratios

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Rasio Profitabilitas Profitability Ratio				
Imbalan atas Aset Return on Assets (ROA)	%	4.16	1.38	1.51
Imbalan kepada pemegang saham Return to Equity (ROE)	%	8.15	2.71	2.05
Margin Laba Bersih Net Profit Margin	%	8.56	3.46	2.55
Margin EBITDA EBITDA Margin	%	20.52	15.84	15.39
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio				
Rasio lancar Current Ratio	%	217.15	329.59	282.04
Rasio kas Cash Ratio	%	111.55	188.17	177.95
Rasio Solvabilitas Solvency Ratio				
Rasio utang terhadap aset Debt to assets ratio	%	48.92	49.05	26.04
Rasio utang terhadap ekuitas Debt to equity ratio	%	95.72	96.28	35.21

Profitabilitas

Tingkat profitabilitas Perseroan ditentukan dan diukur melalui perhitungan margin laba bersih, rasio laba bersih terhadap total aset, dan rasio laba bersih terhadap total ekuitas.

Hingga akhir tahun 2022, rasio-rasio tersebut meningkat dibandingkan tahun 2021. Tercatat margin laba bersih meningkat menjadi 8,56% dari semula 3,46%, imbalan atas aset tercatat sebesar 4,16%, meningkat dari semula hanya 1,38%, serta imbalan kepada pemegang saham meningkat menjadi 8,15% dari semula 2,71%. Hal ini menunjukkan bahwa Perseroan berhasil memberikan kinerja yang baik sehingga profitabilitas Perseroan dapat meningkat secara keseluruhan. Kondisi ini utamanya merupakan dampak dari kenaikan signifikan perolehan laba bersih Perseroan

Kemampuan Membayar Utang

Rasio likuiditas dan rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur Kemampuan membayar utang Perseroan.

1. Rasio likuiditas, digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban dalam jangka pendek, yang dikalkulasi melalui hasil perhitungan berikut:
   a. Rasio kas Pada tahun 2022, tercatat sebesar 111,55%, walaupun menurun dibandingkan tahun 2021 sebesar 188,17%, perusahaan tetap berhasil memberikan rasio kas yang baik.
   b. Rasio lancar Perseroan tahun 2022, mengalami penurunan menjadi 217,15%, dari sebelumnya 329,59%. Walaupun mengalami penurunan, capaian ini menunjukkan kinerja perseroan yang baik.

   Hasil perhitungan kedua rasio tersebut menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kemampuan yang sangat baik dalam memenuhi kewajiban jangka pendek.

2. Rasio solvabilitas, digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang, yang dapat dilihat dari hasil perhitungan berikut.
   a. Rasio Liabilitas terhadap Total Aset Pada tahun 2022, rasio ini tercatat sebesar 48,92%, sedikit mengalami penurunan dibandingkan tahun 2021 sebesar 49,05%.
   b. Rasio Liabilitas terhadap Total Ekuitas Rasio ini mengalami penurunan di tahun 2022 menjadi 95,79%, dari sebelumnya 96,28%.

   Hasil perhitungan kedua rasio tersebut menunjukkan bahwa Perseroan masih memiliki kemampuan yang baik dalam memenuhi kewajiban jangka panjang.

Profitability

The level of the Company's profitability is determined and measured by calculating the net profit margin, the ratio of net income to total assets, and the ratio of net income to total equity.

Until the end of 2022, these ratios have increased compared to 2021. It was recorded that the net profit margin increased to 8.56% from the previous 3.46%, the return on assets was recorded at 4.16%, an increase from previously only 1.38%, as well as returns to shareholders increased to 8.15% from the previous 2.71%. This shows that the Company has succeeded in providing good performance so that the overall profitability of the Company can increase. This condition is primarily the impact of the significant increase in the Company's net profit.

Solvency

The liquidity ratio and solvency ratio are used to measure the ability to pay the Company's debts.

1. Liquidity ratio, used to measure the Company's ability to meet obligations in the short term, which is calculated through the following calculation results:
   a. Cash ratio in 2022, it was recorded at 111.55%, although it decreased compared to 2021 of 188.17%, the Company still managed to provide a good cash ratio.

   b. The Company's current ratio in 2022 has decreased to 217.15%, from the previous 329.59%. Even though it has decreased, this achievement shows the Company's good performance.

   The results of the calculation of the two ratios show that the Company has a very good ability to meet short-term obligations.

2. The solvency ratio is used to measure the Company's ability to meet long-term obligations, which can be seen from the following calculation results:
   a. Ratio of Liabilities to Total Assets In 2022, this ratio was recorded at 48.92%, a decrease compared to 2021 of 49.05%.
   b. Liability to Total Equity Ratio This ratio has decreased in 2022 to 95.79%, from the previous 96.28%.

   The results of the calculation of the two ratios show that the Company still has a good ability to meet long-term obligations.

Kolektibilitas Piutang

Perhitungan Kolektibilitas piutang Perseroan dilakukan dengan berdasarkan pada rasio perputaran piutang Perseroan. Tercatat pada tahun 2022 kolektibilitas piutang 7,76 kali, menurun dibandingkan tahun 2020 sebanyak 8 kali. Sementara itu, jangka waktu yang dibutuhkan Perseroan untuk mengumpulkan piutang tahun 2022 adalah 47,06 hari, mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya selama 45,65 hari.

Receivables Collectability

Perhitungan Kolektibilitas piutang Perseroan dilakukan dengan berdasarkan pada rasio perputaran piutang Perseroan. Tercatat pada tahun 2022 kolektibilitas piutang 7,76 kali, menurun dibandingkan tahun 2020 sebanyak 8 kali. Sementara itu, jangka waktu yang dibutuhkan Perseroan untuk mengumpulkan piutang tahun 2022 adalah 47,06 hari, mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya selama 45,65 hari.

STRUKTUR MODAL

Perusahaan melakukan pengelolaan modal dengan tujuan untuk mendorong usaha agar mampu memiliki struktur modal yang kuat untuk mencapai tujuan bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Manajemen Perusahaan berupaya menjaga rasio modal yang sehat melalui aktivitas pemantauan modal dengan menggunakan berbagai ukuran *leverage* keuangan, seperti rasio utang terhadap ekuitas.

CAPITAL STRUCTURE

The Company carries out capital management with the aim of encouraging businesses to be able to have a strong capital structure to achieve business goals and maximize shareholder value. The Company's management seeks to maintain a healthy capital ratio through capital monitoring activities using various financial leverage measures, such as the debt-to-equity ratio.

Struktur Modal
Capital Structure

dalam USD
in USD

Uraian Description	2022		2021		2020	
	USD	Persentase terhadap Ekuitas Percentage to Equity (%)	USD	Persentase terhadap Ekuitas Percentage to Equity (%)	USD	Persentase terhadap Ekuitas Percentage to Equity (%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	26.985.368	10,36%	19.701.199	8,02%	21.807.586	13,08%
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	100.463.575	38,56%	100.767.697	41,03%	21.589.867	12,95%
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	127.448.943	48,92%	120.468.896	49,05%	43.397.453	26,04%
Jumlah Ekuitas Total Equity	133.055.632	51,08%	125.117.256	50,95%	123.246.585	73,96%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	260.504.575	100,00%	245.586.152	100,00%	166.644.038	100,00%

Pada tahun 2022, proporsi permodalan dari ekuitas sebesar 51,08%, mengalami sedikit penurunan jika dibandingkan tahun sebelumnya yakni sebesar 50,95%. Hal ini terutama dipengaruhi oleh naiknya kewajiban perusahaan sebagai akibat dari penambahan pinjaman bank.

In 2022, the proportion of capital from equity is 51.08%, experiencing a slight decrease compared to the previous year which was 50.95%. This was mainly influenced by the increase in corporate liabilities as a result of additional bank loans.

DIVIDEN DAN KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan Keputusan Rapat umum pemegang Saham (RUPS) tanggal 22 Juni 2022, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen yang berasal dari laba bersih tahun 2021 sebesar Rp29.505.035.850.

Adapun dividen yang diberikan perseroan kepada pemegang Saham dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

DIVIDEND AND DIVIDEND POLICY

Based on the decision of the General Meeting of Shareholders (GMS) dated 22 June 2022, the shareholders approved the distribution of dividends from the 2021's net profit of Rp29,505,035,850

The dividends given by the Company to Shareholders in the last 3 years are as follows:

Dividen
Dividend

Uraian Description	Tahun Buku Year Book		
	2021	2020	2019
Laba Bersih (dalam USD) Net Profit (in USD)	USD2,252,268	USD1,389,428	USD5,706,45
Jumlah Dividen (dalam Rp) Dividend Amount (in Rp)	Rp29.505.035.850	Rp21.811.745.700	Rp22.107.641.475
Dividen per Saham (dalam Rp) Dividend per Share (in Rp)	Rp6,98	Rp5,16	Rp5,23
Payout Ratio (%)	91,81%	111,30%	27,87%
Dasar Hukum Legal Basis	Akta No.37 tanggal 22 Juni 2022 Deed No.37 dated June 22, 2022	Akta No.32 tanggal 27 April 2021 Deed No.32 dated April 27, 2021	Akta No.13 tanggal 8 Juni 2020 Deed No.13 dated June 8, 2020
Tanggal Pengumuman Announcement Date	23 Juni 2022 June 23, 2022	28 April 2021 April 28, 2021	9 Juni 2020 June 9, 2020
Tanggal Pembayaran Payment Date	22 Juli 2022 July 22, 2022	27 Mei 2021 May 27, 2021	8 Juli 2020 July 8, 2020

Kebijakan Dividen

Kebijakan dividen Perusahaan mengacu pada peraturan Perusahaan dan peraturan Perundang-Undangan. Selain itu, kebijakan pembagian dividen juga melihat kinerja keuangan, serta strategi Perusahaan di masa depan.

Dividend Policy

The Company's dividend policy refers to Company regulations and laws and regulations. In addition, the dividend distribution policy also looks at financial performance, as well as the Company's future strategy.

Investasi Barang Modal dan Ikatan Material yang Terkait

Informasi mengenai investasi barang modal yang dilakukan Perseroan dalam kurun waktu 2 tahun terakhir dijelaskan secara rinci pada tabel di bawah ini.

Capital Goods Investment and Related Material Commitment

Information regarding capital goods investments made by the Company in the last 2 years is elaborated in the table below.

Investasi Barang Modal yang Direalisasikan pada Tahun Buku Terakhir
Capital Goods Investment Realised in the Latest Financial Year

dalam USD
in USD

Uraian Description	Tujuan Purpose	YoY 2021 – 2022		2022	2021	2020	2019	2018
		%	Nominal					
Tanah Land	Pendukung Operasional Operational Support	–	2,816,694	2,816,694	–	–	–	–
Bangunan Building	Pendukung Operasional Operational Support	(46.48%)	(1,067,006)	1,228,488	73,423,666	241,186	3,781,470	–
Jaringan Pipa Pipe Network	Pendukung Operasional Operational Support	973.65%	10,951,138	12,075,890	1,124,752	1,201,980	4,047,083	28,651
Kompresor Gas Gas Compressor	Pendukung Operasional Operational Support	–	538,222	538,222	–	–	86,646	229,682
Fasilitas LPG LPG Facility	Pendukung Operasional Operational Support	(100.00%)	(2,891,860)	–	2,891,860	–	–	–
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	Pendukung Operasional Operational Support	273.74%	3,413,932	4,661,070	1,247,138	19,544	1,749,454	188,725
Peralatan Kantor Office Equipment	Pendukung Operasional Operational Support	75.37%	177,323	412,588	235,265	163,858	–	–
Kendaraan Vehicle	Pendukung Operasional Operational Support	140.20%	567,236	971,839	404,603	98,767	198,024	336,728
Aset dalam penyelesaian Assets in Progress	Pendukung Operasional Operational Support	(93.97%)	61,289,097)	3,935,457	65,224,554	–	–	–
Total		**(63.72%)**	**(46,783,418)**	**26,640,248**	**73,423,666**	**1,725,335**	**9,862,677**	**783,786**

Pada tahun 2022, investasi sarana produksi Perseroan akan difokuskan pada kegiatan investasi aset tetap. Selain itu, Perseroan telah menandatangani komitmen besar terkait penanaman modal dengan sejumlah pengguna industri.

Ikatan material terkait investasi modal tersebut diungkapkan dalam tabel berikut.

In 2022, investment in the Company's production facilities will be focused on fixed asset investment activities. In addition, the Company has signed major commitments related to investment with a number of industrial users.

Material commitments related to the capital investment are disclosed in the following table.

Ikatan Material Terkait Investasi Modal
Material Commitments Related to the Capital Investment

Pihak 1 1st Party	Pihak 2 2nd Party	Tujuan Ikatan Purpose of Cummitment	Jangka Waktu Tenor	Sumber Dana Sources of Fund	Mata Uang Currency	Proteksi Risiko Mata Uang Protection of Foregn Currency Risk
PT Rukun Raharja Tbk	PT Pertamina Gas	Kerjasama Operasi Pipa Minyak Oil Pipeline Operation Cooperation	20 Tahun 20 Years	Pinjaman Bank Bank Loans	USD	-
PT Triguna Internusa Pratama	PT Indonesia Power	Penyediaan Jasa Kompresi Gas Provision of Gas Compression Services	3 Tahun 3 Years	Internal	Rp	-
PT Artifisial Teknologi Persada	Texcal Mahato Ep Ltd	Rental & Service For Well Downhole and Surface Esp Equipment and Accessories	2 Tahun 2 Years	Internal	RP	-
PT Energasindo Heksa Karya	PT Eps Indonesia	Perjanjian Jual Beli Gas Gas Purchase Agreement	5 Tahun 5 Years	Internal	USD	-
PT Energasindo Heksa Karya	PT Unilever Indonesia, Tbk (Skin)	Perjanjian Jual Beli Gas Gas Purchase Agreement	5 Tahun 5 Years	Internal	USD	-
PT Energasindo Heksa Karya	PT Artha Prima Energy (Ms)	Perjanjian Jual Beli Gas Gas Purchase Agreement	2 Tahun 2 Years	Internal	USD	-
PT Artha Prima Energy	PT. Energasindo Heksa Karya - Sk Mall	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	-
PT Artha Prima Energy	PT. Jaya Swarasa Agung Tbk	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	USD	-
PT Artha Prima Energy	PT. Moriuchi Indonesia	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	4 Tahun 4 Years	Internal	IDR	-
PT Artha Prima Energy	PT Karawang Foods Lestari	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	IDR	-
PT Artha Prima Energy	CV Sinar Jaya (Bendungan)	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	-

Pihak 1 1st Party	**Pihak 2** 2nd Party	**Tujuan Ikatan** Purpose of Cummitment	**Jangka Waktu** Tenor	**Sumber Dana** Sources of Fund	**Mata Uang** Currency	**Proteksi Risiko Mata Uang** Protection of Foregn Currency Risk
PT Artha Prima Energy	CV Sinar Jaya (Suci)	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	PT. Vadco Prosper Mega	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	–
PT Artha Prima Energy	PT Ineko Makmur Ananta – WII	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	–
PT Artha Prima Energy	Bakmi Golek Kalimalang	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	Bakmi Golek Dewi Sartika	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	PT Sumber Sandang	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	PT Solas Langgeng Sejahtera	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	PT Kirana Indo Pratama	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	PT Ineko Makmur Ananta – Mooring	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	–
PT Artha Prima Energy	PT Ineko Makmur Ananta – Seng Lie	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	–
PT Artha Prima Energy	PT Holi Pharma	Jual Beli Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	Coca Cola Bottling Indonesia, PT – Bandung	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	2 Tahun 2 Years	Internal	IDR	–
PT Artha Prima Energy	Coca Cola Distribution Indonesia, PT – Cibitung	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	2 Tahun 2 Years	Internal	IDR	–

Pihak 1 1st Party	Pihak 2 2nd Party	Tujuan Ikatan Purpose of Cummitment	Jangka Waktu Tenor	Sumber Dana Sources of Fund	Mata Uang Currency	Proteksi Risiko Mata Uang Protection of Foregn Currency Risk
PT Artha Prima Energy	PT Polyfin Canggih	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	-
PT Artha Prima Energy	Anarasa Jaya Abadi, Cv	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	1 Tahun 1 Year	Internal	IDR	-
PT Artha Prima Energy	PT Matsuoka Industries Indonesia	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	1 Tahun 1 Year	Internal	IDR	-
PT Artha Prima Energy	PT Indo Primafood Abadi	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	5 Tahun 5 Years	Internal	IDR	
PT Artha Prima Energy	PT Kirana Energi Bersama	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	2 Tahun 2 Year	Internal	USD	
PT Artha Prima Energy	Dwigasindo Abadi, PT	Jual Beli Compressed Natural Gas Sales and Purchase of Compressed Natural Gas	3 Tahun 3 Years	Internal	USD	-

INFORMASI MATERIAL TERKAIT INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG DAN/ATAU MODAL

Investasi
Pada tahun 2022, Perusahaan menjalin kerja sama investasi dengan Pertamina Gas untuk pembangunan, pengoperasian, dan pemeliharaan bersama proyek pipa Rokan dengan nilai kontrak kerja sebesar USD300,63 Juta. Pada kontrak tersebut, Perusahaan menanggung porsi investasi 25%.

Ekspansi
Pada tahun 2022, dimulainya pengoperasian pipa Rokan yang bekerja sama dengan Pertagas.

DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada tahun 2022, Perseroan melakukan akuisisi aset melalui Entitas Anak usahanya dan pendirian perusahaan, antara lain:
1. Pendirian perusahaan patungan PT Banggai Ammonia Indonesia sebagai langkah awal Perseroan memasuki industri petrokimia.
2. Mengakuisisi aset *metering station* di Ms. Cikarang oleh PT Energasindo Heksa Karya.

Penjelasan Mengenai Kewajaran Transaksi
Perseroan melakukan segala jenis transaksi bisnis dengan berpedoman pada prinsip kewajaran dan keterbukaan.

Pemenuhan Ketentuan Terkait
Kontrak Kerjasama investasi perusahaan dengan mitra usaha yakni Pertamina Gas dalam rangka pembangunan, pengoperasian, dan pemeliharaan bersama proyek pipa Rokan telah memenuhi ketentuan kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Berelasi
Transaksi yang dilakukan oleh Perseroan telah disesuaikan dengan pedoman pencatatan keuangan yang berlaku yakni Standar Akuntansi Keuangan (SAK).

Seluruh aktivitas transaksi dengan pihak yang memiliki relasi kepada perseroan (berelasi) dilakukan dalam jumlah yang wajar yang disesuaikan serta berpedoman pada peraturan yang berlaku, baik yang dilakukan dengan atau tidak dengan persyaratan dan kondisi yang sama dengan pihak berelasi.

MATERIAL INFORMATION RELATED TO INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION, DEBT AND/OR CAPITAL RESTRUCTURING

Investment
In 2022, the Company will enter into an investment partnership with Pertamina Gas for joint construction, operation and maintenance of the Rokan pipeline project with a work contract value of USD300.63 million. In the contract, the Company bears a 25% investment portion.

Expansion
In 2022, the operation of the Rokan pipeline will begin in collaboration with Pertagas.

DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/ CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND DEBT/ CAPITAL RESTRUCTURING

In 2022, the Company acquired assets through its Subsidiaries and established companies, including:
1. The establishment of the joint venture company PT Banggai Ammonia Indonesia is the company's first step in entering the Petrochemical industry.
2. Acquired metering station assets at Ms. Cikarang by PT Energasindo Heksa Karya.

Explanation of the Transaction Fairness
Perseroan melakukan segala jenis transaksi bisnis dengan berpedoman pada prinsip kewajaran dan keterbukaan.

Fulfillment of Related Requirements
The Company's investment Cooperation Contract with business partners, Pertamina Gas in the framework of joint development, operation and maintenance of the Rokan pipeline project, has complied with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 regarding Material Transactions and Changes in Business Activities.

Transactions Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Related Parties

Transactions carried out by the Company have been adjusted to the applicable financial recording guidelines, namely Financial Accounting Standards.

All transaction activities with parties that have a relationship with the Company are carried out in a reasonable amount that is adjusted and guided by applicable regulations, whether carried out with or not with the same terms and conditions as related parties.

Sifat Hubungan dengan Pihak Berelasi

Pihak-pihak yang memiliki hubungan kerja dengan Perseroan diungkapkan dalm tabel berikut:

Relation with Related Parties

The parties who have a working relationship with the Company disclosed in the following table:

Sifat Hubungan dan Transaksi Pihak Berelasi
Relationship and Transaction Nature of Related Parties

Pihak Berelasi Related Parties	Sifat Hubungan Nature of Relationship	Sifat Transaksi Nature of Transaction
Direksi dan Karyawan Board of Directors and Employees	Direksi dan karyawan adalah manajemen kunci grup Board of Directors and employees are the groups key management	Piutang dan lain-lain Receivables and others

INFORMASI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak terdapat informasi material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

INFORMATION SUBSEQUENT TO THE ACCOUNTANT'S REPORTING DATE

There is no material information that occurred after the date of the accountant's report.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP PERUSAHAAN

Tidak terdapat perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perseroan sepanjang tahun 2022.

CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS THAT ARE SIGNIFICANT TO THE COMPANY

There were no changes to the provisions of the legislation that had a significant effect on the company throughout 2022.

Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perusahaan
Changes in Laws and Regulations That are Significant to the Company

Perubahan Undang-undang Amendements to Laws	Dampak bagi Perseroan Impact on the Company
PERPU No. 2 tahun 2022 tentang Cipta Kerja PERPU No. 2 of 2022 concerning Job Creation	Berdampak pada penyesuaian pencadangan imbalan paska kerja Impact on the adjustment of provision of post-employment benefits

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Pada tahun 2022, tidak terdapat kebijakan akuntansi yang mengalami perubahan yang berpengaruh terhadap Perseroan.

AMENDMENTS TO ACCOUNTING POLICIES

In 2022, there were no changes in accounting policies that affect the Company.

Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes In Accounting Policies

Amandemen PSAK/ISAK Amandement PSAK/ISAK	Deskripsi Descirption	Dampak pada Perusahaan Impact to the Company
Amandemen PSAK 22 Amandement PSAK 22	Tentang kombinasi bisnis terkait kerangka acuan konseptual laporan keuangan Regarding business combinations related to the conceptual framework of reference for financial statements	Tidak berdampak Signifikan No significant impact
Amandemen PSAK 57 Amandement PSAK 57	Provisi liabilitas kontijensi dan aset kontijensi, kontrak memberatkan – biaya memenuhi kontrak Provision for contingent liabilities and contingent assets, onerous contracts – the cost of fulfilling the contract	Tidak berdampak Signifikan No significant impact
Penyesuaian PSAK 71 Adjustment PSAK 71	Mengatur tentang instrumen keuangan Regulates financial instruments	Tidak berdampak Signifikan No significant impact

Amandemen PSAK/ISAK Amandement PSAK/ISAK	Deskripsi Descirption	Dampak pada Perusahaan Impact to the Company
Penyesuaian PSAK 73 Adjustment PSAK 73	Mengatur tentang sewa Arrange for rent	Tidak berdampak Signifikan No significant impact
Penyesuaian PSAK 69 Adjustment PSAK 69	Mengatur tentang *agriculture* Regulate agriculture	Tidak berdampak Signifikan No significant impact

PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI, SERTA TARGET KE DEPAN

Perbandingan Target dan Realisasi

Pada awal tahun buku 2022, Perseroan telah menetapkan sejumlah target yang hendak dicapai. Beberapa industri di tanah air mulai mengalami pemulihan, termasuk beberapa permintaan untuk distribusi gas dari pelanggan Perseroan. Di tahun 2022 pada investasi minyak pada anak usaha telah berhasil melampaui target yang telah ditetapkan, hal ini antara lain dipengaruhi oleh harga minyak dunia yang mengalami peningkatan cukup signifikan.

Kinerja Perseroan tahun 2022 berhasil melampaui target yang telah ditetapkan, utamanya dipengaruhi oleh tertundanya pengoperasian penyaluran minyak Rokan. Namun demikian, proyek-proyek baru yang sudah direncanakan diharapkan bisa mulai berkontribusi pada pendapatan Perseroan di tahun 2023.

COMPARISON OF TARGET AND REALIZATION, AS WELL AS FUTURE TARGET

Comparison of Target and Realization

At the beginning of the 2022 period, the Company set a number of targets to be achieved. Several industries in the country have started to recover, including some requests for gas distribution from consumers, customers, and the Company's stakeholders. However, in 2022 there are several government policies and amendments to legislation that have a significant impact on the Company, both directly and indirectly, namely on the Company's subsidiaries engaged in gas infrastructure.

The business performance in 2022 succeeded in exceeding the target set internally, mainly due to the reduction in gas distribution rates (toll) for the Gresik pipeline in East Java. However, projects that were previously planned to be realized in 2022 are expected to start contributing revenue in 2023.

Indikator Indicators	Realisasi 2022 Realization 2022	Target 2022 Target 2022
Volume Penjualan Sales Volume	Realisasi volume penjualan gas 2022 mengalami peningkatan dibanding realisasi tahun 2021. The realization of gas sales volume in 2022 has increased compared to the realization in 2021.	Kenaikan volume penjualan gas. Increase in gas sales volume.
Pendapatan Revenue	Realisasi total pendapatan 2022 mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2021, terutama karena peningkatan volume penjualan gas dan mulai beroperasinya pengaliran minyak pipa Rokan. Realization of total revenue for 2022 has increased compared to 2021, mainly due to an increase in gas sales volume and the start of operation for the Rokan pipeline oil pipeline.	Pendapatan meningkat dibandingkan tahun 2021. Revenue increased compared to 2021.
EBITDA EBITDA	Realisasi EBITDA tahun 2022 mengalami kenaikan dibanding realisasi EBITDA tahun 2021. EBITDA realization in 2022 has increased compared to EBITDA realization in 2021	EBITDA tumbuh dibandingkan tahun 2021. EBITDA grew compared to 2021.
Belanja Modal Capital Expenditures	Realisasi belanja modal 2022 lebih rendah dibandingkan realisasi tahun 2021, Belanja modal 2021 didominasi oleh penambahan investasi baru terkait Proyek Pipa Minyak Rokan, dan penambahan aset kompresor. Dibandingkan dengan target 2022, realisasi belanja modal lebih rendah dari target, terutama karena investasi Proyek Pipa Rokan belum terealisasi seluruhnya. The realization of capital expenditure in 2022 is lower than the realization in 2021. Capital expenditure in 2021 is dominated by the addition of new investment related to the Rokan Oil Pipeline Project, and additional compressor assets. Compared to the 2022 target, the realization of capital expenditure was lower than the target, mainly because the investment in the Rokan Pipeline Project had not been fully realized.	Belanja modal dianggarkan yang bertujuan untuk focus pada investasi pengembangan bisnis pipa gas trading, penambahan aset kompresor dan investasi di Proyek Pipa Rokan serta beberapa proyek lainnya. Capital expenditure is budgeted which aims to focus on investing in the development of the trading gas pipeline business, adding compressor assets and investing in the Rokan Pipeline Project and several other projects.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE





KOMITMEN
COMMITMENT

Sebagai perwujudan komitmen penerapan GCG, Perseroan terus berusaha melakukan pemenuhan atas ketentuan yang tercantum dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Adapun pemenuhan pedoman tersebut pada tahun 2022 dapat dipaparkan sebagai berikut:

As an embodiment of implementing the GCG commitment, the Company continues to strive to fulfill the requirements stated in the Financial Services Authority Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 regarding Implementation of Public Company Governance Guidelines. The fulfillment of these guidelines in 2022 can be elaborated as follows:

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan
Implementation of Corporate Governance Guidelines

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasii Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
I	**Hubungan Perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham** The Relation between Public Company with Shareholders in Assuring the Shareholders' Rights		
1.	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Increasing the Value of Holding a General Meeting of Shareholders (GMS)		
	a. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham The Public Company has voting methods or technical procedures, both openly and in private, which promote independence and the interests of shareholders.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Public Company attend the Annual GMS.	Penjelasan Penjelasan	Pada RUPS Tahun 2022 Komisaris Perseroan yaitu Moh ARP Mangkuningrat dan Rachmat Gobel berhalangan hadir. At the 2022 GMS, the Company's Commissioners, Mr. Moh ARP Mangkuningrat and Rachmat Gobel were unable to attend.
	c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. A summary of the minutes of the GMS is available on the Public Company's website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Fulfilled	-
2.	Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Improving the Quality of the Public Company Communication with Shareholders or Investors		
	a. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. The Public Company has communication policy with shareholders or investors.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. The Public Company discloses its communication policy with Shareholders or investors on the website.	Terpenuhi Fulfilled	-

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasii Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
II.	**Fungsi dan Peran Dewan Komisaris** Functions and Roles of the Board of Commissioners		
3.	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.		
	a. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Public Company.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terpenuhi Fulfilled	-
4.	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.		
	a. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company.	Terpenuhi Fulfilled	-
	c. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Fulfilled	-
	d. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration function formulates a succession policy in the process of nominating members of the Board of Directors.	Terpenuhi Fulfilled	-

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasii Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
III	**Fungsi dan Peran Direksi** Functions and Roles of the Board of Directors		
5.	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors.		
	a. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka, serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. Determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company, as well as effectiveness in making decisions.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of members of the Board of Directors takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terpenuhi Fulfilled	-
	c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance, have expertise and/or knowledge in accounting.	Terpenuhi Fulfilled	-
6.	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors.		
	a. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Annual Report of the Public Company.	Terpenuhi Fulfilled	-
	c. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Fulfilled	-

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasii Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan Fulfillment	Keterangan Description
IV.	**Partisipasi Pemangku Kepentingan** Stakeholder Participation		
7.	Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.		
	a. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*. The Public Company has policies to prevent insider trading.	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-*fraud*. The Public Company has anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi Fulfilled	-
	c. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Public Company has policies regarding the selection and capacity building of suppliers or vendors.	Terpenuhi Fulfilled	-
	d. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Public Company has policies regarding the fulfillment of creditor rights.	Terpenuhi Fulfilled	-
	e. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing*. The Public Company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Fulfilled	-
	f. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Public Company has a policy of providing long-term incentives to Directors and employees.	Terpenuhi Fulfilled	-
V.	**Keterbukaan Informasi** Information Disclosure		
8.	Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Improving the Implementation of Information Disclosure		
	a. Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. The Public Company take advantage of the use of information technology more broadly besides the website as a medium for information disclosure	Terpenuhi Fulfilled	-
	b. Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. The Annual Report of the Public Company discloses its final beneficial owner of share ownership of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the ultimate beneficial owner in the Public Company share ownership through the Major and Controlling Shareholders.	Terpenuhi Fulfilled	-

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)



Pada tahun 2022, RAJA telah melaksanakan 1 (satu) kali RUPS, yaitu RUPS Tahunan pada 22 Juni 2022 Pelaksanaan RUPS dilakukan sesuai Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan PT. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

In 2022, RAJA has held 1 (one) GMS, namely the Annual GMS on June 22, 2022. The GMS is held in accordance with Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies and Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding Plans and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies.

PELAKSANAAN RUPS 2022

RUPS Tahunan

1. Waktu dan Tempat
   a. Hari/tanggal: Selasa, 22 Juni 2022
   b. Tempat: Plataran Ramayana Hotel Indonesia Kempinski
2. Kuorum: RUPS Tahunan dihadiri oleh pemegang saham serta perwakilan/kuasa dari pemegang saham sebanyak 2.747.061.224. Dengan demikian, kuorum yang disyaratkan dalam Anggaran Dasar Perusahaan telah dipenuhi dan karenanya RUPS Tahunan adalah sah dan berhak untuk mengambil keputusan yang sah dan mengikat mengenai hal-hal yang dibicarakan sesuai dengan agenda RUPS Tahunan.
3. Kehadiran Dewan Komisaris dan Komite-Komite: Bapak Rudiantara selaku Komisaris Perseroan
4. Kehadiran Direksi: Seluruh Direksi
5. Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal dalam melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi yaitu:
   a. BAE: PT Ficomindo Buana Registrar
   b. Notaris: Notaris Rini Yulianti, S.H

IMPLEMENTATION OF THE 2022 GMS

Annual GMS

1. Time and Place:
   a. Day/Date: Tuesday, June 22, 2022
   b. Place: Plataran Ramayana Hotel Indonesia Kempinski
2. Quorum: The Annual GMS was attended by 2,747,061,224 shareholders and representatives/proxies of the shareholders. Thus, the quorum required in the Company's Articles of Association has been fulfilled and therefore the Annual GMS is valid and has the right to make valid and binding decisions regarding matters discussed in accordance with the agenda of the Annual GMS.
3. The attendance of the Board of Commissioners and Committees: Mr. Rudiantara as the Commissioner of the Company.
4. The attendance of the Board of Directors: All members of the Board of Directors.
5. The presence of Capital Market Supporting Institutions and Professionals in carrying out the vote counting process and/or conducting validation:
   a. Registrar: PT Ficomindo Buana Registrar
   b. Notary: Notary Rini Yulianti, S.H

Rapat Umum Pemegang Saham 2022
General Meeting of Shareholders 2022

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Persetujuan atas Laporan Tahunan Direksi, Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan Neraca serta Laporan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021	Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta rencana kerja dan pengembangan Perseroan. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2021 dan perbandingannya tahun 2020 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan sebagaimana ternyata dari laporannya Nomor 00748/2.1133/AU.1/02/0754-1/1/III/2022 tertanggal 28 Maret 2022 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2021 dan 2020 serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen.	Telah direalisasikan.
Approval of the Board of Directors' Annual Report, Report on the supervisory duties of the Board of Commissioners, and ratification of the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Report for the fiscal year ending on December 31, 2021	Receive and approve the Company's Annual Report including the Supervisory Report of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year ending on December 31, 2021 as well as the Company's work and development plans. Ratify the December 31, 2021 Consolidated Financial Statements and their comparisons for 2020 and for the years ending on that date accompanied by the Independent Auditor's Report which has been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners as evident from the report Number 00748/2.1133/AU.1/02/0754-1/1/III/2022 dated March 28, 2022 with an unqualified opinion, and granted full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their actions management and supervision carried out during the fiscal year ending on December 31, 2021, as long as their actions are reflected in the Annual Report and Consolidated Financial Statements of December 31, 2021 and 2020 and for the years ending on that date accompanied by the Independent Auditor's Report .	Realized.
Persetujuan penetapan penggunaan laba Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021	Menyetujui Laba Bersih tahun berjalan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar USD2.252.268 dan Laba Ditahan Perseroan sesuai Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2021 sebesar USD62.052.456 digunakan sebagai berikut: 1. Penyisihan untuk dana cadangan Perseroan sesuai dengan Pasal 70 ayat (1) Undang-Undang Perseroan Terbatas sebesar Rp100.000.000 2. Pembagian dividen sebesar Rp.29.505.035.850,- (dua puluh sembilan miliar lima ratus lima juta tiga puluh lima ribu delapan ratus lima puluh Rupiah) yang akan dibagikan kepada para pemegang saham dalam bentuk dividen tunai sebesar Rp.6,98,- (enam koma sembilan delapan Rupiah) per saham, yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 04 Juli 2022 pada pukul 16.00 (enam belas) Waktu Indonesia Barat ("*Recording Date*"), dengan memperhatikan peraturan PT Bursa Efek Indonesia untuk perdagangan saham di Bursa Efek Indonesia, dengan catatan bahwa untuk saham Perseroan yang berada dalam penitipan kolektif, berlaku ketentuan sebagai berikut: - Cum Dividen di Pasar Reguler dan Negosiasi pada tanggal 30 Juni 2022 - Ex Dividen di Pasar Reguler dan Negosiasi pada tanggal 1 Juli 2022 - Cum Dividen di Pasar Tunai pada tanggal4 Juli 2022 - Ex Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 05 Juli 2022 Pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham yang berhak akan dilaksanakan selambatnya pada tanggal 22 Juli 2022. 1. Sisanya dicatat sebagai laba yang ditahan oleh Perseroan atau *retained earnings*. 2. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatunya sehubungan dengan pembagian dividen tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Telah direalisasikan.

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Approval of the determination of the use of the Company's profits for the fiscal year ending on December 31, 2021	Approved the Company's Net Profit for the year ending on December 31, 2021 in the amount of USD2,252,268 and the Company's Retained Profit according to the Financial Statements as of December 31, 2021 in the amount of USD62,052,456 to be used as follows: 1. Stipend for the Company's reserve fund in accordance with Article 70 paragraph (1) of the Limited Liability Company Law in the amount of Rp100,000,000 2. Distribution of dividends in the amount of Rp29,505,035,850.- (twenty nine billion five hundred five million thirty five thousand eight hundred fifty Rupiah) which will be distributed to shareholders in the form of cash dividends of Rp6.98,- (six point nine eight Rupiah) per share, whose name is registered in the Register of Shareholders of the Company on July 4, 2022 at 16.00 (sixteen) West Indonesia Time ("Recording Date"), taking into account the regulations of the Indonesian Stock Exchange for trading shares on the Indonesia Stock Exchange, provided that for the Company's shares which are in collective custody, the following conditions apply: - Cum Dividend in the Regular and Negotiation Market on June 30, 2022 - Ex Dividend in the Regular and Negotiation Market on July 1, 2022 - Cum Dividend at the Cash Market on July 4, 2022 - Ex Dividend at the Cash Market on July 5, 2022 Payment of cash dividends to entitled shareholders will be made no later than July 22, 2022. 1. The remainder is recorded as retained earnings by the Company. 2. Granted power of attorney to the Board of Directors of the Company to carry out everything related to the dividend distribution mentioned above in accordance with the applicable laws and regulations.	Realized.
Persetujuan atas penetapan remunerasi anggota Direksi dan honorarium anggota Dewan Komisaris Perseroan	Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, dengan terlebih dahulu mendapatkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi untuk selanjutnya ditetapkan oleh Dewan Komisaris.	Telah direalisasikan.
Approval of the determination of remuneration for members of the Board of Directors and honorarium for members of the Company's Board of Commissioners	Approved the granting of authority to the Company's Board of Commissioners to determine salaries, honorarium and other benefits for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, by first obtaining a recommendation from the Nomination and Remuneration Committee to then be determined by the Board of Commissioners.	Realized.
Persetujuan atas Penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk mengaudit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik beserta persyaratan-persyaratan lain penunjukannya	Menyetujui menunjuk Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan dengan auditor yang sama yaitu Retno Dwi Andani, SE, Ak. CPA, CA. untuk mengaudit buku Perseroan tahun buku 2022 serta memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan lainnya bagi Kantor Akuntan Publik tersebut, dengan terlebih dahulu mendapatkan rekomendasi dari Komite Audit.	Telah direalisasikan.

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Approval of the Appointment of an Independent Public Accountant Firm to audit the Company's books for the fiscal year ending on December 31, 2022, and authorizes the Board of Directors of the Company to determine the honorarium of the Public Accountant along with other terms of appointment	Approved the appointment of Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners Public Accounting Firm with the same auditor, Retno Dwi Andani, SE, Ak. CPAs, CAs. to audit the Company's books for the 2022 fiscal year and to authorize the Board of Directors of the Company to determine the honorarium and other requirements for the Public Accounting Firm, by first obtaining a recommendation from the Audit Committee.	Realized.
Persetujuan Perubahan Susunan Direksi dan/atau Komisaris	Menetapkan Bapak Rudiantara yang semula menjabat sebagai Komisaris menjadi Komisaris Utama Perseroan, menggantikan posisi Almarhum Bapak Muhamad Senang Sembiring. Sehubungan dengan keputusan tersebut, maka susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2022 yang akan diselenggarakan pada tahun 2023, menjadi sebagai berikut: DIREKSI Direktur Utama: Bapak Djauhar Maulidi Direktur: Bapak M. Oka Lesmana Firdauzi Direktur: Bapak Sumantri DEWAN KOMISARIS Komisaris Utama: Bapak Rudiantara Komisaris: Bapak Mohammad Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat Komisaris: Bapak Rachmad Gobel Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut.	Telah direalisasikan.
Approval of Changes in the Composition of the Board of Directors and/or Commissioners	Appointed Mr. Rudiantara who previously served as Commissioner to become the President Commissioner of the Company, replacing the position of the late Mr. Muhamad Senang Sembiring. In relation to this decision, the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2022 fiscal year which will be held in 2023, will be as follows: BOARD OF DIRECTORS President Director: Mr. Djauhar Maulidi Director: Mr. M. Oka Lesmana Firdauzi Director: Mr. Sumantri BOARD OF COMMISSIONERS President Commissioner: Mr. Rudiantara Commissioner: Mr. Mohammad Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat Commissioner: Mr. Rachmad Gobel To grant power and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company to take all necessary actions associated with the decision.	Realized.

PELAKSANAAN RUPS 2021

RUPS Tahunan

1. Waktu dan Tempat
   Hari/tanggal: Selasa, 27 April 2021
   Tempat: Plataran Ramayana, Hotel Indonesia Kempinski
2. Kuorum:
   RUPS Tahunan dihadiri oleh pemegang saham serta perwakilan/kuasa dari pemegang saham sebanyak 3.253.446.144. Dengan demikian, kuorum yang disyaratkan dalam Anggaran Dasar Perusahaan telah dipenuhi dan karenanya RUPS Tahunan adalah sah dan berhak untuk mengambil keputusan yang sah dan mengikat mengenai hal-hal yang dibicarakan sesuai dengan agenda RUPS Tahunan.
3. Kehadiran Dewan Komisaris dan Komite-Komite, termasuk Komisaris Utama
   a. Bapak Muhamad Senang Sembiring: Komisaris Utama Independen
   b. Bapak Rachmad Gobel: Komisaris Independen
   c. Bapak Rudiantara: Komisaris
4. Kehadiran Direksi
   a. Bapak Djauhar Maulidi: Direktur Utama
   b. Bapak M. Oka Lesmana Firdauzi: Direktur
5. Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal dalam melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi yaitu:
   f. BAE: PT Ficomindo Buana Registrar
   g. Notaris: Notaris Rini Yulianti, S.H

IMPLEMENTATION OF THE 2021 GMS

Annual GMS

1. Time and Place
   Day/Date: Tuesday, April 27, 2021
   Place: Plataran Ramayana, Hotel Indonesia Kempinski
2. Quorum:
   The Annual GMS was attended by shareholders and representatives/proxies of 3,253,446,144 shareholders. Thus, the quorum required in the Company's Articles of Association has been fulfilled and therefore the Annual GMS is valid and has the right to make valid and binding decisions regarding matters discussed in accordance with the agenda of the Annual GMS.
3. The attendance of the Board of Commissioners and Committees, including the President Commissioner
   a. Mr. Muhamad Senang Sembiring: Independent President Commissioner
   b. Mr. Rachmad Gobel: Independent Commissioner
   c. Mr. Rudiantara: Commissioner
4. The attendance of the Board of Directors
   a. Mr. Djauhar Maulidi: President Director
   b. Mr. M. Oka Lesmana Firdauz: Director
5. The attendance of Capital Market Supporting Institutions and Professionals in carrying out the vote counting process and/or conducting validation:
   f. Registrar: PT Ficomindo Buana Registrar
   g. Notary: Notary Rini Yulianti, S.H

Sepanjang 2021, Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa, sebagaimana diungkapkan sebagai berikut.

Throughout 2021, the Company has held an Annual GMS and 1 Extraordinary GMS, as disclosed below.

Rapat Umum Pemegang Saham 2021
General Meeting of Shareholders 2021

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Mata Acara 1 Agenda Item 1	1. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseoran untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 serta rencana kerja dan pengembangan Perseroan. Accepting and approving the Company's Annual Report, including the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year ending on December 31, 2020 and the Company's work and development plan. 2. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2020 dan 2019 serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dan 2019, disertai Laporan Auditor Independen yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Husni, Wibawa dan Rekan, sebagaimana ternyata dari laporannya No. 00029/2.1309/ AU.1/02/0083-2/1/III/2021 tertanggal 26 Maret 2021 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2020 dan untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal tersebut beserta Laporan Auditor Independen. Approving the Consolidated Financial Statements for December 31, 2020 and 2019 and for the years ended on December 31, 2020 and 2019, along with the Independent Auditor's Report that had been audited by the Public Accounting Firm Husni, Wibawa and Partners as included in its report No. 00029/2.1309/ AU.1/02/0083-2/1/III/2021 dated March 26, 2021 with an unqualified opinion, as well as providing acquit et de charge to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervision carried out throughout the fiscal year ending on December 31, 2020, provided that their actions are reflected in the Annual Report and Consolidated Financial Statements	Telah direalisasikan. Fully realized.

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Mata Acara 2 Agenda Item 2	1. Menetapkan penyisihan untuk dana cadangan Perseroan sesuai dengan Pasal 70 ayat (1) Undang-Undang Perseroan Terbatas sebesar Rp100.000.000,-. Determining the stipend for the Company's reserve funds in accordance with Article 70 paragraph (1) of the Limited Liability Company Law in the amount of Rp100,000,000,- 2. Menetapkan pembagian dividen sebesar Rp21.811.745.700,- yang akan dibagikan kepada para Pemegang Saham dalam bentuk dividen tunai sebesar Rp5,16,- per saham, yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 7 Mei 2021 pada pukul 16.00 WIB ("Recording Date"), dengan memperhatikan peraturan PT Bursa Efek Indonesia untuk perdagangan saham di Bursa Efek Indonesia, dengan catatan bahwa untuk saham Perseroan yang berada dalam penitipan kolektif, berlaku ketentuan sebagai berikut. a. Cum Dividen di Pasar Reguler pada tanggal 5 Mei 2021; b. Ex Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 6 Mei 2021; c. Cum Dividen di Pasar Reguler pada tanggal 7 Mei 2021; dan d. Ex Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 10 Mei 2021. Pembayaran dividen tunai kepada para Pemegang Saham yang berhak akan dilaksanakan selambatnya pada tanggal 27 Mei 2021. Determining the distribution of dividends in the amount of Rp21,811,745,700, which will be distributed to Shareholders, in the form of cash dividends of Rp5.16 per share, whose names are registered in the Company's Shareholders Register on May 7, 2021 at 16.00 West Indonesia Time (Recording Date) with due observance to the regulations of PT Bursa Efek Indonesia for trading shares on Indonesia Stock Exchange with a note that for the Company's shares which are in collective custody, the following conditions shall apply a. Cum Dividend in Regular Market on May 5, 2021; b. Ex Dividend in Cash Market on May 6, 2021; c. Cum Dividend in Regular Market on May 7, 2021; and d. Ex Dividend in Cash Market on May 10, 2021. Payment of cash Dividends to entitled Shareholders will be made no later than May 27, 2021. 3. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatunya sehubungan dengan pembagian dividen tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Granting power of attorney to the Company's Board of Directors to carry out anything related to the distribution of dividends as referred to above in accordance with the applicable laws and regulations.	Pembayaran dividen telah dilaksanakan Perseroan pada 27 Mei 2021. The Company made dividend payment on May 27, 2021.

Agenda Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Mata Acara 3 Agenda Item 3	1. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan gaji dan tunjangan lainnya dari para anggota Direksi Perseroan. Delegating authority to the Company's Board of Commissioners to determine the salary and other allowances for the members of the Company's Board of Directors 2. Menetapkan gaji atau honorarium dan tunjangan bagi Dewan Komisaris Perseroan sama dengan tahun sebelumnya atau dilakukan penyesuaian apabila hal tersebut perlu disesuaikan dengan rekomendasi dari Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG untuk selanjutnya ditetapkan oleh Dewan Komisaris. Determining the salary or honorarium and allowances for the Company's Board of Commissioner which are the same as in the previous year or, if necessary, it shall be adjusted to the recommendations from the Nomination, Remuneration, and GCG Committee to subsequently be determined by the Board of Commissioners.	Dewan Komisaris telah menentukan besarnya remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Informasi terkait hal ini disajikan pada uraian Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. The Board of Commissioners has determined the remuneration amount received by the Company's Board of Commissioners and Board of Directors. Information on this matter is presented in the description of Remuneration Policy of Board of Commissioners and Board of Directors.
Mata Acara 4 Agenda Item 4	Mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk kantor akuntan publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan yang akan mengaudit buku Perseroan tahun buku 2021 dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan kriteria kantor akuntan publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021 tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku, serta memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan lainnya bagi kantor akuntan publik tersebut. Delegating authority to the Board of Commissioners of the Company to appoint a public accounting firm registered in the Financial Services Authority to audit the Company books for the 2021 fiscal year and authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the criteria of a public accounting firm that will audit the Company's Financial Statements for the 2021 fiscal year in accordance with the applicable provisions, as well as authority to the Board of Directors of the Company to determine the honorarium and other requirements for the public accounting firm.	Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan untuk mengaudit Laporan Keuangan. The Company has appointed Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners to audit the Financial Statement.

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris adalah organ Perusahaan yang melakukan pengawasan, memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan perusahaan, dan bertanggung jawab atas penerapan GCG di perusahaan agar berjalan efektif dan berkelanjutan. Namun dalam pelaksanaannya tidak dapat terlibat dalam pengambilan keputusan terkait aktivitas bisnis Perseroan.

The Board of Commissioners is the organ of the Company that supervises, provides advice to the Directors regarding the Company management, and is responsible for the implementation of GCG in the Company so that it runs effectively and sustainably. However, in practice, they cannot be involved in decision making related to the Company's business activities.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB

Dewan Komisaris memiliki pedoman dan tata tertib kerja yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Pedoman tersebut disusun berdasarkan Undang-Undang Perseroan No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas serta telah diselaraskan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan PT. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

GUIDELINES AND RULES

The Board of Commissioners has guidelines and rules listed in the Company's Articles of Association. The guidelines were prepared based on Law no. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies and has been aligned with the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

KOMPOSISI DAN MASA JABATAN

Sepanjang 2022, tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris. Berikut komposisi Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk:

COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

Throughout 2022, there was no change in the composition of the Board of Commissioners. The following is the composition of the Board of Commissioners of PT Rukun Raharja Tbk:

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Periode per 31 Desember 2021 Period per December 31, 2021			
Rudiantara	Komisaris Commissioner	Pengangkatan Kembali terakhir : Berita Acara RUPST No 13 tanggal 8 Juni 2020 Last reappointment: Minutes of AGMS No 13 dated 8 June 2020	2019 - 2023
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Pengangkatan Kembali terakhir : Berita Acara RUPST No 13 tanggal 8 Juni 2020 Last reappointment: Minutes of AGMS No 13 dated 8 June 2020	2014 - 2023
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Pengangkatan Kembali terakhir : Berita Acara RUPST No 13 tanggal 8 Juni 2020 Last reappointment: Minutes of AGMS No 13 dated 8 June 2020	2016 - 2023

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Periode per 31 Desember 2022 Period per December 31, 2022			
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	Berita Acara RUPST No 37 tanggal 22 Juni 2022, Pengangkatan Bapak Rudiantara sebagai Komisaris Utama Minutes of AGMS No 37 dated 22 June 2022, Appointment of Mr. Rudiantara as President Commissioner	2019 - 2023
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Pengangkatan Kembali terakhir : Berita Acara RUPST No 13 tanggal 8 Juni 2020 Last reappointment: Minutes of AGMS No 13 dated 8 June 2020	2014 - 2023
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Pengangkatan Kembali terakhir : Berita Acara RUPST No 13 tanggal 8 Juni 2020 Last reappointment: Minutes of AGMS No 13 dated 8 June 2020	2016 - 2023

TUGAS, TANGGUNG JAWAB, DAN WEWENANG

Dalam mendukung gerak perusahaan agar terus melangkah maju, Dewan Komisaris memiliki tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai berikut:

- Memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan.
- Meninjau Laporan Keuangan, Rencana Tahunan, dan Anggaran Perseroan.
- Menentukan remunerasi Direksi.
- Mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan.
- Melaksanakan keputusan RUPS Tahunan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan berikutnya.

WEWENANG DAN HAK

Wewenang dan hak Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar perusahaan dan dapat disesuaikan dengan ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku. Wewenang dewan komisaris meliputi fungsi pengawasan Perseroan, penunjukan Direksi, penetapan kebijakan strategis Perseroan, pengawasan dan evaluasi laporan keuangan, serta berhak untuk mendapatkan melakukan fungsi pengawasan tadi secara independen dan optimal.

DUTIES, RESPONSIBILITIES, AND AUTHORITIES

In supporting the Company's effort to move forward, the Board of Commissioners has the following duties, responsibilities, and authorities:

- Monitor performance and provide advice to the Board of Directors regarding the management of the Company.
- Reviewing the Company's Financial Report, Annual Plan, and Budget.
- Determine the remuneration of the Board of Directors.
- Prepare the Company's Supervision Report and report it at the Annual GMS.
- Implement the resolutions of the Annual GMS and report them at the next Annual GMS.

AUTHORITES AND RIGHTS

The authorities and rights of the Board of Commissioners are regulated in the Company's Articles of Association and can be adapted to the provisions of applicable laws and regulations. The authority of the Board of Commissioners includes the supervision function of the Company, the appointment of the Board of Directors, the determination of the Company's strategic policies, the monitoring and evaluation of financial reports, and the right to obtain the supervision function independently and optimally.

PROGRAM PENGENALAN/ ORIENTASI

Perseroan menyelenggarakan program orientasi melalui Sekretariat Perusahaan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru pertama kali menjabat. Program tersebut diselenggarakan bersamaan dengan pelaksanaan rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan jajaran Manajemen. Program orientasi memiliki tujuan untuk memberikan pemahaman umum mengenai Perseroan agar anggota Dewan Komisaris yang baru dapat melaksanakan tugasnya dengan lebih baik. Pada 2022, Perseroan tidak menyelenggarakan program ini karena tidak terdapat anggota Dewan Komisaris baru.

INTRODUCTION/ORIENTATION PROGRAM

The Company organizes an orientation program through the Corporate Secretary for members of the Board of Commissioners who are serving for the first time. The program was held in conjunction with the implementation of meetings of the Board of Commissioners, Directors, and Management. The orientation program aims to provide a general understanding of the Company so that new members of the Board of Commissioners can carry out their duties better. In 2022, the Company did not organized this program because there are no new members of the Board of Commissioners.

INDEPENDENSI

Perseroan memberikan jaminan bagi anggota Dewan Komisaris agar mampu bertindak independen serta tidak terlibat dalam konflik kepentingan yang dapat mengganggu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Dewan Komisaris selalu bekerja dengan profesionalisme, penuh komitmen, dan memprioritaskan kepentingan Perseroan serta para pemangku kepentingan.

INDEPENDENCE

The Company provides assurances for members of the Board of Commissioners to be able to act independently and not be involved in conflicts of interest that can interfere with the implementation of their duties and responsibilities. The Board of Commissioners always works with professionalism, full of commitment, and prioritizes the interests of the Company and its stakeholders.

KOMISARIS INDEPENDEN

Mengacu ketentuan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014, setiap perusahaan terbuka diwajibkan untuk memiliki Komisaris Independen paling sedikit 30% dari seluruh anggota Dewan Komisaris. Saat ini, Perseroan memiliki 2 dari 4 anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen, sehingga persyaratan tersebut telah terpenuhi.

Pihak yang ditunjuk sebagai Komisaris Independen telah memenuhi kriteria pengangkatan sebagai berikut:

INDEPENDENT COMMISSIONER

Referring to the provisions in the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014, every public company is required to have an Independent Commissioner of at least 30% of all members of the Board of Commissioners. Currently, the Company has 2 out of 4 members of the Board of Commissioners who are Independent Commissioners, thus the requirement has been met.

The party appointed as an Independent Commissioner has met the following appointment criteria:

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kriteria Komisaris Independen Independent Commissioner Criteria	**Rachmad Gobel**
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen pada periode berikutnya. Not being employed nor having the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the last 6 months, except for re-appointment as Independent Commissioner in the next period.	√
Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Not possessing any shares, either directly or indirectly of the Company.	√
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, baik anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama/Saham Mayoritas atau Pemegang Saham Pengendali Perseroan. Not having affiliation relationship with the Company, members of Board of Commissioners, members of Board of Directors, Main/Majority Shareholders or Controlling Shareholders.	√
Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. Not having business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.	√

RAPAT

Rapat internal Dewan Komisaris wajib diselenggarakan sekurang-kurangnya 6 kali dalam setahun atau disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan. Sepanjang 2022, Dewan Komisaris mengadakan rapat sebanyak 6 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

MEETINGS

Internal meetings of the Board of Commissioners must be held at least 6 times a year or adjusted to the needs of the Company. Throughout 2022, the Board of Commissioners held 6 meetings with the following level of attendance.

Frekuensi & Kehadiran Rapat Dewan Komisaris
Frequency & Attendance of Board of Commissioners Meetings

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Rapat Meeting Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	6	6	100
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	6	6	100
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100

Agenda Rapat Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Agenda of the Board of Commissioners Meeting is as follows:

Agenda Rapat Dewan Komisaris
Board of Commissioners Meeting Agenda

Tanggal Rapat Date of Meeting	Agenda Rapat Meeting Agenda	Peserta Rapat Participants
30 Agustus 2022 August 30, 2022	Perubahan Anggota Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan Changes in the Members of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee of the Company	Seluruh Komisaris All Commissioners
4 Oktober 2022 October 4, 2022	Persetujuan Pendirian PT Banggai Ammonia Indonesia Approval for the Establishment of PT Banggai Ammonia Indonesia	Seluruh Komisaris All Commissioners
8 Desember 2022 December 8, 2022	Pembahasan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Discussion on Remuneration for the Board of Commissioners and Directors	Seluruh Komisaris All Commissioners
14 Desember 2022 December 14, 2022	Persetujuan RKAP Perseroan Approval of the Company's RKAP	Seluruh Komisaris All Commissioners
19 Desember 2022 December 19, 2022	Persetujuan Komisaris Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Approval of Commissioners for the Determination of Remuneration for the Board of Commissioners and Directors	Seluruh Komisaris All Commissioners
23 Desember 2022 December 23, 2022	Persetujuan pinjaman Perseroan kepada Bank Mandiri (USD30Juta) Approval of the Company's loan to Bank Mandiri (USD30 Million)	Seluruh Komisaris All Commissioners

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan menyediakan fasilitas untuk pelaksanaan program pengembangan kompetensi bagi anggota Dewan Komisaris, seperti pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop,* yang bertujuan untuk memperluas wawasan mengenai perkembangan dunia usaha dan fenomena bisnis terkini. Pelaksanaan program tersebut mengacu pada rencana peningkatan kompetensi yang termuat dalam Rencana Kerja dan Anggaran Dewan Komisaris. Pada 2022, pengembangan kompetensi Dewan Komisaris Perseroan dilaksanakan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

COMPETENCY TRAINING AND DEVELOPMENT

The Company provides facilities for the implementation of competency development programs for members of the Board of Commissioners, such as training, seminars, conferences, and workshops, which aim to broaden insights regarding developments in the business world and the latest business phenomena. The implementation of the program refers to the competency improvement plan contained in the Work Plan and Budget of the Board of Commissioners. In 2022, competency development for the Board of Commissioners of the Company will be carried out independently through the media of books and digital information.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS

Dewan Komisaris telah melaksanakan pengawasan serta memberikan nasihat untuk melakukan langkah-langkah strategis sebagai berikut:

TASK IMPLEMENTATION REPORT

The Board of Commissioners has carried out supervision and provided advice on the following strategic steps:

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi Program Kerja 2022 Realization of the 2022 Work Program
Memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan. Monitor performance and provide advice to the Board of Directors regarding the management of the Company.	Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan terhadap upaya pengelolaan dan pengembangan Perseroan oleh Direksi. Pengawasan yang dilakukan antara lain terkait pengembangan usaha di wilayah baru, pengembangan portofolio usaha, pencarian mitra strategis, pencarian sumber dana yang kompetitif, serta pengelolaan operasional. Selain itu, Dewan Komisaris juga telah memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi melalui rapat yang diadakan sebanyak 4 kali. The Board of Commissioners has supervised efforts to manage and develop the Company by the Board of Directors. The supervision carried out includes, among other, business development in new areas, business portfolio development, search for strategic partners, search for competitive funding sources, and operational management. In addition, the Board of Commissioners has also monitored performance and provided advice to the Board of Directors through 4 meetings.
Meninjau Laporan Keuangan, Rencana Tahunan, dan Anggaran Perseroan. Reviewing the Company's Financial Report, Annual Plan and Budget.	Berdasarkan hasil pengawasan, Dewan Komisaris telah meninjau Laporan Keuangan, serta Rencana Tahunan dan Anggaran Perseroan. Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, telah melakukan pengawasan pada penyusunan Laporan Keuangan Perseroan oleh akuntan publik. The Board of Commissioners, through the Audit Committee, has supervised the preparation of the Company's Financial Statements by a public accountant.
Menentukan remunerasi Direksi. Determine the remuneration of the Board of Directors.	Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2022, Dewan Komisaris bersama Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG telah menetapkan besaran remunerasi bagi Direksi yang penetapannya dipertimbangkan melalui pencapaian kinerja Perseroan. Based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2022, the Board of Commissioners together with the Nomination, Remuneration and GCG Committee have determined the amount of remuneration for the Board of Directors, the determination of which is considered through the achievement of the Company's performance.
Mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan. Prepare the Company Supervision Report and report it at the Annual GMS.	Dewan Komisaris telah mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan telah menyampaikan kepada Pemegang Saham dalam agenda RUPS Tahunan pada 22 Juni 2022. Pengawasan yang dilaksanakan meliputi pengembangan usaha di daerah baru, pengembangan portofolio usaha, pencarian mitra strategis, pencarian sumber dana baru yang kompetitif, dan pengelolaan operasional. The Board of Commissioners has prepared the Company's Supervision Report and has submitted it to Shareholders on the agenda for the Annual GMS on June 22, 2022. The supervision carried out includes business development in new areas, business portfolio development, search for strategic partners, search for new competitive funding sources, and operational management.
Melaksanakan keputusan RUPS Tahunan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan berikutnya. Carry out the decisions of the Annual GMS and report them at the next Annual GMS.	Dewan Komisaris telah melaksanakan semua keputusan RUPS Tahunan yang dilaksanakan pada 22 Juni 2022 dan akan melaporkannya pada RUPS Tahunan berikutnya. The Board of Commissioners has carried out all decisions of the Annual GMS which was held on June 22, 2022 and will report them at the next Annual GMS.

DIREKSI
BOARD OF DIRECTION

Direksi memiliki tanggung jawab atas pengelolaan Perseroan demi mencapai kepentingan dan tujuan perusahaan. Tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota Direksi dibagi sesuai dengan perencanaan tugas yang telah ditetapkan.

The Board of Directors has responsibility for managing the Company in order to achieve the interests and objectives of the Company. The duties and responsibilities of each member of the Board of Directors are divided according to the assigned task plan.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB

Pedoman dan tata tertib kerja Direksi Perseroan tercantum dalam Anggaran Dasar. Adapun pedoman dan tata tertib disusun berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Pedoman juga disusun dengan mengikuti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

GUIDELINES AND RULES

The guidelines and work procedures for the Board of Directors of the Company are listed in the Articles of Association. The guidelines and regulations are prepared based on Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies. Guidelines are also prepared by following the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

KOMPOSISI DAN MASA JABATAN

Informasi terkait komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2022 dapat dilihat pada bagian Profil Direksi bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Pada tahun 2022 terdapat perubahan komposisi Direksi sebagai berikut:

COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

Information regarding the composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2022 can be seen in the Board of Directors Profile section in the Company Profile chapter in this Annual Report.

In 2022 there were changes to the composition of the Board of Directors as follows:

Direksi
Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Periode Masa Jabatan Term of Office
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Annual GMS Minutes No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) Deed of Annual GMS Minutes No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)	2020 – 2023
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) Deed of Annual GMS Minutes No. 12 dated May 17, 2017 (1st Period) Deed of Annual GMS Minutes No. 13 dated June 8, 2020 (2nd Period)	2020 – 2023
Sumantri	Direktur Director	Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 33 tanggal 27 April 2021 Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 33 dated April 27, 2021	2021 – 2023

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Directors has the following duties and responsibilities:

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi Program Kerja 2022 Realization of the 2022 Work Program
Djauhar Maulidi Direktur Utama President Director	Mewakili Perseroan dalam memimpin, mengawasi, dan menjamin penyelenggaraan usaha untuk kepentingan Perseroan sesuai tujuan yang telah ditetapkan, serta bertanggung jawab atas bidang hukum, dan kepatuhan, pengendalian internal, serta Sekretaris Perusahaan. Representing the Company in leading, supervising and ensuring the implementation of business for the benefit of the Company according to predetermined objectives, and is responsible for legal and compliance, internal control, as well as the Corporate Secretary	· Memimpin, mengoordinasi, membina, serta mengawasi kinerja masing-masing unit kerja yang ada di Perseroan; · Melaksanakan pengelolaan Perseroan secara bertanggung jawab serta sesuai dengan prinsip-prinsip GCG dan peraturan perundang-undangan lainya; serta · Pada tahun 2022, Perseroan tidak terlibat dalam suatu permasalahan hukum, baik perdata maupun pidana, sehingga Direksi tidak mewakili Perseroan di dalam atau di luar pengadilan. Namun demikian, dengan bantuan Sekretaris Perusahaan, Direksi selalu menjaga hubungan baik dengan pihak manapun, baik regulator, Pemegang Saham, mitra kerja, atau para pemangku kepentingan lainnya. · Lead, coordinate, foster, and supervise the performance of each work unit in the Company; · Carry out the management of the Company in a responsible manner and in accordance with GCG principles and other laws and regulations; · In 2022, the Company did not involved in any legal issues, whether civil or criminal, so the Board of Directors will not represent the Company inside or outside the court. However, with the assistance of the Corporate Secretary, the Board of Directors always maintains good relations with any party, be it regulators, shareholders, work partners or other stakeholders.

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Realisasi Program Kerja 2022 Realization of the 2022 Work Program
M Oka Lesmana Firdauzi Direktur Keuangan dan *Business Support* Director of Finance and Business Support	Menyusun kebijakan, merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kegiatan keuangan, akuntansi, perpajakan, dan perbendaharaan Perseroan, serta kegiatan pengadaan, administrasi umum, pengembangan sumber daya manusia, teknologi informasi, kesehatan dan keselamatan kerja, serta tanggung jawab sosial perusahaan. Develop policies, plan, manage and control the Company's financial, accounting, taxation and treasury activities, as well as procurement activities, general administration, human resource development, information technology, occupational health and safety, and corporate social responsibility.	· Memastikan penyampaian Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan Perseroan telah dilakukan secara tepat waktu dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku; · Memastikan kesesuaian antara rencana anggaran dan realisasi program kerja; · Mengatur ketentuan terkait SDM Perseroan, termasuk gaji, promosi, pelatihan, jaminan kesehatan dan lainnya; · Menelaah dan memutuskan promosi, mutasi, pemutusan hubungan kerja, dan pemberian sanksi pelanggaran lainnya yang diusulkan oleh Departemen *Human Resources* & *Services*; dan · Memastikan pendanaan yang diperlukan perusahaan untuk pengembangan kegiatan bisnis dapat terpenuhi, termasuk juga pemenuhan tugas terkait pengembangan SDM, TI, dan CSR Perseroan. · Ensuring that the submission of the Company's Quarterly and Annual Financial Reports has been carried out in a timely manner and in accordance with applicable regulations; · Ensuring conformity between the budget plan and the realization of the work program; · Regulate provisions related to the Company's HR, including salary, promotion, training, health insurance and others; · Review and decide on promotions, transfers, termination of employment, and other sanctions for violations proposed by the Department of Human Resources & Services; and · Ensuring that the funding required by the Company for the development of business activities can be fulfilled, including the fulfillment of tasks related to the development of human resources, IT, and the Company's CSR.
Sumantri Direktur Pengembangan Usaha Director of Business Development	Menentukan arah pengembangan usaha Perseroan. Determine the direction of the Company's business development.	· Menyusun rencana dan strategi bisnis operasional Perseroan untuk tahun 2022; · Mengupayakan tercapainya kerja sama dan kemitraan strategis yang baru; dan · Melakukan identifikasi dan mengelola risiko serta menyusun strategi pengendalian risiko bersama dengan Unit Audit Internal. · Prepare the Company's operational business plan and strategy for 2022; · Striving for the achievement of new strategic cooperation and partnerships; and · Identifying and managing risks and developing risk control strategies together with the Internal Audit Unit.

PROGRAM PENGENALAN/ ORIENTASI

Melalui Sekretaris Perusahaan, Perusahaan akan melaksanakan program orientasi bagi anggota Direksi yang baru pertama kali menjabat. Program pengenalan akan diberikan bersamaan dengan rapat Dewan Komisaris, Direksi dan jajaran Manajemen. Anggota Direksi baru diberi materi umum mengenai Perseroan agar nantinya dapat menjalankan tugas dengan baik. Pada tahun 2022, Perseroan tidak menyelenggarakan program ini karena tidak terdapat anggota Direksi yang baru

INTRODUCTION/ORIENTATION PROGRAM

Through the Corporate Secretary, the Company will carry out an orientation program for members of the Board of Directors who are serving for the first time. The induction program will be given simultaneously with the meetings of the Board of Commissioners, Directors and Management. New members of the Board of Directors are given general material regarding the Company so that later they can carry out their duties properly. In 2022, the Company did not organize this program because there are no new members of the Board of Directors

INDEPENDENSI

Perseroan menjamin setiap anggota Direksi bertindak independen serta tidak terlibat dalam konflik kepentingan yang nantinya dapat mengganggu tugas dan tanggung jawabnya. Direksi selalu bekerja secara profesional, bersungguh sungguh, serta mengedepankan kepentingan perseroan dan *stakeholder.*

INDEPENDENCE

The Company guarantees that each member of the Board of Directors acts independently and is not involved in a conflict of interest which can later interfere with their duties and responsibilities. The Directors always work professionally, earnestly, and prioritize the interests of the Company and stakeholders.

RAPAT

Sepanjang tahun 2022, Direksi telah melaksanakan rapat sebanyak 34 kali. Berikut adalah frekuensi dan kehadiran Rapat Direksi sepanjang 2022:

MEETINGS

Throughout 2022, the Board of Directors has held 34 meetings. The following is the frequency and attendance of the Board of Directors' meetings:

Kehadiran pada Rapat Direksi
Attendance at Board of Directors Meetings

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Rapat Meeting Attendance	% Kehadiran % Attendance
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	34	34	100%
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	34	34	100%
Sumantri	Direktur Director	34	34	100%

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan memberikan fasilitas berupa program pengembangan kompetensi bagi anggota Direksi, baik berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*, agar dapat meningkatkan wawasan terkait dunia usaha dan fenomena terkini. Program tersebut dilaksanakan sesuai dengan rencana pelaksanaan program peningkatan kompetensi yang dimuat pada Rencana Kerja dan Anggaran Direksi. Pada tahun 2022, pengembangan kompetensi Direksi Perseroan dilaksanakan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

COMPETENCY TRAINING AND DEVELOPMENT

The Company provides facilities in the form of a competency development program for members of the Board of Directors, in the form of training, seminars, conferences and workshops, in order to increase insight regarding the business world and the latest phenomena. The program is carried out in accordance with the competency improvement program implementation plan contained in the Board of Directors' Work Plan and Budget. In 2022, competency development for the Board of Directors of the Company will be carried out independently through the media of books and digital information.

KEPUTUSAN DAN PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Selama tahun 2022 Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dalam mengurus Perseroan, sehingga berhasil mencatat berbagai pencapaian baik dalam aspek keuangan, operasional, lingkungan maupun keberlanjutan. Beberapa pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang bersifat strategis, di antaranya terkait realisasi atas pengaliran penuh minyak di Proyek Pipa Rokan dan beberapa aksi korporasi yang dilaksanakan sepanjang tahun 2022 dan beberapa lelang yang berhasil dimenangkan oleh Perseroan. Uraian tentang hal ini disampaikan pada bagian lain Laporan ini.

DECISIONS AND IMPLEMENTATION OF DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

During 2022 the Board of Directors has carried out their duties and responsibilities properly in managing the Company, so that they have succeeded in recording various achievements in the financial, operational, environmental and sustainability aspects. Some of the implementation of strategic tasks and responsibilities, including related to the realization of the full flow of oil in the Rokan Pipeline Project and several corporate actions carried out throughout 2022 and several auctions that were won by the Company. A description of this matter is presented in another section of this Report.

HUBUNGAN KERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
WORKING RELATIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS



Hubungan kerja Dewan Komisaris dan Direksi merupakan hubungan yang bersifat kelembagaan, dalam arti senantiasa dilandasi oleh suatu mekanisme baku atau korespondensi yang dapat dipertanggungjawabkan, di mana peran dalam menjalankan pengurusan maupun pengawasan pengurusan Perusahaan mengikuti ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan maupun peraturan perundang-undangan.

Di samping itu, Dewan Komisaris dan Direksi memiliki hubungan kerja yang saling terkait serta hubungan saling mengimbangi (*check and balances*). Melalui hubungan kerja tersebut diharapkan dapat tercapainya keberlanjutan usaha perusahaan yang tercermin pada: (1) Terlaksananya dengan baik *internal control* dan manajemen risiko; (2) Tercapainya imbal hasil (*return*) yang wajar bagi Pemegang Saham; (3) Terlindunginya kepentingan Pemangku Kepentingan secara wajar; (4) Terlaksananya suksesi kepemimpinan dan manajemen di semua lini organisasi; dan (5) Terpenuhinya pelaksanaan GCG.

The working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors is an institutional one, in the sense that it is always based on a standard mechanism or correspondence that can be accounted for, where the roles in managing and supervising the management of the Company follow the provisions of the Company's Articles of Association and laws and regulations.

In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors have an interrelated working relationship as well as checks and balances. Through this working relationship, it is hoped that the sustainability of the Company's business will be achieved as reflected in: (1) well-implemented internal control and risk management; (2) Achieving reasonable returns for Shareholders; (3) Stakeholder interests are properly protected; (4) Implementation of leadership and management succession in all organizational lines; and (5) Fulfillment of GCG implementation.

HUBUNGAN AFILIASI

Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki hubungan afiliasi yaitu hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali serta hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali.

AFFILIATE RELATIONS

The Board of Commissioners and the Board of Directors have no affiliation, either family relationships with the Board of Commissioners, Directors and Controlling Shareholders as well as financial relationships with the Board of Commissioners, Directors and Controlling Shareholders.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi tercermin dalam variasi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, dan keahlian yang dimiliki oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi memiliki kompetensi yang memadai dan relevan dengan jabatannya untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Pemilihan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan juga dilakukan dengan mempertimbangkan kualitas, kompetensi, serta kebutuhan Perusahaan.

COMPOSITION DIVERSITY

The diversity in the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors is reflected in the variation in educational background, work experience, and expertise possessed by each member of the Board of Commissioners and Board of Directors. The Board of Commissioners and the Board of Directors have sufficient competence relevant to their positions to carry out their duties and responsibilities. The selection of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is also carried out by considering the quality, competence, and needs of the Company.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan Tahun 2022 dijelaskan pada tabel sebagai berikut:

The diversity of the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors for 2022 is explained in the following table:

Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi
Diversity in Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Jenis Kelamin Gender	Usia Age	Pendidikan Education	Pengalaman Kerja Sebelumnya Previous Work Experience
Dewan Komisaris Board of Commissioners					
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	Laki - laki Male	63	· Sarjana Statistika, Universitas Padjadjaran, Bandung (1984) · Master of Business Administration, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988) · Bachelor of Statistics, Padjadjaran University, Bandung (1984) · Master of Business Administration, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988)	· Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) · Menteri Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2014 - 2019) · Komisaris Utama PT Rukun Raharja Tbk (2014) · Wakil Direktur Utama PT Semen Gresik Tbk (2011 - 2012) · Wakil Direktur Utama PT PLN (Persero) (2008 - 2009) · Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) · Minister of Communication and Information of the Republic of Indonesia (2014 - 2019) · President Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014) · Vice President Director of PT Semen Gresik Tbk (2011 - 2012) · Vice President Director of PT PLN (Persero) (2008 - 2009)

Nama Name	Jabatan Position	Jenis Kelamin Gender	Usia Age	Pendidikan Education	Pengalaman Kerja Sebelumnya Previous Work Experience
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Laki - laki Male	53	· Executive Education on Impacting Investing, Said Business School, University of Oxford, Inggris (2013) · Program Executive Education on Leadership and Decision Making in the 21st Century, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, Amerika Serikat (2014) · Executive Education on Impacting Investing, Said Business School, University of Oxford, Inggris (2013) · Program Executive Education on Leadership and Decision Making in the 21st Century, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, Amerika Serikat (2014)	· Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia) (2021 - 2026) · Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (sejak Juni 2020) · Komisaris PT Indika Inti Corpindo (sejak Juni 2020) · Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (sejak 2020) · Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (sejak Oktober 2019) · Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2021 - 2026) · President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (since June 2020) · Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (since June 2020) · Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (since 2020) · President Commissioner of PT Indika Multi Properti (since October 2019)
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Laki - laki Male	61	International Trade Sciene, Chuo University, Tokyo, pada tahun (1987) International Trade Sciene, Chuo University, Tokyo, in(1987	· Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2014 — 2015) · Menteri Perdagangan Republik Indonesia dalam Kabinet Kerja (27 Oktober 2014 - 12 Agustus 2015) · Komisaris PT Indosat Tbk (2008 - 2014) · Komisaris PT Smart Tbk (2004 - 2014) · Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014 — 2015) · Minister of Trade of the Republic of Indonesia in the Working Cabinet (27 October 2014 - 12 August 2015) · Commissioner of PT Indosat Tbk (2008 - 2014) · Commissioner of PT Smart Tbk (2004 - 2014)
Direksi Direksi					
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	Laki - laki Male	53	· Sarjana Ekonomi bidang Ekonomi Internasional, Universitas Padjajaran, Bandung (1988 - 1993). · Master of Business Administration bidang Energi, School of Business Management, Institut Teknologi Bandung (2008-2010) · Bachelor of Economics in International Economics, Padjadjaran University, Bandung (1988 - 1993). · Master of Business Administration in Energy, School of Business Management, Institut Teknologi Bandung (2008-2010)	· Komisaris PT Raharja Energi Cepu (2018 - 2019) · Presiden Direktur PT Triguna Internusa Pratama (2015 - 2017) · Direktur Finance and Administration Perseroan (2011 - 2017) · Presiden Direktur PT Toha Sittah Salam · Direktur Finance and Business Development PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) · Commissioner of PT Raharja Energi Cepu (2018 - 2019) · President Director of PT Triguna Internusa Pratama (2015 - 2017) · Director of Finance and Administration of the Company (2011 - 2017) · President Director of PT Toha Sittah Salam · Director of Finance and Business Development at PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009)

Nama Name	Jabatan Position	Jenis Kelamin Gender	Usia Age	Pendidikan Education	Pengalaman Kerja Sebelumnya Previous Work Experience
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	Laki – laki Male	51	Sarjana Ekonomi bidang Akuntansi, Universitas Trisakti, Jakarta (1996). Bachelor of Economics in Accounting, Trisakti University, Jakarta (1996).	· Director and Chief Financial Officer Volvo Group Indonesia (2014) · Financial Controller PT Trakindo Utama (2010) · Financial Controller PT Luxindo Raya (2008) · Management Controller PT ICI Paints Indonesia (2004) · Accounting Manager PT L'Oreal Indonesia (2003) · Director and Chief Financial Officer Volvo Group Indonesia (2014) · Financial Controller PT Trakindo Utama (2010) · Financial Controller PT Luxindo Raya (2008) · Management Controller PT ICI Paints Indonesia (2004) · Accounting Manager PT L'Oreal Indonesia (2003)
Sumantri	Direktur Director	Laki – laki Male	46	Sarjana Ekonomi, Universitas Indonesia (2002). Bachelor of Economics, University of Indonesia (2002).	· Komisaris serta Ketua Komite Audit dan GCG PT IPC Terminal Petikemas (2019 – 2020) · Advisor PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 – 2020) · Direktur Keuangan PT Sarana Patra Hulu Cepu/ BUMD Provinsi Jawa Timur (2015 – 2016) · Chief Corporate Affairs Officer PT Karya Bumi Baratama (2012 – 2014) · General Affair Manager PT Kalrez Petroleum Ltd (2010 – 2012) · Commissioner and Head of the Audit and GCG Committee of PT IPC Terminal Petikemas (2019 – 2020) · Advisor to PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 – 2020) · Finance Director of PT Sarana Patra Hulu Cepu/ BUMD of East Java Province (2015 – 2016) · Chief Corporate Affairs Officer PT Karya Bumi Baratama (2012 – 2014) · General Affair Manager of PT Kalrez Petroleum Ltd (2010 – 2012)

RANGKAP JABATAN

Guna mencegah benturan kepentingan, maka Perusahaan mewajibkan anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk mengungkapkan rangkap jabatan yang diperbarui setiap tahunnya yang meliputi rangkap jabatan pada induk Perusahaan, Anak Perusahaan dan Perusahaan lain untuk jabatan sebagai anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau Komite.

CONCURRENT POSITION

In order to prevent conflicts of interest, the Company requires members of the Board of Commissioners and the Board of Directors to disclose concurrent positions which are updated annually that includes concurrent positions in the holding company, Subsidiaries, and other Companies for positions as members of the Board of Directors or the Board of Commissioners or Committees.

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi
Concurrent Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan Concurrent Positions at the Company	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan lain/Instansi lain Concurrent Positions at other Company/Institution
Dewan Komisaris Board of Commissioners			
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	–	• Komisaris PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (sejak 2021) • Presiden Komisaris PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (sejak 2020) • Presiden Komisaris PT Solusi Sinergi Digital (sejak 2020) • Komisaris PT Vale Indonesia Tbk (sejak 2020) • Commissioner of PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (since 2021) • President Commissioner of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (since 2020) • President Commissioner of PT Solusi Sinergi Digital (since 2020) • Commissioner of PT Vale Indonesia Tbk (since 2020)
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG (sejak 2015) Member of the Nomination, Remuneration and GCG Committee (since 2015)	· Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia) (2021 – 2026) · Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (sejak Juni 2020) · Komisaris PT Indika Inti Corpindo (sejak Juni 2020) · Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (sejak 2020) · Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (sejak Oktober 2019) · Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2021 – 2026) · President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (since June 2020) · Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (since June 2020) · Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (since 2020) · President Commissioner of PT Indika Multi Properti (since October 2019)
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	Ketua Komite Audit dan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Head of the Audit Committee and the Nomination, Remuneration and GCG Committee	• Wakil Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (sejak 2019) • Anggota Direksi dan Dewan Komisaris, kelompok usaha PT Global Panasonic (sejak 1994) • Deputy Speaker of the People's Representative Council of the Republic of Indonesia (since 2019) • Member of the Board of Directors and Board of Commissioners, PT Global Panasonic business group (since 1994)

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi
Concurrent Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan Concurrent Positions at the Company	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan lain/Instansi lain Concurrent Positions at other Company/Institution
Direksi Board of Director			
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	-	• Komisaris PT Petrosea Tbk (2022-sekarang) • Komisaris Utama PT Panji Raya Alamindo (sejak 2017) • Komisaris Utama PT Energasindo Heksa Karya (sejak 2017) • Komisaris Utama PT Triguna Internusa Pratama (sejak 2017) • Komisaris PT Trimitra Cipta Mandiri (sejak 2017) • Komisaris Utama PT PDPDE Gas (sejak 2017) • Komisaris PT Rukun Prima Sarana (sejak 2015) • Commissioner of PT Petrosea Tbk (2022-now) • President Commissioner of PT Panji Raya Alamindo (since 2017) • President Commissioner of PT Energasindo Heksa Karya (since 2017) • President Commissioner of PT Triguna Internusa Pratama (since 2017) • Commissioner of PT Trimitra Cipta Mandiri (since 2017) • President Commissioner of PT PDPDE Gas (since 2017) • Commissioner of PT Rukun Prima Sarana (since 2015)
M Oka Lesmana Firdauzi	Direktur Director	-	• Komisaris Utama PT Heksa Energi Mitraniaga (sejak 2020) • Komisaris PT Bravo Delta Persada (sejak 2020) • Direktur PT Rukun Prima Sarana (sejak 4 November 2019) • Komisaris PT Raharja Energi Cepu (sejak 2019) • Komisaris Utama PT Prima Energi Raharja (sejak 2018) • Komisaris PT Raharja Daya Energi (sejak 2018) • Komisaris PT Adidaya Bismawisesa Internasional (sejak 2018) • Direktur Utama PT Panji Raya Alamindo (sejak Januari 2018) • Komisaris PT Petrogas Jatim Utama Cendana (sejak 2018) • President Commissioner of PT Heksa Energi Mitraniaga (since 2020) • Commissioner of PT Bravo Delta Persada (since 2020) • Director of PT Rukun Prima Sarana (since 4 November 2019) • Commissioner of PT Raharja Energi Cepu (since 2019) • President Commissioner of PT Prima Energi Raharja (since 2018) • Commissioner of PT Raharja Daya Energi (since 2018) • Commissioner of PT Adidaya Bismawisesa Internasional (since 2018) • President Director of PT Panji Raya Alamindo (since January 2018) • Commissioner of PT Petrogas Jatim Utama Cendana (since 2018)

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi
Concurrent Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan Concurrent Positions at the Company	Rangkap Jabatan Pada Perusahaan lain/Instansi lain Concurrent Positions at other Company/Institution
Sumantri	Direktur Director	-	• Komisaris Utama PT Artificial Teknologi Persada (sejak 2021) • Komisaris Utama PT Petrotech Penta Nusa (sejak 2020) • Komisaris Independen PT BRI Multifinance (sejak 2020) • Komisaris PT Sirius Surya Sentosa (sejak 2019) • President Commissioner of PT Artificial Technology Persada (since 2021) • President Commissioner of PT Petrotech Penta Nusa (since 2020) • Independent Commissioner of PT BRI Multifinance (since 2020) • Commissioner of PT Sirius Surya Sentosa (since 2019)

BENTURAN KEPENTINGAN

Dalam pengambilan keputusan, Dewan Komisaris dan Direksi memastikan bahwa keputusan tersebut adalah untuk kepentingan Perusahaan dan tidak mengandung benturan kepentingan atau tekanan dari pihak terkait manapun.

Apabila terdapat anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki benturan kepentingan atas transaksi Perusahaan, maka anggota Komisaris dan Direksi yang bersangkutan tidak dapat diikutsertakan dalam proses pengambilan keputusan. Pada tahun 2022 tidak terdapat transaksi yang dilakukan oleh Perusahaan yang mengandung benturan kepentingan.

RAPAT GABUNGAN

Di samping rapat internal, Dewan Komisaris dan Direksi juga mengadakan rapat gabungan. Penyelenggaraan rapat ini disesuaikan dengan kebutuhan dalam rangka koordinasi untuk membahas laporan kinerja Perusahaan, hal penting dan strategis, serta masalah-masalah yang dihadapi Perusahaan. Rapat gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris dilaksanakan setidaknya 3 kali dalam setahun guna membahas berbagai rencana dan keputusan yang akan diambil terkait pengelolaan operasional Perseroan.

Sepanjang tahun 2022 Rapat Gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaksanakan sebanyak 4 kali. Adapun agenda dan risalah rapat, kehadiran, serta rekapitulasi tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam rapat-rapat tersebut adalah, sebagai berikut:

CONFLICT OF INTERESTS

In making decisions, the Board of Commissioners and the Board of Directors ensure that these decisions are in the interests of the Company and do not contain conflicts of interest or pressure from any related party.

If there are members of the Board of Commissioners and Directors who have a conflict of interest in the Company's transactions, then the members of the Board of Commissioners and Directors concerned cannot be included in the decision-making process. In 2022, there were no transactions made by the Company that contained a conflict of interest.

JOINT MEETINGS

Apart from internal meetings, the Board of Commissioners and the Board of Directors also hold joint meetings. The holding of this meeting is adjusted to the needs, in the framework of coordination to discuss the Company's performance reports, important and strategic matters, as well as problems faced by the Company. Joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners are held at least 3 times a year to discuss various plans and decisions to be taken regarding the management of the Company's operations.

Throughout 2022 the Joint Meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors have been held 4 times. The agenda and minutes of meetings, attendance and recapitulation of the level of attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors at these meetings are as follows:

Kehadiran Dewan Komisaris Dan Direksi Dalam Rapat Gabungan
Attendance of the Board of Commissioners and Directors in Joint Meetings

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Term of Office	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	% Kehadiran % Attendance
Dewan Komisaris Board of Commissioners					
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	2020 - 2023	4	4	100%
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	2020 - 2023		3	75%
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	2021 - 2023		3	75%
Direksi Board of Directors					
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	2020 - 2023	4	4	100%
Oka Lesmana	Direktur Director	2020 - 2023		4	100%
Sumantri	Direktur Director	2021 - 2023		4	100%
Rata-rata Kehadiran Average Attendance					**92,1%**

Agenda rapat gabungan tahun 2022 adalah sebagai berikut:

The joint meeting agendas for 2022 are as follows:

Agenda Dewan Komisaris Dan Direksi Dalam Rapat Gabungan
Agenda of the Board of Commissioners and Directors in Joint Meetings

Tanggal Date	Agenda Agenda	Peserta Rapat Participants
18 Februari 2022 February 18, 2022	1. Laporan keuangan Perseroan tahun buku 2021 (*unaudited*) 2. *Budget* tahun 2022 Perseroan 3. *Update project* Perseroan yang telah berjalan maupun yang akan berjalan di tahun 2022 1. The Company's financial statements for the 2021 fiscal year (unaudited) 2. The Company's 2022 Budget 3. Update on the Company's projects that have been running or will be running in 2022	Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors
22 November 2022 November 22, 2022	Laporan Keuangan Kuartal 3 Tahun 2022 Financial Report 3rd Quarter 2022	Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors
8 Desember 2022 December 8, 2022	Pembahasan Remunerasi Direksi dan Komisaris PT Rukun Raharja, Tbk Discussion on the Remuneration of Directors and Commissioners of PT Rukun Raharja, Tbk	Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors

Agenda Dewan Komisaris Dan Direksi Dalam Rapat Gabungan

Agenda of the Board of Commissioners and Directors in Joint Meetings

Tanggal Date	Agenda Agenda	Peserta Rapat Participants
14 Desember 2022 December 14, 2022	1. Proyeksi Laporan keuangan Perseroan tahun buku 2022 (*unaudited*) 2. *Budget* tahun 2023 Perseroan 3. *Update project* Perseroan 1. Projection of the Company's financial statements for the 2022 fiscal year (unaudited) 2. The Company's 2023 Budget 3. Update on the Company's project	Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors

PENILAIAN KINERJA

Prosedur

Perseroan secara berkala melakukan penilaian terhadap organ perusahaan, seperti:

1. Dewan Komisaris;
2. Organ Pendukung Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG;
3. Direksi; serta
4. Organ Pendukung Direksi, yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

Organ Perseroan melakukan penilaian melalui metode penilaian sendiri (*self-assessment*). Hasil evaluasi akan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) bersamaan dengan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, Laporan Tahunan, dan Laporan Keuangan Perseroan.

Kriteria

Adapun kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Organ Perseroan, meliputi:

1. Tingkat kehadiran dalam rapat, baik internal maupun rapat gabungan;
2. Pencapaian realisasi program kerja;
3. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan lainnya; dan
4. Komitmen penerapan GCG di Perseroan.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Direksi dan organ pendukungnya dilakukan melalui metode *self-assessment* dengan dukungan dari Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Direksi wajib untuk menyerahkan Laporan Tugas Pengawasan, Laporan Tahunan, dan Laporan Keuangan Perseroan ke Pemegang Saham untuk diberikan penilaian. Direksi juga secara berkala memberikan penilaian kepada setiap organ pendukungnya melalui rapat internal.

PERFORMANCE EVALUATION

Procedure

The Company periodically evaluates its organs, such as:

1. Board of Commissioners;
2. Supporting Organs of the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Nomination, Remuneration and GCG Committee;
3. Directors; as well as
4. Supporting organs for the Board of Directors, namely the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

The Company's organs carry out an assessment through the self-assessment method. The results of the evaluation will be submitted to the Shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS) together with the Board of Commissioners' Supervisory Report, Annual Report and the Company's Financial Report.

Criteria

The criteria used to assess the performance of the Company's Organs include:

1. The level of attendance at meetings, both internal and joint meetings;
2. Achievement of work program realization;
3. Compliance with applicable laws and regulations and other Company policies; and
4. Commitment to implementing GCG in the Company.

Party Conducting Evaluation

Assessment on the performance of the Board of Directors and its supporting organs is performed through the self-assessment method with support from the Nomination, Remuneration and GCG Committee. The Board of Directors is required to submit the Supervisory Task Report, Annual Report, and the Company's Financial Statements to the Shareholders to be assessed. The Board of Directors also regularly evaluates each of its supporting organs through internal meetings.

Hasil Penilaian

Dewan Komisaris, Direksi, dan organ pendukung lainnya telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik berdasarkan hasil penilaian kinerja. Hasil penilaian juga menunjukkan bahwa target yang ditentukan oleh Perseroan telah mampu dicapai sepanjang tahun 2022. Indikator pencapaian tersebut terlihat dari peningkatan kualitas kerja dari setiap bidang perusahaan.

Evaluation Results

The Board of Commissioners, Board of Directors, and other supporting organs have carried out their duties and responsibilities properly based on the results of the performance evaluation. The results of the assessment also show that the targets set by the Company have been able to be achieved throughout 2022. The indicators of this achievement can be seen from the improvement in the quality of work in each field of the Company.

Penilaian Kinerja Komite Di Bawah Direksi

Hingga akhir 2022, tidak terdapat Komite di bawah Direksi.

Performance Assessment of Committees Under the Board of Directors

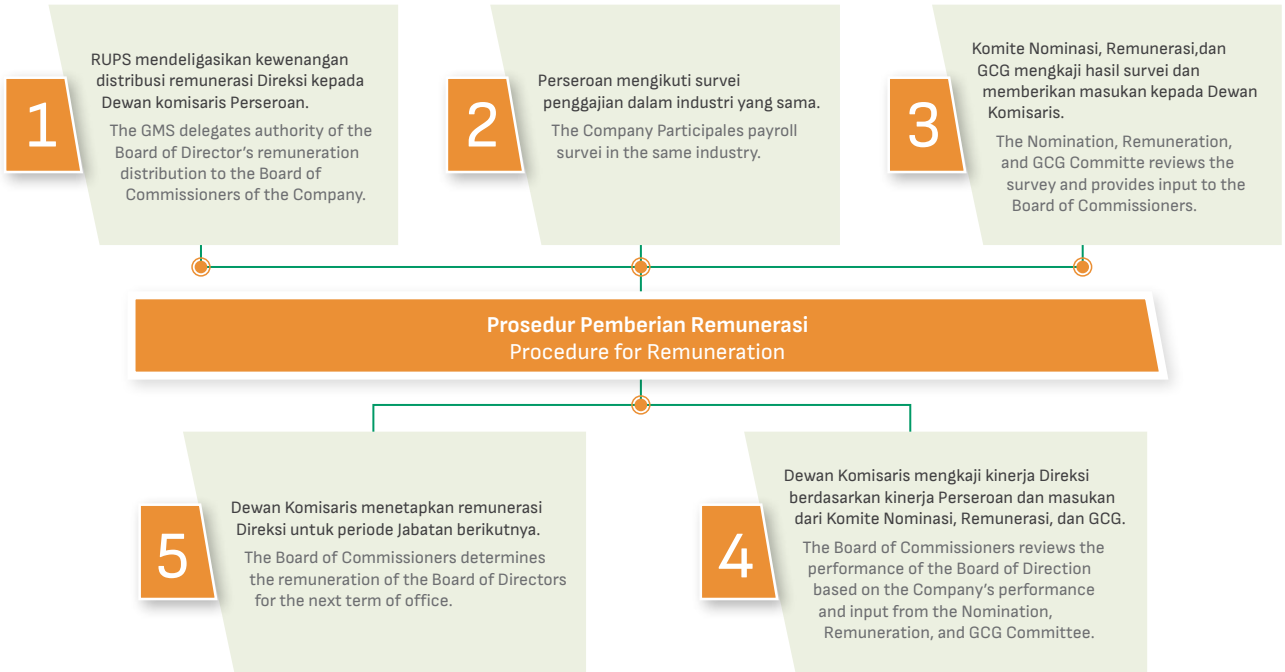
Until the end of 2022, there are no Committees under the Board of Directors.

KEBIJAKAN REMUNERASI

Kebijakan internal Perseroan telah mengatur penentuan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. Dasar penentuan remunerasi adalah Penilaian kinerja masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi serta kondisi operasional Perseroan. Dewan Komisaris bertanggung jawab menetapkan besaran remunerasi, sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

REMUNERATION POLICY

The Company's internal policy has regulated the determination of remuneration for the Board of Commissioners and Directors. The basis for determining remuneration is the performance evaluation of each Board of Commissioners and Directors as well as the operational conditions of the Company. The Board of Commissioners is responsible for determining the amount of remuneration, in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS).



Struktur dan Besaran Remunerasi

Terdapat dua jenis Remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi, yakni: 1. Remunerasi tetap, yang tidak terkait dengan kinerja dan risiko, yaitu gaji pokok dan kompensasi lainnya; serta 2. Remunerasi variabel, di mana sangat terkait dengan kinerja dan risiko, yaitu bonus.

Besaran remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi dalam jangka waktu 2 tahun terakhir disajikan pada tabel berikut.

Remuneration Structure and Amount

There are two types of remuneration given to the Board of Commissioners and the Board of Directors, they are: 1. Fixed remuneration, which is not related to performance and risk, namely basic salary and other compensation; and 2. Variable remuneration, which is closely related to performance and risk, namely bonuses.

The amount of remuneration given to the Board of Commissioners and Board of Directors in the last 2 years is presented in the following table.

Struktur dan Besaran Remunerasi
Remuneration Structure and Amount

Uraian Description	Jumlah (orang) Number (people)	Total (juta Rp) Total (juta Rp)	
		2022	2021
Dewan Komisaris Board of Commissioners			
Remunerasi Tetap Fixed Remuneration	3	4,884	3,224
Remunerasi Variabel*) Variable Remuneration*)			
Direksi Board of Directors			
Remunerasi Tetap Fixed Remuneration	3	10,163	6,795
Remunerasi Variabel*) Variable Remuneration*)			

*) Perseroan tidak melaksanakan pembayaran berbasis saham kepada Dewan Komisaris dan Direksi.
*) The Company does not make share-based payments to the Board of Commissioners and Directors.

ORGAN PENDUKUNG DAN KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

SUPPORTING ORGANS AND COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh organ pendukung, yaitu: Komite Audit, Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Yang diuraikan sebagai berikut:

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by supporting organs, namely: Audit Committee, and Nomination, Remuneration and GCG Committee, which is described as follows:

KOMITE AUDIT

Perseroan membentuk Komite Audit dengan maksud untuk mendukung Dewan Komisaris dalam mengawasi Direksi. Tujuannya agar pengelolaan Perseroan selalu sesuai dengan prinsip-prinsip GCG. Pembentukan Komite Audit diharapkan dapat mendorong terciptanya sistem pengendalian internal, manajemen risiko yang kuat, dan transparansi dalam pelaporan keuangan.

AUDIT COMMITTEE

The Company established an Audit Committee with the purpose of supporting the Board of Commissioners in supervising the Board of Directors. The goal is that the management of the Company is to always comply with GCG principles. The establishment of the Audit Committee is expected to encourage the creation of an internal control system, strong risk management, and transparency in financial reporting.

Independensi

Komite Audit dijamin independensinya oleh Perusahaan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut ini:

Independence

The Audit Committee is guaranteed independence by the Company, as shown in the following table of fulfillment of independence aspects:

Independensi Komite Audit
Audit Committee Independence

Aspek Independensi Independence Aspect	Rachmat Gobel Ketua Head	Bambang Hari Wiryantoro Anggota Member	Aryo Wibisono Anggota Member
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Has no financial relationship with the Board of Commissioners and Board of Directors.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan kepengurusan dengan Pemegang Saham, Entitas Anak, maupun perusahaan afiliasi. Has no management relationship with Shareholders, Subsidiaries, or affiliated companies.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan. Has no share ownership relationship in the Company.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit. Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or other members of the Audit Committee.	√	√	√

Piagam

Adapun Piagam Komite Audit telah disusun oleh Perseroan. Piagam ini merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Charter

The Audit Committee Charter has been prepared by the Company. This charter refers to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Implementation of Audit Committee Work.

Komposisi

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 tanggal 29 Agustus 2022 mengatur perubahan komposisi Komite Audit. Surat Keputusan ini merinci dasar pengangkatan dan lamanya masa jabatan berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris. Anggota komite audit telah memenuhi kualifikasi yang telah ditetapkan oleh Perseroan.

Composition

Decree of the Board of Commissioners No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 dated August 29, 2022 regulates changes to the composition of the Audit Committee. This Decree details the basis for the appointment and the length of term of office based on the evaluation results from the Board of Commissioners. Audit committee members have met the qualifications set by the Company.

Komposisi dan Profil Komite Audit
Composition and Profile Audit Committee

Nama Name	Jabatan
Rachmat Gobel	Ketua Head
Budi T Wibawa	Anggota Member
Aryo Wibisono	Anggota Member

Profil

Profil

Rachmat Gobel
Ketua
Chairman

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

The profile of the Head of the Audit Committee can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section in the Company Profile chapter.

Budi T. Wibawa
Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Bekasi, Saat ini berusia 56 tahun.

Indonesian citizen, resides in Bekasi, He is currently 56 years old.

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 tanggal 29 Agustus 2022	Decree of the Board of Commissioners No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 dated August 29, 2022
Pendidikan Education	Beliau meraih gelar Magister Akuntansi dari Universitas Muhammadiyah Jakarta pada tahun 2007.	Beliau meraih gelar Magister Akuntansi dari Universitas Muhammadiyah Jakarta pada tahun 2007.
Pengalaman Kerja Employment History	• Anggota Komite Audit, PT Jamkrida Jakarta 2017-2020 • Anggota Komite Audit, PT Penjamin Infrastruktur Indonesia (Persero) 2013-2016 • Anggota Komite Audit, PT Sucofindo (Persero) 2000-2008	• Member of the Audit Committee, PT Jamkrida Jakarta, 2017-2020 • Member of the Audit Committee, PT Penjamin Infrastruktur Indonesia (Persero), 2013-2016 • Member of the Audit Committee, PT Sucofindo (Persero), 2000-2008
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Pemimpin Rekan, KAP Husni, Wibawa & Rekan (sejak 2020)	• Partner Leader, KAP Husni, Wibawa & Partners (since 2020)

Aryo Wibisono
Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Saat ini berusia 36 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He is currently 36 years old.

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Surat Dewan Komisaris Indonesia. 002/DEKOM RR/X/2011 tanggal 21 Oktober 2011 (2011-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris).	Board of Commissioners Letter No. 002/DEKOM RR/X/2011 dated October 21, 2011 (2011 - ended based on evaluation results from the Board of Commissioners).
Pendidikan Education	• Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia	• He holds a Bachelor of Economics degree from the University of Indonesia
Pengalaman Kerja Working Experience	• Berkarier di berbagai kantor akuntan publik (2006-2008).	• Serving in various public accounting firms (2006-2008).
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Partner KAP Hertanto, Sidik & Indra (sejak 2008).	• Partner at PAF Hertanto, Sidik & Indra (since 2008).

Tugas, Tanggung Jawab dan wewenang

Berdasarkan Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab utama Komite Audit dapat dijabarkan sebagai berikut:

- Mengkaji Laporan Keuangan Perseroan.
- Mengkaji konsistensi Perseroan terhadap peraturan dan perundangan-undangan yang berlaku.
- Melakukan penelaahan efektivitas pengendalian internal dan pengelolaan risiko Perseroan.
- Membantu Dewan Komisaris dalam menyeleksi akuntan publik.
- Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan akuntan publik.

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Komite Audit memiliki wewenang sebagai berikut:

- Memiliki akses penuh terhadap semua Laporan Keuangan, temuan audit internal, serta risalah rapat Direksi;
- Berhak untuk berkomunikasi langsung dengan karyawan dan pihak-pihak yang terkait dengan pengelolaan risiko dan pengendalian internal; dan
- Melaksanakan rapat bersama manajemen, audit internal dan audit eksternal.

Duties, Responsibilities and Authorities

Based on the Audit Committee Charter, the main duties and responsibilities of the Audit Committee can be described as follows:

- Reviewing the Company's Financial Statements.
- Reviewing the Company's consistency with the applicable laws and regulations.
- Reviewing the effectiveness of the Company's internal control and risk management.
- Assisting the Board of Commissioners in selecting public accountants.
- Reviewing the adequacy of audits conducted by public accountants.

In supporting the implementation of duties and responsibilities, the Audit Committee has the following authorities:

- Have full access to all Financial Reports, internal audit findings, and minutes of meetings of the Board of Directors;
- Has the right to communicate directly with employees and parties related to risk management and internal control; and
- Conduct meetings with management, internal audit, and external audit.

Rapat

Rapat Komite Audit wajib diselenggarakan setidaknya 4 kali dalam setahun. Sepanjang 2022, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Meetings

Audit Committee meetings must be held at least 4 times a year. Throughout 2022, the Audit Committee has held 4 meetings with the following level of attendance.

Kehadiran Rapat Komite Audit
Attendance of Audit Committee Meetings

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Rapat Meeting Attendance	% Kehadiran % Attendances
Rachmat Gobel	Ketua Head	2	2	100
Budi Wibawa	Anggota Member	2	2	100
Aryo Wibisono	Anggota Member	4	4	100

Pengembangan Kompetensi

Dalam rangka memperluas wawasan akan perkembangan dunia usaha dan fenomena terkini, Perseroan memberikan fasilitas pengembangan kompetensi bagi Anggota Komite Audit. Fasilitas pengembangan kompetensi itu meliputi pengiriman menjadi peserta pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop.* Pada tahun 2022, pengembangan kompetensi Komite Audit Perseroan dilaksanakan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

Competency Development

In order to broaden insight into the development of the business world and the latest phenomena, the Company provides competency development facilities for Members of the Audit Committee. Competency development facilities include sending participants to training, seminars, conferences and workshops. In 2022, competency development for the Company's Audit Committee will be carried out independently through the media of books and digital information.

Laporan Pelaksanaan Tugas

Setelah melaksanakan tugas dan tanggung jawab Audit, Komite Audit akan melaporkan pekerjaannya kepada Dewan Komisaris. Adapun mekanisme Laporan Pelaksanaan Tugas diatur oleh Perseroan secara lebih spesifik.

1. Mengkaji Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan Perseroan tahun buku 2022 serta telah memberikan masukan secara profesional kepada Unit Internal Audit mengenai penyusunan Laporan Keuangan tersebut
2. Melakukan pengawasan terhadap penerapan kegiatan usaha Perseroan agar sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku. Selain itu, Komite Audit memberikan masukan mengenai pemenuhan ketentuan regulator atas setiap tindakan yang diambil Perseroan
3. Menjalin kerja sama dengan Unit Internal Audit dalam mengawasi pelaksanaan audit di masing-masing unit. Hasil dari pengawasan tersebut telah disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk pengambilan tindakan penyempurnaan pengendalian internal dan penerapan manajemen risiko yang terdapat seluruh aktivitas usaha Perseroan

Duties Implementation Report

After carrying out the Audit duties and responsibilities, the Audit Committee will report its work to the Board of Commissioners. The mechanism for the Task Implementation Report is regulated by the Company more specifically.

1. Reviewed the Company's Quarterly and Annual Financial Statements for the 2022 fiscal year and has provided professional input to the Internal Audit Unit regarding the preparation of these Financial Statements;
2. Supervise the implementation of the Company's business activities to comply with applicable rules and regulations. In addition, the Audit Committee provides input regarding compliance with regulatory requirements for every action taken by the Company;
3. Establish cooperation with the Internal Audit Unit in overseeing the implementation of audits in each unit. The results have been submitted to the Board of Commissioners to take action to improve internal control and the implementation of risk management in all of the Company's business activities;

4. Membantu Dewan Komisaris untuk mengevaluasi kinerja akuntan publik serta kantor akuntan publik tahun 2021 sebagai bahan pertimbangan. Selanjutnya, Komite Audit memberikan rekomendasi penunjukan akuntan publik dan kantor akuntan publik tahun 2022 dengan mempertimbangkan aspek yang ditentukan regulator, khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.
5. Menjalin kerja sama dengan Unit Internal Audit dalam mengkaji Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan Perseroan tahun buku 2022 yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik yang ditunjuk Perseroan

4. Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of public accountants and public accounting firms in 2021 for consideration. Furthermore, the Audit Committee provides recommendations for the appointment of public accountants and public accounting firms in 2022 taking into account the aspects determined by the regulator, particularly the Financial Services Authority Regulations;
5. Establish cooperation with the Internal Audit Unit in reviewing the Company's Quarterly and Annual Financial Statements for the 2022 fiscal year which have been audited by a public accounting firm appointed by the Company.

KOMITE NOMINASI, REMUNERASI, DAN GCG

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG memiliki tugas untuk mendukung Dewan Komisaris guna menjalankan fungsi pengawasan terkait nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. Pengawasan dalam penerapan GCG di seluruh unit Perseroan agar berjalan secara efektif juga menjadi bagian dari tugas utama yang diemban Komite ini.

Independensi

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG dijamin independensinya dalam menjalankan tugas. Sebagaimana yang ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut.

NOMINATION, REMUNERATION AND GCG COMMITTEE

The Nomination, Remuneration and GCG Committee has the duty to support the Board of Commissioners in carrying out its supervision function regarding the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and Directors. Supervision in the implementation of GCG in all units of the Company so that it runs effectively is also part of the main task done by this Committee.

Independence

The Nomination, Remuneration and GCG Committee are guaranteed independence in carrying out their duties, as shown in the following table of fulfillment of independence aspects.

Independensi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG
Independence of the Nomination, Remuneration and GCG Committee

Aspek Independensi Independence Aspect	Rachmat Gobel Ketua Head	M Arsjad Rasjid P M Anggota Member	Riza Ichsan Fahriza Anggota Member
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Has no financial relationship with the Board of Commissioners and Board of Directors.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan kepengurusan dengan Pemegang Saham, Entitas Anak, maupun perusahaan afiliasi. Has no management relationship with Shareholders, Subsidiaries, or affiliated companies.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan. Has no share ownership relationship in the Company.	√	√	√
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit. Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or other members of the Audit Committee.	√	√	√

Pedoman

Adapun Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi.

Guidelines

The Nomination, Remuneration and GCG Committee is guided by Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee.

Komposisi

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 tanggal 29 Agustus 2022 mengatur Komposisi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Surat Keputusan juga mengatur masa jabatan yang berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris. Adapun pihak yang menjadi anggota komite dipandang telah memenuhi kriteria yang ditetapkan Perseroan.

Composition

Decree of the Board of Commissioners No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 dated August 29, 2022 regulates the Composition of the Nomination, Remuneration and GCG Committee. The Decree also regulates the term of office ending based on the evaluation results from the Board of Commissioners. The parties who are members of the committee are deemed to have met the criteria set by the Company.

Komposisi dan Profil Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Composition and Profile of the Nomination, Remuneration and GCG Committee

Nama Name	Jabatan Position
Rachmat Gobel	Ketua Head
M Arsjad Rasjid P M	Anggota Member
Riza Ichsan Fahriza	Anggota Member

Rachmat Gobel

Ketua
Chairman

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

The profile of the Head of the Nomination, Remuneration and GCG Committee can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section in the Company Profile chapter.

M Arsjad Rasjid P M

Ketua
Chairman

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

The profile of the Head of the Nomination, Remuneration and GCG Committee can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section in the Company Profile chapter.

Riza Ichsan Fahriza
Anggota
Member

	Warga Negara Indonesia, berdomisili di Indonesia. Saat ini berusia 41 tahun.	Indonesian citizen, resides in Indonesia. He is currently 41 years old.
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Indonesia. 002/ DEKOM RR/VIII/2015 tanggal 15 Agustus 2015 (2015-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris).	Surat Keputusan Dewan Komisaris Indonesia. 002/ DEKOM RR/VIII/2015 tanggal 15 Agustus 2015 (2015-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris).
Pendidikan Education	• Magister Hukum bidang Bisnis, Universitas Indonesia • Sarjana Hukum bidang Bisnis, Universitas Trisakti	• Master of Law in Business, University of Indonesia • Bachelor of Law in Business, Trisakti University
Pengalaman Kerja Employment History	• Corporate Affairs dan Corporate Communication Indonesia Indika Indonesia Tbk (2012-2014) • Corporate Affairs dan Corporate Communication Indonesia Lion Super Indo (2011-2012) • Corporate Affairs dan Corporate Communication Indonesia Global Informasi Bermutu (Global TV) (2005-2011) • Mid Senior Associate Indonesia Moores Rowland Indonesia (2004-2005)	• Corporate Affairs and Corporate Communication PT Indika Energy Tbk (2012-2014) • Corporate Affairs and Corporate Communication PT Lion Super Indo (2011-2012) • Corporate Affairs and Corporate Communication PT Global Informasi Bermutu (Global TV) (2005-2011) • Mid Senior Associate PT Moores Rowland Indonesia (2004-2005)
Rangkap Jabatan Concurrent Position	• Office of the CEO Indonesia Indika Indonesia Tbk (sejak 2015) • Direktur Indonesia Cakrabuana Ventura Indonesia (sejak 2015)	• Office of the CEO PT Indika Energy Tbk (since 2015) • Direkctor of PT Cakrabuana Ventura Indonesia (since 2015)

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Piagam Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG, tugas dan tanggung jawab utama Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG adalah sebagai berikut:

- Memberikan rekomendasi terkait komposisi jabatan dan kebijakan proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
- Melakukan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.
- Memberikan rekomendasi terkait pengembangan kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi.
- Memberikan rekomendasi terkait struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.
- Melakukan penelaahan atas penerapan prinsip-prinsip GCG dan standar etika di Perseroan.

Duties and Responsibilities

Based on the Nomination, Remuneration and GCG Committee Charter, their main duties and responsibilities are as follows:

- Provide recommendations regarding the composition of positions and policies on the nomination process for members of the Board of Commissioners and Directors.
- Perform performance evaluation of the Board of Commissioners and Directors.
- Provide recommendations related to competency development for the Board of Commissioners and Board of Directors.
- Provide recommendations regarding the structure, policies, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Directors.
- Reviewing the application of GCG principles and ethical standards in the Company.

Prosedur Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG memiliki tanggung jawab dalam memberikan rekomendasi terkait penetapan anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Dalam menjalankan tugasnya akan dibantu Departemen Human Resources & Service. Sebagaimana diungkapkan sebagai berikut.

1. **Proses Nominasi**
   Perseroan menugaskan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG, dibantu oleh Departemen Human Resources & Services, untuk melaksanakan proses nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
2. **Pengajuan Calon Anggota Dewan Komisaris dan Direksi**
   Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG serta Departemen Human Resources & Services menyerahkan daftar nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang diputuskan melalui rapat internal Dewan Komisaris dan Direksi.
3. **Penilaian Kemampuan dan Kepatutan**
   Penilaian kemampuan dan kepatutan dilakukan terhadap pihak yang namanya tercantum dalam daftar calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Calon anggota yang telah lulus penilaian kemudian diajukan dalam RUPS untuk diangkat.
4. **Penetapan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi**
   Calon yang telah memenuhi persyaratan dan lulus penilaian kemampuan dan kepatutan diangkat melalui persetujuan para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

Board of Commissioners and Board of Directors Nomination Procedure

The Nomination, Remuneration and GCG Committee is responsible for providing recommendations regarding the appointment members of the Board of Commissioners and Board of Directors. In carrying out their duties, they will be assisted by the Human Resources & Service Department. as disclosed below.

1. **Nomination Process**
   The Company assigned the Nomination, Remuneration and GCG Committee, assisted by the Human Resources & Services Department, to carry out the nomination process for members of the Board of Commissioners and Directors.
2. **Submission of Candidates for Members of the Board of Commissioners and Directors**
   The Head of the Nomination, Remuneration and GCG Committee as well as the Human Resources & Services Department submitted a list of nominees for members of the Board of Commissioners and Board of Directors which was decided through an internal meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors.
3. **Fit and Proper Test**
   The fit and proper test is carried out on parties whose names are listed in the list of prospective members of the Board of Commissioners and Board of Directors. Prospective members who have passed the assessment are then submitted to the GMS to be appointed.
4. **Appointment of members of the Board of Commissioners and Board of Directors**
   Candidates who have met the requirements and passed the fit and proper test are appointed through the approval of the Shareholders at the time of the GMS.

Rapat

Rapat Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG wajib diselenggarakan setidaknya 3 kali dalam setahun. Sepanjang 2022, Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG melaksanakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Meetings

Meetings of the Nomination, Remuneration and GCG Committee must be held at least 3 times a year. Throughout 2022, the Nomination, Remuneration and GCG Committee held 4 (four) meetings with the following level of attendance.

Kehadiran Rapat Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG
Attendance of Nomination, Remuneration and GCG Committee Meetings

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Rapat Meetings Attendance	% Kehadiran % Attendance
Rachmat Gobel	Ketua Head	2	2	100%
M Arsjad Rasjid P M	Anggota Member	4	4	100%
Riza Ichsan Fahriza	Anggota Member	4	4	100%

Pengembangan Kompetensi

Dalam rangka memperluas wawasan akan perkembangan dunia usaha dan fenomena terkini, Perseroan memberikan fasilitas pengembangan kompetensi bagi Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Fasilitas pengembangan kompetensi itu meliputi pengiriman menjadi peserta pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop.* Pada tahun 2022, pengembangan kompetensi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Perseroan dilaksanakan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

Laporan Pelaksanaan Tugas

Setelah melaksanakan tugas dan tanggung jawab, Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG akan melaporkan pekerjaannya kepada Dewan Komisaris. Adapun mekanisme Laporan Pelaksanaan Tugas diatur oleh Perseroan secara lebih spesifik.

1. Memberikan rekomendasi terkait pengangkatan Sumantri sebagai anggota Direktur Perseroan yang baru.

2. Ikut terlibat dalam penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi di sepanjang tahun 2022.
3. Memberikan masukan terkait pengembangan kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi. Pengembangan kompetensi yang diikuti Dewan Komisaris Direksi selama tahun 2021 telah sesuai dengan bidang tugas dan kebutuhan masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi sehingga dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan profesional dalam rangka keberlanjutan usaha Perseroan.
4. Membantu Dewan Komisaris dalam menentukan struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi Dewan Komisaris serta Direksi dengan mempertimbangkan pencapaian kinerja dan pengembangan remunerasi yang layak di bidang usaha Perseroan.

5. Memantau proses pengendalian internal serta memastikan seluruh aktivitas Perseroan dijalankan dengan menjunjung tinggi prinsip-prinsip GCG dan standar etika yang berlaku di Perseroan.

Competency Development

In order to broaden insight into the development of the business world and the latest phenomena, the Company provides competency development facilities for Members of the Nomination, Remuneration and GCG Committee. Competency development facilities include sending participants to training, seminars, conferences and workshops. In 2022, competency development for the Company's Nomination, Remuneration and GCG Committee will be carried out independently through the media of books and digital information.

Duties Implementation Report

After carrying out their duties and responsibilities, the Nomination, Remuneration and GCG Committee will report their work to the Board of Commissioners. The mechanism for the Duties Implementation Report is regulated by the Company more specifically.

1. Provide recommendations regarding the appointment of Sumantri as a new member of the Company's Directors.

2. Be involved in evaluating the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors throughout 2022.
3. Provide input regarding competency development for the Board of Commissioners and Board of Directors. The competency development followed by the Board of Commissioners and Directors during 2021 is in accordance with the duties and needs of each Board of Commissioners and Board of Directors so that they can carry out their duties and responsibilities independently and professionally in the context of the Company's business sustainability.
4. Assist the Board of Commissioners in determining the structure, policies, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors by taking into account the achievement of performance and proper remuneration development in the Company's business sector.
5. Monitor the internal control process and ensure that all of the Company's activities are carried out by upholding the GCG principles and ethical standards that apply in the Company

SEKRETARIS PERUSAHAAN
CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan atau *Corporate Secretary* memiliki peran untuk mendukung kinerja Direksi. Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan antara lain menjalin komunikasi internal dan eksternal, mengelola hubungan investor, mengurusi kesekretariatan pimpinan, serta memastikan kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Corporate Secretary has a role to support the performance of the Board of Directors. The duties and responsibilities of the Corporate Secretary include establishing internal and external communications, managing investor relations, managing secretarial leadership, and ensuring the Company's compliance with applicable laws and regulations.

PEDOMAN KERJA

Pedoman kerja Sekretaris Perusahaan tercantum dalam Anggaran Dasar yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

WORK GUIDELINES

The work guidelines for the Corporate Secretary are listed in the Articles of Association which were prepared based on the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

PROFIL PEJABAT SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 1 Desember 2020, Direksi Perseroan mengangkat Yuni Pattinasarani sebagai Sekretaris Perusahaan, dengan masa jabatan yang akan berakhir sesuai dengan hasil evaluasi dari Direksi. Informasi terkait Profil Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

CORPORATE SECRETARY OFFICER PROFILE

Based on the Decree of the Board of Directors dated December 1, 2020, the Board of Directors of the Company appointed Yuni Pattinasarani as Corporate Secretary, with a term of office that will end in accordance with the evaluation results from the Board of Directors. Information regarding the Profile of the Corporate Secretary can be seen in the Company Profile chapter of this Annual Report.

Yuni Pattinasarani
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Sukabumi pada tanggal 5 juni 1987. Saat ini berusia 35 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta.
He was born in Sukabumi on June 5, 1987
He is currently 35 years old.

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Direksi tanggal 1 Desember 2020 (2020-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Direksi).	Decree of the Board of Directors dated December 1, 2020 (2020 - ended based on evaluation results from the Board of Directors).
Pendidikan Education	Beliau meraih gelar Sarjana Hukum bidang Perdata, Universitas Pancasila, pada tahun (2008).	She earned his Bachelor of Law degree in Civil Law, Pancasila University, in (2008).
Pengalaman Kerja Employment History	• Corporate Secretary Assistant PT Dyandra Media International Tbk (2014-2019); • Legal Assistant Manager PT Dyandra Media International Tbk (2010-2014); • Junior Associates (Adisuryo & Co) (2010); dan • Legal Staff PT Surya Darma Perkasa (2008- 2010).	• Corporate Secretary Assistant PT Dyandra Media International Tbk (2014-2019); • Legal Assistant Manager PT Dyandra Media International Tbk (2010-2014); • Junior Associates (Adisuryo & Co) (2010); dan • Legal Staff PT Surya Darma Perkasa (2008- 2010).
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Tidak memiliki rangkap jabatan di dalam dan di luar Perseroan	She has no concurrent positions inside and outside the Company.
Hubungan Afiliasi Affiliation	Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	She has no financial, management and family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, as well as Major and Controlling Shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut :

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
- Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi terkait kepatuhan pada ketentuan peraturan dan perundang-undangan di bidang pasar modal.
- Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.
- Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

- Following developments in the capital market, particularly the laws and regulations in force in the capital market sector.
- Provide input to the Board of Commissioners and Board of Directors regarding compliance with the provisions of laws and regulations in the capital market sector.
- Assisting the Board of Commissioners and Directors in implementing good corporate governance.
- As a liaison between the Company and Shareholders, regulators and other stakeholders

PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Perusahaan memberikan fasilitas bagi Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti program pengembangan kompetensi. Program pengembangan kompetensi berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*. Tujuannya untuk memperluas wawasan tentang perkembangan dunia usaha. Program tersebut dilaksanakan dengan mengacu pada rencana pelaksanaan program peningkatan kompetensi, yang dimuat pada rencana Kerja dan Anggaran Sekretaris Perusahaan.

Berikut disajikan informasi terkait program peningkatan kompetensi yang diikuti Sekretaris Perusahaan di tahun 2022:

CORPORATE SECRETARY COMPETENCY DEVELOPMENT

The Company provides facilities for the Corporate Secretary to participate in competency development programs. Competency development programs include training, seminars, conferences and workshops. The aim is to broaden insight into the development of the business world. The program is implemented with reference to the competency improvement program implementation plan, which is contained in the Corporate Secretary's Work Plan and Budget.

The following are information of the competency improvement program that the Corporate Secretary has participated in in 2022:

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan 2022
Corporate Secretary Competency Development 2022

No	Materi Pengembangan Kompetensi/Pelatihan Competency Development/Training Materials	Waktu Dan Tempat Pelaksanaan Time and Place of Implementation	Penyelenggara Organizer
1.	Sosialisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Keuangan Berbasis eXtensible Business Reporting Language ("XBRL") Socialization of Financial Reporting System Development Based on eXtensible Business Reporting Language ("XBRL")	18 Januari 2022 January 18, 2022	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesia Stock Exchange (IDX)
2.	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 23/POJK.04/2021 Socialization of Financial Services Authority Regulation Number 23/POJK.04/2021	31 Januari 2022 January 31, 2022	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Financial Services Authority (OJK)

No	Materi Pengembangan Kompetensi/Pelatihan Competency Development/Training Materials	Waktu Dan Tempat Pelaksanaan Time and Place of Implementation	Penyelenggara Organizer
3.	*Gender Equality Today for a Sustainable Tomorrow*	9 Maret 2022 March 9, 2022	BEI bersama dengan IGCN, program WeEmpowerAsia UN Women yang didanai oleh Uni Eropa, Indonesia IDX together with IGCN, the WeEmpowerAsia UN Women program funded by the European Union, Indonesia
4.	*Enhancing your ESG Reporting*	31 Agustus 2022 August 31, 2022	BEI / IDX PricewaterhouseCoopers
5.	*Becoming Vibrant Women Leaders*	21 Desember 2022 December 21, 2022	PT Bursa Efek Indonesia (BEI)

PELAKSANAAN KEGIATAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Pelaksanaan fungsi Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2022 meliputi:

1. Mengikuti berbagai program pengembangan kompetensi yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan lembaga lain yang membahas mengenai pasar modal. Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga selalu memantau informasi mengenai pasar modal melalui situs web yang disediakan regulator atau lembaga lain yang kompeten di bidang pasar modal
2. Memberikan masukan dan nasihat kepada Direksi untuk selalu mematuhi ketentuan terkait peraturan di pasar modal dan perundang-undangan lainnya, termasuk dalam membuat keputusan atau kebijakan di dalam kegiatan operasional Perseroan
3. Membantu dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dalam menyusun kebijakan mengenai tata kelola perusahaan yang baik
4. Memastikan hak-hak para pemangku kepentingan dapat tersampaikan kepada pihak Perseroan, terutama kepada Direksi
5. Memastikan informasi terkini mengenai Perseroan yang disampaikan secara transparan, akurat, dan tepat waktu kepada pemangku kepentingan.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE SECRETARY ACTIVITIES

The implementation of the Corporate Secretary function throughout 2022 includes:

1. Participated in various competency development programs organized by the Financial Services Authority, the Indonesian Stock Exchange, and other institutions that discuss the capital market. In addition, the Corporate Secretary always monitors information regarding the capital market through websites provided by regulators or other competent institutions in the capital market sector;
2. Provide input and advice to the Board of Directors to always comply with provisions related to capital market regulations and other laws, including in making decisions or policies in the Company's operational activities;
3. Assist and provide input to the Company's Board of Commissioners and Directors in formulating policies regarding good corporate governance;
4. Ensuring that the rights of stakeholders can be conveyed to the Company, especially to the Board of Directors;
5. Ensuring that the latest information regarding the Company is conveyed in a transparent, accurate and timely manner to stakeholders.

UNIT AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Audit Internal adalah pihak yang membantu manajemen dalam mengevaluasi efektivitas penerapan sistem manajemen risiko, pengendalian internal, dan GCG pada setiap unit kerja Perseroan. Proses kerjanya dilakukan dengan memberikan pendapat independen yang dirancang guna menambah nilai dan meningkatkan kinerja usaha Perseroan.

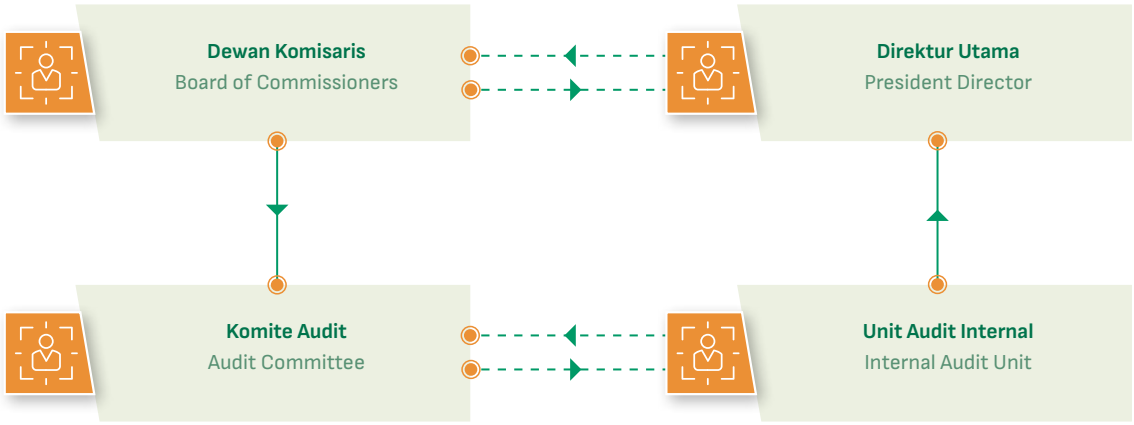
The Internal Audit Unit is a party that assists management in evaluating the effectiveness of the implementation of the risk management system, internal control and GCG in each of the Company's work units. The work process is carried out by providing independent opinions designed to add value and improve the Company's business performance.

KEDUDUKAN DAN STRUKTUR ORGANISASI

Pengangkatan dan pemberhentian Unit Audit Internal Perusahaan dilakukan oleh Direktur Utama melalui persetujuan Dewan Komisaris. Dengan demikian, Unit Audit Internal bertanggungjawab langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Audit Internal memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk berkoordinasi mengenai pelaksanaan audit internal dan tindak lanjutnya, seperti yang terlihat pada bagan berikut:

POSITION AND ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The appointment and dismissal of the Company's Internal Audit Unit is carried out by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. Thus, the Internal Audit Unit is directly responsible to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the internal audit implementation and its follow-up, as shown in the following chart:



PROFIL

Unit Audit Internal Perseroan diketuai oleh Danan Wirawan berdasarkan Surat Keputusan Direktur Utama PT Rukun Raharja Tbk No. 002/DIRUT RR/XII/2014 tanggal 12 Desember 2014, dengan masa jabatan yang akan berakhir sesuai hasil evaluasi Direksi. Profil Ketua Unit Audit Internal dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

PROFILE

The Company's Internal Audit Unit is led by Danan Wirawan based on the Decree of the President Director of PT Rukun Raharja Tbk No. 002/DIRUT RR/XII/2014 dated December 12, 2014, with the term of office ending according to the evaluation results of the Board of Directors. The profile of the Head of the Internal Audit Unit can be seen in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Danan Wirawan
Ketua Audit Internal
Head of Internal Audit

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Saat ini berusia 37 tahun.

Indonesian citizen, resides in Jakarta. He is currently 37 years old.

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Surat Keputusan Direktur Utama PT Rukun Raharja Tbk No. 002/DIRUT RR/XII/2014 tanggal 12 Desember 2014 (2014-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Direksi).	Decree of the President Director of PT Rukun Raharja Tbk No. 002/DIRUT RR/XII/2014 dated December 12, 2014 (2014 - ended based on evaluation results from the Board of Directors).
Pendidikan Education	Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi, dari Universitas Gunadarma.	He holds a Bachelor of Economics degree from Gunadarma University.
Pengalaman Kerja Employment History	• Dalam perjalanan karirnya beliau pernah menjabat sebagai Senior Consultant KAP Tjiendradjaja & Handoko Tomo (terafiliasi dengan Mazars International) (2010-2012).	• In the course of his career, he has served as Senior Consultant at KAP Tjiendradjaja & Handoko Tomo (affiliated with Mazars International) (2010-2012).
Rangkap Jabatan Concurrent Position	Tidak memiliki rangkap jabatan di dalam dan di luar Perseroan.	He has no concurrent positions inside and outside the Company.
Hubungan Afiliasi Affiliation	Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali.	He has no financial, management and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, as well as Major and Controlling Shareholders.

KUALIFIKASI/ SERTIFIKASI

Anggota Divisi Internal Audit merupakan profesional berpengalaman yang telah memenuhi kriteria independensi dan kompetensi lainnya. Namun hingga akhir 2022, belum terdapat anggota yang memiliki sertifikasi profesi.

PEDOMAN KERJA

Unit Internal Audit Perseroan memiliki Piagam Unit Internal Audit dan telah disahkan pada Juni 2011. Piagam Unit Internal Audit disusun berdasarkan Peraturan Bapepam-LK No. IX.17, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 tanggal 28 November 2008 yang telah diperbaharui dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

QUALIFICATIONS/CERTIFICATIONS

Members of the Internal Audit Division are experienced professionals who have met the criteria for independence and other competencies. However, until the end of 2022, there are no members who have professional certification.

WORK GUIDELINES

The Company's Internal Audit Unit has an Internal Audit Unit Charter which was ratified in June 2011. The Internal Audit Unit Charter was prepared based on Bapepam-LK Regulation No. IX.17, Attachment to Decision of Chairman of Bapepam LK No. Kep-496/BL/2008 dated November 28, 2008 which has been updated with the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 regarding the Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan Tanggung Jawab Divisi Unit Audit Internal yaitu:

- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
- Melaksanakan audit kepatuhan terhadap jalannya sistem pengendalian internal dan manajemen risiko untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan telah sesuai ketentuan/ peraturan Perseroan dan berbagai peraturan hukum negara yang berlaku.
- Mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas semua kegiatan Perseroan.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan memberikan fasilitas program pengembangan kompetensi bagi Unit Audit Internal. Program pengembangan kompetensi dapat berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*, guna menambah wawasan mengenai perkembangan dunia usaha. Pada tahun 2022, pengembangan kompetensi Unit Audit Internal Perseroan dilakukan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

PELAKSANAAN KEGIATAN

Divisi Unit Audit Internal telah merealisasikan tugas dan tanggung jawab sepanjang tahun 2022, antara lain:

1. Menyusun rencana audit tahun 2022 bersama Komite Audit serta melaksanakan audit umum di seluruh unit kerja Perseroan. Unit Audit Internal secara rutin menyampaikan hasil audit umum tersebut melalui pelaksanaan rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal, serta manajemen risiko tahun 2022. Kemudian, memastikan penerapan sistem pengendalian internal telah sesuai dengan kebijakan Perseroan, serta melaporkan hasil pelaksanaan kegiatan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris Perseroan
3. Memeriksa dan menilai secara objektif terhadap efisiensi dan efektivitas seluruh kegiatan Perseroan. Hal tersebut untuk menjamin keakuratan dan kebenaran informasi terkait keuangan dan operasional Perseroan
4. Melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan operasional agar sesuai dengan Standar Operational Procedure (SOP).

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit Division are:

- Develop and implement an annual internal audit plan;
- Carry out compliance audits of the internal control and risk management systems to ensure that all activities comply with the Company's provisions/regulations and various applicable state laws;
- Measuring the level of efficiency and effectiveness of all the Company's activities.

COMPETENCY DEVELOPMENT

The Company provides competency development program facilities for the Internal Audit Unit. Competency development programs can be in the form of training, seminars, conferences, and workshops, in order to add insight into developments of the business world. In 2022, competency development for the Company's Internal Audit Unit will be carried out independently through the media of books and digital information.

ACTIVITIES IMPLEMENTATION

The Internal Audit Unit Division has realized its duties and responsibilities throughout 2022, including:

1. Prepare a 2022 audit plan with the Audit Committee and carry out general audits in all of the Company's work units. The Internal Audit Unit routinely conveys the general audit results through holding meetings with the Board of Commissioners, Directors and the Audit Committee;
2. Test and evaluate the implementation of the internal control system, as well as risk management in 2022. Then, ensure that the implementation of the internal control system is in accordance with Company policies, and report the results of implementing these activities to the President Director and the Company's Board of Commissioners;
3. Objectively examine and evaluate the efficiency and effectiveness of all the Company's activities. This is to ensure the accuracy and correctness of information related to the Company's finances and operations;
4. Evaluate the implementation of operational activities so that they comply with the Standard Operational Procedure (SOP).

HASIL TEMUAN

Sepanjang 2022, tidak terdapat temuan audit dari auditor internal.

PENYIMPANGAN INTERNAL

Dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun terakhir, tidak terdapat penyimpangan yang dilakukan oleh organ Perusahaan

FINDINGS

Throughout 2022, there were no audit findings from internal auditors.

INTERNAL FRAUD

In the last 3 (three) years, there have been no frauds committed by the Company's organs.

Jumlah Penyimpangan Internal
Total of Internal Fraud

Penyimpangan internal Internal Fraud	Jumlah kasus yang dilakukan oleh The Number of Cases is Done by								
	Pengurus Management			Pegawai tetap Permanent Employees			Pegawai tidak tetap Non-Permanent Employees		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Telah diselesaikan Settled	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dalam proses penyelesaian di internal Internal Settlement in Progress	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belum diupayakan penyelesaiannya Unattempted Solution	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum Have been Followed Up through Legal Process	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total penyimpangan Internal Total of Internal Fraud	-	-	-	-	-	-	-	-	-

AUDIT EKSTERNAL
EXTERNAL AUDIT

Perseroan menunjuk akuntan publik sebagai pihak independen untuk melakukan pemeriksaan atau mengaudit Laporan Keuangan berdasarkan standar akuntansi yang telah ditentukan oleh Ikatan Akuntansi Indonesia. Penunjukan akuntan publik dilakukan Dewan Komisaris melalui RUPS, dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit.

The Company appoints a public accountant as an independent party to examine or audit the Financial Statements based on the accounting standards set by the Indonesian Accounting Association. The appointment of a public accountant is carried out by the Board of Commissioners through the GMS, taking into account the recommendations of the Audit Committee.

PENUNJUKAN

Berikut adalah Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit Laporan Keuangan selama 3 tahun terakhir:

DESIGNATION

The following is a Public Accounting Firm that has audited Financial Statements for the last 3 years:

Kantor Akuntan Publik 3 tahun terakhir
Public Accounting Firm for the last 3 years

Tahun Year	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Nama Akuntan Accountant Name	Periode KAP KAP Period	Biaya Jasa Audit Audit Service Fee
2022	Retno Dwi Andani SE, Ak, CPA, CA	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners	2022	.....
2021	Retno Dwi Andani SE, Ak, CPA, CA	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners	2021	Rp1,605,000,000
2020	Budi Taufik Wibawa, CA, CPA	Husni, Wibawa & Rekan (sebelumnya bernama Kantor Akuntan Publik Husni, Mucharam & Rasidi) Husni, Wibawa & Rekan (previously named Husni, Mucharam & Rasidi Public Accounting Firm)	2020	Rp1,254,000,000

JASA LAIN

Tidak ada jasa lain yang diberikan Kantor Akuntan Publik kepada Perseroan selain terkait audit Laporan Keuangan tahun buku 2022.

OTHER SERVICES

There are no other services provided by the Public Accounting Firm to the Company other than those related to the audit of the Financial Statements for the 2022 fiscal year.

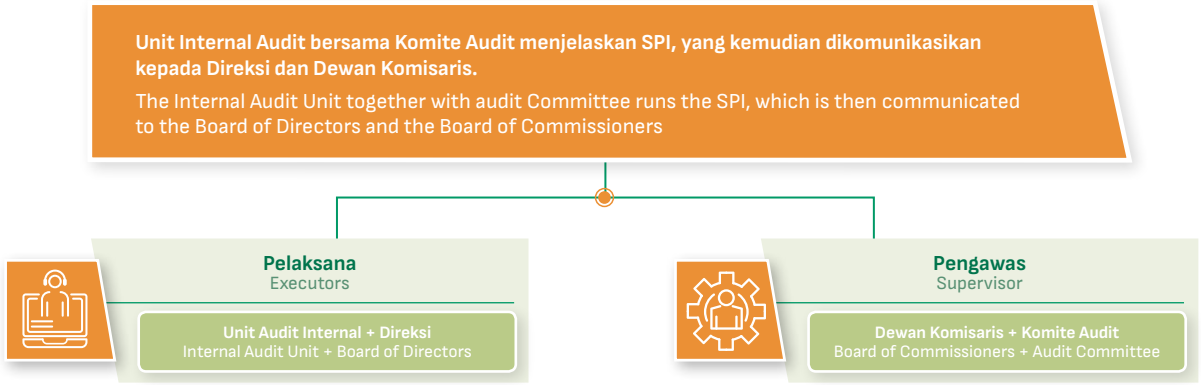
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal (SPI) dibentuk untuk membangun kerangka pengawasan internal yang efektif. SPI mendukung Manajemen dalam memantau dan memastikan kesesuaian antara aktivitas unit bisnis dengan strategi perusahaan, serta merekomendasikan tindakan perbaikan jika ditemukan adanya penyimpangan.

The Internal Control System (SPI) was established to build an effective internal control framework. SPI supports Management in monitoring and ensuring conformity between business unit activities and corporate strategy, as well as recommending corrective actions if frauds are found.

IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM IMPLEMENTATION

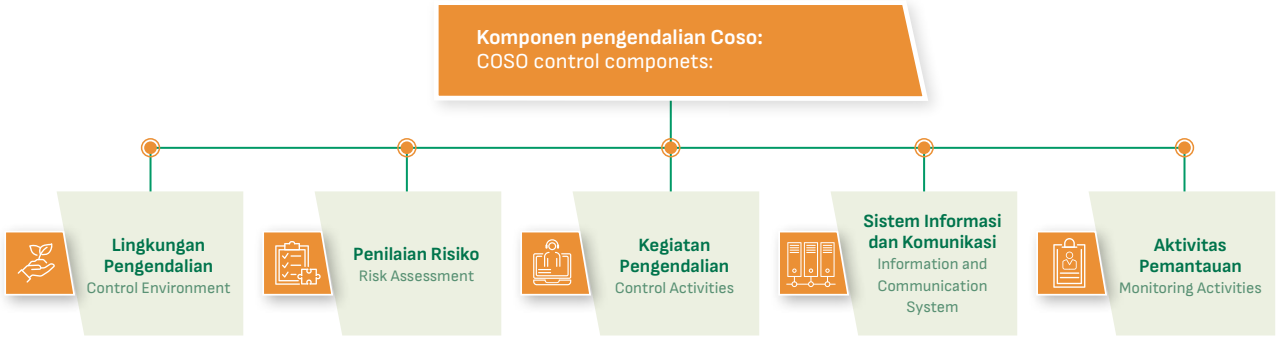


Implementasi SPI di Perseroan sebagai berikut:
SPI implementation in the Company is as follows:

Komponen Sistem Pengendalian Internal Components of Internal Control System	Implementasi di Perseroan Implementation in the Company
Pengurangan risiko bisnis Reducing business risk	· Menyusun rencana strategi sesuai dengan kompleksitas usaha Perseroan; · Memantau perbandingan target dengan realisasi anggaran biaya melalui laporan-laporan yang dibuat Unit Keuangan; dan · Mewajibkan seluruh karyawan untuk mematuhi SOP yang berlaku di Perseroan agar aktivitas bisnis perusahaan dapat berjalan secara efektif dan efisien. · Preparing strategic plans in accordance with the Company's business complexity; · Monitoring the comparison between target and realization of the cost budget through reports made by the Finance Unit; and · Requiring all employees to comply with the applicable SOPs in the Company so that the Company's business activities can run effectively and efficiently.
Perlindungan aset Perseroan Protection of Company assets	Melindungi aset fisik yang dimiliki. Seluruh aset tetap, seperti bangunan, jaringan pipa, dan kendaraan telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan yang memadai. Protecting physical assets owned. All fixed assets, such as buildings, pipelines, and vehicles, are insured with adequate sum insured.
Sistem pelaporan keuangan yang dapat diandalkan Reliable financial reporting system	· Memberikan masukan terkait penunjukan kantor akuntan publik dan akuntan yang memiliki reputasi baik; dan · Memastikan pelaporan keuangan Perseroan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia. · Appointing public accountant firms and reputable accountants; and · Ensuring that the Company's financial reporting complies with the accounting standards applicable in Indonesia.
Pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku Compliance with the applicable laws and regulations	Direksi dan Unit Audit Internal senantiasa melakukan komunikasi dan koordinasi dengan Sekretaris Perusahaan untuk melakukan penelaahan atas kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. The Board of Directors and Internal Audit Unit constantly communicate and coordinate with the Corporate Secretary to review the Company's compliance with the applicable laws and regulations

Implementasi SPI telah disesuaikan dengan standar kerangka SPI Internasional, yaitu Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO).

SPI implementation has been adjusted to the international SPI framework standards, namely the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO).



PERLINDUNGAN MANAJEMEN ASET

Dalam melaksanakan program kerja dan kegiatan manajemen aset tahun 2022, RAJA memastikan bahwa program dan kegiatan ini dapat terlaksana secara efektif dan sesuai dengan peraturan yang ditetapkan. Dalam pelaksanaannya, RAJA melibatkan Internal Audit, *External Audit* serta *Independent Appraisal* di setiap unit usaha agar program kerja dan kegiatan manajemen aset dapat terlaksana dengan baik dan dilakukan secara berkesinambungan.

Kegiatan manajemen aset yang telah dilakukan manajemen selama tahun 2022 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pengecekan dan pemeliharaan aset secara berkala untuk menjaga agar aset dalam kondisi layak dan aman untuk dioperasikan.
2. Membantu melindungi nilai aset dan mengupayakan keamanan aset tersebut dengan melaksanakan program cek fisik aset serta secara berkala melakukan evaluasi atas kondisi aset tersebut.
3. Secara independen dilakukan audit eksternal memastikan program kerja dan kegiatan manajemen aset berjalan dengan baik, efisien dan efektif. Dan memastikan bahwa informasi terkait aset yang disajikan oleh Perusahaan adalah wajar dan dapat diandalkan baik secara keuangan maupun legal.
4. Perusahaan melakukan upaya-upaya untuk mendayagunakan aset secara efektif, sehingga nilai aset tetap bisa terpulihkan. Melalui penilai independen melakukan pengecekan dan penilaian aset secara berkala untuk melakukan evaluasi berkala atas aset tetap perusahaan.

ASSET MANAGEMENT PROTECTION

In carrying out work programs and asset management activities in 2022, RAJA ensures that these programs and activities can be carried out effectively and in accordance with established regulations. In its implementation, RAJA involves Internal Audit, External Audit and Independent Appraisal in each business unit so that work programs and asset management activities can be carried out properly and are carried out on an ongoing basis.

Asset management activities that have been carried out by management in 2022 are as follows:

1. Checking and maintaining assets periodically to keep assets in proper condition and safe to operate.
2. Help protect the value of assets and strive for the security of these assets by implementing a physical asset check program and periodically evaluating the condition of these assets.
3. Independently conducted external audits to ensure work programs and asset management activities run properly, efficiently and effectively. And ensure that the information related to assets presented by the Company is fair and reliable both financially and legally.
4. The Company makes efforts to utilize assets effectively, so that the value of fixed assets can be recovered. Through independent appraisers, they regularly check and evaluate assets to carry out periodic evaluations of the Company's fixed assets.

Kemajuan teknologi sangat membantu proses pengelolaan aset yang dimiliki perusahaan. Didukung oleh sistem informasi pembukuan yang andal, nilai dan banyaknya aset dapat terkontrol dengan sistem informasi tersebut, dimulai dari pengadaan aset sampai dengan aset tersedia untuk digunakan.

Dalam mengamankan aset-asetnya, RAJA memastikan bahwa aset- aset yang memiliki nilai harus dilindungi oleh Asuransi, seperti *Property All Risk, Earth Quake, Machineries Breakdown* serta *Comprehensive General Liability Insurance.*

RAJA juga mengikutsertakan tenaga keamanan yang berpengalaman di setiap unit usaha dan unit *site* untuk melaksanakan perlindungan aset secara menyeluruh guna meminimalkan risiko yang mengakibatkan kerugian Perusahaan.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Unit Audit Internal mengevaluasi efektivitas pelaksanaan sistem pengendalian secara berkelanjutan. Hasil evaluasi sistem pengendalian internal tahun 2022, yaitu:

1. Aktivitas Perseroan telah menggunakan prosedur dan sistem pencegahan dini terhadap risiko usaha sehingga perusahaan berjalan dengan baik;
2. Perseroan telah menyediakan nilai pertanggungan asuransi tetap untuk menutupi risiko kerugian yang mungkin terjadi;
3. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan telah disajikan secara wajar sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia;
4. Tidak ditemukannya kecurangan atau tindakan penyimpangan yang dilakukan oleh Direksi maupun Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

Dalam melaksanakan evaluasi, SPI juga melibatkan auditor independen atau bantuan dari konsultan apabila diperlukan. Tujuannya agar memperoleh penilaian yang obyektif dan terukur.

PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi SPI di Perseroan sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

Advances in technology significantly assist the process of managing Company assets. Supported by a reliable bookkeeping information system, the value and quantity of assets can be controlled with this information system, starting from the procurement of assets until the assets are available for use.

In securing its assets, RAJA ensures that assets that have value must be protected by insurance, such as Property All Risk, Earth Quake, Machineries Breakdown and Comprehensive General Liability Insurance.

RAJA also enlists experienced security personnel in each business unit and site unit to carry out comprehensive asset protection in order to minimize risks resulting in losses to the Company.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Internal Audit Unit evaluates the effectiveness of the implementation of the control system on an ongoing basis. The results of the 2022 internal control system evaluation are:

1. The Company's activities have used procedures and systems for early prevention of business risks so that the Company runs well;
2. The Company has provided a fixed insurance coverage to cover the risk of loss that may occur;
3. The Company's Consolidated Financial Statements have been fairly presented in accordance with Indonesian financial accounting standards;
4. No fraud or irregularities were found by the Board of Directors or the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities.

In carrying out the evaluation, SPI also involves an independent auditor or assistance from a consultant if necessary. The goal is to obtain an objective and measurable assessment.

STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Board of Commissioners and Directors view that the implementation of SPI in the Company is fairly good. However, the evaluation results are used as a basis for Management to improve and develop the internal control system so that its implementation can run effectively and efficiently, and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.

MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT

Penerapan sistem manajemen risiko menjadi bagian dari mitigasi potensi risiko dan ancaman yang dihadapi oleh Perseroan. Sistem ini dilaksanakan melalui proses identifikasi, pengukuran, pemantauan serta pengendalian terhadap risiko guna menjaga kelangsungan usaha secara berkelanjutan.

The implementation of a risk management system is part of the mitigation of potential risks and threats faced by the Company. This system is implemented through the process of identifying, measuring, monitoring and controlling risks in order to maintain business continuity in a sustainable manner.

PROFIL RISIKO

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut.

RISK PROFILE

The risks faced by the Company and the mitigation steps are described as follows.

Profil Risiko
Risk Profile

Indikasi Indicator	**Mitigasi** Mitigation
Risiko Pasar Market Risk	
Terjadi akibat dari pelemahan ekonomi nasional, perubahan harga batu bara, dan harga gas sehingga berefek pada permintaan gas oleh pelanggan. Occurs due to the weakening of national economy, changes in coal prices and gas prices that affect customers' gas demand.	Mempertahankan kerja sama dengan konsumen industrial yang lebih mengandalkan supply energi gas dibandingkan konsumsi batu bara. Perseroan juga melakukan usaha-usaha terkait penambahan jumlah konsumen industrial, termasuk memberikan penawaran solusi energi. Maintaining cooperation with industrial consumers who rely more on gas energy supply than coal consumption. The Company also undertakes efforts related to the increased number of industrial consumers, including offering energy solutions.
Risiko Nilai Tukar Exchange Rate Risk	
Timbul karena adanya perubahan nilai tukar mata uang Rupiah terhadap Dolar sehingga dapat memengaruhi pendapatan dan laba perusahaan. Emerges because of movements of exchange rate of Rupiah against US Dollar that affect the Company's revenue and profits.	Perseroan berusaha untuk menyamakan mata uang penerimaan dengan mata uang pembayaran. Dalam hal penggunaan mata uang yang tidak sesuai karena mengikuti aturan yang dikeluarkan oleh pemerintah, Perseroan melakukan konversi ke mata uang pembayaran di hari yang sama atau mencari nilai tukar dengan selisih terkecil. The Company strives to align the currency for receipts and payment. In regard of using other currency that is not in accordance with the provisions of government regulation, the Company converts such amount to the currency for payment on the same day or uses exchange rate with the smallest differences.
Risiko Kenaikan Suku Bunga Pinjaman Risk of Increase in Loan Interest Rates	
Terjadinya peningkatan suku bunga sehingga meningkatkan beban bunga pinjaman Perseroan dan Entitas Anak. Happens because of an increase in interest rates, which thereby increasing the interest expense on loans of the Company and Subsidiaries.	Perseroan dan Entitas Anak berhati-hati dalam melakukan penambahan pinjaman dan selalu menyesuaikan jangka waktu serta jumlah pinjaman sesuai dengan proyek yang akan dilakukan, kenaikan suku bunga juga dapat memengaruhi kemampuan atau daya beli konsumen. The Company and its Subsidiaries are careful in having additional loans and always adjust the term and number of loans in accordance with the project to be carried out. Increased interest rates can also affect the ability or purchasing power of consumers.

Indikasi Indicator	Mitigasi Mitigation
Risiko Likuiditas Risk of Liquidity	
Terjadi jika Perseroan dan Entitas Anak tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi kegiatan operasional dan liabilitas keuangan pada saat jatuh tempo. Happens if the Company and its Subsidiaries do not have sufficient cash flows to meet their operational activities and due financial liabilities	· Mempertahankan saldo kas yang dihasilkan dari arus kas internal; · Memastikan ketersediaan sumber pendanaan yang cukup dari fasilitas kredit yang diperoleh; · Melakukan pengelolaan tenor pembayaran; serta · Mempertahankan kebijakan penagihan hasil penjualan secara intensif dengan mempertimbangkan kondisi dan perencanaan di masa yang akan datang. · Maintaining cash balances generated from internal cash flows; · Ensuring the availability of sufficient funding sources from credit facilities obtained; · Managing payment tenors; and · Maintaining an intensive collection policy on sales results by considering future conditions and planning.

TINJAUAN EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Perseroan secara berkala melakukan evaluasi terhadap implementasi sistem manajemen risiko dan sistem pengendalian internal. Hal tersebut bertujuan untuk menetapkan serta meningkatkan efektivitas pelaksanaan manajemen risiko. Hasil penilaian kemudian disampaikan kepada seluruh unit kerja untuk ditindaklanjuti melalui pengawasan Unit Audit Internal.

PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Dalam situasi pandemi Covid-19 yang terus berlanjut, Perseroan melakukan berbagai langkah pengendalian dan manajemen risiko guna meminimalkan dampak negatif pada bisnisnya. Dalam hal ini, Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan sistem manajemen risiko yang telah dilakukan dengan hasil upaya pelaksanaan ystem manajemen risiko Perseroan berjalan optimal.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Company periodically evaluates the implementation of the risk management system and internal control system. This aims to establish and improve the effectiveness of risk management implementation. The results of the assessment are then submitted to all work units to be followed up through the supervision of the Internal Audit Unit.

STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

In the ongoing Covid-19 pandemic situation, the Company has taken various risk control and management measures to minimize the negative impact on its business. In this case, the Board of Commissioners and Board of Directors evaluate the implementation of the risk management system that has been carried out with the results of efforts to implement the Company's risk management system running optimally.

AKSES DAN KETERBUKAAN INFORMASI
INFORMATION ACCESS AND DISCLOSURE

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip keterbukaan informasi, baik informasi internal maupun eksternal. Perseroan memberikan akses informasi terbuka bagi pemegang saham dan *stakeholders* lain. Tujuannya agar pihak yang berkepentingan dapat memperoleh informasi yang komprehensif terkait kinerja Perusahaan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perusahaan menyediakan akses informasi Perusahaan baik internal maupun eksternal melalui berbagai media. Pada komunikasi eksternal, Perusahaan menyediakan layanan akses informasi dan data perusahaan melalui situs web perusahaan di alamat *www.raja.co.id* .

Pemangku kepentingan juga dapat melakukan korespondensi melalui:
Alamat Kantor:
PT Rukun Raharja Tbk.
Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05
Jl. Thamrin Boulevard
Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang
Jakarta Pusat, 10220

Telepon : (+6221) 2929 1053
Email : corsec@raja.co.id

Selain itu, Perusahaan juga senantiasa menciptakan komunikasi dua arah kepada karyawan melalui berbagai media komunikasi dalam rangka menciptakan iklim komunikasi internal yang kondusif untuk mendukung pencapaian kinerja.

The Company is committed to implementing the principle of information disclosure, both internal and external. The Company provides open access to information for shareholders and other stakeholders. The goal is that interested parties can obtain comprehensive information regarding the Company's performance in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.

The Company provides access to Company information both internally and externally through various media. In external communication, the Company provides access to its information and data through the Company's website at *www.raja.co.id* .

Stakeholders can also initiate correspondence via:

Office Address:
PT Rukun Raharja Tbk.
Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05
Jl. Thamrin Boulevard
Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang
Jakarta Pusat, 10220

Telepon : (+6221) 2929 1053
Email : corsec@raja.co.id

In addition, the Company also continuously creates two-way communication with employees through various communication media in order to create a conducive internal communication climate to support performance achievement.

PENGADAAN BARANG DAN JASA
PROCUREMENT OF GOODS AND SERVICES

Penyediaan barang dan jasa di Perseroan dilakukan melalui sistem yang terintegrasi serta menjunjung tinggi prinsip, kebijakan perusahaan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Proses Penyediaan barang dan jasa yang dimaksudkan meliputi bidang keuangan, pembelian, dan juga penyediaan pada semua Entitas Anak. Tujuan dari penerapan sistem ini adalah untuk memudahkan pengambilan keputusan, memastikan ketersediaan data yang akurat, dan memperkuat pengawasan terhadap penyediaan barang dan jasa serta pelaporannya. Perusahaan secara rutin melakukan pengawasan terhadap sistem ini untuk menciptakan efisiensi usaha.

The provision of goods and services in the Company is carried out through an integrated system and upholds the Company's principles, policies, and applicable laws and regulations. The intended process of providing goods and services covers the areas of finance, purchasing, and also supply to all Subsidiaries. The purpose of implementing this system is to facilitate decision making, ensure the availability of accurate data, and strengthen oversight of the supply of goods and services and their reporting. The Company regularly supervises this system to create business efficiency.

KODE ETIK & BUDAYA
CODE OF ETHICS AND CULTURE

Kode Etik merupakan sebuah pedoman yang wajib ditaati oleh seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha. Tujuannya untuk membangun lingkungan kerja yang mengutamakan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.

The Code of Ethics is a guideline that must be obeyed by all Company personnel in carrying out business activities. The goal is to build a work environment that prioritizes compliance with laws and regulations and in accordance with GCG principles.

Penyebarluasan Kode Etik:
Dissemination of Code of Ethics:

Penyebarluasan Kode Etik dimulai pada **26 Januari 2016** melalui **situs web internal, media yang dimiliki Perseroan** serta **buku saku** saat orientasi karyawan baru.

Dissemination of Code oc Ethics began on **26 January 2016** through **the internal website, media owned by the Company**, and **pocket book** during the orientation of new employees.

ISI ATAU MUATAN

Pedoman Kode Etik Perusahaan telah disahkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Pedoman Etika Perusahaan *(Code of Conduct)* ini disusun dengan sistematika sebagai berikut:

CONTENT

The Company's Code of Ethics Guidelines have been approved by the Board of Commissioners and Directors. The Company's Code of Conduct is designed in the following systematic way:

Isi Kode Etik
Contents of the Code of Conduct

Etika Usaha Business Ethics	Komitmen Perseroan Company's Commitment
Hubungan dengan Karyawan Relationship with Employees	· Menjalankan kewajiban ketenagakerjaan sebagaimana diatur dalam Undang-Undang; dan · Menerapkan sistem dan prosedur ketenagakerjaan yang menunjang kontribusi karyawan dalam pencapaian Visi dan Misi Perseroan, tanpa memandang jenis kelamin, suku, ras, agama, ataupun kelompok. · Performing manpower obligations as stipulated in the Law; and · Applying employment system and procedure that support employee contributions in achieving the Company's vision and mission, regardless of gender, ethnicity, race, religion, or group.
Hubungan dengan Pelanggan Relationship with Customers	· Menyampaikan produk dan jasa terbaik sesuai dengan komitmen yang telah disepakati bersama; serta · Memperhatikan pandangan pelanggan dan memberikan tanggapan sesegera mungkin. · Delivering the best products and services in accordance with the agreed commitments; and · Paying close attention to customer views and responding as soon as possible.
Hubungan dengan Pemasok Relationship with Suppliers	· Menerapkan sistem dan prosedur yang sama untuk semua pemasok; serta · Menjalankan prinsip keterbukaan dalam semua tahapan pengadaan barang dan jasa. · Applying the same system and procedure for all suppliers; and · Implementing the transparency principle in all stages of procurement of goods and services.
Hubungan dengan Pesaing Relationship with Competitors	· Menerapkan prinsip persaingan secara sehat sesuai peraturan perundangan; serta · Menghargai keberadaan pesaing dan memelihara hubungan baik sesuai peraturan perundangundangan. · Applying the principle of fair competition in accordance with the laws and regulations; and · Respecting the existence of competitors and maintaining good relationship in accordance with the laws and regulations.
Hubungan dengan Masyarakat Sekitar Relationship with the Surrounding Community	· Menghormati adat istiadat setempat; dan · Berpartisipasi dalam kegiatan-kegiatan yang meningkatkan nilai sosial Perseroan. · Respecting local customs; and · Participating in activities that enhance the Company's social value.

Etika Usaha Business Ethics	Komitmen Perseroan Company's Commitment
Hubungan dengan Pemilik Modal Relationship with Equity Owner	· Memberikan laporan keadaan Perseroan secara transparan, akurat, dan lengkap sepanjang tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan; dan · Membina hubungan baik melalui penerapan perlakuan yang sama sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang berlaku. · Providing transparent, accurate, and complete report on the Company's condition provided that it does not conflict with the Company's interests; and · Maintaining good relationship by implementing equal treatment in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the applicable laws and regulations
Hubungan dengan Entitas Anak/Perusahaan Patungan Relationship with Subsidiaries/ Joint Venture Companies	· Menerapkan sistem dan prosedur pada Entitas Anak dan perusahaan patungan dengan sistem dan prosedur Perseroan; dan · Memastikan bahwa operasional dari Entitas Anak dan perusahaan memberikan nilai tambah bagi Perseroan dan menjamin keberlangsungan usaha Perseroan. · Implementing system and procedure for Subsidiaries and joint ventures with the Company's system and procedure; and · Ensuring that the operations of Subsidiaries and the Company provide added value to the Company and guarantee the Company's business continuity.
Hubungan dengan Media Relationship with Media	· Menerapkan sistem satu pintu untuk menjamin akurasi dan keabsahan informasi yang diberikan kepada media; dan · Menerima masukan dari kalangan media dengan memperhatikan aspek risiko bagi Perseroan. · Implementing a one-stop system to ensure the accuracy and validity of information provided to the media; and · Receiving input from the media by considering risk aspects for the Company.

Etika Kerja Work Ethics	Komitmen Perseroan Company's Commitment
Kepatuhan terhadap Hukum Compliance with the Law	· Menaati semua peraturan perundang-undangan dan segala ketentuan terkait yang mengatur hak dan kewajiban sebagai warga negara yang baik; dan · Menaati semua ketentuan dalam Peraturan Perusahaan dan/atau ketentuan-ketentuan lain yang dikeluarkan oleh Perseroan. · Complying with all laws and regulations and all related provisions governing the rights and obligations as a good citizen; and · Complying with all provisions in the Company Regulations and/or other provisions issued by the Company.
Benturan Kepentingan Conflict of Interest	· Tidak terlibat dalam usaha apapun yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan dengan Perseroan; dan · Melaporkan kepada Unit Kepatuhan apabila menemukan adanya potensi dirinya bila menghadapi benturan kepentingan Perseroan. · Not participating in any business that may cause a conflict of interest with the Company; and · Reporting to the Compliance Unit on any potential cause of a conflict of interest of the Company.
Memberi dan Menerima Giving and Receiving	· Tidak memberi atau menerima sesuatu yang bertentangan dengan fungsi kewajiban dirinya sebagai insan Perseroan; dan · Menggunakan pendapatan Perseroan hanya untuk kepentingan operasional Perseroan. · Not giving or receiving anything contrary to the function of its obligations as an employee of the Company; and · Using the Company's revenue only for the benefit of the Company's operations.
Kerahasiaan Confidentiality	· Tidak membicarakan informasi atau data yang bersifat material kepada siapa pun termasuk anggota keluarganya; dan · Mencari informasi dan data-data yang dikeluarkan secara resmi sesuai peraturan terkait hanya untuk kepentingan Perseroan. · Not discussing material information or data with anyone including family members; and · Looking for officially released information and data according to the relevant regulations only for the interest of the Company.
Pengawasan dan Penggunaan Aset Asset Monitoring and Utilization	· Melakukan pembelian dan pemanfaatan aset-aset Perseroan secara efektif dan efisien semata-mata untuk kepentingan Perseroan; dan · Melaporkan indikasi pelanggaran dalam pemanfaatan aset Perseroan. · Purchasing and utilizing Company assets effectively and efficiently solely for the interest of the Company; and · Reporting indications of violations in the utilization of Company assets.

Etika Usaha Business Ethics	Komitmen Perseroan Company's Commitment
Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety	· Menciptakan dan memelihara lingkungan kerja yang sehat dan aman, serta mencegah timbulnya potensi kecelakaan di tempat bekerja; dan · Memahami dengan benar standar dan prosedur kesehatan dan keselamatan kerja yang diterapkan Perseroan. · Building and maintaining a healthy and safe work environment, and preventing potential accidents at work; and · Properly understanding the occupational health and safety standards and procedures applied by the Company.
Hubungan dengan Rekan Kerja Relationship with Co-Workers	· Menjaga keharmonisan hubungan kerja tanpa memandang suku, ras, agama, jenis kelamin, dan perbedaan kelompok; serta · Menjaga kewibawaan insan Perseroan baik di dalam maupun di luar Perseroan. · Maintaining harmonious work relationship regardless of ethnicity, race, religion, gender, and group differences; and · Maintaining the values of the Company's people both inside and outside the Company.

PEMBERLAKUKAN KODE ETIK DAN SOSIALISASI

Kode Etik wajib dipatuhi oleh seluruh insan Perseroan dengan menandatangani Pernyataan Kepahaman yang dikoordinasi oleh Departemen Human Resources.

PENEGAKAN

Penerapan Kode Etik berlaku bagi seluruh jajaran Perusahaan, tanpa terkecuali, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, Karyawan, dan individu lain yang terkait dengan bisnis Perusahaan. Penegakan Kode Etik dilakukan dengan cara menandatangani pernyataan telah menerima, memahami, dan setuju untuk mematuhi Pedoman Etika Perusahaan (*Code of Conduct*).

Penerapan Kode Etik ini juga membutuhkan kesadaran pribadi seluruh insan Perusahaan dalam aktivitas sehari-hari. Sebagai bentuk tanggung jawab penerapan kode etik antara lain kesediaan insan Perusahaan untuk melaporkan atau mengonsultasikan tindakan pelanggaran Kode Etik tersebut. Dugaan pelanggaran terhadap kode etik di Perusahaan wajib dilaporkan kepada Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pimpinan unit kerja yang membidangi Personalia. Melalui mekanisme pelaporan dugaan pelanggaran, Perusahaan menjamin perlindungan dan kerahasiaan identitas pelapor.

PELANGGARAN DAN SANKSI

Sanksi diberikan kepada setiap pihak yang terbukti melakukan pelanggaran Kode Etik berupa teguran, pemanggilan, pemotongan gaji, hingga pemutusan hubungan kerja. Pada 2022, Departemen Human Resources tidak menerima laporan pelanggaran Kode Etik.

ENFORCEMENT OF THE CODE OF ETHICS AND SOCIALIZATION

The Code of Ethics must be complied with by all Company personnel by signing a Statement of Understanding coordinated by the Human Resources Department.

ENFORCEMENT

The implementation of the Code of Conducts applies to all levels of the Company, without exception, starting from the Board of Commissioners, Directors, Employees and other individuals related to the Company's business. Enforcement of the Code of Conducts is carried out by signing a statement that has received, understood, and agreed to comply with the Company's Code of Conduct.

The implementation of this Code of Conducts also requires the personal awareness of all Company personnel in their daily activities. As a form of responsibility for implementing the Code of Conducts, among others, the willingness of Company personnel to report or consult on violations of the Code of Conduct. Alleged violations of the Code of Conducts in the Company must be reported to the Board of Directors, Board of Commissioners, and Head of the work unit in charge of Personnel. Through the mechanism for reporting suspected violations, the Company guarantees the protection and confidentiality of the identity of the reporter.

VIOLATIONS AND SANCTIONS

Sanctions are given to any party proven to have violated the Code of Conducts in the form of reprimands, summons, salary deductions, and termination of employment. In 2022, the Human Resources Department did not accept any reports of violations of the Code of Conducts.

BUDAYA PERUSAHAAN

Perseroan berupaya untuk terus menciptakan semangat kerja karyawan melalui penerapan Budaya Perusahaan/Nilai Perusahaan, yaitu "CREATe".

CORPORATE CULTURE

The Company strives to continue to create employee morale through the implementation of Corporate Culture/Corporate Values, namely "CREATe".



KREATIVITAS
CREATIVITY

Kemampuan untuk berkreasi secara berkualitas dan terus menerus dalam mencari gagasan dan cara baru guna memberikan hasil yang terbaik. Hal ini menjadi penting mengingat kreativitas yang tinggi, terutama dalam usaha pengadaan energi, sangat diperlukan dalam situasi kompetisi yang ketat.
The ability to create quality and continuous search for new ideas and ways to provide the best results. This becomes important considering that high creativity, especially in the energy procurement business, is highly necessary in an intense competitive situation.



KEHORMATAN
RESPECTABILITY

Kualitas dari kelayakan, ketepatan, etika, dan integritas untuk mendapatkan kepercayaan serta penghargaan dalam berusaha. Kehormatan secara positif diperlukan mengingat dunia investasi memerlukan kepercayaan tinggi dari investor serta mitra usaha.
The quality of worthiness, accuracy, ethics, and integrity to gain trust and appreciation in doing business. Honor is positively needed because the investment world requires high trust from investors and business partners.



KEUNGGULAN
EXCELLENCE

Upaya yang luar biasa dan konsisten dalam memberikan hasil serta menjalankan usaha dengan kualitas yang terbaik. Hal ini menjadi penting sebab produk dan jasa yang tidak mempunyai keunggulan tidak akan memiliki daya tarik bagi para mitra maupun calon mitra bisnis.
An extraordinary and consistent effort in delivering results and running business with the highest quality. This becomes important because products and services without any advantages will not attract partners or prospective business partners.



KECOCOKAN
ADAPTABILITY

Kemampuan untuk melakukan perubahan secara efektif guna menanggapi situasi yang berubah-ubah. Kemampuan ini diperlukan oleh Perseroan guna menyesuaikan diri dengan berbagai perubahan situasi dan kondisi, serta dengan berbagai macam rekanan/mitra.
The ability to make changes effectively to respond to changing situations. This ability is needed by the Company to adapt to various changes in situations and conditions, as well as with various partners.



KERJA SAMA
TEAMWORK

Kemampuan bekerja sama dengan orang lain untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Kerja sama yang baik di dalam organisasi maupun dengan organisasi mitra usaha sangat vital pengaruhnya dalam menghasilkan output Perseroan.
The ability to collaborate with others to achieve the set targets. Good collaboration within the organization and with business partner organizations has very vital influence on the delivery of the Company's output.

PENGENDALIAN GRATIFIKASI DAN KOMITMEN ANTI KORUPSI

Kebijakan Pengendalian Gratifikasi dan Anti Korupsi

Kebijakan terkait pengendalian gratifikasi dan komitmen anti korupsi dimuat dalam Kode Etik Perseroan. Kode etik tersebut harus ditaati oleh seluruh insan perusahaan. Kebijakan pengendalian ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang sehat dan nyaman, memberikan pemahaman atas dampak negatif tentang perilaku gratifikasi dan korupsi, serta menjalin hubungan baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Adapun implementasinya dibuktikan melalui perjanjian kerja yang disertai penandatanganan Pakta Integritas dengan mitra usaha dan pelanggan.

Sosialisasi Program Pengendalian Gratifikasi dan Komitmen Anti Korupsi

Sosialisasi program pengendalian gratifikasi dan komitmen terhadap anti korupsi dilakukan oleh Perseroan dengan adanya keterlibatan seluruh insan perusahaan. Pada tahun 2022, sosialisasi program tersebut dimuat dalam situs web Perseroan.

GRATIFICATION CONTROL AND ANTI-CORRUPTION COMMITMENT

Gratification and Anti-Corruption Control Policy

Policies related to gratifications control and anti-corruption commitments are contained in the Company's Code of Conducts. The Code of Conducts must be adhered to by all Company personnel. This control policy aims to create a healthy and comfortable work environment, provide an understanding of the negative impacts of gratifications and corruption, and establish good relations with customers and work partners. The implementation is proven through a work agreement accompanied by the signing of the Integrity Pact with business partners and customers.

Socialization of the Gratification Control Program and Anti-Corruption Commitment

Socialization of the gratification control program and commitment to anti-corruption is carried out by the Company with the involvement of all Company personnel. In 2022, the socialization of the program was be published on the Company's website.

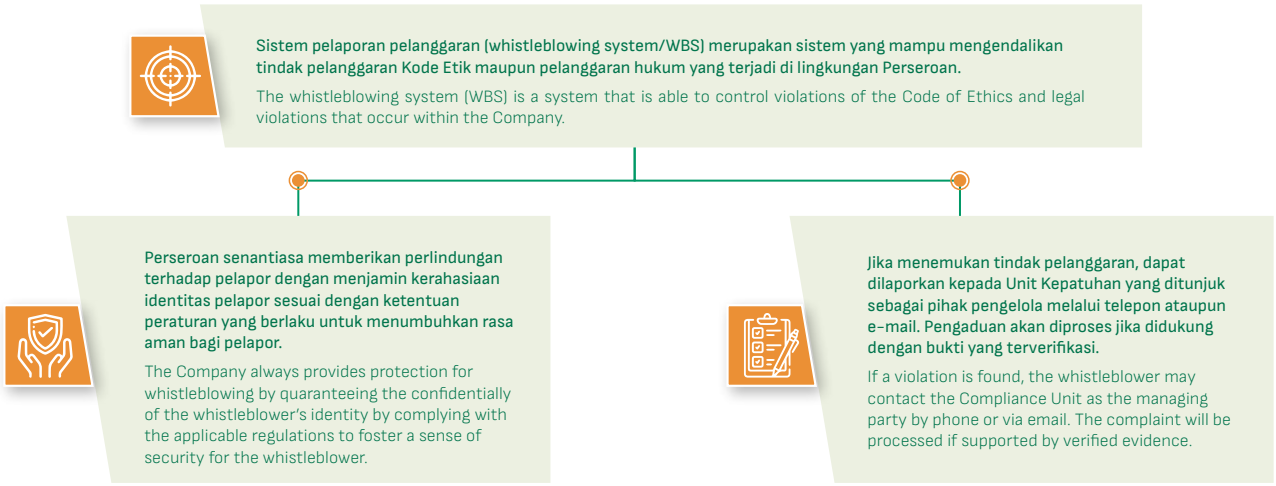
SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
WHISTLEBLOWING SYSTEM

Sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System*/ WBS) di Perusahaan menjadi salah satu wujud nyata dalam mengimplementasikan GCG. WBS merupakan sistem yang diterapkan oleh Perusahaan dalam mengelola pengaduan atau pengungkapan mengenai perilaku melanggar hukum serta perbuatan tidak etis lainnya.

Pedoman WBS telah diatur dalam Keputusan Direksi Perseroan. Sosialisasi WBS juga dilakukan melalui email yang dikirimkan ke semua Karyawan dengan tujuan agar timbul kesadaran terkait *Whistle Blowing System* dan termotivasi untuk mencegah tindak kecurangan dalam Perusahaan.

The Whistle Blowing System (WBS) in the Company is one of the tangible manifestations of implementing GCG. WBS is a system implemented by the Company in managing complaints or disclosures regarding unlawful behavior and other unethical acts.

The WBS guidelines have been regulated in the Decree of the Company's Directors. WBS socialization is also carried out via email sent to all employees with the aim of raising awareness regarding the Whistle Blowing System and being motivated to prevent acts of fraud within the Company.



PENANGANAN

Penanganan pelaporan pelanggaran dilakukan dengan memegang prinsip kerahasiaan dan keamanan terhadap pelapor. Setiap pelapor yang memberikan indikasi dan/ atau bukti awal terkait pelanggaran akan diproses untuk penyelesaian pelanggaran. Apabila hasil investigasi terbukti adanya pelanggaran disiplin oleh insan Perusahaan, maka dapat diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pengenaan sanksi yang tegas dan konsisten kepada terlapor yang terbukti bersalah, diharapkan dapat memberikan efek jera serta tidak menutup kemungkinan kepada pihak lain yang memiliki niat melakukan pelanggaran. Selain itu laporan yang diterima dapat menjadi masukan untuk perbaikan sistem bagi Perusahaan agar dapat menjadi lebih baik lagi.

HANDLING

Reporting of violations is handled by upholding the principles of confidentiality and security of the reporter. Each reporter who provides initial indications and/or evidence regarding violations will be processed for settlement of violations. If the results of the investigation prove that there was a disciplinary violation by Company personnel, then it can be processed in accordance with applicable regulations.

The imposition of strict and consistent sanctions on those who are proven guilty is expected to provide a deterrent effect and not rule out other parties who have the intention of committing a violation. In addition, the reports received can be input for system improvement for the Company so that it can become even better.

PERLINDUNGAN

Perlindungan kepada Pelapor dijamin oleh Perusahaan dan tercantum dalam Perjanjian Kerja Bersama, yang mengatur kerahasiaan identitas Pelapor dan hal-hal yang dilaporkan, perlindungan hukum atas akibat yang muncul setelah Pelaporan, perlindungan terhadap ancaman fisik yang datang kepada Pelapor, serta jaminan tidak mendapatkan diskriminasi kepersonaliaan seperti hambatan dalam jenjang karir. Perusahaan juga akan memberikan ancaman PHK kepada atasan yang memberikan sanksi kepada Pelapor.

SOSIALISASI DAN EVALUASI

Perusahaan melakukan sosialisasi WBS kepada seluruh Insan Perusahaan untuk memberikan pemahaman atas kebijakan dan mekanisme Pelaporan Pelanggaran. Sosialisasi tersebut juga dilakukan kepada *stakeholders* lainnya. Sedangkan terkait evaluasi terhadap Pedoman Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistle Blowing System)* dilakukan secara berkala sesuai dengan keperluan dan perkembangan yang terjadi.

HASIL PENGADUAN DAN SANKSI

Hingga akhir tahun 2022, Perusahaan tidak menerima pengaduan baru melalui *Whistle Blowing System* serta tidak ada proses pengaduan yang terbawa dari tahun sebelumnya melalui Email. Sehingga tidak terdapat sanksi/ tindak lanjut atas pengaduan yang telah selesai diproses.

PROTECTION

Protection for the Whistleblower is guaranteed by the Company and is stated in the Collective Labor Agreement, which regulates the confidentiality of the Whistleblower's identity and matters reported, legal protection for the consequences that arise after the Reporting, protection against physical threats that come to the reporter, as well as guarantees not to receive personal discrimination such as obstacles in the career path. The Company will also give threats of dismissal to superiors who give sanctions to the Whistleblower.

SOCIALIZATION AND EVALUATION

The Company conducts WBS socialization to all Company personnel to provide an understanding of the policy and mechanism for reporting violations. The socialization was also carried out to other stakeholders. As for the evaluation of the Whistle Blowing System Guidelines, it is carried out periodically according to the needs and developments that occur.

RESULTS OF COMPLAINTS AND SANCTIONS

Until the end of 2022, the Company has not received any new complaints through the Whistle Blowing System and there has been no complaint process carried over from the previous year via email. So that there are no sanctions/follow-ups on complaints that have been processed.

PERKARA PENTING DAN SANKSI ADMINISTRATIF
IMPORTANT CASES AND ADMINISTRATIVE SANCTIONS

PERKARA PENTING

Pada tahun 2022, Perseroan dan Entitas Anak serta Dewan Komisaris dan Direksi yang menjabat tidak menghadapi perkara penting dari pihak mana pun yang dapat menimbulkan dampak material, baik dalam permasalahan perdata maupun pidana.

SANKSI ADMINISTRATIF

Sepanjang 2022, Perseroan dan Entitas Anak serta anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak menerima sanksi administrasi dalam bentuk apapun.

IMPORTANT CASES

In 2022, the Company and its Subsidiaries as well as the Board of Commissioners and Directors in office did not face important cases from any party that could have a material impact, both in civil and criminal matters.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Throughout 2022, the Company and its Subsidiaries and members of the Board of Commissioners and Directors did not receive administrative sanctions in any form.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

SOCIAL AND ENVIRONMENT RESPONSIBILITY




RUKUN RAHARJA
PIS UTBK 2022
Program Intensif Sukses UTBK 2022
4 - 23 April 2022 & 9 - 15 Mei 2022
Universitas Al Khairiyah - Cilegon
Corporate Social Responsibility Program of PT. Rukun Raharja, Tbk
www.raja.co.id
@rukun.raharja

TATA KELOLA TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN
GOVERNANCE OF SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY



KEBIJAKAN TJSL

Sebagai perusahaan penyedia energi, kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan menimbulkan berbagai dampak terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan, khususnya di sekitar wilayah jaringan pipa gas. Oleh karena itu, Perseroan berupaya meminimalkan dampak tersebut melalui berbagai program tanggung jawab sosial lingkungan (TJSL) yang berpedoman pada:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup; dan
7. ISO 26000:2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.

PENGELOLA TJSL

Perseroan memiliki divisi khusus yang mengelola TJSL, yaitu Sekretaris Perusahaan. Divisi ini bertanggung jawab dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan pelaporan kegiatan-kegiatan TJSL yang dilakukan di sepanjang 2022. Meskipun demikian, kewenangan dan tanggung jawab pelaksanaan program TJSL juga diberikan kepada pimpinan di masing-masing site selama program tersebut masih sejalan dengan program TJSL yang dilakukan oleh Perseroan.

TJSL POLICY

As an energy provider company, the business activities run by the Company have various impacts on economic, social, and environmental aspects, especially around the gas pipeline network area. Therefore, the Company seeks to minimize this impact through various environmental social responsibility (TJSL) programs that are guided by:

1. Law No. 8 of 1999 regarding Consumer Protection;
2. Law No. 13 of 2003 regarding Manpower;
3. Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies;
4. Government Regulation No. 47 of 2012 regarding Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
5. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies;
6. CSR Guidelines for the Environment Sector from the Ministry of Environment; and
7. ISO 26000:2010 regarding Guidelines for Social Responsibility.

TJSL MANAGER

The Company has a special division that manages TJSL, namely the Corporate Secretary. This division is responsible for planning, implementing, evaluating, and reporting on TJSL activities carried out throughout 2022. However, the authority and responsibility for implementing the TJSL program is also given to managers at each site as long as the program is still in line with the TJSL program run by the Company.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL
SOCIAL RESPONSIBILITY

Fokus utama pelaksanaan tanggung jawab sosial Perseroan tahun 2022, yakni pemenuhan hak-hak karyawan, pengembangan masyarakat sekitar, serta kepedulian terhadap pelanggan dan mitra usaha.

The main focus of implementing the Company's social responsibility in 2022 are fulfilling employee rights, developing the surrounding community, and caring for customers and business partners.

PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA

Keberhasilan usaha suatu perusahaan tidak terlepas dari peran sumber daya manusia (SDM) yang berkompeten. Maka dari itu, Perseroan senantiasa mengelola SDM secara komprehensif, terarah, dan berfokus pada aspek-aspek ketenagakerjaan serta kesehatan dan keselamatan kerja, dengan berpedoman pada standarisasi OHSAS 18001:2007 dan ISO 45001:2018 tentang Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja.

Ketenagakerjaan

Perseroan senantiasa menciptakan lingkungan kerja yang nyaman dan sehat untuk para karyawan. Komitmen tersebut dibuktikan dengan bentuk kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, termasuk prinsip hak asasi manusia. Pelaksanaan program tanggung jawab sosial dijelaskan sebagai berikut.

1. Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja
   Perseroan melakukan rekrutmen SDM secara profesional tanpa diskriminasi, baik suku, ras, status sosial, agama, gender, maupun difabel. Kesempatan kerja di Perseroan terbuka untuk semua pihak, proses rekrutmen dilakukan melalui 2 sumber, yaitu:
   a. Rekrutmen internal, bagi karyawan yang memiliki potensi dan prestasi untuk mengisi jabatan penting di Perseroan.
   b. Rekrutmen internal, bagi masyarakat yang dipublikasikan melalui berbagai media, seperti vendor penyalur tenaga kerja, situs pencarian kerja, serta dengan menjalin kerja sama dengan universitas terbaik di Indonesia.
2. Pengembangan Kompetensi
   Perseroan memfasilitasi seluruh insan Perseroan dalam berbagai program pengembangan kompetensi, seperti pelatihan, seminar, sosialisasi, dan lain-lain guna meningkatkan mutu, kemampuan, keterampilan, serta profesionalisme karyawan.
3. Penilaian Kinerja
   Penilaian kinerja SDM dilakukan menggunakan sistem pengukuran pencapaian target atau *Key Performance Indicator* (KPI) yang dilakukan secara berkala. Hasil penilaian tersebut dijadikan sebagai acuan dalam menentukan besaran remunerasi, pemberian penghargaan, identifikasi kelemahan dan kesulitan yang dihadapi, serta penentuan rencana kerja untuk selanjutnya.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

The success of a Company's business is inseparable from the role of competent Human Resources (HR). Therefore, the Company always manages HR in a comprehensive, directed, and focused manner on aspects of employment and occupational health and safety, guided by the OHSAS 18001:2007 and ISO 45001:2018 standards regarding Occupational Health and Safety Management Systems.

Employment

The Company always creates a comfortable and healthy work environment for employees. This commitment is proven in the form of compliance with laws and regulations, including the principles of human rights. The implementation of the social responsibility program is elaborated as follows.

1. Gender Equality and Job Opportunity
   The Company recruits human resources professionally without discrimination, regardless of ethnicity, race, social status, religion, gender or disability. Job opportunities in the Company are open to all parties, the recruitment process is carried out through 2 sources:
   a. Internal recruitment, for employees who have the potential and achievements to fill important positions within the Company.
   b. Internal recruitment, for the public which is published through various media, such as labor supply vendors, job search sites, and by collaborating with the best universities in Indonesia.
2. Competency Development
   The Company facilitates all Company personnel in various competency development programs, such as training, seminars, outreach, and others in order to improve the quality, ability, skills, and professionalism of employees.

3. Performance Assessment
   HR performance evaluation is carried out using a target achievement measurement system or Key Performance Indicator (KPI) which is conducted regularly. The results of the assessment are used as a reference in determining the amount of remuneration, awards, identifying weaknesses and difficulties encountered, and for determining the work plan afterwards.

4. Pengembangan Karier
   Perseroan menyediakan program pengembangan karier bagi seluruh SDM, terutama yang memiliki penilaian kinerja terbaik. Melalui program ini, setiap karyawan diberi kesempatan untuk melakukan promosi jabatan atau mutasi jabatan yang disesuaikan dengan kondisi perusahaan.
5. Remunerasi
   Besaran remunerasi yang diberikan berpedoman pada Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 terkait Ketenagakerjaan dan peraturan turunannya.
6. Hak Cuti
   Perseroan memberikan hak cuti kepada seluruh karyawan, dengan ketentuan sebagai berikut.

4. Career Development
   The Company provides career development programs for all HR, particularly those with the best performance assessment. Through this program, every employee is given the opportunity to carry out promotions or position transfers that are adjusted to the conditions of the Company.
5. Remuneration
   The amount of remuneration given is guided by Law No. 11 of 2020 regarding Manpower and its derivative regulations.
6. Right to Leave
   The Company grants leave rights to all employees, with the following conditions.



Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Implementasi keterlibatan Perseroan terkait tanggung jawab di bidang kesehatan dan keselamatan kerja (K3) dilakukan melalui program berikut.

1. Kesehatan
   b. Menyediakan fasilitas dan perlengkapan olahraga yang memadai dalam rangka mendukung pelaksanaan kegiatan olahraga karyawan yang dilakukan secara rutin; dan
   c. Melaksanakan *medical check up* secara berkala, yaitu setahun sekali untuk seluruh karyawan.

   Selain itu, Perseroan juga telah memiliki kebijakan terkait protokol kesehatan yang wajib ditaati oleh seluruh insan perusahaan guna memutus penyebaran Covid-19. Kebijakan tersebut disusun berdasarkan Surat Edaran Menteri Kesehatan Republik Indonesia No. HK.02.01/Menkes/216/2020 tentang Protokol Pencegahan Penularan Corona Virus Disease (Covid-19) di Tempat Kerja.

Occupational Health and Safety

The implementation of the Company's involvement regarding responsibilities in the field of occupational health and safety (OHS) is carried out through the following program.

1. Health
   b. Providing adequate sports facilities and equipment in order to support the implementation of regular employee sports activities; and
   c. Carry out periodic medical check-ups, once a year for all employees.

   In addition, the Company also has policies related to health protocols that must be obeyed by all Company personnel to stop the spread of Covid-19. The policy was prepared based on the Circular Letter of the Minister of Health of the Republic of Indonesia No. HK.02.01/Menkes/216/2020 regarding Protocols for Prevention of Transmission of Corona Virus Disease (Covid-19) in the Workplace.



2. Keselamatan Kerja
   a. Melakukan sosialisasi mengenai kesehatan dan keselamatan kerja (K3) secara rutin;
   b. Melakukan *site visit* oleh manajemen secara berkala di setiap triwulan;
   c. Melaksanakan *safety meeting* di setiap area operasional secara berkala;
   d. Melakukan pemeriksaan K3 oleh Unit QHSE setiap bulan;
   e. Melakukan pemeriksaan pada Unit QHSE untuk memastikan pelaksanaan telah sesuai prosedur K3;
   f. Memantau area kerja seperti di kantor pusat, kantor Entitas Anak ataupun *warehouse* lokasi operasional perusahaan; serta
   g. Menyediakan sarana keselamatan kerja, seperti:
      1) Ruangan P3K dan perlengkapannya, meliputi kotak P3K, tandu, dan kursi roda;
      2) Alat pemadam kebakaran api ringan (APAR) dan *fire hydrant*; dan
      3) Jalur evakuasi dan titik kumpul.

Saluran Pengaduan Masalah

Perseroan menyediakan sarana pengaduan terkait pengelolaan SDM yang dikelola melalui Departemen Human Resources. Pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan cepat secara profesional serta terhindar dari adanya diskriminasi dalam bentuk apapun.

2. Work Safety
   a. Conduct socialization on occupational health and safety (OHS) on a regular basis;
   b. Conduct site visits by management periodically every quarter;
   c. Conduct safety meetings in each operational area on a regular basis;
   d. Conduct OHS inspection by the QHSE Unit every month;
   e. Conduct inspections on the QHSE Unit to ensure implementation complies with OHS procedures;
   f. Monitor work areas such as the head office, Subsidiary Offices or the warehouse where the Company operates; as well as
   g. Provide work safety facilities, such as:
      1) First aid room and its equipment, including first aid kits, stretchers, and wheelchairs;
      2) Light fire extinguishers (APAR) and fire hydrants; and
      3) Evacuation routes and assembly points.

Complaint Channel

The Company provides complaint facility related to HR management which is managed through the Human Resources Department. Complaints received will be immediately followed up in a professional manner and avoid discrimination in any form.

PENGEMBANGAN MASYARAKAT

Perseroan secara aktif ikut berpartisipasi dalam pengembangan sosial dan kemasyarakatan, khususnya bagi masyarakat di sekitar wilayah operasional. Pelaksanaan program pengembangan sosial dan masyarakat meliputi:

1. Penggunaan tenaga kerja lokal;
2. Perbaikan sarana dan prasarana sosial;
3. Tanggung jawab sosial dalam bidang pendidikan
4. Pemberdayaan ekonomi masyarakat; serta
5. Donasi lainnya.

COMMUNITY DEVELOPMENT

The Company actively participates in social and community development, especially for the communities around its operational areas. The implementation of social and community development programs includes:

1. The use of local manpower;
2. The repair of social facilities and infrastructure;
3. Social responsibility in education;
4. Community economic empowerment; as well as
5. Other donations.



Saluran Pengaduan Masalah

Masyarakat dapat menyampaikan pengaduan kepada Perseroan apabila terjadi tindakan yang menyimpang dari etika perilaku dan etika usaha. Pengaduan tersebut dapat disampaikan kepada Sekretaris Perusahaan melalui kontak informasi yang tersedia di situs web Perseroan. Laporan yang diterima akan segera ditindaklanjuti secara responsif dan cepat serta disesuaikan dengan jenis keluhan yang disampaikan.

Complaint Channel

The public can submit complaints to the Company if there is an act that deviates from ethical behavior and business ethics. Such complaints can be submitted to the Corporate Secretary through the contact information available on the Company's website. Reports received will be immediately followed up in a responsive and fast manner and adjusted to the type of complaint submitted.

KEPEDULIAN TERHADAP PELANGGAN

Perseroan berupaya memberikan produk dan pelayanan terbaik bagi pelanggan sehingga dapat terus terjalin kerja sama jangka panjang. Terkait hal tersebut, Perseroan berupaya memastikan seluruh rangkaian proses produksi sudah sesuai dengan standar ISO 9001:2015 tentang Sistem Manajemen Mutu untuk menjamin kualitas produk yang dihasilkan.

CONCERN FOR CUSTOMERS

The Compaany strives to provide the best products and services for customers so that long-term collaboration can be maintained. In this regard, the Company seeks to ensure that the entire production process is in accordance with ISO 9001: 2015 standards concerning Quality Management Systems to ensure the quality of the products produced.

Program kepedulian kepada pelanggan yang dilaksanakan Perseroan diungkapkan sebagai berikut.

The customer care program implemented by the Company is disclosed as follows.

Program kepedulian kepada pelanggan	
Program Program	**Implementasi** Implementation
Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan Customer's Health and Safety	• Menyelenggarakan gas safety and operation awareness kepada pelanggan secara rutin; • Melakukan sosialisasi yang berhubungan dengan K3; serta • Melakukan pemeriksaan di seluruh situs jaringan aset dan fasilitas pipa gas. • Carrying out gas safety and operation awareness to customers on a regular basis; • Disseminating information related to K3; and • Examining all sites of gas pipeline network assets and facilities.
Informasi Barang dan/atau Jasa Information of Goods and/or Services	• Menemui pelanggan yang diwakili oleh Unit Sales; serta • Melakukan survei atas kebutuhan pelanggan. • Meeting customers represented by the Sales Unit; and • Conducting survey on customer's needs.

Survei Kepuasan Pelanggan

Survei kepuasan pelanggan dilakukan oleh Unit Sales dalam rangka mengetahui tingkat kepuasan pelanggan. Indikator yang gunakan, meliputi penanganan pengaduan, penyaluran gas, tindak lanjut setelah penjualan, kualitas produk, aspek pendukung teknis, penanganan kegiatan operasional, pembayaran, dan komunikasi.

Customer Satisfaction Survey

Customer satisfaction survey is conducted by the Sales Unit in order to determine the level of customer satisfaction. The indicators used include handling complaints, gas distribution, follow-up after sales, product quality, technical support aspects, handling operational activities, payments, and communications.

Saluran Pengaduan Masalah

Perseroan senantiasa memberikan kebebasan pagi pelanggan untuk menyampaikan keluhan, saran, dan masukan terkait produk dan layanan yang diberikan. Keluhan tersebut dapat disampaikan melalui e-mail, telepon, ataupun surat yang ditujukan kepada Unit Sales. Laporan pengaduan yang diterima akan langsung ditindak lanjuti secara responsif, cepat, dan baik.

Complaint Channel

The Company continuously provides freedom to customers to submit complaints, suggestions and input regarding the products and services provided. Complaints can be submitted via e-mail, telephone or letter addressed to the Sales Unit. Complaint reports received will be immediately followed up in a responsive, fast, and good manner.

PENGELOLAAN HUBUNGAN DENGAN MITRA USAHA

RELATIONSHIP MANAGEMENT WITH BUSINESS PARTNERS

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan pengadaan barang dan jasa sesuai dengan standar tata kelola yang baik guna terjaganya hubungan dengan mitra usaha atau pemasok. Perseroan menjaga pemenuhan kewajiban dan hak di antara kedua belah pihak sehingga hubungan kerja sama dapat saling menguntungkan.

The Company is committed to carrying out the procurement of goods and services in accordance with good governance standards in order to maintain relationships with business partners or suppliers. The Company maintains the fulfillment of obligations and rights between the two parties so that the cooperation relationship can be mutually beneficial.

Saluran Pengaduan Masalah

Pelanggaran dapat terjadi antara Perseroan dan mitra usaha, jika terdapat salah satu pihak yang melakukan pelanggaran kontrak kerja sama. Apabila hal itu terjadi, pelanggaran dapat dilaporkan kepada pihak eksternal dan internal perusahaan. Pihak pengelola, yaitu Manajemen Perseroan, akan melakukan verifikasi dan validasi pada pelaporan yang telah disampaikan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Complaint Channel

Violations can occur between the Company and business partners, if one of the parties violates the cooperation contract. If this happens, violations can be reported to external and internal parties of the Company. The Company's Management will verify and validate the submitted reports in accordance with the applicable laws and regulations.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN
ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY



Perseroan berupaya meminimalkan dampak kerusakan lingkungan yang timbul sebagai akibat dari aktivitas operasional perusahaan. Maka dari itu, berbagai program pengelolaan lingkungkan hidup dilaksanakan Perseroan dengan menerapkan standar ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan yang disertifikasi secara berkala.

Program pelaksanaan CSR di bidang lingkungan hidup meliputi sebagai berikut:

The Company seeks to minimize the impact of environmental damage that arises as a result of the its operational activities. Therefore, various environmental management programs are carried out by the Company by applying the ISO 14001:2015 standard regarding Environmental Management Systems which are certified periodically.

CSR implementation programs in the environmental sector include the following:

Penggunaan Material dan Energi Ramah Lingkungan The Use of Environmentally Friendly Materials and Energy	
Program Program	**Komitmen Perseroan** Company's Commitment
Penggunaan Kertas Use of Paper	Mengimbau seluruh karyawan untuk bijak dalam menggunakan kertas dengan cara: • Memaksimalkan penggunaan surat elektronik (e-mail) sebagai media informasi dan komunikasi; dan • Memanfaatkan kertas bekas print yang tidak digunakan sebagai catatan. Urging all employees to use paper wisely by: • Maximizing the use of email as the medium for information and communication; and • Reusing printed papers for taking notes.
Penghematan Listrik Electricity Saving	• Menggunakan lampu Light Emitting Diode (LED); • Mematikan penyejuk ruangan, komputer atau laptop, serta perangkat elektronik lainnya saat tidak digunakan; dan • Mengimbau pelaksanaan rapat dengan pihak eksternal secara daring untuk mengurangi bahan bakar yang digunakan untuk kendaraan. • Using Light Emitting Diode (LED) lamps; • Turning off air conditioners, computers, laptops, and other electronic devices when not in use; and • Calling for online meetings with external parties to reduce the fuel used for vehicles.
Penghematan Air Water Saving	• Melakukan perbaikan dan penggantian meteran air yang rusak; • Melakukan pengecekan secara berkala terhadap kondisi keran, urinoir, shower, dan toilet sehingga apabila ada kerusakan dapat menghindari terjadinya kebocoran yang dapat membuang-buang air; • Melalui brosur atau stiker yang di sebar di seluruh unit kerja, Perseroan mengajak karyawan untuk melakukan penghematan air dengan cara: – Menggunakan air sesuai dengan kebutuhan; dan – Menutup kran air apabila tidak digunakan. • Repairing and changing broken water meters; • Checking water tap, urinal, shower, and toilet condition periodically in order to avoid waste of water when the equipment is broken; • Distributing brochures and stickers across all Company's work units to remind employees to save water by: – Using water according to needs; and – Closing water taps when not in use.



2. Sistem Pengelolaan Limbah
   Perseroan menyadari bahwa kegiatan operasional yang dilakukan Perseroan menghasilkan limbah dan efluen, baik yang mengandung bahan berbahaya dan beracun (B3) maupun non-B3. Maka dari itu, Perseroan secara konsisten mengelola limbah dan efluen yang disesuaikan dengan standar yang berlaku serta menerapkan prinsip 3R (*reduce, reuse*, dan *recycle*). Adapun upaya penghematan kertas dilakukan Perseroan dengan mengimbau seluruh karyawan untuk bijak dalam menggunakan kertas dengan cara maksimalkan penggunaan surat elektronik (*e-mail*) sebagai media informasi dan komunikasi dan memanfaatkan kertas bekas *print* yang tidak digunakan sebagai catatan.

3. Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup
   Perseroan secara konsisten melaporkan pengelolaan lingkungan hidup (UKL) dan upaya pemantauan lingkungan (UPL) kepada pihak regulator sebagai bukti bahwa limbah yang dihasilkan dari aktivitas operasional telah dikelola dengan baik dan benar. UKL dan UPL dilakukan dengan menguji emisi udara, mengamati kondisi limbah, dan mengamati tingkat kebisingan di area operasional Perseroan.

SALURAN PENGADUAN MASALAH

Masyarakat dapat menyampaikan pengaduan terkait pencemaran lingkungan, apabila secara terbukti dilakukan, yang dapat disampaikan kepada Departemen Health, Safety, and Environment System (HSE). Laporan pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti secara cepat dan disesuaikan dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

2. Waste Management System
The Company realizes that the operational activities carried out by the Company produce waste and effluent, both containing hazardous and toxic materials (B3) and non-B3. Therefore, the Company consistently manages waste and effluent according to applicable standards and applies the 3R principles (reduce, reuse and recycle). The Company has made efforts to save paper by urging all employees to be wise in using paper by maximizing the use of electronic mail (e-mail) as a medium of information and communication and utilizing used printed paper that is not used as notes.

3. Environmental Management and Monitoring
The Company consistently reports environmental management (UKL) and environmental monitoring efforts (UPL) to regulators as proof that the waste generated from operational activities has been managed properly and correctly. UKL and UPL are carried out by testing air emissions, observing waste conditions, and observing noise levels in the Company's operational areas.

COMPLAINT CHANNEL

The public can submit complaints related to environmental pollution, if it is proven, they can submit it to the Department of Health, Safety and Environment System (HSE). Reports of complaints received will be immediately followed up and adjusted to the provisions of the applicable laws and regulations.

Penjelasan lengkap mengenai kebijakan dan program TJSL Perseroan di tahun 2022 diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disusun secara terpisah dari Laporan Tahunan ini.
A complete description of the Company's CSER policies and programs throughout 2022 is disclosed in the Sustainability Report, which is prepared separately from this Annual Report.

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS





DAFTAR ISI | ***TABLE OF CONTENTS***

	Halaman/ *Page*	
Pernyataan direksi tentang tanggung jawab atas laporan keuangan konsolidasian		***Directors' statement regarding the responsibility for the consolidated financial statements***
Laporan auditor independen		***Independent auditor's report***
Laporan keuangan konsolidasian		***Consolidated financial statements***
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1 - 3	*Consolidated statement of financial position*
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4 - 5	*Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	6	*Consolidated statement of changes in equity*
Laporan arus kas konsolidasian	7	*Consolidated statement of cash flows*
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	8 - 82	*Notes to the consolidated financial statements*
Informasi keuangan tambahan	Lamp./*App.* 1-5	*Supplementary financial information*

Paul Hadiwinata, Hidajat,
Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

Registered Public Accountants
Decree of the Finance Minister of the Republic of Indonesia No. 855/KM.1/2017

No. : 00511/2.1133/AU.1/02/0754-2/1/III/2023

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Rukun Raharja Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Rukun Raharja Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

The Shareholders, Board of Commissioners and Director
PT Rukun Raharja Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Rukun Raharja Tbk and Its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2022, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan is a member firm of the PKF International Limited family of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm or firms.

Hal Audit Utama (Lanjutan)

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

1. Aset Tetap

Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai tercatat aset tetap adalah sebesar AS$ 143.392.599 yang mencakup 55,04% dari jumlah aset Grup.

Aset tetap dianggap sebagai hal audit utama karena pengukuran penyusutan dan penurunan nilai aset tetap mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, asumsi dan estimasi yang terkait dengan penentuan masa manfaat dan metode penyusutan dan melakukan pengujian penurunan nilai aset tetap.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

- Kami memperoleh pemahaman, mengevaluasi dan menguji prosedur pengendalian manajemen terkait aset tetap, termasuk penilaian penurunan nilai.
- Kami melakukan reviu analitikal dan verifikasi dokumen terhadap penambahan dan pelepasan aset tetap.
- Kami memverifikasi keberadaan fisik dan kepemilikan Grup atas aset tetap tersebut.
- Kami memverifikasi kebenaran penghitungan penyusutan sesuai dengan estimasi manajemen atas masa manfaatnya.
- Kami menilai metodologi yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi jumlah terpulihkan.
- Ketika penilai independen digunakan oleh manajemen, kami menilai kualifikasi dan keahlian penilai, mempertimbangkan apakah terdapat hal-hal yang dapat mempengaruhi objektivitas atau batasan cakupan pada ruang lingkup kerja penilai. Kami membaca laporan valuasi yang mencakup aset Grup tertentu untuk mempertimbangkan apakah model yang digunakan telah tepat untuk setiap aset dan sesuai untuk digunakan dalam menentukan jumlah tercatat. Kami juga melakukan pengujian, berdasarkan sampel, atas data yang digunakan dalam proses valuasi untuk memastikan keakurasian informasi aset yang diberikan kepada penilai oleh manajemen.
- Kami juga menilai kecukupan pengungkapan terkait yang disajikan dalam catatan 2j, 3b dan 10 atas laporan keuangan konsolidasian.

Key Audit Matters *(Continued)*

The key audit matters identified in our audit is outline as follows:

1. Fixed Assets

As at December 31, 2022, the carrying amount of fixed assets is amounting of US$ 143,392,599, which represents 55.04% of the Group's total assets.

Fixed assets are considered a key audit matter as measurement of depreciation and impairment of fixed assets requires the management to make judgments, assumptions and estimates related to determining the useful life and method of depreciation and perform a test for the impairment of fixed assets.

How our audit addressed the key audit matter

- *We obtained understanding, evaluating and testing management's control procedures in relation to fixed asset, including impairment assessment.*
- *We performed analytical review and document verification on additions and disposals of fixed assets.*
- *We verified the physical existence and ownership of the Group of such fixed assets.*
- *We verified the correctness of the computation of depreciation according to the Management's estimates for the useful life.*
- *We assessed the methodology used by management to estimate the recoverable amounts.*
- *Where an independent valuer was used by management, we assessed the valuers' qualifications and their expertise, considering whether there were any matters that might have affected their objectivity or might have imposed scope limitations upon their work. We read the valuation reports covering certain Group's assets to consider whether the valuation models used were appropriate for each asset and suitable for use in determining the carrying value. We also performed testing, on a sample basis, of the data used in the valuation process to ensure the accuracy of the asset information supplied to the valuers by management.*
- *We assessed the adequacy of the related disclosures provided in notes 2j, 3b and 10 to the consolidated financial statements.*

Hal Audit Utama (Lanjutan)

2. Penurunan Nilai *Goodwill* dan Aset Hak Kontraktual Proyek

Pada tanggal 31 Desember 2022, nilai tercatat *goodwill* dan aset hak kontraktual proyek (yang diperoleh dari kombinasi bisnis) adalah masing-masing sebesar AS$ 24.704.291 dan AS$ 8.010.308, yang mencakup masing-masing 9,48% dan 3,07% dari jumlah aset Grup.

Goodwill dan aset hak kontraktual proyek disyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun atau ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Penilaian penurunan nilai *goodwill* dan aset hak kontraktual proyek dianggap sebagai hal audit utama karena pengujian tersebut melibatkan pertimbangan tingkat tinggi dan asumsi signifikan oleh manajemen.

Dalam melakukan pengujian penurunan nilai, diperlukan pertimbangan yang signifikan untuk mengestimasi arus kas masa depan dari unit penghasil kas terkait dan untuk menentukan asumsi utama, termasuk tingkat pertumbuhan yang digunakan dalam proyeksi arus kas dan tingkat diskonto.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

- Kami memperoleh pemahaman tentang proses penilaian penurunan nilai.
- Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal independen yang dilibatkan oleh manajemen.
- Kami menilai kewajaran dari anggaran Grup yang termasuk dalam rencana bisnis yang menjadi dasar perkiraan arus kas dengan melakukan analisis sensitivitas terhadap asumsi utama yaitu tingkat diskonto, tingkat inflasi dan perkiraan arus kas untuk mengevaluasi dampak potensial terhadap jumlah yang terpulihkan.
- Kami menguji keakuratan data, dan keakuratan matematis dari model penilaian yang digunakan oleh manajemen.
- Kami juga menilai kecukupan pengungkapan terkait yang disajikan dalam catatan 2c, 3f dan 35 atas laporan keuangan konsolidasian.

***Key Audit Matters** (Continued)*

2. Impairment of Goodwill and Project Contractual Right Assets

As at December 31, 2022, the carrying amount of goodwill and project contractual right assets (acquired from business combinations) are amounting of US$ 24,704,291 and US$ 8,010,308, respectively, which represents 9.48% and 3.07% of the Group's total assets, respectively.

Goodwill and project contractual right assets are required to be assessed for impairment annually or when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment assessment of goodwill and project contractual right assets are considered as a key audit matter to the significant judgements made by management when performing the assessment.

In performing the impairment test, significant judgement is required to estimate the future cash flows of the related cash generating units and to determine the key assumptions, including the growth rates used in the cash flow projections and the discount rate.

How our audit addressed the key audit matter

- *We obtained an understanding of the impairment assessment process.*
- *We assessed the competence, capability and objectivity of the independent external valuer engaged by management.*
- *We assessed the reasonableness of the Group's budgets included in the business plans which form the basis of the cash flow forecasts by performing sensitivity analysis over key assumptions, namely, discount rates, inflation rate and forecast cash flows to evaluate potential impact on the recoverable amounts.*
- *We tested the accuracy of the data, and mathematical accuracy of the valuation models used by management.*
- *We assessed the adequacy of the related disclosures provided in notes 2c, 3f and 35 to the consolidated financial statements.*

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements *(Continued)*

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the Consolidated Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit we remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the Consolidated Financial Statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan



00511

Retno Dwi Andani, S.E., Ak., CPA, CA
Registrasi Akuntan Publik/ *Public Accountant Registration* No. AP.0754

29 Maret 2023/ *March 29, 2023*

RUKUN RAHARJA

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING

TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2022 AND FOR THE YEAR THEN ENDED

PT RUKUN RAHARJA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA/*ITS SUBSIDIARIES*
("GRUP/*THE GROUP*")

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Djauhar Maulidi
   Alamat kantor : Office Park Thamrin Residence Blok A. 01-06, Tanah Abang, Jakarta
   Alamat Domisili : Cipinang Besar Selatan, Jatinegara, Jakarta Timur
   No. Telepon : +6221-29291053
   Jabatan : Direktur Utama

2. Nama : M. Oka Lesmana Firdauzi
   Alamat kantor : Office Park Thamrin Residence Blok A. 01-06, Tanah Abang, Jakarta
   Alamat Domisili : Jl. Jabir No. 16 RT 005/RW 007, Ragunan, Pasar Minggu, Jakarta
   No. Telepon : +6221-29291053
   Jabatan : Direktur Keuangan

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup.
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar.
   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. *Name* : *Djauhar Maulidi*
   Office address : *Office Park Thamrin Residence Blok A. 01-06, Tanah Abang, Jakarta*
   Residential address : *Cipinang Besar Selatan, Jatinegara, East Jakarta*
   Phone number : *+6221-29291053*
   Title : *President Director*

2. *Name* : *M. Oka Lesmana Firdauzi*
   Office address : *Office Park Thamrin Residence Blok A. 01-06, Tanah Abang, Jakarta*
   Residential address : *Jl. Jabir No. 16 RT 005/RW 007 Ragunan, Pasar Minggu, Jakarta*
   Phone number : *+6221-29291053*
   Title : *Finance Director*

declare that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Group.*
2. *The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
3. a. *All information in the consolidated financial statements of the Group have been disclosed in a complete and truthful manner.*
   b. *The consolidated financial statements of the Group do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts.*
4. *We are responsible for the internal control system of the Group.*

This is our declaration, which has been made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/*For and on behalf on the board of directors*
29 Maret 2023/*March 29, 2023*



Djauhari Maulidi
Direktur Utama/*President Director*

M. Oka Lesmana Firdauzi
Direktur Keuangan/*Finance Director*

PT RUKUN RAHARJA TBK
Office Park Thamrin Residences Blok A. No. 01-05,
Jl. Thamrin Boulevard, Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang,
Jakarta Pusat. 10220. INDONESIA

Phone : (62-21) 2929 1053
Fax. : (62-21) 2357 9803
Website : www.raja.co.id

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	30.103.102	2e, 2s, 4	37.071.296	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga - bersih	16.332.373	2f, 2s, 5	12.275.431	*Third parties - net*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak ketiga - bersih	4.122.960	2f, 2s, 6	5.372.683	*Third parties - net*
Pihak berelasi	309.484	2f, 2s, 6	395.109	*Related parties*
Persediaan	753.355	2g, 7	492.821	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	6.171.072	14a	7.563.461	*Prepaid taxes*
Uang muka dan beban dibayar di muka	805.885	2h, 8	1.762.052	*Advances and prepaid expenses*
Jumlah aset lancar	58.598.231		64.932.853	*Total current assets*
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi pada entitas asosiasi	11.982.283	2i, 9	12.202.548	*Investment in associates*
Aset pajak tangguhan	1.953.772	2m, 14d	2.048.601	*Deferred tax assets*
Taksiran tagihan pajak penghasilan	557.995	14a	329.022	*Estimated claims for tax refund*
Aset tetap - bersih	143.392.599	2j, 10	124.912.926	*Fixed assets - net*
Aset hak guna - bersih	1.808.817	2l, 11a	2.435.268	*Right of use assets - net*
Aset takberwujud - bersih	1.246.499	2k, 12	983.704	*Intangible assets - net*
Bank yang dibatasi penggunaanya	5.388.654	2e, 2s, 4	1.785.000	*Restricted bank*
Aset hak kontraktual proyek	8.010.308	35a	8.960.864	*Project contractual right assets*
Goodwill	24.704.291	2c, 35b	24.704.291	*Goodwill*
Aset tidak lancar lain-lain	2.861.126	2s, 13	2.291.075	*Other non-current assets*
Jumlah aset tidak lancar	201.906.344		180.653.299	*Total non-current assets*
JUMLAH ASET	260.504.575		245.586.152	***TOTAL ASSETS***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman bank jangka pendek	-	2s, 20a	1.035.041	*Short-term bank loans*
Utang usaha				*Trade payables*
Pihak ketiga	10.800.446	2s, 15	7.653.069	*Third parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	509.822	2s, 16	844.998	*Third parties*
Pihak berelasi	-	2s, 16	114.219	*Related parties*
Utang pajak	1.967.936	14b	1.533.459	*Taxes payable*
Uang muka penjualan	378.204	2n, 17	351.434	*Sales advance*
Beban masih harus dibayar	770.007	2s, 18	390.166	*Accrued expenses*
Bagian jangka pendek pinjaman jangka panjang				*Current maturities of long-term loans*
Utang pembelian aset tetap	302.388	2s, 19	-	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman bank	11.767.282	2s, 20b	7.671.933	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	165.512	2s, 21	63.508	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	323.771	2l, 11b	43.372	*Lease liabilities*
Jumlah liabilitas jangka pendek	26.985.368		19.701.199	*Total current liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurang bagian lancar				*Long term loan - net to current maturities*
Utang pembelian aset tetap	484.800	2s, 19	-	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman bank	97.839.148	2s, 20b	98.675.149	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	514.060	2s, 21	119.341	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	340.021	2l, 11b	372.480	*Lease liabilities*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	564.908	2o, 22	986.262	*Post-employment benefits obligation*
Liabilitas imbalan pensiun direksi dan komisaris	720.638	2o, 23	614.465	*Pension benefit obligation for director and commissioners*
Jumlah liabilitas jangka panjang	100.463.575		100.767.697	*Total non-current liabilities*
Jumlah liabilitas	127.448.943		120.468.896	*Total liabilities*

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				*Equity attributable to owners of the parent entity*
Modal saham				*Share capital*
Modal dasar 4.227.082.500 saham dengan nilai nominal Rp 25 (AS$ 0,0026) per saham, seluruhnya telah ditempatkan dan disetor penuh	10.964.473	24	10.964.473	*Authorized capital 4,227,082,500 shares with nominal value of Rp 25 (US$ 0.0026) per share, all shares have been issued and fully paid*
Tambahan modal disetor	23.231.955	26a	23.215.570	*Additional paid in capital*
Selisih ekuitas dari setoran entitas anak	5.552.967	26b	5.552.967	*The difference in the equity of subsidiary deposits*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(6.611)		(357)	*Foreign exchange differences from the translation of foreign currency financial statements*
Komponen ekuitas lain	(54.484)		-	*Other equity compponent*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan penggunaannya	24.759		18.004	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	68.895.574		62.034.452	*Unappropriated*
	108.608.633		101.785.109	
Kepentingan nonpengendali	24.446.999	27	23.332.147	*Non-controlling interests*
Jumlah ekuitas	133.055.632		125.117.256	*Total equity*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	260.504.575		245.586.152	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
PENDAPATAN BERSIH	126.686.088	2n, 28	98.146.630	***NET REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(101.627.297)	2n, 29	(82.725.743)	***COST OF REVENUE***
LABA BRUTO	25.058.791		15.420.887	***GROSS PROFIT***
Beban umum dan administrasi	(12.733.529)	2n, 30	(10.810.082)	*General and administrative expenses*
Laba/(rugi) selisih kurs - bersih	(2.081.620)	2d	98.548	*Gain/(loss) on foreign exchange - net*
Bagian laba entitas asosiasi	6.960.148	2i, 9	3.058.997	*Share of profit of associates*
Pendapatan lain-lain	954.862	2n, 31	1.616.189	*Others income*
Beban lain-lain	(2.428.716)	2n, 32	(2.273.367)	*Other expenses*
LABA USAHA	15.729.936		7.111.172	***OPERATING PROFIT***
Beban keuangan/bunga	(2.706.056)	2n, 33	(2.459.506)	*Finance/interest costs*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	13.023.880		4.651.666	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Beban pajak penghasilan	(2.184.537)	2m, 14e	(1.254.935)	*Income tax expense*
LABA TAHUN BERJALAN	10.839.343		3.396.731	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN/(RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME/ (LOSS)***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				*Items that will not be reclassified to profit or loss*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca-kerja - setelah pajak	32.933		130.837	*Remeasurement of post-employment benefits obligation - net to tax*
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				*Items that will be reclassified to profit or loss*
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan entitas anak	(8.450)		(550)	*Difference in foreign currency translation of subsidiary' financial statements*
	24.483		130.287	
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	10.863.826		3.527.018	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk	8.821.573		2.252.268	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	2.017.770		1.144.463	*Non-controlling interests*
Jumlah	10.839.343		3.396.731	*Total*
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk	8.854.668		2.366.249	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	2.009.158		1.160.769	*Non-controlling interests*
Jumlah	10.863.826		3.527.018	*Total*
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK - DASAR DAN DILUSIAN	0,00209	2q, 34	0,00053	***EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY - BASIC AND DILUTED***

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

		Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ *Equity attributable to owner of the parent entity*								
								Saldo laba/ *Retained earnings*		
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid in capital*	Selisih ekuitas dari setoran Entitas Anak/ *The difference in the equity of Subsidiaries deposits*	Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan/ *Remeasurement of employee benefits*	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ *Foreign exchange differences from the translation of financial statements*	Komponen ekuitas lain/ *Other equity component*	Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah/ *Total*
Saldo per 1 Januari 2021		10.964.473	23.215.570	5.552.967	843.173	(33.939)	-	4.049	60.391.279	100.937.57
Reklasfiikasi		-	-	-	(843.173)	33.939	-	6.992	802.242	-
Akuisisi entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dana cadangan	25	-	-	-	-	-	-	6.963	(6.963)	-
Dividen tunai	25	-	-	-	-	-	-	-	(1.518.712)	(1.518.71
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	-	2.252.268	2.252.26
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	(357)	-	-	114.338	113.98
Saldo per 31 Desember 2021		10.964.473	23.215.570	5.552.967	-	(357)	-	18.004	62.034.452	101.785.10
Pengampunan pajak		-	16.385	-	-	-	-	-	-	16.38
Transaksi dengan entitas nonpengendali	2d	-	-	-	-	-	(54.484)	-	-	(54.48
Dana cadangan	25	-	-	-	-	-	-	6.755	(6.755)	-
Dividen tunai	25	-	-	-	-	-	-	-	(1.993.045)	(1.993.04
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	-	8.821.573	8.821.57
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	(6.254)	-	-	39.349	33.09
Saldo per 31 Desember 2022		10.964.473	23.231.955	5.552.967	-	(6.611)	(54.484)	24.759	68.895.574	108.608.63

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the years ended
December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ *Notes*	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari pelanggan	122.694.702		97.033.281	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional	(100.506.262)		(84.549.230)	*Payments to suppliers, employees and operational*
Pembayaran bunga	(6.486.360)		(5.232.790)	*Payments for interest*
Pembayaran pajak	(2.709.529)		(2.628.414)	*Payments for taxes*
Penerimaan restitusi pajak	566.139	14f	930.362	*Receipts from tax restitution*
Pembayaran untuk lain-lain - bersih	(1.770.333)		(9.015.825)	*Payments for others - net*
Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas operasi	11.788.357		(3.462.616)	*Net cash provided by/(used in) operating activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Perolehan aset tetap	(21.462.356)		(69.656.452)	*Acquisitions of fixed assets*
Hasil pelepasan aset tetap	36.573	10	51.434	*Proceed from disposal of fixed assets*
Perolehan aset takberwujud	(441.516)		(85.634)	*Acquisitions of intangible assets*
Penerimaan dividen kas dari entitas asosiasi	7.297.517	9	2.410.512	*Receipt of cash dividends from associateds*
Penambahan investasi pada entitas asosiasi	(64.033)	9	-	*Addition in investment in associates*
Penambahan investasi pada entitas anak	(104.037)		-	*Addition in investment in subdisiary*
Perolehan entitas anak	-		(5.026.572)	*Acquisitions of subsidiaries*
Penambahan/(pengurangan) aset lain-lain	295.141		(158.317)	*Addition/(deduction) of other assets*
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi	(14.442.711)		(72.465.029)	*Net cash used in investing activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari utang pihak berelasi	-		958.560	*Receipt from due for related parties*
Pembayaran dividen kas oleh Perusahaan	(1.993.045)	25	(1.518.712)	*Payments for cash dividends by the Company*
Pembayaran dividen kas entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(846.849)		(448.832)	*Payments for cash dividends by subsidiaries to non-controlling interests*
Penerimaan dari pinjaman bank - bersih	1.811.880		78.472.530	*Receipts from bank loans - net*
Penempatan bank yang dibatasi penggunaanya	(3.603.654)	44	(1.785.000)	*Placement of restricted bank*
Penerimaan dari/(pembayaran untuk) pinjaman pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa	317.828		(1.485.729)	*Receipts from/(payments to) consumer financing loan and lease liabilities*
Kas bersih diperoleh/(digunakan untuk) dari aktivitas pendanaan	(4.313.840)		74.192.817	*Net cash provided by/(used in) financing activities*
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(6.968.194)		(1.734.828)	***NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	37.071.296		38.806.124	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	30.103.102	4, 44	37.071.296	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Rukun Raharja Tbk, ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta No. 290 tanggal 24 Desember 1993 yang dibuat di hadapan Ir. Rusli, S.H., dan diubah dengan akta No. 163 tanggal 19 Februari 1994 yang dibuat di hadapan Kristianto, S.H., Notaris di Jakarta. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia) Republik Indonesia No.C2.12743. HT.01.01-Th 94 tanggal 23 Agustus 1994. Perusahaan telah melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 35 Tanggal 8 Agustus 2008 yang dibuat oleh Ny. Poerbaningsih Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta, dimana akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-85276.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 13 November 2008.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 1 tanggal 9 Juli 2010 yang dibuat di hadapan Notaris Ny. Rini Yulianti, S.H., pemegang saham telah menyetujui perubahan bidang usaha Perusahaan dari sebelumnya bergerak dalam bidang real estate menjadi bergerak dalam bidang penyedia energi terintegrasi dari hulu sampai dengan hilir. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui surat keputusan No. AHU-35808.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 16 Juli 2010. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 9 Tanggal 11 Juni 2014 yang dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H., Notaris di Jakarta dan telah memperoleh persetujuan perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-02946.40.21.2014 tanggal 13 Juni 2014.

Perusahaan telah melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 14 tanggal 22 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H., Notaris di Jakarta, dimana akta tersebut telah memperoleh penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI dengan No. AHU-AH.01.03-0001182 tanggal 8 Januari 2016.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Rukun Raharja Tbk ("the Company") was established by deed No. 290 dated December 24, 1993 were made before Ir. Rusli, S.H., and amended by deed No. 163 dated February 19, 1994 were made before Kristianto, S.H., Notary in Jakarta. This deed was approved by the Minister of Justice (currently known as the Minister of Law and Human Rights) of the Republic of Indonesia No.C2. 12743. HT.01.01-Th 94 dated August 23, 1994. The Company has adjusted the Company's Articles by Law No. 40 In 2007, based on the Deed No. 35 on August 8, 2008 made by Mrs. Poerbaningsih Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta, where the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-85276.AH.01.02 Tahun 2008 dated November 13, 2008.

Based on the Deed of Extraordinary General Shareholders No. 1 dated July 9, 2010 that made before Notary Mrs. Rini Yulianti, S.H., the shareholders have approved changing the Company's previous line of business is engaged in real estate to be engaged in the integrated energy providers from upstream to downstream. The amendment of the Articles of Association of the Company has obtain the approval from the Minister of Laws and Human Rights of Republic of Indonesia based on its Decree No. AHU-35808.AH.01.02 Year 2010 dated July 16, 2010. Amendments to the Articles of Association were last published in Deed No. 9 On June 11, 2014 were made before Rini Yulianti, S.H., Notary in Jakarta, and has obtained the approval of an amendment of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with No. AHU-02946.40.21.2014 dated June 13, 2014.

The Company has adjusted the Articles of Association their Company to the Financial Services Authority regulation No. 32/POJK.04/2014 on the Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders and the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 of the Board of Directors and the Board of Commissioners, based on the Deed No. 14 dated December 22, 2015 were made before Rini Yulianti, S.H., Notary in Jakarta, where the deed has gained acceptance notification of an amendment of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0001182 dated January 8, 2016.

1. UMUM (Lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (Lanjutan)

Maksud dan tujuan Perusahaan sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar adalah sebagai berikut:

- Menjalankan usaha dibidang jasa atau pelayanan yang meliputi jasa-jasa penunjang pertambangan minyak dan gas bumi, penyediaan tenaga listrik, konsultasi bidang energi dan pertambangan, pengelolaan pelabuhan, bongkar muat peti kemas, pengelolaan dan penyewaan gedung, sarana penunjang perusahaan properti dan konsultasi bidang perencanaan dan pengawasan pembangunan;
- Menjalankan usaha dibidang pertambangan yang meliputi pendistribusian gas dan Bahan Bakar Minyak ("BBM"), penyimpanan gas dan pengembangan BBM, serta perdagangan kapasitas pipa transmisi gas dan BBM;
- Menjalankan usaha penunjang yang meliputi usaha pemborongan, perdagangan antara lain perdagangan yang berhubungan dengan usaha *real estate* dan properti; perdagangan impor, ekspor, lokal serta antar pulau, demikian pula usaha-usaha perdagangan besar, sebagai agen, leveransir, grosir dan distributor; bertindak sebagai perwakilan dari badan-badan, perusahaan-perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri.

Pada saat ini, Perusahaan menjalankan usahanya di bidang jasa atau pelayanan distribusi gas bumi. Perusahaan berdomisili di Office Park Thamrin Residences Blok A No. 01-05, Tanah Abang, Jakarta Pusat.

b. Penawaran umum efek Perusahaan

Pada tanggal 31 Desember 2002, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal ("Bapepam") dengan surat Nomor S-2699/PM/2002 untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana Perusahaan kepada masyarakat sejumlah 120.000.000 (seratus dua puluh juta) lembar saham biasa atas nama disertai dengan waran sebanyak 84.000.000 (delapan puluh empat juta) lembar waran yang diberikan secara cuma-cuma. Setiap pemegang satu waran berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga pelaksanaan sebesar Rp 100 per saham. Pembelian dapat dilakukan selama masa pelaksanaan yaitu mulai tanggal 21 Juli 2003 sampai dengan 22 Januari 2006. Bila waran tidak dilaksanakan sampai dengan masa berlaku habis, maka waran tersebut menjadi kedaluwarsa. Seluruh saham tersebut telah dicatat di Bursa Efek Surabaya tanggal 22 Januari 2003.

1. GENERAL *(Continued)*

a. Establishment and general information (Continued)

The Company's purposes and objectives in accordance with Article 3 of the Articles of Association are as follows:

- *To carry out a business in the service which include supporting services to oil and gas mining, power generation, consultancy in energy and mining, port services, loading and unloading containers, building management and rental, supporting utilities of property company and consultancy in planning and construction supervision;*
- *To carry out business in mining, including distribution of gas and fuel oil, gas storage and fuel development, as well as trade capacity and fuel gas transmission pipeline;*
- *To carry out supporting business including contracting, trading such as trading related with real estate and property; import, export, local and inter-island trading, as well as large commercial enterprises, as agents, suppliers, wholesalers and distributors; act as representatives of agencies, other companies both inside and outside the country.*

Currently, the Company's conducts its business in the field of service or natural gas distribution services. The Company is domiciled at Office Park Thamrin Residences Blok A No. 01-05, Tanah Abang, Central Jakarta.

b. The Company's public offering

On December 31, 2002, the Company obtained the effective statement approval from the Chairman of the Capital Market Supervisory Board ("Bapepam") on its letter No. S-2699/PM/2002 to do initial public offering of its shares of 120,000,000 (one hundred and twenty million) shares by names along with warrants as much as 84,000,000 (eighty four million) common shares of warrants allotted free of charge. Each holder of a warrant is entitled to purchase one share of the Company with an exercise price of Rp 100 per share. Purchases can be made during the execution period starting on July 21, 2003 until January 22, 2006. If the warrants are not exercised until the period of validity expires, the warrants shall be expired. All shares have been listed on the Surabaya Stock Exchange on January 22, 2003.

1. UMUM (Lanjutan)

b. Penawaran umum efek Perusahaan (Lanjutan)

Pada tanggal 28 Juni 2005, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat Nomor: S1697/PM/2005 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD"). Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas I adalah sebanyak 362.718.750 (tiga ratus enam puluh dua juta tujuh ratus delapan belas ribu tujuh ratus lima puluh ribu) lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp 100 setiap saham.

Pada tanggal 30 April 2012, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat No. S-4933/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum terbatas II kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan HMETD Saham Biasa Atas Nama dengan nilai nominal Rp 100 setiap saham, dengan ketentuan setiap pemegang 2 (dua) saham lama berhak atas 1 (satu) HMETD untuk membeli 1 (satu) saham baru. Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas II adalah sebanyak 339.756.875 saham dengan nilai harga pelaksanaan Rp 677 setiap saham.

Perusahaan telah melakukan penambahan modal sebanyak 10% (sepuluh persen) dari modal disetor melalui mekanisme penambahan modal tanpa memberikan HMETD dahulu dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku dibidang pasar modal khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.04/2014 tentang penambahan modal perusahaan tanpa memesan efek terlebih dahulu, berdasarkan Akta No. 20 tanggal 21 September 2018 dibuat oleh Rini Yulianti S.H., yang mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan No. AHU-AH.01.03-0245634 tanggal 24 September 2018.

c. Dewan komisaris, direksi, komite audit dan karyawan

Susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 berdasarkan akta notaris nomor 39 tanggal 22 Juni 2022 (2021: nomor 33 tanggal 27 April 2021) dari Notaris Rini Yulianti, SH, adalah sebagai berikut:

	2022	2021	
Dewan komisaris			*Board of commissioners*
Komisaris utama	Rudiantara	Muhamad Senang Sembiring	*President commissioner*
Komisaris	Mohammad Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat	Mohammad Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat	*Commissioner*
Komisaris	-	Rudiantara	*Commissioner*
Komisaris independen	Rachmat Gobel	Rachmat Gobel	*Independent commissioner*

1. GENERAL *(Continued)*

b. The Company's public offering (Continued)

On June 28, 2005, the Company obtained the effective statement approval from the Chairman of Bapepam on its letter No: S1697/PM/2005 to do Right Issue to the shareholders in the framework of the issuance of Preemptive Rights ("HMETD"). The number of shares of public offering I was as much as 362,718,750 (three hundred and sixty- two million seven hundred and eighteen thousand seven hundred and fifty thousand) shares with a value of as much as Rp 100 per share execution.

On April 30, 2012, the Company obtained an effective statement of the Chairman of Bapepam in letter No. S-4933/BL/2012 to conduct a limited public offering II to shareholders in order to issue Rights issue (HMETD) Common Shares with a nominal value of Rp 100 per share with the provisions of any holder of 2 (two) old shares entitled to 1 (one) HMETD to purchase 1 (one) new share. The number of shares the limited public offering II is as much as 339,756,875 shares with an exercise price of Rp 677 per share.

The Company has made additional capital as much as 10% (ten percent) from paid capital through without giving HMETD with due observance of the prevailing laws and regulations in the capital market sector, especially the Financial Services Authority Regulation No.38/POJK.04/2014 with reference additional paid capital without giving pre-emptive rights, based on deed No.20 dated September 21, 2018 made by Rini Yulianti S.H. which has been notified to the Minister of Law and Human Rights based on a letter of receipt of notification of changes to the Articles of Association of the Company No.AHU-AH.01.03-0245634 dated September 24, 2018.

c. Boards of commissioners, directors, audit committee and employees

The composition of the Company's board of commissioners and directors as of December 31, 2022 based on notary deed number 39 dated June 22, 2022 (2021: number 33 dated April 27, 2021) of Notary Rini Yulianti, SH, are as follows:

1. UMUM (Lanjutan)

c. Dewan komisaris, direksi, komite audit dan karyawan (Lanjutan)

	2022	2021	
Dewan direksi			*Board of directors*
Direktur utama	Djauhar Maulidi	Djauhar Maulidi	*President director*
Direktur	M. Oka Lesmana Firdauzi	M. Oka Lesmana Firdauzi	*Director*
Direktur	Sumantri	Sumantri	*Director*

Susunan komite audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	2022	2021	
Komite Audit			*Audit Committee*
Ketua	Rachmat Gobel	Muhamad Senang Sembiring	*Chairman*
Anggota	Budi Taufik Wibawa	Bambang Hari Wiryantoro	*Member*
Anggota	Aryo Wibisono, SE	Aryo Wibisono, SE	*Member*

Jumlah karyawan Perusahaan dan Entitas Anaknya pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebanyak 481 dan 509 orang.

Pembentukan komite audit telah dilakukan sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 *Corporate Secretary* Perusahaan adalah Yuni Pattinasarani. Perusahaan telah membentuk unit internal audit sejak tanggal 2 Juni 2011.

Gaji dan kompensasi lainnya yang dibayarkan atau terutang kepada Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

	2022	2021	
Komisaris	310.462	225.916	*Commissioners*
Direksi	646.073	476.192	*Directors*
Jumlah	956.535	702.108	*Total*

d. Struktur entitas anak

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan mempunyai pemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas anak berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

c. Boards of commissioners, directors, audit committee and employees (Continued)

The composition of the Company's audit committee as at December 31, 2022 and 2021 was as follows:

Number of employees of the Company and Its Subsidiaries as of December 31, 2022 and 2021 are 481 and 509 employees, respectively.

The formation of the audit committee is in accordance with Financial Services Authority ("OJK") rule No. 55/POJK.04/2015 dated December 29, 2015.

On December 31, 2022 and 2021 Company's Corporate Secretary is Yuni Pattinasarani. The Company has established an internal audit unit since June 2, 2011.

Salaries and other compensation paid or payable to the Commissioners and Directors of the Company are as follows:

d. The subsidiary structure

As of December 31, 2022 and 2021, the Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries:

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur entitas anak (Lanjutan)

1. *GENERAL (Continued)*

d. The subsidiaries structure (Continued)

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Kegiatan usaha/ *Business activities*	Tahun penyertaan/ *Year of acquisition*	Tahun pendirian/ *Year of establish-ment*	Persentase kepemilikan efektif (%)/ *Effective percentage of ownership (%)*		Jumlah aset sebelum eliminasi/ *Total assets before elimination* (Dalam ribuan/ *in thousand*)	
					2022	2021	2022	2021
Dimiliki langsung oleh Perusahaan/ *Directly owned by the Company*								
1. PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")	Jakarta	Transmisi dan kompresi gas/ *Gas transmission and compression*	2010	2003	99,999	99,999	34.138	35.979
2. PT Panji Raya Alamindo ("PRA")	Jakarta	Investasi/*Investment*	2010	2007	67,000	67,000	79.724	65.860
3. PT PDPDE Gas ("PDPDE")	Jakarta	Distributor gas alam/ *Distnbutor of natural gas*	2014	2009	85,000	85,000	5.043	9.696
4. PT Petrotech Penta Nusa ("PTN")	Jakarta	Jasa energi/*Energy services*	2020	2004	99,900	99,900	3.003	2.157
5. PT Raharja Daya Energi ("RDE")	Jakarta	Investasi/*Investment*	2014	2014	99,000	99,000	121	159
6. PT Raharja Energi Cepu ("REC")	Jakarta	Investasi/*Investment*	2018	2006	99,996	99,996	14.452	14.335
7. PT Rukun Prima Sarana ("RPS")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2015	2012	97,500	97,500	636	701
8. PT Raharja Energi Sentosa ("RES")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2017	2017	99,000	99,000	642	708
Dimiliki melalui/*Held through* TIP								
1. PT Trimitra Cipta Mandiri ("TCM")	Jakarta	Jasa pemeliharaan/ *Maintenance services*	2011	2000	99,999	99,999	1.174	1.885
2. PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEM")	Jakarta	Jasa penyediaan fasilitas LPG **)/ *LPG facilities services*	2020	2019	84,999	84,999	4.422	4.359
3. PT Bravo Delta Persada ("BDP")	Jakarta	Penampungan, Penjernihan dan penyaluran air/ *Storage, purification and distribution of water*	2020	2008	98,999	98,999	1.711	1.969
Dimiliki melalui/*Held through* PRA								
1. PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")	Jakarta	Distributor gas alam/ *Distributor of natural gas*	2010	1998	67,005	67,005	68.022	54.110
2. PT Prima Energi Raharja ("PER")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2012	2012	67,023	67,023	709	818
Dimiliki melalui/*Held through* EHK								
1. PT Majuko Utama Indonesia ("MUI")	Jakarta	Jasa transportasi gas/ *Gas transportation services*	2021	2003	66,994	66,994	1.815	1.644
2. PT Artha Prima Energi ("APE")	Jakarta	Perdagangan/*trading of* CNG ***)	2021	2017	53,593	53,593	9.468	1.989
3. PT Bumi Karya Artha ("BKA")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2016	2016	67,321	67,321	69	73
Dimiliki melalui/*Held through* RDE								
1. PT Adidaya Bismawisesa International ("ABI")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2014	2014	99,010	99,010	363	414
Dimiliki melalui/*Held through* PTN								
1. PT Artifisial Teknologi Persada ("ATP")	Jakarta	Perdagangan dan sewa pompa minyak/ *Trading and rental of oil pump*	2021	2005	84,915	64,935	1.917	752

*) Tahun 2022 dan 2021 tidak beraktivitas
**) LPG = Gas minyak cair
***) CNG = Gas alam terkompresi

*) *The years 2022 and 2021 don't have any activities*
**) *LPG = Liquefied petroleum gas*
***) *CNG = Compressed natural gas*

PT Majuko Utama Indonesia ("MUI")

MUI didirikan pada tanggal 23 Juli 2003 dan beraktivitas dalam bidang pengangkutan gas, yaitu mengangkut gas melalui pipa dari *Mother Station* Pertamina Cilegon - PT Chandra Asri Petrochemical dan PT Dong Jin. EHK mengakuisisi MUI pada tanggal 1 April 2021 dengan kepemilikan 99,99% dan dicatat dengan menggunakan metode pembelian, di mana harga perolehan dialokasikan ke nilai wajar aset dan liabilitas yang ditanggung. *Goodwill* atas akuisisi MUI adalah sebesar AS$ 1.568.091. Nilai wajar aset dan liabilitas pada saat akuisisi adalah masing-masing sebesar AS$ 1.984.478 dan AS$ 679.543, dengan biaya akuisisi sebesar AS$ 2.873.026.

PT Majuko Utama Indonesia ("MUI")

MUI was established on July 23, 2003 and have activities in field of gas transportation, that is transporting gas through pipelines from Mother Station of Pertamina Cilegon - PT Chandra Asri Petrochemical and PT Dong Jin. EHK acquired MUI on April 1, 2021 with 99.99% ownership and accounted for using the purchase method, whereby the cost allocated to the fair value of assets and liabilities are incurred. Goodwill one the acquisition of MUI amounting to US$ 1,568,091. The fair values of assets and liabilities at the acquisition date were US$ 1,984,478 and US$ 679,543, respectively, with an acquisition cost amounting of US$ 2,873,026.

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur entitas anak (Lanjutan)

APE didirikan pada tanggal 17 Juli 2017 dan beraktivitas dalam bidang penjualan gas. EHK mengakuisisi APE pada tanggal 31 Mei 2021 dengan kepemilikan 80,00% dan dicatat dengan menggunakan metode pembelian, di mana harga perolehan dialokasikan ke nilai wajar aset dan liabilitas yang ditanggung. *Goodwill* atas akuisisi APE adalah sebesar AS$ 978.503. Nilai wajar aset dan liabilitas pada saat akuisisi adalah masing-masing sebesar AS$ 1.308.823 dan AS$ 985.830, dengan biaya akuisisi sebesar AS$ 1.236.897.

ATP didirikan pada tanggal 27 Juli 2005 dan beraktivitas dalam bidang perdagangan pompa minyak dan suku cadang, penyewaan pompa minyak dan jasa penunjang pertambangan. PTN mengakuisisi ATP pada tanggal 28 Oktober 2021 dengan kepemilikan 65,00% dan dicatat dengan menggunakan metode pembelian, di mana harga perolehan dialokasikan ke nilai wajar aset dan liabilitas yang ditanggung. *Goodwill* atas akuisisi ATP adalah sebesar AS$ 722.068. Nilai wajar aset dan liabilitas pada saat akuisisi adalah masing-masing sebesar AS$ 1.243.389 dan AS$ 944.033, dengan biaya akuisisi sebesar AS$ 916.649. Selanjutnya pada tanggal 28 April 2022, PTN menambah kepemilikannya di ATP menjadi 85.00% dengan membeli saham kepentingan nonpengendali dengan nilai pembelian sebesar AS$ 104.037.

e. Penyelesaian laporan keuangan konsolidasian

Dewan direksi telah menyelesaikan laporan keuangan konsolidasian PT Rukun Raharja dan Entitas Anaknya per tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 pada tanggal 29 Maret 2023 serta bertanggung jawab atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

Suatu ikhtisar kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Perusahaan dan entitas anaknya (secara bersama-sama disebut sebagai "Grup") yang mempengaruhi penentuan posisi keuangan dan hasil usahanya dijelaskan berikut ini:

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan peraturan-peraturan serta pedoman penyajian dan pengungkapan laporan keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

1. GENERAL *(Continued)*

d. The subsidiaries structure (Continued)

APE was established on July 17, 2017 and have activities in field of gas selling. EHK acquired APE on May 31, 2021 with 80.00% ownership and accounted for using the purchase method, whereby the cost allocated to the fair value of assets and liabilities are incurred. Goodwill one the acquisition of APE amounting to US$ 978,503. The fair values of assets and liabilities at the acquisition date were US$ 1,308,823 and US$ 985,830, respectively, with an acquisition cost amounting of US$ 1,236,897.

ATP was established on July 27, 2005 and have activities in field of trading of oil pump and spareparts, rental of oil pump and mining support services. PTN acquired ATP on October 28, 2021 with 65.00% ownership and accounted for using the purchase method, whereby the cost allocated to the fair value of assets and liabilities are incurred. Goodwill one the acquisition of APE amounting to US$ 722,068. The fair values of assets and liabilities at the acquisition date were US$ 1,243,389 and US$ 944,033, respectively, with an acquisition cost amounting of US$ 916,649. Furthermore, on April 28, 2022, PTN increased its ownership in ATP to be 85.00% by buying shares of non-controlling interests with a purchase price amounting of US$ 104,037.

e. Completion of the consolidated financial statements

The board of directors completed the consolidated financial statements of PT Rukun Raharja and Its Subsidiaries as of and for the year ended December 31, 2022 on March 29, 2023 and was responsible for the consolidated financial statements.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

A summary of significant accounting policies adopted by the Company and it subsidiary (collectively referred to as the "Group"), which affect the determination of its financial position and results of its operations is presented below:

a. Basis for preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which comprise the Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("IFAS") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and the regulations and guidelines on financial statement presentation and disclosures issued by Financial Services Authority ("OJK").

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (Lanjutan)

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian adalah dasar akrual. Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan dengan pengukuran nilai historis, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di catatan 3.

Perubahan pada PSAK dan ISAK

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan amandemen dan penyesuaian berikut, yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2022, namun tidak relevan atau tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan.

- Amendemen PSAK 22 "Bisnis Kombinasi" tentang acuan kerangka konseptual pelaporan keuangan.
- Amendemen PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi" tentang kontrak memberatkan - biaya memenuhi kontrak.
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 71 "Instrumen Keuangan".
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 73 "Sewa".
- Penyesuaian tahunan atas PSAK 69 "Agrikultur".

Amandemen yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2022 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" tentang kewajiban diklasifikasikan antara lancar dan tidak lancar dan pengungkapan kebijakan akuntansi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

a. Basis for preparation of the consolidated financial statements (Continued)

The basis for preparing the consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, is accrual basis. The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and with historical value measurements, except for certain accounts which have been prepared using other measurements as described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statements of cash flows have been prepared using the direct method which classified cash flows into operating, investing and financing activities.

The preparation of consolidated financial statements requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The complexity areas or involving a higher degree of judgement, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in note 3.

Changes in SFAS and IFAS

The Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants has issued the following amendments and improvements, which are effective for the financial year starting January 1, 2022, but did not relevant or did not result in substantial changes to the Company's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year consolidated financial statements.

- *The amendments to SFAS 22 "Business Combinations" about references to the conceptual framework of financial reporting.*
- *The amendments to SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" about onerous contracts - cost of fulfilling the contracts.*
- *Annual improvements on SFAS 71 "Financial Instruments".*
- *Annual improvements on SFAS 73 "Leases".*
- *Annual improvements on SFAS 69 "Agriculture".*

Amendments issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2022 are as follows:

- *The amendments to SFAS 1 "Presentation of Financial Statements" about the classification of liabilities between current and non-current and disclosure of accounting policies.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (Lanjutan)

Perubahan pada PSAK dan ISAK (Lanjutan)

- Amendemen PSAK 16 "Aset Tetap" tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan.
- Amendemen PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan" tentang definisi estimasi akuntansi.
- Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan" tentang pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal.
- Amendemen PSAK 107 "Akuntansi Ijarah" tentang pengakuan, pengukuran, penyajian dan pengungkapan akad ijarah.

b. Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya sebagaimana dijelaskan dalam catatan 1d atas laporan keuangan konsolidasian, dimana Perusahaan mempunyai pemilikan secara langsung lebih dari 50% pemilikan dan/atau mempunyai hak untuk mengatur dan mengendalikan kebijakan manajemen serta operasional Entitas Anak.

Pengaruh dari seluruh transaksi dan saldo antara perusahaan-perusahaan di dalam Grup yang material telah dieliminasi dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Entitas Anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui Entitas Anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada Kepentingan Non-Pengendali ("KNP") bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

a. Basis for preparation of the consolidated financial statements (Continued)

Changes in SFAS and IFAS (Continued)

- *The amendments to SFAS 16 "Property, Plant and Equipment" about proceeds before intended use.*
- *The amendments to SFAS 25 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors" about definition of accounting estimates.*
- *The amendments to SFAS 46 "Income Tax" about deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction.*
- *The amendments to SFAS 107 "Ijarah Accounting" about recognition, measurement, and disclosure of ijarah contracts.*

b. Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its Subsidiaries as described in note 1d to consolidated financial statements, which the Company has direct ownership of more than 50% ownership and/or has the right to regulate and control the management and operational policies of Subsidiaries.

The effects of all transactions and balances between the companies within the Group have been eliminated in preparing the consolidated financial statements.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Company obtained control, and continue to be consolidated until the date such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than a half of the voting power of an entity.

Losses of a non-wholly owned subsidiary are attributed to the Non-controlling Interests ("NCI") even if that results in a deficit balance.

The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the consolidated profit or loss.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian (Lanjutan)

Jika kehilangan pengendalian atas suatu Entitas Anak, maka Grup:
- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas Entitas Anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai laba komprehensif ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari Entitas-entitas Anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Grup, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Perusahaan pada Entitas Anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Entitas Anak dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas Entitas Anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan non pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik Perusahaan.

c. Kombinasi bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

b. Principles of consolidation (Continued)

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:
- *derecognized the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;*
- *derecognized the carrying amount of any NCI;*
- *derecognized the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognized the fair value of the consideration received;*
- *recognized the fair value of any investment retained;*
- *recognized any surplus or deficit in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income or retained earnings, as appropriate.*

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiaries not attributable, directly or indirectly, to a parent, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the correspoding portion attributable to the equity holders of the Parent entity.

Changes in the Company's ownership in Subsidiaries that do not result in loss of control accounted for as equity transactions. The carrying amount of the controlling and noncontrolling interest are adjusted to reflect changes in the relative portion Subsidiaries. Any difference between the amount of noncontrolling interest adjusted and the fair value of the consideration given or received is recognized directly in equity and attributable to the equity holders of the Parent entity.

c. Business combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

c. Kombinasi bisnis (Lanjutan)

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi, dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto Entitas Anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas ("UPK"), yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan internal manajemen. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

d. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Mata uang fungsional dan penyajian

Mata uang penyajian yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar Amerika Serikat ("AS") yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan transaksi-transaksi di dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dan saldo

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang Dolar AS dengan mempergunakan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi yang bersangkutan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang Dolar AS dengan menggunakan kurs tengah yang dikeluarkan Bank Indonesia sebagai berikut:

	2022	2021	
Rupiah per 1 Dolar AS	15.731	14.269	*Rupiah to 1 US Dollar*

Keuntungan atau kerugian yang timbul sebagai akibat dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dicatat sebagai laba atau rugi pada laporan laba rugi konsolidasian tahun berjalan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)*

c. Business combinations (Continued)

When the Company acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. The assessment includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the Subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the cash generating unit ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. Each unit or group of units to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at the operating segment level.

d. Foreign currency transactions and balances

Functional currency and presentation

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the United States ("US") Dollar which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated into US Dollar using the exchange rates prevailing at the time the transactions are made. At consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in other currencies are translated into US Dollar at the middle rate of Bank Indonesia at that date as follows:

Gains or losses arising from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recorded as profit or loss in the consolidated statement of profit or loss current year.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas, bank dan deposito jangka pendek yang jangka waktunya tiga bulan atau kurang, yang tidak dijaminkan atau dibatasi penggunaannya.

f. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas penjualan barang dagangan atau jasa dalam kegiatan usaha normal. Piutang lain-lain merupakan tagihan selain piutang usaha, termasuk pinjaman yang diberikan kepada pihak berelasi.

Piutang usaha dan piutang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

Penyisihan penurunan nilai piutang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan reviu atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang bersifat perkiraan masa depan yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Piutang dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

g. Persediaan

Persediaan terdiri dari suku cadang untuk mendukung usaha Grup. Persediaan dinyatakan menurut nilai yang terendah antara harga perolehan dan nilai bersih yang dapat direalisasikan. Harga perolehan ditetapkan berdasarkan metode Masuk Pertama Keluar Pertama (*First-In First-Out*) yang meliputi seluruh biaya yang terjadi untuk memperoleh persediaan tersebut serta membawanya ke lokasi dan kondisinya yang sekarang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi nilai jual dikurangi beban penjualan.

h. Beban dibayar di muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus. Beban dibayar di muka yang masa manfaatnya lebih dari 1 (satu) tahun disajikan sebagai bagian dari "aset tidak lancar" pada laporan posisi konsolidasian keuangan (kecuali biaya sewa yang klasifikasinya masuk dalam kategori PSAK 73: Sewa).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

e. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, banks and short-term deposits with maturity of not more than three months, is not pledged as collateral or restricted.

f. Trade receivables and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for merchandise sold or services performed in the ordinary course of business. Other receivables represent receivables other than trade receivable, including loans granted to related parties.

Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.

Impairment of receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a lifetime of trade receivables using simplified approach with considering the forward-looking information at the and of each reporting period. Receivables are written-off during the period in which they are determined to be not collectible.

g. Inventories

Inventories consist of sparepart to support the Group's business. Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined based on the First-In First-Out method which includes all costs incurred to acquire the inventories and bring them to their present location and condition. Net realizable value is the estimated selling value less selling expenses.

h. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method. Prepaid expenses which benefits more than 1 (one) year are presented as a part of "non-current asset" in the consolidated statement of financial position (excluding rental expense classified as Leases by SFAS 73: Leases).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

i. Investasi pada entitas asosiasi

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Dengan metode ekuitas, biaya perolehan investasi akan ditambah atau dikurangi dengan bagian laba atau rugi bersih Grup dan dividen yang diterima dari investee sejak tanggal perolehan.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian dari hasil operasi entitas asosiasi. Jika terdapat perubahan yang diakui secara langsung dalam ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berlaku, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi antara Grup dan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan Grup dalam entitas asosiasi tersebut.

Setelah menerapkan metode ekuitas, Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui kerugian penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti objektif bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Jika ini masalahnya, Grup menghitung jumlah penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya, dan mengakui jumlah tersebut dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

j. Aset tetap

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, “Sewa”. Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 “Aset tetap”.

Awalnya suatu aset tetap diukur sebesar biaya perolehan, yang terdiri dari harga perolehannya dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen, serta estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)*

i. Investment in associates

The Group's investment in its associated company is accounted for using the equity method. An associated company is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses, and dividends received from the investee since the date of acquisition.

The consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income reflects the share of the results of operations of the associate. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the Group's interest in the associate.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

j. Fixed assets

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 16. "Fixed assets".

Initially, an item of fixed assets is measured at its cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management, and also include the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Biaya-biaya setelah perolehan awal seperti penggantian komponen dan inspeksi yang signifikan, diakui dalam jumlah tercatat aset tetap jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Sisa jumlah tercatat biaya komponen yang diganti atau biaya inspeksi terdahulu dihentikan pengakuannya. Biaya perawatan sehari-hari aset tetap diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Grup telah memilih metode biaya untuk pengukuran aset tetapnya, kecuali tanah menggunakan metode revaluasi. Penyusutan diakui dengan menggunakan metode garis lurus untuk menyusutkan nilai aset tetap, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Estimasi masa manfaat aset tetap adalah sebagai berikut:

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)*

j. Fixed assets (Continued)

Subsequent expenditures such as replacement and major inspection are added to the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of those parts that are replaced or any remaining carrying amounts of the cost of the previous inspection is derecognized. The costs of day-to-day servicing of an asset are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

The Group have chosen the cost mothed for the measurement of its fixed assets, except for land using the revaluation method. Depreciation is recognized on a straight-line basis to write down the cost, except land which is not depreciated. The estimated useful lives are as follows:

	Masa manfaat/*Useful lives*	
Bangunan dan prasarana	20 tahun/*years*	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa kerja sama operasi	20 tahun/*years*	*Pipeline joint operations*
Jaringan pipa dan tabung gas	16 tahun/*years*	*Pipeline and gas cylinder*
Kompresor gas	16 tahun/*years*	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	4-16 tahun/*years*	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	4-16 tahun/*years*	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	4-8 tahun/*years*	*Office equipments*
Kendaraan	4-8 tahun/*years*	*Vehicles*

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun buku untuk memastikan nilai residu, umur manfaat dan metode depresiasi diterapkan secara konsisten sesuai dengan ekspektasi pola manfaat ekonomis dari aset tersebut.

Ketika suatu aset dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya, biaya perolehan dan akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada, dikeluarkan dari akun tersebut dan laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap akan dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian disajikan dalam perolehan. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

The residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at each reporting date to ensure that such residual values, useful lives and depreciation method are consistent with the expected pattern of economic benefits from those assets.

When an asset is disposed of, or is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal, the cost and accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any, are removed from the accounts and any resulting gain or loss from the retirement or disposal is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Construction in progress

Construction in progress is presented under accumulated cost of the asset constructed is transferred to the appropriate fixed assets account when the construction is completed and the asset is ready for its intended use.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Aset kerja sama operasi

Aset kerja sama operasi adalah jalur pipa gas yang digunakan untuk menyelenggarakan kegiatan kerja sama operasi. Jalur pipa gas yang diperoleh sebagai kompensasi dalam kerja sama operasi dan pendapatan diterima di muka terkait diakui pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

Aset kerja sama operasi dinyatakan sebesar harga perolehan pada saat pembangunan, lalu disusutkan dengan metode garis lurus selama masa kerja sama operasi yaitu 20 tahun (sampai dengan 8 Agustus 2041). Penurunan nilai aset, jika ada, diakui sebagai rugi pada laba rugi konsolidasian.

Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung oleh Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya, dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya telah selesai secara substansial.

k. Aset takberwujud

Aset takberwujud Grup terdiri dari peranti lunak komputer dan hak konsesi. Aset takberwujud diakui jika Grup kemungkinan besar akan memperoleh manfaat ekonomis masa depan dari aset takberwujud tersebut dan biaya aset tersebut dapat diukur dengan andal.

Peranti lunak

Perangkat lunak merupakan aset takberwujud berupa program akuntansi dan keuangan yang diukur berdasarkan biaya perolehan dan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat yaitu selama 4 tahun.

Hak konsesi

Grup menerapkan ISAK 16 "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK 22, "Perjanjian Konsesi Jasa Pengungkapan".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

j. Fixed assets (Continued)

Joint operation assets

Joint operation assets are gas pipelines used to carry out the joint operation activities. Gas pipelines obtained as compensation in the joint operation and the respective unearned income are recognised when the construction is completed and the asset is ready for its intended use.

Joint operating assets are stated at cost at the time of construction, then depreciated using the straight-line method over the joint operation period of 20 years (until August 8, 2041). Impairment in asset values, if any, is recognized as a loss in the consolidated profit or loss.

Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalised as part of the cost of the related assets. Otherwise, borrowing costs are recognised as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interest and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalisation of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalisation of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying assets for their intended use are substantially completed.

k. Intangible assets

The Group's intangible assets consist of computer software and concession rights. Intangible assets are recognized if the Group is likely to obtain future economic benefits of the intangible asset and the cost of the asset can be measured reliably.

Software

Software is an intangible asset in the form of an accounting and financial program which is measured at cost and amortized using the straight-line method based on an estimated useful life of 4 years.

Conssesion right

The Group has adopted IFAS 16, "Service Concession Arrangement" and IFAS 22, "Service Concession Arrangement Disclosure".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

k. Aset takberwujud (Lanjutan)

Hak konsesi (Lanjutan)

ISAK 16 mengatur prinsip umum dalam pengakuan dan pengukuran hak dan kewajiban terkait dengan perjanjian konsesi jasa. ISAK 16 mengatur bahwa infrastruktur tidak diakui sebagai aset tetap operator (pihak penerima konsesi jasa) karena perjanjian jasa kontraktual tidak memberikan hak kepada operator untuk mengendalikan penggunaan infrastruktur jasa publik. Operator memiliki akses untuk mengoperasikan infrastruktur dalam menyediakan jasa publik untuk kepentingan pemberi konsesi sesuai dengan persyaratan yang ditentukan dalam kontrak.

ISAK 22 memberikan panduan spesifik mengenai pengungkapan yang diperlukan atas perjanjian konsesi jasa.

Grup membukukan perjanjian konsesi jasa sebagai model aset takberwujud karena memiliki hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Pada saat pengakuan awal, aset konsesi dicatat pada nilai wajar dari imbalan yang diterima atau akan diterima. Aset konsesi ini adalah aset hak pengelolaan air. Amortisasi mulai dibebankan pada saat aset konsesi tersebut siap digunakan.

Aset konsesi akan dihentikan pengakuannya pada saat berakhirnya masa konsesi. Tidak akan ada keuntungan atau kerugian saat penghentian pengakuan karena aset konsesi diharapkan telah diamortisasi secara penuh, akan diserahkan kepada Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti (sebelumnya PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS")) tanpa syarat.

Kontrak konstruksi meliputi seluruh biaya konstruksi pembangunan atau peningkatan kapasitas saluran air yang meliputi pengadaan tanah, studi kelayakan dan biaya-biaya lain yang berhubungan langsung dengan pembangunan saluran air, termasuk biaya pembangunan saluran air yang disyaratkan, ditambah biaya pinjaman lain yang secara langsung maupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tersebut. Biaya pinjaman dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut telah selesai dan aset konsesi telah siap untuk dioperasikan.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, seperti diskonto baik yang secara langsung ataupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset kualifikasian *(qualifying assets)*, dikapitalisasi sampai saat proses pembangunannya selesai. Untuk pinjaman yang dapat dihubungkan secara langsung dengan suatu aset tertentu, jumlah yang dapat dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi dalam periode berjalan, dikurangi dengan penghasilan investasi sementara dari pinjaman tersebut.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)*

k. Intangible assets (Continued)

Conssesion right (Continued)

IFAS 16 determines the general principles in the recognition and measurement of rights and liabilities related to service concession arrangement. IFAS 16 regulates that an operator (concession right beneficiary) does not recognize any infrastructure assets because the contractual service arrangement does not convey the right to control the use of the public service infrastructure to the operator. The operator has access to operate the infrastructure to provide the public service on behalf of the grantor in accordance with the terms specified in the contract.

IFAS 22 provides specific guidance for the required disclosures regarding the service concession arrangement.

The Group accounts for the service concession agreement as an intangible asset model because it has the right (license) to charge users for public services. At initial recognition, concession assets are recorded at the fair value of the consideration received or to be received. The concession assets is water management rights. Amortization begins to be charged when the concession assets are ready for use.

The concession assets are derecognized at the end of the concession period. There will be no gain or loss upon derecognition as the concession assets which are expected to be fully amortized by then, will be handed over to the Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti (previously PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS")) for no consideration.

The construction contract covers all construction costs for the construction water distribution which include land acquisition, feasibility studies and other costs directly related to water distribution, including the costs of constructing water distribution plus other borrowing costs that are directly or indirectly used to finance the process of building these assets. Borrowing costs are capitalized until the construction process is complete and the concession assets are ready for operation.

Interest and other borrowing costs, such as discount fees on loans either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when the construction is completed. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount allowed to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any investment income earned from the temporary investment of such borrowings.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

k. Aset takberwujud (Lanjutan)

Hak konsesi (Lanjutan)

Amortisasi diakui dengan menggunakan metode garis lurus untuk menyusutkan nilai aset takberwujud. Estimasi masa manfaat aset takberwujud per 31 Desember 2022 adalah 25 tahun (2021: 20 tahun).

l. Sewa

Grup menerapkan PSAK 73 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa operasi".

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Grup mempertimbangkan apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan aset yang teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substantial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset.

Pada tanggal dimulainya kontrak atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap unsur sewa berdasarkan harga relatif dari unsur sewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak guna secara berkala dinilai untuk penurunan nilai dan disesuaikan atas pengukuran kembali dari liabilitas sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

k. Intangible assets (Continued)

Conssesion right (Continued)

Amortization is recognized on a straight-line basis to write down the amounts. The estimated useful lives of intangible assets as of December 31, 2022 is 25 years (2021: 20 years).

l. Leases

The Group has adopted SFAS 73, which sets the requirement for recognition of lease liabilities in relation to leases which had previously been classified as "operating leases".

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group considers whether:

- *The contract involves the use of an identified asset;*
- *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset.*

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.

The Group recognises a right of use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right of use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right of use asset or the end of the lease term. In addition, the right of use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

l. Sewa (Lanjutan)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Liabilitas sewa diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode bunga efektif. Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa di masa depan yang timbul dari perubahan suatu indeks atau tingkat, jika ada perubahan dalam estimasi Grup dari jumlah yang diharapkan akan dibayarkan berdasarkan jaminan nilai residu atau jika Grup mengubah penilaiannya apakah akan melakukan opsi pembelian, perpanjangan atau pemutusan kontrak. Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara tersebut, penyesuaian dilakukan terhadap jumlah tercatat dari aset hak guna, atau diakui dalam laba rugi konsolidasian jika jumlah tercatat dari aset hak guna telah dikurangi menjadi nol.

Grup menyajikan aset hak guna yang tidak memenuhi definisi properti investasi sebagai aset hak guna dan liabilitas sewa dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Modifikasi sewa

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika: (a) modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan (b) imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

a. mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
b. menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

l. Leases (Continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using the incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option. When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right of use asset or is recorded in consolidated profit or loss if the carrying amount of the right of use asset has been reduced to zero.

The Group presents right of use assets that do not meet the definition of investment property as right of use assets and lease liabilities in the consolidated statements of financial position.

The Group has elected not to recognise right-of use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Lease modification

The Group accounts for a lease modification as a separate lease if both: (a) the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and (b) the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

a. remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
b. determines the lease term of the modified lease;

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

l. Sewa (Lanjutan)

Modifikasi sewa (Lanjutan)

c. mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;

d. menurunkan jumlah tercatat aset hak guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi konsolidasian setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan

e. membuat penyesuaian terkait dengan aset hak guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

m. Pajak penghasilan

Pajak kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui sebagai aset atau liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

l. Leases (Continued)

Lease modification (Continued)

c. remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right of use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;

d. decreases the carrying amount of the right of use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognises in consolidated profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and

e. makes a corresponding adjustment to the right of use asset for all other lease modifications.

m. Income tax

Current tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax

Deferred tax is recognized as an asset or liability if there are taxable temporary differences arising from differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amount on the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and tax losses carry forward can be compensated. Deferred tax assets are recognized and direviewed at each reporting date or reduced its carrying amount, along likely taxable income available to use deductible temporary differences and tax losses carry forward can be compensated.

Deferred tax assets and liabilities are measured using the tax rates that are expected to apply when the asset is recovered or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

m. Pajak penghasilan (Lanjutan)

Pajak tangguhan (Lanjutan)

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

n. Pengakuan pendapatan dan beban

Grup menerapkan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
   - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
   - Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
   - Kontrak memiliki substansi komersial; dan
   - Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

m. Income tax (Continued)

Deferred tax (Continued)

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

n. Revenue and expenses recognition

The Group has adopted SFAS 72, which requires revenue recognition to fulfill five steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer, with certain criteria as follows:*
   - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*
   - *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
   - *The contract has commercial substance; and*
   - *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period;*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or service promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling prices are estimated based on expected cost plus margin;*
5. *Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or service to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or service).*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

n. Pengakuan pendapatan dan beban (Lanjutan)

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi: (a) Pada suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau (b) Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan).

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui apabila kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi melebihi pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak akan direalisasi menjadi pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Utang usaha", "Utang lain-lain" dan "Uang muka pelanggan".

Kriteria tertentu juga harus terpenuhi untuk setiap aktivitas Grup seperti yang dijelaskan di bawah.

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Pendapatan bunga dan beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

o. Imbalan kerja karyawan

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek merupakan upah, gaji, dan tunjangan lainnya. Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban pada laba rugi konsolidasian periode berjalan.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit* .

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

n. Revenue and expenses recognition (Continued)

A performance obligation may be satisfied: (a) At a point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or (b) Over time (typically for promises to transfer services to a customer).

Payment of the transaction price differs for each contracts. Contract asset is recognised when performance obligation satisfied is more than the payments by customer. Contract liability is recognised when the payments by customer is more than the performance obligation satisfied. Contract liability will be recognised as revenue when the performance obligation has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Trade payables", "Other liabilities" and "Advance from customer" .

The specific criteria also must be met for each of the Group's activities as described below.

Revenue from the sale of goods is recognised when the control of goods has been transferred to the customer.

Revenue from the rendering of services is recognised when the customer has received and consumed benefit from the services.

Interest income and interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expenses are recognised as incurred on an accruals basis.

o. Employee benefits

Short-term employee benefit liabilities

Short-term employee benefits are wages, salaries, and other benefits. Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in consolidated profit or loss during the period.

Long-term employee benefit liabilities

Long-term employee benefit liabilities represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

o. Imbalan kerja karyawan (Lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (Lanjutan)

Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa depan dengan menggunakan tingkat bunga Obligasi Pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk Obligasi korporasi berkualitas tinggi) dalam mata uang Rupiah, sama dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan, dan yang memiliki jangka waktu yang mendekati jangka waktu liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi konsolidasian.

Pengatribusian imbalan pada periode jasa

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") mengeluarkan Siaran Pers tentang "Pengatribusian Imbalan Pada Periode Jasa" sesuai PSAK 24 "Imbalan Kerja" yang diadopsi dari IAS 19 *"Employee Benefits"*. Materi penjelasan tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS *Interpretation Committee* ("IFRIC") *Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19*. Grup telah menerapkan materi penjelasan tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi terkait atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari kebijakan yang diterapkan sebelumnya.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Grup mengatribusikan imbalan berdasarkan formula imbalan program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Pada tahun 2022, berdasarkan siaran pers, Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu dari tanggal ketika jasa pekerja pertama kali menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material di bawah program tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

o. Employee benefits (Continued)

Long-term employee benefit liabilities (Continued)

The present value of the post-employment benefits obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate Bonds) that are denominated in Rupiah, in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension liability.

Remeasurement of post-employment is recognised immediately to the consolidated statement of financial position and consolidated other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in consolidated profit or loss.

Attributing benefit to periods of service

In April 2022, the Institute of Indonesia Chartered Accountants' Accounting Standard Board ("DSAK-IAI") issued a Press Release regarding "Attribution of Benefits to Periods of Service" in accordance with PSAK 24 "Imbalan Kerja" *which was adopted from IAS 19 "Employee Benefits". The explanatory material conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19. The Group has adopted the said explanatory material and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied.*

In prior years, the Group attributed benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provide their services until their retirement age. In 2022, based on the press release, the Group changed the policy for attributing benefits under the plan to the date when employee service first leads to benefits under the plan until the date when further employee service will lead to no material amount of further benefits under the plan.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

p. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup menerapkan PSAK No. 7, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

q. Laba per saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada periode yang bersangkutan.

r. Informasi segmen

Segmen usaha menyajikan informasi produk atau jasa yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan segmen usaha lain. Segmen geografis menyajikan informasi produk atau jasa pada wilayah ekonomi tertentu yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan pada komponen yang beroperasi pada wilayah ekonomi lain.

Pendapatan segmen, laba (rugi) usaha segmen, laba (rugi) neto segmen dan aset segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi dalam entitas grup dieliminasi dalam proses konsolidasian.

s. Instrumen keuangan

Grup menerapkan PSAK 71, yang mensyaratkan pengaturan instrumen keuangan terkait klasifikasi dan pengukuran, penurunan nilai atas instrumen aset keuangan, dan akuntansi lindung nilai. Dengan demikian, kebijakan akuntansi yang berlaku untuk periode pelaporan kini adalah seperti tercantum dibawah ini.

Aset keuangan

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan didasarkan pada model bisnis dan arus kas kontraktual. Grup menilai apakah arus kas aset keuangan tersebut semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga. Aset keuangan diklasifikasikan dalam tiga kategori sebagai berikut:

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)*

p. Related party transactions

The Group applied SFAS No. 7, "Related party disclosures". This SFAS requires disclosures of relationships, transactions and balances related parties, including commitments in the consolidated financial statements.

All significant transactions and balances with related parties have been disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

q. Earnings per share

Earnings per share is computed by dividing the profits attributable to the equity holders of the parent entity by the weighted average number of shares outstanding during the period.

r. Segment information

Business segments provide information of products or services which are subject to different risks and returns from other business segments. Geographical segments provide information of products or services within a particular economic environment that are subject to risks and returns different from components operating in other economic environments.

Segmental revenue, profit (loss) business segment, net profit (loss) segment and segmental assets are determined before elimination of balances and transactions within the group entities in the consolidation process.

s. Financial instruments

The Group has adopted SFAS 71, which sets the requirements for classification and measurement, impairment in value of financial assets and hedge accounting. Therefore, accounting policies applied for the current reporting period are as described below.

Financial assets

Classification, recognition and measurement

Classification and measurement of financial assets are based on a business model and contractual cash flows. The Group assesses whether the financial instrument cash flows represent solely payments of principal and interest ("SPPI"). Financial assets are classified into the three categories as follows:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

s. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran (Lanjutan)

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

Aset keuangan yang dimiliki Grup meliputi kas dan setara kas, bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset tidak lancar lain-lain yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi (lihat catatan 41).

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis dimiliki untuk mendapatkan arus kas dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

Pada pengakuan awal, piutang yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan, diakui sebesar harga transaksi. Aset keuangan lainnya awalnya diakui sebesar nilai wajar dikurangi biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi konsolidasian.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

s. Financial instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Classification, recognition and measurement (Continued)

- *Financial assets at amortised cost.*
- *Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL").*
- *Financial assets at fair value through other comprehensive income ("FVTOCI").*

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and cannot change the classification already made at initial adoption.

The Group's financial assets include cash and cash equivalents, restricted bank, trade receivables, other receivables and other non-current assets which are classified as financial asets at amortised cost (see note 41).

Financial assets at amortised cost

This classification applies to debt instruments which are held under a hold to collect business model and which have cash flows that meet the "solely payments of principal and interest" ("SPPI") criteria.

At initial recognition, receivables that do not have a significant financing component, are recognised at their transaction price. Other financial assets are initially recognised at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortised cost are recognised in consolidated profit or loss.

Derecognition

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all of the risks and rewards of ownership.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

s. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Penurunan nilai

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh saldo piutang tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan pendekatan umum untuk aset keuangan lainnya. Pendekatan umum termasuk penelahaan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya. Penelaahan kerugian kredit ekspektasian termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk piutang usaha, dalam pengkajian juga mempertimbangkan penggunaan peningkatan kredit, misalnya, *letter of credit* dan garansi bank. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai kategori: (i) liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, dan (ii) liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

s. Financial instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Impairment

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses.

To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Group applies the simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all account receivables without significant financing components and the general approach for all other financial assets. The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception. The expected credit loss reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. For trade receivables, the assessment considers the use of credit enhancements, for example, letters of credit and bank guarantee. To measure the expected credit losses, account receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities as category: (i) financial liabilities at fair value through profit or loss, and (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

s. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dengan mendiskontokan nilai liabilitas menggunakan suku bunga efektif, kecuali dampak dari pendiskontoan tidak signifikan. Suku bunga efektif adalah tingkat diskonto yang menghasilkan arus kas di masa datang dari nilai tercatat, saat pengakuan awal. Dampak bunga dari penerapan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi konsolidasian.

Liabilitas keuangan yang dimiliki Grup meliputi pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang, utang usaha, utang lain-lain, beban masih harus dibayar, utang pembelian aset tetap dan pinjaman pembiayaan konsumen yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi (lihat catatan 41).

Pada saat pengakuan awal, utang usaha, akrual, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya dan pinjaman diukur sebesar nilai wajar dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung. Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial persyaratan dari suatu liabilitas yang saat ini ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Saling hapus dari instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak saling hapus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

s. Financial instruments (Continued)

Financial liabilities (Continued)

Cost is amortized by discounting the value of the liability using the effective interest rate, unless the impact of the discount is insignificant. The effective interest rate is the discount rate that generates future cash flows from the carrying amount, upon initial recognition. The interest effect of applying the effective interest method is recognized in consolidated profit or loss.

The Groups financial liabilities include short-term and long term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, fixed assets purchase payables and consumer financing loans which are classified as financial liabilities at amortised cost (see note 41).

At initial recognition, trade payables, accruals, other short-term financial liabilities and loans are measured at fair value less direct attributable transaction costs. After initial recognition, financial liabilities are measured at amortized cost using the effective interest method.

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankcrupty of the Group or the counterparty.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mensyaratkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas, serta pengungkapan liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Pertimbangan, estimasi dan asumsi akan dievaluasi secara berkelanjutan dan didasarkan pada pengalaman masa lalu dan faktor-faktor lainnya, termasuk ekspektasi terhadap kejadian masa depan yang diyakini cukup beralasan dalam situasi tertentu.

Grup telah mengidentifikasi kebijakan-kebijakan akuntansi penting berikut yang melibatkan pertimbangan, estimasi, dan asumsi yang signifikan dimana hasil yang sebenarnya dapat berbeda dari estimasi-estimasi yang dibuat berdasarkan asumsi dan kondisi yang berbeda pada saat itu dan kemungkinan dapat mempengaruhi hasil atau posisi keuangan secara material yang dilaporkan dalam periode mendatang.

Rincian lebih lanjut mengenai karakteristik atas asumsi-asumsi dan kondisi-kondisi tersebut dapat ditemukan dalam catatan laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

a. Provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang

Penerapan PSAK 71 menyebabkan perubahan terhadap penilaian signifikan estimasi dan asumsi akuntansi terhadap provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode sepanjang umurnya dan titik pengakuan awal piutang.

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang memengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Grup menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Grup menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

3. *MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS*

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Judgements, estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group has identified the following critical accounting policies under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect the financial results or the financial position reported in future periods.

Further details of the nature of these assumptions and conditions may be found in the relevant notes to the consolidated financial statements.

a. *Provision for impairment of trade receivables*

The implementation of SFAS 71 resulted in a change to the assessment of the significant accounting estimates and judgements related to provision for loss impairment of receivables. The Group applies a simplified approach to measure expected credit loss which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining expected credit loss, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.

The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Group uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group's receivables to amounts that it expects to collect.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)

a. Provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang (Lanjutan)

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang memengaruhi jumlah yang diestimasikan. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Grup juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

b. Estimasi masa manfaat aset tetap dan aset takberwujud

Grup mengestimasi masa manfaat dari aset tetap dan aset takberwujudnya berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dapat didukung dengan rencana dan strategi usaha yang juga mempertimbangkan perkembangan teknologi di masa depan dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap adalah berdasarkan penelaahan Grup secara kolektif terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara. Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan diatas.

Jumlah dan waktu dari beban yang dicatat untuk setiap periode akan terpengaruh oleh perubahan atas faktor-faktor dan situasi tersebut. Pengurangan dalam estimasi masa manfaat dari aset tetap Grup akan meningkatkan beban operasi dan menurunkan aset tidak lancar yang dicatat.

c. Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan asset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS *(Continued)*

a. Provision for impairment of trade receivables (Continued)

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Group also recognises a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.

b. Estimated useful lives of fixed assets and intangible assets

The Group estimates the useful life of fixed assets and intangible assets based on the utilization of assets that are expected to be supported by business plans and strategies are also considering the development of future technologies and market behavior. Estimates of the useful life of fixed assets is based on a review of the Group are collectively in accordance with industry practice, internal technical evaluation and experience equivalent to that asset. Estimated useful lives are reviewed at least every year-end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets. However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in estimates resulting from changes in the factors mentioned above.

The amount and timing of recorded expenses for any period will be affected by changes in the factors and circumstances. Reduction in the estimated useful lives of fixed assets of the Group will increase operating expenses and decrease non-current assets are recorded.

c. Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)

c. Sewa (Lanjutan)

Grup mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Grup bertindak sebagai penyewa untuk beberapa asset tertentu. Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewaan yang dialihkan kepada berdasarkan PSAK 73, yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait atas kepemilikan aset sewaan.

Karena Grup tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Grup, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan). Penilaian tersebut ditinjau kembali jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam situasi yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali Grup. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, tidak ada revisi persyaratan sewa untuk mencerminkan efek dari melaksanakan opsi perpanjangan dan penghentian hubungan kerja.

d. Realisasi dari aset pajak tangguhan

Grup melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sebesar jumlah kemungkinan aset tersebut tidak dapat direalisasikan, dimana penghasilan kena pajak yang tersedia memungkinkan untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut. Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan permanen yang dapat dikurangkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya.

***3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** (Continued)*

c. Leases (Continued)

The Group has various lease agreements where the Group acts as a lessee in respect of certain assets. The Group evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee based on SFAS 73, which requires the Group to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of a leased asset.

Since the Group could not readily determine the implicit rate, management used the Group's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number of factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates.

In determining an incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominated.

In determining the lease term, the Group considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). The lease term is reviewed if a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the Group. For the year ended December 31, 2022, there is no revision of lease terms to reflect the effect of exercising extension and termination options.

d. Realization of deferred tax assets

The Group conducted a review of the carrying amount of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduce the value by as much as possible those assets that could not be realized, where the taxable income that is available allows for the use of all or part of the deferred tax assets. Review of the Group for the recognition of deferred tax assets for deductible permanent differences based on the level and timing of taxable income that estimated for the next reporting period.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)

d. Realisasi dari aset pajak tangguhan (Lanjutan)

Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Tetapi tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

e. Ketidakpastian liabilitas perpajakan

Dalam situasi tertentu, Grup tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan oleh otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi”. Grup membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

f. Penurunan nilai aset non-keuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas ("UPK") melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Arus kas diproyeksikan untuk sepuluh tahun ke depan dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum ada perikatannya atau investasi signifikan di masa depan yang akan meningkatkan kinerja dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling sensitif terhadap tingkat diskonto yang digunakan untuk model arus kas yang didiskontokan seperti halnya dengan arus kas masuk masa depan yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

***3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** (Continued)*

d. Realization of deferred tax assets (Continued)

This estimates are based on past achievements and future expectations of income and expenses, as well as tax planning strategies in the future. But there is no assurance that the Group can generate sufficient taxable income to allow the use of part or all of these deferred tax assets.

e. Uncertainty of the tax liability

In certain circumstances, the Group cannot determine the exact amount of their tax liability on current or future due to the examination process by the tax authorities. Uncertainty arises relating to interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of taxable income in the future.

In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Group applied the same consideration that they will use in determining the amount of reserves that must be recognized in accordance with SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if the tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized.

f. Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit ("CGU") exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset.

The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The future cash flow projection is for a period of ten years and does not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the CGU being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

4. KAS DAN SETARA KAS / 4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2022	2021	
Kas	1.044.778	1.837.727	*Cash*
Bank			*Banks*
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	18.249.385	22.500.993	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	3.178.808	2.515.931	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	236.872	276.860	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	6.680	6.795	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 3.000)	1.700	3.903	*Others (each below US$ 3,000)*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.951.894	8.269.443	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	3.067.660	1.505.225	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	302.228	95.940	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	12.142	1.559	*PT Bank Central Asia Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 3.000)	4.733	5.963	*Others (each below US$ 3,000)*
Jumlah bank	29.012.102	35.182.612	*Total banks*
Deposito berjangka - Rupiah			*Time deposits - Rupiah*
PT Bank Muamalat Tbk	23.575	25.990	*PT Bank Muamalat Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	22.647	24.967	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah deposito berjangka	46.222	50.957	*Total time deposits*
Jumlah kas dan setara kas	30.103.102	37.071.296	*Total cash and cash equivalents*

Pada tahun 2022, deposito berjangka memperoleh bunga berkisar 2,08% - 2,50% (2021: 2,00% - 3,00%) per tahun.

In 2022, time deposits earned interest ranging 2.08% - 2.50% (2021: 2.00% - 3.00%) per annum.

Semua rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga dan tidak dibatasi penggunaannya.

All cash in banks and time deposits are placed in third party banks and not restricted.

Bank yang dibatasi penggunaanya

Restricted bank

Pada tanggal 31 Desember 2022, Bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening bank Perusahaan pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebesar AS$ 5.388.654 (2021: AS$ 1.785.000) yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman yang diterima Perusahaan dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 20b).

As of December 31, 2022, restricted bank represent the Company's bank account at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk amounting of US$ 5,388,654 (2021: US$ 1,785,000) which is used as collateral for loans received by the Company from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (see note 20b).

5. PIUTANG USAHA / 5. TRADE RECEIVABLES

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
Dolar AS	12.920.176	10.688.937	*US Dollar*
Rupiah	3.675.276	1.888.359	*Rupiah*
Jumlah	16.595.452	12.577.296	*Total*
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai			*Less provision for impairment*
Dolar AS	(213.160)	(267.408)	*US Dollar*
Rupiah	(49.919)	(34.457)	*Rupiah*
Jumlah	(263.079)	(301.865)	*Total*
Jumlah - bersih	16.332.373	12.275.431	*Total - net*

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan) / 5. TRADE RECEIVABLES (Continue)

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

Details of trade receivables based on customers are as follows:

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Pertamina Gas	4.905.553	21.886	*PT Pertamina Gas*
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	3.047.052	2.829.677	*PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)*
PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry	1.613.709	1.666.805	*PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry*
PT Gajah Tunggal Tbk	952.342	784.728	*PT Gajah Tunggal Tbk*
PT Kedaung Oriental Porcelain Industry	928.761	1.160.733	*PT Kedaung Oriental Porcelain Industry*
PT Pertamina Patra Niaga	582.281	186.982	*PT Pertamina Patra Niaga*
PT Industri Keramik Angsa Daya	489.744	170.682	*PT Industri Keramik Angsa Daya*
PT Internusa Keramik Alamasri Industri	433.022	589.959	*PT Internusa Keramik Alamasri Industri*
PT Petrogas Jatim Utama	348.899	1.744.443	*PT Petrogas Jatim Utama*
PT Satyaraya Keramindo Indah	302.979	155.631	*PT Satyaraya Keramindo Indah*
Star Energy Geothermal Salak, Ltd	-	335.540	*Star Energy Geothermal Salak, Ltd*
PT Samudra Energy BWP Meruap	-	280.298	*PT Samudra Energy BWP Meruap*
PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat	-	257.650	*PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat*
PT Indonesia Pelita Pratama	-	215.506	*PT Indonesia Pelita Pratama*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 200.000)	2.991.110	2.176.776	*Others (each below US$ 200,000)*
Jumlah	16.595.452	12.577.296	*Total*

Rincian piutang berdasarkan jenis pendapatan adalah sebagai berikut:

Details of trade receivables based on type of revenues are as follows:

	2022	2021	
Penjualan gas	13.566.827	9.948.352	*Sales of gas*
Operasi dan pemeliharaan	1.360.590	357.426	*Operating and maintenance*
Jasa penyaluran gas	916.447	1.778.139	*Gas toll services*
Jasa kompresi gas	416.505	111.777	*Gas compression services*
Lain - lain	335.083	381.602	*Others*
Jumlah	16.595.452	12.577.296	*Total*

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables are as follows:

	2022	2021	
Lancar	13.224.139	8.296.637	*Current*
Telah jatuh tempo			*Overdue*
1 - 30 hari	1.399.025	1.431.032	*1 - 30 days*
31 -60 hari	1.109.362	15.864	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	13.560	498.924	*61 - 90 days*
Lebih dari 90 hari	849.366	2.334.839	*More than 90 days*
Jumlah	16.595.452	12.577.296	*Total*

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The movement of allowance of impairment in value of trade receivables are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	301.865	309.391	*Beginning balance*
Tambahan penyisihan	24.337	7.001	*Addition of provision*
Pemulihan	(60.930)	(14.527)	*Recovery*
Selisih kurs	(2.193)	-	*Foreign exchange*
Saldo akhir	263.079	301.865	*Ending balance*

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan) / *TRADE RECEIVABLES (Continue)*

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang usaha dari beberapa pelanggan milik Grup digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan PT Bank HSBC Indonesia (lihat catatan 20b).

As of December 31, 2022, trade receivables of the Group from several customers were pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and PT Bank HSBC Indonesia (see note 20b).

Grup menerapkan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

The Group applies the lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit loss, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai adalah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha tersebut.

Management believes that the allowance for doubtful accounts is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivables.

6. PIUTANG LAIN-LAIN / *OTHER RECEIVABLES*

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Kreasi Griya Nusantara	3.461.290	3.461.290	*PT Kreasi Griya Nusantara*
PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda)	664.293	630.739	*PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda)*
PT Truba Jaya Engineering	476.766	527.847	*PT Truba Jaya Engineering*
PT Catur Khita Persada	371.107	409.130	*PT Catur Khita Persada*
PT Duanusa Sumberdaya	302.522	333.518	*PT Duanusa Sumberdaya*
PT Griya Energi Sejahtera	183.078	201.836	*PT Griya Energi Sejahtera*
PT Cakrawala Adi Daya	21.516	322.091	*PT Cakrawala Adi Daya*
PT Praja Bumi Selaras	7.717	225.664	*PT Praja Bumi Selaras*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 200.000)	799.538	910.529	*Others (each below US$ 200,000)*
Jumlah	6.287.827	7.022.644	*Total*
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(2.164.867)	(1.649.961)	*Less provision for impairment*
Jumlah pihak ketiga - bersih	4.122.960	5.372.683	*Total third parties - net*
Pihak berelasi (lihat catatan 36a)	309.484	395.109	*Related parties (see note 36a)*
Jumlah piutang lain-lain	4.432.444	5.767.792	*Total other receivables*

Mutasi penyisihan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movement of allowance of impairment in value are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	1.649.961	1.678.606	*Beginning balance*
Tambahan penyisihan	567.801	-	*Addition of provision*
Pemulihan	-	(568.166)	*Recovery*
Akuisisi	-	539.862	*Acquisition*
Penghapusan	-	(341)	*Written-off*
Selisih kurs	(52.895)	-	*Foreign exchange*
Saldo akhir	2.164.867	1.649.961	*Ending balance*

Grup menerapkan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang lain-lain. Manajemen berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai adalah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang lain-lain tersebut.

The Group applies the lifetime expected loss provision for all other receivables. Management believes that the allowance for doubtful accounts is adequate to cover possible losses from uncollectible other receivables.

7. PERSEDIAAN / 7. INVENTORIES

	2022	2021	
Suku cadang	753.355	492.821	*Spare part*
Jumlah	753.355	492.821	*Total*

Berdasarkan penelaahan terhadap persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh persediaan dalam kondisi baik sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai persediaan.

Based on review of the inventory at the end of the year, the Group's management believes that the entire inventory is in good condition so no provision for impairment of inventories.

8. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA / 8. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

	2022	2021	
Uang muka transportasi gas	459.280	1.424.462	*Advance for gas transportation*
Asuransi	178.876	108.142	*Insurance*
Operasional	72.001	15.156	*Operational*
Sertifikasi	39.779	91.538	*Certification*
Sewa	20.783	82.516	*Rent*
Lain-lain	35.166	40.238	*Others*
Jumlah	805.885	1.762.052	*Total*

Uang muka transportasi gas

Uang muka transportasi gas merupakan pembayaran berkaitan dengan aktualisasi transportasi gas milik EHK oleh PT Transportasi Gas Indonesia ("TGI") pada tahun 2017 dan 2018 yang lebih rendah dari kuantitas minimal *Ship or Pay* ("SoP") tahunan sesuai dengan Perjanjian Transportasi Gas Grissik - Tempino Kecil dengan jumlah masing-masing sebesar AS$ 2.614.750 dan AS$ 3.834.010, yang telah dibayar oleh EHK masing-masing pada tahun 2018 dan 2019. Sesuai perjanjian, SoP tersebut dikategorikan sebagai *Make-Up* transportasi gas untuk 5 (lima) tahun kedepan sejak volume defisiensi tersebut diakui yaitu sampai dengan tahun 2023. *Make-up* gas tersebut dapat digunakan dengan syarat kuantitas minimal perjanjian SoP tahunan telah dipenuhi terlebih dahulu pada tahun *Make-Up* gas tersebut akan digunakan.

Advance for gas transportation

Advance for gas transportation represent payments related to the actualization of gas transportation of EHK by PT Transportasi Gas Indonesia ("TGI") in 2017 and 2018 which is lower than annual minimum quantity of Ship or Pay ("SoP") in accordance with the Gas Transportation Agreement at Grissik - Tempino Kecil, amounting of US$ 2,614,750 and US$ 3,834,010, respectively, which was paid by EHK in 2018 and 2019. According to the agreement, the SoP is categorized as Make-Up for gas transportation for 5 (five) next year since the deficiency volume is recognized, which is until 2023. The make-up gas can be used with the term of minimum quantity of the annual SoP agreement has been fulfilled in advance in the year the Make-up gas will be used.

Sampai dengan 31 Desember 2022, uang muka yang telah direalisasikan sebesar AS$ 5.989.480 (2021: AS$ 5.024.298) dan sisanya sebesar AS$ 459.280 (2021: AS$ 1.424.462) akan direalisasikan sampai dengan tahun 2023. Manajemen berpendapat, uang muka transportasi gas tersebut dapat direalisasikan seluruhnya sebelum 2023.

As of December 31, 2022, advances that have been realized amounting of US$ 5,989,480 (2021: US$ 5,024,298) and the remaining amounting of US$ 459,280 (2021: US$ 1,424,462) will be realized until 2023. Management believes that the advance for gas transportation can be fully realized before 2023.

Sertifikasi

Biaya dibayar dimuka atas Sertifikasi Kelayakan Penggunaan Peralatan ("SKPP") merupakan biaya untuk pengurusan sertifikasi peralatan penyaluran gas yang dikeluarkan oleh Direktorat Jendral Minyak dan Gas.

Certification

Certification of Inspection ("SKPP") is a fee for the maintenance of gas distribution equipment certification issued by the Directorate General of Oil and Gas.

9. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI / 9. INVESTMENT IN ASSOCIATES

	2022	2021	
PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")	11.918.250	12.202.548	*PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")*
PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")	64.033	-	*PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")*
PT Makassar Gas Energy	7.979	7.979	*PT Makassar Gas Energy*
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(7.979)	(7.979)	*Less provision for impairment*
Jumlah	11.982.283	12.202.548	*Total*

Pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan dan PT Gavi Sejahtera Nusantara, pihak ketiga, mendirikan satu entitas bernama PT Banggai Ammonia Indonesia dengan kepemilikan Perusahaan di BAI sebesar 40,00%. BAI didirikan dengan tujuan berusaha dibidang eksplorasi, penambangan dan produksi, perindustrian dan perdagangan umum. Sampai 31 Desember 2022, BAI belum melakukan aktivitas apapun.

On October 11, 2022, the Company and PT Gavi Sejahtera Nusantara, a third party, established an entity named PT Banggai Ammonia Indonesia with the Company's ownership in BAI of 40.00%. BAI was established with the purpose of doing business in the fields of exploration, mining and production, industry and general trading. As of December 31, 2022, BAI did not have any activities.

Mutasi penyertaan pada PJUC adalah sebagai berikut:

The movement of investment in PJUC are as follows:

	2022	2021	
Harga perolehan	26.414	26.414	*Acquisition Cost*
Akumulasi bagian laba komprehensif awal tahun	12.176.134	11.547.471	*Accumulated of comprehensive profit at the beginning of the year*
Bagian laba tahun berjalan	6.960.148	3.058.997	*Share of profit for the year*
Dividen	(7.297.517)	(2.410.512)	*Dividend*
Bagian penghasilan/(rugi) komprehensif tahun berjalan	53.071	(19.822)	*Comprehensive income/(loss) for the year*
Jumlah	11.918.250	12.202.548	*Total*

Investasi pada PJUC merupakan investasi melalui entitas anak REC dengan kepemilikan sebesar 49,00% atau sebanyak 245 saham. PJUC merupakan perusahaan yang berdiri pada tanggal 14 Maret 2007, berdomisili di Surabaya dan bergerak di bidang pertambangan minyak dan gas bumi, yang dimiliki oleh REC sejak tanggal 9 Juli 2007.

Investment in PJUC represents investment through subsidiary of REC with ownership of 49.00% or 245 shares. PJUC is a company that was established on March 14, 2007, domiciled at Surabaya and engaged in oil and gas mining, which has been owned by REC since July 9, 2007.

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi PJUC adalah sebagai berikut:

The details of financial information of PJUC, associate, is as follows:

	2022	2021	
Jumlah aset	28.457.700	29.061.741	*Total assets*
Jumlah liabilitas	4.134.742	4.158.581	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih/ekuitas	24.322.958	24.903.160	*Total net assets/equity*
Jumlah pendapatan	34.596.969	28.195.213	*Total revenue*
Laba tahun berjalan	14.204.383	6.242.852	*Profit for the year*
Laba/(rugi) komprehensif lain	108.308	(40.454)	*Other comprehensive income(loss)*
Laba komprehensif tahun berjalan	14.312.691	6.202.398	*Total comprehensive income for the year*

Berdasarkan penelaahan manajemen pada akhir tahun, tidak terdapat bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi PJUC mengalami penurunan nilai sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai.

Based on management's evaluation at the end of the year, no objective evidence of impairment of investment in associate of PJUC, hence the management did not make an allowance for impairment.

10. ASET TETAP / 10. FIXED ASSETS

Rincian mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut:

The details of movement of the Group's fixed assets are as follows:

	2022					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	*Reklasifikasi/ Reclassification*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Tanah	5.930.918	-	-	2.816.694	8.747.612	*Lands*
Bangunan dan prasarana	6.134.502	173.915	(93.711)	1.276.761	7.491.467	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	93.194.631	-	-	1.858.327	95.052.958	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	-	-	-	72.826.284	72.826.284	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	13.930.747	538.222	-	1.858.869	16.327.838	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	2.914.237	9.378	-	-	2.923.615	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	3.425.116	1.511.351	(151.740)	2.927.531	7.712.258	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	1.671.698	403.210	(31.227)	-	2.043.681	*Office equipments*
Kendaraan	2.452.807	971.839	(324.446)	-	3.100.200	*Vehicles*
Aset dalam penyelesaian	65.224.554	23.032.333	-	(83.564.466)	4.692.421	*Construction in progress*
	194.879.210	26.640.248	(601.124)	-	220.918.334	
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Bangunan dan prasarana	(1.414.759)	(448.255)	42.954	-	(1.820.060)	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	(54.428.648)	(4.383.551)	-	-	(58.812.199)	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	-	(325.117)	-	-	(325.117)	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	(10.085.713)	(1.031.411)	-	-	(11.117.124)	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	(60.713)	(729.066)	-	-	(789.779)	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	(1.354.377)	(675.533)	153.969	-	(1.875.941)	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	(1.328.030)	(152.943)	29.179	-	(1.451.794)	*Office equipments*
Kendaraan	(1.164.532)	(331.989)	292.312	-	(1.204.209)	*Vehicles*
	(69.836.772)	(8.077.865)	518.414	-	(77.396.223)	
Penurunan nilai						*Impairment*
Mesin dan peralatan	(129.512)	-	-	-	(129.512)	*Machineries and equipments*
	(69.966.284)	(8.077.865)	518.414	-	(77.525.735)	
Nilai Buku	124.912.926				143.392.599	*Book value*

	2021						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Akusisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan							*Acquisition cost*
Tanah	322.870	-	-	5.608.048	-	5.930.918	*Lands*
Bangunan dan prasarana	6.459.541	2.295.494	-	(2.631.932)	11.399	6.134.502	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	87.136.390	1.124.752	-	202.594	4.730.895	93.194.631	*Pipeline and gas cylinder*
Kompresor gas	13.930.747	-	-	-	-	13.930.747	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	-	2.891.860	-	22.377	-	2.914.237	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	725.841	1.247.138	-	-	1.452.137	3.425.116	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	1.399.294	235.265	(24.634)	(31.168)	92.941	1.671.698	*Office equipments*
Kendaraan	1.704.182	404.603	(145.089)	(237.342)	726.453	2.452.807	*Vehicles*
Aset dalam penyelesaian	-	65.224.554	-	-	-	65.224.554	*Construction in progress*
Jumlah	111.678.865	73.423.666	(169.723)	2.932.577	7.013.825	194.879.210	*Total*

10. ASET TETAP (Lanjutan)

Rincian mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut (Lanjutan):

10. *FIXED ASSETS* *(Continued)*

The details of movement of the Group's fixed assets are as follows (Continued):

	2021						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Akusisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Bangunan dan prasarana	(1.140.683)	(265.141)	-	2.464	(11.399)	(1.414.759)	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	(45.906.975)	(5.021.345)	-	-	(3.500.328)	(54.428.648)	*Pipeline and gas cylinder*
Kompresor gas	(9.204.127)	(881.586)	-	-	-	(10.085.713)	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	-	(60.713)	-	-	-	(60.713)	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	(352.269)	(160.541)	-	24.185	(865.752)	(1.354.377)	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	(1.152.581)	(127.384)	15.915	-	(63.980)	(1.328.030)	*Office equipments*
Kendaraan	(992.908)	(240.993)	94.860	241.455	(266.946)	(1.164.532)	*Vehicles*
	(58.749.543)	(6.757.703)	110.775	268.104	(4.708.405)	(69.836.772)	
Penurunan nilai							*Impairment*
Mesin dan peralatan	(41.828)	(88.089)	-	405	-	(129.512)	*Machineries and equipments*
	(58.791.371)	(6.845.792)	110.775	268.509	(4.708.405)	(69.966.284)	
Nilai Buku	52.887.494					124.912.926	*Book value*

	2022	2021	
Beban penyusutan aset tetap dialokasikan pada:			*Depreciation expenses of fixed assets are allocated to:*
Beban pokok pendapatan (lihat catatan 29)	7.248.782	6.108.534	*Cost of revenue (see note 29)*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 30)	512.415	401.400	*General and administrative expenses (see note 30)*
Beban lain-lain (lihat catatan 32)	316.668	247.769	*Other expenses (see note 32)*
Jumlah	8.077.865	6.757.703	*Total*

Rincian aset dalam penyelesaian per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

The details of construction in progress as of December 31, 2022 are as follows:

Jenis aset	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	Akumulasi biaya/ *Accumulated costs*	Estimasi waktu penyelesaian/ *Estimated date of completion*	*Type of assets*
2022				2022
Bangunan	5% - 15 %	268.162	Akhir/*End of* 2023	*Buildings*
Jaringan dan instalasi pipa	15% - 35 %	4.322.674	Awal/*Begin of* 2024	*Pipeline and installation*
Fasilitas dan infrastruktur	20% - 30 %	20.088	Akhir/*End of* 2023	*Facility and infrastructures*
Mesin dan peralatan	5%	81.497	Tengah/*Mid of* 2023	*Machineries and equipment*
Jumlah		4.692.421		*Total*

10. ASET TETAP (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian Kerja Sama Operasi ("KSO") tertanggal 21 Oktober 2020, dan selanjutnya di amandemen tanggal 14 April 2021 dan 30 Agustus 2021, Perusahaan dan PT Pertamina Gas ("Pertagas") mengadakan perjanjian KSO melalui skema KSO non-administrasi dalam pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan bersama pada Proyek Pipa Rokan yang berlokasi di Rokan-Riau yaitu proyek pipa minyak koridor Balam-Bangka-Dumai dan Koridor Minas-Duri-Dumai sepanjang kurang lebih 352 KM yang terdiri dari jaringan pipa 12 (dua belas) segmen dan stasiun 3 (tiga) segmen, termasuk fasilitas-fasilitas pendukungnya.

Nilai investasi KSO Proyek Pipa Rokan ini adalah sebesar AS$ 300.629.858, dimana Pertagas berpartisipasi sebesar 75% dan Perusahaan sebesar 25%. Perusahaan dan Pertagas secara bersama-sama berpartisipasi dalam pengelolaan dan kepemilikan Proyek Pipa Rokan sesuai dengan bagian partisipasi masing-masing. Peran utama Pertagas adalah sebagai pihak yang ditugaskan oleh PT Pertamina (Persero) ("Pertamina") dan PT Perusahan Gas Negara Tbk untuk melaksanakan Proyek Pipa Rokan, melakukan pengurusan lahan, pemegang izin usaha, memiliki perjanjian pengangkutan dengan Pertamina dan PT Pertamina Hulu Rokan ("PHR") dan memberikan kontribusi pendanaan. Sedangkan peran utama Perusahaan adalah sebagai pihak yang memberikan kontribusi pendanaan dan membantu memberikan dukungan pelaksanaan Proyek Pipa Rokan. Perusahaan dan Pertagas secara bersama-sama berhak atas pendapatan dan *profit participating* sesuai dengan porsi/bagian partisipasinya selama jangka waktu perjanjian yaitu sejak tanggal efektif perjanjian KSO pada 27 April 2021 sampai dengan 8 Agustus 2041, yang merujuk pada perjanjian pengangkutan minyak bumi melalui pipa ruas Minas-Duri-Dumai dan Balam-Bangko-Dumai antara Pertagas dan PHR. Pada saat berakhirnya perjanjian, bagian kepemilikan Perusahaan di Pipa Rokan akan diserahkan ke Pertagas sehingga pada saat perjanjian berakhir Pipa Rokan seluruhnya akan menjadi milik Pertagas.

Proyek Pipa Rokan ini, telah rampung dan mulai beroperasi sebagian pada pertengahan tahun 2022, dan beroperasi secara komersial untuk keseluruhan terhitung 1 Desember 2022. Jumlah pengeluaran modal untuk Proyek Pipa Rokan yang dicatat sebagai akun aset tetap "jaringan pipa kerja sama operasi" sebesar AS$ 72.826.284 yang terdiri dari pembayaran ke Pertagas sebesar AS$ 62.604.342 (83,30% dari perkiraan nilai investasi), kapitalisasi biaya pinjaman sebesar Rp 7.879.050 dan biaya yang dapat diatribusikan lainnya sebesar AS$ 2.342.892.

***10. FIXED ASSETS** (Continued)*

Based on the Joint Operation Agreement ("KSO") dated October 21, 2020, and subsequently amended on April 14, 2021 and August 30, 2021, the Company and PT Pertamina Gas ("Pertagas") entered into a KSO agreement through a non-administrative KSO scheme in construction, operation and maintenance of Rokan Pipeline Project located in Rokan-Riau, that is Balam-Bangka-Dumai corridor oil pipeline project and the Minas-Duri-Dumai corridor with total length of approximately 352 KM consisting of a pipeline of 12 (twelve) segments and stations of 3 (three) segments, including its supporting facilities.

The investment value of the KSO of Rokan Pipeline project is amounting of US$ 300,629,858, which is Pertagas participates by 75% and the Company by 25%. The Company and Pertagas jointly participate in the management and ownership of the Rokan Pipeline Project according to their respective share of participation. The main role of Pertagas is as a party assigned by PT Pertamina (Persero) ("Pertamina") and PT Perusahaan Gas Negara Tbk to carry out the Rokan Pipeline Project, carry out land management, hold business licenses, have transportation agreements with Pertamina and PT Pertamina Hulu Rokan ("PHR") and provide funding contribution. Meanwhile, the main role of the Company is as a party that contributes funding and helping to provide support for the implementation of the Rokan Pipeline Project. The Company and Pertagas are jointly entitled to participating income and profit in accordance with their portion/share of participation during the term of the agreement, that is from the effective date of KSO agreement on April 27, 2021 until August 8, 2041, which refers to the agreement for the transportation of petroleum through the pipeline of Minas-Duri-Dumai and Balam-Bangko-Dumai between Pertagas and PHR. At the end of the agreement, the Company's participation of ownership in the Rokan Pipeline will be handed over to Pertagas, therefore when the agreement ends, the Rokan Pipe will be entirely owned by Pertagas.

This Rokan Pipeline Project has completed and partially started operating in mid of 2022 and has been in full commercial operation as of December 1, 2022. Total capital expenditures for the Rokan Pipe Project that recorded as account of fixed assets of "pipeline of joint operations" amounting of US$ 72,826,284 consisting of payments to Pertagas amounting of US$ 62,604,342 (83,30% of estimated total investment), capitalization of borrowing costs amounting of Rp 7,879,050 and other attributable costs amounting of US$ 2,342,892.

10. ASET TETAP (Lanjutan) / 10. FIXED ASSETS (Continued)

Pelepasan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Disposals of fixed assets for the years ended December 31, 2022 and 2021 were as follows:

	2022	2021	
Biaya perolehan	601.124	169.723	*Acquisition cost*
Akumulasi penyusutan	(518.414)	(110.775)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku aset tetap yang dilepas	82.710	58.948	*Book value of disposed of fixed assets*
Kas yang diterima dari pelepasan aset tetap	36.573	51.434	*Proceeds from disposals of fixed assets*
Rugi atas pelepasan aset tetap (lihat catatan 32)	(46.137)	(7.514)	*Loss on disposals of fixed assets (see note 32)*

Per 31 Desember 2022, aset tetap tertentu telah digunakan sebagai jaminan secara fidusia atas fasilitas pinjaman yang diterima dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan PT Bank HSBC Indonesia (lihat catatan 20b). Beberapa unit kendaraan dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman pembiayaan konsumen (lihat catatan 21).

As of December 31, 2022, certain fixed assets have been used as fiduciary collateral for the loan facility received from PT Bank Mandiri (Persero) and PT Bank HSBC Indonesia (see note 20b). Certain unit vehicles are pledged as security for consumer financing loans (see note 21).

Per 31 Desember 2022, semua aset tetap kecuali tanah telah diasuransikan semua jenis resiko dan gempa bumi dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 48.604.324.487 (setara dengan AS$ 3.089.716) dan AS$ 61.090.692 (2021: Rp 698.608.218.628 (setara dengan AS$ 48.959.858) dan AS$ 10.100.000). Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2022, all of fixed assets except land were insured against losses from earthquake and property all risks with sum insured amounting to Rp 48,604,324,487 (equivalent to US$ 3,089,716) and US$ 61,090,692 (2021: Rp 698,608,218,628 (equivalent to US$ 48,959,858) and US$ 10,100,000). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the fixed assets insured.

Berdasarkan penelaahan manajemen Grup pada akhir tahun 2022 dan 2011, terdapat penurunan nilai aset tetap sehingga manajemen telah melakukan penyisihan penurunan nilai aset tetap sebesar AS$ 129.512.

Based on Group management's evaluation at the end of the year of 2022 and 2021, there is an impairment of fixed assets, hence the management make an allowance for impairment of fixed assets amounting of US$ 129,512.

11. SEWA / 11. LEASES

a. Aset hak guna / *a. Right of use assets*

Rincian aset hak guna adalah sebagai berikut:

The details of right of use assets are as follows:

	2022				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition cost*
Tanah	3.404.457	426.835	-	3.831.292	*Lands*
Bangunan	331.910	-	(31.086)	300.824	*Buildings*
Peralatan	271.706	-	-	271.706	*Equipments*
	4.008.073	426.835	(31.086)	4.403.822	
Akumulasi penyusutan					*Accumulated depreciation*
Tanah	(1.173.120)	(917.095)	-	(2.090.215)	*Lands*
Bangunan	(134.074)	(133.011)	31.086	(235.999)	*Buildings*
Peralatan	(265.611)	(3.180)	-	(268.791)	*Equipments*
	(1.572.805)	(1.053.286)	31.086	(2.595.005)	
Nilai Buku	2.435.268			1.808.817	*Book value*

11. SEWA (Lanjutan) / 11. LEASES (Continued)

a. Aset hak guna (Lanjutan) / a. Right of use assets (Continued)

	2021					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Akusisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Tanah	1.103.193	1.469.721	-	831.543	3.404.457	*Lands*
Bangunan	167.524	117.447	(6.322)	53.261	331.910	*Buildings*
Peralatan	-	-	-	271.706	271.706	*Equipments*
	1.270.717	1.587.168	(6.322)	1.156.510	4.008.073	
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Tanah	(227.088)	(630.249)	-	(315.783)	(1.173.120)	*Lands*
Bangunan	(25.375)	(81.187)	6.322	(33.834)	(134.074)	*Buildings*
Peralatan	-	(76.574)	-	(189.037)	(265.611)	*Equipments*
	(252.463)	(788.010)	6.322	(538.654)	(1.572.805)	
Nilai Buku	1.018.254				2.435.268	*Book value*

	2022	2021	
Beban penyusutan aset hak guna dialokasikan pada:			*Depreciation expenses right of use assets are allocated to:*
Beban pokok pendapatan (lihat catatan 29)	996.314	725.042	*Cost of revenue (see note 29)*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 30)	56.972	62.968	*General and administrative expenses (see note 30)*
Jumlah	1.053.286	788.010	*Total*

b. Liabilitas sewa / b. Lease liabilities

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Krakatau Steel (Persero) Tbk	269.677	254.412	*PT Krakatau Steel (Persero) Tbk*
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	191.014	-	*PT Kereta Api Indonesia (Persero)*
PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk	118.074	161.440	*PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk*
Lain-lain	85.027	-	*Others*
Jumlah	663.792	415.852	*Total*

Rincian pembayaran sewa berdasarkan perjanjian sewa adalah sebagai berikut: / *The detail of lease liabilities based on the lease agreements are as follows:*

	2022	2021	
Jatuh tempo dalam:			*Mature within:*
1 (satu) tahun	352.097	44.173	*1 (one) year*
2 (dua) tahun	128.492	231.709	*2 (two) year*
3 (tiga) tahun	189.368	137.941	*3 (three) year*
Lebih dari 3 (tiga) tahun	47.142	44.173	*More than 3 (three) year*
Pembayaran sewa masa datang	717.099	457.996	*Future lease payment*
Dikurangi beban keuangan masa datang	(53.307)	(42.144)	*Deducted by future finance costs*
Jumlah nilai kini liabilitas sewa	663.792	415.852	*Total present value of lease liabilities*
Bagian jangka pendek	323.771	43.372	*Current portion*
Bagian jangka panjang	340.021	372.480	*Non-current portion*

11. SEWA (Lanjutan) / *11. LEASES (Continued)*

Laporan laba rugi konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The consolidated statements of profit or loss show the following amounts related to leases:

	2022	2021	
Beban terkait sewa jangka pendek, aset bernilai rendah dan sewa variable	1.241.886	1.009.720	*Expenses relating to short-term leases, low-value assets and variable leases*
Jumlah	1.241.886	1.009.720	*Total*

Jumlah yang terkait dengan sewa jangka pendek, sewa atas aset bernilai rendah, dan sewa variabel tidak dimasukkan sebagai liabilitas sewa berdasarkan sifatnya sebagaimana dibahas pada catatan 2l.

Amounts related to short-term leases, leases of low-value assets and variable leases are not required to be included as lease liabilities based on their nature as discussed in note 2l.

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa tanah, bangunan dan peralatan. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap dari 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan seperti yang dijelaskan pada catatan 2l dan 3. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberikan persyaratan apapun, tetapi aset yang disewakan tidak dapat digunakan sebagai jaminan atas pinjaman.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of land, buildings dan equipments. Rental agreements are typically made for fixed periods of 1 (one) to 5 (five) years but may have extension options as described in notes 2l and 3. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants, but leased assets may not be used as security for borrowing purposes.

Perjanjian sewa tanah Grup yang signifikan adalah dengan PT Pertamina Gas, PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk, PT Jababeka Infrastruktur, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk, PT Perusahaan Umum Jasa Tirta II PT Margabumi Matraraya, Tn. M Solikin, Bendahara UPP Rembang, dan PT Rembang Bangkit Sejahtera Jaya (pihak ketiga). Perjanjian sewa bangunan Grup yang signifikan adalah dengan Ny. Augustianne Marbun (pihak ketiga).

The Group's significant land rental agreements were with PT Pertamina Gas, PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk, PT Jababeka Infrastruktur, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk, PT Perusahaan Umum Jasa Tirta II, PT Margabumi Matraraya, Mr. M Solikin, Bendahara UPP Rembang and PT Rembang Bangkit Sejahtera Jaya (third parties). Group significant building rental agreements were with Mrs. Augustianne Marbun (third party).

12. ASET TAKBERWUJUD / *12. INTANGIBLE ASSETS*

	2022				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition cost*
Perangkat lunak	532.032	179.885	-	711.917	*Software*
Hak konsesi	869.684	261.631	-	1.131.315	*Concession rights*
	1.401.716	441.516	-	1.843.232	
Akumulasi amortisasi					*Acquisition cost*
Perangkat lunak	(365.911)	(129.723)	-	(495.634)	*Software*
Hak konsesi	(52.101)	(48.998)	-	(101.099)	*Concession rights*
	(418.012)	(178.721)	-	(596.733)	
Nilai Buku	983.704			1.246.499	*Book value*

12. ASET TAKBERWUJUD (Lanjutan) / 12. INTANGIBLE ASSETS (Continued)

	2021				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition cost*
Perangkat lunak	446.398	85.634	-	532.032	*Software*
Hak konsesi	869.684	-	-	869.684	*Concession rights*
	1.316.082	85.634	-	1.401.716	
Akumulasi amortisasi					*Acquisition cost*
Perangkat lunak	(289.738)	(76.173)	-	(365.911)	*Software*
Hak konsesi	(4.009)	(48.092)	-	(52.101)	*Concession rights*
	(293.747)	(124.265)	-	(418.012)	
Nilai Buku	1.022.335			983.704	*Book value*

Pada tanggal 8 Desember 2020, BDP dan PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS"), pihak ketiga, mengadakan perjanjian kerja sama proyek penyaluran air guna memenuhi kebutuhan pengadaan air bersih (lihat catatan 37) dengan nilai investasi dalam bentuk aset hak konsesi sebesar Rp 12.302.543.062 atau setara dengan AS$ 869.684 yang diamortisasi selama 20 tahun.

On December 8, 2020, BDP and PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS"), a third party, entered into a water distribution project cooperation agreement to meet the needs of clean water supply (see note 37) with an investment value in the form of concession rights amounting of Rp 12,302,543,062 or equivalent to US$ 869,684 and amortized over 20 years.

Berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak dan Kewajiban tanggal 24 Oktober 2022 PMgS mengalihkan seluruh hak dan kewajiban kepada Perumda Air Minum Tirta Wibawa ("PDAM-TW") Mukti (lihat catatan 37).

Based on the Agreement on the Transfer of Rights and Obligations dated October 24, 2022, PMgS transferred all rights and obligations to the Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW") (see note 37).

Pada tanggal 28 Desember 2022, Perusahaan dan PDAM-TW, pihak ketiga, mengadakan kesepakatan untuk merestrukturisasi piutang usaha senilai Rp 4.096.887.910 setara dengan AS$ 261.631 yang di konversi menjadi aset hak konsesi dan merubah masa amortisasi aset hak konsesi yang sebelumnya jangka waktu 20 tahun menjadi selama 25 tahun yang akan jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2046, mengikuti perjanjian restrukturisasi tersebut.

On December 28, 2022, the Company and PDAM-TW, third parties, entered into an agreement to restructure trade receivables amounted of Rp 4,096,887,910 equivalent to US$ 261,631 which was converted into concession rights assets and changed the amortization period for concession rights assets from the previous term 20 years to 25 years which will due date on February 20, 2046, following the restructuring agreement.

13. ASET TIDAK LANCAR LAIN-LAIN / 13. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	2022	2021	
Uang jaminan fasilitas pinjaman	1.442.230	1.737.371	*Security deposit for loan facility*
Uang muka studi kelayakan	838.392	-	*Advance for feasibility study*
Biaya ditangguhkan	129.171	109.379	*Deferred costs*
Aset program			*Plan assets*
Karyawan (lihat catatan 22)	117.034	33.619	*Employees (see note 22)*
Direksi dan komisaris (lihat catatan 23)	78.979	102.894	*Directors and commissioners (see note 23)*
Piutang lain-lain jangka panjang	59.815	156.757	*Long-term other receivables*
Aset pengampunan pajak	9.985	6.025	*Tax amnesty assets*
Lain-lain	185.520	145.030	*Others*
Jumlah	2.861.126	2.291.075	*Total*

Uang jaminan fasilitas pinjaman merupakan jaminan untuk pinjaman yang diperoleh oleh EHK dari PT Bank HSBC Indonesia (lihat catatan 20a).

Security deposit represent deposits used as collateral for loans obtained by EHK from PT Bank HSBC Indonesia (see note 20a).

13. ASET TIDAK LANCAR LAIN-LAIN (Lanjutan) / *13. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)*

Uang muka studi kelayakan sebesar AS$ 838.392 merupakan uang muka studi kelayakan atas potensi proyek Jabung Tengah di Provinsi Riau, Jambi, dan Kepulauan Riau yang dilakukan oleh Perusahaan bekerja sama dengan PT Cipta Niaga Gemilang sebesar AS$ 140.283 (lihat catatan 43) dan proyek fasilitas Petrokimia di area Bojonegoro dan Cepu yang dilakukan oleh Perusahaan bekerja sama dengan PT Etika Dharma Bangun Sarana sebesar AS$ 698.109. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022 studi kelayakan tersebut masih dalam proses.

Advance for feasibility study amounting of US$ 838,392 represents advance for feasibility study on project potential of Jabung Tengah in Provinces of Riau, Jambi and Kepulauan Riau conducted by the Company in collaboration with PT Cipta Niaga Gemilang amounting of US$ 140,283 (see note 43) and project of Petrochemical facility in Bojonegoro and Cepu areas conducted by the Company in collaboration with PT Etika Dharma Bangun Sarana amounting of US$ 698,109. As of December 31, 2022 the feasibility study is still in process.

14. PERPAJAKAN / *14. TAXATION*

a. Pajak dibayar di muka / *a. Prepaid taxes*

	2022	2021	
Bagian lancar			*Current portion*
Perusahaan			*The Company*
Pajak pertambahan nilai - bersih	4.852.610	5.642.672	*Value added tax - net*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pajak pertambahan nilai - bersih	1.316.925	1.295.488	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 21	1.537	68.091	*Income tax article 21*
Pajak penghasilan badan			*Corporate income tax*
Lebih bayar tahun 2020	-	557.210	*Overpayment of the year 2020*
Jumlah bagian lancar	6.171.072	7.563.461	*Total current portion*
Bagian tidak lancar			*Non-current portion*
Pajak penghasilan badan			*Subsidiaries*
Perusahaan			*The Company*
Lebih bayar tahun 2022	131.553	-	*Overpayment of the year 2022*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Lebih bayar tahun 2022	129.980	-	*Overpayment of the year 2022*
Lebih bayar tahun 2021	296.462	329.022	*Overpayment of the year 2021*
Jumlah bagian tidak lancar	557.995	329.022	*Total non current portion*
Jumlah pajak dibayar di muka	6.729.067	7.892.483	*Total prepaid taxes*

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	2022	2021	
Perusahaan			*The Company*
Pajak penghasilan pasal 21	149.616	16.698	*Income tax article 21*
Pajak penghasilan 4(2)/23/26	46.579	1.687	*Income tax article 4(2)/23/26*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pajak pertambahan nilai - bersih	1.147.456	613.529	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 21	82.114	93.001	*Income tax article 21*
Pajak penghasilan 4(2)/23/26	224.875	141.671	*Income tax article 4(2)/23/26*
Pajak penghasilan 25	22.149	22.597	*Income tax article 25*
Pajak penghasilan badan	295.147	632.212	*Corporate income tax*
Surat ketetapan dan tagihan pajak	-	12.064	*Tax assessment and collection*
Jumlah	1.967.936	1.533.459	*Total*

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

***14. TAXATION** (Continued)*

c. Pajak penghasilan badan

c. Corporate income tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran laba fiskal yang dihitung oleh Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before income tax, as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income which were calculated by the Group for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	2022	2021	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	13.023.880	4.651.666	*Profit before income tax consolidated*
Ditambah/(dikurangi):			*Add/(less):*
Laba entitas anak sebelum beban pajak - bersih	(13.064.209)	(8.932.586)	*Profit of subsidiaries before income tax - net*
Eliminasi transaksi antar Grup	11.240.923	13.557.105	*Elimination of the Group's transaction*
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	11.200.594	9.276.185	*Profit before income tax - The Company*
Penyesuaian fiskal			*Fiscal adjustments*
Beda tetap			*Permanent differences*
Beban pajak	422.756	342.125	*Tax expenses*
Sumbangan dan jamuan	197.860	172.130	*Donation and entertainment*
Pendapatan dividen	(10.394.770)	(11.049.456)	*Dividends income*
Penyisihan/(pemulihan) penurunan nilai piutang	308.001	(568.166)	*Provision/(recovery) on impairment of receivables*
Pendapatan bunga	(51.219)	(29.365)	*Interest income*
Selisih kurs atas perbedaan mata uang komersil dan fiskal	(5.731.454)	(1.785.322)	*Exchange differences on currency differences between commercial fiscal*
Jumlah beda tetap	(15.248.826)	(12.918.054)	*Total permanent differences*
Beda waktu			*Temporary differences*
Penyusutan aset tetap	1.188	(34.726)	*Depreciation of fixed assets*
Imbalan pasca-kerja karyawan	(97.793)	(52.604)	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	29.003	36.982	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Jumlah beda waktu	(67.602)	(50.348)	*Total temporary differences*
Taksiran rugi fiskal tahun berjalan Perusahaan	(4.115.834)	(3.692.217)	*Estimated fiscal loss for the year The Company*
Taksiran laba fiskal tahun berjalan Entitas anak - bersih	5.894.694	8.827.075	*Estimated taxable income for the year Subsidiaries - bersih*
Jumlah taksiran laba fiskal konsolidasian	1.778.860	5.134.858	*Total estimated consolidated taxable income*
Taksiran beban pajak penghasilan kini			*Estimated current income tax*
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	(2.110.483)	(1.943.473)	*Subsidiaries*
Jumlah	(2.110.483)	(1.943.473)	*Total*
Pajak penghasilan dibayar di muka			*Prepaid income tax*
Perusahaan	131.553	-	*The Company*
Entitas anak	1.945.316	1.640.283	*Subsidiaries*
Jumlah	2.076.869	1.640.283	*Total*

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION *(Continued)*

c. Pajak penghasilan badan (Lanjutan)

c. *Corporate income tax (Continued)*

	2022	2021	
Lebih/(kurang) bayar pajak penghasilan badan			*Over/(under) payment corporate income tax*
Perusahaan	131.553	-	*The Company*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Lebih bayar	129.980	329.022	*Overpayment*
Kurang bayar	(295.147)	(632.212)	*Underpayment*
Jumlah	(33.614)	(303.190)	*Total*

Perhitungan pajak penghasilan badan Grup menggunakan mata uang Rupiah, kecuali untuk entitas anak REC yang menggunakan mata uang Dolar AS.

The Group's corporate income tax is calculated using Rupiah, except for a subsidiary of REC which uses US Dollar currency.

Menurut ketentuan perpajakan yang berlaku, liabilitas pajak penghasilan dihitung oleh wajib pajak sendiri. Namun demikian, pihak fiskus dapat memeriksa liabilitas pajak dihitung sendiri tersebut dalam jangka waktu lima tahun.

According to tax regulations, corporate income tax payable is computed by taxpayer. However, the tax authority may conduct tax audit on the Company within five years.

d. Taksiran pajak penghasilan tangguhan

d. *Estimated deferred income tax*

Jumlah aset dan liabilitas pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

The calculation of deferred tax assets and liabilities are as follows:

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Dikreditkan/(dibebankan) di tahun berjalan/*Credited/ (charged) to current year*: Beda waktu dan penyesuaian/ *Temporary differences and adjustments*	Dikreditkan/(dibebankan) di tahun berjalan/*Credited/ (charged) to current year*: Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
2022						2022
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan						*Deferred tax assets/(liabilities)*
Perusahaan						*The Company*
Imbalan pasca-kerja karyawan	(7.395)	117	(21.514)	3.046	(25.746)	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	8.136	-	6.381	-	14.517	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penyusutan aset tetap	(3.905)	-	50.747	-	46.842	*Depreciation of fixed assets*
Rugi fiskal	1.365.068	-	(126.867)	-	1.238.201	*Fiscal loss*
	1.361.904	117	(91.253)	3.046	1.273.814	
Entitas anak						*Subsidiaries*
Imbalan pasca-kerja karyawan	297.171	(483)	(105.950)	2.635	193.373	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	43.271	-	13.857	-	57.128	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penurunan nilai piutang	58.830	-	40.509	-	99.339	*Impairment of receivables*
Penyusutan aset tetap	269.613	(4.879)	65.384	-	330.118	*Depreciation of fixed assets*
Sewa	(106)	-	106	-	-	*Lease*
Rugi fiskal	17.918	-	(17.918)	-	-	*Fiscal loss*
	686.697	(5.362)	(4.012)	2.635	679.958	
Jumlah	2.048.601	(5.245)	(95.265)	5.681	1.953.772	*Total*

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION *(Continued)*

d. Taksiran pajak penghasilan tangguhan (Lanjutan)

d. Estimated deferred income tax (Continued)

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Dikreditkan/(dibebankan) di tahun berjalan/*Credited/ (charged) to current year*: Beda waktu dan penyesuaian/ *Temporary differences and adjustments*	Dikreditkan/(dibebankan) di tahun berjalan/*Credited/ (charged) to current year*: Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
2021						*2021*
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan						*Deferred tax assets/(liabilities)*
Perusahaan						*The Company*
Imbalan pasca-kerja karyawan	15.581	(4.637)	(11.573)	(6.766)	(7.395)	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	-	-	8.136	-	8.136	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penurunan nilai piutang	101.492	-	-	-	101.492	*Impairment of receivables*
Penyusutan aset tetap	3.735	-	(7.640)	-	(3.905)	*Depreciation of fixed assets*
Rugi fiskal	-		812.288	-	812.288	*Fiscal loss*
Penyesuaian atas:						*Adjustment for:*
Penurunan nilai piutang	-	-	(101.492)	-	(101.492)	*Impairment of receivables*
Rugi fiskal	-	-	552.780	-	552.780	*Fiscal loss*
Jumlah	120.808	(4.637)	1.252.499	(6.766)	1.361.904	*Total*
Entitas anak						*Subsidiaries*
Imbalan pasca-kerja karyawan	282.422	-	65.513	(35.728)	312.207	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	68.091	-	(34.015)	-	34.076	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penurunan nilai piutang	77.003	-	(9.716)	-	67.287	*Impairment of receivables*
Penyusutan aset tetap	693.838	-	(479.558)	-	214.280	*Depreciation of fixed assets*
Amortisasi aset takberwujud	9.113	-	404	-	9.517	*Amortization of intangible assets*
Sewa	-	-	(3.594)	-	(3.594)	*Lease*
Rugi fiskal	489.022	-	136.591	-	625.613	*Fiscal loss*
Penyesuaian atas:						*Adjustment for:*
Rugi fiskal	(489.022)	-	(118.673)	-	(607.695)	*Fiscal loss*
Tarif pajak	-	-	(80.744)	-	(80.744)	*Tax rate*
Akuisisi entitas anak	-	115.750	-	-	115.750	*Acquisition of subsidiaries*
	1.130.467	115.750	(523.792)	(35.728)	686.697	
Jumlah	1.251.275	111.113	728.707	(42.494)	2.048.601	*Total*

Pada tanggal 7 Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat mengesahkan rancangan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("UU HPP") yang pada tanggal 29 Oktober 2021 telah disahkan oleh Presiden sebagai UU HPP No. 7/2021. UU ini mengatur diantaranya tarif Pajak Penghasilan Badan sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

On October 7, 2021, the House of Representatives ratified the draft Law on the Harmonization of Tax Regulations ("UU HPP") which on October 29, 2021 was approved by the President as UU HPP No. 7/2021. This law stipulates, among others, the Corporate Income Tax was 22% which will come into effect in the fiscal year 2022.

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

d. Taksiran pajak penghasilan tangguhan (Lanjutan)

Rekonsiliasi antara jumlah beban pajak dan jumlah yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

***14. TAXATION** (Continued)*

d. Estimated deferred income tax (Continued)

Reconciliation between tax expense and the amount computed using applied tax rate are as follows:

	2022	2021	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	13.023.880	4.651.666	*Profit before income tax consolidated*
Beban/(manfaat) pajak penghasilan sesuai dengan tarif yang berlaku			*Corporate income tax expense/(benefit) using applied tax rate*
Perusahaan	2.464.131	2.040.761	*The Company*
Entitas anak	3.163.148	2.087.081	*Subsidiaries*
Pengaruh pajak atas beban yang tidak diperkenankan/(penghasilan tidak kena pajak)			*Tax influence on non deductible expense/(non taxable income)*
Perusahaan	(3.354.742)	(2.841.972)	*The Company*
Entitas anak	(1.462.783)	162.896	*Subsidiaries*
Penyesuaian pajak tangguhan			*Adjustment of deferred tax*
Perusahaan	981.864	(451.288)	*The Company*
Entitas anak	414.130	136.544	*Subsidiaries*
Penyesuaian pajak tangguhan atas tarif pajak baru			*Adjustment of deferred tax due to new regulation*
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	-	80.744	*Subsidiaries*
Penyesuaian pajak tahun sebelumnya			*Prior year tax adjustment*
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	(21.211)	40.169	*Subsidiaries*
Jumlah beban pajak	2.184.537	1.254.935	*Total income expense*

e. Beban pajak

e. Tax expense

	2022	2021	
Pajak kini	2.110.483	1.943.473	*Current tax*
Pajak tangguhan	95.265	(728.707)	*Deferred tax*
Penyesuaian pajak tahun sebelumnya			*Prior years tax adjustment*
Surat ketetapan pajak (lihat catatan 14f)	3.344	40.169	*Tax assessment letters (see note 14f)*
Pembetulan Surat Pemberitahuan Tahunan	(24.555)	-	*Annual Tax Return Correction*
Jumlah	2.184.537	1.254.935	*Total*

f. Surat ketetapan pajak

Surat ketetapan pajak atas Pajak Penghasilan ("PPh") Badan yang diterima Grup dari kantor pajak selama tahun 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

f. Tax assessment letters

Tax assessment letters of Corporate Income Tax ("CIT") received by the Group from the tax office during the year 2022 and 2021 are as follows:

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

***14. TAXATION** (Continued)*

f. Surat ketetapan pajak (Lanjutan)

f. Tax assessment letters (Continued)

Entitas/*Entity*	Surat ketetapan pajak PPh badan /*Tax assessment letters of CIT*						
	Tanggal/ *Date*	Jenis ketetapan/ *Type of assessment*	Tahun pajak/ *Fiscal year*	Laba pajak/ (rugi fiskal) *Taxable income/ (fiscal loss)*	Lebih/(kurang) bayar/ *Over/(under) payment* Rupiah/ *Rupiah*	Setara/ *Equivalent* AS$/*US$*	Penyesuaian pajak tahun sebelumnya/ *Prior years adjustment*
2022							
Entitas anak/ *Subsidiaries*							
1. TIP	13 Jun./*Jun.* 2022	SKPLB *)	2020	Rp 35.247.165.231	6.407.527.961	429.047	1.159
2. REC	26 Apr./*Apr.* 2022	SKPLB *)	2020	AS$/*US$* 1.416.092	-	106.945	2.185
					Jumlah/*Total*	535.992	3.344
2021							
Entitas anak/ *Subsidiaries*							
1. TCM	12 Apr./*Apr.* 2021	SKPLB *)	2019	Rp 1.354.568.237	1.061.074.976	72.183	15.917
2. TIP	20 Apr./*Apr.* 2021	SKPLB *)	2019	Rp 74.400.669.855	3.717.039.897	259.899	8.140
3. REC	27 Apr./*Apr.* 2021	SKPLB *)	2019	AS$/*US$* 172.879	-	510.029	-
4. PDPDE	5 Apr./*Apr.* 2021	SKPLB *)	2019	Rp 755.874.183	702.601.131	48.465	16.112
5. PDPDE	1 Sep./*Sep.* 2021	SKPLB *)	2020	(Rp 7.529.069.171)	567.382.396	39.786	-
					Jumlah/*Total*	930.362	40.169

*) SKPLB = Surat ketetapan pajak lebih bayar

*) *SKPLB = Overpayment tax assessment letter*

Surat ketetapan/tagihan pajak selain PPh badan yang diterima Grup dari kantor pajak adalah sebagai berikut:

Tax assessments/collections letters other than CIT received by the Group from the tax office are as follows:

- Pada tanggal 25 Agustus 2021, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPh pasal 23 tahun buku 2017 sebesar Rp 184.614.720 atau setara dengan AS$ 12.941.

- *On August 25, 2021, the Company received Tax Collection Letter ("STP") of income tax article 23 for the year 2017 amounting of Rp 184,614,720 or equivalent to US$ 12,941.*

- Pada tanggal 27 April 2021, REC menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") tahun buku 2019 yang menetapkan jumlah kurang bayar sebesar Rp 1.533.494.691 atau setara dengan AS$ 213.616 (termasuk denda) dan Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPh pasal 4(2), 21, 23 dan PPN tahun buku 2016-2020 dengan jumlah sebesar Rp 35.348.501 atau setara dengan AS$ 2.475. SKPKB dan STP tersebut telah dibayar oleh REC tanggal 10 Juni 2021, 18 Juni 2021 dan 16 Desember 2021. Pada tanggal yang sama, REC juga menerima Surat Ketetapan Pajak Nihil atas PPh pasal 4(2), 21 dan 23 tahun buku 2019.

- *On April 27, 2021, REC received Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") of Value Added Tax ("VAT") for the year 2019 which stated the underpayment amounting of Rp 1,533,494,691 or the equivalent to US$ 213,616 (including penalties) and Tax Collection Letter ("STP") of income tax articles 4(2), 21, 23 and VAT for the year 2016-2020 with total amounting of Rp 35,348,501 or equivalent to US$ 2,475. The SKPKB and STP have been paid by the REC on June 10, 2021, June 18, 2021 and December 16, 2021. At the same date, the REC also received Nil Tax Assessment Letter of income tax articles 4(2), 21 and 23 for the year 2019.*

- Pada 20 April 2021, PDPDE menerima STP atas PPh 21 dan 23 untuk tahun buku 2016 dan 2017 dengan jumlah sebesar Rp 2.655.640 (setara AS$ 183). Pada 1 September 2021, PDPDE juga menerima STP atas PPN, PPh 21 dan 23 untuk tahun buku 2017 hingga 2021 dengan jumlah sebesar Rp 5.200.330 (setara AS$ 365).

- *On April 20, 2021, PDPDE received STP of income tax 21 and 23 for the year 2016 and 2017 with total amounting of Rp 2,655,640 (equivalent to US$ 183). On September 1, 2021, PDPDE also received STP of VAT, income tax 21 and 23 for the year 2017 until 2021 with total amounting of Rp 5,200,330 (equivalent to US$ 365).*

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

f. Surat ketetapan pajak (Lanjutan)

Selisih antara nilai tercatat dengan SKPKB/STP dicatat sebagai bagian dari "beban pajak" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (lihat catatan 32).

***14. TAXATION** (Continued)*

f. Tax assessment letters (Continued)

The difference between carrying amount and SKPKB/STP was recorded as part of "tax expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (see note 32).

15. UTANG USAHA / ***15. TRADE PAYABLES***

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
Dolar AS	9.564.873	6.820.272	*US Dollar*
Rupiah	1.235.573	832.797	*Rupiah*
Jumlah	10.800.446	7.653.069	*Total*

Rincian utang usaha berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

Details of trade payables based on vendors are as follows:

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Pertamina (Persero)	6.181.789	3.072.200	*PT Pertamina (Persero)*
Medco E&P Grissik Ltd	2.571.800	2.982.700	*Medco E&P Grissik Ltd*
Jindi South Jambi B, Co., Ltd	608.175	260.164	*Jindi South Jambi B, Co., Ltd*
PT Galaxy Energi Perkasa	280.834	-	*PT Galaxy Energi Perkasa*
PT Transportasi Gas Indonesia	187.384	186.619	*PT Transportasi Gas Indonesia*
PT Pertamina Gas	162.005	-	*PT Pertamina Gas*
PT Intan Prima Kalorindo	114.424	-	*PT Intan Prima Kalorindo*
PT Wilson Walton Indonesia	15.725	220.150	*PT Wilson Walton Indonesia*
PT Bosch Rexroth	-	108.572	*PT Bosch Rexroth*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 100.000)	678.310	822.664	*Others (each below US$ 100,000)*
Jumlah	10.800.446	7.653.069	*Total*

Utang usaha di atas terutama timbul dari pembelian gas dan jasa transportasi gas.

Trade payables above mainly arise from the purchases of gas and gas transportation services.

Tidak ada jaminan yang diberikan atas utang usaha pihak ketiga tersebut.

All of the third party trade payables are unsecured.

16. UTANG LAIN-LAIN / ***16. OTHER PAYABLES***

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Hitachi Metals Indonesia	110.580	110.580	*PT Hitachi Metals Indonesia*
Tn. Hilman	86.687	176.096	*Mr. Hilman*
PT Evonik Degusa Peroxida Indonesia	75.000	75.000	*PT Evonik Degusa Peroxida Indonesia*
PT Emblem Asia	64.080	64.080	*PT Emblem Asia*
PT Supermal Karawaci	31.784	35.041	*PT Supermal Karawaci*
Tn. Muhardi	-	42.049	*Mr. Muhardi*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$ 30.000)	141.691	342.152	*Others (each below US$ 30,000)*
Jumlah pihak ketiga	509.822	844.998	*Total third parties*
Pihak berelasi (lihat catatan 36b)	-	114.219	*Related party (see note 36b)*
Jumlah utang lain-lain	509.822	959.217	*Total other payables*

17. UANG MUKA PENJUALAN / 17. SALES ADVANCE

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bayu Buana Gemilang	232.525	134.750	*PT Bayu Buana Gemilang*
PT Petrojaya Boral Plasterboard	69.966	107.640	*PT Petrojaya Boral Plasterboard*
PT Surya Toto Indonesia	38.400	52.500	*PT Surya Toto Indonesia*
PT Karya Sumiden Indonesia	-	56.544	*PT Karya Sumiden Indonesia*
Lain-lain	37.313	-	*Others*
Jumlah	378.204	351.434	*Total*

Uang muka penjualan merupakan uang muka yang dibayarkan oleh konsumen untuk transaksi penjualan gas yang belum direalisasikan.

Advances for sales represents advances paid by consumers for gas sales transactions that have not yet been realized.

18. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR / 18. ACCRUED EXPENSES

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
Jasa profesional	317.142	147.022	*Professional fee*
Bunga	173.316	160.971	*Interest*
Retribusi BPH Migas	51.787	26.840	*BPH Migas Levy*
Gaji dan tunjangan	38.381	19.474	*Salaries and allowance*
Lain-lain	189.381	35.859	*Others*
Jumlah	770.007	390.166	*Total*

19. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP / 19. FIXED ASSETS PURCHASE PAYABLES

Pada tanggal 23 September 2022, ATP membeli 5 (lima) paket peralatan pompa minyak dari PT Tanggamus Silica Mineral ("TSM") senilai AS$ 1.342.800 (termasuk pajak, mobilisasi, instalasi dan demobilisasi), dengan pembayaran secara cicilan selama 2 (dua) tahun. Mutasi utang kepada TSM adalah sebagai berikut:

On September 23, 2022, ATP purchased 5 (five) packages of oil pumping equipment from PT Tanggamus Silica Mineral ("TSM") amounting of US$ 1,342,800 (including taxes, mobilization, installation and demobilization), with payments in installments over 2 (two) years. Movements of payable to TSM are as follows:

	2022	2021	
Nilai kontraktual	1.342.800	-	*Contractual value*
Saldo awal nilai kini	1.265.369	-	*Beginning balance of present value*
Pembayaran	(495.856)	-	*Payments*
Beban keuangan/bunga	17.675	-	*Finance costs/interest*
Saldo akhir nilai kini	787.188	-	*Ending balance of present value*
Dikurangi: bagian jangka pendek	302.388	-	*Less: current portion*
Bagian jangka panjang	484.800	-	*Long-term portion*

20. PINJAMAN BANK / 20. BANK LOANS

a. Pinjaman bank jangka pendek / *a. Short-term bank loans*

	2022	2021	
PT Bank HSBC Indonesia	-	1.000.000	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	-	35.041	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
Jumlah	-	1.035.041	*Total*

20. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

a. Pinjaman bank jangka pendek (Lanjutan)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Berdasarkan perjanjian terakhir tertanggal 5 Mei 2021, EHK memperoleh fasiltas pinjaman dari HSBC berupa; (a) Surat Kredit Berdokumentasi Siaga ("SKBS"), untuk membiayai kebutuhan pembelian dan transportasi gas dari 5 (lima) pemasok dengan plafon sebesar AS$ 21.000.000, (b) Pinjaman Ekspor/Pinjaman Penjual Setelah Pengapalan ("PPSP"), untuk membiayai 90% dari nilai piutang dengan plafon sebesar AS$ 6.000.000, dan (c) fasilitas *treasury* untuk memfasilitasi kebutuhan lindung nilai dengan plafon sebesar AS$ 500.000. Fasilitas SKBS dan PPSP tersedia dalam mata Rupiah dengan jangka waktu 1 (satu) tahun, dikenakan bunga per tahun sebesar 6,5% dan 4,5% dibawah bunga pinjaman terbaik HSBC untuk masing-masing penarikan dalam mata uang Dolar AS dan Rupiah. Fasilitas pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tahun 2022.

PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")

Pada tanggal 20 Mei 2020, ATP memperoleh fasilitas Pembiayaan Musyarakah dari BSI sebesar Rp 500.000.000 yang digunakan untuk modal kerja dengan porsi modal maksimum 90% untuk BSI dan 10% untuk ATP dengan proyeksi bagi hasil maksimal sebesar Rp 5.461.667 per bulan dan jatuh tempo pada tanggal 20 Mei 2021. Pinjaman ini telah diperpanjang dengan jatuh tempo menjadi 20 Mei 2022. Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 17 Maret 2022.

***20. BANK LOANS** (Continued)*

a. Short-term bank loans (Continued)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Based on the latest agreement dated May 5, 2021, EHK obtained loan facilities from HSBC in the form of; (a) Standby Documentary Credit ("SBDC"), to finance the purchase and transportation of gas from 5 (five) suppliers with the limit amounting of US$ 21,000,000, (b) Open account export/Post-Shipment Seller Loan ("PSSL"), to finance 90% of receivables with the limit amounting of US$ 6,000,000, and (c) a treasury facility to facilitate hedging requirement with the limit amounting of US$ 500,000. The SBDC and PSSL facilities are available in Rupiah with a term of 1 (one) year, bearing interest per annum at 6.5% and 4.5% below HSBC's best lending rate for loan withdrawn in US Dollar and Rupiah, respectively. This loan facility has fully paid in 2022.

PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")

On May 20, 2020, ATP obtained a Musyarakah Financing facility from BSI with a limit of Rp 500,000,000 for working capital with a maximum capital portion is 90% for the BSI and 10% for ATP with maximum profit sharing projection amounting of Rp 5,461,667 per month and will mature on May 20, 2021. These loan has been amendment with maturity date on May 20, 2022. This loan has fully paid on March 17, 2022.

b. Pinjaman bank jangka panjang / *b. Long-term bank loans*

	2022	2021	
Perusahaan			*The Company*
Pokok			*Principal*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	104.668.332	108.221.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(1.561.902)	(1.974.329)	*Unamortised borrowing costs*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pokok			*Principal*
PT Bank HSBC Indonesia	6.500.000	-	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	94.610	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	-	5.801	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
Jumlah pinjaman bank	109.606.430	106.347.082	*Total bank loans*
Dikurangi bagian jangka pendek			*Less current portion*
Perusahaan			*The Company*
Pokok			*Principal*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.821.839	7.980.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(354.557)	(355.917)	*Unamortised borrowing costs*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pokok			*Principal*
PT Bank HSBC Indonesia	1.300.000	-	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	42.049	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	-	5.801	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
Jumlah bagian jangka pendek	11.767.282	7.671.933	*Total current portion*
Jumlah bagian jangka panjang	97.839.148	98.675.149	*Total long-term portion*

20. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

- Perusahaan

Pada tanggal 26 Maret 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Berjangka satu (1) ("PB1") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri berupa Fasilitas A dan B dengan plafon masing-masing sebesar AS$ 27.979.000 dan AS$ 80.752.000 (jumlah AS$ 108.731.000) yang dapat digunakan oleh entitas anak kecuali PRA dan PDPDE.

Fasilitas A digunakan untuk melunasi pinjaman HSBC dan BNI masing-masing sebesar AS$ 7.500.000 dan AS$ 20.479.000. Fasilitas B digunakan untuk membiayai Proyek Rokan dan Proyek Rembang (lihat catatan 37), yang mana dana yang didapatkan dari Fasilitas B ini akan digunakan oleh Perusahaan untuk memenuhi kewajiban investasi Perusahaan (atau setelah terjadinya pengalihan, oleh TIP untuk memenuhi kewajiban investasi TIP) dan pembayaran biaya dan kewajiban sehubungan dengan Proyek Rokan dan Proyek Rembang dengan nilai maksimum 98,90% dari jumlah nilai yang dibutuhkan berdasarkan dokumen Proyek Rokan dan Proyek Rembang.

Pinjaman PB 1 ini dikenakan bunga sebesar 6,00% *(floating)* per tahun dan biaya pinjaman berupa biaya provisi, jasa, asuransi dan administrasi dengan jumlah sebesar AS$ 1.736.976. Pinjaman ini berjangka waktu sembilan (9) tahun sembilan (9) bulan dengan pembayaran kembali yang telah ditentukan dilakukan setiap bulan mulai tanggal 23 April 2021 dan akan berakhir pada 23 Desember 2030.

Selanjutnya pada tanggal 14 Desember 2022, Perusahaan memperoleh tambahan Pinjaman Berjangka Dua (2) ("PB2") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri yang digunakan untuk menutupi kekurangan dalam rangka kebutuhan investasi dengan plafon sebesar AS$ 30.000.000, dikenakan bunga 6,00% *(floating)* per tahun dan berjangka waktu 42 (empat puluh dua) bulan (termasuk masa tenggang 6 (enam) dengan pembayaran kembali yang telah ditentukan dilakukan setiap bulan yang berakhir pada 23 Juni 2026. Per 31 Desember 2022, PB2 baru digunakan adalah sebesar AS$ 4.811.038.

Saldo pinjaman pokok per 31 Desember 2022 adalah sebesar AS$ 104.668.332 (2021: AS$ 108.221.000) yang terdiri dari PB 1 sebesar AS$ 99.857.294 (2021: AS$ 108.221.000) dan PB 2 sebesar AS$ 4.811.038 (2021: nihil).

***20. BANK LOANS** (Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

- *The Company*

On March 26, 2021, the Company obtained a non-revolving Term Loan one (1) ("TL1") facility from Mandiri in the form of Facilities A and B with the limit amounting of US$ 27,979,000 and US$ 80,752,000 (total US$ 108,731,000), respectively, which can be used by subsidiaries except PRA and PDPDE.

Facility A was used to payment HSBC and BNI loans amounting of US$ 7,500,000 and US$ 20,479,000, respectively. Facility B is used to finance the Rokan Project and the Rembang Project (see note 37), in which the funds obtained from Facility B will be used by the Company to fulfill the Company's investment obligations (or after the transfer, by TIP to fulfill TIP's investment obligations) and payment of costs and obligations in connection with the Rokan Project and Rembang Project with a maximum value of 98.90% of the total required value based on the Rokan Project and Rembang Project documents.

This loan of TL 1 bears interest at 6.00% (floating) per annum and charges borrowing costs in the form of fees, services, insurance and administration with total amounting of US$ 1,736,976. This loan has a term for nine (9) years and nine (9) months with determined repayments every month starting April 23, 2021 and ending on December 23, 2030.

Furthermore, on December 14, 2022, the Company obtained additional non-revolving Term Loan Two (2) ("TL2") from Mandiri which were used to cover cashflow gap in investment needs with the limit amounting of US$ 30,000,000, bearing interest at 6.00% (floating) per annum and have term of 42 (forty two) months (including grace period of 6 (six) months with predetermined repayments every month that ending on June 23, 2026. As of December 31, 2022, TL2 has just used amounting of US$ 4,811,038.

The principal loan balance as of December 31, 2022 was amounting of US$ 104,668,332 (2021: US$ 108,221,000) consisting of TL 1 amounting of US$ 99,857,294 (2021: US$ 108,221,000) and TL 2 amounting of US$ 4,811,038 (2021: nil).

20. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Perusahaan (Lanjutan)

Pinjaman dari Mandiri ini ini dijamin dengan, jaminan fidusia atas aset tetap berupa transmisi pipa gas, mesin dan peratalan serta peralatan kantor (lihat catatan 10) milik TIP dan HEMA dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 461,69 milyar, jaminan fidusia atas piutang usaha (lihat catatan 5) milik Perusahaan dan TIP dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 2,15 triliun, 100% jaminan saham TIP, jaminan rekening (lihat catatan 4), hak tanggungan atas tanah dan bangunan gedung kantor di Thamrin Residence Blok A01-05 dan di Patal Senayan atas nama Perusahaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 118,35 milyar (lihat catatan 10), jaminan perusahaan dari Perusahaan dan TIP, jaminan dana dari hasil klaim ganti rugi Projek Rokan maksimal sebesar Rp 1,05 triliun dan gadai 15% kepemilikan saham Perusahaan yang dimiliki oleh PT Sentosa Bersama Mitra (lihat catatan 24).

Berdasarkan persyaratan-persyaratan dalam perjanjian pinjaman tersebut, pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah memenuhi batasan yang diwajibkan dalam perjanjian fasilitas ini.

- Entitas anak

Pada tanggal 11 November 2016, ATP memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri berupa Kredit Modal Kerja dengan plafon sebesar Rp 4.000.000.000 dikenakan bunga 12,80% per tahun dengan jatuh tempo 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian. ATP juga memperoleh fasilitas Bank Garansi dengan plafon sebesar Rp 1.000.000.000 dengan jangka waktu 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian. Pada tanggal 29 April 2020, pinjaman ini direstrukturisasi dengan perubahan suku bunga menjadi 11,50% per tahun, penundaan pembayaran bunga dari tanggal 16 April 2020 hingga 16 Maret 2021 dan memperpanjang jatuh tempo menjadi 15 Maret 2023 dengan pembayaran kembali dilakukan setiap bulan. Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 9 Maret 2022.

***20. BANK LOANS** (Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *The Company (Continued)*

This loan from Mandiri is secured by a fiduciary transfer over fixed assets in the form of gas pipeline transmission, machinery and equipment and office equipment (see note 10) owned by TIP and HEMA with a sum insured amounting of Rp 461.69 billion, fiduciary transfver over trade receivables (see note 5) owned by the Company and TIP with a sum insured amounting of Rp 2.15 trillion, 100% guarantee of TIP shares, guarantee of bank accounts (see note 4), mortgages right over land and office buildings in the Thamrin Residence Block A01-05 and at Patal Senayan on behalf of the Company with an sum insured amounting of Rp 118.35 billion (see note 10), corporate guarantees from the Company and TIP, guaranteed funds from the results of claims for compensation from Rokan Project with maximum amounting of Rp 1.05 trillion and mortage 15 % of the Company's share ownership owned by PT Sentosa Bersama Mitra (see note 24).

Based on the terms of the related loan agreements, as of December 31, 2022, the Company was in compliance with the covenants required in this facility agreement.

- *Subsidiaries*

On November 11, 2016, the ATP obtained a loan facility from Mandiri in the form of Working Capital Credit with a limit of Rp 4,000,000,000 with interest rate 12.80% per annum which will mature 12 month from the signing of the agreement. ATP also obtained Bank Guarantee facility with a limit of Rp 1,000,000,000 which will mature 12 month from the signing of the agreement. On April 29, 2020, this loan was restructured with the changes of interest rate to be 11.50% per annum, deferred interest payments from April 16, 2020 to March 16, 2021 and extended the maturity to March 15, 2023 with repayments made every month. This loan has fully paid on March 9, 2022.

20. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

- Entitas anak

Pada tanggal 22 November 2022, EHK memperoleh fasilitas pinjaman dari HSBC berupa *Reverse Based Lending* ("RBL") dengan plafon sebesar AS$ 17.000.000. Pinjaman ini dikenakan suku bunga mengambang per tahun sebesar 2,15% diatas *Secured Overnight Financing Rate* ("SOFR") yang dipublikasikan oleh *Federal Reserve Bank of New York*. Tujuan fasilitas pinjaman ini adalah untuk membiayai kembali belanja pembelian barang modal oleh entitas-entitas anak milik EHK yaitu APE dan MUI.

Jangka waktu maksimal penarikan pinjaman RBL tersebut adalah sampai dengan 6 (enam) bulan sejak tanggal perjanjian. Fasilitas ini berlaku selama 5 (lima) tahun sejak tanggal penarikan pertama dengan 20 (dua puluh) kali pembayaran kembali setiap triwulanan yang dimulai 3 (tiga) bulan sejak tanggal penarikan pinjaman pertama tanpa masa tenggang.

Pinjaman ini dijamin dengan hak tanggungan atas aset tetap berupa tanah dan bangunan (lihat catatan 10) milik EHK, APE dan MUI senilai AS$ 3.590.929 atau setara Rp 56.488.897.500, jaminan fidusia atas aset tetap berupa pipa gas milik EHK dan MUI senilai AS$ 25.187.363 atau setara Rp 391.222.410.250, jaminan fidusia atas aset tetap berupa kendaraan, peralatan dan mesin milik EHK, APE dan MUI senilai AS$ 7.577.655 atau setara Rp 119.204.091.637, jaminan perusahaan dari APE dan Majuko senilai AS$ 17.000.000 atau setara Rp 267.427.000.000, jaminan saham milik EHK di MUI senilai AS$ 2.800.000 atau setara dengan Rp 44.046.800.000 dan APE senilai AS$ 2.500.000 atau setara Rp 39.327.500.000, biaya atas rekening cadangan layanan utang EHK yang ditatausahakan di HSBC senilai dua (2) kali pembayaran dan bunga per kwartal yaitu sekitar AS$ 2.200.000 atau setara Rp 34.608.200.000.

Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 adalah sebesar AS$ 6.500.000 (2021: nihil) dimana sebesar AS$ 1.300.000 akan jatuh tempo dalam waktu 1 (satu) tahun.

Berdasarkan persyaratan-persyaratan dalam perjanjian pinjaman tersebut, pada tanggal 31 Desember 2022, EHK telah memenuhi batasan yang diwajibkan dalam perjanjian fasilitas ini.

20. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

- *The Company*

On November 22, 2022, EHK obtained loan facility from HSBC in form of Reverse Based Lending ("RBL") with a limit amounting to US$ 17,000,000. The loan bears annual floating interest rate of 2.15% above the Secured Overnight Financing Rate ("SOFR") published by the Federal Reserve Bank of New York. The purpose of this loan facility is to finance the capital expenditure of EHK's subsidiaries, APE and MUI.

The maximum period for withdrawal of the RBL loan is 6 (six) months from the agreement date. This facility shall remain valid for 5 (five) years from the date of the first loan drawdown, with 20 (twenty) quarterly repayments to be made starting 3 (three) months from the first drawdown, without any grace period.

This loan is secured by, mortage over fixed assets in the form of land and buildings (see note 10) owned by EHK, APE, and MUI amounting of US$ 3,590,929 or equivalents to Rp 56,488,897,500, fiduciary transfers of ownership over fixed assets of gas pipelines owned by EHK and MUI amounting of US$ 25,187,363 or equivalents to Rp 391,222,410,250, fiduciary transfers of ownership over fixed assets of vehicles, equipments and machinaries owned by EHK, APE and MUI amounting of US$ 7,577,655 or equivalents to Rp 119,204,091,637, corporate guarantee from APE and MUI amounting of US$ 17,000,000 or equivalents to Rp 267,427,000,000, pledge of share of EHK at MUI amounting of US$ 2,800,000 or equivalents to Rp 44,046,800,000 and at APE amounting of US$ 2,500,000 or equivalents to Rp 39,327,500,000 dan EHK's charge over Debt Service Reserve Account with HSBC for the amount of two (2) quarterly principal and interest payments amounting of US$ 2,200,000 or equivalents to Rp 34,608,200,000.

The loan balance as of December 31, 2022 was amounting of US$ 6,500,000 (2021: nil) of which amounting of US$ 1,300,000 will be due within 1 (one) year.

Based on the terms of the related loan agreements, as of December 31, 2022, EHK was in compliance with the covenants required in this facility agreement.

20. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")

- Entitas anak

Pada tanggal 20 Mei 2020, ATP memperoleh fasilitas Pembiayaan Musyarakah dari BSI sebesar Rp 1.500.000.000 yang digunakan untuk pembiayaan kembali *(refinancing) plunger lift* dan peralatannya dengan PT Pertamina EP Asset 3 dan jatuh tempo pada tanggal 20 Januari 2022 dengan pembayaran kembali dilakukan setiap bulan. Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 17 Maret 2022.

***20. BANK LOANS** (Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")

- *Subsidiaries*

On May 20, 2020, ATP obtained a Musyarakah Financing facility from BSI with a limit of Rp 1,500,000,000 for the refinancing plunger lift and its equipments with PT Pertamina EP Asset 3 and with maturity date on January 20, 2022 with a monthly predetermined repayment schedule. This loan has fully paid on March 17, 2022.

21. PINJAMAN PEMBIAYAAN KONSUMEN

21. CONSUMER FINANCING LOANS

	2022	2021	
PT Toyota Astra Financial Services	230.440	136.876	*PT Toyota Astra Financial Services*
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	221.410	-	*PT Mitsui Leasing Capital Indonesia*
PT Mandiri Tunas Finance	121.979	15.653	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT BRI Multifinance Indonesia	66.975	-	*PT BRI Multifinance Indonesia*
PT Astra Auto Finance	21.088	-	*PT Astra Auto Finance*
PT Maybank Indonesia Finance	8.426	15.179	*PT Maybank Indonesia Finance*
PT Dipo Star Finance	9.254	15.141	*PT Dipo Star Finance*
Jumlah	679.572	182.849	*Total*
Dikurangi bagian jangka pendek			*Less current portion*
PT Toyota Astra Financial Services	25.618	37.027	*PT Toyota Astra Financial Services*
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	63.841	-	*PT Mitsui Leasing Capital Indonesia*
PT Mandiri Tunas Finance	27.410	15.653	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT BRI Multifinance Indonesia	33.538	-	*PT BRI Multifinance Indonesia*
PT Astra Auto Finance	4.013	-	*PT Astra Auto Finance*
PT Maybank Indonesia Finance	5.837	5.889	*PT Maybank Indonesia Finance*
PT Dipo Star Finance	5.255	4.939	*PT Dipo Star Finance*
Jumlah bagian jangka pendek	165.512	63.508	*Total current portion*
Jumlah bagian jangka panjang	514.060	119.341	*Total long-term portion*

Pinjaman pembiayaan konsumen merupakan utang pembelian kendaraan dengan jangka waktu 2 (dua) sampai dengan 5 (lima) tahun dan dikenakan suku bunga efektif berkisar antara 8,80% - 17,20% per tahun. Pinjaman ini dijaminkan secara fidusia dengan aset terkait (lihat catatan 10).

Consumer financing loans represent payable on purchases of vehicles with the periods for 2 (two) to 5 (five) years and bear effective interest rates ranging from 8.80% - 17.20% per annum. These loans is secured by fiduciary transfer of related vehicle (see note 10).

22. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA / 22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATION

Grup mengalihkan dana untuk program pensiun karyawannya pada Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia berdasarkan perjanjian tertanggal 13 Oktober 2017 dan 26 Februari 2018, pada DPLK PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lalu dialihkan ke DPLK PT Axa Mandiri Financial Service) dan pada DPLK Asuransi Jiwa Tugu Mandiri berdasarkan perjanjian tertanggal 1 Juli 2022, dimana Grup setuju untuk menunjuk DPLK sebagai pengelola program pensiun bagi karyawan Grup sesuai dengan peraturan dana pensiun.

The Group transferred funds for its employee pension program to the Financial Institution Pension Fund ("DPLK") of Manulife Indonesia based on an agreement dated October 13, 2017 and February 26, 2018, to DPLK of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (then transferred to DPLK of PT Axa Mandiri Financial Service), and to DPLK of Asuransi Jiwa Tugu Mandiri based on an agreement dated July 1, 2022, in which the Group agreed to appoint DPLK as the manager of the pension program for the Group's employees in accordance with the pension fund regulations.

Grup juga membukukan imbalan pasca-kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 225 karyawan pada tahun 2022 (2021: 186 karyawan).

The Group also provides post-employment benefits for its qualified employees in accordance with the prevailing law. The number of employees entitled to the benefits are 225 employees in the year 2022 (2021: 186 employees).

Liabilitas imbalan pasca-kerja yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Post-employment benefits obligation are included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2022	2021	
Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja	879.370	1.358.643	*Present value of the defined benefit obligation*
Nilai wajar aset program	(431.724)	(406.000)	*Fair value of plan assets*
Defisit	447.646	952.643	*Deficit*
Batas atas aset	117.034	33.619	*Upper asset limit*
Liabilitas - bersih	564.680	986.262	*Liabilities - net*

Beban/(pendapatan) imbalan pasca-kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Post-employments benefit expenses/(income) recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are:

	2022	2021	
Laporan laba rugi konsolidasian			*Consolidated profit or loss*
Biaya jasa kini	176.938	167.594	*Current service cost*
Biaya jasa lalu	(251.814)	33.266	*Past service cost*
Dampak perubahan metode atribusi	(215.940)	-	*Impact of change in attribution method*
Biaya bunga atas liabilitas	77.226	92.190	*Interest on liabilities*
Pendapatan bunga atas aset program	(26.379)	(38.381)	*Interest income on plan asset*
Pengukuran kembali manfaat jangka panjang lainnya	-	(1.287)	*Remeasurement of other long-term employee benefits*
Lain-lain	5.293	11.956	*Others*
	(234.676)	265.338	
Rugi/(penghasilan) komprehensif lain			*Other comprehensive loss/(income)*
Rugi/(laba) aktuarial dari:			*Actuarial losses/(gains) of:*
Perubahan asumsi keuangan	29.841	130.428	*Changes in financial assumption*
Penyesuaian pengalaman	689	(83.395)	*Experience adjustments*
Aset program	10.765	12.099	*Plan assets*
	41.295	59.132	
Jumlah	(193.381)	324.470	*Total*

22. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan) / *22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATION (Continued)*

Beban/(pendapatan) imbalan pasca-kerja dialokasikan pada: / *Post-employments benefit expenses/(income) are alocated to:*

	2022	2021	
Beban pokok pendapatan (lihat catatan 29)	50.107	57.830	*Cost of revenue (see note 29)*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 30)	196.479	207.508	*General and administrative expenses (see note 30)*
Pendapatan lain-lain (lihat catatan 31)	(481.262)	-	*Other income (see note 31)*
Jumlah	(234.676)	265.338	*Total*

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut: / *Movements in the net liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:*

	2022	2021	
Liabilitas awal tahun	952.643	857.285	*Liability at beginning of the year*
Laba rugi konsolidasian	(234.676)	265.338	*Consolidated profit or loss*
Rugi komprehensif lain konsolidasian	41.295	59.132	*Consolidated other comprehensive loss*
Pembayaran iuran	(156.070)	(230.572)	*Contribution payment*
Pembayaran manfaat	(66.455)	(5.170)	*Benefits payment*
Mutasi masuk/(keluar)	218	(31.195)	*Transfer in/(out)*
Selisi kurs	(89.081)	37.825	*Foreign exchange*
	447.874	952.643	
Surplus nilai wajar aset program (lihat catatan 13)	117.034	33.619	*Surplus of fair value of plan assets (see note 13)*
Liabilitas akhir tahun	564.908	986.262	*Liability at ending of the year*

Analisis sensitivitas terhadap perubahan asumsi aktuaria signifikan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: / *The sensitivity analysis of changes in significant actuarial assumptions as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

Perubahan asumsi utama	2022 Nilai kini liabilitas/ *Present value of obligation*	2022 Biaya jasa kini/ *Current service cost*	2021 Nilai kini liabilitas/ *Present value of obligation*	2021 Biaya jasa kini/ *Current service cost*	*Changes in main assumptions*
Tingkat suku bunga +1%	823.839	167.389	1.243.964	152.042	*Discount rate + 1%*
Tingkat suku bunga -1%	941.644	193.200	1.487.277	184.201	*Discount rate - 1%*
Kenaikan gaji +1%	946.398	194.208	1.494.872	185.124	*Salary Increase + 1%*
Kenaikan gaji -1%	818.450	166.356	1.235.758	151.006	*Salary Increase - 1%*

Perhitungan imbalan pasca-kerja dihitung oleh aktuaris independent Yusi dan Rekan. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: / *The cost of providing post-employment benefits is calculated by independent actuary, Yusi and Rekan. The actuarial valuation as of December 31, 2022 and 2021 was carried out using the following key assumptions:*

	2022	2021	
Tingkat diskonto	5.52% - 7.43%	3.40% - 7.59%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	3,00% - 5,00%	3,00% - 5,00%	*Salary increment rate*
Usia pensiun normal	56 tahun/*years*	56 tahun/*years*	*Normal retirement age*
Tingkat kematian	TMI *) 2019	TMI *) 2019	*Disability rate*
Tingkat cacat	5%-10% dari/*of* TMI *) 2019	10% dari/*of* TMI *) 2019	*Mortality rate*

*) = Tabel mortalita Indonesia

*) = *Indonesian mortality table*

23. LIABILITAS IMBALAN PENSIUN DIREKSI DAN KOMISARIS

Grup mencatat cadangan pensiun per 31 Desember 2022 dan 2021 untuk Direksi dan Komisaris. Perhitungan atas cadangan pensiun tersebut telah sesuai dengan kebijakan Grup tertanggal 29 Mei 2017.

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

23. PENSION BENEFIT OBLIGATION FOR DIRECTOR AND COMMISSIONERS

The Group records provision for post-retirement benefits as of December 31, 2022 and 2021 for the Board of Directors and Commissioners. The calculation of provision for post-retirement benefits is according with with the Group policy dated May 29, 2017.

Movements in the net liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal			*Beginning balance*
Liabilitas	614.465	681.079	*Liabilities*
Aset program	(102.894)	(122.225)	*Plan assets*
Jumlah - bersih	511.571	558.854	*Total - net*
Laba rugi konsolidasian	310.481	412.907	*Consolidated profit or loss*
Rugi komprehensif lain konsolidasian	(15.476)	(252.285)	*Consolidated other comprehensive loss*
Pembayaran iuran dan penambahan aset program	(28.576)	(123.482)	*Contribution payment and increase in plan asset*
Akuisisi entitas anak	-	16.565	*Acquisition of subsidiaries*
Pembayaran manfaat melalui aset program	80.240	-	*Benefit payments through plan asset*
Penyesuaian	-	(99.037)	*Adjustment*
Selisih kurs	(216.581)	(1.951)	*Foreign exchange*
Saldo akhir	641.659	511.571	*Ending balance*
Aset program (lihat catatan 13)	(78.979)	(102.894)	*Plan assets (see note 13)*
Liabilitas	720.638	614.465	*Liabilities*

Grup mengalihkan dana untuk program pensiun karyawan dan direksinya pada Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia berdasarkan perjanjian tertanggal 13 Oktober 2017 dan 26 Februari 2018, dan pada DPLK PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lalu dialihkan ke DPLK PT Axa Mandiri Financial Service), dimana Grup setuju untuk menunjuk DPLK sebagai pengelola program pensiun bagi karyawan dan direksi Grup sesuai dengan peraturan dana pensiun.

The Group transferred funds for its employees and directors pension program to the Financial Institution Pension Fund ("DPLK") of Manulife Indonesia based on an agreement dated October 13, 2017 and February 26, 2018, and to DPLK of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (then transferred to DPLK of PT Axa Mandiri Financial Service), in which the Group agreed to appoint DPLK as the manager of the pension program for the Group's employees and directors in accordance with the pension fund regulations.

24. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, adalah sebagai berikut:

24. SHARE CAPITAL

The compositions of shareholders as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:

Pemegang saham	Lembar Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah/*Total* Rupiah/ *Rupiah*	Jumlah/*Total* Dolar AS/ *US Dollars*	*Shareholders*
2022					2022
PT Sentosa Bersama Mitra	1.358.285.004	32,1329%	33.957.125.100	3.523.205	*PT Sentosa Bersama Mitra*
Tn. Hapsoro	1.205.491.300	28,5183%	30.137.282.500	3.126.879	*Mr. Hapsoro*
PT Basis Utama Prima	487.994.472	11,5445%	12.199.861.800	1.265.791	*PT Basis Utama Prima*
Masyarakat, masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5%	1.175.311.724	27,8043%	29.382.793.100	3.048.598	*Public, each with ownership below 5%*
Jumlah	4.227.082.500	100,0000%	105.677.062.500	10.964.473	*Total*

24. MODAL SAHAM (Lanjutan) / 24. SHARE CAPITAL (Continued)

Pemegang saham / *Shareholders*	Lembar Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah/*Total* Rupiah/ *Rupiah*	Jumlah/*Total* Dolar AS/ *US Dollars*
2021 / *2021*				
Tn. Hapsoro / *Mr. Hapsoro*	1.384.091.300	32,7434%	34.602.282.500	3.590.143
PT Sentosa Bersama Mitra / *PT Sentosa Bersama Mitra*	1.358.285.004	32,1329%	33.957.125.100	3.523.205
Tn. Johan Lensa / *Mr. Johan Lensa*	426.565.900	10,0913%	10.664.147.500	1.106.454
Masyarakat, masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5% / *Public, each with ownership below 5%*	1.058.140.296	25,0324%	26.453.507.400	2.744.671
Jumlah / *Total*	4.227.082.500	100,0000%	105.677.062.500	10.964.473

Per 31 Desember 2022, 15% saham Perusahaan milik PT Sentosa Bersama Mitra dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman dari Mandiri (lihat catatan 20b).

As of December 31, 2022, 15% of the Company's shares owned by PT Sentosa Bersama Mitra were used as collateral for the loan from Mandiri (see note 20b).

Perubahan jumlah lembar saham beredar sejak tahun 2003 hingga 31 Desember 2022 sebagai berikut:

Changes in the number of shares outstanding from 2003 to December 31, 2022 as follows:

	Lembar saham/*Number of shares* 2022	2021	
Jumlah per 1 Januari 2003	170.000.000	170.000.000	*Total as of January 1, 2003*
Penawaran umum perdana tahun 2003	120.000.000	120.000.000	*Initial public offering in 2003*
Pelaksanaan waran tahun 2004	175.000	175.000	*Execution of warrants in 2004*
Penawaran umum terbatas I tahun 2006	362.718.750	362.718.750	*Right issue I in 2006*
Pelaksanaan waran tahun 2006	26.620.000	26.620.000	*Execution of warrants in 2006*
Penawaran umum terbatas II tahun 2016	339.756.875	339.756.875	*Right issue II in 2016*
Pemecahan saham rasio 1 : 4 tahun 2017	3.057.811.875	3.057.811.875	*Stock split ratio 1 : 4 in 2017*
Penawaran umum terbatas III tahun 2018	150.000.000	150.000.000	*Right issue III in 2018*
Jumlah lembar saham	4.227.082.500	4.227.082.500	*Total number of shares*

25. CADANGAN UMUM DAN DIVIDEN KAS / 25. GENERAL RESERVE AND CASH DIVIDENDS

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 37 tanggal 22 Juni 2022 dari notaris Rini Yulianti, S.H., para pemegang saham penyetujui untuk penyisihan dana cadangan sebesar Rp 100.000.000 atau setara dengan AS$ 6.755 dan membagikan dividen kas sebesar Rp 29.505.035.850 (Rp 6,98 per saham) atau setara dengan AS$ 1.993.045 (AS$ 0,00047 per saham). Dividen kas ini telah dibagikan kepada para pemegang saham pada tanggal 22 Juli 2022.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notarial deed No. 37 dated June 22, 2022 of Rini Yulianti, S.H., the shareholders approved to provide reserve funds amounting of Rp 100,000,000 or equivalent to US$ 6,755 and to distribute cash dividends amounting of Rp 29,505,035,850 (Rp 6.98 per share) or equivalent to US$ 1,993,045 (US$ 0.00047 per share). This cash dividends has been distributed to the shareholders on July 22, 2022.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 32 tanggal 27 April 2021 dari notaris Rini Yulianti, S.H., para pemegang saham penyetujui untuk penyisihan dana cadangan sebesar Rp 100.000.000 atau setara dengan AS$ 6.963 dan membagikan dividen kas sebesar Rp 21.811.745.700 (Rp 5,16 per saham) atau setara dengan AS$ 1.518.712 (AS$ 0,00036 per saham). Dividen kas ini telah dibagikan kepada para pemegang saham pada tanggal 27 Mei 2021.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notarial deed No. 32 dated April 27, 2021 of Rini Yulianti, S.H., the shareholders approved to provide reserve funds amounting of Rp 100,000,000 or equivalent to US$ 6,963 and to distribute cash dividends amounting of Rp 21,811,745,700 (Rp 5.16 per share) or equivalent to US$ 1,518,712 (US$ 0.00036 per share). This cash dividends has been distributed to shareholders on May 27, 2021.

26. EKUITAS LAINNYA / 26. OTHER EQUITY

a. Tambahan modal disetor / *a. Additional paid in capital*

	2022	2021	
Penawaran umum perdana	121.470	121.470	*Initial public offering*
Biaya emisi saham	(80.124)	(80.124)	*Stock issuance costs*
Emisi penawaran umum terbatas I	(76.732)	(76.732)	*Emition of iight issue I*
Pelaksanaan waran I	27.123	27.123	*Exercise of warrants*
Emisi penawaran umum terbatas II	(188.011)	(188.011)	*Emition of right issue II*
Pelaksanaan waran II	21.331.852	21.331.852	*Exercise of warrants II*
Emisi penawaran umum terbatas III	1.957.188	1.957.188	*Right Issue III*
Deklarasi aset pengampunan pajak	139.189	122.804	*Declaration of tax amnesty assets*
Jumlah	23.231.955	23.215.570	*Total*

b. Selisih ekuitas dari setoran Entitas Anak / *b. The difference in the equity of Subsidiaries deposits*

Sesuai dengan akta No. 20 tanggal 31 Juli 2015 dari notaris Rini Yulianti, S.H., PT Triguna Internusa Pratama, entitas anak, telah mengeluarkan saham baru sebanyak 24.381 lembar saham dengan nilai sebesar AS$ 12.500.000 yang dijual kepada Itochu Corporation. Setoran saham tersebut merupakan proporsi 33% kepemilikan saham Itochu Corporation di PT Triguna Internusa Pratama. Transaksi penambahan saham tersebut menghasilkan selisih investasi saham PT Rukun Raharja Tbk pada PT Triguna Internusa Pratama yang dicatat sebagai komponen ekuitas lainnya atas kenaikan investasi dari setoran saham pada entitas anak, dengan perhitungan sebagai berikut:

In accordance with notarial deed No. 20 dated July 31, 2015 of Rini Yulianti, S.H., PT Triguna Internusa Pratama, a subsidiary, has issued new shares amounting 24,381 shares with a value of US$ 12,500,000 were sold to Itochu Corporation. The paid in share represent the proportion of Itochu Corporation's 33% share ownership in PT Triguna Internusa Pratama. The transaction resulted in additional shares of stock investment difference PT Rukun Raharja Tbk in PT Triguna Internusa Pratama are recorded as other equity components on an increase in investment of deposit shares in subsidiaries, calculated as follows:

	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	Kepemilikan/*Ownership* PT Rukun Raharja Tbk (%)	Dolar AS/ *US Dolalr*	
Saldo awal	8.553.326	99,98%	8.551.616	*Beginning balance*
Ekuitas TIP sebelum penyertaan Itochu Corporation	8.551.616	67%	5.729.583	*Equity of TIP before Investment of Itochu Corporation*
Penyertaan saham Itochu Corporation	12.500.000	67%	8.375.000	*Investment of Itochu Corporation*
Ekuitas TIP setelah penyertaan Itochu Corporation	21.051.616		14.104.583	*Equity of TIP after Investment of Itochu Corporattion*
Kenaikan nilai tambahan modal disetor	12.500.000		5.552.967	*Increase of additional paid in capital*

27. KEPENTINGAN NONPENGENDALI / 27. NON-CONTROLLING INTERESTS

	2022	2021	
Nilai tercatat awal	23.332.147	22.309.013	*Beginning carrying amount*
Bagian laba tahun berjalan - bersih	2.017.770	1.144.463	*Share of profit for the year - net*
Bagian penghasilan/(rugi) komprehensif tahun berjalan - bersih	(8.612)	16.306	*Share of comprehensive income/(loss) for the year - net*
Deklarasi aset pengampunan pajak	2.096	-	*Declaration of tax amnesty assets*
Akuisisi entitas anak/transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(49.553)	311.197	*Acquisition of subsidiaries/transaction with non-controlling interest*
Dividen tunai	(846.849)	(448.832)	*Cash dividends*
Nilai tercatat akhir	24.446.999	23.332.147	*Ending carrying amount*

28. PENDAPATAN BERSIH / *28. NET REVENUE*

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
Penjualan gas	99.267.887	85.588.577	*Sales of gas*
Jasa penyaluran gas	8.823.774	7.513.180	*Gas toll services*
Jasa penyaluran minyak kerja sama operasi	7.844.232	-	*Joint operation oil toll services*
Operasi dan pemeliharaan	4.154.838	2.448.159	*Operating and maintenance*
Jasa kompresi dan transmisi gas	2.409.736	2.091.150	*Gas compression and transmission services*
Jasa fasilitas LPG	2.353.323	169.984	*LPG facility services*
Sewa tangki	1.091.091	55.657	*Tank rental*
Lain-lain	741.207	279.923	*Others*
Jumlah	126.686.088	98.146.630	*Total*

Pendapatan kepada PT PLN (Persero), pihak ketiga, sebesar AS$ 30.684.035 dan AS$ 33.657.848 merupakan 24,22% dan 34,30% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian, masing-masing pada tahun 2022 dan 2021. Selain pelanggan di atas, tidak terdapat penjualan kepada satu pelanggan yang melebihi 10% dari pendapatan bersih konsolidasian pada tahun 2022 dan 2021.

Revenue to PT PLN (Persero), a third party, amounting of US$ 30,684,035 and US$ 33,657,848 representing 24.22% and 34.30% of the consolidated net revenue in 2022 and 2021, respectively. Except for the above customer, no revenue to an individual customer exceeded 10% of the consolidated net revenue in 2022 and 2021.

29. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *29. COST OF REVENUE*

	2022	2021	
Pembelian gas	71.745.331	64.426.443	*Gas purchases*
Penyaluran gas	9.360.577	5.316.531	*Gas transportation*
Penyusutan aset tetap (lihat catatan 10)	7.248.782	6.108.534	*Depreciation of fixed asset (see note 10)*
Perbaikan dan pemeliharaan	3.378.352	2.080.796	*Repair and maintenance*
Gaji dan tunjangan	2.920.742	1.578.014	*Salaries and allowance*
Beban kerja sama operasi	1.991.311	-	*Joint operation expense*
Sewa	1.077.237	821.851	*Rent*
Penyusutan aset hak guna (lihat catatan 11a)	996.314	725.042	*Depreciation of right of use assets (see note 11a)*
Iuran BPH Migas	794.051	611.254	*Contribution to BPH Migas*
Pengiriman, perjalanan dan transportasi	371.493	86.857	*Delivery, travelling and transportation*
Pajak dan perijinan	343.274	110.775	*Taxes and licenses*
Komisi	151.095	102.025	*Commissions*
Asuransi	139.548	151.945	*Insurance*
Konsultan/tenaga ahli	109.915	7.145	*Consultants/professionals*
Imbalan pasca-kerja (lihat catatan 22)	50.107	57.830	*Post-employment benefits (see note 22)*
Lain-lain	949.168	540.701	*Others*
Jumlah	101.627.297	82.725.743	*Total*

Rincian pemasok yang memiliki transaksi lebih dari 10% dari jumlah pendapatan usaha sebagai berikut:

The details of suppliers with transactions of more than 10% of total revenue are as follows:

	2022	2021	
Pembelian gas			*Gas purchases*
PT Pertamina EP	31.451.779	25.907.374	*PT Pertamina EP*
Conoco Philips Ltd	28.529.442	36.001.121	*Conoco Philips Ltd*
Jumlah	59.981.221	61.908.495	*Total*

30. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / 30. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2022	2021	
Gaji dan tunjangan	6.395.044	5.089.787	*Salaries and allowance*
Jasa konsultan/profesional	1.837.924	1.727.032	*Consultant/professional fee*
Pajak dan perijinan	1.375.587	1.273.160	*Taxes and licenses*
Penyusutan aset tetap (lihat catatan 10)	512.415	401.400	*Depreciation of fixed asset (see note 10)*
Jamuan dan sumbangan	511.939	454.544	*Entertainment and donation*
Perjalanan dinas	445.537	291.789	*Office travelling*
Pensiun direksi dan komisaris (lihat catatan 23)	310.481	412.907	*Retirement of directors and commissioners (see note 23)*
Keamanan	223.024	128.877	*Security*
Imbalan pasca-kerja (lihat catatan 22)	196.479	207.508	*Post-employment benefits (see note 22)*
Sewa	164.649	187.869	*Rent*
Utilitas (telepon, listrik dan air)	138.793	118.336	*Utilities (telephone, electricity and water)*
Keperluan kantor	133.231	114.720	*Office supplies*
Amortisasi aset takberwujud (lihat catatan 13)	129.723	76.173	*Amortization of intangible assets (see note 13)*
Perbaikan dan pemeliharaan	78.578	93.051	*Repair and maintenance*
Penyusutan aset hak guna (lihat catatan 11a)	56.972	62.968	*Depreciation of right of use assets (see note 11a)*
Lainnya	223.153	169.961	*Others*
Jumlah	12.733.529	10.810.082	*Total*

31. PENDAPATAN LAIN-LAIN / 31. OTHERS INCOME

	2022	2021	
Dampak perubahan metode atribusi imbalan pasca-kerja (lihat catatan 22)	481.262	-	*Impact of change in attribution method of post-employment benefits (see note 22)*
Bunga giro dan deposito berjangka	136.736	125.795	*Interest from current account and and time deposit*
Pemulihan dan penyisihan penurunan nilai piutang - bersih	-	575.692	*Provision and recovery on impairment of receivables - net*
Kompensasi atas komitmen volume	-	448.758	*Compensation for volume commitment*
Lain-lain	336.864	465.944	*Others*
Jumlah	954.862	1.616.189	*Total*

32. BEBAN LAIN-LAIN / 32. OTHER EXPENSES

	2022	2021	
Amortisasi hak kontraktual proyek	896.087	896.087	*Amortisation of project contractual right*
Administrasi bank	543.839	407.284	*Bank charges*
Pemulihan dan penyisihan penurunan nilai piutang - bersih	531.208	-	*Provision and recovery on impairment of receivables - net*
Penyusutan nilai aset tetap (lihat catatan 10)	316.668	247.769	*Depreciation of fixed asset (see note 10)*
Penurunan aset hak kontraktual proyek (lihat catatan 35a)	54.469	-	*Impairment of project contractual right assets (see note 35a)*
Rugi atas pelepasan aset tetap (lihat catatan 10)	46.137	7.514	*Loss on disposals of fixed assets (see note 10)*
Beban pajak	32.812	450.624	*Tax expenses*
Penurunan nilai aset tetap (lihat catatan 10)	-	88.089	*Impairment of fixed asset (see note 10)*
Lain-lain	7.496	176.000	*Others*
Jumlah	2.428.716	2.273.367	*Total*

33. BEBAN KEUANGAN/BUNGA / *33. FINANCE/INTEREST COSTS*

	2022	2021	
Pihak ketiga			*Third parties*
Bunga pinjaman bank			*Interest of bank loans*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	6.336.616	4.981.776	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	53.384	152.301	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.897	335.882	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	971	1.076	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
Biaya pinjaman	598.055	567.955	*Borrowing costs*
Bunga liabilitas sewa dan pinjaman pembiayaan konsumen	84.829	57.738	*Interest on lease liabilities and consumer financing loans*
Bunga lain-lain	21.008	34.017	*Other interest*
	7.096.760	6.130.745	
Dikurangi bagian yang dikapitalisasi ke aset tetap dan uang muka kerja sama operasi	(4.390.704)	(3.671.239)	*Less of capitalized portion to fixed assets and advances for joint operations*
Jumlah - bersih	2.706.056	2.459.506	*Total - net*

34. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN / *34. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE*

	2022	2021	
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	8.821.573	2.252.268	*Net income attributable to the owners of the parent entity*
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar	4.227.082.500	4.227.082.500	*Weighted-average number of ordinary shares outstanding*
Laba bersih per saham - Dasar dan dilusian	0,00209	0,00053	*Earnings per share - Basic and diluted*

Grup tidak memiliki efek yang bersifat dilutif untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

The Group did not have any dilutive instrument for the years ended December 31, 2022 and 2021.

35. HAK KONTRAKTUAL PROYEK DAN *GOODWILL* / *35. PROJECT CONTRACTUAL RIGHT ASSETS AND GOODWILL*

a. Aset hak kontraktual proyek / *a. Project contractual right assets*

Aset hak kontraktual proyek merupakan aset takberwujud terkait kuasa jual gas yang diperoleh PDPDE dari SEG, sehubungan perjanjian jual beli gas antara SEG dan PLN (lihat catatan 42). Hak kontraktual proyek ini diamortisasi selama delapan belas (18) tahun mulai tahun 2014.

Project contractual rights assets represent intangible assets related to the power of attorney to sales of gas from PDPDE from SEG, in connection with the gas sale and purchase agreement between SEG and PLN (see note 42). Project contractual rights assets are amortized over eighteen (18) years starting in 2014.

	2022	2021	
Nilai perolehan	16.129.558	16.129.558	*Acquisition cost*
Akumulasi amortisasi			*Accumulated amortisation*
Awal tahun	(7.168.694)	(6.272.607)	*Beginning of the year*
Penambahan tahun berjalan	(896.087)	(896.087)	*Addition of currrent year*
Akhir tahun	(8.064.781)	(7.168.694)	*Ending of the year*
Penurunan nilai	(54.469)	-	*Impairment*
Nilai buku	8.010.308	8.960.864	*Book value*

35. HAK KONTRAKTUAL PROYEK DAN *GOODWILL* (Lanjutan)

a. Aset hak kontraktual proyek (Lanjutan)

Kontrak antara SEG dengan PLN telah berakhir pada tahun 2019, namun manajemen memutuskan masih mengakui aset hak kontraktual proyek ini sehubungan dengan adanya Kewajiban Kontrak antara SEG dan PLN yang belum dibayarkan oleh PLN (lihat catatan 42).

Manajemen juga telah menunjuk KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan (dahulu, KJPP Desmar, Ferdinand, Hentriawan dan Rekan), penilai independen, untuk menilai nilai wajar aset takberwujud berupa hak kontraktual PDPDE dengan menggunakan pendekatan berbasis pendapatan (*income based approach*) melalui *Multi-Period Excess Earning Method* yang menghasilkan nilai wajar hak kontraktual PDPDE per 31 Desember 2022 adalah sebesar AS$ 8.010.308.

35. PROJECT CONTRACTUAL RIGHT ASSETS AND GOODWILL *(Continued)*

a. Project contractual right assets (Continued)

The contract between SEG and PLN has expired in 2019, however management decided to still recognize the project contractual rights assets due to the Contract Obligations between SEG and PLN that have not been paid by PLN (see note 42).

Management has appointed KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan (formerly, KJPP Desmar, Ferdinand, Hentriawan dan Rekan), an independent appraiser, to assess the fair value of intangible assets in the form of PDPDE contractual rights using the income based approach through the Multi-Period Excess Earning Method which resulting the fair value of contractual rights of PDPDE as of December 31, 2022 is amounting of US$ 8,010,308.

b. *Goodwill* / *b. Goodwill*

	2022	2021	
Nilai perolehan			*Acquisition cost*
PT Panji Raya Alamindo	9.621.518	9.621.518	*PT Panji Raya Alamindo*
PT Triguna Internusa Pratama	269.111	269.111	*PT Triguna Internusa Pratama*
PT Energasindo Heksa Karya	11.757.597	11.757.597	*PT Energasindo Heksa Karya*
PT Majuko Utama Indonesia	1.568.091	1.568.091	*PT Majuko Utama Indonesia*
PT Artha Prima Energy	978.503	978.503	*PT Artha Prima Energy*
PT Artifisial Teknologi Persada	722.068	722.068	*PT Artifisial Teknologi Persada*
Jumlah	24.916.888	24.916.888	*Total*
Akumulasi penurunan nilai	(212.597)	(212.597)	*Accumulated impairment*
Nilai buku	24.704.291	24.704.291	*Book value*

Pengujian penurunan nilai atas *goodwill* dilakukan setiap tahun dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai.

Manajemen telah menunjuk KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan (dahulu, KJPP Desmar, Ferdinand, Hentriawan dan Rekan), penilai independen, untuk menilai nilai yang dapat terpulihkan dari *goodwill* tersebut. Nilai terpulihkan ditentukan berdasarkan perhitungan melalui pendekatan berbasis Pendapatan melalui metode Diskonto Arus Kas 6 (enam) tahun dan pendekatan Aset melalui metode Penyesuaian Aset Bersih dan metode Kapitalisasi Kelebihan Pendapatan. Nilai terpulihkan tersebut dikategorikan sebagai tingkat 3 dalam hierarki nilai wajar.

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate the carrying value may be impaired.

Management has appointed KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan (formerly, KJPP Desmar, Ferdinand, Hentriawan dan Rekan), an independent appraiser, to assess the recoverable value of the goodwill. The recoverable amount was determined based on calculations using an Income based approach through the 6 (six) year Discounted Cash Flow method and the Asset bases approach through the Adjusted Book Value method and Excess Earning method. The recoverable amount is categorised as level 3 in the fair value hierarchy.

35. HAK KONTRAKTUAL PROYEK DAN *GOODWILL* (Lanjutan)

b. *Goodwill* (Lanjutan)

Asumsi kunci yang digunakan dalam perhitungan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah:

- Tingkat diskonto, Grup memilih menggunakan biaya modal rata-rata tertimbang (*weighted average cost of capital* ("WACC")) sebagai tingkat diskonto untuk arus kas yang didiskontokan. Estimasi WACC yang digunakan adalah antara 7,32% dan 11,74%.
- Diskon Likuiditas Pasar ("DLOM"), adalah sebesar antara 20% dan 30%.

Berdasarkan penelaahan tersebut, tidak ada penurunan nilai *Goodwill* pada 31 Desember 2022.

35. PROJECT CONTRACTUAL RIGHT ASSETS AND GOODWILL *(Continued)*

b. Goodwill (Continued)

Key assumptions used in the calculation as of December 31, 2022 are:

- *Discount rate, the Company has chosen to use the weighted average cost of capital ("WACC") as the discount rate for the discounted cash flows. The WACC applied was between 7.32% and 11.74%.*
- *Discount For Lack of Marketabilities ("DLOM"), was between 20% and 30%.*

Based on the assessment, there is no impairment of Goodwill for the year ended December 31, 2022.

36. TRANSAKSI-TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi dan saldo tersebut meliputi antara lain:

36. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES

In conducting its normal business, the Group entered into certain business and financial transactions with its related parties. The transactions and account balance are as follows:

a. Saldo piutang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, terdiri dari:

a. Other receivable from related parties as of December 31, 2022 and 2021 consist of:

	2022	2021	
Direksi dan karyawan	309.484	395.109	*Directors and employees*
Jumlah	309.484	395.109	*Total*
Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian	0,12%	0,16%	*Percentage of consolidated total assets*

b. Saldo utang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, terdiri dari:

b. Other payable to related parties as of December 31, 2022 and 2021 consist of:

	2022	2021	
Direksi dan karyawan	-	114.219	*Directors and employees*
Jumlah	-	114.219	*Total*
Persentase terhadap jumlah liabilitas konsolidasian	0,00%	0,09%	*Percentage of consolidated total liabilities*

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- Direksi dan karyawan adalah manajemen kunci Grup.

The nature of relationship with related parties are as follows:

- *Directors and employees are key management of the Group.*

37. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING

PT Rukun Raharja Tbk ("Perusahaan")

- Berdasarkan perjanjian Kerja Sama Operasi ("KSO") tertanggal 21 Oktober 2020, dan selanjutnya di amandemen tanggal 14 April 2021 dan 30 Agustus 2021, Perusahaan dan PT Pertamina Gas ("Pertagas") mengadakan perjanjian KSO melalui skema KSO non-administrasi dalam pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan bersama pada Proyek Pipa Rokan yang berlokasi di Rokan-Riau yaitu proyek pipa minyak koridor Balam-Bangka-Dumai dan Koridor Minas-Duri-Dumai sepanjang kurang lebih 352 KM yang terdiri jaringan pipa 12 (dua belas) segmen dan stasiun 3 (tiga) segmen, termasuk fasilitas-fasilitas pendukungnya.

- Nilai investasi KSO Proyek Pipa Rokan ini adalah sebesar AS$ 300.629.858, dimana Pertagas berpartisipasi sebesar 75% dan Perusahaan sebesar 25%. Perusahaan dan Pertagas secara bersama-sama berpartisipasi dalam pengelolaan dan kepemilikan Proyek Pipa Rokan sesuai dengan bagian partisipasi masing-masing. Peran utama Pertagas adalah sebagai pihak yang ditugaskan oleh PT Pertamina (Persero) dan PT Perusahan Gas Negara Tbk untuk melaksanakan Proyek Pipa Rokan, melakukan pengurusan lahan, pemegang izin usaha, memiliki perjanjian pengangkutan dengan PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Hulu Rokan dan memberikan kontribusi pendanaan. Sedangkan peran utama Perusahaan adalah sebagai pihak yang memberikan kontribusi pendanaan, membantu memberikan dukungan pelaksanaan Proyek Pipa Rokan. Perusahaan dan Pertagas secara bersama-sama berhak atas pendapatan dan profit participating sesuai dengan porsi/bagian partisipasinya selama jangka waktu perjanjian yaitu 20 tahun (sampai dengan 8 Agustus 2041). Pada saat berakhirnya perjanjian, bagian kepemilikan Perusahaan di Pipa Rokan akan diserahkan ke Pertagas sehingga pada saat perjanjian berakhir Pipa Rokan selurunya akan menjadi milik Pertagas.

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

- Pada tanggal 27 November 2013, TIP dan PT Petrogas Jatim Utama ("PJU") melakukan perjanjian kerja sama untuk melakukan pembangunan dan pengoperasian pipa gas di Gresik, Jawa Timur. Berdasarkan perjanjian tersebut, TIP bekerja sama melakukan proyek dari PJU dalam rangka penyaluran gas ke PT Pembangkit Jawa Bali. Proyek dilaksanakan melalui konsep Bangun, Guna dan Serah. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 27 November 2013 sampai dengan tanggal 27 November 2028 dan dapat diperpanjang dengan kesepakatan kedua belah pihak.

37. AGREEMENTS AND COMMITMENTS

PT Rukun Raharja Tbk ("the Company")

- *Based on the Joint Operation Agreement ("KSO") dated October 21, 2020, and subsequently amended on April 14, 2021 and August 30, 2021, the Company and PT Pertamina Gas ("Pertagas") entered into a KSO agreement through a non-administrative KSO scheme in construction, operation and maintenance of Rokan Pipeline Project located in Rokan-Riau, that is Balam-Bangka-Dumai corridor oil pipeline project and the Minas-Duri-Dumai corridor with total length of approximately 352 KM consisting of a pipeline of 12 (twelve) segments and stations of 3 (three) segments, including its supporting facilities.*

- *The investment value of the KSO of Rokan Pipeline project is amounting of US$ 300,629,858, which is Pertagas participates by 75% and the Company by 25%. The Company and Pertagas jointly participate in the management and ownership of the Rokan Pipeline Project according to their respective share of participation. The main role of Pertagas is as a party assigned by PT Pertamina (Persero) and PT Perusahaan Gas Negara Tbk to carry out the Rokan Pipeline Project, carry out land management, hold business licenses, have transportation agreements with PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Hulu Rokan and provide funding contribution. Meanwhile, the main role of the Company is as a party that contributes funding, helping to provide support for the implementation of the Rokan Pipeline Project. The Company and Pertagas are jointly entitled to participating income and profit in accordance with their portion/share of participation during the term of the agreement, which is 20 years (until August 8, 2041). At the end of the agreement, the Company's participation of ownership in the Rokan Pipeline will be handed over to Pertagas so that when the agreement ends, the Rokan Pipe will be entirely owned by Pertagas.*

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

- *On November 27, 2013 TIP and PT Petrogas Jatim Utama ("PJU") made a coorperation agreement for the construction and operation of a gas pipeline in Gresik, East Java. Based on the agreement, TIP made a join corporation to do a project from PJU for distribute gas to PT Pembangkit Jawa Bali. The project is implemented through the concept of Build, Use and Deliver. The contract is valid from November 27, 2013 until November 27, 2028 and can be extended with the agreement of both parties.*

37. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING (Lanjutan)

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP") (Lanjutan)

- Pada tanggal 18 Februari 2019, TIP dan PT Bayu Buana Gemilang ("BBG") melakukan perjanjian kerja sama untuk melakukan pengangkutan dan penyaluran gas serta mengoperasikan sistem pipa sepanjang 35km berdiameter 8 dari titik terima di Tambun sampai titik serah di Tegal Gede. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 18 Februari 2019 sampai dengan 18 Februari 2022 dan dapat diperpanjang dengan kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian ini tidak diperpanjang pada tahun 2022

- Pada tanggal 5 April 2017, PT Indonesia Power ("IP") dengan PT Odira Energy Persada ("OEP") dan TIP melakukan perjanjian pengalihan atas perjanjian penyewaan kompresor gas untuk PLTGU Cilegon. OEP mengalihkan kepada TIP segala hak, kepentingan, kewajiban, wewenang dan tanggungjawab atas Perjanjian Penyewaan Kompresor Gas untuk PLTGU Cilegon.

- Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 24 Mei 2021 mengenai perpanjangan jangka waktu penyewaan sampai dengan 19 November 2024 atau akhir ketersediaan penyaluran gas alam dari pemasok atau tekanan gas alam dari pemasok telah sesuai dengan kebutuhan mesin pembangkit yaitu minimal 600 psig secara berkelanjutan (mana yang tercapai terlebih dahulu).

- Pada tanggal 3 November 2021, PT Pertamina Gas ("PG") dan TIP melakukan perjanjian *Operation and Maintenance* ("O&M")atas pengoperasian dan pemeliharaan pipa minyak PG dan Perusahaan. Berdasarkan perjanjian tersebut, TIP bekerja sama melakukan kegiatan operasi dan pemeliharaan pipa di area Rokan. Kegiatan dilaksanakan melalui konsep program kerja selama setahun yang disusun sebagai pedoman pelaksanaan O&M. Kontrak berlaku terhitung sampai tanggal 3 November 2021 sampai dengan jangka waktu perjanjian KSO yaitu selama 20 tahun.

- Pada tanggal 1 Oktober 2021, Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS"), Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP"), dan TIP melakukan perjanjian jasa-jasa pendukung operasi-operasi dan pemeliharaan. Konsep jasa ini berupa penyedia jasa-jasa untuk mendukung kegiatan operasi perusahaan di daerah Gunung Salak, Jawa Barat. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 1 Oktober 2021 sampai dengan tanggal 30 September 2024.

***37. AGREEMENTS AND COMMITMENTS** (Continued)*

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP") (Continued)

- *On February 18, 2019, TIP and PT Bayu Buana Gemilang ("BBG") entered into a cooperation agreement to transport and distribute gas and operate a 35km-diameter pipeline system of 8 from the receiving point in Tambun to the delivery point in Tegal Gede. The contract is valid from February 18, 2019 until February 18, 2022 and can be extended with the agreement of both parties. This agreement was not extended in 2022.*

- *On April 5, 2017, PT Indonesia Power ("IP") with PT Odira Energy Persada ("OEP") and TIP entered into a transfer agreement for a gas compressor rental agreement for PLTGU Cilegon. OEP transferred to TIP all rights, interests, obligations, authorities and responsibilities in the Gas Compressor Rental Agreement for PLTGU Cilegon.*

- *This agreement has been extended several times, most recently on May 24, 2021 to extend the rental period of gas compressors for PLTGU Cilegon until November 19, 2024 or the end of the availability of natural gas distribution from suppliers or natural gas pressure from suppliers in accordance with the need for a generator engine is a minimum of 600 psig on an ongoing basis (whichever comes first).*

- *On November 3, 2021, PT Pertamina Gas (PG) and TIP entered into an O&M agreement for the operation and maintenance of oil pipelines of PT Pertamina Gas and PT Rukun Raharja Tbk. Based on the agreement, the Company cooperates in carrying out pipeline operation and maintenance activities in the Rokan area. Activities are carried out through the concept of a work program for a year which is prepared as a guideline for O&M implementation. The contract is valid from November 3, 2021 until the term of the KSO agreement which is 20 years.*

- *On October 1, 2021, Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS"), Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP"), and TIP entered into an operations and maintenance support services agreement. The service concept is to provide services to support the company's operations in the Gunung Salak area, West Java. The contract is valid from October 1, 2021 to September 30, 2024.*

37. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING (Lanjutan)

PT Bravo Delta Persada ("BDP")

- Pada tanggal 1 November 2012, BDP mengadakan perjanjian kemitraan bangun olah serah ("BOT") dengan PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS") terkait penyaluran air untuk memenuhi kebutuhan pengadaan air bersih oleh PMgS dari Cijanggel ke Muril kabupaten Bandung Barat dengan nilai investasi berupa aset tetap sebesar Rp 4.464.485.000. Selanjutnya pada tanggal 8 Desember 2020 BDP dan PMgS sepakat untuk menambah investasi berupa aset takberwujud atas hak konsesi sebesar Rp 12.302.543.062 yang ditanggung oleh BDP dan perubahan jangka waktu perjanjian menjadi berakhir pada bulan November 2042.

  Berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak dan Kewajiban tanggal 24 Oktober 2022, PMgS mengalihkan seluruh hak dan kewajiban yang timbul sebagaimana diatur dalam perjanjian kemitraan bangun olah serah fasilitas penyaluran air kepada Pihak Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Wibawa Mukti (PDAM-TW). Kewajiban yang belum diselesaikan pihak PMgS kepada pihak BDP yang terjadi sebelum tanggal pengalihan, kewajiban tersebut akan ditanggung dan diselesaikan oleh pihak (PDAM-TW).

- Berdasarkan berita acara kesepakatan antara BDP dan PDAM-TW pada tanggal 28 Desember 2022, BDP menyetujui adanya restrukturisasi piutang usaha senilai Rp 4.096.887.910 (AS$ 261.631) menjadi hak konsesi, serta mengubah jangka waktu hak konsesi yang semula 20 tahun menjadi 25 tahun, yang akan jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2046.

PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEMA")

- Berdasarkan perjanjian kerja sama antara HEMA dengan PT Pertamina Patra Niaga ("PTPN") tanggal 27 Mei 2021 tentang kerja sama penyediaan jasa *temporary supply point* LPG dilokasi pelabuhan Rembang, Jawa Tengah ("Proyek Rembang"). HEMA setuju untuk menyediakan sarana dan fasilitas temporary supply point LPG untuk menerima dan menyalurkan LPG kepada pihak PTPN atau PT Pertamina (Persero) dengan jangka waktu 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang dengan adanya kesepakatan tertulis kedua belah pihak dengan opsi perpanjangan selama 1 (satu) tahun.

37. AGREEMENTS AND COMMITMENTS *(Continued)*

PT Bravo Delta Persada ("BDP")

- *On November 1, 2012, BDP entered into a built operate and transfer partnership agreement ("BOT") with PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS") related to water distribution to meet the needs of clean water supply by PMgS from Cijanggel to Muril, West Bandung regency, with an investment value of fixed assets of Rp 4,464,485,000. Furthermore, on December 8, 2020, BDP and PMGS agreed to increase investment in the form of intangible assets on concession rights amounting to Rp 12,302,543,062 which was incurred by TIP and the change of the term of the agreement to expire in November 2042.*

  Based on the Agreement on the Transfer of Rights and Obligations dated October 24, 2022, PMgS transferred all rights and obligations regarding a partnership to build water distribution facilities to the Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW"). Obligations that have not been settled by PMgS to BDP that occurred before the transfer date will be borne and settled by PDAM-TW.

- *Based on the minutes of the agreement between BDP and PDAM-TW on December 28, 2022, BDP agreed to a restructuring receivables amounting to Rp 4,096,887,910 (US$ 261,631) into a concession right and changed the term of the concession right from 20 years to 25 years, which will due date on February 20, 2046.*

PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEMA")

- *Based on the cooperation agreement between HEMA and PT Pertamina Patra Niaga ("PTPN") dated May 27, 2021 regarding cooperation in providing temporary supply point LPG services at the Rembang port, Central Java ("Rembang Project"). HEMA agrees to provide temporary LPG supply point facilities and facilities to receive and distribute LPG to PTPN or PT Pertamina (Persero) for a period of 3 (three) years and can be extended with a written agreement from both parties with the option of an extension for a period of 3 (three) years 1 (one) year.*

37. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING (Lanjutan)

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")

- Pada tanggal 22 Januari 2019, EHK telah menandatangani Kesepakatan Bersama Kelanjutan Pasokan Gas dengan Pertamina untuk penyediaan gas di 4 Daerah Operasi yaitu Bitung, Tegal Gede, Cilegon dan Cicauh. Berdasarkan perjanjian ini Pertamina menyetujui untuk menyediakan gas dengan jumlah kontrak keseluruhan sebesar 14,5 MMSCFD. EHK diwajibkan menyampaikan perpanjangan SBLC untuk Jaminan Pembayaran Penyaluran Gas paling lambat 28 Desember 2018 yang berlaku sampai dengan 31 Januari 2020. Perjanjian ini telah diamandemen beberapa kali, tanggal 10 Desember 2021, yang mengatur perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024.

- Pada tanggal 30 Oktober 2007, EHK mengadakan perjanjian penyediaan gas bumi dengan Conoco Phillips (Grissik) Ltd ("Conoco") untuk penyediaan gas di Pembangkit Tenaga Listrik PT PLN (Persero) yang berada di Payo Selincah Jambi dari ladang gas corridor block PSC. Berdasarkan perjanjian ini Conoco menyetujui untuk menyediakan gas sejumlah 65,7 BSCF. Pembayaran pembelian gas dijamin dengan *Standby Letter of Credit* ("SBLC"). Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu sepuluh tahun sejak tanggal dimulai atau terpenuhinya jumlah kontrak keseluruhan, yang lebih dahulu tercapai. Perjanjian dengan Conoco telah di amendemen pada tanggal 1 Desember 2021. Selama perjanjian ini berlaku, Conoco akan menyalurkan gas dengan jumlah kontrak harian sebesar 20 BBTUD dan 14 BBTUD untuk masing-masing tahun 2022 dan 2023. Amendemen ini berlaku hingga 31 Desember 2023.

- Pada tanggal 19 Desember 2007, EHK dan PT Transportasi Gas Indonesia ("TGI") menandatangani Perjanjian Penyaluran Gas melalui East Java Gas Pipeline System ("EJGP"), di mana TGI setuju memberikan jasa transportasi gas dari titik hubung antara pipa percabangan sampai titik penyerahan. Perjanjian penyaluran gas ini dilakukan sehubungan dengan liabilitas EHK dalam penyediaan gas untuk Pembangkit Tenaga Listrik PT PLN (Persero) yang berada di Payo Selincah Jambi. Pembayaran jasa transportasi gas *(toll fee)* dijamin dengan SBLC. Perjanjian ini berlaku untuk sepuluh tahun sejak tanggal mulai yang disepakati atau berakhirnya Perjanjian Penjualan Gas antara EHK dan Conoco mana yang lebih dahulu. Perjanjian penyaluran gas dengan TGI telah di ubah terakhir kali pada tanggal 9 April 2021. Addendum ini berlaku hingga 31 Desember 2029.

- Pada tanggal 19 April 2021, EHK mengadakan perjanjian penyediaan gas bumi dengan Jindi South Jambi B., Co, Limited ("Jindi") untuk penyediaan gas yang berada di Jambi. Berdasarkan perjanjian ini Jindi menyetujui untuk menyediakan gas kepada EHK. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Januari 2040.

37. AGREEMENTS AND COMMITMENTS *(Continued)*

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")

- *On January 22, 2019, EHK has agreed to a Agreement with Pertamina for gas supply in 4 Operational Areas namely Bitung, Tegal Gede, Cilegon and Cicauh. Based on this agreement Pertamina agreed to provide gas with a total contract amount of 14.5 MMSCFD. EHK is written to extend the length of the SBLC for Guaranteed Payment of the late Gas Distribution of December 28, 2018 which is valid until January 31, 2020. This Agreement has been amended several times, latest on on December 10, 2021, which stipulated this agreements valid until December 31, 2024.*

- *On October 30, 2007, PT Energasindo Heksa Karya entered into natural gas supply agreement with Conoco Phillips (Grissik) Ltd ("Conoco") for the supply of gas at the Power Plant PT PLN (Persero) located in Payo Selincah as Jambi from gas fields PSC block corridor. Under this agreement Conoco Phillips (Grissik) Ltd agreed to provide a 65.7 BSCF gas. Gas purchase payments are secured by Standby Letter of Credit ("SBLC"). This agreement is valid for a period of ten years from the date of start or the fulfillment of the overall contract amount, whichever is reached first. The agreement with Conoco was amended on December 1, 2021. During the period, Conocowill distribute gas with a daily contract amount of 20 BBTUD and 14 BBTUD for the year 2022 and 2023 respetively. This amendment is valid until December 31, 2023.*

- *On December 19, 2007, EHK and PT Transportasi Gas Indonesia (TGI) signed a Gas Agreement with East Java Gas Pipeline System ("EJGP"), in which TGI agreed to provide gas transportation services from the linking of the branching pipes to the point of delivery. Gas supply agreement was made in connection with the obligations of EHK in the supply of gas for Power Plant PT PLN (Persero) located in Payo Selincah Jambi. Payment of gas transportation service (toll fee) secured by SBLC. This agreement is valid for ten years from the date of the agreed start or end of the Gas Sales Agreement between EHK and Conoco, whichever occurs first. The gas distribution agreement with TGI has been amended on April 9, 2021. This addendum is valid until December 31, 2029.*

- *On April 19, 2021, EHK entered into natural gas supply agreement with Jindi South Jambi B,. Co, Limited ("Jindi"). Under this agreement Jindi agreed to provide gas to EHK. This agreement is valid until January 31, 2040.*

38. INFORMASI SEGMEN / 38. SEGMENT INFORMATION

Grup beroperasi di Indonesia dan memiliki dua jenis jasa utama, yaitu distribusi gas alam dan infrastruktur gas. Pendapatan yang diperoleh bukan dari dua jenis usaha utama tersebut disajikan dalam satu segmen tersendiri. Informasi segmen disajikan berdasarkan jenis jasa-jasa tersebut.

The Group operate in Indonesia and has two main service types, namely the distribution of natural gas and gas infrastructure. Earned income instead of the two main types of business are presented in a separate segment. Segment information is presented on the basis of such services.

	Distribusi gas alam/*Natural gas distribution*	Infrastruktur gas/*Gas infrastructure*	Lain-lain/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ Consolidated	
2022						2022
Pendapatan	104.153.379	13.410.444	11.986.265	(2.864.000)	126.686.088	*Revenue*
Beban						*Expenses*
Beban pokok pendapatan	(88.286.483)	(9.886.698)	(4.058.517)	604.401	(101.627.297)	*Cost of revenue*
Gaji dan tunjangan	(2.504.267)	(1.125.307)	(2.765.470)	-	(6.395.044)	*Salaries and allowance*
Penyusutan	(250.907)	(117.275)	(201.205)	-	(569.387)	*Depreciation*
Perbaikan/pemeliharaan	(32.363)	(17.831)	(28.384)	-	(78.578)	*Repair/maintenance*
Lain-lain	(3.818.644)	(1.252.965)	(3.145.959)	2.364.000	(5.853.568)	*Others*
Pendapatan/(beban) lain-lain	(631.660)	(536.905)	13.375.555	(11.345.324)	861.666	*Other income/(expenses)*
Laba/(rugi) sebelum pajak	8.629.055	473.463	15.162.285	(11.240.923)	13.023.880	*Profit/(loss) before tax*
Beban pajak	(1.749.276)	(378.402)	(56.859)	-	(2.184.537)	*Tax expense*
Laba/(rugi) tahun berjalan	6.879.779	95.061	15.105.426	(11.240.923)	10.839.343	*Profit/(loss) for current year*
Penghasilan/(rugi) komprehensif lain	(25.127)	8.215	41.395	-	24.483	*Other comprehensifve income/(loss)*
Laba/(rugi) komprehensif	6.854.652	103.276	15.146.821	(11.240.923)	10.863.826	*Comprehensive profit/(loss)*
2021						2021
Pendapatan	90.601.073	8.664.498	2.734.304	(3.853.245)	98.146.630	*Revenue*
Beban						*Expenses*
Beban pokok pendapatan	(78.365.235)	(5.493.530)	(81.223)	1.214.245	(82.725.743)	*Cost of revenue*
Gaji dan tunjangan	(2.031.468)	(1.210.222)	(1.574.337)	-	(4.816.027)	*Salaries and allowance*
Penyusutan	(254.859)	(129.790)	(79.719)	-	(464.368)	*Depreciation*
Perbaikan/pemeliharaan	(55.210)	(12.917)	(24.924)	-	(93.051)	*Repair/maintenance*
Lain-lain	(4.849.951)	(1.422.446)	(1.803.239)	2.639.000	(5.436.636)	*Others*
Pendapatan/(beban) lain-lai	(26.504)	(827)	68.192	-	40.861	*Other income/(expenses)*
Laba/(rugi) sebelum pajak	5.017.846	394.766	(760.946)	-	4.651.666	*Profit/(loss) before tax*
Manfaat/(beban) pajak	(2.265.425)	(226.809)	1.237.299	-	(1.254.935)	*Tax benefit/(expense)*
Laba tahun berjalan	2.752.421	167.957	476.353	-	3.396.731	*Profit for current year*
Penghasilan komprehensif lain	51.124	75.501	3.662	-	130.287	*Other comprehensive income*
Laba komprehensif	2.803.545	243.458	480.015	-	3.527.018	*Comprehensive profit*

39. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING / 39. ASSET AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing. Nilai aset dan liabilitas pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian disajikan sebagai berikut:

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. This values of the monetary assets and liabilities as consolidated statement of financial position date are as follows:

39. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (Lanjutan)

39. ASSET AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES (Continued)

	2022		2021		
	Dalam mata uang asing asalnya/ *In original foreign currency*	Setara dengan/ *Equivalent to* AS$/*US$*	Dalam mata uang asing asalnya/ *In original foreign currency*	Setara dengan/ *Equivalent to* AS$/*US$*	
Aset					*Assets*
Kas dan setara kas					*Cash and cash equivalents*
Dalam Rupiah	116.171.531.549	7.384.879	141.678.142.403	9.929.087	*In Rupiah*
Piutang usaha					*Trade receivables*
Dalam Rupiah	57.030.490.967	3.625.357	26.453.320.719	1.853.902	*In Rupiah*
Piutang lain-lain					*Other receivables*
Dalam Rupiah	20.450.016.842	1.299.982	33.877.787.987	2.374.223	*In Rupiah*
Pajak dibayar di muka					*Prepaid taxes*
Dalam Rupiah	97.077.133.632	6.171.072	106.365.849.039	7.454.331	*In Rupiah*
Taksiran tagihan pajak penghasilan					*Estimated claims for tax refund*
Dalam Rupiah	8.777.819.345	557.995	4.663.637.153	326.837	*In Rupiah*
Aset tidak lancar lain-lain					*Other non-current assets*
Dalam Rupiah	6.942.845.388	441.348	6.254.102.700	438.300	*In Rupiah*
Jumlah aset	306.449.837.723	19.480.633	319.292.840.001	22.376.680	*Total assets*
Liabilitas					*Liabilities*
Pinjaman bank jangka pendek					*Short-term bank loans*
Dalam Rupiah	-	-	500.000.000	35.041	*In Rupiah*
Utang usaha					*Trade payables*
Dalam Rupiah	19.436.798.863	1.235.573	11.883.180.393	832.797	*In Rupiah*
Utang pajak					*Taxes payable*
Dalam Rupiah	30.957.601.216	1.967.936	21.880.926.471	1.533.459	*In Rupiah*
Pinjaman bank jangka panjang					*Long-term bank loans*
Dalam Rupiah	-	-	682.767.464	47.850	*In Rupiah*
Liabilitas sewa					*Lease liabilities*
Dalam Rupiah	10.442.111.952	663.792	5.933.792.188	415.852	*In Rupiah*
Liabilitas imbalan pasca-kerja					*Post-employment benefits obligation*
Dalam Rupiah	8.886.567.748	564.908	14.072.972.478	986.262	*In Rupiah*
Liabilitas imbalan pensiun direksi dan komisaris					*Pension benefit obligation for director and commissioners*
Dalam Rupiah	11.336.356.378	720.638	8.767.801.085	614.465	*In Rupiah*
Jumlah liabilitas	81.059.436.157	5.152.847	63.721.440.079	4.465.726	*Total liabilities*

40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup meliputi pinjaman jangka pendek dan jangka panjang, utang usaha dan lain-lain dan beban masih harus dibayar. Tujuan utama dari liabilitas keuangan ini adalah untuk mengumpulkan dana untuk operasi Grup. Grup juga mempunyai berbagai aset keuangan seperti piutang usaha dan lain-lain, serta kas dan setara kas, dan aset tidak lancar lain-lain yang dihasilkan langsung dari kegiatan usahanya.

Selama tahun berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kebijakan Grup adalah untuk tidak melakukan lindung nilai atas instrumen keuangannya.

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial liabilities comprise short-term and long-term loans, trade and other payables and accrued expenses. These financial liabilities are primarily intended to raise funds from the Group's operations. The Group also has various financial assets such as trade and other receivables, cash and cash equivalents and other non current assets, which arise directly from its operations.

During the year ended December 31, 2022 and 2021, the Group's policy is that no hedging in financial instruments shall be undertaken.

40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga, risiko kredit, risiko kenaikan bahan baku dan risiko likuiditas. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko tersebut yang dijelaskan dengan lebih rinci sebagai berikut:

- Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dari pihak ketiga. Pinjaman pada berbagai suku bunga menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Grup. Tidak terdapat pinjaman Grup yang dikenakan suku bunga tetap.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga untuk pinjaman modal kerja.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat liabilitas keuangan Grup yang memiliki risiko suku bunga, berdasarkan periode jatuh temponya masing-masing:

***40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES** (Continued)*

The main risks arising from the Groups financial instruments are interest rate risk, credit risk, rising of raw material risk and liquidity risk. The Directors review and agree policies for managing each of these risks, which are described in more details as follows:

- *Fair value and cash flow interest rate risk*

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital from third parties. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk. There are no loans of the Group that bore interests at fixed rate.

Currently, the Group does not have a formal hedging policy for the risk of interest rate for working capital loans.

The table below presents the carrying amount, by maturity, of the Group's financial liabilities that are exposed to interest rate risk:

	Jumlah/ *Total*	Dalam 1 tahun/ *Within one year*	Lebih dari 1 tahun/*More than 1 years*	
Per 31 Desember 2022				*As of December 31, 2022*
Pinjaman bank	109.606.430	11.767.282	97.839.148	*Bank loans*
Per 31 Desember 2021				*As of December 31, 2021*
Pinjaman bank	107.382.123	8.706.974	98.675.149	*Bank loans*

- Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan, tetapi terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit.

Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan menempuh jalur hukum.

Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat atau gagal bayar.

- *Credit risk*

The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers, but it has policies in place to ensure that sales of services are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures.

When a customer fails to make payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will proceed with the legal actions.

Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.

40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

- Risiko kredit (Lanjutan)

  Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidiasian, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidiasian.

  Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

- Risiko kenaikan bahan baku

  Grup dipengaruhi oleh risiko terjadinya peningkatan harga bahan baku gas di mana bahan baku tersebut merupakan komoditas global yang harganya terpengaruh siklus dan berfluktuasi tergantung pada kondisi pasar global yang pada akhirnya dapat mempengaruhi peningkatan biaya dan selanjutnya akan menurunkan marjin Grup.

- Risiko likuiditas

  Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

  Grup secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual dan kesempatan melakukan penggalangan dana utang bank.

Manajemen modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekomi. Untuk memeliharan dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit *(gearing ratio)*, dengan membagi utang neto dengan total ekuitas. Kebijakan Grup adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran dari perusahaan terkemuka dalam industri sejenis di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Grup menyertakan dalam utang bersih, utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang, dikurangi kas dan setara kas. Yang dikelola sebagai modal oleh manajemen adalah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

***40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES** (Continued)*

- *Credit risk (Continued)*

  At the consolidated statements of financial position date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.

  The Group does not have a concentration of credit risk.

- *Rising of raw material risk*

  The Group are influenced by the risk of increasing prices of gas in which the raw materials is a global commodity whose price is affected by cyclical and fluctuate depending on global market conditions that could ultimately affect the increased costs and further reduce the margin of the Group .

- *Liquidity risk*

  The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and cash equivalents, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

  The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and, seeks opportunities to raising funds by obtaining bank loans.

Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust dividend payments to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. There were no changes in the objectives, policies or processes for the years ended December 31, 2022 and 2021.

The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by the total equity. The Group's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies with similar industry in Indonesia in order to secure access to finance at a reasonable cost. The Group includes within net debt, short-term bank loans and long-term bank loans, less cash and cash equivalents. Capital managed by the management includes equity attributable to the majority shareholders of the Company and non- controlling interests.

40. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan) / 40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (Continued)

Manajemen modal (Lanjutan) / Capital management (Continued)

	2022	2021	
Utang bank jangka pendek	-	1.035.041	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	109.606.430	106.347.082	Long-term bank loans
Jumlah utang	109.606.430	107.382.123	Total payables
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	(30.103.102)	(37.071.296)	Cash and cash equivalents
Bank yang dibatasi penggunaanya	(5.388.654)	(1.785.000)	Restricted bank
Utang bersih	74.114.674	68.525.827	Net payables
Jumlah ekuitas	133.055.632	125.117.256	Total equity
Rasio pengungkit bersih	0,56	0,55	Net gearing ratio

41. INSTRUMEN KEUANGAN / 41. FINANCIAL INSTRUMENTS

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidiasian dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

Financial instruments presented in the consolidated statements of financial position are carried at fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.

Instrumen keuangan dengan nilai tercatat yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya / *Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values*

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha dan lain-lain, aset tidak lancar lain-lain, pinjaman jangka pendek, utang usaha dan lain-lain dan beban masih harus dibayar kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek.

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade and other receivables, other non-current assets, short-term loans, trade and other payables and accrued expenses reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

Klasifikasi instrumen keuangan / *Classification of financial instruments*

	2022	2021	
Aset keuangan			Financial assets
Biaya diamortisasi			Amortised cost
Kas dan setara kas	30.103.102	37.071.296	Cash and cash equivalents
Bank yang dibatasi penggunaanya	5.388.654	1.785.000	Restricted bank
Piutang usaha	16.332.373	12.275.431	Trade receivables
Piutang lain-lain	4.432.444	5.767.792	Other receivables
Aset tidak lancar lain-lain	1.599.152	1.847.727	Other non-current assets
Jumlah	57.855.725	58.747.246	Total
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Biaya diamortisasi			Amortised cost
Pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang	109.606.430	107.382.123	Short-term and long term bank loans
Utang usaha	10.800.446	7.653.069	Trade payables
Utang lain-lain	509.822	959.217	Other payables
Beban masih harus dibayar	770.007	390.166	Accrued expenses
Utang pembelian aset tetap	787.188	-	Fixed assets purchase payables
Pinjaman pembiayaan konsumen	679.572	182.849	Consumer financing loans
Jumlah	123.153.465	116.567.424	Total

42. KONTIJENSI

Pada tanggal 20 Mei 2010, PDPDE menerima kuasa jual gas dari Perusahaan Daerah Pertambangan dan Energi Sumatera Selatan yang saat ini namanya berubah menjadi PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda) ("SEG"). Pada tahun 2014 terdapat perjanjian jual beli gas antara SEG dan PT PLN (Persero) ("PLN") dimana dalam perjanjian jual beli tersebut terdapat klausal tingkat penyerapan/pemakaian minimum *(Take or Pay)* oleh PLN sebesar 4 BBTU/hari. Namun selama kontrak berjalan, PLN tidak mampu menyerap jumlah minimum tersebut sehingga PLN diwajibkan untuk membayar jumlah minimum tersebut. SEG sebagai pihak yang berkontrak dengan PLN mengajukan tuntutan senilai AS$ 27.021.871 atas tidak tercapainya penyerapan minimum kepada PLN melalui Badan Arbitrase Nasional Indonesia ("BANI") dan PDPDE sebagai penerima kuasa penjualan gas berhak mendapatkan bagian atas tuntutan SEG kepada PLN tersebut.

Pada tanggal 3 Mei 2021, tuntutan SEG tersebut dikabulkan oleh BANI dimana PLN diwajibkan untuk membayar kepada SEG sebesar jumlah yang dituntut yaitu AS$ 27.021.871. Namun PLN mengajukan banding ke Pengadilan Negeri ("PN") Jakarta Selatan dan pada tanggal 11 Oktober 2021, PN mengabulkan banding PLN. Selanjutnya, pada tanggal 3 November 2021 SEG mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung ("MA") dan pada tanggal 14 April 2022 MA mengeluarkan putusannya yang mengabulkan permohonan SEG, membatalkan putusan PN Jakarta Selatan dan menghukum PLN untuk membayar kepada SEG sebesar 50% dari putusan BANI yaitu menjadi sebesar AS$ 13.510.935, yang dapat dibayar secara bertahap dan lunas paling lama 10 (sepuluh) tahun sejak permohonan pembatalan didaftarkan di pengadilan. Selanjutnya, atas putusan MA tersebut, SEG akan mengajukan Peninjauan Kembali ("PK") pada tingkat kasasi di MA. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian auditan, pengajuan PK masih dalam proses dan manajemen meyakini bahwa PK tersebut akan selesai dalam tahun 2023.

42. *CONTINGENCIES*

On May 20, 2010, PDPDE received the power of attorney to sell gas from Perusahaan Daerah Pertambangan dan Energi Sumatera Selatan whose name has changed to PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda) ("SEG"). In 2014 there was sale and purchase agreement of gas between SEG and PT PLN (Persero) ("PLN") wherein the sale and purchase agreement contained a clause on the minimum absorption/utilization rate (Take or Pay) by PLN of 4 BBTU/day. However, as long as the contract is running, PLN is not able to absorb the minimum requirment, so PLN is required to pay the minimum amount. SEG as a contracting party with PLN filed a claim amounting to US$ 27,021,871 for not achieving the minimum absorption to PLN through the Indonesian National Arbitration Board ("BANI") and PDPDE as the recipient of the power of attorney for gas sales is entitled to a share of SEG's claim to PLN.

On May 3, 2021, SEG's claim was granted by BANI whereby PLN was required to pay SEG the amount claimed, that is US$ 27,021,871. However PLN submitted an appeal to the South Jakarta District Court ("PN") and on October 11, 2021, the PN granted PLN's appeal. Subsequently, on November 3, 2021, SEG filed an appeal to the Supreme Court ("MA") and on April 14 2022, MA issued its decision which granting SEG's appeal, canceling South Jakarta PN and punish PLN to pay to SEG 50% of BANI's decision, that is amounting of US$ 13,510,935, which can be paid in installments and paid off no later than 10 (ten) years after the request for annulment was registered in court. Furthermore, upon the Supreme Court decision, SEG will submit a Judicial Review ("PK") at the cassation level at MA. As of the date of the audited consolidated financial statements, PK submission is still in process and management believes that PK will be completed in 2023.

43. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Pada tanggal 25 Januari 2023, PT Raharja Energi Sentosa ("RES"), entitas anak dan PT Cipta Niaga Gemilang ("CNG"), pihak ketiga serta Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral ("ESDM") menandatangani kontrak kerja sama wilayah kerja minyak dan gas ("migas") Jabung Tengah di Provinsi Riau, Jambi, dan Kepulauan Riau yang mencakup kerja *offshore* dan *onshore*. ESDM menunjuk RES dan CNG sebagai kontraktor yang akan menggarap blok Migas Jabung Tengah ini, dimana CNG ditunjuk sebagai operator. Kontrak ini menggunakan skema bagi hasil *cost recovery,* dengan jangka waktu 30 tahun (termasuk masa eksplorasi 6 tahun) yang memiliki potensi perkiraan sumber daya sebesar 200 MMBOE. Jumlah komitmen investasi untuk masa eksplorasi 6 tahun adalah sebesar AS$ 37,85 juta dengan persentase partisipasi adalah 30% bagi RES dan 70% bagi CNG.

43. *EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD*

On January 25, 2023, PT Raharja Energi Sentosa ("RES"), a subsidiary and PT Cipta Niaga Gemilang ("CNG"), a third party and the Ministry of Energy and Mineral Resources ("ESDM") signed a cooperation contract for the working area of oil and gas ("migas") at Jabung Tengah in Provinces of Riau, Jambi and Kepulauan Riau which includes offshore and onshore work. ESDM appointed RES and CNG as contractors to work on Jabung Tengah Migas block, where CNG was appointed as the operator. This contract uses cost recovery sharing scheme, with a term of 30 years (including an exploration period for 6 years) which has an estimated potential resource of 200 MMBOE. The total investment commitment for the 6 year exploration period amounting of US$ 37.85 million with participating percentage of 30% for RES and 70% for CNG.

44. REKLASIFIKASI AKUN

Akun tertentu dalam laporan keuangan konsolidasian per 31 Desember 2021 telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian per 31 Desember 2022. Akun yang direklasifikasi tersebut adalah bagian akun bank PT Bank Mandiri (Persero) Tbk di kas dan setara kas sebesar AS$ 1.785.000 pada laporan posisi keuangan konsolidasian per 31 Desember 2021 telah direklasifikasi ke akun bank yang dibatasi penggunaanya.

44. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the consolidated financial statements as of December 31, 2021 have been reclassified to conform to the presentation of accounts in the consolidated financial statements as of December 31, 2022. The details of reclassification of accounts is part of account of bank of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in cash and cash equivalents amounting of US$ 1,785,000 in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021 has been reclassified to account of restriced bank.

45. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Perusahaan menerbitkan laporan keuangan konsolidasian yang merupakan laporan keuangan utama. Informasi keuangan tambahan PT Rukun Raharja Tbk (Entitas Induk) ini, dimana investasi pada entitas anak dicatat dengan metode biaya, disajikan agar dapat menganalisa hasil usaha entitas induk saja. Informasi keuangan tambahan PT Rukun Raharja Tbk (Entitas Induk) yang disajikan dalam lampiran berikut ini harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian PT Rukun Raharja Tbk dan Entitas Anaknya.

45. SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

The Company published the consolidated financial statements as its primary financial statements. The supplementary financial information of PT Rukun Raharja Tbk (Parent Entity) which is the account of investment in subsidiaries using the cost method, is prepared in order that the parent entity's result of operations can be analyzed. The supplementary financial information of PT Rukun Raharja Tbk (Parent Entity) which presented in following appendix should be read in conjuction with the consolidated financial statements of PT Rukun Raharja Tbk and Its Subsidiaries.

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN TERSENDIRI
Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK (PARENT ENTITY)
SEPARATE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	2021	
ASET LANCAR			***CURRENT ASSETS***
Kas dan bank	14.242.865	24.630.583	*Cash and banks*
Piutang usaha			*Trade receivables*
Pihak ketiga	3.727.827	-	*Third parties*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
Pihak ketiga - bersih	2.880.592	3.822.530	*Third parties - net*
Pihak berelasi	11.199.195	12.099.899	*Related parties*
Pajak dibayar di muka	4.852.610	5.642.672	*Prepaid taxes*
Uang muka dan beban dibayar di muka	6.716	10.037	*Advances and prepaid expenses*
Jumlah aset lancar	36.909.805	46.205.721	*Total current assets*
ASET TIDAK LANCAR			***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi pada entitas anak	59.906.155	59.906.155	*Investment in subsidiaries*
Investasi pada entitas asosiasi	64.033	-	*Investment in associates*
Aset pajak tangguhan	1.273.814	1.361.904	*Deferred tax assets*
Taksiran tagihan pajak penghasilan	131.553	-	*Estimated claims for tax refund*
Aset tetap - bersih	76.744.309	66.305.176	*Fixed assets - net*
Properti investasi - bersih	2.927.455	2.941.103	*Investment properties - net*
Bank yang dibatasi penggunaanya	5.388.654	1.785.000	*Restricted bank*
Aset pengampunan pajak	1.112	1.112	*Tax amnesty assets*
Aset tidak lancar lainnya	1.013.829	141.297	*Other non-current assets*
Jumlah aset tidak lancar	147.450.914	132.441.747	*Total non-current assets*
JUMLAH ASET	184.360.719	178.647.468	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS JANGKA PENDEK			***CURRENT LIABILITIES***
Utang usaha			*Trade payables*
Pihak ketiga	21.623	-	*Third parties*
Pihak berelasi	545.000	-	*Related parties*
Utang lain-lain			*Other payables*
Pihak ketiga	3.474	-	*Third parties*
Pihak berelasi	233	16.441	*Related parties*
Utang pajak	196.195	18.385	*Taxes payable*
Beban masih harus dibayar	312.912	173.961	*Accrued expenses*
Utang pihak berelasi	4.109.247	4.969.894	*Due to related parties*
Bagian jangka pendek pinjaman jangka panjang			*Current maturities of long-term loans*
Pinjaman bank	10.467.282	7.701.463	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	31.019	52.680	*Consumer financing loans*
Jumlah liabilitas jangka pendek	15.686.985	12.932.824	*Total current liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG			***NON-CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurang bagian lancar			*Long-term loan - net to current maturities*
Pinjaman bank	92.639.148	98.991.833	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	216.950	99.849	*Consumer financing loans*
Liabilitas imbalan pensiun direksi dan komisaris	89.176	-	*Pension benefit obligation for director and commissioners*
Jumlah liabilitas jangka panjang	92.945.274	99.091.682	*Total non-current liabilities*
Jumlah liabilitas	108.632.259	112.024.506	*Total liabilities*

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN TERSENDIRI (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK (PARENT ENTITY)
SEPARATE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION *(Continued)*
As of December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	2021	
EKUITAS			***EQUITY***
Modal Saham	10.964.473	10.964.473	*Share capital*
Tambahan modal disetor	23.171.753	23.171.753	*Additional paid in capital*
Saldo laba			*Retained earnings*
Ditentukan penggunaanya	24.759	18.004	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaanya	41.567.475	32.468.732	*Unappropriated*
Jumlah ekuitas	75.728.460	66.622.962	*Total equity*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	184.360.719	178.647.468	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TERSENDIRI
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK (PARENT ENTITY)
SEPARATE STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	2021	
PENDAPATAN	10.208.232	2.639.000	***REVENUES***
Beban pokok pendapatan	(2.816.428)	-	*Cost of revenues*
Beban umum dan administrasi	(3.783.046)	(2.980.957)	*General and administrative expenses*
Beban keuangan/bunga	(2.015.238)	(2.026.426)	*Finance costs/interest*
Pendapatan dividen	10.394.770	11.049.456	*Dividends income*
Rugi selisih kurs - bersih	(754.170)	(41.151)	*Loss on foreign exchange - net*
Pemulihan/(penyisihan) penurunan nilai piutang	(308.001)	568.166	*Recovery/(provision) on impairment of receivables*
Pendapatan lain-lain	318.278	167.800	*Other income*
Beban lain-lain	(43.803)	(99.703)	*Other expenses*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	11.200.594	9.276.185	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
Manfaat/(beban) pajak penghasilan	(91.253)	1.252.499	*Income tax benefit/(expense)*
LABA TAHUN BERJALAN	11.109.341	10.528.684	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN/(RUGI) KOMPREHENSIF LAIN			***OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(LOSS)***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			*Items that will not be reclassified to profit or loss*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca-kerja	(13.844)	30.754	*Remeasurement of post-employment benefits obligation*
Dampak pajak	3.046	(6.766)	*Tax effect*
	(10.798)	23.988	
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	11.098.543	10.552.672	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS TERSENDIRI **SE**
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain) *(Expresse*

	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid in capital*	Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan/ *Remeasurement of employee benefits*	Selisih penjabaran laporan keuangan *Translation adjustment*	Saldo laba/ *Retained earnings*		Jur
					Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	*T*
Saldo per 1 Januari 2021	10.964.473	23.171.753	109.249	(33.939)	4.049	23.373.417	57.5
Reklasfiikasi	-	-	(109.249)	33.939	6.992	68.318	
Dana cadangan	-	-	-	-	6.963	(6.963)	
Dividen tunai	-	-	-	-	-	(1.518.712)	(1.5
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	10.528.684	10.5
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	23.988	
Saldo per 31 Desember 2021	10.964.473	23.171.753	-	-	18.004	32.468.732	66.(
Dana cadangan	-	-	-	-	6.755	(6.755)	
Dividen tunai	-	-	-	-	-	(1.993.045)	(1.9
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	11.109.341	11.1
Rugi komprehensif lain	-	-	-	-	-	(10.798)	
Saldo per 31 Desember 2022	10.964.473	23.171.753	-	-	24.759	41.567.475	75.1

Lampiran/*Appendix* 3

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN ARUS KAS TERSENDIRI
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK (PARENT ENTITY)
SEPARATE STATEMENT OF CASH FLOWS
For the years ended
December 31, 2022 and 2021
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2022	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	6.480.405	2.649.000	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional	(5.329.825)	(3.216.824)	*Payments to suppliers, employees and operational*
Pembayaran bunga	(6.319.026)	(4.939.727)	*Payments for interest*
Pembayaran pajak	(131.553)	-	*Payments for taxes*
Penerimaan/(pembayaran) untuk lain-lain - bersih	99.983	(7.124.099)	*Receipts from/(payments for) others - net*
Kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi	(5.200.016)	(12.631.650)	*Net cash used in operating activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Perolehan aset tetap	(6.512.784)	(59.074.624)	*Acquisitions of fixed assets*
Hasil pelepasan aset tetap	8.215	5.575	*Proceed from disposal of fixed assets*
Pelepasan/(penambahan) investasi pada entitas anak	(64.033)	69.137	*Divestment/(additional) on investment in subsidiaries*
Penerimaan dividen	10.394.770	11.049.456	*Receipts from dividends*
Penempatan bank yang dibatasi penggunaanya	(3.603.654)	(1.785.000)	*Placement of restricted bank*
Penerimaan dari/(pembayaran untuk) piutang pihak berelasi	900.704	(4.767.631)	*Receipts from/(payments for) related parties receivables*
Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas investasi	1.123.218	(54.503.087)	*Net cash provided by/(used in) investing activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari/(pembayaran untuk) utang pihak berelasi	(860.647)	2.506.182	*Receipts from/(payments for) due to related parties*
Pembayaran dividen tunai	(1.993.045)	(1.518.712)	*Payments for cash dividends*
Penerimaan dari/(pembayaran untuk) pinjaman bank	(3.552.668)	77.491.564	*Receipts from/(payments for) bank loans*
Pembayaran pinjaman pembiayaan konsumen	95.440	48.091	*Payments of consumer financing loan*
Kas bersih diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas pendanaan	(6.310.920)	78.527.125	*Net cash provided by/(used in) financing activities*
KENAIKAN/(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK	(10.387.718)	11.392.388	***NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND BANKS***
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	24.630.583	13.238.195	***CASH AND BANKS AT THE BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	14.242.865	24.630.583	***CASH AND BANKS AT THE END OF YEAR***

PT RUKUN RAHARJA TBK (ENTITAS INDUK)
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI
Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK (PARENT ENTITY)
SEPARATE NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and 2021 and for the years then ended
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

1. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Dasar penyajian laporan posisi keuangan terpisah Entitas Induk.

Laporan keuangan tersendiri entitas induk disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK") No. 4, "Laporan Keuangan Tersendiri"

PSAK No. 4 mengatur dalam hal entitas menyajikan laporan keuangan tersendiri maka laporan tersebut hanya dapat disajikan sebagai informasi tambahan dalam laporan keuangan konsolidasian. Laporan keuangan tersendiri adalah laporan keuangan yang disajikan oleh entitas induk yang mencatat investasi pada entitas anak, entitas asosiasi, dan pengendalian bersama entitas berdasarkan kepemilikan ekuitas langsung bukan berdasarkan pelaporan hasil dan aset neto *investee*.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan tersendiri entitas induk adalah sama dengan kebijakan akuntasi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk investasi pada entitas anak.

Dalam laporan keuangan Entitas Induk, investasi pada entitas anak dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

2. INVESTASI SAHAM ENTITAS ANAK

Informasi mengenai entitas anak yang dimiliki Entitas Induk diungkapkan dalam catatan 1c atas laporan keuangan konsolidasian.

3. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN ENTITAS ANAK

Entitas Induk mempunyai transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak entitas anak. Saldo dan transaksi-transaksi ini telah dieliminasi dalam laporan keuangan konsolidasian:

1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of preparation of the separate financial statements of the Parent Entity

The separate financial statements of the parent entity are prepared in accordance with the Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") No. 4, "Separate Financial Statements".

SFAS No. 4 regulates that when an entity presents the separate financial statements, such financial statements should be presented as supplementary information to the consolidated financial statements. Separate financial statements are those presented by parent entity, in which the investments are accounted for on the basis of the direct equity interest rather than on the basis of the reported results and net assets of the investees.

Accounting policies adopted in the preparation of the parent entity separate financial statements are the same as the accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements as disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements, except for investments in subsidiaries.

In the Parent Entity's financial statements, investment in subsidiaries is carried at cost less allowance for impairment losses.

2. INVESTMENT IN SHARES OF SUBSIDIARIES

Information pertaining to subsidiaries owned by the Parent Entity is disclosed in note 1c to the consolidation financial statements.

3. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARIES

Parent Company has the following significant transactions and balances with its subsidiaries. The following balances and transactions have been eliminated in the consolidated financial statements:

	2022	2021	
Laporan posisi keuangan			*Statement of financial positions*
Aset			*Assets*
Piutang lain-lain	11.189.978	12.087.880	*Other receivables*
Investasi pada entitas anak	59.906.155	59.906.155	*Investment in subsidiaries*
Liabilias			*Liabilities*
Utang lain-lain	233	16.441	*Other payables*
Utang pihak berelasi	4.109.247	4.969.894	*Due to related parties*
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain			*Statement of profit or loss and other comprehensive income*
Pendapatan usaha	2.364.000	2.639.000	*Revenue*
Pendapatan dividen	10.389.770	11.049.456	*Dividends income*
Pendapatan lain-lain	163.048	110.690	*Other income*